



Delibera n. **140** del Consiglio di Amministrazione del **26 maggio 2023**

OGGETTO: Bilancio di esercizio 2022: approvazione			
N. o.d.g.: 11/02	Rep. n. 140/2023	Prot. n. 52068/2023	UOR: SERVIZIO FINANZA

Nominativo	F	C	A	As	Nominativo	F	C	A	As
Tagliabue Angelo	X				Pellicanò Cecilia				X
Serra Capizzano Stefano				X	Caramella Sara	X			
Campanelli Giampiero	X				Ramella Riccardo	X			
Cassani Daniele	X				Fedi Fabio	X			
Lopez Lucia	X				Sassi Giuseppe	X			

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Premesso che l'esercizio contabile 2022 si è concluso e che il Servizio Finanza ha effettuato tutte le registrazioni contabili nel rispetto delle disposizioni normative e dei principi contabili vigenti;
Vista la legge 31 dicembre 2009 n. 196, recante norme di contabilità e finanza pubblica nonché delega al Governo per l'armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle amministrazioni pubbliche;

Vista la legge 30 dicembre 2010 n. 240, recante norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l'efficienza del sistema universitario, ed in particolare l'articolo 5, comma 1, lettera b), primo periodo, e comma 4, lettera a);

Visto il D. Lgs 31 maggio 2011 n. 91, con disposizioni recanti attuazione dell'articolo 2 della legge n. 196 del 31 dicembre 2009, in materia di adeguamento ed armonizzazione dei sistemi contabili;

Visto il D. Lgs. 27 gennaio 2012, n. 18 attuativo della delega nelle materie di cui all'art. 5, comma 1, lettera b), e 4, lettera a), della legge n. 240 del 30 dicembre 2010;

Visto il D.M.14 gennaio 2014, n. 19 recante i "Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale;

Vista la nota Miur prot. n. 9450 del 3 giugno 2019 di pubblicazione, della terza edizione del Manuale Tecnico Operativo, che recepisce gli schemi di nota integrativa al bilancio unico d'Ateneo d'esercizio e di nota illustrativa al bilancio unico di ateneo di previsione annuale autorizzatorio, al fine di disporre di un quadro informativo uniforme tra tutti gli Atenei;

Vista la legge 27 dicembre 2019, n. 160 "Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2020 e bilancio pluriennale per il triennio 2020-2022", art. 1 commi 590-602 e 610-613 sulle misure di razionalizzazione e riduzione della spesa pubblica e s.m.i;

Viste le circolari del MEF-RGS n. 9 del 21 aprile 2020, n. 26 del 14 dicembre 2020, n. 11 del 9 aprile 2021 e n. 26 del 11 novembre 2021 di chiarimenti sul calcolo del limite di spesa di cui alla legge di bilancio 2019;



Delibera n. **140** del Consiglio di Amministrazione del **26 maggio 2023**

Richiamato lo Statuto dell'Università degli Studi dell'Insubria, emanato con D.R. Rep. N. 308/2012 Prot. n. 4514 del 16 marzo 2012;

Richiamato il Regolamento di Amministrazione, la Finanza e la Contabilità, emanato con D.R. n. 1343/2013 del 7 novembre 2013;

Richiamata la deliberazione del Consiglio di Amministrazione del 17 dicembre 2021 n. 288, di approvazione del Bilancio unico di ateneo di previsione annuale autorizzatorio 2021 e le deliberazioni dell'esercizio 2022 del Consiglio di Amministrazione di variazione del budget;

Accertato che il Collegio dei Revisori ha espresso parere favorevole in data 19 maggio 2023, redigendo apposita Relazione;

Considerato che la Legge di Bilancio 2020 (art. 1, comma 593) prevede che il limite di spesa per acquisto di beni e servizi può essere superato, nel rispetto del principio dell'equilibrio di bilancio, in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi o delle entrate accertate in ciascun esercizio rispetto al valore relativo ai ricavi conseguiti o alle entrate accertate nell'esercizio 2018, è stato effettuato il calcolo del differenziale di ricavi liberi tra il 2021 e il 2018, riportati in tabella seguente:

	ricavi liberi 2018	ricavi liberi 2021	aumento ri- cavi liberi 2021 rispetto al 2018	copertura maggiori costi 2022 con aumen- to ricavi	quota resi- dua maggio- ri ricavi
TOT. TASSE STUDENTI	18.974.888,35	20.719.758,11	1.744.869,76		
ASSEGNAZIONE FFO (non vincolata)	40.085.315,00	47.214.866,00	7.129.551,00		
TOTALE RICAVI "LIBERI"	59.060.203,35	67.934.624,11	8.874.420,76	1.639.485,90	7.234.934,86

Accertato che il totale dei costi per beni e servizi e godimento beni di terzi da considerare per la verifica del rispetto del limite 2021 è pari a € **14.719.809,24**, mentre il limite dato dalla media 2016-18 (al netto dei costi energetici e dei buoni pasto) è pari a € **13.080.323,34**, da cui ne deriva uno "sforamento teorico" di € **1.639.485,90**, abbondantemente coperto dal differenziale ricavi tra il 2021 e il 2018, come da tabella sopra indicata;

Considerato assolto di conseguenza l'obbligo del rispetto dei limiti di spesa imposto dalla Legge di Bilancio 2020, tuttora vigente;

Considerato che il Miur, d'intesa con il MEF, deve ancora predisporre una nota esplicativa e di indirizzo in relazione alle modalità di applicazione, che individui la correlazione delle voci fra i di-



Delibera n. **140** del Consiglio di Amministrazione del **26 maggio 2023**

versi schemi di bilancio, in considerazione delle specificità delle università, come ribadito dalla nota MUR prot. 0024407 del 23/04/2020;

Richiamata la deliberazione del Senato Accademico in data 24 maggio 2022;

Considerato opportuno esprimere parere favorevole al Bilancio d'esercizio di Ateneo esercizio 2022, composto da:

- Relazione sulla gestione
- Stato Patrimoniale
- Conto Economico
- Rendiconto finanziario (cash flow)
- Nota integrativa
- Relazione sulle attività di formazione di ricerca e trasferimento tecnologico
- Prospetti Siope
- Riclassificato trasparenza
- Rendiconto in termini finanziari

DELIBERA

1. di approvare il Bilancio d'Esercizio di ateneo esercizio 2022, allegato al presente verbale, composto da:
 - Relazione sulla gestione
 - Stato Patrimoniale
 - Conto Economico
 - Rendiconto finanziario (cash flow)
 - Nota integrativa
 - Relazione sulle attività di formazione di ricerca e trasferimento tecnologico
 - Prospetti Siope
 - Riclassificato trasparenza
 - Rendiconto in termini finanziari

 2. di aver assolto all'obbligo del rispetto dei limiti di spesa di cui all'art. 1 della Legge di Bilancio 2020 (commi 590-602).
-



**RELAZIONE DI ACCOMPAGNAMENTO
AL BILANCIO UNICO DI ATENEIO
DELL'ESERCIZIO 2022**

NOTA INTEGRATIVA

INDICE

1.	RELAZIONE SULLA GESTIONE.....	3
1.1	FORMAZIONE E RICERCA.....	3
1.2	L'ORGANIZZAZIONE AMMINISTRATIVA DELL'ATENEO	7
1.3	IL SISTEMA DI MISURAZIONE DELLA PERFORMANCE	7
1.4	LA GESTIONE DEL PERSONALE.....	8
1.5	PATRIMONIO EDILIZIO	14
1.6	Area Sistemi Informativi - ASI.....	16
1.7	Area Servizi Bibliotecari e Documentali – ASBD	21
1.8	L'ANDAMENTO ECONOMICO DELL'ESERCIZIO 2022.....	30
1.8.1	ANALISI DEL CONTESTO.....	30
1.8.2	PROVENTI OPERATIVI.....	32
1.8.3	LA STRUTTURA DEI COSTI.....	35
1.8.4	IL RISULTATO D'ESERCIZIO.....	37
1.8.5	INDICAZIONI DEL RISPETTO DEI VALORI PREVISTI EX D.LGS. N. 49/2012.....	37
1.8.6	ALCUNI INDICATORI DI SINTESI EXTRABILANCIO	39
1.8.7	APPLICAZIONE DELLE MISURE DI CONTENIMENTO DELLA SPESA PUBBLICA.....	42
1.8.8	CONCLUSIONI	44
2.	SCHEMI DI BILANCIO	45
2.1	STATO PATRIMONIALE	45
2.2	CONTO ECONOMICO	48
2.3	RENDICONTO FINANZIARIO.....	51
3.	PREMESSA NOTA INTEGRATIVA	51
4.	CRITERI DI VALUTAZIONE	52
	Immobilizzazioni immateriali	52
	Immobilizzazioni materiali	54
	Immobilizzazioni finanziarie.....	56
	Crediti e Debiti	56
	Disponibilità liquide.....	56
	Ratei e Risconti.....	56
	Costi.....	57



Ricavi.....	57
Margine di commessa o progetto.....	57
Rimanenze.....	58
Patrimonio Netto.....	58
Fondi per rischi e oneri.....	59
Fondo trattamento di fine rapporto (TFR).....	59
Costi e ricavi.....	59
Imposte sul reddito.....	59
Conti d'ordine.....	60
5. ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE.....	60
5.1 IMMOBILIZZAZIONI (A).....	60
5.2 ATTIVO CIRCOLANTE (B).....	67
5.3 RATEI E RISCONTI ATTIVI (C).....	73
5.4 RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO.....	73
5.5 PATRIMONIO NETTO (A).....	74
5.6 FONDO PER RISCHI ED ONERI (B).....	79
5.7 TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C).....	80
5.8 DEBITI (D).....	80
5.9 RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E - F).....	85
5.10 CONTI D'ORDINE.....	87
6. ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO.....	88
6.1 PROVENTI OPERATIVI (A).....	88
6.2 COSTI OPERATIVI (B).....	97
6.3 PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C).....	114
6.4 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D).....	115
6.5 PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E).....	115
6.6 IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE (F).....	116
7. ALTRE INFORMAZIONI.....	117
8. PROPOSTA AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI DESTINAZIONE DELL'UTILE /COPERTURA DELLA PERDITA E RIDEFINIZIONE DELLE RISERVE DI PATRIMONIO NETTO.....	118

1. RELAZIONE SULLA GESTIONE

1.1 FORMAZIONE E RICERCA

L'offerta formativa complessiva di Ateneo, per l'a.a. 2021/2022, si compone di 38 corsi di studio di cui 22 lauree triennali (L), 13 lauree magistrali (LM) e 3 lauree magistrali a ciclo unico (LMCU).

L'offerta formativa complessiva di Ateneo, per l'a.a. 2022/2023, si compone di 39 corsi di studio di cui 22 lauree triennali (L), 14 lauree magistrali (LM) e 3 lauree magistrali a ciclo unico (LMCU).

Di seguito una tabella riepilogativa dei corsi attivati nell'a.a. 2021/2022 per tipo di corso e Dipartimento/Scuola.

DIPARTIMENTO/SCUOLA	L	LM	LMCU	Totale
Biotecnologie e scienze della vita	2	2		4
Economia	1	2		3
Diritto, economia e culture	1	1	1	3
Scienze e alta tecnologia	4	4		8
Scienze teoriche e applicate	3	2		5
Scienze Umane e dell'Innovazione per il Territorio	2	1		3
Scuola di Medicina	9	1	2	12

Fonte: Servizio Pianificazione e controllo

Di seguito una tabella riepilogativa dei corsi attivati nell'a.a. 2022/2023 per tipo di corso e Dipartimento/Scuola.

DIPARTIMENTO/SCUOLA	L	LM	LMCU	Totale
Biotecnologie e scienze della vita	2	2		4
Economia	1	2		3
Diritto, economia e culture	1	2	1	4
Scienze e alta tecnologia	4	4		8
Scienze teoriche e applicate	3	2		5
Scienze Umane e dell'Innovazione per il Territorio	2	1		3
Scuola di Medicina	9	1	2	12

Fonte: Servizio Pianificazione e controllo

Nell'A.A. 2022/23 vi è l'avvio di **2 corsi di nuova istituzione**: il Corso di laurea magistrale in inglese **“Hospitality for sustainable tourism”** del Dipartimento di Diritto, Economia e Culture ed il Corso di laurea triennale in **“Economia e management dell'innovazione e della sostenibilità”** che il



Dipartimento di Economia eroga in sostituzione del Corso di laurea triennale in “Economia e management”.

Il Consiglio di Amministrazione del 21 dicembre 2022 ha inoltre approvato l'istituzione a partire dall'**a.a. 2023-24** dei seguenti corsi:

- Corso di laurea triennale in “Economia e Management dell'innovazione e della sostenibilità” digitale integrato;
- Corso di laurea triennale in “Tecniche della prevenzione nell'ambiente e nei luoghi di lavoro”;
- Corso di laurea magistrale in “Biologia dei processi sostenibili”.

Nella tabella seguente si evidenzia il numero totale degli studenti immatricolati ai CdS (L, LM e LMCU), con il dettaglio per dipartimento/scuola e confronto a.a. 2019/2020 – 2022/2023.

Dipartimento Amministrativo	2019/2020		2020/2021		2021/2022		2022/2023	
	Totale	Puri	Totale	Puri	Totale	Puri	Totale	Puri
DIPARTIMENTO DI BIOTECNOLOGIE E SCIENZE DELLA VITA (DBSV)	412	350	435	368	395	331	522	435
DIPARTIMENTO DI DIRITTO, ECONOMIA E CULTURE	434	368	420	356	362	315	338	260
DIPARTIMENTO DI ECONOMIA	911	754	787	622	820	633	703	585
DIPARTIMENTO DI MEDICINA E CHIRURGIA	584	486	568	484	627	483	552	429
DIPARTIMENTO DI SCIENZA E ALTA TECNOLOGIA	515	398	463	320	356	257	350	261
DIPARTIMENTO DI SCIENZE TEORICHE E APPLICATE	548	473	633	528	569	487	559	478
DIPARTIMENTO DI SCIENZE UMANE E DELL'INNOVAZIONE PER IL TERRITORIO	753	682	903	783	802	694	814	702
Totale	4157	3511	4209	3461	3931	3200	3838	3150

Fonte: Estrazione Pentabo: Altri report studenti/1 Relazione Consuntivo.xanalyzer” del 10.03.2023

Si osserva negli anni una crescita delle immatricolazioni sostanzialmente costante fino all'a.a. 2020/2021 con un calo dall'anno accademico 2021/22 in linea con quanto accaduto a livello nazionale. Un aumento costante del numero degli iscritti ha anche caratterizzato l'Ateneo sino al 2020/21 con una sostanziale stabilizzazione del numero degli iscritti negli ultimi due anni accademici

Nella tabella successiva sono riportati, suddivisi per Dipartimento/Scuola, il numero totale degli studenti iscritti, gli studenti in corso e fuori corsi, la percentuale di studenti in corso sul totale degli studenti per il 2021/22:



Dipartimento	2021/2022						
	Fuori corso	Fuori corso	In corso	In corso	Ripetente	Ripetente	Totale
	Iscritti	% di Iscritti	Iscritti	% di Iscritti	Iscritti	% di Iscritti	Iscritti
DIPARTIMENTO DI BIOTECNOLOGIE E SCIENZE DELLA VITA (DBSV)	161	16%	877	84%	-	-	1038
DIPARTIMENTO DI DIRITTO, ECONOMIA E CULTURE	302	20%	1224	80%	-	-	1526
DIPARTIMENTO DI ECONOMIA	314	12%	2024	79%	218	9%	2556
DIPARTIMENTO DI MEDICINA E CHIRURGIA	299	12%	2241	88%	1	0%	2541
DIPARTIMENTO DI SCIENZA E ALTA TECNOLOGIA	251	22%	894	77%	15	1%	1160
DIPARTIMENTO DI SCIENZE TEORICHE E APPLICATE	251	16%	1224	78%	93	6%	1568
DIPARTIMENTO DI SCIENZE UMANE E DELL'INNOVAZIONE PER IL TERRITORIO	284	12%	2057	88%	-	-	2341
Totale	1862	15%	10541	83%	327	3%	12730

Fonte: Estrazione Pentabo: iscritti regolari e fuori corso.xanalyzer del 10.03.2023

Le attività di ricerca si svolgono presso i sette dipartimenti (tre ubicati in Como e quattro in Varese) all'interno dei quali sono attivi ben 56 centri di ricerca. Completano l'offerta delle strutture di ricerca 5 Centri Speciali e 9 Centri Interuniversitari.

La gestione amministrativa e contabile delle Grandi Attrezzature scientifiche di Ateneo è affidata al Soprintendente al piano di sviluppo per le grandi attrezzature di Ateneo (dal 01 aprile 2022 la figura del Soprintendente è soppressa e le attività saranno in capo al nuovo "Ufficio Servizi di Staff e gestione Grandi Attrezzature - USSGA) in staff al Dirigente di area e che opera in base agli indirizzi della Commissione di Ateneo per le Grandi Attrezzature.

L'Ateneo finanzia direttamente la ricerca tramite il Fondo di Ateneo per la Ricerca FAR che, nell'esercizio 2021, ha stanziato 600.000,00 euro e l'annuale bando per Assegni di ricerca che nel 2021 ha assegnato n. 28 assegni di ricerca annuali (di cui n. 20 assegni di tipologia "junior" e n. 8 assegni di tipologia "senior" fra i quali rientrano n. 2 assegni riservati a cittadini extracomunitari non residenti in Italia) per un totale di altrettanti € 600.000,00.

I fondi destinati al Finanziamento della Ricerca di Ateneo sono stati incrementati dal 2021 per l'erogazione degli starting grants agli RTD e per il bando sulla progettualità a loro dedicato. Inoltre sono significative le risorse totali investite per l'erogazione di assegni di ricerca. Anche questo dato inclusivo della distribuzione degli assegni per dipartimento viene monitorato dal 2021 in poi con cadenza annuale. Se nel 2021 il totale erogato per gli assegni ammontava a circa Euro 1.500.000 (sia a valere sui fondi di Ateneo che su quelli dipartimentali) per un numero di assegni erogati pari a 103 (di cui 46 su fondi di Ateneo per bando junior e senior), nel 2022 il totale erogato si attesta a più di € 1.656.000 per un totale di 135 assegni di cui 60 junior/senior a carico dell'Ateneo.

Si segnala che la Commissione Ricerca ha finanziato (fondi di Ateneo e fondi 5x1000) un progetto pilota di finanziamento alla ricerca dei ricercatori a tempo determinato (Rtd sia di tipo "A" che "B") così come previsto dall'Art. 8 del nuovo regolamento FAR emanato nel corso del 2022.



Il finanziamento, previsto dall'Art. 7 del Regolamento Far, denominato "Starting Grant", è stato riproposto anche per l'esercizio 2021 sempre con l'obiettivo di sostenere i "giovani" ricercatori a tempo determinato.

Il finanziamento non è alternativo al FAR ma parallelo ed è garantito dall'incremento di 50.000,00 euro del budget gestito dall'Ufficio Ricerca e Innovazione.

Il contributo è annuo e copre tutto il periodo (tre anni) di durata del contratto del ricercatore a tempo determinato; si incrementa di un "delta" se il ricercatore ha già conseguito la ASN (che nel caso di RUTD B deve essere conseguita nel proprio inquadramento).

Gli importi, sono i seguenti:

RUTDA: 800,00 Eur/anno incrementabili a 1.000 se il ricercatore ha conseguito la ASN

RUTDB: 400,00 Eur/anno che si azzerano nel caso il ricercatore non abbia conseguito la ASN.

Passando in rassegna i finanziamenti alla ricerca gestiti dal Servizio Ricerca e Trasferimento Tecnologico/Ufficio Ricerca e Innovazione si segnalano i finanziamenti pervenuti tramite il PNRR ovvero dal Ministero, per la precisione:

- 9 contratti da ricercatore a tempo determinato in ambito Green, finanziati dal PNRR su fondi REACT-EU;
- 2 contratti da Ricercatore a tempo determinato in ambito Innovazione, finanziati dal PNRR su fondi REACT-EU
- € 2.328.800,00 tramite il DM 737 (3 Rtd "A" e Attrezzature scientifiche, per un valore di circa 1.800.000 euro).

L'Ateneo ha presentato ad Ottobre 2021 al Ministero in risposta al DM 737 un progetto per la riqualificazione dei laboratori di ricerca che è stato approvato a Dicembre 2021. Grazie a tale progetto nel 2022 si sono acquisite quattro strumentazioni di grande dimensione per un importo di circa 1.200.000 euro (laser, TEM, SEM e postazioni odontostomatologiche) e si sono reclutati tre RTDA (circa 450.000 euro) con le competenze tecnico-scientifiche per l'utilizzo delle grandi attrezzature acquisite. Sempre grazie al DM 737, nel dicembre 2022 è stato pubblicato il bando rivolto ai dipartimenti per la sostituzione della strumentazione media ormai obsoleta per i laboratori di ricerca. Il finanziamento previsto è 490.000 euro. Nel 2022 si è concordato il progetto per la realizzazione del Centro di Microscopia grazie alla ristrutturazione del Padiglione Bassani a Varese, dove verranno posizionati il SEM ed il TEM. L'inizio dei lavori è previsto per febbraio 2023.

Nel 2019 il prof. Mauro Guglielmin ha presentato il progetto INSUBRE ANTAR con il compito di indagare sui cambiamenti climatici e sui sistemi ambientali che ricadono comunque in maniera pesante sull'intero contesto socio-economico e politico. Le attività di ricerca, in collaborazione con diversi programmi di ricerca in Antartide, si sarebbero dovute svolgere in Antartide e specificatamente nella base di O'Higgins ubicata all'estremità nord-est Penisola Antartica (Chile). Alcune difficoltà di carattere logistico e geo-politico hanno impedito il decollo del progetto. Questi impedimenti hanno determinato la rimodulazione del progetto originale indirizzando tutte le operazioni di ricerca verso il continente americano in una zona dalle caratteristiche climatiche e scientifiche molto simili all'ubicazione iniziale.

Il progetto attuale, promosso dall'Ufficio Relazioni internazionali e redatto dai proff. Nicoletta Cannone e Mauro Guglielmin, è stato approvato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione del 20 giugno 2022 e prevede lo sviluppo di una "base insubrica" nella città di Barrow (Alaska) dove si può contare su una comunità stabile di circa 3.000 persone e conseguentemente anche su una serie di servizi diversamente non disponibili tra cui l'utilizzo di alcuni spazi destinati ai ricercatori per una spesa su 2 anni complessiva prevista di € 434.006,76 di cui 150.000 cofinanziati dall'ateneo (Deliberazione C.d.A. n.80 del 24/06/2020) e la restante parte dal MUR.



La parte inerente alla ricerca tratta anche il Trasferimento Tecnologico ed è quindi importante far presente che l'Università degli Studi dell'Insubria ha portato avanti nel corso del 2021 il piano di uscita dalla compagine sociale delle proprie spin off, così come richiesto anche dall'art. 20 del D.Lgs. n.175/2016. Nel 2022 l'Ateneo partecipa come co-founder e/o shareholder a 7 spin-off, inoltre si è realizzato l'accREDITAMENTO come spinoff di Ateneo di 1 startup innovativa: Discovery srl.

L'attività di Trasferimento Tecnologico si esplica anche attraverso la tutela della proprietà industriale: al 31/12/2022 l'Ateneo ha all'attivo 3 brevetti.

Dai progetti di ricerca presentati nel 2022, il finanziamento ottenuto dall'Ateneo è stato di € 9.835.188 di cui € 7.936.562 dal NODES, € 854.930 da GeoSciences ed il resto da fondazioni tra cui Cariplo e Fondazione regionale per la ricerca biomedica e da fondi di Regione Lombardia. Nel 2021 i progetti di ricerca presentati e finanziati hanno portato un contributo di € 2.604.402 da fondazioni tra cui Cariplo e AIRC, Ministero della Salute (Immunohub con circa 700.000 euro) e Ministero dell'Università e della Ricerca (PRIN).

Per il conto terzi nel 2022 il fatturato totale è stato di circa 1.100.000 euro di cui circa l'84% verso soggetti privati ed il restante 16% verso enti pubblici, localizzati soprattutto in Italia, ma anche in Austria, Svizzera, Francia, Stati Uniti, Spagna, Irlanda, dimostrando la vitalità di alcuni dipartimenti nel trasferimento tecnologico e consulenza.

1.2 L'ORGANIZZAZIONE AMMINISTRATIVA DELL'ATENEO

Nel corso del 2022 sono stati emanati dal Direttore Generale i seguenti provvedimenti di organizzazione:

- DDG 29 marzo 2022, n. 264 – Organizzazione dal 1° aprile 2022
- DDG 31 marzo 2022, n. 274 - Modifica DDG 2022, n. 264 - Organizzazione dal 1° aprile 2022
- DDG 29 settembre 2022, n. 913 - Integrazione competenze Ufficio Coordinamento Didattica

1.3 IL SISTEMA DI MISURAZIONE DELLA PERFORMANCE

Il Piano integrato di attività e organizzazione (PIAO) è stato introdotto all'articolo 6 del decreto legge n. 80/2021 "Misure urgenti per il rafforzamento della capacità amministrativa delle pubbliche amministrazioni funzionale all'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) e per l'efficienza della giustizia", convertito dalla legge 6 agosto 2021, n. 113.

Il PIAO ha l'obiettivo di assorbire, razionalizzandone la disciplina in un'ottica di massima semplificazione, molti degli atti di pianificazione cui sono tenute le amministrazioni, tra cui anche il Piano delle performance.

Il processo di misurazione e valutazione della performance è volto al "miglioramento della qualità dei servizi offerti dalle Amministrazioni Pubbliche, nonché alla crescita delle competenze professionali, attraverso la valorizzazione del merito e l'erogazione dei premi per i risultati perseguiti dai singoli e dalle unità organizzative in un quadro di pari opportunità di diritti e doveri, trasparenza dei risultati delle amministrazioni pubbliche e delle risorse impiegate per il loro perseguimento"(art. 3 D.Lgs n. 150/2009).

Il ciclo della performance risulta quindi strettamente connesso alla creazione di valore pubblico, raggiungibile con l'erogazione di servizi di qualità nel rispetto dei principi di imparzialità, efficienza ed efficacia. Attraverso l'attribuzione degli obiettivi e delle risorse e la valutazione della performance organizzativa e individuale l'Ateneo monitora costantemente il raggiungimento degli scopi istituzionali.

Il ciclo di gestione della performance è un processo circolare articolato in 4 fasi: programmazione, misurazione, valutazione e rendicontazione, che si basa sul Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance (SMVP), documento metodologico, redatto ai sensi dell'art. 7 c. 1 D.Lgs. n. 150 del 2009



così come aggiornato dal D.Lgs n. 74 del 2017, attraverso il quale le amministrazioni pubbliche attuano il Ciclo di Gestione della Performance, valutando annualmente la performance organizzativa e individuale.

La normativa prevede che il Sistema venga aggiornato annualmente e sottoposto al parere preventivo e vincolante del Nucleo di Valutazione, nelle sue funzioni di Organismo Indipendente di Valutazione (OIV).

L'aggiornamento del Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance tiene conto dell'art. 6 "Valutazione e monitoraggio" del DM 19 ottobre 2020, in cui si chiede di adeguare i sistemi di misurazione e valutazione della performance alle specificità del lavoro agile rafforzando, ove necessario, i metodi di valutazione, improntati al raggiungimento dei risultati e quelli dei comportamenti organizzativi.

Nel processo di revisione sono stati utilizzati anche gli spunti emersi dalle difficoltà riscontrate in corso di implementazione del sistema negli ultimi anni, i suggerimenti e le raccomandazioni del Nucleo di Valutazione, il recente DM 1154/2021 (con particolare riferimento all'allegato E), il nuovo modello AVA 3, i confronti con i referenti della performance di altri atenei, raccolti attraverso il Gruppo di lavoro Programmazione, controllo e performance organizzativa del CODAU (Convegno dei Direttori generali delle Amministrazioni Universitarie).

1.4 LA GESTIONE DEL PERSONALE

Le politiche di contenimento della spesa pubblica, avviate dall'art. 66, comma 13 bis, del D.L. n. 112/2008 convertito con Legge n. 133/2008, in materia di turn over delle Università, hanno posto un limite alla capacità assunzionale del sistema universitario nel suo complesso nell'ambito di spesa pari ad una quota percentuale, più volte modificata, rispetto al personale docente, dirigente e tecnico amministrativo cessato dal servizio nell'anno precedente.

A decorrere dal 2018 tale percentuale è divenuta pari al 100%¹. Le risorse individuate vengono assegnate annualmente ai singoli Atenei con Decreto del MUR in termini di punti organico², sulla base degli indicatori di bilancio definiti nel D. Lgs. n. 49/2012 (spese di personale e spese di indebitamento) e dell'indicatore di sostenibilità economico finanziaria (ISEF), nonché in relazione agli indirizzi contenuti nel D.P.C.M., da emanare ogni tre anni, per il rispetto dei limiti delle spese di personale e delle spese di indebitamento da parte delle Università, a norma dell'articolo 7, comma 6, del decreto legislativo 29 marzo 2012, n. 49.

L'assegnazione di punti organico è composta da una quota base corrispondente al 50% delle cessazioni di personale avvente nell'anno precedente e da una quota premiale che tiene conto dell' indicatore di spese di personale e dell'indicatore di sostenibilità economico finanziaria.

Gli indici di spesa dell'Ateneo relativi al 2021, che hanno avuto riflesso sulle politiche di reclutamento dell'anno 2022, registrano una performance di Ateneo positiva:

- spese di personale = 59,52% (valore soglia \leq 80%);
- indicatore di sostenibilità economico finanziaria (ISEF) = 1,37 (valore soglia \geq 1%).

Inoltre, nel triennio 2020-2022 il turn over di Ateneo si è mantenuto superiore alla media di sistema

¹ 2017= 80%, 2016= 60%, 2014 e 2015 = 50%

² È l'unità di misura delle assunzioni, basata sul costo medio annuo del personale. Il costo medio nazionale di un professore di prima fascia cui corrisponde il coefficiente di 1 punto organico risultate dalle rilevazioni ministeriali nel 2020 è pari a € 113.289,00= ex D.M. 1096/2021.



nazionale (100%): 2020 = 181% - 2021 = 166% - 2022 = 150%

L'art. 4, comma 1, del D. Lgs. n. 49/2012 prevede che le Università, nell'ambito della propria autonomia didattica, di ricerca e organizzativa, tenuto conto dell'effettivo fabbisogno di personale al fine del migliore funzionamento delle attività e dei servizi e compatibilmente con l'esigenza di assicurare la sostenibilità della spesa di personale e gli equilibri di bilancio, predispongono piani triennali per la programmazione del reclutamento del personale.

Inoltre, il citato D. Lgs. n. 49/2012 dispone che la programmazione deve perseguire, per il personale docente, i seguenti indirizzi:

- realizzare una composizione dell'organico dei professori tale per cui la percentuale dei professori di prima fascia sia contenuta entro il 50% del totale dei professori (art. 4, comma 2, lettera a), del D. Lgs. n. 49/2012);
- provvedere al reclutamento di un numero di ricercatori di cui all'art. 24, comma 3 lettera b), della Legge n. 240/2010, in modo da assicurare un'adeguata possibilità di consolidamento e sostenibilità dell'organico dei professori anche in relazione a quanto previsto alla lettera a). In ogni caso, fermi restando i limiti di cui all'articolo 7, comma 1, il numero dei ricercatori di cui all'art. 24, comma 3, lettera b) della Legge n. 240/2010 non può essere inferiore a quello dei professori di prima fascia reclutati nel medesimo periodo (rapporto 1:1) se la percentuale dei professori di prima fascia è superiore al 30% del totale dei professori reclutati nel medesimo periodo (art. 4, comma 2 lettera c), D. Lgs. n. 49/2012.).

Il D.P.C.M. 24 giugno 2021 ha introdotto per il triennio 2021-2023 ulteriori obblighi e la previsione di sanzioni in caso di mancato rispetto dei vincoli di legge. Ha introdotto un nuovo vincolo, ovvero di provvedere al reclutamento di un numero di ricercatori a tempo determinato di cui all'art. 24, comma 3 lettera a), della Legge n. 240/2010 non inferiore al 10% del totale dei professori di I e II fascia.

Si riporta di seguito la situazione di Ateneo proiettata al 31/12/2022:

- art. 4, comma 2 lettera a) D. Lgs. n. 49/2012

Ordinari	Associati	Totale	Ordinari ----- Ordinari + Associati	Ordinari ----- Ordinari + Associati >30% e < 50%
96	206	302	31.79 %	>30% Si: non rispettato - < 50% Si: rispettato

- art. 4, comma 2 lettera c) D. Lgs. n. 49/2012 - Verifica triennale sul totale delle assunzioni, riferita al numero di Professori e non ai Punti Organico.

2020		2021		2022		Totale Ordinari	Totale Ricercatori TD Tipo B)	Totale Ricercatori TD Tipo B) ----- Ordinari	Totale Ricercatori TD Tipo B) ----- Ordinari >= 100%
Ordinari	Ricercatori TD Tipo B)	Ordinari	Ricercatori TD Tipo B)	Ordinari	Ricercatori TD Tipo B)				
<u>12</u>	<u>3</u>	<u>1</u>	<u>18</u>	<u>4</u>	<u>30</u>	<u>17</u>	51	300,00 %	Si: rispettato

L'Ateneo, inoltre, ai sensi dell'art. 18, comma 4, della Legge n. 240/2010, ha vincolato come minimo il 20% dei punti organico disponibili per l'assunzione dei professori alla chiamata di coloro che nell'ultimo



triennio non hanno prestato servizio o non sono stati titolari di assegni di ricerca ovvero iscritti ai corsi universitari nell'Università stessa.

Nel triennio 2020-2022 l'Ateneo ha rispettato il suddetto limite.

Ruolo	Assunti (A)	Di cui Assunti Esterni (B)	Punti Organico Assunti (C)	Di cui Punti Organico Assunti Esterni (D)	Percentuale (D/C)
Docenti	82	11	18,35	5,45	29,70%

Infine, la programmazione triennale deve tenere conto delle disposizioni di cui all'art. 24, comma 6, della Legge n. 240/2010 in ottemperanza delle quali si deve utilizzare massimo il 50% dei punti organico per l'assunzione di professori per le chiamate di professori di seconda fascia e di ricercatori a tempo indeterminato in servizio presso l'Ateneo, che abbiano conseguito l'abilitazione scientifica nazionale di cui all'art. 16 della medesima Legge, mediante procedure valutative. Tale norma è stata prorogata fino al 31/12/2021.

Tale disposizione è stata espressamente derogata dall'art. 6, comma 5 sexies lettera b), del D.L. n. 162/2019 convertito con Legge n. 8/2020, che ha autorizzato nel 2022 piani straordinari per la progressione di carriera dei ricercatori a tempo indeterminato, ai sensi dell'art. 24, comma 6, della Legge n. 240/2010, esclusivamente a valere su risorse dei piani straordinari ex D.M. n. 84/2020 e n. 561/2021.

Di seguito si riporta la situazione dell'Ateneo al 2022 da cui si evince il rispetto del limite di legge.

Anno	Numero Professori Assunti Art. 24, Comma 6 (A)	Punti Organico Professori Assunti Art. 24, Comma 6 (B)	Punti Organico Totale Professori Assunti (C)	Rapporto (B)/(C)
2013	0	0,00	0,40	
2014	31	6,20	6,40	
2015	0	0,00	3,30	
2016	0	0,00	6,40	
2017	32	6,40	10,00	
2018	16	3,20	10,10	
2019	6	1,80	7,55	
2020	5	1,00	6,20	
2021	4	0,00	6,25	
2022	10	0,00	61,95	
Totale	104	18,60	61,95	30,02%

Programmazione

Sulla base dei D.P.C.M. a norma dell'articolo 7, comma 6, del decreto legislativo 29 marzo 2012, n. 49 sono stati emanati i provvedimenti di attribuzione delle risorse ordinarie alle Università. L'Ateneo ha utilizzato le risorse antecedenti il 2020, mentre dispone di residui punti organico assegnati con:

- D.M. 8 agosto 2019, n. 740 che ha definito i criteri ed il contingente assunzionale delle Università statali per l'anno 2019 (turn over 2018);
- D.M. 10 agosto 2020, n. 441 che ha definito i criteri ed il contingente assunzionale delle Università statali per l'anno 2020 (turn over 2019);



- D.M. 24 settembre 2021, n. 1096 che ha definito i criteri ed il contingente assunzionale delle Università statali per l'anno 2021 (turn over 2020);

La Legge 30 dicembre 2021, n. 234 all'art. 1, comma 297, lettera a) - Legge di Bilancio per l'anno 2022 – ha previsto l'incremento del Fondo di Funzionamento Ordinario da destinare ad una pluralità di piani di reclutamento per l'assunzione di professori universitari ai sensi dell'art. 18, comma 1, della Legge n. 240/2010 di cui almeno un quinto per le chiamate ai sensi del comma 4 del medesimo art. 18, di ricercatori ai sensi dell'art. 24, comma 3 lettera b), della Legge n. 240/2010 nel testo previgente l'entrata in vigore della Legge n. 79/2022, di ricercatori a tempo determinato in tenure track, ai sensi del vigente art. 24 della Legge n. 240/2010, e di personale tecnico amministrativo.

Il D.M. 6 maggio 2022, n. 445 ha definito i criteri di riparto delle risorse, le modalità di utilizzo e l'assegnazione del contingente assunzionale espresso in termini di punti organico con gli importi attribuiti per il Piano Straordinario A in base al quale all'Ateneo sono stati attribuiti 19,5 punti organico per assunzioni di personale universitario nell'intervallo temporale 1/10/2022 – 31/10/2024. Gli Organi Accademici si sono espressi sulla programmazione e sull'utilizzo delle suddette risorse nelle sedute di dicembre 2022, febbraio e aprile 2023.

Gli Organi Accademici hanno deliberato nel mese di marzo e aprile 2023 gli atti di programmazione del personale a valere sulle risorse attribuite con D.M. 24 settembre 2022, n. 1106 che ha definito i criteri ed il contingente assunzionale delle Università statali per l'anno 2022 (turn over 2021) = 14,53 punti organico.

L'Università, con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 293 assunta in data 21 dicembre 2022 “ Piano straordinario di reclutamento di personale universitario 2022- 2026 ai sensi del D.M. n. 445/2022 – utilizzo assegnazione risorse “Piano A”: approvazione” e relativa alla programmazione del fabbisogno di personale ha stabilito, tra l'altro, che è necessario ed urgente disporre di personale per affrontare nuovi scenari e nuove prospettive con azioni anche impreviste e determinate da una iperlegificazione che deve necessariamente essere trasformata in opportunità per l'Ateneo riguardo a diversi ambiti:

- o Edilizia Universitaria, Residenziale, Sportiva;
- o Infrastrutture ed Attrezzature di ricerca e innovazione;
- o Orientamento tutorato inclusione degli studenti;
- o Rafforzamento delle capacità amministrative di ogni struttura.

Gli Organi accademici hanno pertanto deliberato nel Consiglio di Amministrazione del 27 gennaio 2023 gli atti di Programmazione del fabbisogno di personale tecnico amministrativo e determinazione priorità di utilizzo dei punti organico assegnati.

L'Università ripartisce i punti organico tra il personale docente e tecnico amministrativo e bibliotecario, tenuto conto anche delle relative cessazioni, in relazione alla crescita dell'Ateneo, alle esigenze scientifiche e didattiche sottese alla sostenibilità dell'offerta formativa, alla valorizzazione di aree connesse a progetti scientifici di eccellenza, a favorire l'ingresso di giovani ricercatori, all'immissione di nuovo personale tecnico amministrativo e bibliotecario con profili professionali in settori carenti e strategici per le linee di sviluppo dell'Università.

Il fabbisogno di personale è basato su scelte di consolidamento e di sviluppo dell'organico in relazione alle attività approvate dal Piano Strategico di Ateneo per il sessennio 2019 – 2024 che esplicita missione, scenari, obiettivi e linee di intervento dell'Ateneo, declinandolo nelle diverse aree di attività istituzionale, tra cui le politiche di reclutamento di nuovo personale con specifiche professionalità e di valorizzazione del personale in servizio.



L'Ateneo si è conformato alle ordinanze del Ministero della Salute del 15 aprile 2021 e del 25 maggio 2022 (pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n. 126 del 31 maggio 2022) adottando un proprio Piano operativo per lo svolgimento dei concorsi pubblici in presenza fino al 31 dicembre 2022.

Il Ministero dell'Università e della Ricerca (MUR), Direzione generale dell'internazionalizzazione e della comunicazione, con avviso n. 3277 del 30 dicembre 2021 ha definito i criteri, le condizioni e le procedure per la concessione e l'erogazione di contributi a sostegno di proposte progettuali in attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), finalizzate al rafforzamento di "ecosistemi dell'innovazione", costruzione di "leader territoriali di R&S" – Ecosistemi dell'Innovazione. In risposta al predetto bando, l'Università degli Studi dell'Insubria ha presentato, in qualità di partner, una proposta progettuale dal titolo "NODES - Nord Ovest Digitale E Sostenibile" finalizzata alla creazione di un Ecosistema dell'Innovazione che coinvolga i territori del Piemonte, della Valle D'Aosta e delle province limitrofe della Lombardia (Pavia, Como) e della provincia di Varese.

Con D.M n. 703 del 20 aprile 2022 il MUR ha pubblicato la lista delle proposte ammesse alla fase di negoziazione, fra le quali risultava la proposta NODES e con successivo D.M n. 1054 del 23 giugno 2022 è stato ammesso il finanziamento della proposta NODES riconoscendo un contributo di € 109.992.488,81 per l'intera proposta progettuale.

Nell'ambito del suddetto progetto per l'Università dell'Insubria è stato previsto il reclutamento di n. 4 ricercatori a tempo determinato di tipo a) ex Legge n. 240/2010 e n. 3 tecnologi a tempo determinato.

Programmazione professori e ricercatori

Nel formulare la propria programmazione, i Dipartimenti si sono uniformati oltre che ai criteri e vincoli di legge verificati annualmente dal MUR anche alle disposizioni approvate dagli organi accademici, in coerenza con le linee di indirizzo del Rettore, relativamente alla verifica dell'effettivo svolgimento del carico didattico istituzionale, nel rispetto dei criteri regolamentari previsti per professori e ricercatori ed alle politiche di reclutamento, che tengono conto delle esigenze sottese alla sostenibilità dell'offerta formativa, per contenere e ridurre la spesa destinata al Fondo per le esigenze didattiche con cui l'Ateneo ricorre a soggetti esterni per la copertura di insegnamenti vacanti.

Inoltre, l'Ateneo tiene conto delle necessità dei Corsi di Studio relative al rispetto dei requisiti minimi di docenza e della valorizzazione di aree connesse a progetti scientifici di eccellenza che necessitano di risorse, al fine di meglio valorizzare alcuni ambiti scientifico-didattici individuati dai Dipartimenti.

Inoltre, nel 2022:

- l'Ateneo ha effettuato tre assunzioni mediante scambio contestuale di docenti appartenenti ad altri Atenei, anche di qualifica differente;
- si sono concluse, nel rispetto dei termini ministeriali per il riconoscimento del finanziamento, n. 14 procedure per l'assunzione di ricercatori a tempo determinato di cui all'art. 24, comma 3 lettera a), della Legge 30 dicembre 2010, n. 240 di cui n. 11 nell'ambito del Programma Operativo Nazionale (PON) "Ricerca e Innovazione" 2014 – 2020, ex D.M. 10 agosto 2021, n. 1062 per contratti di ricerca sui temi dell'innovazione (Azione IV.4) e per contratti di ricerca Green (Azione IV.6), e n. 3 a valere su risorse per la promozione e lo sviluppo delle politiche del Programma Nazionale per la Ricerca (PNR) ex D.M. del 25 giugno 2021 n. 737;
- sono stati assunti n. 10 professori associati mediante procedure valutative, ai sensi dell'art. 24, comma 6, della Legge n. 240/2010, riservate alla progressione di carriera dei ricercatori a tempo indeterminato a valere su piani straordinari di contingente assegnato con D.M. n. 84/2020 e 561/2021;
- sono state avviate n. 11 procedure per ricercatore a tempo determinato di tipo a) di cui n. 7 nell'ambito delle risorse derivanti dal Piano di Programmazione Triennale (PRO3) e n. 4 nel progetto NODES (PNRR)



Il Decreto Legge 30 aprile 2022 n. 36, convertito con Legge 29 giugno 2022 n. 79, in particolare l'art. 14 rubricato "Disposizioni in materia di Università e ricerca" al comma 6-decies ha apportato modificazioni all'art. 24 della Legge n. 240/2010 definendo la nuova figura di ricercatore a tempo determinato in tenure track ed ai commi 6 septiesdecies e 6-duodevices introduce disposizioni transitorie rivolte al transito nel nuovo regime dei giovani ricercatori che avevano già intrapreso un percorso di ricerca sulla base del vecchio disposto della Legge n. 240/2010.

Al riguardo l'Ateneo si sta dotando del relativo Regolamento per disciplinare la nuova figura di ricercatore a tempo determinato in tenure track (RTI) in conformità alle richiamate fonti normative, le modalità di selezione, il regime giuridico e il trattamento economico spettante ai ricercatori al fine di destinare parte delle risorse assegnate con D.M. n. 1106/2022 e con D.M. n. 445/2022 (Piano straordinario A) al reclutamento di ricercatori a tempo determinato in tenure track (RTI).

Programmazione personale tecnico amministrativo e bibliotecario

Per il personale tecnico amministrativo si applicano le disposizioni del D. Lgs. 30 marzo 2001 n. 165 "Norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche", come da ultimo modificato dal D. Lgs. 75/2017, in particolare gli articoli 6 e 6 ter che prevedono che le amministrazioni pubbliche adottino il piano triennale dei fabbisogni di personale, in coerenza con la pianificazione pluriennale delle attività e della performance, nonché con le linee di indirizzo emanate ai sensi dell'articolo 6-ter (Direttiva del Ministro per la Pubblica Amministrazione n. 3 del 24/04/2018).

Tali disposizioni trovano armonizzazione con quanto previsto dal Piano integrato di Ateneo per il triennio 2020–2022 - documento che ingloba il piano delle Performance, il piano per la trasparenza e l'anticorruzione e il piano della formazione - secondo le indicazioni contenute nelle linee guida dell'ANVUR.

L'analisi dei fabbisogni è stata sviluppata a seguito di analisi ricognitiva dell'assetto organizzativo quale elemento prodromico e funzionale per realizzare interventi a medio termine sull'organigramma e funzionigramma delle unità organizzative e strutture dell'Ateneo, tenendo anche conto delle sopravvenute esigenze di personale per effetto di cessazioni verificatesi nel corso degli anni 2021 e 2022, che hanno determinato posizioni vacanti cui non è stato possibile sopperire con il personale in ruolo.

Sulla base di tale analisi si è ritenuto necessario impegnare risorse per proseguire l'azione di reclutamento esterno quale misura idonea per il potenziamento dell'organico, oltre che per la ricerca di figure di alto profilo per ricoprire incarichi di responsabilità vacanti ovvero assegnati "ad interim", nonché per potenziare il supporto al core business di Ateneo.

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato le priorità di intervento in corso di esecuzione, sulla base di esigenze improcrastinabili ed indispensabili per consentire l'esercizio dell'attività istituzionale.

- Distribuzione numerica del personale

La consistenza numerica delle diverse componenti al 31/12/2022 è di seguito riportata.

• *professori e ricercatori*

Ruolo	Anno 2022	Anno 2021	Variazione n° unità
Professori Ordinari	96	93	+3
Professori Associati	206	190	+16
Ricercatori a tempo indeterminato	45	57	-12
Ricercatori a tempo determinato	73	51	+22
Totale personale di ruolo	420	391	+29

- *personale tecnico amministrativo e bibliotecario*

ORGANICO	Anno 2022	Anno 2021	Variazione n° unità
Personale a tempo indeterminato			
di cui dirigenti	3	3	0
di cui categoria EP	20	17	3
di cui categorie D, C, B	306	294	12
Totale personale a tempo indeterminato	329	314	15
Personale a tempo determinato			
di cui dirigenti	2	2	0
di cui categoria EP	0	1	-1
di cui categorie D, C, B	7	7	0
Totale personale a tempo determinato	9	10	-1
TOTALE PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO-AMMINISTRATIVO	338	324	14

1.5 PATRIMONIO EDILIZIO

Come da prassi consolidata, l'attività edilizia dell'Ateneo si è sviluppata secondo quanto previsto sia nel Piano Triennale/Elenco annuale dei lavori, sia nel Piano Biennale degli acquisti di servizi e forniture, approvati dal Consiglio di Amministrazione.

Tra i numerosi interventi - sia per quanto attiene ai lavori ultimati, sia riguardo ai lavori in corso di realizzazione - si riportano, di seguito, quelli maggiormente rilevanti.

Interventi ultimati

- *VA. Campus Bizzozzero.* Realizzazione di una pista da skiroll.
I lavori sono stati ultimati nel 2021 e nel 2022 è stato emesso il Certificato di Regolare Esecuzione.
- *VA. Campus Bizzozzero.* Progetto CRIETT - Bando DGR 3776/2020 di Regione Lombardia - Lavori di ristrutturazione del Padiglione Colonia Agricola.
Si è concluso anche l'ultimo lotto d'intervento (settore H) e i locali sono stati consegnati nel corso del 2022.
- *CO. Complesso Valleggio.* Intervento di sostituzione di una cella MT di ricezione e di tre celle MT di partenza.
I lavori sono stati eseguiti ed ultimati nel corso del 2022.

Interventi in corso/programmati

- *VA. Campus Bizzozzero.* Lavori di completamento della ristrutturazione del Padiglione Rossi (piano primo e parte di piano rialzato) nel complesso dell'ex ONP.



I lavori sono in corso e se ne prevede la conclusione entro l'estate del 2023.

- *VA. Campus Bizzozzero.* Progetto CRIETT - Bando DGR 3776/2020 di Regione Lombardia - Lavori di adeguamento e messa a norma dei locali interrati e di trasformazione dell'Aula magna in laboratori di chimica presso il Padiglione Bassani.

È in corso la redazione del progetto esecutivo.

- *VA. Campus Bizzozzero.* Rifacimento della impermeabilizzazione della copertura del Padiglione Monte Generoso.

I lavori sono in fase avanzata di esecuzione e dovrebbero concludersi entro la primavera del 2023.

- *VA. Campus Bizzozzero.* Sistemazione area a parcheggio.

È stato approvato il progetto di fattibilità tecnico economica.

- *VA. Campus Bizzozzero.* Interventi di manutenzione straordinaria dell'impianto di climatizzazione del Padiglione Lanzavecchia.

I lavori sono in corso.

- *VA. Campus Bizzozzero.* Partecipazione al bando MUR DM del 10 dicembre 2021, n. 1275, per il riparto del fondo ordinario edilizia e grandi attrezzature scientifiche 2021, con il progetto di sostituzione dell'impianto di rilevazione fumi e installazione di un nuovo impianto EVAC presso le strutture didattiche e di ricerca di via Dunant.

I lavori sono in corso, se ne prevede la conclusione nel corso del 2023.

- *VA. Campus Bizzozzero.* Partecipazione al bando MUR DM del 10 dicembre 2021, n. 1274 per la tipologia di intervento di cui all'art. 1, comma 1, lett. e), - lavori di edilizia da avviare anche successivamente al 2022, ma con almeno le procedure di affidamento avviate entro il 31 dicembre 2024 - con il progetto per la realizzazione di un nuovo complesso polifunzionale, denominato "Torri" (procedura in corso di valutazione).

È stato approvato il Progetto di fattibilità tecnico-economica.

- *VA. City Hotel.* Partecipazione al bando MUR DM del 26 agosto 2022, n. 1046 per l'accesso al cofinanziamento di interventi volti all'acquisizione della disponibilità di posti letto per studenti universitari ai sensi dell'art. 1, comma 4-ter, l. 14 novembre 2000, n. 338, come inserito dall'art. 39 del d.l. 115/2002.

È stato concluso l'acquisto dell'immobile.

- *CO. Complesso Valleggio.* Progetto Emblematici Como - Lotto 1 e 4 - Opere di impermeabilizzazione e coibentazione delle coperture dei corpi di fabbrica "Aula Magna" e ala comprendente aule e uffici del complesso denominato "Castelnuovo".

Sono in corso le procedure di aggiudicazione dell'appalto.

- *CO. Complesso Valleggio.* Sostituzione dei generatori di calore dell'edificio Torre.

I lavori sono in via di ultimazione.

- *CO. Complesso Valleggio.* Partecipazione al bando MUR DM del 10 dicembre 2021, n. 1274 per la tipologia di intervento di cui all'art. 1, comma 1, lett. b) - lavori di edilizia da avviare entro il 30 giugno 2024 - con il progetto di adeguamento ai fini della prevenzione incendi dell'edificio "Torre" (procedura in corso di valutazione).

È stato approvato il progetto definitivo.

- *CO. Studentato Santa Teresa.* Lavori di manutenzione straordinaria e adeguamento impianti per ripristinare la funzionalità dell'immobile come residenza universitaria.

L'inizio lavori è previsto nel mese di gennaio 2023 e si prevede la ripresa della funzionalità per l'A.A. 2023/2024.



- *CO. Via Carso.* Partecipazione al bando DM del 10 dicembre 2021, n. 1274 per la tipologia di intervento di cui all'art. 1, comma 1, lett. d) - lavori di edilizia per potenziamento dell'edilizia sportiva universitaria da avviare entro il 30 giugno 2024 - con il progetto di realizzazione di una nuova struttura sportiva multifunzionale con riqualificazione di un'area dismessa (procedura in corso di valutazione). Opera già finanziata da Regione Lombardia nell'ambito della D.G.R. 24/01/2022 n. XI/5869. È stato approvato il progetto definitivo. Nel 2023 si prevede l'esecuzione dei lavori propedeutici.
- *BA. Molini Marzoli.* Progetto di sistemazione degli spazi interni per il nuovo corso di laurea in Scienze Motorie. Sono in corso i lavori da parte del Comune di Busto Arsizio.

Convenzioni comodati/concessioni sottoscritti

- *VA. "Studentato diffuso".* Sottoscritto Protocollo d'intesa con il Comune di Varese per la cessione in uso all'Università di porzione dell'immobile sito in via Cairoli n. 6, piano terra e piano primo, per la realizzazione di uno studentato universitario. La concessione è effettuata dal Comune affinché l'Università provveda a concorrere al V Bando ex L. 14 Novembre 2000 n. 338 e successivi decreti attuativi e, subordinatamente all'ottenimento del/i cofinanziamento/i ottenuto/i, destini gli immobili ad uso abitativo universitario.
- *BA. Villa Manara/Molini Marzoli.* Sottoscritta nuova Convenzione con il Comune di Busto Arsizio per la concessione in uso gratuito per 25 anni dell'immobile "Villa Manara" e di porzioni dell'immobile "Molini Marzoli Massari – Tecnocity".

Convenzioni comodati/concessioni da sottoscrivere

- *CO. Complesso Valleggio.* Convenzione con il Comune di Como per la concessione dell'Aula Magna e relative pertinenze (subentro al Politecnico di Milano).

1.6 Area Sistemi Informativi - ASI

L'Area Sistemi Informativi - ASI è stata istituita all'interno dell'Amministrazione Centrale con Decreto del Direttore Generale del 7 gennaio 2021, n. 4 ed ha assorbito parzialmente le competenze Centro interdipartimentale di Sistemi Informativi e Comunicazione -SIC e contestualmente le sono state attribuite nuove competenze.

A partire dall'anno 2021, si è avviata una revisione generale della spesa ICT, attualmente caratterizzata da una prevalente componente di costo e da una ridotta quota ad investimento, sia dovuta alla necessità di esternalizzare alcuni servizi applicativi (in house providing tramite Cineca), sia ai servizi di conduzione operativa e supporto specialistico (AQ Consip System Management ed Consip SCP Cloud Lotto 2 sicurezza), cui si aggiunge anche la massiva migrazione verso servizi Cloud con la contestuale dismissione di infrastrutture dai Data Center on-prem, in aderenza alle linee di indirizzo del "Piano Triennale per l'informatica nella Pubblica Amministrazione 2020 – 2022" elaborato da AGID (contratto CRUI Microsoft CASA che prevede anche servizi Cloud IaaS, PaaS e SaaS delle piattaforme Microsoft Azure e Microsoft 365).

Gli interventi posti in essere nel corso dell'anno 2022 sono stati sviluppati in coerenza con quanto previsto dal Piano Strategico di Ateneo 2019-2024. In particolare, si possono identificare le seguenti linee d'azione principali:

- interventi di innovazione digitale e dematerializzazione;
- interventi di revisione dell'infrastruttura tecnologica;



- interventi in ambito Cyber Security
- interventi in ambito servizi professionali di System Management
- interventi in ambito servizi professionali di Servizi Integrati per supporto alla didattica digitale e l'ambito ICT
- interventi in ambito Connettività e Telefonia

Interventi in ambito Innovazione Digitale e Dematerializzazione

Gestione degli EndPoint

L'Area Sistemi Informativi ha avviato una vasta operazione di riconfigurazione delle postazioni in dotazione al personale dell'Ateneo che ha come obiettivo la gestione centralizzata dei dispositivi con molteplici vantaggi nella manutenzione, nell'automazione dei processi, nell'aggiornamento degli applicativi per un ambiente di lavoro più efficiente.

La soluzione scelta è Microsoft Intune e sono già stati trasferiti in questa modalità di amministrazione centralizzata oltre 900 calcolatori di Ateneo.

Quest'operazione, iniziata nel corso del 2022, vedrà il suo prosieguo nel 2023. Nel 2022 sono stati installati circa 200 SSD (dischi a stato solido) per riutilizzare postazioni fisse ritirate con l'attività di consegna dei PC portatili con la finalità di creare un nuovo laboratorio (composto da due semi-laboratori) presso la sede di Via Valleggio (negli spazi ex-Polimi).

Inoltre ASI ha già provveduto a distribuire gli SSD ai tecnici informatici di Dipartimento per le attività di loro competenza.

L'Area Sistemi Informativi ha attuato questa operazione coerentemente con la propria politica di costanti investimenti al fine di migliorare le prestazioni dei computer forniti in dotazione al personale dell'Amministrazione Centrale.

Parallelamente è stata estesa anche ai terminali mobili (smartphone e tablet) la gestione tramite il servizio Microsoft Intune: la scelta di adottare Microsoft Intune deriva dall'opportunità di utilizzare uno strumento già disponibile senza costi aggiuntivi, avere una unica piattaforma per la gestione degli end point che siano calcolatori, telefoni o tablet, ed infine beneficiare delle funzionalità di integrazione e correlazione delle informazioni di sicurezza della piattaforma Azure in ottica di gestione integrata della sicurezza.

Le funzionalità realizzate prevedono:

- Enrolment semplificato del device inquadrando apposito QRCode
- Distribuzione automatizzata delle APP di produttività aziendale
- Creazione automatica di due profili separati sul terminale, lavorativo e personale
- Verifica automatizzata della conformità del device alle policy di sicurezza impostate
- Possibilità di cancellazione da remoto dei dati aziendali in caso di smarrimento

Strumenti per il lavoro a distanza

Nel 2022 l'Ateneo ha portato avanti le operazioni di sostituzione delle postazioni fisse con quelle portatili, realizzando per tutti i dipendenti postazioni informatizzate mobili (Notebook + docking station) con funzionalità equivalenti alle postazioni fisse (PC Desktop + Telefono). Si ricorda che tutto il personale tecnico amministrativo è dotato di pc portatile con VPN, con la possibilità pertanto di svolgere la prestazione lavorativa a distanza in tutta sicurezza.

Per quel che riguarda la VPN (Virtual Private Network) nel corso del 2022 sono state intraprese le azioni necessarie a dare continuità ai servizi erogati tramite contratto d'appalto stipulato in adesione all'Accordo quadro Consip Cloud Lotto 2 (per ulteriori dettagli si rimanda al paragrafo Cyber Security)

È stato infine attivato, a tutti quelli che ne hanno fatto richiesta, il telefono software BRIA, servizio acquisito all'interno del vigente contratto di appalto in adesione all'accordo Consip SPC Connettività.



Whistleblowing

Nel corso del 2022 l'Ateneo si è dotato di una piattaforma per la gestione delle segnalazioni per il c.d. Whistleblowing. E' stata espletata la procedura per l'individuazione e per l'acquisizione della soluzione in modalità SaaS. Successivamente sono state effettuate le attività necessarie per l'avvio del sistema, incluse le attività di supporto alla redazione di tutta la documentazione relativa alla protezione dei dati (nomina del Responsabile del Trattamento, DPIA, Informativa), e alla documentazione specifica relativa al servizio (circolare, Linee guida per le segnalazioni di illecito – approvate dal Consiglio di Amministrazione il 20 maggio 2022, con deliberazione n. 113, policy). È stato inoltre fornito un supporto particolare al fine di risolvere alcune criticità emerse nel mese di giugno con il fornitore riguardo all'accesso alla piattaforma mediante identità SPID, condizione necessaria per garantire sicurezza e anonimato come richiesto dalla normativa vigente e disposto dalle Linee guida in materia di whistleblowing adottate da ANAC con delibera n. 469/2021. Le criticità sono state risolte nel corso del mese di luglio 2022. La piattaforma è stata aperta a tutti gli effetti ai potenziali utilizzatori, comprensivo della integrazione con la piattaforma SPID in data 27 luglio 2022 come risulta dalla circolare del RPCT prot. n. 64931 del 26 luglio 2022.

Interazione SBK- Appelli d'esame

Nel corso del 2022 sono state svolte le attività necessarie a verificare la fattibilità di integrazione fra il sistema Esse3 e il modulo *Student Booking* (SBK) nella gestione degli appelli d'esame allo scopo di far pervenire direttamente in SBK le prenotazioni effettuate dagli studenti agli appelli d'esame definiti in Esse3.

L'integrazione fra Esse3 e SBK è stata attivata a novembre 2022.

Grazie a questa integrazione

- gli studenti possono visualizzare automaticamente in SBK le prenotazioni agli appelli d'esame ESSE3 e mostrare il QR code al varco
- i docenti possono recuperare anche da SBK le prenotazioni degli studenti e visualizzare e stampare una lista dei prenotati all'appello
- gli utenti PTA (backoffice di SBK) possono recuperare le prenotazioni studente, visualizzare e stampare una lista dei prenotati all'appello e validare i QR code ai varchi

Integrazione PICA-SPID

Nel corso del 2022 sono state inoltre condotte attività progettuali finalizzate all'integrazione con l'identità SPID della piattaforma PICA - utilizzata per la gestione dei bandi di concorso per la selezione del personale docente, Tecnico Amministrativo e degli assegnisti di ricerca, prevista fra gli interventi indicati nel PIAO 2022-2024.

Questa integrazione consente l'accesso alla piattaforma per la presentazione di istanze di partecipazione a concorsi utilizzando la propria identità SPID, senza più la necessità di dover registrare una propria utenza locale alla piattaforma, semplificando di conseguenza anche la struttura della domanda stessa.

Come impostazione predefinita, la piattaforma PICA, in caso di presentazione di domanda di partecipazione a concorso con identità SPID non richiede la firma della domanda stessa.

Questa integrazione ha richiesto interventi su diversi ambiti:

- Infrastrutturale: si è reso necessario modificare le configurazioni della piattaforma PICA ed effettuare i necessari test di funzionamento per consolidare le configurazioni funzionanti da replicare in ambiente di produzione.
- Adeguamento dei bandi: Poiché, come detto, per impostazione predefinita la piattaforma PICA in caso di accesso con identità SPID non richiede la firma della domanda, si è reso necessario – a cura degli uffici che pubblicano i bandi - adeguare il testo dei bandi in modo che potessero contemplare questa nuova modalità di presentazione della domanda.



- Adeguamento delle informative: una volta effettuato il login con identità SPID il sistema di identità fornirà alla piattaforma PICA una serie di attributi legati all'identità.
- Adeguamento delle istruzioni: la nuova modalità di presentazione delle domande ha richiesto da parte degli uffici che pubblicano i bandi l'adeguamento delle indicazioni di carattere generale fornite ai candidati per la presentazione delle domande nelle sezioni relative alla fase della firma.
- Revisione della struttura delle domande:
 - Firma: per impostazione predefinita, nel caso di autenticazione mediante SPID, il processo di presentazione della domanda non prevede più il passaggio della firma, per cui la struttura delle domande è stata adeguata a tale impostazione.
 - In una fase successiva potrà essere rivista la sezione relativa all'anagrafica.

L'integrazione è stata avviata in produzione il 13 dicembre 2022.

Bandi di tutorato

Nel corso del 2022 sono inoltre state svolte attività progettuali finalizzate alla gestione dematerializzata delle domande presentate dagli studenti per gli assegni di tutorato banditi dai dipartimenti. Il sistema applicativo per la gestione dei benefici agli studenti è stato adeguato al fine di poter gestire questa tipologia di bandi/domande.

L'attività di supporto ai dipartimenti ha visto l'esecuzione di varie fasi, fra cui l'analisi approfondita dei bandi, la razionalizzazione delle domande, la verifica dei requisiti per la generazione delle graduatorie, l'identificazione dei controlli e dei documenti o delle dichiarazioni a carico dell'interessato necessarie per la predisposizione delle graduatorie. Infine è stata adeguata – di concerto con l'Archivio Generale - anche l'interazione con il sistema documentale al fine di poter gestire in automatico la registrazione delle domande e la relativa fascicolazione in un contesto multi AOO (i bandi gestiti erano tutti afferenti all'amministrazione centrale).

Interventi in ambito revisione dell'Infrastruttura Tecnologica

Servizi di Autenticazione – identità unica

Nel corso del 2022 si è continuato il percorso di integrazione dei servizi online di Ateneo con i sistemi di autenticazione nazionali SPID e CIE che interessa sia servizi di infrastruttura, quali i servizi cloud della piattaforma Microsoft 365, sia i servizi gestionali e per la didattica erogati da Cineca. I sistemi di autenticazione per i servizi cloud Microsoft 365 (che comprendono fra gli altri Posta Elettronica, Teams, OneDrive, etc.) sono basati su tecnologia SAML implementata con il portale di federazione Microsoft ADFS; parallelamente i servizi di ambito sistemi informativi ed i servizi per la didattica, si basano sempre su tecnologia SAML ma implementata tramite Identity Provider Shibboleth gestito dal Consorzio Cineca. La realizzazione della nuova integrazione verso CIE si è sviluppata sfruttando le sinergie con quanto realizzato lo scorso anno per SPID, in particolare è stata utilizzata la stessa infrastruttura tecnologia basata su Gateway SPID ospitato sul cloud Microsoft Azure, al quale sono state applicate le ulteriori configurazioni necessarie per interagire con i server di federazione di CIE.

Tecnologie Cloud

L'Area Sistemi Informativi – ASI, in coerenza con il Piano Triennale per l'Informatica nella Pubblica Amministrazione, ha da tempo avviato un programma di progressiva migrazione delle proprie infrastrutture server ospitate presso i data Center dell'Ateneo verso soluzioni basate su tecnologia cloud, in particolare verso l'ambiente private cloud Microsoft Azure. Le installazioni server locali sono ridotte esclusivamente a poche macchine che per motivi funzionali o prestazionali non possono essere ospitate in cloud. A completamento delle attività di consolidamento e razionalizzazione di cui sopra, nel 2022 sono state completate tutte le fasi previste, sia quelle relative alla reingegnerizzazione dei processi di backup sia l'approvvigionamento di nuovi apparati per la conservazione dei file di backup.



In sinergia con il crescente investimento nelle tecnologie cloud, si è anche provveduto a realizzare una soluzione architeturale per la connettività fra la Rete dell'Ateneo ed il private cloud Microsoft Azure (architettura di cloud ibrido) che permettesse di superare le limitazioni del modello di connettività in uso verso il cloud Azure, e realizzare le seguenti funzionalità migliorative:

- adozione di un algoritmo di routing dinamico per la propagazione delle rotte di indirizzamento IP fra la Rete Dati di Ateneo ed il cloud Azure;
- adozione di una architettura ridondata resiliente ad eventuali failure su singoli nodi o apparati con meccanismi di fail over automatici;
- adottare una architettura di networking scalabile per le future esigenze.

Interventi in ambito Cyber Security

Estensione durata contratto SPC Cloud Lotto 2 – Sicurezza

È stata estesa sino al 31 dicembre 2022 la durata dei servizi di Network Security acquisiti all'interno del Contratto Quadro SPC Cloud Lotto 2, servizi tramite i quali è acquisita in modalità as a service l'infrastruttura di Next Generation Firewall della Rete Dati di Ateneo ed i servizi di accesso remoto VPN necessari per le attività correlate al Lavoro Agile ed allo SmartWorking.

Affidamento nuovo contratto per i servizi di Cyber Security da remoto

Al fine di dare continuità agli essenziali servizi di Cyber Security di cui alla voce precedente, si è fatto ricorso al nuovo strumento d'acquisto messo a disposizione da Consip, provvedendo all'adesione all'Accordo Quadro Consip per l'affidamento di servizi di sicurezza da remoto, di compliance e controllo per le Pubbliche Amministrazioni – ID 2296 – lotto 1 per la durata di 48 mesi. Con il nuovo contratto sono stati acquistati i seguenti servizi:

- Security Operation Center
- Next Generation Firewall
- Web Application Firewall
- Security Web Gateway
- Servizi di Security Awareness
- Servizi di assistenza specialistica

Il contratto in oggetto avrà un costo massimo di € 324.580,50 anno, con incidenza sul budget dell'anno 2023 e successivi.

Sempre in ambito Cyber Security, nel corso dell'anno 2022 è stato acquisito il rinnovo di licenza, per la durata di 36 mesi, per il software Nessus Pro, specializzato per servizio di Vulnerability scan.

Interventi servizi di System Management

Per sopperire alla carenza di organico tecnico dell'Area e per la necessità di disporre di competenze tecnologiche specialistiche non disponibili nel personale strutturato, è stato stipulato un contratto d'appalto della durata di 4 anni (rinnovabile per ulteriori 2 anni), avente per oggetto i seguenti servizi:

- Supporto Specialistico - Sistemista Senior Rete Dati di Ateneo
- Supporto Specialistico - Specialista Cyber Security
- Supporto Specialistico - Specialista Business Analyst
- Supporto Specialistico - Specialista Data Center
- Supporto Specialistico - Sistemista Videoconferenza e Digital Learning
- Supporto Specialistico - Sistemista Laboratori informatici e gestione End Point
- Conduzione Operativa da remoto DBMS



L'appalto in oggetto ha un costo massimo pari a € 258.274,00 per l'anno 2022 e € 516.548,00 per gli anni successivi.

Interventi servizi di Sistemi Integrati per il supporto della didattica digitale e ambito ICT

Per sopperire alla carenza di organico tecnico dell'Area e per la necessità di disporre di una adeguata copertura del servizio in termini di risorse umane e loro distribuzione nelle sedi di Ateneo non supportabili attraverso l'utilizzo di sole risorse interne, è stato stipulato un contratto d'appalto della durata di 4 anni (rinnovabile per ulteriori 2 anni), avente per oggetto diversi servizi. I servizi di cui è referente l'Area sono i seguenti:

- Supporto in Ambito didattica digitale
 - o Assistenza didattica base
 - o Assistenza didattica evoluta
 - o Assistenza presso i laboratori informatici e linguistici
 - o Assistenza presso i laboratori didattici complessi
 - o Assistenza presso gli stabulari di Ateneo
- Supporto in Ambito ICT
 - o Assistenza con POC (point of presence) in presidii VIP (sedi con elevata presenza di personale PTA e figure apicali)
 - o Assistenza con POC in presidii non VIP (anche di sabato)
 - o Movimentazione apparecchiature

L'appalto in oggetto ha comportato una fatturazione pari a € 532.941,50 IVA (22%) inclusa per l'anno 2022 e € 5.886.249,05 IVA (22%) inclusa —stimati per gli anni successivi.

Interventi servizi di Connettività e Telefonia

Connettività

Nel corso dell'anno 2022 si è continuato a fruire dei servizi di connettività erogati attraverso il contratto d'appalto in adesione all'accordo quadro Consip SPC connettività.

Telefonia

Nel corso dell'anno 2022 è continuata la fruizione dei servizi VoIP per il Sistema Telefonico di Ateneo, attraverso i servizi erogati tramite il contratto d'appalto in adesione all'accordo quadro Consip SPC connettività.

Nel corso dell'anno 2022 si è poi provveduto a dare continuità ai servizi telefonia fissa delle utenze acquisite all'interno della convenzione Consip Telefonia Fissa 5, grazie alla proroga contrattuale di 12 mesi messa a disposizione da Consip.

I servizi telefonia mobile sono invece stati acquisiti tramite il vigente contratto in adesione alla convenzione Consip Telefonia Mobile 8, mentre si è proceduto alla disattivazione delle SIM dati acquisite precedentemente e date in dotazione agli studenti quali misura di supporto alla didattica a distanza durante l'emergenza da Pandemia Covid-19.

1.7 Area Servizi Bibliotecari e Documentali – ASBD

Nella cornice del Piano integrato per il triennio 2020-2022 in cui sono stati individuati gli interventi strategici a supporto dell'azione dell'Ateneo e in coerenza con quanto previsto dal Piano Strategico di Ateneo 2019-2024, il Sistema Bibliotecario ha il compito di fungere da punto di riferimento per le esigenze informative della comunità accademica adoperandosi per assolvere ai compiti di selezione, acquisizione, organizzazione,



diffusione e fruibilità dell'informazione tecnico-scientifica in ogni formato con tempestività e qualità, di promozione dell'utilizzo ottimale delle risorse informative e dei servizi connessi a sostegno all'educazione superiore, all'autoformazione e all'educazione permanente e alla formazione e aggiornamento del personale per l'adeguamento delle professionalità a un contesto in continua evoluzione rispetto ad alcune delle competenze digitali per quanto riguarda l'elaborazione delle informazioni.

Dal 1° gennaio 2021, a seguito della disattivazione del Centro interdipartimentale di servizi Sistema bibliotecario di Ateneo – SiBA e all'istituzione dell'Area Servizi bibliotecari e documentali – ASBD in Amministrazione Centrale a cui sono state trasferite le funzioni ad esso assegnate, alla gestione delle risorse bibliografiche e documentali con funzioni di supporto primariamente rivolte all'attività didattica e di ricerca rappresentate dai servizi bibliotecari si è aggiunta quella di presidio e supporto rivolto alla gestione documentale correlata all'attività amministrativa rappresentata dall'Archivio Generale.

In coerenza con le priorità strategiche di Ateneo, le principali linee di intervento dell'Area, riconducibili agli obiettivi di miglioramento della qualità del servizio offerto, e a supporto delle strategie di internazionalizzazione e innovazione contemplano azioni volte a:

- garantire il mantenimento e sviluppo delle collezioni documentarie elettroniche e cartacee a supporto dell'attività didattica e di ricerca
- garantire il mantenimento e sviluppo delle collezioni destinate al Diritto allo Studio, anche in formato elettronico e attraverso il mantenimento dei servizi di prestito digitale avviati dal 2020
- compatibilmente con l'evolvere dello scenario pandemico, garantire un orario continuato di apertura al pubblico delle biblioteche di 10 ore/giorno
- proseguire nell'attività di supporto, assistenza e consulenza rivolta ai ricercatori sui temi dell'Open access, del diritto d'autore e sulla trasformazione in atto nei modelli di pubblicazione e disseminazione dei prodotti della ricerca (*Plan S, APC, transformative agreement, business model "read and publish" vs "publish and read"*)
- proseguire nel potenziamento degli interventi e delle attività di *Information Literacy* attraverso il coinvolgimento dei CdL e l'adozione di specifici strumenti di supporto per l'utilizzo delle risorse informative e dei servizi bibliotecari
- raggiungere obiettivi di maggiore efficienza, assicurare compliance normativa nella gestione documentale a supporto dell'attività amministrativa dell'Ateneo nel percorso di adozione del modello *digital first*.

Come disposto all'art. 5, comma 1 dello Statuto dell'Ateneo *L'Università degli Studi dell'Insubria sostiene l'accesso libero e senza barriere alla comunicazione, alla conoscenza scientifica e alla diffusione dei risultati della ricerca.*

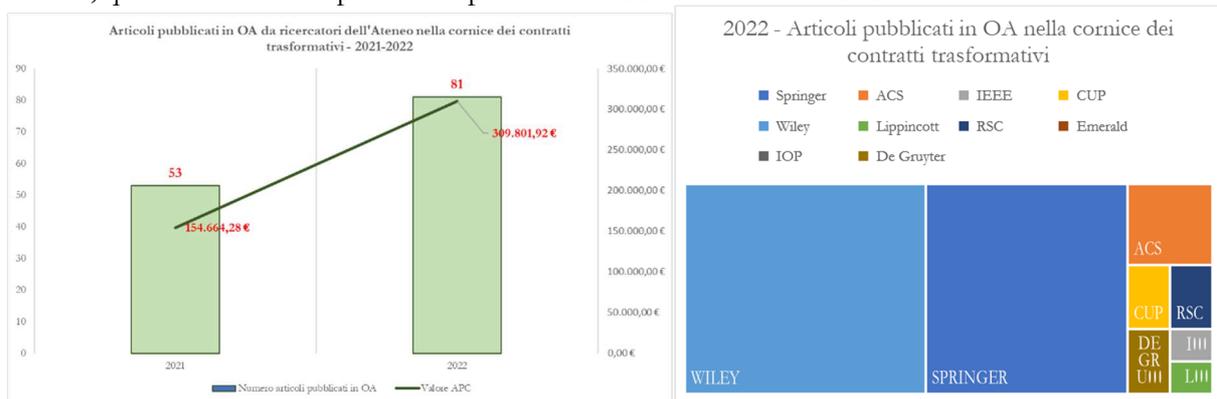
Il principio dell'accesso aperto risponde agli alti valori costituzionali di promozione dello sviluppo della cultura e della ricerca, nonché di tutela della libertà accademica. In particolare, esso mira a potenziare la disseminazione su scala internazionale della ricerca scientifica, a comprimere il tasso di duplicazione degli studi scientifici, a rafforzare la ricerca interdisciplinare, il trasferimento della conoscenza alle imprese e la trasparenza verso la cittadinanza, a rendere più efficiente l'uso di contributi scientifici a fini didattici, a garantire la conservazione nel tempo della produzione scientifica e a favorire la corretta attribuzione della paternità intellettuale.

La transizione verso l'accesso aperto (*Open Science e Open Access*) è stata accelerata dall'iniziativa *Plan S* (avviata nel settembre del 2018 da una collaborazione internazionale di istituzioni finanziatrici della ricerca - *Coalition S* – e sostenuta da ERC e Commissione Europea), e sono molte e complesse le problematiche da affrontare (revisione dei sistemi di valutazione della ricerca, revisione dei modelli di business dell'editoria scientifica, diritto d'autore ecc.).

In coerenza quindi con le priorità strategiche di Ateneo delineate nel Piano 2019-2024, le quali affidano al Sistema bibliotecario il ruolo di supporto dei ricercatori nell'acquisizione di maggiore consapevolezza

sui temi dell'*Open access* e del diritto d'autore e sulla trasformazione in atto nei modelli di pubblicazione e disseminazione dei prodotti della ricerca (*Plan S*, *APC*, *transformative agreement*, *business model "read and publish"* vs "*publish and read*"), lungo tutto il 2022 è proseguito l'impegno dell'Area ASBD su questi temi attraverso:

- la partecipazione del Sistema bibliotecario all'attività negoziale svolta da CRUI-CARE per la stipula di ulteriori contratti trasformativi (*Read & Publish*) con editori di risorse elettroniche. A fine 2022 i *Transformative Agreement Read & Publish* a cui l'Ateneo ha aderito sono 10: *American Chemical Society – ACS*, *Cambridge University Press*, *Emerald Publishing*, *Springer-Nature*, *Walter De Gruyter Gmbh*, *John Wiley & Sons, Inc*, *Lippincott, Williams & Wilkins*, *IEEE - Institute of Electrical and Electronics Engineers*, *Royal Society of Chemistry (RSC)* e *IOP - Institute of Physics* (attivo dal 1° gennaio 2023). Questi contratti garantiscono l'accesso agli oltre 5.000 titoli delle riviste in abbonamento degli editori (i cui costi gravano sul budget dell'Area) e offrono ai ricercatori dell'Ateneo la possibilità di pubblicazione di articoli in *open access*, senza oneri a carico dell'autore. Questi interventi hanno permesso di ottenere significativi risparmi a valere sul bilancio dell'Ateneo rispetto alla spesa sostenuta per il supporto alla pubblicazione, diffusione e disseminazione dei risultati della ricerca prodotti dagli autori dell'Insubria: nel 2022 gli articoli pubblicati in *open access* dai ricercatori dell'Ateneo, usufruendo dei vantaggi offerti dai contratti trasformativi (*Read & Publish*) sottoscritti, sono stati 81, registrando un incremento del 65,43% rispetto al 2021, quantificando un risparmio di spesa di circa € 309.802³ IVA inclusa



- la realizzazione, nell'aprile 2022, di un seminario di approfondimento sul tema: *Pubblicare in Open access Facilitazioni per gli autori*, rivolto ai dottorandi, nell'ambito delle *Teaching Activities* del Dottorato in Scienze della Vita e Biotecnologie
- la realizzazione, il 1° luglio 2022, in accordo con la Delegata del Rettore alla Ricerca, del corso di formazione on line (con rilascio [open badge](#)) *Pubblicare in Open Access, una carrellata nella prospettiva degli autori*, dedicato ai Ricercatori RTD A) e RTD B), relativo alla comprensione dei vantaggi offerti da un pubblico accesso all'informazione per proteggere le libertà fondamentali, all'*Open Access* come scelta etica, obbligo normativo, e "vantaggio" per l'autore, a come orientarsi tra le diverse tipologie di contratti editoriali e conoscere le facilitazioni messe a disposizione dall'Ateneo per la pubblicazione secondo i modelli *Green* e *Gold Open Access*
- la realizzazione della guida dedicata ai temi [dell'Open Access e dell'Open Science](#) in cui in aggiunta alle informazioni già presenti sul sito di Ateneo, sono rese disponibili guide e tutorial su questi temi, un "glossario *Open Access*", informazioni sui requisiti previsti per i progetti e finanziamenti che richiedono pubblicazione dei risultati della ricerca ad accesso aperto, il dettaglio di tutte le agevolazioni disponibili grazie ai contratti trasformativi attivati dall'Ateneo, indicazioni di base per una strategia di pubblicazione efficace, guide e informazioni su diritto d'autore e Licenze Creative

³ L'importo rappresenta il costo aggiuntivo (valore APC a listino editore) che l'Ateneo avrebbe dovuto sostenere per la pubblicazione degli articoli in aggiunta a quello relativo all'accesso ai contenuti in abbonamento.



Commons, un approfondimento sul fenomeno dei *predatory journal*, una bibliografia ragionata sul tema dell'*open access* e una sezione dedicata ai video divulgativi sul tema

- l'adesione al programma *Institutional Open Access Program (IOAP)* dell'editore MDPI che prevede alcune agevolazioni per i ricercatori e docenti che vogliono pubblicare in modalità *Gold Open Access* che garantisce agli autori affiliati all'Ateneo uno sconto del 10% sui costi, a proprio carico, di pubblicazione (APC) per la pubblicazione di ogni articolo OA pubblicato sulle riviste dell'editore
- attività continuativa a supporto a docenti e ricercatori per la pubblicazione di articoli in *open access*
- nell'ambito delle attività progettuali focalizzate al potenziamento del ruolo di IRInSubria quale vetrina dei prodotti della ricerca dell'Ateneo garantendo, nel rispetto degli obblighi normativi e contrattuali, la disseminazione di quelli pubblicati secondo il modello *Open Access* allo scopo di assicurare i vantaggi che ne derivano in termini di visibilità, diffusione della ricerca, impatto (compresa la crescita degli indici citazionali), reputazione e prestigio sia a livello di ateneo che del singolo ricercatore, in collaborazione con il Servizio Pianificazione e controllo, è proseguito ed è ormai a regime, il servizio di validazione sia dei metadati immessi in IRInSubria (IR/OA) che dei testi integrali depositati come disposto dalle Policy di Ateneo per il Deposito istituzionale della ricerca IRInSubria. Alla data del 31 dicembre 2022 risultano validati 2.252 prodotti della ricerca immessi in IRInSubria. Inoltre, le tre nuove guide relative al Diritto di autore in Italia, al Diritto di autore nella tesi di dottorato e alle licenze *Creative Commons* sono state pubblicate sul portale Irinsubria, Modulo IR/OA (nella sessione autenticata) quale supporto all'attività degli autori per il caricamento dei prodotti della ricerca.

L'impatto dell'emergenza sanitaria, iniziata nel febbraio 2020, ha reso necessario potenziare e riorganizzare tutte le attività necessarie e propedeutiche a garantire il proseguimento dell'attività didattica a distanza, fra cui le modalità di fruizione delle risorse documentali e informative a supporto la cui gestione è curata dal Sistema bibliotecario di Ateneo.

Con la ripresa dell'attività didattica nel settembre 2022, l'Ateneo ha adottato nuove indicazioni operative per la comunità accademica relative alla pandemia da Covid-19, che prevedono l'eliminazione dell'obbligo di accesso su appuntamento agli edifici e ai servizi in presenza e, a partire dal 15 settembre scorso, è stato possibile assicurare l'accesso al pubblico alle biblioteche senza limitazioni.

Gli interventi posti in essere fra 2020 e 2021, finalizzati a potenziare l'offerta di strumenti a supporto dell'attività didattica e allo studio, in coerenza con gli obiettivi strategici di Ateneo di rafforzamento delle competenze acquisite dagli studenti e di innovazione delle metodologie didattiche in modalità *blended*, anche grazie agli ulteriori finanziamenti straordinari di cui al DM 734/2021 assegnati dal MUR all'Ateneo, nella cornice del *Programma di intervento finalizzato al potenziamento delle piattaforme digitali per la ricerca o la didattica a distanza e interventi di ammodernamento strutturale e tecnologico delle infrastrutture per lo svolgimento delle attività di ricerca o didattica* hanno permesso di incrementare significativamente sia gli strumenti che le risorse informative messe a disposizione all'utenza.

Fra settembre e dicembre del 2021 sono state espletate le procedure per l'acquisizione delle nuove piattaforme digitali: *Up To date Advance & Lexicomp*, *OED Oxford English Dictionary*, *Leganto* ed è stato possibile assicurare anche per il triennio 2022-2024, l'accesso alle nuove risorse fruibili *on line* a supporto dell'attività didattica per tutti gli ambiti disciplinari, incluso quelli di supporto all'attività di laboratorio di ambito STEM (*Science, Technology, Engineering e Math*), acquisiti, grazie ai precedenti finanziamenti straordinari, nel 2020: la banca dati *HeinOnline Academic Core Collection*, la banca dati *Statista – Campus License*, la piattaforma *Primal Picture© (3D ATLAS, 3D REAL TIME, Anatomy & Physiology, Functional Anatomy)*, la banca dati *Journal of Visualized Experiments©* versione *unlimited* e la banca dati *OECD iLibrary Complete* e il mantenimento della piattaforma *LibGuide* attraverso cui è gestito il portale [SiBA -Biblioteca digitale: Risorse e servizi a portata di click.](#)

Le procedure espletate negli ultimi mesi del 2021 hanno reso possibile realizzare nel corso del 2022 diversi importanti interventi di potenziamento dei servizi all'utenza e, grazie all'innovazione tecnologica, di migliorare significativamente la qualità del servizio erogato. In particolare:

- con l'adozione della piattaforma digitale **Leganto**, strumento online per la gestione e la pubblicazione delle bibliografie degli insegnamenti che formano l'offerta didattica dell'Ateneo, i docenti possono aggiornare in modo semplice e veloce le bibliografie dei loro insegnamenti, organizzandole in sezioni e fornendo tutte le informazioni utili allo studio e all'approfondimento. Possono anche collaborare con le biblioteche attraverso il sistema di gestione delle proposte d'acquisto, in modo da favorire il tempestivo aggiornamento delle collezioni. Con **Leganto**, gli studenti possono accedere in modo semplice e veloce alle bibliografie predisposte dai docenti e, grazie all'integrazione con il portale InsubRE, possono ottenere informazioni in tempo reale sulla disponibilità del materiale cartaceo in biblioteca e possono accedere direttamente alle risorse elettroniche (anche da casa). A partire dall'AA. 2022-23, la piattaforma **Leganto** costituisce l'unico punto di accesso alle bibliografie degli insegnamenti, sostituisce la scheda "Testi" del *Syllabus* ed è integrato con il portale *e-learning* d'Ateneo (accesso per studenti e docenti).



Nel 2022, allo scopo di garantire il mantenimento e sviluppo delle collezioni documentarie elettroniche e cartacee a supporto dell'attività didattica e di ricerca sono stati effettuati significativi interventi di acquisizione di risorse finalizzati a:

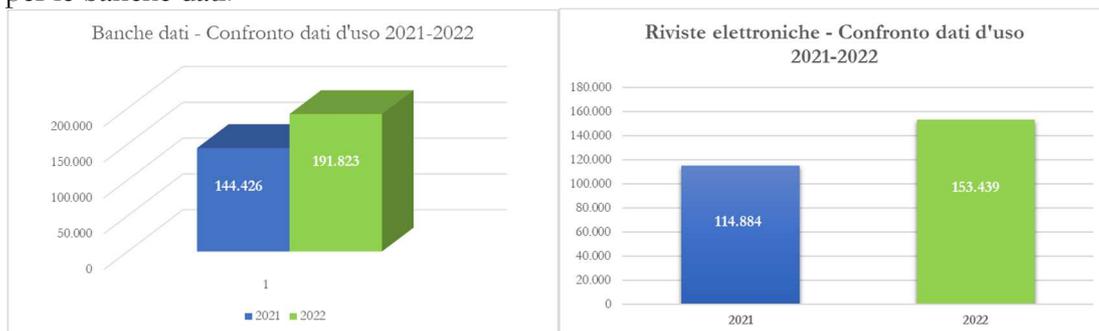
- arricchire le collezioni a supporto delle linee di intervento previste dal Piano strategico di Ateneo fra cui, in particolare, le tematiche della sostenibilità e dell'innovazione
- potenziare la disponibilità di risorse documentarie in formato elettronico a supporto dei nuovi corsi di studio che hanno preso avvio nell'A.A. 2022/23 e dei filoni di ricerca in via di sviluppo
- mantenere e sviluppare le collezioni destinate al Diritto allo Studio privilegiando, ove possibile, l'acquisizione di testi in formato elettronico per assicurarne la contemporanea fruibilità a una platea più ampia di studenti
- mantenere i servizi di prestito digitale avviati dal 2020.

In particolare, sono stati acquisiti:

- *Carocci e-book collection*: contiene centinaia di titoli di interesse accademico nelle discipline umanistiche (storia, filosofia, arti e beni culturali, linguistica, critica letteraria, scienza politica, sociologia, educazione e istruzione, psicologia, economia, diritto)
- *Emerald e-book Collection*: contiene 25 titoli selezionati sui temi della sostenibilità ambientale e degli studi di genere con focus sull'ambito del lavoro
- la collezione *De Gruyter select e book Collection* con 111 titoli in lingua inglese e tedesca a copertura dei diversi ambiti disciplinari selezionati dalle collezioni *Architecture and Design*, *Business and Economics*, *Chemistry*, *Classical and Ancient Near Eastern Studies*, *Computer Sciences*, *Geosciences*, *History*, *Industrial Chemistry*, *Law*, *Library and Information Science*, *Book Studies*, *Life Sciences*, *Linguistics and Semiotics*, *Materials Sciences*, *Medicine*, *Philosophy*, *Social Sciences*

- le banche dati *Giuffrè “Enciclopedia del diritto”* e *“La mia Biblioteca”*. L'*Enciclopedia del diritto* contiene i quarantasei volumi dell'opera base, i sei volumi di aggiornamento e i dieci volumi degli annali. *“La mia Biblioteca”* permette la consultazione *online* di oltre 3.000 titoli del catalogo Giuffrè Francis Lefebvre
- la banca dati *IEL* curata da *IEEE - Institute of Electrical and Electronics Engineers* che permette di accedere ad oltre quattro milioni di documenti full-text, dal 1988 (per alcune tipologie dal 1972) ad oggi, pubblicati da IEEE e in parte da *IET (Institution of Engineering and Technology)*. La banca dati include più di un terzo delle pubblicazioni più importanti e citate nell'ambito tecnologico e comprende più di 195 journals, 1.800 conferenze, 6.200 standard tecnici. Ogni mese la banca dati si arricchisce di 20.000 nuovi articoli
- l'accesso all'intera collezione delle 300 riviste pubblicate dall'editore *Emerald (Collezione Premier)* che copre gli ambiti disciplinari dell'ingegneria, della finanza, dell'educazione, delle scienze sociali, del marketing, della logistica, della salute pubblica e dell'accoglienza e che, sino ad ora, era limitato alla sola collezione *Tourism & Hospitality Management*.

I dati d'uso riferiti al 2022 per le risorse elettroniche (riviste on line, banche dati ed *e-book*) confermano l'interesse dell'utenza e l'efficacia del loro ruolo a supporto dell'attività didattica e di studio. Il confronto fra i dati d'uso 2021 e 2022 evidenzia un significativo incremento pari al 34% per le riviste elettroniche e al 33% per le banche dati:



Anche i dati d'uso relativi ai nuovi servizi di prestito digitale (attivati nel dicembre 2020) finalizzati a consentire agli studenti di prendere in prestito testi a supporto dell'attività didattica in lingua italiana (in particolare nell'ambito delle scienze umane e sociali) e potenziare ulteriormente gli interventi di supporto al Diritto allo studio messi in atto dall'Ateneo, aumentando il numero di “copie” di testi d'esame contemporaneamente prestabili, a costi contenuti rispetto a quelli necessari per l'acquisto e la successiva gestione di materiali in formato cartaceo (incluso la necessità di spazi per la conservazione degli stessi) di molteplici copie, a supporto dell'attività didattica confermano nel 2022 la loro efficacia:

- al servizio *MediaLibraryOnLine* sono iscritti 1.188 utenti con 1.147 accessi;
- attraverso il servizio *Pandoracampus* sono stati prestati 105 testi d'esame;
- sono state 2.664 le consultazioni di *e-book* sulla piattaforma *Darwinbooks*.

È continuato l'impegno dedicato alla attività di informazione relativa ai servizi offerti e alle collezioni rese disponibili sia presso l'Ateneo che da remoto. Sono state redatte, e continuamente aggiornate, specifiche guide ai servizi bibliotecari, alle risorse per lo studio e la ricerca bibliografica suddivise per ambito disciplinare e a supporto dell'attività didattica sul portale *SiBA: Biblioteca Digitale - Risorse e servizi a portata di clic* (<https://uninsubria.libguides.com/siba>). In particolare, all'interno del *piano di formazione e comunicazione delle risorse elettroniche di interesse delle diverse aree disciplinari* è stata realizzata la guida [“Risorse in primo piano”](#) in cui vengono pubblicati e costantemente aggiornati gli approfondimenti e le notizie relative ad eventi promossi dal Sistema bibliotecario (seminari, *webinar*) allo scopo di far conoscere meglio le banche dati e le collezioni di risorse elettroniche e multimediali

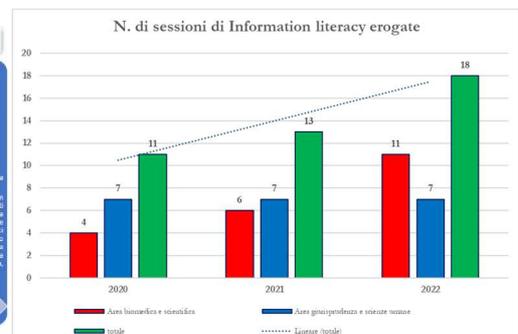


La sezione dedicata al Diritto d'autore pubblicata sul portale di Ateneo, quale strumento di supporto per l'attività di studenti e ricercatori, è stata riorganizzata per tematica (Diritto d'Autore in Italia, Fotocopiare e riprodurre, Aspetti specifici per le tesi di laurea di dottorato, risorse per gli autori che pubblicano in Open Access e la Tutela della Proprietà intellettuale in UE e il Copyright nei paesi di *Common Law*) e arricchita con 3 nuove guide relative al Diritto di autore in Italia, al Diritto di autore nella tesi di dottorato e alle licenze *Creative Commons*.

Particolare attenzione è stata rivolta all'organizzazione e promozione di corsi introduttivi e specialistici di "Information Literacy" e seminari sul Diritto d'Autore rivolti a studenti e dottorandi per illustrare le molteplici risorse e i principali servizi erogati dalle biblioteche e permettere di acquisire le necessarie competenze per il recupero di fonti documentarie e la redazione di bibliografie e tesi. I corsi, tradizionalmente in presenza, dal marzo 2020 a tutto il 2021 sono stati erogati a distanza attraverso la piattaforma Teams, mentre con l'inizio del 2022 vengono erogati in modalità *blended*. Dal 2022, inoltre, per alcuni corsi viene rilasciato dal Sistema Bibliotecario un *open badge* ai partecipanti con l'attestazione delle competenze acquisite.

Nel 2022, in aggiunta ai seminari sui temi dell'*Open Access* e *Open Science* sopra descritti, sono state organizzate 18 sessioni formative per un totale di 1.037 partecipanti, fra cui un corso di formazione in modalità *blended* (con rilascio *open badge*) relativo alla gestione della ricerca bibliografica e documentale in area giuridica e umanistica rivolto agli studenti dei corsi di laurea attivati presso il DIDEC e agli studenti del Corso in Scienze della Mediazione Interlinguistica e Interculturale attivato presso il DISUIT e un corso di formazione (con rilascio *open badge*) relativo alla ricerca bibliografica in ambito infermieristico rivolto agli studenti del corso di laurea in Scienze infermieristiche.

Sono stati inoltre organizzati, in collaborazione con gli editori, cinque webinar di approfondimento sulle modalità d'uso e consultazione di risorse elettroniche (Jove, OECDiLibrary, UpToDate & Lexicomp, GeoRef, OneLegale)



Nel percorso di adozione del modello *digital first* applicato ai processi amministrativi e gestionali a supporto dell'attività istituzionale dell'Ateneo assume particolare rilevanza il presidio di una corretta gestione documentale, a partire dalla corretta registrazione e assegnazione dei documenti in arrivo dell'Amministrazione Centrale, aumentati del 12% rispetto all'anno precedente.



L'Archivio Generale garantisce la corretta gestione, tenuta e tutela dei documenti, vigila sull'osservanza della corretta applicazione della normativa in materia di gestione documentale durante l'intero ciclo di vita dei documenti, effettua una costante formazione all'utenza partendo da quesiti e richieste di assistenza, al fine di promuovere il rispetto delle regole della corretta registrazione e fascicolazione dei documenti, oltre a ulteriori specifici compiti attribuiti dalla legge o dall'ordinamento interno dell'Ateneo. Fra questi compiti rientrano l'aggiornamento dei Manuali di gestione previsti dal Codice dell'Amministrazione Digitale, la supervisione dell'applicazione della normativa vigente in ambito documentale e il presidio del processo di conservazione documentale a norma della documentazione digitale prodotta dall'Ateneo nell'ambito del registro di protocollo informatico nonché la definizione ed applicazione degli accordi di versamento presso il conservatore accreditato. Cura, inoltre, l'aggiornamento degli operatori abilitati al sistema documentale.

Nel 2022 si è proceduto all'aggiornamento di alcune parti del Manuale di Gestione documentale⁴ per adeguarlo al mutato quadro normativo, con particolare riferimento alle "Linee guida sulla formazione, gestione e conservazione dei documenti informatici" entrate in vigore il 1° gennaio 2022. In particolare per la revisione del capitolo 9 "Casistica e comportamenti" sono stati interpellati molte UOR e sono stati effettuati importanti aggiornamenti soprattutto per quanto riguarda il flusso di lavoro per l'approvazione decreti (digitalizzato da novembre 2019), le Gare e procedure negoziate gestite in modalità telematica (ormai assolutamente prevalenti rispetto a quelle gestite in modalità analogica), la gestione di concorsi e selezioni (introduzione della piattaforma PICA), la gestione dei certificati di malattia (digitalizzata utilizzando il *software* per la rilevazione delle presenze StartWeb integrato con CSA), i rapporti tra diverse AOO (introduzione dell'interoperabilità con eliminazione della lettera di trasmissione a favore della redazione chiara ed esaustiva del campo oggetto in Titulus) e i documenti soggetti ad obbligo di pubblicazione e trattamento dei dati personali in essi contenuti (modalità per contemperare le esigenze di trasparenza e privacy). In collaborazione con l'Area Sistemi Informativi, nella revisione del capitolo 12 "Sistema informatico" si è provveduto all'aggiornamento del modello organizzativo e delle parti relative alla sicurezza del sistema informatico e dei documenti informatici anche alla luce del *Regolamento per l'accesso e l'utilizzo delle infrastrutture centrali di Information e Communication Technology (ICT) dell'Ateneo* e alle *Misure minime di sicurezza ICT per le pubbliche amministrazioni*, predisposte dall'Agenzia per l'Italia Digitale – AgID ed è stato inoltre redatto un nuovo capitolo "Protezione dei dati personali" in cui si descrive come l'Ateneo ha recepito quanto previsto Regolamento UE 2016/679 GDPR - *General Data Protection Regulation*.

Gli interventi di digitalizzazione attuati dall'Ateneo nell'ambito dei processi amministrativi e gestionali relativi alla carriera studenti, ai processi contabili, all'acquisizione di beni e servizi, alle procedure concorsuali hanno sempre un impatto anche sul sistema documentale.

Nel 2022 l'Archivio Generale è stato coinvolto nei progetti relativi all'ampliamento delle tipologie di procedure concorsuali digitalizzate attraverso la piattaforma PICA. A conclusione dei progetti avviati fra 2020 e 2021 sono stati definiti ed applicati gli accordi di versamento presso il conservatore accreditato in riferimento alle istanze di concorso prodotte da PICA.

Con riferimento agli interventi di digitalizzazione ha collaborato alla definizione dei *workflow* per l'iter di approvazione decreti relativi alla Scuola di Medicina che, come struttura di servizio, è entrata a far parte dell'Amministrazione Centrale nel corso del 2022. Ha inoltre predisposto, con il supporto dell'Ufficio Appalti, forniture e servizi, allo scopo di favorire una corretta gestione documentale da parte delle strutture d'ateneo le *Indicazioni per la corretta fascicolazione dei documenti relativi alle procedure d'acquisto (servizi e forniture di importo inferiore a 40.000,00)*.

⁴ Capitoli "1 - Il Manuale di Gestione, 2 - Quadro organizzativo istituzionale, 9 – Casistica e comportamenti e 12 – Il Sistema informatico" ed è stato inoltre aggiunto il capitolo 13 – Protezione dei dati personali.

Una corretta gestione documentale presuppone inoltre la capacità di scegliere quali documenti conservare e quali avviare allo scarto, così da garantire efficacia, efficienza ed economicità e, al contempo, assicurare la corretta sedimentazione della memoria dell'Ateneo.

L'Archivio Generale, nella cornice del contratto di durata pluriennale relativo all'affidamento dei servizi integrati di biblioteca e di servizi archivistici finalizzati alla procedura di selezione e scarto per la documentazione conservata presso l'Università degli Studi dell'Insubria, entrato in vigore il 1° gennaio 2022, ha sovrinteso alla redazione del *Piano di intervento per il riordino, l'inventariazione e la gestione dell'Archivio dell'Università degli Studi dell'Insubria*⁵ elaborato dall'impresa aggiudicataria del servizio e al riavvio dell'attività di trasferimento all'archivio di deposito e successivamente procedere, nel rispetto delle norme di legge, alle procedure di selezione e scarto che, a partire dal 2018, per carenze di organico e competenze specialistiche interne, non era stato possibile assicurare.



Il Piano è stato approvato dalla Soprintendenza archivistica e bibliografica della Lombardia nel mese di maggio 2022 e nei mesi successivi è iniziata l'attività di riordino, versamento, selezione e scarto.

Fra giugno e settembre 2022 sono stati effettuati i versamenti all'archivio di deposito di Varese di oltre nn. 597 faldoni contenenti atti provenienti da diverse articolazioni organizzative dell'Amministrazione Centrale⁶. L'Ufficio Archivio Generale ha fornito costante supporto agli uffici per la corretta redazione del modulo di versamento in archivio e ha coordinato le attività di versamento realizzate con il contributo dei Servizi Generali e logistici e l'impresa affidataria.

A seguito dell'intervento di ricognizione e selezione della documentazione amministrativa conservata nell'archivio di deposito di Via Ravasi a Varese, e alla conseguente autorizzazione allo scarto d'atti d'archivio rilasciata dalla Soprintendenza archivistica della Lombardia, il 29 novembre 2022 è avvenuta la distruzione documentale del materiale corrispondente a circa 66 mtl. per un totale certificato di 2.475 Kg.

Nel corso del 2023 le attività proseguiranno così da garantire nel tempo una maggior efficienza nel mantenimento e recupero delle informazioni ai fini dell'evidenza giuridico-probatoria, fiscale e di trasparenza ed ottemperare alle disposizioni stabilite nel Decreto-legge 6 luglio 2012 n. 95 convertito, con modificazioni, dalla Legge n. 135/2012 e, in particolare, per quanto concerne l'art. 3 in materia di razionalizzazione del patrimonio pubblico e riduzione dei costi per locazioni passive.

⁵ sia per ottemperare agli obblighi di legge previsti per gli enti vigilati ai sensi del D.lgs 42 del 2004, sia per tutelare e successivamente valorizzare il patrimonio archivistico dell'Ateneo

⁶ Servizio Centrale di approvvigionamento, Ufficio Welfare e formazione del personale, Uffici Carriere e Reclutamento docenti, Ufficio Trattamento economico, Ufficio Servizi Generali e logistici – Varese e Ufficio Amministrazione e carriere PTA

1.8 L'ANDAMENTO ECONOMICO DELL'ESERCIZIO 2022

Si riportano i dati di conto economico a confronto per il 2022 e 2021, con brevi commenti e grafici.

	31/12/2022	31/12/2021
PROVENTI OPERATIVI	108.969.658,79	97.959.534,22
PROVENTI PROPRI	25.852.269,49	24.016.396,40
CONTRIBUTI	77.977.849,98	68.942.568,29
PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	-	-
PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI DIRITTO ALLO STUDIO	2.493.633,26	1.969.749,18
ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	2.645.906,06	3.030.820,35
VARIAZIONE RIMANENZE		-
COSTI OPERATIVI	99.706.283,19	86.659.862,19
COSTI DEL PERSONALE	50.148.258,71	46.375.211,33
COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	43.389.622,35	35.156.417,78
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	3.057.708,90	2.417.186,02
ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	1.772.473,48	1.198.772,56
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	1.338.219,75	1.512.274,50
Differenza tra valore e costi della produzione	9.263.375,60	11.299.672,03
PROVENTI E ONERI FINANZIARI	- 61.546,74	- 64.268,10
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	37.693,00	64.876,63
Risultato prima delle imposte	9.239.521,86	11.300.280,56
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	3.135.755,46	2.851.107,89
UTILE DELL'ESERCIZIO	6.103.766,40	8.449.172,67

1.8.1 ANALISI DEL CONTESTO

L'anno 2022 ha visto l'impegno dell'Ateneo su tutti i fronti, dalla presentazione ai bandi del Piano di ripresa e resilienza e (PNRR del Governo), del Programma Nazionale della Ricerca (PNR) finanziato dal Mur e di fondi aggiuntivi e specifici del MUR, all'avvio dei relativi progetti approvati.

Di seguito si riportano i principali progetti con i dati significativi relativi ai finanziamenti ottenuti.

BANDO	Finanziamento	ATTIVITA'	RISORSE IMPEGNATE PER ESERCIZIO				
			2021	2022	2023	2024	2025
DM 737/2021	PNR	Ricerca- Ricercatori TD e Attrezzature scientifiche	1.164.383,42	1.112.228,00			
DM 752/2021	MUR - Covid	Orientamento e tutorato		428.878,00			
DM 1061/2021	PON Ricerca e Innovazione 2014-20	N. 21 Borse di dottorato ambito Green + 2 ambito Innovazione			1.424.653,92		
DM 1062/2022	PON Ricerca e Innovazione 2014-20	N. 11 Ricercatori TD A ambito Green e Innovazione tecnologica			1.379.335,74		
DM 1275/21	MUR - Edilizia	Fondo per l'edilizia universitaria e le grandi attrezzature per l'anno 2021		800.723,00			
DM 351/22	PNRR	N. 13 Borse di dottorato innovativo per la pubblica amministrazione, il patrimonio culturale, ricerca PNRR, le transizioni digitali e l'ambiente				780.000,00	
DM 352/22	PNRR	n. 2 borse di dottorato che rispondono ai fabbisogni di innovazione delle imprese e promuovono l'assunzione dei ricercatori dalle imprese				60.000,00	
DM 934/22	PNRR	Orientamento "Transizione scuola superiore-università"			324.500,00		
BANDO NODES Ecosistemi dell'innovazione	PNRR	NODES-Nord Ovest Digitale E Sostenibile					7.936.562,50
BANDO INFRASTRUTTURE DI RICERCA	PNRR	"GeoSciences un'infrastruttura di ricerca per la Rete Italiana dei Servizi Geologici					854.929,79
DD 1119/2022	PNRR	Residenze Universitarie - Hotel City		2.600.000,00			
TOTALE FINANZIAMENTI			18.866.194,37				

Per ottemperare alla finalità della “tenuta di un’apposita codificazione contabile” delle risorse del PNRR/PNC”, ai sensi della Circolare Mef n. 15 del 7 aprile 2023, l’Ateneo si è dotato a livello di contabilità analitica di un sistema di codificazione dei diversi progetti, a cui è stato associato il relativo codice CUP. Il budget di ogni progetto è assegnato alle diverse unità analitiche e voci di ricavo e di costo in contabilità analitica, in relazione ai provvedimenti assunti.

Il Governo, nel 2022, ha emanato i seguenti provvedimenti legislativi:

- Decreto Legge n. 50 del 17 maggio 2022 denominato “Decreto Aiuti 2022” che ha introdotto il bonus di 200,00 euro per dipendenti;
- Decreto Legge n. 115 del 9 agosto 2022, recante misure urgenti in materia di energia, emergenza idrica, politiche sociali e industriali denominato “Decreto Aiuti Bis” che ha istituito all’art. 34 l'accantonamento relativo al Ministero dell’università e della ricerca per 10 milioni di euro per cia-scuno degli anni dal 2022 al 2027;
- Decreto Legge n. 144 del 23 settembre 2022 ”Ulteriori misure urgenti in materia di politica energetica nazionale, produttività delle imprese, politiche sociali e per la realizzazione del Piano na-zionale di ripresa e resilienza (PNRR)” denominato “Decreto Aiuti Ter”, che ha istituito un fon-do ad hoc per incrementare la disponibilità di posti letto a favore degli studenti universitari fuori sede, infatti è stato istituito fino al 2026 un fondo, con dotazione di 660 milioni di euro, per ac-crescere la disponibilità di posti letto per studenti universitari fuori sede, individuati sulla base delle graduatorie del diritto allo studio o di quelle di merito;

- Decreto Legge n. 176 del 18 novembre 2022 denominato “Decreto aiuti quater” che ha bloccato le tariffe delle utenze e benzina;
- Legge n. 197 del 29 dicembre 2022 “Bilancio di previsione dello Stato per l’anno finanziario 2023 e il bilancio pluriennale per il triennio 2023-2025”.

1.8.2 PROVENTI OPERATIVI

Il grafico seguente illustra la composizione dei proventi dell’Ateneo, che come di consueto evidenzia una netta prevalenza dei contributi.

Grafico 1 - Struttura dei ricavi – confronto anni 2022-2021

Nell’anno 2022 l’Ateneo ha registrato un aumento dei ricavi rispetto all’esercizio precedente pari a 11,01 milioni di euro, dovuto principalmente ai maggiori contributi ministeriali per FFO e PNRR .

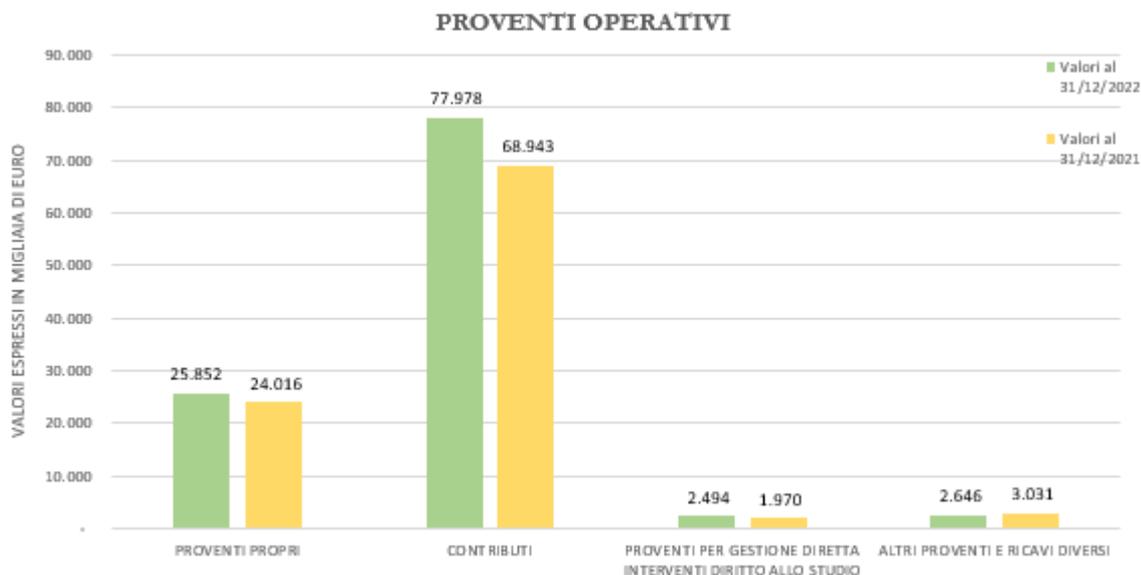
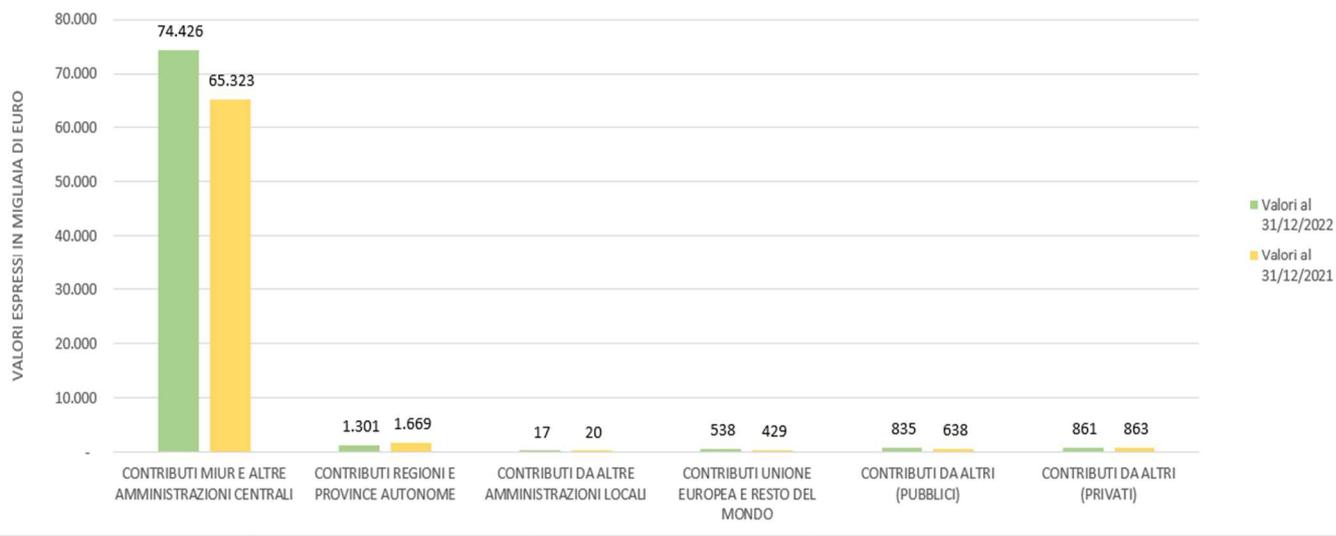


Grafico 2 - Struttura dei contributi – confronto anni 2022-2021

Per quanto riguarda la composizione dei contributi l’andamento è mostrato nel Grafico 2 con particolare riferimento a quelli provenienti dal MUR, dalle regioni, dall’Unione Europea, da altri enti pubblici e da altri enti privati.

CONTRIBUTI



Il Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) rappresenta il principale trasferimento del Ministero dell'Università e della Ricerca (MUR) agli atenei per il finanziamento delle spese correnti. I principali elementi di riparto per il 2022, ai sensi del Decreto Miur n. 581 del 24 giugno 2022, riguardano:

- La ripartizione del 30% dell'FFO con il parametro del costo standard di formazione per studente in corso;
- L'incremento al 30% della quota da ripartire su base premiale (come nel 2021) in relazione a : a) 60% in base ai risultati conseguiti nella Valutazione della qualità della ricerca (VQR 2015-2019); b) 20% in base alla Valutazione delle politiche di reclutamento, utilizzando in particolare i dati relativi alla VQR 2015-2019; c) 20% in base agli indicatori di risultato cui al decreto ministeriale relativo alle linee generali di indirizzo del triennio 2021-2023.

Il dettaglio della voce del Fondo di finanziamento Ordinario è riportato fra i contributi del conto economico.

Per quanto riguarda gli indicatori FFO relativi alla didattica e alla ricerca del nostro Ateneo nel quadro nazionale, è utile un raffronto tra gli ultimi esercizi:

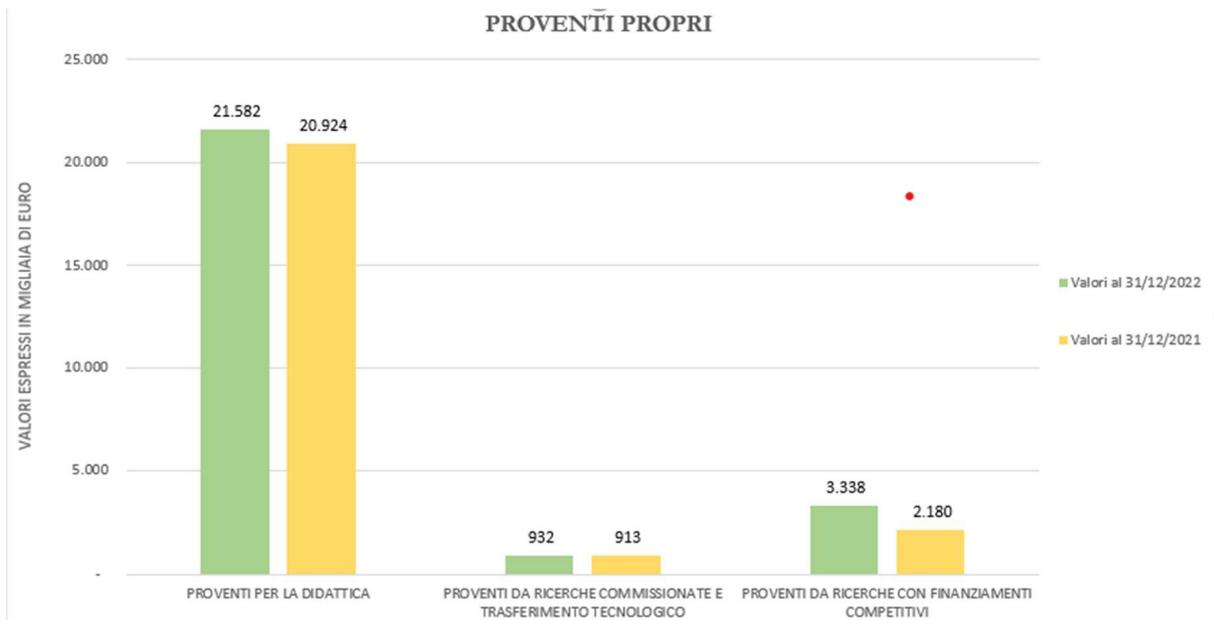
	2022	2021	2020
quota base	0,75%	0,72%	0,69%
<i>di cui costo standard</i>	<i>0,82%</i>	<i>0,80%</i>	<i>0,78%</i>
<i>di cui storico</i>	<i>0,68%</i>	<i>0,67%</i>	<i>0,65%</i>
quota premiale	0,69%	0,71%	0,73%



<i>di cui ricerca risultati VQR</i>	0,69%	0,71%	0,72%
<i>di cui ricerca politiche di reclutamento</i>	0,70%	0,67%	0,77%
<i>di cui scelta autonomia responsabile</i>	0,72%	0,75%	0,72%

Grafico 3 - I proventi propri

Per quanto riguarda invece i proventi propri, la parte principale è rappresentata dai proventi per la didattica, relativi alla contribuzione studentesca versata a vario titolo (contribuzione vera e propria, more, ecc). Poiché tali proventi sono rilevati nel Conto Economico, sono riferiti sempre a due anni accademici (10/12 dell'a.a. 2021/2022 e 2/12 dell'a.a. 2022/2023) che ricadono nell'anno di riferimento.



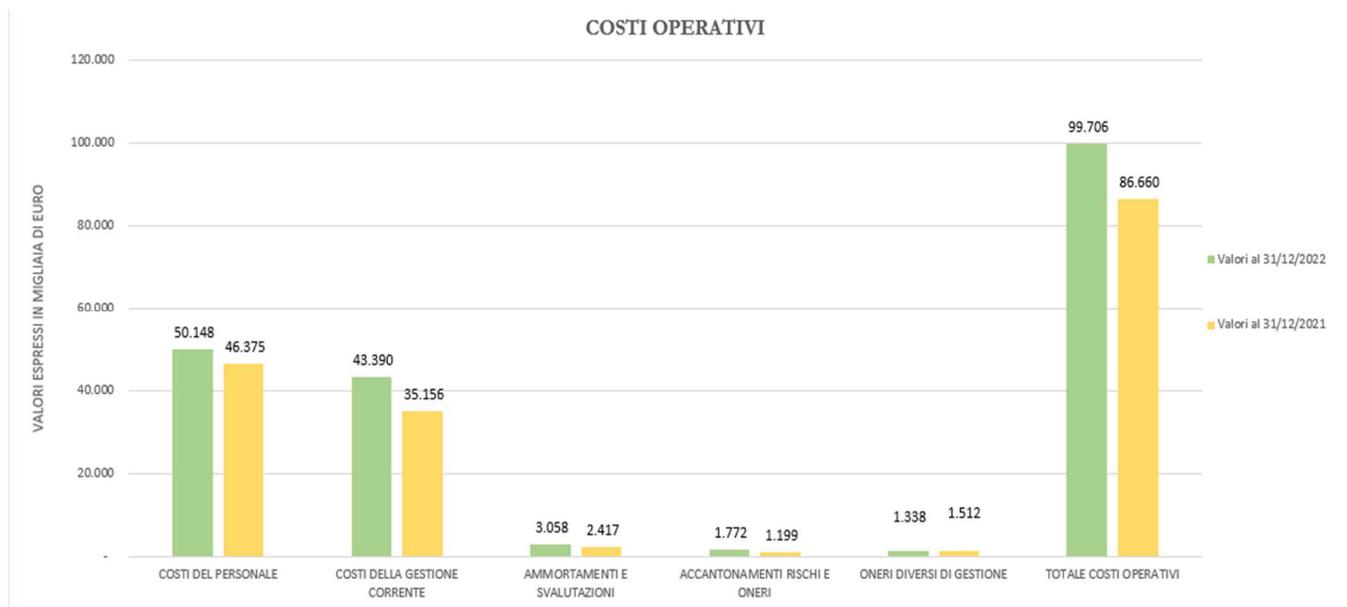
1.8.3 LA STRUTTURA DEI COSTI

I costi operativi sono complessivamente incrementati rispetto al 2021 di 13,05 ml di euro in particolare riferiti a :

- costi del personale di circa 3,773 milioni di euro per le nuove politiche di reclutamento del personale docente e ricercatore e tecnico-amministrativo;
- un aumento dei costi della gestione corrente di € 8,233 ml per i contratti in appalto e i costi energetici.

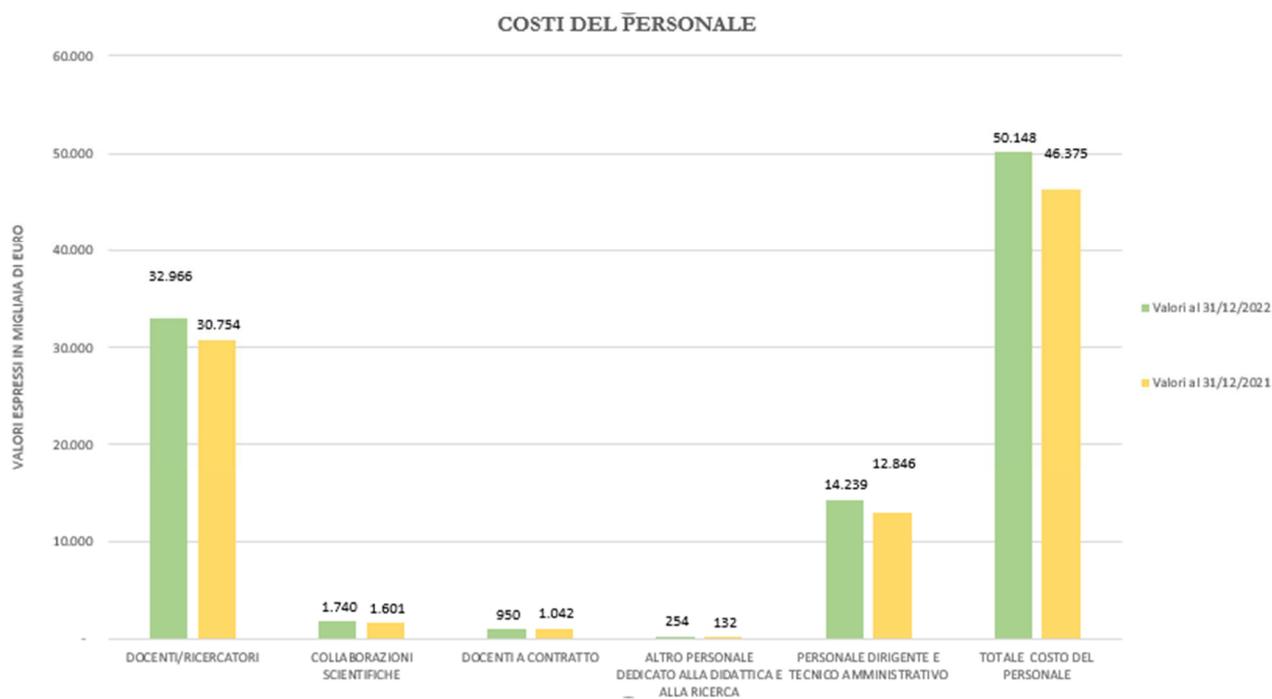
Il grafico 4 illustra la composizione dei costi dell'Ateneo, che come di consueto evidenzia una netta prevalenza dei costi del personale.

Grafico 4 – La Struttura dei costi 2022-2021



Il grafico 5 mostra la distribuzione del costo del personale comprensiva degli oneri previdenziali.

Grafico 5: Il costo del personale





1.8.4 IL RISULTATO D'ESERCIZIO

Il risultato dell'esercizio si attesta a € **6.103.766,40** che andrà ad incrementare il Patrimonio Netto di Ateneo. Il risultato scaturisce dall'incremento dei proventi propri e contributi ministeriali, da un lato e dai maggiori costi della gestione corrente dovuti alla ripresa, dall'altro.

Di tale risultato risultano vincolate le seguenti somme:

- € **1.652.955,02** relative a scritture anticipate di riporto dall'esercizio 2022 su progetti no cost to cost (non di ricerca) e su conti generali (amministrazione, Dipartimenti). Si tratta di ordini sul budget 2022 in contabilità analitica (ex impegni) che non hanno determinato scritture in contabilità generale e non sono ancora divenuti costi perché le relative fatture non sono state ricevute e registrate. Sulla base dei principi espressi dal DM MIUR 19/2014 tale somma viene vincolata per essere utilizzata nel corso del 2023 dato che riguarda spese previste nel budget del 2022.

Pertanto, il risultato netto disponibile è pari a € **4.450.811,38** sul cui utilizzo deciderà il Consiglio di Amministrazione dopo l'approvazione del Bilancio d'esercizio 2022.

Con l'approvazione del Budget autorizzatorio 2023 sono state effettuate le scritture di vincolo per il pareggio del Budget autorizzatorio 2023, pari a € 9.751.936,00, quale utilizzo di riserve libere di contabilità economico-patrimoniale.

Con l'approvazione del Budget autorizzatorio 2022 erano state effettuate le scritture di vincolo per il pareggio del Budget autorizzatorio 2022 pari a € 7.751.176,00 con storno dei Risultati di esercizi precedenti e accantonamento a Riserve vincolate, sino all'approvazione del Bilancio d'esercizio 2022.

Pertanto, essendo il **risultato d'esercizio positivo di € 6.103.766,40**, tale accantonamento può essere svincolato e ritornare tutto nel patrimonio netto a destinazione libera, nella voce Risultati di esercizi precedenti, dopo l'approvazione del presente bilancio.

1.8.5 INDICAZIONI DEL RISPETTO DEI VALORI PREVISTI EX D.LGS. N. 49/2012

La stima degli indicatori per il 2022 non è stata ancora effettuata dal MUR con la procedura Proper, per ora risulta solo l'inserimento dei dati certificati agli Atenei. L'Amministrazione ha comunque effettuato un calcolo provvisorio (l'FFO strutturale viene inserito dal Mur). Si riportano di eguito i dati provvisori, confrontati con i dati definitivi degli indicatori 2021.

Spese di personale

Indicatore di personale	Stanziamiento esercizio 2022	Stanziamiento esercizio 2021
Spese per il personale a carico Ateneo (A)	47.094.867	44.476.399
FFO (B)	56.203.207	50.807.891
Programmazione Triennale (C)	2.149.554	-
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	20.543.756	20.037.257
TOTALE (E) =(B+C+D)	78.896.517,39	70.845.148,00
Rapporto (A/E) = < 80%	59,69%	62,78%

Sostenibilità economico finanziaria

Sostenibilità economico finanziaria	Stanziamiento esercizio 2022	Stanziamiento esercizio 2021
FFO (A)	56.203.207	50.807.891
Programmazione Triennale (B)	2.149.554	-
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (C)	20.543.756	20.037.257
Fitti Passivi (D)	60.235,89	115.694,00
TOTALE (E) = (A+B+C-D)	78.836.281,50	70.729.454,00
Spese di personale a carico Ateneo (F)	47.094.867	44.476.399
Ammortamento mutui (G=capitale+interessi)	223.809,24	223.023,00
TOTALE (H) = (F+G)	47.318.676,24	44.699.422,00
Rapporto (82% E/H) = > 1	1,37	1,30

Indebitamento

Indicatore di indebitamento	Stanziamiento esercizio 2022	Stanziamiento esercizio 2021
Ammortamento mutui (capitale+interessi)	223.809,24	223.023,00
TOTALE (A)	223.809,24	223.023,00
FFO (B)	56.203.207	50.807.891
Programmazione Triennale (C)	2.149.554	-
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	20.543.756	20.037.257
Spese di personale a carico Ateneo (E)	47.094.867	44.476.399
Fitti passivi a carico Ateneo (F)	60.235,89	115.694,00
TOTALE (G) = (B+C+D-E-F)	31.741.414,50	26.253.055,00
Rapporto (A/G) = < 15%	0,71%	0,85%

1.8.6 ALCUNI INDICATORI DI SINTESI EXTRABILANCIO

Dall'esame congiunto dei dati di bilancio 2022 emerge una situazione patrimoniale solida (non sono state intaccate le riserve patrimoniali) e una situazione reddituale positiva, in linea con gli anni precedenti. Al fine di favorire la comprensione degli equilibri di bilancio si evidenziano di seguito alcuni elementari indicatori.

Grafico 6: Incidenza del costo del personale su costi operativi

L'incidenza dei costi del personale è diminuita rispetto all'esercizio precedente, pur essendo aumentato il valore assoluto, in quanto è aumentato anche il totale dei costi operativi in misura maggiore.

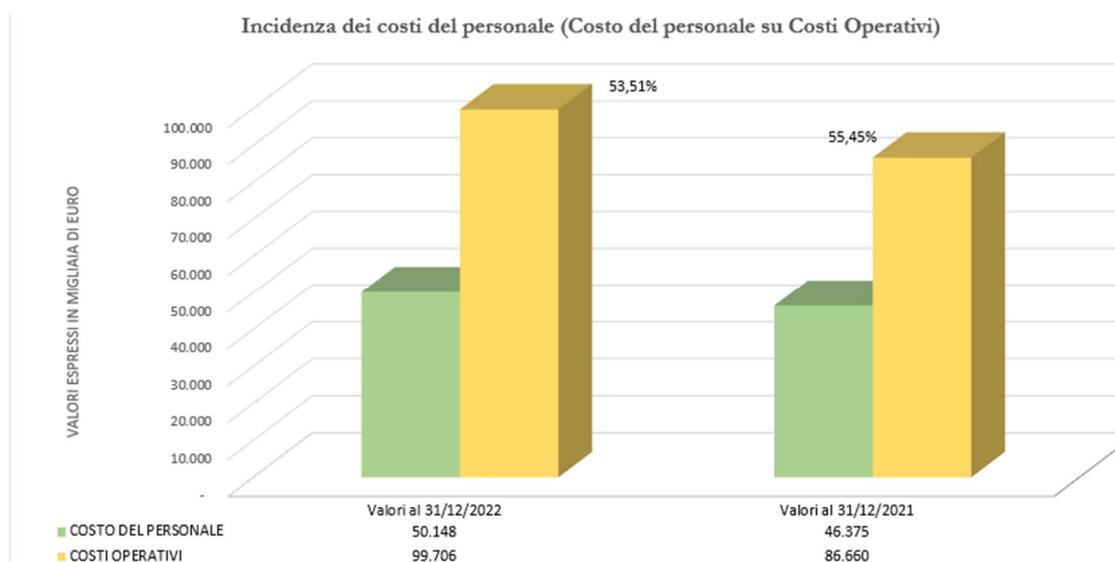
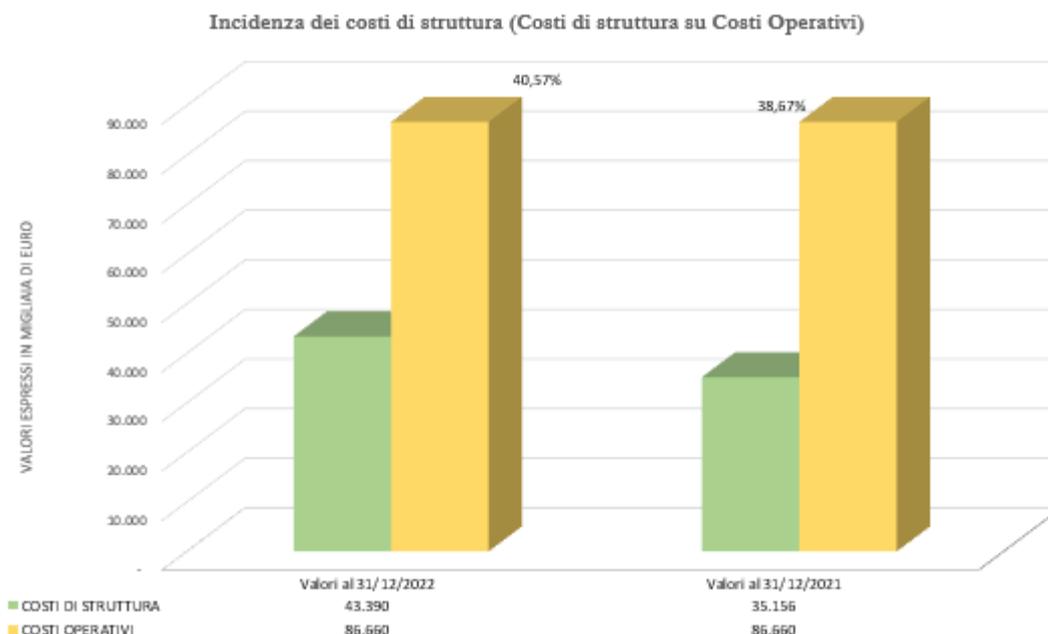


Grafico 7: Incidenza costi di struttura su costi operativi



Si denota un incremento dei costi di struttura, ovvero i costi della gestione corrente, in relazione all'incremento dei costi per energia.

Indice di tempestività dei pagamenti

I tempi di pagamento devono essere attestati ai sensi dell'art. 9 del DPCM 22/09/2014, e pubblicati nella sezione amministrazione trasparente degli atenei.

L'indicatore è definito in termini di giorni di ritardo medio di pagamento ponderato in base all'importo delle fatture. Sono state escluse le fatture soggette a contestazioni o contenzioso, escludendo dal calcolo i periodi in cui la somma era inesigibile. I giorni di ritardo sono calcolati come differenza tra la data di pagamento e la data di scadenza. Per l'Ateneo il limite è negativo (pari a -13 gg) e indica assenza di ritardo nei pagamenti.

Indicatori	2022	2021	2020	2019	2018	Soglia limite
Indicatore dei tempi di tempestività dei pagamenti	-13gg	-12gg	-12gg	- 8gg	- 8gg	60 gg

Analisi di benchmarking

Nella tabella seguente si riportano i valori di questi indicatori per gli Atenei del Piemonte Orientale, Sassari, Foggia e Tuscia, paragonabili al nostro Ateneo per numero di studenti regolari.



L'analisi riguarda gli esercizi 2022, 2021, 2020, 2019; per l'indice di tempestività si dispone anche dei dati 2022.

	2022	2021	2020	2019
Indicatori			Insubria	
indicatore dei tempestività dei pagamenti	-13 gg	-12 gg	-12 gg	-8 gg
limite spese di personale		59,52%	59,20%	63,54%
Indicatore di sostenibilità finanziaria (ISEF)		1,37	1,38	1,28
Indicatori			Piemonte Orientale	
indicatore dei tempestività dei pagamenti	-9,98 gg	-15,37 gg	-7 gg	-9,72 gg
limite spese di personale		56,45%	57,70%	59,31%
Indicatore di sostenibilità finanziaria (ISEF)		1,44	1,41	1,2
Indicatori			Sassari	
indicatore dei tempestività dei pagamenti	-7,77 gg	-7,55	-11 gg	-0,15 gg
limite spese di personale		65,13%	66,57%	68,39%
Indicatore di sostenibilità finanziaria (ISEF)		1,25	1,22	1,19
Indicatori			Foggia	
indicatore dei tempestività dei pagamenti	-2,92 gg	-2,32 gg	-6 gg	-4,49 gg
limite spese di personale		61,04%	64,74%	67,56%
Indicatore di sostenibilità finanziaria (ISEF)		1,33	1,26	1,2
Indicatori			Tuscia	
indicatore dei tempestività dei pagamenti	-7,07 gg	-8,46 gg	-8 gg	-11,00 gg
limite spese di personale		69,73%	72,36%	74,42%
Indicatore di sostenibilità finanziaria (ISEF)		1,17	1,13	1,1

1.8.7 APPLICAZIONE DELLE MISURE DI CONTENIMENTO DELLA SPESA PUBBLICA

Rispetto limiti di spesa acquisto beni e servizi ex legge 27 dicembre 2019, n. 160

In base ai commi 590-602 art.1 della Legge 27 dicembre 2019 n. 160 (Legge di Bilancio 2020), riguardanti il “riordino e semplificazione delle norme di contenimento della spesa pubblica per consumi intermedi”, è stato introdotto a decorrere dal 2020 l’obbligo del rispetto di un limite di spesa sui costi di acquisto beni e servizi, da calcolarsi come media del triennio 2016-2018, prevedendo specifiche deroghe.

A livello normativo, le modifiche intervenute riguardano dapprima l’ulteriore estensione al 2021 dell’inapplicabilità dell'articolo 1, commi 610-611, della legge 27 dicembre 2019, n. 160 riguardante la specifica riduzione delle spese ICT (articolo 42, comma 9, del decreto legge 22 marzo 2021, n. 41 cosiddetto DL Sostegni), per poi giungere all’abrogazione definitiva dei commi 610-611-612-613 della stessa legge di Bilancio 2020, attraverso l’art. 53, comma 6, lett. b), D.L. 31 maggio 2021, n. 77, convertito, con modificazioni, dalla L. 29 luglio 2021, n. 108. La stessa disposizione ha aggiunto al comma 593 Art. 1 L. Bilancio 2020 il seguente periodo: «Il superamento del limite di cui al comma 591 è altresì consentito per le spese per l’acquisto di beni e servizi del settore informatico finanziate con il PNRR».

Indicazioni operative sono state fornite nel tempo con le Circolari del Ministero dell’Economia e delle Finanze (Ragioneria Generale dello Stato) n. 9/2020, n. 26/2020, n. 11/2021, n. 26/2021, n. 23/2022, n. 42/2022 e 15/2023. Tutte le Circolari hanno ribadito l’esclusione delle spese specificamente sostenute per far fronte allo stato di emergenza sanitaria, sia con fondi esterni che interni e l’esclusione per spese sostenute per la realizzazione di specifici progetti/attività finanziati con fondi provenienti dall’Unione Europea o da altri soggetti pubblici o privati.

A livello di comparto Università e Ricerca, è stata avanzata nel 2021 richiesta di una possibile esclusione delle Università da queste limitazioni di spesa o quantomeno dell’individuazione di alcune voci di spesa escludibili, in virtù del principio di autonomia e delle risorse aggiuntive a disposizione degli Atenei in fase di rilancio.

Nell’attesa di disposizioni precise da parte del MUR sulle voci da considerare o di ulteriori interventi normativi, l’Ateneo si è comunque dotato di un sistema di verifica del rispetto dei limiti, condiviso con il Collegio dei Revisori dei conti e già utilizzato a partire dal conto consuntivo 2020. In particolare, sono stati individuati i conti di contabilità da ricondurre allo schema di bilancio di cui all’All. 1 Decreto MEF 27 marzo 2013 (B6 - materie prime, sussidiarie, di consumo e merci, B7 - servizi e B8 - godimento di beni di terzi), escludendo i costi coperti da specifico finanziamento esterno (per tipologia di progetto esclusivamente finanziato dall’esterno) e i costi sostenuti per fronteggiare l’emergenza sanitaria derivante dalla diffusione dell’epidemia Covid-19. Per ulteriori dettagli sul metodo di calcolo seguito si rimanda a quanto descritto nella nota integrativa relativa al bilancio di esercizio 2020.

Relativamente alle voci di budget da considerare per il calcolo dell’ammontare assoggettato al limite per l’anno 2022 è stato altresì tenuto conto delle indicazioni fornite con Circolare della Ragioneria Generale dello Stato n. 23 del 19 maggio 2022 riguardanti la possibilità, per il 2022, di esclusione dal limite di spesa per acquisto di beni e servizi individuato dall’art. 1, comma 591, della citata legge n. 160/2019, degli oneri sostenuti per i consumi energetici (energia elettrica, gas, carburanti, combustibili), in ragione del rilevante rialzo dei prezzi dovuti alla congiuntura economica negativa per effetto del delicato scenario politico internazionale, determinato in particolare dal conflitto russo-ucraino tuttora in essere.

La Circolare RGS, n. 42 del 7 dicembre 2022, prendendo atto del perdurare della situazione politica internazionale conflittuale e delle immutate condizioni nella fornitura dei servizi energetici, in termini di rincaro dei prezzi applicati, ha confermato l’esclusione per i consumi energetici anche per l’anno 2023. La stessa circolare ha inoltre chiarito che le risorse del PNRR si configurano come finanziamenti aggiuntivi acquisiti al bilancio dell’ente con uno specifico vincolo di destinazione e pertanto la deroga al superamento del limite è consentita non solo per le spese informatiche ma per tutte le spese per acquisto



beni e servizi effettuate con fondi PNRR. Anche i progetti PNRR sono stati quindi considerati “esclusi limiti di spesa”.

Infine, la stessa Circolare 42/2022 ha rilevato che nel caso delle spese sostenute per i buoni pasto da erogare ai dipendenti, ci sono attualmente delle difformità di trattamento per l'assoggettamento o meno ai limiti di spesa. Per gli enti in contabilità finanziaria tali spese risultano classificate tra le spese correnti – redditi da lavoro dipendente – retribuzioni lorde – altre spese di personale - U.1.01.01.02.002 del piano dei conti integrato e, pertanto, non sottoposte al limite di spesa fissato dalla richiamata legge n. 160/2019, mentre per gli enti in contabilità civilistica, in accordo con quanto previsto dai principi contabili richiamati dall'articolo 5, comma 1, del DM 27 marzo 2013, tali costi sono classificati nella sezione B) Costi della produzione - 7) per servizi del conto economico e rientrano, pertanto, fra i costi per acquisto di beni e servizi di cui al citato articolo 1, comma 592. Per omogeneità di trattamento, la suddetta Circolare consente anche agli enti che operano in contabilità civilistica l'esclusione dell'onere dei buoni pasto dal limite di spesa fissato dal menzionato articolo 1, comma 591, della legge n. 160/2019.

È stato pertanto ricalcolato il limite di spesa come media 2016-2018 non tenendo conto di tali voci di spesa, per consentire un corretto e coerente confronto del rispetto di tale limite, come rappresentato nella seguente tabella:

limite iniziale media 2016-18	15.725.875,88
- costi per consumi energetici (media 2016-18)	2.408.658,32
limite aggiornato senza consumi energetici	13.317.217,56
- costi per buoni pasto (media 2016-18)	236.894,22
limite aggiornato senza consumi energetici e buoni pasto	13.080.323,34

Per il 2022, al totale dei costi di competenza soggetti a limite estrapolati dalla contabilità analitica, depurati dai costi per consumi energetici e per buoni pasto ai dipendenti, pari a € 14.988.626,84, è stato sottratto l'importo di 268.817,60 dato dal seguente saldo:

- costi Covid non registrati su progetto ad hoc (pulizie e sanificazioni, DPI e altri dispositivi, test di ingresso per competenza territoriale per disposizioni ministeriali relative a misure di sicurezza anti-Covid e costi di connettività per gli studenti) per € 447.358,72;
- storni dalle voci di costo di manutenzione straordinaria (immobili o impianti) alle corrispondenti voci di manutenzione ordinaria, effettuati solo in COGE per correzione errori di imputazione (- € 178.541,12).

Il totale dei costi per beni e servizi e godimento beni di terzi da considerare per la verifica del rispetto del limite 2022 è pertanto pari a € **14.719.809,24**, mentre il limite dato dalla media 2016-18 (al netto dei costi energetici e dei buoni pasto) è pari a € **13.080.323,34**. Ne deriva uno “sforamento teorico” di € **1.639.485,90**.

Considerato che la Legge di Bilancio 2020 (art. 1, comma 593) prevede che il limite di spesa per acquisto di beni e servizi può essere superato, nel rispetto del principio dell'equilibrio di bilancio, in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi o delle entrate accertate in ciascun esercizio rispetto al valore relativo ai ricavi conseguiti o alle entrate accertate nell'esercizio 2018, è stato effettuato il calcolo del differenziale di ricavi liberi tra il 2021 e il 2018, riportati nella tabella seguente.

Tra i ricavi sono state considerate le assegnazioni FFO dell'anno per quota base, premiale, importo perequativo, eventuali quote una tantum relative, no tax area e contributi studenteschi per corsi di laurea triennale e magistrale (al netto dei rimborsi), altri corsi (scuole di specializzazione) e altre tasse e contributi degli studenti.



	ricavi liberi 2018	ricavi liberi 2021	aumento ricavi liberi 2021 rispetto al 2018	copertura maggiori costi 2022 con aumento ricavi	quota residua maggiori ricavi
TOT. TASSE STUDENTI	18.974.888,35	20.719.758,11	1.744.869,76		
ASSEGNAZIONE FFO (non vincolata)	40.085.315,00	47.214.866,00	7.129.551,00		
TOTALE RICAVI "LIBERI"	59.060.203,35	67.934.624,11	8.874.420,76	1.639.485,90	7.234.934,86

Rilevando che l'aumento dei ricavi liberi è più che capiente rispetto allo "sforamento teorico", si considera assolto l'obbligo del rispetto dei limiti di spesa previsti dalla L. 160/2019, così come verificato dal Collegio dei Revisori dei Conti nella Relazione al bilancio d'esercizio 2022.

Ulteriori limiti tuttora vigenti:

Spese per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi (Art.5, comma 2 Decreto-legge 951/2012 - come modificato dall'art. 15, comma 1, del decreto-legge 24 aprile 2014 n. 66, convertito con modificazioni nella legge 23 giugno 2014 n. 89)

Tra le norme oggetto di disapplicazione di cui all' allegato A della L.160/2019 non risulta essere incluso l'articolo 5, comma 2, del decreto-legge 6 luglio 2012, n. 951, come modificato dall'art. 15, comma 1, del decreto-legge 24 aprile 2014 n. 66, convertito con modificazioni nella legge 23 giugno 2014 n. 89. Conseguentemente, si ritiene che continuino a trovare applicazione i limiti ivi indicati relativi all'acquisto, manutenzione, noleggio ed esercizio di autovetture nonché per l'acquisto di buoni taxi.

Il limite di spesa per l'esercizio 2022 è stato rispettato e il versamento all'Erario, da effettuarsi entro il 30 giugno per il limite vigente, è stato eseguito come da tabella specifica riportata in nota integrativa tra i costi.

1.8.8 CONCLUSIONI

L'esercizio 2022 chiude con un risultato positivo, in diminuzione rispetto a quello dell'esercizio precedente, motivato dalla ripresa di tutte le attività e riapertura delle sedi nel postpandemia Covid-19 e dall'aumento dei costi per i servizi energetici a causa della crisi energetica per il conflitto Russia-Ucraina.



L'analisi del bilancio d'esercizio 2022 rivela una situazione di equilibrio economico-finanziario. L'entità dei finanziamenti disponibili registra, nel complesso, un incremento legato ai contributi ministeriali, in particolare i finanziamenti legati al PNRR.

Si rileva che il budget autorizzatorio 2022 era stato portato in pareggio con l'utilizzo presunto dei risultati economici degli esercizi precedenti per € 7.751.176,00, destinati a patrimonio netto vincolato dal Consiglio di Amministrazione in sede di approvazione del budget autorizzatorio 2022.

Poiché l'esercizio 2022 chiude in utile, non si rende necessario in contabilità generale utilizzare tali fondi e pertanto la somma ritorna nel patrimonio netto a destinazione libera, nella voce Risultati di esercizi precedenti, dopo l'approvazione del presente bilancio.

2. SCHEMI DI BILANCIO

2.1 STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2021
A) IMMOBILIZZAZIONI		
I - IMMATERIALI:		
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0,00	0,00
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	0,00	0,00
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	1.497.727,42	612.192,10
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	3.115.019,23	3.021.240,72
5) Altre immobilizzazioni immateriali	213.885,32	94.522,40
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI:	4.826.631,97	3.727.955,22
II - MATERIALI:		
1) Terreni e fabbricati	47.040.271,90	37.988.938,22
2) Impianti e attrezzature	3.251.400,13	2.747.068,06
3) Attrezzature scientifiche	651.240,59	656.768,96
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	723.270,47	710.384,87
5) Mobili e arredi	184.350,51	182.485,24
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	1.320.832,68	1.763.371,48
7) Altre immobilizzazioni materiali	0,00	211,22
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI:	53.171.366,28	44.049.228,05
III - FINANZIARIE:	155.251,15	133.731,15
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	155.251,15	133.731,15
TOTALE A) IMMOBILIZZAZIONI	58.153.249,40	47.910.914,42
B) Attivo circolante:		
I - Rimanenze:	0,00	0,00



II - CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)		
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	33.428.113,93	16.734.540,92
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	7.742.210,08	7.503.926,15
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	5.265.820,44	5.414.624,34
4) Crediti verso l'Unione Europea e altri organismi internazionali	9.760,34	0,00
5) Crediti verso Università	20.161,00	583.076,10
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	63.927,34	2.262,00
7) Crediti verso società ed enti controllati	0,00	0,00
8) Crediti verso altri (pubblici)	2.026.911,46	1.873.281,75
9) Crediti verso altri (privati)	2.292.727,22	2.185.617,99
TOTALE II - CREDITI	50.849.631,81	34.297.329,25
III - ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00
TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00
IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:		
1) Depositi bancari e postali	72.538.412,41	76.765.462,50
2) Danaro e valori in cassa	0,00	0,00
TOTALE IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:	72.538.412,41	76.765.462,50
TOTALE B) Attivo circolante:	123.388.044,22	111.062.791,75
C) RATEI E RISCOINTI ATTIVI	15.806,71	35.858,02
c1) Ratei e risconti attivi	15.806,71	35.858,02
D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	1.472.404,36	1.075.238,23
d1) Ratei attivi per progetti e ricerche in corso	1.472.404,36	1.075.238,23
TOTALE ATTIVO:	183.029.504,69	160.084.802,42
Conti d'ordine dell'attivo	17.116.377,75	17.116.377,75

PASSIVO	Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2021
A) PATRIMONIO NETTO:		
I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	3.842.170,47	3.842.170,47
II - PATRIMONIO VINCOLATO		
1) Fondi vincolati destinati da terzi	1.196.530,22	1.198.427,23
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	56.343.737,30	33.534.794,33
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	16.395.710,68	16.836.302,00
TOTALE II - PATRIMONIO VINCOLATO	73.935.978,20	51.569.523,56
III - PATRIMONIO NON VINCOLATO		
1) Risultato esercizio	6.103.766,41	8.449.172,67
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	21.481.937,08	35.617.707,01



3) Riserve statutarie	0,00	0,00
TOTALE III - PATRIMONIO NON VINCOLATO	27.585.703,49	44.066.879,68
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO:	105.363.852,16	99.478.573,71
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	1.813.465,67	1.521.833,71
TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)	1.813.465,67	1.521.833,71
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	0,00	0,00
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)		
1) Mutui e Debiti verso banche	621.469,19	820.948,19
2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	0,00	0,00
3) Debiti verso Regione e Province Autonome	1.942.527,00	2.002.902,00
4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	148.510,41	11.567,50
5) Debiti verso l'Unione Europea e Resto del mondo	0,00	0,00
6) Debiti verso Università	4.025.538,79	128.145,75
7) Debiti verso studenti	14.116,38	13.816,38
8) Acconti	0,00	0,00
9) Debiti verso fornitori	3.912.607,53	3.103.935,62
10) Debiti verso dipendenti	92.835,87	4.078,76
11) Debiti verso società o enti controllati	0,00	0,00
12) Altri debiti	6.122.585,31	5.492.211,24
TOTALE DEBITI (D)	16.880.190,48	11.577.605,44
E) RATEI E RISCOINTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	42.010.683,90	29.756.040,86
e1) Contributi agli investimenti	23.735.963,89	14.745.293,74
e2) Ratei e risconti passivi	18.274.720,01	15.010.747,12
F) RISCOINTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	16.961.312,49	17.750.748,70
f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso	16.961.312,49	17.750.748,70
TOTALE PASSIVO:	183.029.504,70	160.084.802,42
Conti d'ordine del passivo	17.116.377,75	17.116.377,75



2.2 CONTO ECONOMICO

	Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2021
A) PROVENTI OPERATIVI		
I. PROVENTI PROPRI		
1) Proventi per la didattica	21.582.075,40	20.923.517,01
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	931.742,09	912.825,55
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	3.338.452,00	2.180.053,84
TOTALE I. PROVENTI PROPRI	25.852.269,49	24.016.396,40
II. CONTRIBUTI		
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	74.425.666,75	65.323.118,51
2) Contributi Regioni e Province autonome	1.301.048,12	1.668.817,78
3) Contributi altre Amministrazioni locali	17.400,71	20.412,30
4) Contributi da Unione Europea e da Resto del Mondo	537.635,27	428.918,66
5) Contributi da Università	0,00	0,00
6) Contributi da altri (pubblici)	834.810,96	637.940,59
7) Contributi da altri (privati)	861.288,17	863.360,45
TOTALE II. CONTRIBUTI	77.977.849,98	68.942.568,29
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0,00	0,00
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	2.493.633,26	1.969.749,18
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	2.645.906,06	3.030.820,35
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	0,00	0,00
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00	0,00
TOTALE PROVENTI (A)	108.969.658,79	97.959.534,22
B) COSTI OPERATIVI		
VIII. COSTI DEL PERSONALE		
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:		
a) docenti / ricercatori	32.965.608,05	30.754.159,13
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	1.740.325,13	1.601.265,14
c) docenti a contratto	949.667,33	1.042.288,39
d) esperti linguistici	0,00	0,00
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	253.988,59	131.751,65
TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:	35.909.589,10	33.529.464,31
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	14.238.669,61	12.845.747,02
TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE	50.148.258,71	46.375.211,33
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE		
1) Costi per sostegno agli studenti	20.906.043,09	16.290.210,26



2) Costi per il diritto allo studio	1.166.810,15	1.205.610,06
3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	220.318,79	156.043,68
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	1.060.058,95	349.308,26
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	832.098,36	778.093,68
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	671.870,68	880.156,18
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	17.064.856,85	13.958.838,53
9) Acquisto altri materiali	559.785,33	542.944,13
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00	0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	190.859,93	321.852,28
12) Altri costi	716.920,22	673.360,72
TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	43.389.622,35	35.156.417,78
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI		
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	507.905,33	226.607,95
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	2.549.803,57	2.085.388,67
3) Svalutazione immobilizzazioni	0,00	0,00
4) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00	105.189,40
TOTALE X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	3.057.708,90	2.417.186,02
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	1.772.473,48	1.198.772,56
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	1.338.219,75	1.512.274,50
TOTALE COSTI (B)	-99.706.283,19	-86.659.862,19
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)	9.263.375,60	11.299.672,03
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
1) Proventi finanziari	80,71	2.388,74
2) Interessi ed altri oneri finanziari	61.347,58	65.699,11
3) Utili e perdite su cambi	-279,87	-957,73
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	-61.546,74	-64.268,10
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
1) Rivalutazioni	0,00	0,00
2) Svalutazioni	0,00	0,00
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)	0,00	0,00
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
1) Proventi	154.404,98	91.041,46
2) Oneri	116.711,98	26.164,83
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)	37.693,00	64.876,63
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)	9.239.521,86	11.300.280,56



F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	3.135.755,46	2.851.107,89
RISULTATO DELL'ESERCIZIO (UTILE)	6.103.766,40	8.449.172,67

2.3 RENDICONTO FINANZIARIO

	31.12.2022	31.12.2021
Flusso Monetario (CASH FLOW) assorbito/generato dalla gestione corrente	9.118.865,86	9.992.275,51
RISULTATO NETTO	6.103.766,40	8.449.172,67
<i>Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:</i>		
Ammortamenti e svalutazioni	3.057.708,90	2.311.996,62
Minusvalenze su alienazioni e svalutazione partecipazioni		
Variazione netta dei fondi rischi e oneri	175.878,52	- 385.798,38
Variazione netta del TFR		
Altre rettifiche di valore che non hanno effetto sulla liquidità	- 218.487,96	- 383.095,40
Flusso Monetario (CASH FLOW) assorbito/generato dalle variazioni del capitale circolante	152.179,86	- 2.432.009,07
(Aumento)/Diminuzione dei crediti	- 16.436.549,12	- 13.647.559,61
(Aumento)/Diminuzione delle rimanenze	- 397.166,13	226,93
Aumento/(Diminuzione) dei debiti	5.500.636,97	1.768.841,63
Variazione di altre voci del capitale circolante	11.485.258,14	9.446.481,98
A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO	9.271.045,72	7.560.266,44
Investimenti in immobilizzazioni		
- Materiali	- 11.671.941,80	- 2.819.391,43
- Immateriali	- 1.606.582,08	- 1.152.611,18
- Finanziarie	- 21.520,00	15.994,00
Disinvestimenti in immobilizzazioni		
- Materiali		
- Immateriali		
- Finanziarie		
B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO	- 13.300.043,88	- 3.956.008,61
Attività di finanziamento:		
Aumento di capitale		
Variazione netta dei finanziamenti a medio-lungo termine	- 198.051,93	- 193.311,40
C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO	- 198.051,93	- 193.311,40

D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)	- 4.227.050,09	3.410.946,43
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	76.765.462,50	73.354.516,07
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	72.538.412,41	76.765.462,50
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO	- 4.227.050,09	3.410.946,43

3. PREMESSA NOTA INTEGRATIVA

La presente Nota Integrativa recepisce le recenti novità introdotte dal Ministero.

Al fine di fornire indicazioni per la predisposizione del bilancio unico d'ateneo d'esercizio (e del bilancio unico di previsione), il MUR ha segnalato:

- con nota prot. n. 9450 del 3 giugno 2019 (per le università statali) la pubblicazione, nella sezione Normativa Bilanci del portale Coep (<https://coep.miur.it>), della terza edizione del Manuale Tecnico Operativo. Tale ultima edizione, nel confermare il contenuto della precedente, recepisce le indicazioni contenute nell'articolo 4 del D.M. 8 giugno 2017, n. 394 e contiene gli schemi di nota integrativa al bilancio unico d'Ateneo d'esercizio e di nota illustrativa al bilancio unico di ateneo di previsione annuale autorizzatorio, che sono stati elaborati al fine di disporre di un quadro informativo uniforme tra tutti gli Atenei;
- con nota prot. 1218 del 27 luglio 2020 sono state inviate le note tecniche della Commissione Coep del 23 luglio 2020, n. 6 (Accantonamento a Fondi rischi e Oneri) e n. 7 (Classificazione della spesa per missioni e programmi).

Il MUR precisa ulteriormente che l'adozione degli schemi di nota integrativa e nota illustrativa riveste carattere di obbligatorietà, a decorrere dal bilancio d'esercizio 2019, per le università inserite nell'elenco ISTAT, al fine di disporre di un quadro informativo uniforme tra tutti gli Atenei.

4. CRITERI DI VALUTAZIONE

Il presente bilancio è redatto seguendo lo schema ed i principi individuati dal D.I. 19/2014, come modificato dal decreto interministeriale 08/06/2017 n. 394, dal "Manuale tecnico operativo a supporto delle attività gestionali", la cui versione integrale e coordinata è stata emanata dal MIUR con Decreto Direttoriale 26 luglio 2017 n. 1841, e per quanto non esplicitamente previsto, nel rispetto dei principi contabili statuiti dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

I criteri di valutazione utilizzati sono conformi a quelli stabiliti nei provvedimenti sopra richiamati e non sono stati fatti oggetto di deroga.

Si riportano di seguito i criteri di valutazioni delle seguenti poste.

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono beni o costi pluriennali caratterizzati dalla natura immateriale e dalla mancanza di tangibilità, che manifestano i benefici economici lungo un arco temporale di più

esercizi. Esse sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche gli oneri accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili e quelli di indiretta attribuzione per la quota ragionevolmente imputabile. L'IVA indetraibile viene capitalizzata ad incremento del costo del cespite cui si riferisce.

Il costo delle immobilizzazioni immateriali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, deve essere sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo. L'immobilizzazione che, alla data di chiusura dell'esercizio, risulti durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo i criteri di cui sopra, viene iscritta a tale minor valore. I valori originari di iscrizione sono ripristinati, al netto dell'ammortamento, qualora vengano meno le ragioni che avevano originato tali svalutazioni.

La voce "altre immobilizzazioni immateriali" comprende i costi sostenuti per le migliorie e spese incrementative su beni di terzi a disposizione dell'Ateneo nel caso in cui le migliorie e spese incrementative non siano separabili dai beni stessi (ovvero non possano avere una loro autonoma funzionalità). Diversamente sono iscritti tra le immobilizzazioni materiali. Questi costi sono ammortizzati in base alla minore durata tra la vita economico-tecnica delle migliorie effettuate e la durata del diritto di godimento/contratto di affitto.

Descrizione categoria gruppo inventariale	Annualità Ammortamento	% Ammortamento
Immobilizzazioni immateriali		
Diritti di brevetto	05	20
Software	05	20
Avviamento	05	20
Altre immobilizzazioni immateriali	03*/05	33,33*/20
Immobilizzazioni immateriali su beni di terzi		
Costi pluriennali e migliorie su beni di terzi	05	20

* In caso di licenze software a tempo determinato, l'ammortamento viene effettuato in base alla durata del relativo contratto (3 o 5 anni).

Il MUR, con nota Prot. 3967 del 21 marzo 2016, ha reso noto che la Commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle università, prevista dall'art. 9 del D.Lgs. 27 gennaio 2012, n. 18, ha predisposto ai sensi dell'art. 8 del D.I 14 gennaio 2014 n. 19, una seconda versione del manuale tecnico-operativo a supporto delle attività gestionali.

Tra le fattispecie trattate, per le immobilizzazioni immateriali la Commissione ha suggerito di adottare percentuali di ammortamento con l'obiettivo di uniformità di risultanze delle università, in base alle quali il nostro Ateneo risulta in linea con le indicazioni ministeriali.

Con decorrenza 2021 vi è un differente trattamento contabile adottato, in linea con i principi contabili, dei costi per Riviste e monografie biblioteca formato elettronico (riviste, e-books, banche dati) le cui licenze d'uso garantiscano un diritto d'accesso perpetuo o a tempo determinato, da individuare tra le spese di investimento, fra le immobilizzazioni immateriali.

Il Consiglio di Amministrazione con delibera n. 179 del 16 luglio 2021 ha deliberato il nuovo criterio di valutazione, trattando tali fattispecie di costi fra le immobilizzazioni immateriali fra le "Licenze d'uso" e non più tra i costi alla voce "Acquisto libri periodici e materiale bibliografico".

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche gli oneri accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili; può comprendere anche altri costi, per la quota ragionevolmente imputabile al prodotto, relativi al periodo di fabbricazione e fino al momento in cui il bene può essere utilizzato. L'IVA indetraibile viene capitalizzata ad incremento del costo del cespite cui si riferisce.

I costi di manutenzione ordinaria delle immobilizzazioni sono imputati interamente a conto economico nell'esercizio in cui sono sostenuti. I costi di manutenzione straordinaria (ampliamento, ammodernamento o miglioramento), cui è connesso un potenziamento della capacità produttiva o di sicurezza del bene o un prolungamento della vita utile, sono portati ad incremento del valore del bene cui fanno riferimento e poi ammortizzati.

Il costo delle immobilizzazioni materiali, determinato come sopra descritto, viene sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo.

L'immobilizzazione che, alla data di chiusura dell'esercizio, risulti durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo i precedenti criteri, viene iscritta a tale minor valore. I valori originari di iscrizione sono ripristinati qualora vengano meno le ragioni che avevano originato le svalutazioni.

L'ammortamento adottato per le varie voci delle immobilizzazioni materiali è determinato in base alla durata stimata della vita utile del bene, come riepilogato di seguito:

Descrizione categoria gruppo inventariale	Annualità Ammortamento	% Ammortamento
Terreni e fabbricati		
Terreni	0	
Fabbricati	50	2
Fabbricati leggeri	10	10
Fabbricati di valore storico e artistico	0	
Mobili e arredi		
Mobili e arredi	08	12,5
Arredi tecnici	08	12,5
Mobili e arredi ammortizzati entro anno	01	100
Attrezzature		
Attrezzature elettromeccaniche e elettroniche	05	20
Attrezzature didattiche	05	20
Attrezzature informatiche	05	20
Macchine d'ufficio (pc)	03	33,33
Attrezzature tecnico-scientifiche	05	20
Grandi attrezzature scientifiche	3/5	33,33/20
Impianti		
Impianti specifici	10	10
Impianti generici	10	10
Mezzi di trasporto		
Mezzi di trasporto	05	20



Relativamente alle indicazioni ministeriali contenute nella seconda versione del manuale tecnico-operativo sopra citato, per le immobilizzazioni materiali la Commissione ha suggerito di adottare percentuali di ammortamento con l'obiettivo di uniformità di risultanze delle università.

Tali percentuali sono in linea con quelle utilizzate dal nostro Ateneo, eccetto le grandi attrezzature scientifiche, per le quali l'aliquota percentuale prevista dal Miur è il 20% come per le altre attrezzature scientifiche, mentre per la nostra Università la percentuale di ammortamento è il 33,33%, con decorrenza dal 1° gennaio 2015, come deliberato del Consiglio di Amministrazione del 1° ottobre 2014, in linea con la durata dei progetti di ricerca.

Con deliberazione del 15 dicembre 2016, n. 285, il Consiglio di amministrazione ha provveduto all'integrazione delle percentuali di ammortamento in relazione alle indicazioni ministeriali, prevedendo l'aliquota del 20% per le grandi attrezzature scientifiche, oltre all'aliquota del 33,33% per le grandi attrezzature scientifiche acquisite sui progetti scientifici di ricerca, con decorrenza 1° gennaio 2016, come previsto dal Manuale della Commissione sopra citato.

Il patrimonio bibliografico di pregio, le collezioni scientifiche, le opere d'antiquariato e le opere d'arte, qualificate come "beni di valore culturale, storico, artistico, museale" sono iscritte nello Stato Patrimoniale e, come previsto dal D.M. 14 gennaio 2014 n. 19 "Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università", non vengono assoggettate ad ammortamento, perché tendono a non perdere valore nel corso del tempo, in linea con quanto indicato nella seconda versione del Manuale tecnico-operativo sopra citato.

Il valore annuale del materiale bibliografico corrente che non rientra nella categoria patrimonio bibliografico di pregio, collezioni scientifiche, opere d'antiquariato e opere d'arte, viene iscritto interamente a costo perché destinato a perdere valore nel corso del tempo, tranne il caso delle riviste elettroniche su licenza perpetua o a tempo determinato.

Il criterio di valutazione "iscrizione interamente a costo del valore annuale degli acquisti di volumi" adottato è uno dei tre metodi alternativi previsti dal D.M. 14 gennaio 2014 n. 19 nel caso di materiale bibliografico che perde valore nel corso del tempo.

Nelle "Immobilizzazioni materiali in corso e acconti" vengono rilevati i costi dei fabbricati in corso di costruzione e ristrutturazione, così come i costi per interventi di manutenzione straordinaria ultra-annuale. Questi sono valutati al costo, comprensivo degli oneri accessori di diretta e di indiretta imputazione, per la sola quota che ragionevolmente possa essere loro attribuita e non sono ammortizzati fino alla data della loro effettiva entrata in funzione.

Vi rientrano anche le spese di progettazione, direzione lavori e altre attività tecniche direttamente connesse agli interventi; non comprendono, invece, i costi indiretti in quanto non imputabili secondo metodo oggettivo.

Con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 209 del 4 ottobre 2021 è stata approvata la modifica del trattamento contabile delle spese relative alla manutenzione di immobili propri o di terzi di manutenzione impianti, oltre che le spese per le consulenze tecniche legate alla progettazione, da imputare direttamente sulle spese di manutenzione straordinaria da riferire ai conti di Stato Patrimoniale Manutenzione straordinaria immobili beni propri e beni di terzi, Manutenzione straordinaria impianti, Nuove costruzioni beni propri.



Immobilizzazioni finanziarie

La voce comprende le partecipazioni dell'Ateneo destinate a investimento durevole e iscritte al costo di acquisizione, comprensivo degli oneri accessori. La loro consistenza viene valutata di anno in anno sulla base degli ultimi bilanci approvati delle società partecipate e si procede all'eventuale svalutazione esclusivamente in presenza di perdite durevoli di valore.

Le partecipazioni per le quali si prevede la dismissione a breve termine, sono classificate tra le Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni.

Crediti e Debiti

I crediti sono esposti al loro presumibile valore di realizzo, mediante l'appostazione di un Fondo svalutazione crediti che è calcolato tenendo conto sia delle perdite risultanti da elementi e informazioni certi a oggi disponibili, nonché dei rischi di mancato incasso.

I crediti per contributi sono stati iscritti solo a fronte di una comunicazione ufficiale da parte dell'Ente finanziatore in merito all'assegnazione definitiva a favore dell'Ateneo o, nel caso di amministrazioni pubbliche, atto o provvedimento ufficiale.

I crediti verso gli studenti per tasse e contributi, sono iscritti interamente all'inizio dell'anno accademico e si riferiscono ai pagamenti dovuti da parte degli studenti per le tasse universitarie contabilizzate in relazione alla competenza economica. Al fine di adeguare il valore di questi crediti a quello di presumibile realizzo, è stato accantonato un "Fondo rischi su crediti studenti" stimato in base alla media dei crediti non riscossi negli ultimi due anni accademici.

I debiti sono iscritti al valore nominale.

I crediti e debiti espressi originariamente in valuta estera sono iscritti in base ai cambi in vigore alla data in cui sono sorti o alla data del documento; le differenze cambio emergenti in occasione dell'incasso dei crediti o del pagamento dei debiti in valuta estera sono iscritte a conto economico nella voce "proventi e oneri finanziari". Alla data di bilancio le poste vengono rideterminate al cambio di fine esercizio.

La nota tecnica Commissione COEP n. 6 del 27/10/2020 ha chiarito che gli oneri per incentivi tecnici costituiscono Debiti e non Accantonamenti a Fondi rischi e oneri.

Il Consiglio di Amministrazione, nella seduta del 25 marzo 2022, ha approvato la ratifica del DR Rep. n. 192/2022 "Incentivi per funzioni tecniche di cui all'art. 113 del Decreto Legislativo n. 50/2016 e s.m.i. - Trasferimento al fondo", provvedimento con cui, alla luce delle linee guida ministeriali di cui sopra e alla luce del Regolamento per gli incentivi per le funzioni tecniche dell'Università degli Studi dell'Insubria, (emanato con Decreto rettorale del 30 aprile 2020, n. 307) vengono approvate le sistemazioni contabili per il trasferimento al fondo Incentivi funzioni tecniche e al fondo per l'innovazione di cui all'art. 113 del D.Lgs 50/2016.

Disponibilità liquide

Si tratta dei depositi bancari nel sistema di Tesoreria Unica.

Tali poste sono valutate al valore nominale.

Ratei e Risconti

Nella voce "Ratei e risconti attivi" sono iscritti rispettivamente le quote dei proventi dell'esercizio in corso incassati negli esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.



Nella voce “Ratei e risconti passivi” sono iscritti rispettivamente le quote dei costi di competenza dell'esercizio in corso pagati in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

Sono iscritte in queste voci solamente quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo.

Per i ratei e risconti di durata pluriennale, sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, al fine di apportare eventuali rettifiche, ad oggi non ritenute necessarie.

La valutazione dei progetti è effettuata secondo il metodo della “commessa completata” che prevede il riconoscimento dei ricavi in misura pari ai costi sostenuti.

Le commesse possono essere suddivise in due tipologie principali: commesse istituzionali e commesse conto terzi che sono svolte nel prevalente interesse del committente (sia esso ente pubblico o privato).

La quasi totalità delle commesse relative principalmente a progetti di ricerca, oltre alle commesse finanziate dall'Unione europea, sono considerate commesse istituzionali.

Questi i criteri principali utilizzati per la valorizzazione delle commesse e dei progetti:

Costi

- I costi presi in considerazione sono solamente quelli diretti, tra i quali non viene ricompreso il costo del personale dipendente;
- l'eventuale acquisto di cespiti o la stipula di borse di studio/assegni di ricerca relativi alla commessa sono ad essa interamente attribuiti;
- nei costi di commessa conto terzi vengono inoltre considerati i costi generali di struttura e gli accantonamenti al fondo comune d'ateneo, calcolati rispettivamente come il 5% e il 10% del corrispettivo previsto al netto delle spese qualificate (principalmente borse di studio, assegni di ricerca, acquisti di apparecchiature tecnico-scientifiche);
- l'attribuzione dei costi a commessa avviene annualmente fino al completamento della commessa;
- i costi sono rilevati a conto economico per competenza nell'anno in cui sono sostenuti.

Ricavi

- Le somme riconosciute per i progetti di ricerca vengono rilevate a ricavo a seconda della natura dei progetti stessi, al momento della fatturazione o dell'acquisizione formale della somma da incassare, indipendentemente dallo stato di avanzamento del progetto;
- a fine esercizio gli eventuali ricavi registrati in eccedenza rispetto alla quota di costi (come definiti nel precedente paragrafo) sono riscontati negli esercizi successivi fino a completamento della commessa o progetto.

Margine di commessa o progetto

L'eventuale margine residuo di commessa, risultante dalla differenza tra i costi ed i ricavi totali (così come sopra definiti), può essere destinato dal Responsabile della prestazione al funzionamento,



all'investimento, allo sviluppo delle attività istituzionali della Struttura e/o all'incremento del Fondo di Struttura.

In presenza di progetti istituzionali, l'eventuale margine può essere destinato al co-finanziamento di nuovi progetti o all'acquisto di ulteriori cespiti/servizi/borse di studio/altro a discrezione del responsabile scientifico del progetto stesso.

I risconti passivi accolgono inoltre la quota di contributi in conto capitale a copertura degli ammortamenti futuri dei cespiti a cui si riferiscono.

Rimanenze

In riferimento alla natura dell'attività svolta dall'Ateneo non si ritiene di adottare una gestione di magazzino. Gli acquisti di merci, soprattutto cancelleria, vengono quindi sempre rilevati direttamente a conto economico come costi al momento dell'arrivo della merce a destinazione.

Patrimonio Netto

Il Patrimonio Netto dell'Ateneo si articola in:

- Fondo di dotazione: vincolato o non vincolato, in funzione delle indicazioni statutarie;
- Patrimonio vincolato: composto da riserve vincolate per scelte operate da terzi donatori o da decisioni del Consiglio di Amministrazione, margini di commesse per progetti di ricerca conclusi nonché riserve vincolate ad attività di ricerca da parte delle strutture dipartimentali. Si precisa a tal fine che i vincoli possono essere anche temporanei;
- Patrimonio non vincolato: riserve derivanti dai risultati civilistici realizzati, nonché dalle riserve statutarie.

La permanenza dei vincoli viene verificata ogni anno e la quota di patrimonio vincolato viene determinata di conseguenza. Nel momento in cui l'Ateneo conclude un'attività per la quale in precedenza era stata vincolata una riserva, il relativo ammontare viene riclassificato nel patrimonio non vincolato.

La nota tecnica n. 2 del 14 maggio 2017 della Commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle Università, che costituisce parte integrante del Manuale tecnico-operativo – MTO, “Costituzione e utilizzo Fondi per rischi e oneri e di Riserve di patrimonio netto”, chiarisce che il Patrimonio Netto può essere movimentato solo da destinazioni di Risultati di esercizio effettuati dal Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo, mentre non può essere movimentato da accantonamenti/utilizzi, il cui effetto sarebbe di ridurre/aumentarne l'ammontare.

Al termine dell'esercizio, in sede di approvazione del bilancio e dopo la delibera del Consiglio di Amministrazione, l'utile maturato, in assenza di specifica destinazione, confluisce nelle riserve di patrimonio netto non vincolato.

Successivamente il Consiglio di Amministrazione può invece decidere di destinare immediatamente l'utile maturato alla costituzione di una Riserva di Patrimonio Netto per la realizzazione del Piano strategico; tali utilizzi non possono alimentare ricavi del conto economico.

Anche il passaggio da Riserve Vincolate a Riserve Libere potrà avvenire previa delibera degli organi istituzionali, nei casi in cui le ragioni originarie del vincolo vengano meno o mutino gli interessi e indirizzi del Consiglio di Amministrazione, nei seguenti casi:

- Quando l'obiettivo per il quale il vincolo posto a riserva non verrà più realizzato;
- Quando l'obiettivo è stato raggiunto/completato e la riserva presenta un residuo non più necessario, né utilizzabile per la finalità;
- Qualora, sulla base della programmazione strategica di ateneo, sia venuto meno l'obiettivo per il quale il vincolo era stato posto.



Anche utilizzi di risultati di esercizi precedenti per il pareggio del Budget in corso di predisposizione non determinano movimenti sul conto economico, ma storni di patrimonio tra riserve libere e riserve vincolate.

Fondi per rischi e oneri

I fondi per rischi ed oneri sono stanziati per coprire costi, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio, non erano esattamente determinabili l'ammontare o la data della sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

Qualora in seguito all'aggiornamento delle stime iniziali, i fondi precedentemente stanziati risultino eccedenti, si procede al loro rilascio, rilevando la variazione tra gli altri ricavi. Nel caso in cui, nell'ambito di uno stesso fondo, si siano rilevati accantonamenti e rilasci nel medesimo esercizio, la rilevazione economica viene effettuata per il valore netto.

Fondo trattamento di fine rapporto (TFR)

Rappresenta l'effettivo debito per il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato maturato verso il personale e determinato in conformità alla legge ed ai contratti di lavoro vigenti.

Per il rimanente personale dell'Ateneo (docenti, ricercatori, dirigenti e tecnici amministrativi) non si procede ad alcun accantonamento al fondo TFR, in quanto le contribuzioni sono versate direttamente all'INPDAP-INPS che alla cessazione del servizio provvederà a corrispondere al dipendente quanto dovuto.

Costi e ricavi

I costi e i ricavi sono esposti in bilancio secondo il principio della prudenza e della competenza economica.

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.

I ricavi per contributi in conto esercizio sono correlati ai costi sostenuti per l'attività a fronte della quale è stato ottenuto il singolo contributo.

I ricavi per contributi in conto capitale sono correlati agli ammortamenti dei cespiti cui si riferiscono.

Le tasse e contributi universitari dovuti dagli studenti sono rilevati per competenza economica.

Tenuto conto che l'anno accademico inizia il 1° novembre e termina il 31 ottobre dell'esercizio successivo, si iscrivono pertanto ricavi per i due dodicesimi sul primo esercizio e i dieci dodicesimi sull'esercizio successivo.

Imposte sul reddito

L'accantonamento per imposte sul reddito è determinato in base ad una prudenziale previsione dell'onere fiscale corrente, in relazione alle vigenti norme tributarie.

Non si rende necessaria la rilevazione di imposte anticipate e differite.



Conti d'ordine

La valutazione dei beni di terzi presso l'Ateneo è stata effettuata sulla base dei valori comunicati dalla controparte o in alternativa, se mancanti, al valore corrente di mercato medesimi e i valori sono compresi nei conti d'ordine.

5. ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

ATTIVITÀ

5.1 IMMOBILIZZAZIONI (A)

A) IMMOBILIZZAZIONI	Valore al 31/12/ 2021 (costo storico al netto fondo ammortamento)	Incrementi anno 2022	Decrementi anno 2022	Ammortamenti anno 2022	Valore al 31/12/2022
I IMMATERIALI					
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-	-
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	-	-	-	-	-
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	612.192,10	1.402.769,40	63.137,83	454.096,25	1.497.727,42
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	3.021.240,72	1.361.686,47	1.267.907,96	-	3.115.019,23
5) Altre immobilizzazioni immateriali	94.522,40	173.172,00	-	53.809,08	213.885,32
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	3.727.955,22	2.937.627,87	1.331.045,79	507.905,33	4.826.631,97
II MATERIALI					
1) Terreni e fabbricati	37.988.938,22	10.079.993,38	-	1.028.659,70	47.040.271,90
2) Impianti e attrezzature	2.747.068,06	2.334.138,26	610.756,70	1.219.049,49	3.251.400,13
3) Attrezzature scientifiche	656.768,96	494.730,75	250.000,01	250.259,11	651.240,59
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	710.384,87	26.271,20	13.385,60	-	723.270,47
5) Mobili e arredi	182.485,24	53.489,32	-	51.624,05	184.350,51



6) Immobilizzazioni in corso e acconti	1.763.371,48	732.391,14	1.174.929,94	-	1.320.832,68
7) Altre immobilizzazioni materiali	211,22	-		211,22	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	44.049.228,05	13.721.014,05	2.049.072,25	2.549.803,57	53.171.366,28
III FINANZIARIE					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	133.731,15	22.020,00	500,00	-	155.251,15
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	47.910.914,42	16.680.661,92	3.380.618,04	3.057.708,90	58.153.249,40

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI (I)

Saldo al 31.12.2021	3.727.955,22
Saldo al 31.12.2022	4.826.631,97
VARIAZIONE	1.098.676,75

La voce “Costi di impianto, ampliamento e sviluppo” non è stata valorizzata in quanto non si rilevano costi pertinenti per il nostro Ateneo.

La voce “Concessioni, licenze, marchi e diritti simili” risulta in aumento in relazione al differente trattamento contabile dei costi per Riviste e monografie biblioteca formato elettronico (riviste, e-books, banche dati le cui licenze d’uso garantiscano un diritto d’accesso perpetuo o a tempo determinato, da individuare tra le spese di investimento, fra le immobilizzazioni immateriali (rif. Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 179 del 16 luglio 2021) e non più tra i costi alla voce “Acquisto libri periodici e materiale bibliografico”.

La voce “Immobilizzazioni in corso e acconti” è stata così movimentata:

Immobilizzazioni in corso - Immateriali	Valore al 01/01/2022	Incrementi	Decrementi per giroconto a costo	Decrementi per giroconto a cespiti	Valore al 31/12/2022
Padiglione Rossi	1.899.191,44	671.797,12		-	2.570.988,56
Colonia Agricola lotto A-C	428.896,12	-		-	428.896,12
Sistemazione edificio V. Castelnuovo solai	19.974,55	-		-	19.974,55
Via Valleggio Parcheggio a raso	673.178,61	8.751,58		681.930,19	-
Studentato Varese Biumo	-	95.160,00			95.160,00

Spese varie girocontate a impianti		456.509,21		456.509,21	-
Spese varie girocontate a costo		129.468,56	129.468,56		-
Totale	3.021.240,72	1.361.686,47	129.468,56	1.138.439,40	3.115.019,23

La voce “Altre immobilizzazioni immateriali” accoglie i costi per migliorie su beni di terzi e si riferisce agli interventi edilizi effettuati su beni immobili di terzi.

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI (II)

Saldo al 31.12. 2021	44.049.228,05
Saldo al 31.12.2022	53.171.366,28
VARIAZIONE	9.122.138,23

Si segnala che le voci “Terreni e Fabbricati” e “Immobilizzazioni materiali in corso ed acconti” accolgono beni acquistati in gran parte attraverso contributi, riscontati sulla base del piano di ammortamento del cespite. Per maggiori dettagli si rinvia al commento sulla voce “Ratei e risconti passivi”.

Terreni e Fabbricati (1)

La somma si riferisce ai soli fabbricati. Le variazioni in aumento di € 10.079.993,38 sono relative a:

- € 4.600.000,00 per acquisto Edificio “Torre” Via Valleggio in Como del 28 settembre 2022, come da Delibera del Consiglio di Amministrazione Rep.63/2022 del 23/03/2022;
- € 3.311.000,00 per acquisto Hotel City in Varese Via Medaglie d’Oro del 6 dicembre 2022, come da Decreto del Rettore Rep. 1200/22 del 5 dicembre 2022, ratificato con Delibera del Consiglio di Amministrazione Rep. 299/22 del 21 dicembre 2022;

€ 2.168.993,38 quale differenza per capitalizzazione opere in corso concluse, tra cui: € 719.951,83 per opere Parcheggio a raso di Via Valleggio; € 394.099,65 impianti sportivi per Pista skiroll; € 609.415,81 Prefabbricato Via Dunant Varese.

Impianti e attrezzature (2)

La voce si riferisce all’acquisizione e installazione di impianti e macchinari destinati allo svolgimento delle attività didattiche e amministrative, nonché attrezzature elettriche ed elettroniche o altre attrezzature. Le voci accolgono altresì la realizzazione di sistemi di video-sorveglianza, sistemi di condizionamento e ventilazione uffici, aule e laboratori, impianti informatici multimediali.

Descrizione	Valore storico	Quote già ammortizzate	Valore netto al 01/01/2022	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Ammortamento	Valore netto al 31/12/2022
Impianti e macchinari specifici	528.552,96	484.316,71	44.236,25			10.718,94	33.517,31
Impianti generici	859.620,72	351.945,05	507.675,67	421.357,38	284.016,52	85.665,61	559.350,92
Attrezzature informatiche	2.300.872,78	1.928.326,67	372.546,11	23.022,54	-	136.580,40	258.988,25
Attrezzature didattiche	904.861,30	716.125,21	188.736,09	14.748,00	300,00	60.768,89	142.415,20
Attrezzature elettromeccaniche ed elettroniche	831.380,12	480.834,72	350.545,40	263.278,41	-	126.834,30	486.989,51
Grandi attrezzature (> € 50.000)	2.052.375,00	1.736.317,28	316.057,72	1.370.429,01	323.544,00	280.017,76	1.082.924,97
Macchine da ufficio	5.069.067,42	4.101.796,60	967.270,82	241.302,92	2.896,18	518.463,59	687.213,97
Altri beni mobili	-	-	-	-	-	-	-
TOTALE	12.546.730,30	9.799.662,24	2.747.068,06	2.334.138,26	610.756,70	1.219.049,49	3.251.400,13

Attrezzature scientifiche (3)

La voce ammonta a € 651.240,59 e si riferisce ad attrezzature scientifiche utilizzate dai Dipartimenti per le attività di ricerca e la fornitura di banchi da lavoro odontoiatrici sul progetto finanziato dal Mur sul DM 737/22 per € 250.000,01.

Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali (4)

Nella voce Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museale sono ricomprese unicamente le opere con valore storico che rimangono iscritte nell'attivo dello stato patrimoniale e non vengono ammortizzate. Come indicato in premessa tutto il patrimonio librario dell'Ateneo viene considerato bene di consumo e portato direttamente a costo, tranne il caso delle riviste elettroniche su licenza perpetua o a tempo determinato.

L'incremento si riferisce alla realizzazione dei ritratti dei Rettori dell'Università degli Studi dell'Insubria dell'artista Luca Del Baldo.

Risulta ancora mancante la valutazione predisposta da esperti del settore per parte di tali beni acquisiti in anni precedenti e non inclusi nello Stato Patrimoniale iniziale. Il valore relativo ad essi verrà inserito non appena disponibile in un successivo bilancio.

Mobili e arredi (5)

La voce comprende mobili e arredi e arredi tecnici, sostenuta dai Dipartimenti e Amministrazione centrale e ammonta a € 184.350,51, tra cui la fornitura e posa di arredi per il Laboratorio di Biologia del Dipartimento di Biotecnologie e scienze della vita per € 37.754,64.



Immobilizzazioni materiali in corso e acconti (6)

La voce si riferisce ad interventi di edilizia effettuati su immobili di proprietà non ancora conclusi. Per ogni intervento sono stati rilevati tutti i costi sostenuti, comprensivi delle spese di progettazione e di eventuali consulenze. Al termine dei lavori si procederà alla valorizzazione definitiva del cespite e dalla data di collaudo effettiva inizierà a decorrere il relativo ammortamento.

La voce è stata così movimentata:

Opera in corso di costruzione Immobilizzazioni materiali	Valore netto al 01/01/2022	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio per giroconto a costo	Decrementi esercizio per giroconto a cespite	Valore netto al 31/12/2022
Valleggio Edificio Torre	-	103.136,25			103.136,25
Colonia Agricola Varese Lotto B	779.980,91				779.980,91
Parcheggio - COMO - Via Valleggio	43.154,79			43.154,79	-
Palazzina Chimici - Como	4.123,60	-		-	4.123,60
Pista Skiroll	363.776,54	30.323,11		394.099,65	-
Edificio Via Valleggio resistenza fuoco	5.709,60	-		-	5.709,60
Nuovo Prefabbricato Polo Bizzozero	497.062,16	97.033,28		594.095,44	-
Nuovo complesso Campus Bizzozero	54.243,51	-		-	54.243,51
Prefabbricato laboratori Varese via Dunant	15.320,37	-		15.320,37	-
Rifacimento copertura Via M. Generoso	-	373.638,81			373.638,81
Collegio Cattaneo	-	29.162,87		29.162,87	-
Sede didattica Via M. Generoso		36.569,39		36.569,39	-
Edificio Via Oriani		38.083,45		38.083,45	-
Giroconto a costi		24.443,98	24.443,98	-	-
TOTALE	1.763.371,48	732.391,14	24.443,98	1.150.485,96	1.320.832,68

Altre immobilizzazioni materiali (6)

La voce ammonta non risulta valorizzata.

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE (III)

Saldo al 31.12. 2021	133.731,15
Saldo al 31.12.2022	155.251,15
VARIAZIONE	+ 21.520,00

Descrizione	Valore netto al 01/01/2022	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Valore netto al 31/12/2022
-------------	-------------------------------	-------------------------	-------------------------	----------------------------------



Partecipazioni in altre imprese	82.712,15	22.020,00	500,00	104.232,15
Altri titoli	51.019,00	-	-	51.019,00
TOTALE	133.731,15	22.020,00	500,00	155.251,15

Il decremento delle partecipazioni di € 500,00 si riferisce alla cancellazione della partecipazione al Consorzio Landres srl in seguito al suo scioglimento.

L'incremento delle partecipazioni di € 22.020,00 si riferisce

- alla costituzione della società consortile a responsabilità limitata HUB NODES: Nord Ovest Digitale e Sostenibile, NODES s.c.a.r.l., effettuata con Decreto Rep. N.503/2022 per € 20.000,00;

-all'adesione al Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Bio-Oncologia – CINBO, con Delibera n. 47 del Consiglio di Amministrazione del 25 marzo 2022 per € 2.020,00.

La voce comprende le partecipazioni dell'Ateneo destinate ad investimento durevole e iscritte al costo di acquisizione, corretto di eventuali perdite durevoli di valore ed i lasciti vincolati.

Sono di seguito rappresentate tutte le partecipazioni dell'Università degli Studi dell'Insubria.

Si evidenzia che i contributi annuali elargiti ad associazioni (Cruì, Codau, Cineca, Humane e Regio Insubrica, Istituto Accademia di Scienze e Lettere) non vengono considerati immobilizzazioni finanziarie, benché inseriti in elenco.



Ente/Società	Tipologia	oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'Università	% capitale posseduta	Eventuale contributo annuo da parte dell'Università	Patrimonio netto al 31/12/2022	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2022	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2022	Note
Consorzio Interuniversitario Nazionale per il Calcolo Automatico - CINECA	CONSORZIO interuniversitario	Promuovere l'utilizzo dei più avanzati sistemi di elaborazione dell'informazione a sostegno della ricerca scientifica e tecnologica e delle sue applicazioni e garantire il servizio del calcolo scientifico ad alte prestazioni al sistema nazionale della ricerca; favorire il trasferimento tecnologico nel campo dell'informatica; gestire un centro che assicuri un servizio di elaborazione a tutti i consorziati; consentire l'utilizzo delle risorse anche ad altri enti pubblici e privati; elaborare e gestire appositi sistemi informatici; realizzare una rete di collegamento a banda larga che faciliti l'utilizzo delle disponibilità del Centro da parte dei consorziati e dei Ministeri interessati; sviluppare ricerche per l'utilizzo più efficace delle potenzialità disponibili	SI - Decreto del Presidente della Repubblica del 13/10/1969 n. 1106	30.235,00	1,42%	0 - NON PREVISTO	134.416.045,00	utile	17.932.746,00	Dati 2022 non pervenuti. Si indicano i dati relativi al 2021
Consorzio Interuniversitario sulla Formazione - COINFO	CONSORZIO interuniversitario	Il Consorzio progetta, promuove e realizza attività di formazione, apprendimento permanente e ricerca per le Università, per la comunità internazionale, per l'istituzione UE e per altri organismi pubblici e privati, nazionali ed internazionali. Al riguardo assume tutte le necessarie iniziative di carattere culturale e professionale.	SI	2.580,00	2%	€ 1.549,37	410.178,00	utile	6.557,00	
Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Scienze Fisiche della Materia - CNISM	CONSORZIO interuniversitario	Il Consorzio non ha scopo di lucro e si propone di promuovere e coordinare le attività scientifiche e applicative nel campo delle scienze fisiche della materia e delle tecnologie connesse tra i soggetti consorziati, al fine di meglio sviluppare le attività che ciascuno di essi sostiene ed ospita nell'area delle scienze fisiche della materia. Il Consorzio si propone, inoltre di mettere in atto azioni finalizzate ad instaurare collaborazioni con il CNR, gli altri Enti di ricerca, gli Enti locali e territoriali ed istituzioni estere.	SI	15.000,00	2,56%	0 - NON PREVISTO	127.245,00	perdita	1.755,00	dati 2022 non pervenuti. Si indicano i dati relativi al 2021 - In liquidazione. Il Liquidatore propone all'Assemblea dei Consorziati di portare a nuovo la perdita 2021 pari a € 1.755,00 con riduzione del Patrimonio Netto per pari importo.
INSTM - Consorzio interuniversitario nazionale per la Scienze e Tecnologia dei materiali	CONSORZIO interuniversitario	promuovere e coordinare la partecipazione delle Università consorziate alle attività scientifiche nel campo della scienza e tecnologia dei materiali, in accordo con i programmi nazionali ed internazionali in cui l'Italia è impegnata. L'azione di coordinamento mira inoltre a favorire da un lato collaborazioni tra Università e Istituti di Istruzione universitaria con altri enti di ricerca, industrie e/o soggetti privati e dall'altro il loro accesso e la loro eventuale partecipazione alla gestione di laboratori esteri o internazionali di Scienza e tecnologia dei materiali.	SI	7.746,06	2,23%	0 - NON PREVISTO	10.620.042,00	utile	€ 10.877,00	Avanzo di cassa al 31/12/2022 € 13.366.363,37 - Il Consorzio adotta una contabilità finanziaria di cassa, affiancata da una contabilità ordinaria di tipo economico-patrimoniale, separata tra attività istituzionale e attività commerciale e utilizzata ai fini degli adempimenti fiscali
CIB - Consorzio Interuniversitario per le Biotecnologie	CONSORZIO NO PROFIT	Ricerca scientifica e trasferimento nel campo delle biotecnologie avanzate	SI	12.911,42	4%	1.500,00	1.358.534,74	utile	67.488,85	Dati 2022 non pervenuti. Si indicano i dati relativi al 2021
ALMALAUREA	CONSORZIO interuniversitario	Il Consorzio interuniversitario ALMALAUREA, riconosciuto dal Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca con D.M. 25/03/2002 pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n. 90 anno 143° del 17/04/2012. Per l'illustrazione dell'oggetto sociale si riporta quanto sancito dall'art. 2 dello Statuto "Finalità" a) implementare la banca dati ALMALAUREA procedendo all'aggiornamento progressivo della carriera professionale dei laureati/diplomati nonché dei dottori di ricerca; b) realizzare e gestire per conto del MIUR l'anagrafe nazionale dei laureati in stretto raccordo con le iniziative del Ministero stesso; c) favorire, sia a livello nazionale che comunitario, l'occupazione dei laureati e dei diplomati e l'armonizzazione tra la formazione universitaria e le esigenze del mondo del lavoro e della ricerca; d) analizzare l'efficacia interna delle strutture formative degli atenei attraverso apposite indagini, sempre nel rispetto dell'autonomia e delle finalità proprie e peculiari di ogni Università; e) analizzare l'efficacia esterna delle proposte formative degli Atenei attraverso il sistematico monitoraggio degli sbocchi occupazionali dei laureati/diplomati; f) realizzare un efficace accordo sinergico con l'istruzione media superiore; g) promuovere ogni iniziativa a carattere nazionale ed europeo volta al raggiungimento delle suddette finalità".	SI	2.583,00	1,32%	0 - NON PREVISTO	3.289.063,00	utile	36.395,00	
CEFRIL - So cons.r.l. - Società consortile a responsabilità limitata	S.r.l.	Ricerca Innovazione e Formazione in ICT	SI	350,00	0,2972%	0 - NON PREVISTO	5.418.351,00	utile	466.129,00	
CIRCC - Consorzio Interuniversitario reattività chimica e catalisi	CONSORZIO interuniversitario	Promuovere e coordinare la partecipazione delle Università consorziate alle attività scientifiche nel campo della Reattività Chimica e dalla Catalisi, in accordo con i programmi di ricerca nazionali ed internazionali in questo settore.	SI	5.164,57	5,50%	0	1.216.239,80	utile	721.726,92	Dati 2022 non pervenuti. Si indicano i dati relativi al 2021
Coelux Srl a socio unico	spin off	Esercizio delle attività di assunzione di partecipazioni a scopo di stabile investimento e non di collocamento, di concessione di finanziamenti sotto qualsiasi forma, di intermediazione in cambi, di servizi di incasso, pagamento e trasferimenti di fondi, di servizi di carattere amministrativo, contabile, organizzativo, di gestione e ottimizzazione finanziaria e di indirizzo strategico nei confronti delle società partecipate.	SI	642,10	4,91%	0	1.435.183,00	perdita	20.087,00	dati 2022 non pervenuti. Si indicano i dati relativi al 2021. La perdita è stata riportata a nuovo esercizio.
CISIA - Consorzio Interuniversitario Sistemi Integrati per l'Accesso	Consorzio	Il Consorzio, senza fine di lucro, ha per oggetto prevalente lo svolgimento di attività di ricerche nel campo dell'orientamento e dell'accesso agli studi universitari, specialistici e di perfezionamento superiore nonché dell'accesso, tramite procedure di orientamento e selezione, per altri enti pubblici e privati. Tali attività e ricerche sono da considerarsi servizi di interesse generali e svolti come autoproduzione di servizi strumentali ai consorziati nel rispetto delle condizioni stabilite dalle direttive europee in materia di contratti pubblici e della relativa disciplina nazionale.	SI	5.000,00	1,64%	0	2.443.889,00	utile	197.638,00	
NODES scrl				20.000,00						Nuova adesione. Dati 2022 non pervenuti
C.I.N.B.O. - Consorzio interuniversitario nazionale per la bio-oncologia	CONSORZIO interuniversitario	Lo scopo istituzionale è lo svolgimento di ricerca e formazione nel settore dell'oncologia applicata alla prevenzione, diagnosi e terapia dei tumori umani, mediante anche approcci comparativi uomo/animale. Si propone di promuovere e coordinare le ricerche e le altre attività scientifiche ed applicative nel campo della Bioncologia tra le Università, altri Enti di ricerca e/o Industrie e, dall'altro, il loro accesso e la loro eventuale partecipazione alla gestione di laboratori esteri o internazionali nel settore della Bioncologia.	SI	2.020,00						Nuova adesione. Dati 2022 non pervenuti
TOTALE				104.232,15						

Titoli

Sono pari a € 51.019,00 e rappresentano il valore d'acquisto di un BTP di durata ventennale con scadenza 2029, quale lascito Ragnotti.

Crediti per depositi cauzionali

Non sono valorizzati.

5.2 ATTIVO CIRCOLANTE (B)

RIMANENZE (I)

Saldo al 31.12. 2021 € -

Saldo al 31.12.2022 € -

VARIAZIONE € -

Non si rilevano variazioni non essendoci gestioni del magazzino in attività commerciale.

CREDITI (II)

Saldo al 31.12. 2021 € 34.297.329,25

Saldo al 31.12.2022 € 50.849.631,81

VARIAZIONE € 16.552.302,56

Si riporta il totale dei crediti rettificato dal Fondo svalutazione a copertura di possibili perdite derivanti da stati di insolvenza.

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 01/01/2022	Variazioni
1) verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	€ 33.428.113,93	€ 16.734.540,92	€ 16.693.573,01
2) verso Regioni e provincie autonome	€ 7.742.210,08	€ 7.503.926,15	€ 238.283,93
3) verso altre Amministrazioni locali	€ 5.265.820,44	€ 5.414.624,34	-€ 148.803,90
4) verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	€ 9.760,34	€ -	€ 9.760,34
5) verso Università	€ 20.161,00	€ 583.076,10	-€ 562.915,10
6) verso studenti per tasse e contributi	€ 63.927,34	€ 2.262,00	€ 61.665,34
7) verso società ed enti controllati	€ -	€ -	€ -
8) verso altri (pubblici)	€ 2.026.911,46	€ 1.873.281,75	€ 153.629,71
9) verso altri (privati)	€ 2.292.727,22	€ 2.185.617,99	€ 107.109,23
TOTALE	€ 50.849.631,81	€ 34.297.329,25	€ 16.552.302,56

Di seguito per ciascuna voce di credito si forniscono le informazioni di dettaglio.

Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali (1)

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 01/01/2022	Variazioni
Crediti verso Miur per assegnazioni	33.322.140,61	16.651.756,83	16.670.383,78



Crediti verso altri Ministeri	105.973,32	82.784,09	23.189,23
TOTALE	33.428.113,93	16.734.540,92	16.693.573,01

Nella voce Crediti verso MUR per assegnazioni si iscrive:

- il saldo del Fondo di Finanziamento ordinario FFO relativo all'esercizio 2020 per 504.142,23 ;
- il saldo del Fondo di Finanziamento ordinario FFO relativo all'esercizio 2021 per 1.549.400,00;
- il saldo del Fondo di Finanziamento ordinario FFO relativo all'esercizio 2022 per € 2.072.452,00;
- il saldo dei finanziamenti della Programmazione Triennale 2021-2023 DM n. 289/21 per il finanziamento di ricercatori a tempo determinato e per Teaching Learning Center per € 449.196,00;
- il saldo del fondo per edilizia universitaria e grandi attrezzature DM n. 1121/19 per € 1.233.260,00 per Padiglione Rossi;
- il finanziamento per ricercatori a tempo determinato e acquisto attrezzature scientifiche DM. n. 737/21 per € 1.164.383,42;
- il saldo del finanziamento dei ricercatori a tempo determinato DM 1062/2021 per € 892.188,25;
- il saldo delle borse aggiuntive dottorato DM 1061/2021 per € 1.294.720,21;
- il saldo delle borse aggiuntive dottorato DM 351 e 352/2022 per € 600.000,00 (4 borse per € 240.000 assegnate all'Ateneo e destinate ai dottorati nazionali vengono direttamente trasferite loro);
- il finanziamento del Bando MUR del 26 agosto 2022 n. 1046 per l'acquisto del City Hotel in Varese per € 2.600.000,00;
- il saldo delle scuole di specialità a.a 2017/2018 per € 1.266.874,72;
- il saldo delle scuole di specialità a.a. 2018/2019 per € 2.238.607,78;
- il saldo delle scuole di specialità a.a. 2019/2020 per € 2.966.374,00;
- il saldo delle scuole di specialità a.a. 2020/2021 per € 5.079.029,00;
- il saldo delle scuole di specialità a.a. 2021/2022 per € 9.411.013,00.

Verso Regioni e Province Autonome (2)

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 01/01/2022	Variazioni
Crediti verso Regioni e province autonome	€ 7.742.210,08	€ 7.503.926,15	€ 238.283,93
TOTALE CREDITI	€ 7.742.210,08	€ 7.503.926,15	€ 238.283,93

La voce crediti verso regioni e province autonome accoglie i crediti per contributi di vario tipo ricevuti dalla Regione Lombardia a fronte di progetti di ricerca e di didattica, i finanziamenti delle scuole di specializzazione che la Regione ha deliberato di erogare all'Ateneo. In particolare tra i crediti risultano:

- l'importo di € 1.756.345,95 per il finanziamento delle scuole di specializzazione;
- l'importo di € 1.039.091,90 per il finanziamento piano degli interventi per l'innovazione della strumentazione digitale e lo sviluppo della didattica distanza/elearning;
- l'importo di € 306.359,45 quale contributo di gestione per il DSU;



- l'importo di € 1.533.425,39 quale finanziamento borse DSU;
- l'importo di € 1.969.449,79 per il Progetto Emblematici;
- l'importo di € 900.000,00 per il progetto di riqualificazione di Via Carso a Como.

Verso Amministrazioni locali (3)

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 01/01/2022	Variazioni
Crediti verso altre amministrazioni locali	€ 5.265.820,44	€ 5.414.624,34	-€ 148.803,90
TOTALE CREDITI	5.265.820,44	5.414.624,34	-148.803,90

In tale voce sono compresi i crediti verso la Provincia di Varese, per il finanziamento di opere pubbliche, Legge 315/1998 e Legge 350/2003 per complessivi € 5.260.361,69.

Verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali (4)

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 01/01/2022	Variazioni
Crediti verso U .E.	€ 9.760,34	€ -	€ 9.760,34
Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del mondo	€ -	€ -	€ -
TOTALE CREDITI	€ 9.760,34	€ -	€ 9.760,34

Verso Università (5)

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 01/01/2022	Variazioni
Crediti verso altre Università	€ 20.161,00	€ 583.076,10	-€ 562.915,10
TOTALE	€ 20.161,00	€ 583.076,10	-€ 562.915,10

Nella voce crediti verso altre Università sono iscritte le somme che altri Atenei devono erogare per il co-finanziamento di progetti di ricerca (nazionali e internazionali).

Verso studenti per tasse e contributi (6)

I proventi per la didattica sono iscritti a conto economico in base al principio della competenza economica, riscotando la quota non di competenza.

Nella parte della Nota dedicata ai Proventi viene descritto il metodo di contabilizzazione.

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 01/01/2022	Variazioni
Crediti verso studenti	€ 63.927,34	€ 2.262,00	€ 61.665,34
TOTALE	€ 63.927,34	€ 2.262,00	€ 61.665,34

Verso altri (pubblici) (8)

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 01/01/2022	Variazioni
Crediti vs altri Enti Territoriali	€ 144.028,00	€ 125.850,00	€ 18.178,00
Crediti vs altri enti pubblici	€ 578.817,12	€ 61.352,47	€ 517.464,65
Crediti verso enti ospedalieri	€ 1.292.371,80	€ 1.676.179,84	-€ 383.808,04
INAIL C/acconti	€ -	€ 0,01	-€ 0,01
Credito INAIL	€ 11.655,99	€ 9.801,80	€ 1.854,19
IVA a Credito	€ 38,55	€ 97,63	-€ 59,08
Acconto erario c/iva	€ -	€ -	€ -
TOTALE CREDITI	€ 2.026.911,46	€ 1.873.281,75	€ 153.629,71

La voce Crediti verso altri enti pubblici accoglie in particolare: i crediti per il finanziamento di progetti di ricerca a favore dei Dipartimenti.

La voce Crediti verso enti ospedalieri accoglie i crediti per attività in convenzione dei docenti e ricercatori medici universitari.

Verso altri (privati) (9)

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 01/01/2022	Variazioni
Crediti vs privati	€ 2.403.059,07	€ 2.406.757,23	-€ 3.698,16



Anticipazioni per missioni al personale dipendente, esterno, collaboratori e borsisti	€ 15.070,15	€ 17.030,42	-€ 1.960,27
Anticipazioni a fornitori	€ 11.862,15	€ 10.337,13	€ 1.525,02
Crediti vs dipendenti	€ 69.961,28	€ 72.874,58	-€ 2.913,30
Crediti verso altri	€ -	€ -	€ -
Crediti vs clienti fatture da emettere	€ 8.809,02	€ 8.809,02	€ -
Crediti commerciali	€ -	€ 1.597,50	-€ 1.597,50
TOTALE CREDITI	€ 2.508.761,67	€ 2.517.405,88	-€ 8.644,21
Fondo svalutazione crediti verso privati	€ 216.034,45	€ 331.787,89	-€ 115.753,44
TOTALE NETTO	€ 2.292.727,22	€ 2.185.617,99	€ 107.109,23

Nella voce Crediti verso altri (privati) trovano collocazione, distinti per linea di credito, tutti i contributi che l'Ateneo consegue per lo svolgimento della sua attività di ricerca e di didattica, svolta sia nell'ambito istituzionale sia nell'ambito commerciale per tutte le prestazioni c/terzi.

Si precisa che i contributi su progetti di ricerca sono soggetti a rendicontazione all'ente concedente che quindi generalmente eroga il contributo solo in seguito alla presentazione della rendicontazione delle spese sostenute.

Risultano accantonate al Fondo svalutazione crediti somme di dubbia esigibilità iscritte fra i crediti per € 216.034,45.

Di seguito si riporta la suddivisione dei crediti, in base alla scadenza, al lordo del fondo svalutazione di euro 216.034,45.

Descrizione	entro l'esercizio	oltre l'esercizio
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	33.428.113,93	0,00
Verso Regioni e Province Autonome	7.742.210,08	0,00
Verso altre Amministrazioni locali	5.265.820,44	0,00
Verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	-	9760,34
Verso Università'	20.161,00	0,00
Verso studenti per tasse e contributi	63.927,34	0
Verso società' ed enti controllati	-	0
Verso altri (pubblici)	1.603.033,97	423.877,49
Verso altri (privati)	2.051.962,99	240.764,23
TOTALE CREDITI SUDDIVISI PER SCADENZA		
TOTALE CREDITI	50.175.229,75	674.402,06



Si riporta il riepilogo dei crediti e del rispettivo fondo svalutazione che ne ridetermina all'anno 2022 i valori in euro 50.849.631,81.

Descrizione	Credito lordo	Fondo svalutazione Crediti	Crediti Netti
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	33.428.113,93	-	33.428.113,93
Verso Regioni e Province Autonome	7.742.210,08	-	7.742.210,08
Verso altre Amministrazioni locali	5.265.820,44	-	5.265.820,44
Verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	9.760,34	-	9.760,34
Verso Università	20.161,00	-	20.161,00
Verso studenti per tasse e contributi	63.927,34	-	63.927,34
Verso società ed enti controllati	-	-	-
Verso altri (pubblici)	2.026.911,46	-	2.026.911,46
Verso altri (privati)	2.508.761,67	216.034,45	2.292.727,22
TOTALE	51.065.666,26	216.034,45	50.849.631,81

Di seguito il dettaglio della movimentazione del fondo svalutazione crediti, distinguendo – per rilevanza informativa – tra crediti verso studenti e tutti gli altri crediti.

Descrizione	Valori	Di cui su Crediti verso studenti per tasse	Di cui sugli altri Crediti
Fondo al 31.12.2022	331.787,89	-	331.787,89
- Utilizzi anno 2022	-115.753,44	-	-115.753,44
- Rilasci per crediti incassati		-	-
+ Accantonamento anno 2022		-	-
TOTALE FONDO AL 31/12/2021	216.034,45	-	216.034,45

DISPONIBILITÀ LIQUIDE (IV)

Saldo al 31.12.2021	€ 76.765.462,50
Saldo al 31.12.2022	€ 72.538.412,41
VARIAZIONE	- € 4.227.050,09



La voce accoglie il saldo al 31 dicembre 2022 dei depositi bancari. Si rileva che l'Università alla data del presente bilancio non aveva denaro in cassa.

5.3 RATEI E RISCONTI ATTIVI C)

Saldo al 31.12.2021	€ 35.858,02
Saldo al 31.12.2022	€ 15.806,71
VARIAZIONE	-€ 20.051,31

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale: essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi oneri o proventi; comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Tra i risconti attivi si registrano quelli dovuti ai costi di carburante non di competenza dell'esercizio 2022 di € 9.856,62.

La riclassificazione dei ratei e risconti, sia attivi che passivi, tiene conto della Nota Tecnica della Commissione Coep n. 5 del 25 febbraio 2019 sull'impatto delle disposizioni di cui al D.I 08/06/2017 n. 394 di revisione e aggiornamento del D.I 19/2014.

In particolare viene data maggiore enfasi, dandone distinta rappresentazione in una macro-voce specifica, ai Ratei attivi e Risconti passivi per progetti di ricerca.

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 01/01/2022	Variazioni
Risconti attivi	€ 15.548,30	€ 35.599,61	-€ 20.051,31
Ratei attivi	€ 258,41	€ 258,41	€ -
TOTALE	15.806,71	35.858,02	- 20.051,31

5.4 RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 01/01/2022	Variazioni
Ratei attivi per progetti di ricerca	€ 1.472.404,36	€ 1.075.238,23	€ 397.166,13
TOTALE	1.472.404,36	1.075.238,23	397.166,13



PASSIVITA'

5.5 PATRIMONIO NETTO (A)

Saldo al 31.12.2021	€ 99.478.573,71
Saldo al 31.12.2022	€ 105.363.852,15
VARIAZIONE	€ 5.885.278,44

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
Fondo di dotazione	3.842.170,47	3.842.170,47	-
Patrimonio vincolato			
1) Fondi vincolati destinati da terzi	1.196.530,22	1.198.427,23	- 1.897,01
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	56.343.737,30	33.534.794,33	22.808.942,97
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	16.395.710,68	16.836.302,00	- 440.591,32
Totale Patrimonio vincolato	73.935.978,20	51.569.523,56	22.366.454,64
Patrimonio non vincolato			
1) Risultato gestionale esercizio	6.103.766,40	8.449.172,67	- 2.345.406,27
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	21.481.937,08	35.617.707,01	- 14.135.769,93
3) Riserve statutarie	-	-	-
Totale patrimonio non vincolato	27.585.703,48	44.066.879,68	- 16.481.176,20
TOTALE PATRIMONIO NETTO	105.363.852,15	99.478.573,71	5.885.278,44



Di seguito si evidenzia il dettaglio dei movimenti che hanno determinato tale composizione al 31 dicembre dell'anno 2022.

DESCRIZIONE	VALORE AL 31/12/2021	DESTINAZIONE RISULTATO D'ESERCIZIO 2021 delibera CdA n. 174/22	SVINCOLO RISULTATO ESERCIZI PRECEDENTI delibera CdA n. 174/2022 del 20 luglio 2022	DELIBERA BUDGET AUTORIZZATORIO 2023 Delibera CDA n. 297/22 del 21 dicembre 2022	ALTRI MOVIMENTI	RISULTATO D'ESERCIZIO 2022	VALORE AL 31/12/2022
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	3.842.170,47	-	-		-	-	3.842.170,47
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	3.842.170,47	-	-		-	-	3.842.170,47
1) Fondi vincolati destinati da terzi	1.198.427,23				- 1.897,01		1.196.530,22
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	33.534.794,33	8.449.172,67	- 3.048.248,00	9.751.936,00	7.656.082,30		56.343.737,30
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	16.836.302,00				- 440.591,32	-	16.395.710,68
II - Patrimonio vincolato	51.569.523,56	8.449.172,67	- 3.048.248,00	9.751.936,00	7.213.593,97	-	73.935.978,20
1) Risultato gestionale esercizio	8.449.172,67	- 8.449.172,67				6.103.766,40	6.103.766,40
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	35.617.707,01	8.449.172,67	3.048.248,00	- 9.751.936,00	- 15.881.254,60		21.481.937,08
3) Riserve statutarie	-					-	-
III - Patrimonio non vincolato	44.066.879,68	-	3.048.248,00	- 9.751.936,00	- 15.881.254,60	6.103.766,40	27.585.703,48
TOTALE PATRIMONIO NETTO	99.478.573,71	8.449.172,67	-	-	- 8.667.660,63	6.103.766,40	105.363.852,15

Si riporta il dettaglio dell'Utilizzo di riserve di Patrimonio netto in relazione agli atti di destinazione e programmazione economico – patrimoniale approvati.



DIMOSTRAZIONE UTILIZZO RISERVE DI PATRIMONIO NETTO	Situazione COGE Bilancio esercizio 2021			Gestione e Bilancio esercizio 2022		Bilancio di previsione (anno 2023)			Bilancio di previsione (anno 2024)		Bilancio di previsione (anno 2025)		P.N. Finale
	P.N. DA BILANCIO D'ESERCIZIO (ANNO 2021)	Approvazione CdA (anno 2021): destinazione utile copertura perdita (anno 2021)	P.N. (anno 2021) (post delibera CdA destinazione utile/copertura perdita)	VARIAZIONI P.N. (durante anno 2022) con effetto sull'alimentazione e o decremento delle poste (variazione di budget economico/investimenti)	P.N. (anno 2022) Post delibera CDA destinazione utile/copertura perdita (anno 2021) e variazioni eventuali (anno 2022) confermate in sede di definizione bilancio esercizio (anno 2022) dato di bilancio (anno 2022)	Utilizzo per alimentazione Budget economico (anno 2023) e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget investimenti (anno 2023) e variazioni relative	Valore residuo P.N. (anno 2023)	Utilizzo per alimentazione Budget economico (anno 2024) e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget investimenti (anno 2024) e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione e Budget economico (anno 2025) e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione e Budget investimenti (anno 2025) e variazioni relative	
A) PATRIMONIO NETTO	A	B	C = A-B	D	E = C + - D	F	G	H = E + - F + - G	I	L	M	N	O = H + - I + - L + - M + - N
I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	3.842.170,47		3.842.170,47		3.842.170,47			3.842.170,47					3.842.170,47
II PATRIMONIO VINCOLATO													
1) Fondi vincolati destinati da terzi	1.198.427,23		1.198.427,23	-1.897,01	1.196.530,22			1.196.530,22					1.196.530,22
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	33.534.794,33	8.449.172,67	41.983.967,00	4.607.834,30	46.591.801,30	3.668.801,00	6.083.135,00	56.343.737,30	-1.999.557,00	-4.696.480,00	-1.737.767,00	-4.699.453,00	69.476.994,30
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge)	16.836.302,00		16.836.302,00	-440.591,32	16.395.710,68			16.395.710,68					16.395.710,68
TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	51.569.523,56	8.449.172,67	60.018.696,23	4.165.345,97	64.184.042,20	3.668.801,00	6.083.135,00	73.935.978,20	-1.999.557,00	-4.696.480,00	-1.737.767,00	-4.699.453,00	87.069.235,20
III PATRIMONIO NON VINCOLATO													
1) Risultato esercizio	8.449.172,67	-8.449.172,67	-	6.103.766,40	6.103.766,40			6.103.766,40					6.103.766,40
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	35.617.707,01	8.449.172,67	44.066.879,68	-12.833.006,60	31.233.873,08	-3.668.801,00	-6.083.135,00	21.481.937,08	1.999.557,00	4.696.480,00	1.737.767,00	4.699.453,00	8.348.680,08
di cui COEP	30.488.280,11	8.449.172,67	38.937.452,78	-12.833.006,60	26.104.446,18	-2.453.287,00	-3.083.697,00	20.567.462,18	1.999.557,00	4.696.480,00	1.737.767,00	4.699.453,00	7.434.205,18
di cui COFI	5.129.426,90	0,00	5.129.426,90		5.129.426,90			5.129.426,90					5.129.426,90
3) Riserve statutarie													
TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO	44.066.879,68	0,00	44.066.879,68	-6.729.240,20	37.337.639,48	-3.668.801,00	-6.083.135,00	27.585.703,48	1.999.557,00	4.696.480,00	1.737.767,00	4.699.453,00	14.452.446,48
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO	99.478.573,71	8.449.172,67	107.927.746,38	-2.563.894,23	105.363.852,15	0,00	0,00	105.363.852,15	0,00	0,00	0,00	0,00	105.363.852,15

FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO

La voce ammonta a € 3.842.170,47 e rimane invariata rispetto alla costituzione dello Stato Patrimoniale iniziale.

PATRIMONIO VINCOLATO

Si riportano le movimentazioni

- dei “Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali” e dei “Fondi vincolati da terzi”
- delle “Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)”

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31/12/2022
Fondi vincolati destinati da terzi	1.198.427,23	1.897,01	-	1.196.530,22
		-	1.897,01	

L'utilizzo si riferisce ai fondi vincolati per ammortamenti futuri su immobilizzazioni materiali pre-2014 per € 1.897,01 a fronte degli ammortamenti sostenuti e dei fondi vincolati dall'Ateneo per ammortamenti futuri; tali fondi sono in via di esaurimento considerato i periodi di ammortamento passati.

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31/12/2022
Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	33.534.794,33	17.149.553,91	39.958.496,88	56.343.737,30
			22.808.942,97	

Gli utilizzi (decrementi) comprendono:

- € 10.732.017,96 per utilizzo Fondi vincolati da organi istituzionali per investimenti;
- € 71.456,37 per utilizzo contributi straordinari Rettore 2021 e 2022;
- con la delibera n. 174 del 20 luglio 2022 sono state altresì svincolate le somme accantonate per il pareggio del bilancio unico di ateneo di previsione annuale autorizzatorio dell'esercizio 2021 pari a € 3.048.248,00.

Fra gli incrementi:

- Con Delibera del Consiglio di Amministrazione Rep. 174/2022, il Consiglio ha individuato i seguenti vincoli per l'utilizzo di € 8.449.172,67 del risultato dell'esercizio 2021 per i fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali, di cui € 5.946.385,82 per investimenti edilizia di cui alla partecipazione al bando ministeriale DM 1274/2022 e € 2.502.786,85 impegni di budget 2021 non ancora contabilizzati in sede di chiusura;
- Con Delibera del Consiglio di Amministrazione Rep. 174/2022, il Consiglio ha individuato i seguenti vincoli per l'utilizzo di € 11.366.920,96 del risultato di esercizi precedenti per investimenti edilizia di cui alla partecipazione al bando ministeriale DM 1274/2022;
- In sede di approvazione del Bilancio Autorizzatorio 2023, con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 297 del 21 dicembre 2022, veniva accantonato il Risultato d'esercizio precedenti per consentire il pareggio di Budget 2023, per la somma di € 9.751.936,00.



Descrizione	Valore al 31/12/2021	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31/12/2022
Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)	16.836.302,00	16.836.302,00	16.395.710,68	16.395.710,68
		-	440.591,32	

L'utilizzo si riferisce ai fondi vincolati per ammortamenti futuri su immobilizzazioni materiali pre-2014 per € 440.591,32 a fronte degli ammortamenti sostenuti e dei fondi vincolati dall'Ateneo per ammortamenti futuri su immobili di proprietà pre-2014 e manutenzioni su beni non di proprietà pre-2014.

PATRIMONIO NON VINCOLATO

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31/12/2022
Riserve libere ex COFI	5.129.426,90	-	-	5.129.426,90
Riserve libere ex COEP da utili di esercizi precedenti	30.488.280,11	39.734.496,51	25.598.726,58	16.352.510,18
Risultato gestionale esercizio	8.449.172,67	8.449.172,67	6.103.766,40	6.103.766,40
		-	16.481.176,20	

Si registra:

- l'incremento dell'utile del 2022 di € 6.103.776,40 e il decremento di € 8.449.172,67 quale utile del 2021;
- l'incremento di € € 3.048.248,00 dello svincolo con delibera n. 174 del 20 luglio 2022 delle somme accantonate in sede di approvazione del bilancio 2021 per il pareggio del bilancio unico di Ateneo di previsione annuale autorizzatorio dell'esercizio 2021;
- l'utilizzo di € 8.449.172,67 per destinazione del risultato d'esercizio 2021 con delibera n. 176 del 20 luglio 2022;
- l'utilizzo di € 9.751.936,00 vincolati in sede di approvazione del Bilancio Autorizzatorio 2022, con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 297 del 21 dicembre 2022.

5.6 FONDO PER RISCHI ED ONERI (B)

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Accantonamenti	Utilizzi	Rilasci	Valore al 31/12/2022
Fondi area personale					
Fondo per art. 63 CCNL	520.663,95	571.040,35	479.901,08	40.762,88	571.040,34
Fondo art. 65 CCNL	135.832,89	148.349,73	50.153,97	85.678,93	148.349,72
Fondo dirigenti	71.795,88	185.434,71	71.795,88	-	185.434,71
Fondo comune di ateneo	233.888,81	121.435,32	228.455,92	-	126.868,21
Fondo Welfare al personale	432.800,60	157.213,00	270.542,82	3.373,98	316.096,80
Totale fondi area personale	1.394.982,13	1.183.473,11	1.100.849,67	129.815,79	1.347.789,78
Altri Fondi					
Fondo per contenziosi	126.851,58	365.000,00	-	26.175,69	465.675,89
Totale Altri fondi	126.851,58	365.000,00	-	26.175,69	465.675,89
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI	1.521.833,71	1.548.473,11	1.100.849,67	155.991,48	1.813.465,67

I fondi per rischi e oneri accolgono accantonamenti destinati a coprire costi futuri che abbiano le seguenti caratteristiche:

- natura determinata;
- esistenza certa o probabile;
- ammontare o data di sopravvenienza indeterminati alla chiusura dell'esercizio;
- ammontare della passività stimabile in modo attendibile.

La colonna "Accantonamenti" della tabella sopra esposta accoglie gli accantonamenti a fondi relativi all'esercizio 2022. In maniera analoga, la colonna "Utilizzi" evidenzia le somme liquidate in corso d'anno. La colonna "Rilasci" evidenzia somme non più da corrispondere.

Si forniscono, di seguito, alcune indicazioni sulla composizione della voce "Fondo per rischi ed oneri":

- Fondi accessori Dirigenti, Fondi artt. 63 e 65 CCNL: il saldo al 31/12/2022 è accantonato per vincolo di destinazione contrattuale quali somme da corrispondere al 31 dicembre 2022 dei fondi accessori al personale dirigente e tecnico amministrativo, da utilizzare per le finalità previste dai Contratti Collettivi di Lavoro e dalla contrattazione integrativa. Nell'esercizio 2022 sono stati utilizzati i fondi accantonati nell'esercizio 2021 e distribuiti al personale tecnico amministrativo nel 2022 e rilasciate le economie 2021;

- Fondo comune d'Ateneo: il saldo al 31/12/2022 comprende le somme a favore dell'Ateneo derivanti dall'attività c/terzi e Master e corsi di perfezionamento, da erogare nel 2023. Nell'esercizio 2022

sono stati utilizzati i fondi accantonati nell'esercizio 2021 e distribuiti al personale tecnico amministrativo nel 2022;

- Fondo Welfare al personale: il saldo al 31/12/2022 comprende le somme da erogare quale bando 2021 e 2022;

- Fondo contenziosi: il saldo al 31/12/2022 comprende l'accantonamento delle risorse per far fronte alle pendenze legali alla data del 31 dicembre 2022, come specificato nella sezione Accantonamenti per rischi e Oneri (XI).

5.7 TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C)

La voce non è valorizzata.

5.8 DEBITI (D)

Saldo al 31.12.2021	€ 11.577.605,44
Saldo al 31.12.2022	€ 16.880.190,48
VARIAZIONE	€ 5.302.585,04

Debiti in relazione alla loro diversa natura:

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
Mutui e debiti verso banche	621.469,19	820.948,19	- 199.479,00
Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni Centrali		-	-
Debiti verso Regioni e Province Autonome	1.942.527,00	2.002.902,00	- 60.375,00
Debiti verso altre Amministrazioni locali	148.510,41	11.567,50	136.942,91
Debiti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	0,00	-	-
Debiti verso Università	4.025.538,79	128.145,75	3.897.393,04
Debiti verso studenti	14.116,38	13.816,38	300,00
Debiti verso fornitori	3.912.607,53	3.103.935,62	808.671,91
Debiti verso dipendenti	92.835,87	4.078,76	88.757,11
Altri debiti	6.122.585,31	5.492.211,24	630.374,07
TOTALE	16.880.190,48	11.577.605,44	5.302.585,04

Mutui e Debiti verso banche (1)

		QUOTA ORIGINARIA DEBITO		CREDITI E DEBITI RESIDUI AL 31/12/2022	
POSIZIONE	OGGETTO	VALORE NOMINALE DEBITO	QUOTA INTERESSI TOTALI	QUOTA CAPITALE RESIDUA DA PAGARE AL 31/12/2022	QUOTA INTERESSI RESIDUA DA PAGARE AL 31/12/2022
DEBITO					
Banca Popolare di Sondrio	Opere di ristrutturazione fabbricato denominato "ex Colonia Agricola" DDG 793 del 05/08/2014 - scadenza 30/09/2029	1.200.000,00	352.537,30	620.306,84	78.228,38
Totale Debiti		1.200.000,00	352.537,30	620.306,84	78.228,38

Di seguito la suddivisione del debito tra quota a breve, a medio e a lungo termine:

POSIZIONE	OGGETTO	VALORE NOMINALE DEBITO	QUOTA CAPITALE RESIDUA AL 31/12/2022	Quota a breve	Quota entro i tre anni (da 2 a 3 anni)	Quota entro i 5 anni (da 4 a 5 anni)	Quota oltre i 5 anni
DEBITO				(entro i 12 mesi)			
Banca Popolare di Sondrio	Opere di ristrutturazione fabbricato denominato "ex Colonia Agricola" DDG 793 del 05/08/2014 - scadenza 30/09/2029	1.200.000,00	620.306,84	82.675,94	266.630,50	194.414,94	76.585,46
Totale complessivo		1.200.000,00	620.306,84	82.675,94	266.630,50	194.414,94	76.585,46



Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali (2)

Non vi sono debiti.

Debiti verso Regione e Province Autonome (3)

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
Debiti verso Regione e Province autonome	1.942.527,00	2.002.902,00	- 60.375,00
TOTALE	1.942.527,00	2.002.902,00	- 60.375,00

I debiti accolgono l'ammontare da rimborsare alla Regione Lombardia entro febbraio 2023, quale tassa sui contributi studenteschi (€ 140,00) introitata nel 2022.

Debiti verso Altre Amministrazioni locali (4)

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
Debiti verso Altre amministrazioni locali	148.510,41	11.567,50	136.942,91
TOTALE	148.510,41	11.567,50	136.942,91

Il debito ammonta a € 148.510,41 e accoglie:

- il debito verso il Comune di Varese per la TARI 2022 di € 82.315,00;
- il debito verso il Comune di Como per TARI 2022, IMU, 2022 e rimborso spese di riscaldamento Via Cavallotti, per l'importo complessivo di € 59.264,26;
- il debito verso il C.U.S.I. per il 10% della quota del contributo di cui alla L.394/77 di € 5.931,15
- il debito verso la Provincia di Como per il rimborso del canone annuo ricognitorio di via Castelnuovo di € 1.000,00.

Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del mondo (5)

La voce non è valorizzata.



Debiti verso Università (6)

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
Debiti verso Altre amministrazioni locali	4.025.538,79	128.145,75	3.897.393,04
TOTALE	4.025.538,79	128.145,75	3.897.393,04

Il debito ammonta a € 4.025.538,79 e comprende:

- il debito verso il Politecnico di Milano per l'acquisto dell'edificio "Torre" in Via Valleggio a Como 3.943.079,76 come da Delibera del Consiglio di Amministrazione Rep. 63/2022 del 23 marzo 2022;
- la differenza di € 82.459,03 per debiti verso altre università da parte dei dipartimenti universitari per progetti di ricerca in partnership.

Debiti verso studenti (7)

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
Debiti verso studenti	14.116,38	13.816,38	300,00
TOTALE	14.116,38	13.816,38	300,00

Il debito verso studenti è relativo a restituzioni da effettuare.

Acconti (8)

La voce non viene valorizzata.

Debiti verso fornitori (9)

La voce dei debiti verso fornitori si suddivide in:

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
Debiti verso fornitori	1.295.760,26	1.410.455,73	- 114.695,47
Fatture da ricevere	2.616.847,27	1.693.479,89	923.367,38
TOTALE	3.912.607,53	3.103.935,62	808.671,91

Debiti verso dipendenti (10)

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
Fondo art.113 D.Lgs. 50/2016	74.270,08	7.040,00	67.230,08
Debiti verso dipendenti	18.565,79	- 2.961,24	21.527,03
TOTALE	92.835,87	4.078,76	88.757,11

La voce debiti verso Dipendenti comprende:

- € 74.270,08 relativi al Fondo art. 113. D.Lgs 50/2016. La nota tecnica Commissione COEP n. 6 del 27/10/2020 ha chiarito che gli oneri per incentivi tecnici costituiscono Debiti e non Accantonamenti a Fondi rischi e oneri. In tale fondo vengono comprese le somme relative a gare aggiudicate (lavori, servizi e forniture), i cui contratti sono conclusi, ma di cui non è stato possibile procedere alla liquidazione dei compensi. Il Fondo verrà pertanto utilizzato quando si procederà a tale liquidazione.
- € 18.565,79 per Debiti vs Dipendenti.

Altri debiti (12)

Ammontano a € 6.122.585,31 e comprendono le ritenute fiscali, i contributi e le ritenute extraerariali di dicembre 2022 versate a gennaio 2023.

Si riepilogano i debiti , suddivisi per scadenza.

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio
Mutui e debiti verso banche	621.469,19	82.675,94	538.793,25
Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni Centrali	-	-	-
Debiti verso Regioni e Province Autonome	1.942.527,00	1.942.527,00	-
Debiti verso altre Amministrazioni locali	148.510,41	142.579,26	5.931,15
Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del mondo	-	-	-
Debiti verso Università	4.025.538,79	4.024.701,38	837,41



Debiti verso studenti	14.116,38	14.116,38	-
Debiti verso fornitori	3.912.607,53	2.915.004,48	997.603,05
Debiti verso dipendenti	92.835,87	71.101,71	21.734,16
Altri debiti	6.122.585,31	5.748.288,08	374.297,23
TOTALE	16.880.190,48	14.940.994,23	1.939.196,25

5.9 RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E - F)

Saldo al 31.12.2021	€ 29.756.040,86
Saldo al 31.12.2022	€ 42.010.683,90
VARIAZIONE	€ 12.254.643,04

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
e1) Contributi agli investimenti	23.735.963,89	14.745.293,74	8.990.670,15
e2) Ratei e risconti passivi	18.274.720,01	15.010.747,12	3.263.972,89
TOTALE	42.010.683,90	29.756.040,86	12.254.643,04

Contributi agli investimenti (e1)

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
e1) Contributi agli investimenti	23.735.963,89	14.745.293,74	8.990.670,15
TOTALE	23.735.963,89	14.745.293,74	8.990.670,15

Movimentazione dei risconti passivi dei contributi su investimenti:

Descrizione	Contributo a copertura del costo storico
Risconti passivi al 31 dicembre anno 2021	€ 14.745.293,74
- diminuzioni per aperture cost to cost	€ 14.745.293,74
- aumenti per lancio cost to cost	€ 23.735.963,89
Risconti passivi al 31 dicembre anno 2022	€ 23.735.963,89

I risconti passivi sui contributi agli investimenti sono aumentati a seguito dei finanziamenti per investimenti.

Altri Ratei e risconti passivi (e2)

Descrizione	Valore al 31.12.22	Valore al 31.12.21	Variazioni
Altri ratei e risconti passivi	18.274.720,01	15.010.747,12	3.263.972,89
TOTALE	18.274.720,01	15.010.747,12	3.263.972,89

Dettaglio delle principali componenti di ricavo riscontate.

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
Risconti passivi da contribuzione studentesca	4.276.159,86	4.503.202,66	-227.042,80
Risconti passivi per finanziamenti borse di specializzazione medica	13.998.560,15	10.507.544,46	3.491.015,69
TOTALE RISCONTI PASSIVI	18.274.720,01	15.010.747,12	3.263.972,89

I Risconti passivi per finanziamenti per borse di specializzazione medica sono incrementati a seguito dell'incremento dei finanziamenti ministeriali.

Risconti passivi per progetti e ricerche in corso (F)

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
Risconti passivi per progetti di ricerca	16.961.312,49	17.750.748,70	- 789.436,21
TOTALE	16.961.312,49	17.750.748,70	- 789.436,21



5.10 CONTI D'ORDINE

Nessuna variazione.

IMMOBILE	UBICAZIONE	RENDITA CATASTALE	RENDITA CATASTALE RIVALUTATA/VALORE PERIZIA	VALORE IN BASE AI MQ EFFETTIVAMENTE UTILIZZATI	NOTE PER VALORE IN BASE AI MQ UTILIZZATI
Collegio S. Ambrogio	Via Ravasi - Varese	41.619,15		7.325.742,06	
Aule Seppilli	Via Rossi - Varese	5.234,16		923.305,82	
Laboratorio Morfologia	Via Monte Generoso - Varese	765,18		134.977,75	
Pad. Spallanzani	Via Monte Generoso - Varese	2.596,54		201.897,36	
Pad. Bassani	Via Dunant 5 - Varese	1.884,03		332.342,89	
Villa Toeplitz + Dependance	Via G.B. Vico - Varese	10.500,08	1.323.010,08		
Ex Seminario	Saronno	7.726,16	1.362.894,62	863.495,24	MQ UTILIZZATI 2.232,28 SU TOTALE MQ 5.755,59
Pad. Morselli	Via Rossi - Varese	2.547,93	449.454,85		
Pad. Antonini	Via Rossi - Varese	7.159,20	1.262.682,88		
Magazzino Pacinotti	Via Pacinotti - Varese	16.254,00	1.024.002,00	553.514,85	MQ UTILIZZATI 1000 SU TOTALE MQ 1.850
Pad. Biffi	Via Rossi - Varese	11.577,88	2.042.338,03	144.407,74	MQ UTILIZZATI 336 SU TOTALE MQ 4.752
Pad. Rossi	Via Rossi - Varese	7.664,81	1.352.072,48	403.857,22	MQ UTILIZZATI 775 SU TOTALE MQ 2.836
Edificio Via Mazzini	Via Mazzini - Varese	4.753,99	527.421,51		
Villa Manara	Busto Arsizio	5.547,93	955.228,43		
Molini Marzoli	Busto Arsizio	-	6.061.647,31	1.068.267,82	MQ UTILIZZATI 2255 SU TOTALE MQ 12.236
Palazzo Natta	Como	-	3.850.000,00		
Edificio Via Cavallotti	Como	-	1.704.307,76		
S. Abbondio (Chiostro)	Como	-	5.164.569,00	5.164.569,00	
S. Abbondio (Manica Lunga)		-			



Edificio Via Castelnuovo	Como	-	754.027,08		
			27.833.656,03	17.116.377,75	

6. ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO

6.1 PROVENTI OPERATIVI (A)

Descrizione	Valori al 31/12/2022	Valori al 31/12/2021	Variazioni
Proventi propri	25.852.269,49	24.016.396,40	1.835.873,09
Contributi	77.977.849,98	68.942.568,29	9.035.281,69
Proventi per attività assistenziale	-	-	-
Proventi per gestione diretta interventi per il diritto allo studio	2.493.633,26	1.969.749,18	523.884,08
Altri proventi e ricavi diversi	2.645.906,06	3.030.820,35	- 384.914,29
Variazione rimanenze	-	-	-
Incremento delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-
TOTALE	108.969.658,79	97.959.534,22	11.010.124,57

L'Ateneo ha registrato un incremento dei proventi operativi, dovuto principalmente a:

- Incremento dei Proventi propri per € 1.835.873,09 di cui incrementi per i Proventi per la didattica di € 658.558,39 e per incrementi per proventi da ricerche con finanziamenti competitivi per € 1.158.398,16;
- incremento dei Contributi per € 9.035.281,69, principalmente per il Fondo di Finanziamento ordinario ministeriale e altri fondi di cui al PNRR, come rappresentato in seguito nella tabella specifica.

Si registra il decremento di altri proventi e ricavi diversi per minor utilizzo del fondo svalutazione Crediti.



PROVENTI PROPRI (I)

Descrizione	Valori al 31/12/2022	Valori al 31/12/2021	Variazioni
Proventi per la didattica	21.582.075,40	20.923.517,01	658.558,39
Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	931.742,09	912.825,55	18.916,54
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	3.338.452,00	2.180.053,84	1.158.398,16
TOTALE	25.852.269,49	24.016.396,40	1.835.873,09

I “proventi propri” si suddividono in tre categorie:

Proventi per la didattica (1)

Si tratta delle tasse e dei contributi universitari ricevuti a fronte dei servizi resi dall'Università ai propri studenti iscritti ai Corsi di Studio.

Il sistema di contribuzione studentesca istituito con la Legge 11 dicembre 2016, n. 232 (Legge Bilancio 2017) è costituito da una parte di tassazione fissa (tassa d'iscrizione) e da una parte variabile (contributo unico).

L'importo della tassa d'iscrizione, sia per le matricole che per gli studenti che rinnovano l'iscrizione, è stato fissato in € 156,00 ed è composto da due voci:

- tassa regionale, pari a € 140,00
- imposta di bollo, pari a € 16,00.

Nell'esercizio 2022 sono stati introitati i contributi universitari dell'a.a. 2021/2022, la tassa di iscrizione (costituita dalla sola tassa regionale e imposta di bollo) e l'acconto di contributo o la rata unica in caso di contributo minore o uguale a € 400,00 dell'a.a. 2022/2023.

Il pagamento della tassa di iscrizione per l'a.a. 2022/2023 è indispensabile per completare l'iscrizione e doveva avvenire entro il 30/09/2022 per i corsi ad accesso libero e per i corsi ad accesso programmato entro i termini specificati nei relativi bandi di concorso.

Il contributo unico è diverso per ogni studente ed è determinato, sia per gli studenti immatricolati che per gli iscritti ad anni successivi al primo, sulla base della condizione economica del nucleo familiare dello studente valutata mediante l'ISEE per le prestazioni universitarie (indicatore situazione economica equivalente) e sulla base del corso di laurea di appartenenza.

Qualora il contributo risulti superiore a € 400 il pagamento viene suddiviso in:



- un acconto pari al 30% per l'a.a. 2022/2023 con scadenza il 19/12/2022;
- un saldo pari al 70% per l'a.a.2021/2022 con scadenza il 27/05/2022.

Qualora il contributo risulti minore o uguale a € 400 il pagamento per l'a.a.2022/2023 avviene in unica soluzione con scadenza il 19/12/2022. Gli studenti che si immatricolano ad un corso di laurea magistrale non a ciclo unico dopo il 17/12/2021 dovevano versare l'acconto del contributo per l'a.a.2021/2022 entro il 31/03/2022 e il saldo entro il 27/05/2022. È prevista una mora in caso di pagamento tardivo.

I proventi per la didattica possono quindi essere così ripartiti:

Descrizione	Valori al 31/12/2022	Valori al 31/12/2021	Variazioni
Tasse e contributi corsi di laurea e specialistica	19.252.588,58	18.951.961,57	300.627,01
Indennità supplementari	2.329.486,82	1.971.555,44	357.931,38
TOTALE	21.582.075,40	20.923.517,01	658.558,39

L'Ateneo procede alla rilevazione per competenza dei ricavi per le tasse universitarie imputando nel bilancio 2022: i 10/12 della Ia rata a.a. 2021/2022, pari ad euro 4.503.202,66; la II° rata a. a. 2021/2022 e le altre indennità supplementari, pari a euro 13.894.153,95 i 2/12 dell'acconto di contributo 2022/2023, pari a € 855.231,97.

Tra i risconti passivi vengono pertanto iscritti i restanti 10/12 dell'acconto di contributo 2022/2023, che ammontano ad euro 4.276.159,86.

Nella voce "Proventi per la didattica" sono comprese anche tutte le indennità supplementari che gli studenti versano per l'acquisizione di determinati servizi legati alla carriera universitaria, per un totale di euro 2.329.486,82, tra cui i Corsi di perfezionamento e i Master per € 290.214,63 (in aumento), le tasse e i contributi per dottorati e scuole di specialità per € 1.237.942,60 (in aumento) e tutte le altre tasse e contributi (more, stampa diploma, ecc.) per € 801.329,59.

Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico (2)

Descrizione	Valori al 31/12/2022	Valori al 31/12/2021	Variazioni
Proventi da brevettazione risultati ricerca	5.168,00	6.900,00	- 1.732,00
Contratti di ricerca, consulenza, convenzioni di ricerca c/terzi	926.574,09	905.925,55	20.648,54
TOTALE	931.742,09	912.825,55	18.916,54

Si rilevano in queste voci i ricavi relativi alle commesse commerciali realizzate dai Dipartimenti universitari nell'ambito della ricerca scientifica. Tali commesse sono prestazioni a favore di terzi e consistono in attività di ricerca, di consulenza, di progettazione, di sperimentazione, di verifica tecnica, di cessione di risultati di ricerca, di formazione, di didattica e di servizio svolte da strutture scientifiche, didattiche e amministrative dell'Università, avvalendosi delle proprie competenze e risorse, a condizione di percepire un corrispettivo atto a coprirne i costi.

Si denota un aumento rispetto ai valori dell'esercizio 2021.

Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi (3)

Descrizione	Valori al 31/12/2022	Valori al 31/12/2021	Variazioni
Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR e da altri Ministeri	684.301,98	447.923,33	236.378,65
Ricerche su finanziamenti competitivi da Regioni-Province autonome	576.443,16	492.546,29	83.896,87
Ricerche su finanziamenti da altre amministrazioni locali	-	10.141,00	- 10.141,00
Ricerche su finanziamenti competitivi da altri enti pubblici nazionali	318.821,57	147.846,93	170.974,64
Ricerche su finanziamenti competitivi da privati	536.389,31	517.034,81	19.354,50
Ricerche su finanziamenti competitivi da Ue	1.201.845,35	537.656,15	664.189,20
Ricerche su finanziamenti competitivi da altri organismi internazionali	20.650,63	26.905,33	- 6.254,70
TOTALE	3.338.452,00	2.180.053,84	1.158.398,16

In questa tipologia di voci sono iscritti tutti i progetti istituzionali di ricerca e di didattica suddivisi per ente finanziatore. Si denota un decremento dei proventi per ricerche su finanziamenti competitivi da altri enti pubblici nazionali, mentre si registra un aumento considerevole di contributi da UE/MUR e altri ministeri.

CONTRIBUTI (II)

Descrizione	Valori al 31/12/2022	Valori al 31/12/2021	Variazioni
Contributi MIUR e altre Amministrazioni Centrali	74.425.666,75	65.323.118,51	9.102.548,24
Contributi Regioni e Province autonome	1.301.048,12	1.668.817,78	-367.769,66

Contributi altre Amministrazioni locali	17.400,71	20.412,30	-3.011,59
Contributi Unione Europea e Resto del mondo	537.635,27	428.918,66	108.716,61
Contributi da Università	-	-	-
Contributi da altri (pubblici)	834.810,96	637.940,59	196.870,37
Contributi da altri (privati)	861.288,17	863.360,45	-2.072,28
TOTALE	77.977.849,98	68.942.568,29	9.035.281,69

L'incremento complessivo è dovuto principalmente all'aumento dei contributi del MUR per incremento del Fondo di Finanziamento ordinario e da altri (pubblici), come da tabella specifica seguente. Si osserva invece una diminuzione dei contributi da Regioni.

Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali (1)

Descrizione	Valori al 31/12/2022	Valori al 31/12/2021	Variazioni
Contributi da MIUR	74.399.644,93	65.297.099,82	9.102.545,11
Contributi diversi da altri Ministeri	26.021,82	26.018,69	3,13
TOTALE	74.425.666,75	65.323.118,51	9.102.548,24

Tra i contributi del Mur vi sono innanzitutto i ricavi derivanti dal Fondo di Finanziamento Ordinario FFO per complessivi € 60.943.153,09. Tale importo comprende:

- La riapertura del risconto al 1° gennaio 2022 relativo alle assegnazioni precedenti per attività da svolgere nel 2022, per € 653.053,92;
- L'assegnazione FFO per l'anno 2022 per € 61.143.839,00 (Decreto MUR n. 581 del 24 giugno 2022);
- Il risconto di parte delle assegnazioni 2021 e 2022 (per attività che verranno svolte successivamente) per € 853.739,83.

La voce comprende altresì i seguenti ricavi:

- € 59.311,54, quale assegnazione per attività sportiva universitaria;
- € 12.052.984,31 quale assegnazione di competenza per le borse di studio post lauream e i contratti di formazione specialistica;
- € 689.632,00 per il finanziamento dei ricercatori a tempo determinato DM 1062/22;
- € 2.276.611,42 per il finanziamento dei ricercatori a tempo determinato e di attrezzature scientifiche del DM 737/22;
- € 600.000,00 per il finanziamento delle borse di dottorato DM 351/22 e 352/22 (4 borse per € 240.000 assegnate all'Ateneo e destinate ai dottorati nazionali vengono direttamente trasferite loro);



- 2.600.000,00 quale contributo MUR per l'acquisto dell'Hotel City, quasi totalmente riscontato.

Dettaglio FFO

FFO DM 581 DEL 24/06/2022	Anno 2022	Anno 2021	Variazioni 2022 su 2021
Assegnazioni per obbligazioni assunte nei pregressi esercizi			
Interventi quota base	€ 32.422.465,00	€ 30.649.974,00	€ 1.772.491,00
- quota storica	€ 15.019.609,00	€ 13.975.931,00	€ 1.043.678,00
- costo standard (30%)	€ 16.354.649,00	€ 14.478.649,00	€ 1.876.000,00
- piani straordinari consolidati		€ 1.645.428,00	-€ 1.645.428,00
- integrazione quota base art. 238 DL 34/2020 e art. 9, lett. q.a) del DM 1059/2021	€ 1.096.679,00	€ 542.055,00	€ 554.624,00
- correttivi una-tantum	€ 15.798,00	€ 7.911,00	€ 7.887,00
-recupero proroghe dottorato DM 1059/21	-€ 64.270,00		-€ 64.270,00
Assegnazione quota premiale (L. 1/2009) (30%)	€ 16.100.998,00	€ 15.848.669,00	€ 252.329,00
a) 60% valutazione qualità della ricerca (VQR 2015-2019)	€ 9.550.090,00	€ 9.516.627,00	€ 33.463,00
b) 20% valutazione delle politiche di reclutamento (VQR 2015-2019)	€ 3.224.207,00	€ 2.990.731,00	€ 233.476,00
c) 20% indicatori risultato qualità sistema universitario e riduzione dei divari	€ 3.326.701,00	€ 3.341.311,00	-€ 14.610,00
Correttivi una tantum		€ 0,00	€ 0,00
Intervento perequativo (art. 11, L 240/10)	€ 275.529,00	€ 185.430,00	€ 90.099,00
Correttivi una tantum		€ 8.761,00	-€ 8.761,00
Piani straordinari	€ 4.808.545,00	€ 4.115.057,00	€ 693.488,00
- Piano straordinario docenti 2022	€ 4.808.545,00		
- Piano straordinario docenti 2021		€ 4.115.057,00	
Programmazione triennale	€ 2.149.554,00		€ 2.149.554,00
Interventi a favore degli studenti			
1) borse post lauream	€ 1.274.826,00	€ 1.204.806,00	€ 70.020,00
2) fondo sostegno giovani			
- mobilità internazionale	€ 181.064,00	€ 41.004,00	€ 140.060,00
- assegni tutorato	€ 227.246,00	€ 316.859,00	-€ 89.613,00
- corsi strategici	€ 69.132,00	€ 92.929,00	-€ 23.797,00
3) tirocini curriculari		€ 0,00	
4) PLS-POT			
No tax area	€ 1.435.788,00	€ 1.296.007,00	€ 139.781,00
scatti stipendiali	€ 1.159.882,00		€ 1.159.882,00
Valorizzazione PTA (art. 10, lett. s, d.m. 581/2022)	€ 330.170,00		€ 330.170,00
Assegnazione Garr			
TOTALE FFO	€ 60.435.199,00	€ 53.759.496,00	€ 6.675.703,00

L'incremento complessivo del Fondo di Finanziamento ordinario è pari a € 6.675.703,00 dovuto principalmente a:

- incremento quota base € 1.772.491,00;
- incremento per assegnazione quota premiale L. 1/2009 € 252.329,00;

- intervento perequativo, € 90.099,00;
- scatti stipendiali docenti € 1.159.882,00;
- incremento Piani straordinari € 693.488,00;
- Valorizzazione PTA, € 330.170,00;
- Programmazione Triennale € 2.149.554,00 per il finanziamento di posti di ricercatore e per il Teaching Learning Center;
- No tax Area € 139.781,00,00.

Contributi Regioni e Province autonome (2)

Descrizione	Valori al 31/12/2022	Valori al 31/12/2021	Variazioni
Assegnazioni da Regioni-Province autonome per funzionamento iniziative didattiche	10.932,75	3.157,73	7.775,02
Assegnazioni da Regioni-Province autonome – contributi diversi	1.287.786,85	1.565.718,49	- 277.931,64
Assegnazioni da Regioni - Province autonome - Accordi di programma	2.328,52	99.941,56	- 97.613,04
TOTALE	1.301.048,12	1.668.817,78	-367.769,66

La voce “Assegnazioni da Regioni- Province autonome – contributi diversi” comprende:

- il finanziamenti dalla Regione Lombardia per le scuole di specializzazione medica per € 890.345,95;
- il finanziamento della Regione Lombardia di un contributo di premialità per gli specializzandi per la gestione dell'emergenza Covid;
- il finanziamento dalla Regione Lombardia di € 1.800.000,00 la riqualificazione dell'Area dismessa e realizzazione di un edificio multifunzionale per lo sport in Via Carso a Como (riscontato in base alla competenza economica).

Contributi altre Amministrazioni locali (3)

Descrizione	Valori al 31/12/2022	Valori al 31/12/2021	Variazioni
Assegnazioni da altre amministrazioni locali per funzionamento iniziative didattiche	400,71	531,92	- 131,21



Altre assegnazioni da altre amministrazioni locali in conto esercizio	-	1.326,00	- 1.326,00
Assegnazioni da altre amministrazioni locali – contributi diversi	17.000,00	18.554,38	- 1.554,38
Assegnazioni da altre amministrazioni locali – accordi di programma	-	-	-
TOTALE	17.400,71	20.412,30	- 3.011,59

Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali (4)

Descrizione	Valori al 31/12/2022	Valori al 31/12/2021	Variazioni
Contributi diversi dalla UE	523.842,28	389.244,00	134.598,28
Contributi diversi da altri organismi internazionali	13.792,99	39.674,66	- 25.881,67
TOTALE	537.635,27	428.918,66	108.716,61

La voce “Contributi diversi dalla UE” è relativa all’assegnazione Erasmus per la mobilità internazionale degli studenti e docenti per € 567.920,00.

La voce “Contributi diversi da altri organismi internazionali” è costituita dai finanziamenti per la ricerca a favore dei Dipartimenti.

Contributi da Università (5)

La voce non viene valorizzata.

Contributi da altri (pubblici) (6)

Descrizione	Valori al 31/12/2022	Valori al 31/12/2021	Variazioni
Contributi diversi di Enti pubblici	443.305,59	244.348,13	198.957,46
Contributi e contratti CNR	74,70	2.165,81	- 2.091,11
Contributi in conto capitale da terzi	391.430,67	391.426,65	4,02
TOTALE	834.810,96	637.940,59	196.870,37

La voce Contributi diversi di Enti pubblici comprende principalmente i rimborsi per finanziamenti per ricercatori a tempo determinato e borse di dottorato di ricerca e i rimborsi di enti pubblici per personale tecnico amministrativo in comando.

Contributi da privati (7)

Descrizione	Valori al 31/12/2022	Valori al 31/12/2021	Variazioni
-------------	----------------------	----------------------	------------



Contributi diversi di enti privati	861.288,17	863.360,45	-	2.072,28
Lasciti, oblazioni e donazioni	-	-	-	-
TOTALE	861.288,17	863.360,45	-	2.072,28

La voce “ Contributi diversi di enti privati” ammonta a € 861.288,17 e accoglie:

- le somme relative ai finanziamenti di posti di ricercatori per complessivi € 456.817,35;
- i finanziamenti per la didattica e la ricerca a favore di dipartimenti per la restante.

PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE (III)

La voce non va esposta così come previsto dal MTO.

PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO (IV)

Descrizione	Valori al 31/12/2022	Valori al 31/12/2021	Variazioni
Proventi per gestione diretta interventi diritto allo studio	2.200.408,26	1.786.660,18	413.748,08
Proventi della foresteria	293.225,00	183.089,00	110.136,00
TOTALE	2.493.633,26	1.969.749,18	523.884,08

I proventi per gestione diretta interventi diritto allo studio, pari a € 2.200.408,26, comprendono:

- € 691.858,45 quale contributo di funzionamento per il diritto allo studio universitario per l'anno 2022;
- € 99.699,42 quale saldo finanziamento borse di studio a.a.2021/2022;
- € 1.408.850,39 quale finanziamento per borse di studio a.a. 2022/2023, di cui € 359.135,29 quale Contributo FIS.

I proventi della foresteria ammontano a € 293.225,00, quali introiti per la gestione del Collegio Cattaneo in Varese, della residenza “La Presentazione” in Como , la residenza “Pomini” a Castellanza e il condominio “Lemme”.

ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI (V)

Descrizione	Valori al 31/12/2022	Valori al 31/12/2021	Variazioni
Proventi diversi	77.279,63	14.991,90	62.287,73
Utilizzo fondi vincolati ammortamenti e fondi rischi e oneri	1.815.043,06	2.076.144,37	- 261.101,31
Altri proventi per attività commerciale (prestazioni a pagamento-tariffario, noleggio spazi universitari ecc.)	753.583,37	939.684,08	- 186.100,71
TOTALE	2.645.906,06	3.030.820,35	- 384.914,29

La voce ammonta a € 2.645.909,06 e accoglie:

- 77.279,63 quali proventi diversi. Nel corso del 2022 è stato contabilizzato l'introito per il servizio somministrazione bevande e alimenti tramite distributori automatici e per la gestione del servizio di fotocopiatura e stampa per gli utenti del SiBA, mentre sono stati ancora sospesi i canoni per il servizio di ristorazione in Via Monte Generoso e presso il Chiostro di S. Abbondio;
- € 1.815.043,06 per utilizzo fondi vincolati di esercizi precedenti nel patrimonio netto per gli ammortamenti e per utilizzo di fondi rischi e oneri, cui corrispondono i relativi costi di competenza, di cui € 447.488,33 quale utilizzo fondo vincolato per ammortamenti di competenza su immobilizzazioni materiali e immateriali pre-2014;
- Altri proventi per attività commerciale, e in particolare formazione su commessa, per € 753.583,37; l'attività relativa ai corsi Inps ValorePa è in diminuzione nettamente rispetto al 2020 a causa del numero massimo di corsi erogabili da ogni Ateneo.

VARIAZIONE RIMANENZE (VI)

La voce non viene valorizzata a seguito della cessazione dell'attività di commercializzazione degli articoli promozionali, disposta con delibera Rep. n. 241/21 del Consiglio di Amministrazione del 19 novembre 2021.

INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI (VII)

La voce non viene valorizzata.

6.2 COSTI OPERATIVI (B)

Descrizione	Valori al 31/12/2022	Valori al 31/12/2021	Variazioni
Costi del personale	50.148.258,71	46.375.211,33	3.773.047,38
Costi della gestione corrente	43.389.622,35	35.156.417,78	8.233.204,57
Ammortamenti e svalutazioni	3.057.708,90	2.417.186,02	640.522,88
Accantonamenti per rischi ed oneri	1.772.473,48	1.198.772,56	573.700,92
Oneri diversi di gestione	1.338.219,75	1.512.274,50	- 174.054,75
TOTALE	99.706.283,19	86.659.862,19	13.046.421,00



COSTI DEL PERSONALE (VIII)

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica			
a) docenti/ricercatori			
Competenze fisse	24.291.321,72	22.421.705,11	1.869.616,61
Competenze per supplenze, attività commerciale, indennità di rischio, premialità, altre competenze accessorie	1.377.436,11	1.450.397,84	- 72.961,73
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	7.296.850,22	6.882.056,18	414.794,04
TOTALE a) docenti/ricercatori	32.965.608,05	30.754.159,13	2.211.448,92
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)			112.771,56
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	311.802,79	285.514,36	26.288,43
TOTALE b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	1.740.325,13	1.601.265,14	139.059,99
c) docenti a contratto			- 85.316,95
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	92.249,88	99.553,99	- 7.304,11
TOTALE c) docenti a contratto	949.667,33	1.042.288,39	- 92.621,06
d) esperti linguistici			
Indennità TFR	-	-	
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	-	-	
TOTALE d) esperti linguistici	-	-	
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca			122.236,94
Indennità TFR	-	-	
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	-	-	-
TOTALE e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	253.988,59	131.751,65	122.236,94



TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	35.909.589,10	33.529.464,31	2.380.124,79
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo			
Competenze fisse	9.187.515,49	8.300.382,51	887.132,98
Competenze per attività commerciale, indennità di rischio, premialità, buoni-pasto, altre competenze accessorie	3.158.495,37	1.703.480,04	1.455.015,33
Indennità TFR	-	-	-
Oneri previdenza integrativa e Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	1.892.658,75	2.841.884,47	- 949.225,72
TOTALE 2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	14.238.669,61	12.845.747,02	1.392.922,59

- Per il personale docente e ricercatore a tempo indeterminato si rilevano:
- nella voce Oneri per assegni fissi, gli stipendi corrisposti nell'anno 2022 e per completezza di informazioni si evidenziano separatamente: gli oneri sociali (contributi previdenziali a carico dell'Ente); l'IRAP, rilevata nella voce "Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite, anticipate. Essa risulta incrementata rispetto al 2021 a seguito degli aumenti stipendiali disposti con D.P.C.M. 25 luglio 2022 (GU Serie Generale n. 213 del 12.09.2022) che ha disposto un adeguamento del trattamento economico docenti e ricercatori, a decorrere dal 1° gennaio 2022 (incremento dello 0,45%) e a seguito delle politiche di reclutamento di personale;
- la voce Oneri per altre competenze al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato e determinato accoglie gli oneri per Competenze al personale docente e ricercatore su prestazioni conto terzi, i compensi accessori per il merito dei docenti e ricercatori art 6. Legge 240/2010;
- nella voce per supplenze (contenuta in a) docenti e ricercatori) e per docenti a contratto (c), sono riportati i costi sostenuti per la copertura dell'offerta formativa relativa agli anni accademici 2021/2022 e 2022/2023 a cavallo dell'esercizio;
- sono inoltre rilevate le retribuzioni dei ricercatori a tempo determinato, in parte gravanti sul bilancio di ateneo e in parte su finanziamenti esterni erogati da terzi o gravanti sui progetti di ricerca dei Dipartimenti;
- la voce Collaborazioni scientifiche – collaboratori, assegnisti, ecc (b) accoglie principalmente i costi per gli assegni di ricerca e per le collaborazioni del personale inserito nei progetti di ricerca realizzati dalle strutture dipartimentali;
- la voce Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo distingue separatamente i costi relativi alle retribuzioni fisse, incrementate a seguito della corresponsione degli arretrati contrattuali relativi al Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro sui principali aspetti del trattamento economico del personale del comparto Istruzione e ricerca - Triennio 2019-2021, sottoscritto in data 06 dicembre 2022, e dal Fondo accessorio previsto dai rispettivi contratti collettivi di lavoro. Tale fondo comprende oneri relativi a retribuzione di posizione, straordinari, performance organizzativa ed individuale, Fondo dirigenti, ecc. Nelle "Altre competenze" si



iscrivono i compensi riconosciuti per le attività c/terzi del personale tecnico amministrativo e le somme per incarichi di coordinamento e amministrazione Master e corsi di perfezionamento. La voce complessivamente risulta aumentata per maggiori spese accessorie erogate, in particolare in relazione alle spese per Welfare erogati al personale nel corso del 2022.

Dotazioni organico

Personale docente e ricercatore

ORGANICO	Anno 2022	Anno 2021	Variazione n° unità	Variazione %
Personale di ruolo				
Professori Ordinari	96	93	+3	3,23%
Professori Associati	206	190	+16	8,42%
Ricercatori a tempo indeterminato	45	57	-12	-21,05%
Ricercatori a tempo determinato	73	51	+22	43,14%
Professori straordinari a tempo determinato	-	-	-	-
Assistenti	-	-	-	-
Totale personale di ruolo	420	391	+29	7,42%
Personale in convenzione				
Professori	-	-	-	-
Ricercatori	-	-	-	-
Totale personale in convenzione	-	-	-	-

L'Ateneo non ha docenti o ricercatori in regime di convenzione art. 6, comma 11, Legge n. 240/2010.

Personale dirigente e tecnico amministrativo

ORGANICO	Anno 2022	Anno 2021	Variazione n° unità	Variazione %
Personale a tempo indeterminato				
di cui dirigenti	3	3	0	0,00%
di cui categoria EP	20	17	3	17,65%
di cui categorie D, C, B	306	294	12	4,08%
Totale personale a tempo indeterminato	329	314	15	4,78%
Personale a tempo determinato				
di cui dirigenti	2	2	0	0,00%
di cui categoria EP	0	1	-1	-100,00%
di cui categorie D, C, B	7	7	0	0,00%
Totale personale a tempo determinato	9	10	-1	-10,00%
TOTALE PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO-AMMINISTRATIVO	338	324	14	4,32%

COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE (IX)

Descrizione	Valori al 31/12/2022	Valori al 31/12/2021	Variazioni
Costi per il sostegno agli studenti	20.906.043,09	16.290.210,26	4.615.832,83
Costi per il diritto allo studio	1.166.810,15	1.205.610,06	-38.799,91
Costi per attività editoriale	220.318,79	156.043,68	64.275,11
Trasferimenti a partner di progetti coordinati	1.060.058,95	349.308,26	710.750,69
Acquisto materiale di consumo per laboratori	832.098,36	778.093,68	54.004,68
Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	671.870,68	880.156,18	-208.285,50
Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali	17.064.856,85	13.958.838,53	3.106.018,32
Acquisto altri materiali	559.785,33	542.944,13	16.841,20
Variazione delle rimanenze di materiali	0,00	0,00	0,00
Costi per godimento beni di terzi	190.859,93	321.852,28	-130.992,35
Altri costi	716.920,22	673.360,72	43.559,50
TOTALE	43.389.622,35	35.156.417,78	8.233.204,57

La spesa è complessivamente aumentata di € 8.233.204,57.

In particolare:

- La voce Costo per il sostegno degli studenti risulta in aumento in seguito ai maggiori oneri per contratti di formazione specialistica medica finanziati dal Mur e alle maggiori spese per borse di studio e di ricerca (in particolare per le borse di dottorato), per un totale di € 4.615.832,83 ;
- La voce “Acquisto libri periodici e materiale bibliografico” risulta in diminuzione in seguito alla ridefinizione del trattamento contabile dei costi per Riviste e monografie biblioteca formato elettronico (riviste, e-books, banche dati le cui licenze d’uso garantiscano un diritto d’accesso perpetuo o a tempo determinato, da individuare tra le spese di investimento, fra le immobilizzazioni immateriali (rif. Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 179 del 16 luglio 2021);
- La voce Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali è sensibilmente in aumento, per complessivi € 3.106.018,32 in relazione all’aumento delle tariffe per le utenze a causa della crisi energetica.

Costi per sostegno agli studenti (1)

Descrizione	Importo Lordo	Oneri sociali	Totale 2022	Totale 2021	Variazione
Borse di studio Specializzazione (a norma UE)	11.157.964,50	1.785.365,76	12.943.330,26	10.318.314,18	2.625.016,08
Borse di studio per dottorato di ricerca	2.930.072,84	686.965,43	3.617.038,27	2.904.082,29	712.955,98
Borse di studio su attività di ricerca	868.643,65	-	868.643,65	744.178,14	124.465,51
Borse di eccellenza e merito	559.937,28		559.937,28	230.062,72	329.874,56
Mobilità internazionale	1.285.672,47		1.285.672,47	916.366,27	369.306,20
Altre borse di studio	317.212,78	28.942,64	346.155,42	224.393,80	121.761,62
Oneri per mobilità studenti	471.316,34	-	471.316,34	223.750,96	247.565,38
Altri interventi a favore degli studenti	813.949,40	-	813.949,40	729.061,90	84.887,50
TOTALE	18.404.769,26	2.501.273,83	20.906.043,09	16.290.210,26	4.615.832,83

Nella voce “Costi per sostegno agli studenti” sono raggruppati i costi sostenuti per le varie iniziative assunte a favore degli studenti.

Nell'anno 2022 è partito il XXXVIII ciclo delle borse di dottorato di ricerca che sono finanziate principalmente dal Ministero, attraverso assegnazioni annuali e dal Fondo sostegno giovani per l'incremento annuale delle borse. Anche i privati intervengono finanziariamente per tale formazione post laurea. Nell'esercizio 2022 sono state attivate n. 56 borse di dottorato.

Inoltre sono state finanziate dal Ministero a valere sui fondi PNRR n. 13 borse con DM 351/22 (di cui 4 destinate ai dottorati nazionali) e n. 2 borse a valere sui fondi DM 352/22.

Le Borse di Studio per le Scuole di specializzazione mediche sono definite annualmente di concerto tra il Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca ed il Ministero della Salute. Per esse l'Ateneo riceve contributi da parte del Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca e dalla Regione Lombardia.

Nell'a.a. 2021/2022 sono stati attivati n. 555 contratti di formazione specialistica di cui n. 525 finanziati dal Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca, n. 30 finanziati dalla Regione Lombardia e n. 0 finanziati da enti privati.

Nella voce “Mobilità internazionale” sono registrati i costi per l'erogazione delle borse di studio agli studenti in mobilità Erasmus studio, Erasmus Placement e mobilità internazionale in convenzione con



altri atenei. Anche per queste borse l'Università riceve dei finanziamenti esterni che provvedono alla loro copertura finanziaria.

Gli "Oneri pr mobilità studenti" comprendono la mobilità del dottorato e risultano in aumento rispetto al 2021.

Negli "Altri interventi a favore degli studenti" registriamo gli oneri per i contratti di collaborazione "200 ore" stipulati con gli studenti, le spese per iniziative e attività culturali gestite dagli studenti, la spesa per attività sportiva (contributo al CUS dei Laghi), spese per orientamento studenti, spese per attività di tutorato, spese per viaggi di studio e attività didattica fuori sede degli studenti, corsi di lingue, spese per il progetto Giovani Pensatori, che sono in aumento rispetto al 2021.

Costi per il diritto allo studio (2)

Descrizione	Valori al 31/12/2022	Valori al 31/12/2021	Variazioni
Interventi per il diritto allo studio	1.166.810,15	1.205.610,06	- 38.799,91
Totale	1.166.810,15	1.205.610,06	- 38.799,91

La voce risulta valorizzata per € 1.166.810,15 e comprende le borse erogate agli studenti per il diritto allo studio.

Costi per l'attività editoriale (3)

Descrizione	Importo lordo	Oneri sociali	Totale 2022	Totale 2021	Variazione
Organizzazione di manifestazioni e convegni	148.198,63	-	148.198,63	109.927,88	38.270,75
Compensi e soggiorno esperti e relatori - istituzionale	67.335,17	4.784,99	72.120,16	46.115,80	26.004,36
Missioni ed iscrizioni a convegni personale docente	-	-	-	-	-
TOTALE	215.533,80	4.784,99	220.318,79	156.043,68	64.275,11

I "Costi per l'attività editoriale" includono le spese per l'organizzazione dei convegni, compensi e rimborsi spese ai relatori e le spese per missioni su progetti di ricerca.

Trasferimenti a partner di progetti coordinati (4)

Descrizione	Totale 2022	Totale 2021	Variazione
Traferimento a partners per progetti di ricerca	919.109,67	207.380,38	711.729,29
Traferimento a partners per progetti di formazione	140.949,28	141.927,88	- 978,60
TOTALE	1.060.058,95	349.308,26	710.750,69

La voce è in aumento e accoglie le somme che i responsabili scientifici di progetti coordinati da più unità trasferiscono ai partner coinvolti.

In presenza di progetti comuni realizzati da più soggetti in cui l'Ateneo svolge il ruolo di capofila, l'Ateneo stesso acquisisce i contributi da terzi per lo svolgimento del progetto e provvede a trasferire agli altri soggetti coinvolti, quali partner, le quote di loro spettanza.

La voce comprende i trasferimenti ai partner istituzionali delle quote della formazione su commessa per il progetto Inps ValorePa 2021.

Acquisto materiale di consumo per laboratori (5)

La voce, che ammonta a € 832.098,36, accoglie i costi per l'acquisto dei materiali di consumo per ogni laboratorio, per lo più relativi ai dipartimenti scientifici. Nella maggior parte dei casi questi acquisti, essendo relativi ad attività di ricerca, sono coperti da contributi (pubblici o privati).

Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori (6)

La voce non viene valorizzata.

Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico (7)

La voce, che ammonta a € 671.870,68 comprende acquisti di riviste e monografie in formato cartaceo ed elettronico, banche dati on line e su cd Rom, che, risulta in diminuzione in seguito alla ridefinizione del trattamento contabile dei costi per Riviste e monografie biblioteca formato elettronico (riviste, e-books, banche dati) le cui licenze d'uso garantiscano un diritto d'accesso perpetuo o a tempo determinato, da individuare tra le spese di investimento, fra le immobilizzazioni immateriali (rif. Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 179 del 16 luglio 2021).

Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali (8)

La voce è così suddivisa:

Descrizione	Totale 2022	Totale 2021	Variazioni
Oneri servizi manutenzioni e riparazioni	3.276.315,85	3.826.115,06	- 549.799,21
Acquisto di servizi	3.793.059,68	3.256.411,24	536.648,44
Oneri servizi in appalto	5.145.474,72	4.352.147,50	793.327,22
Forza motrice - consumo acqua e combustibili	4.585.744,20	2.317.997,71	2.267.746,49



Consulenze legali tecniche e amministrative	262.994,24	206.075,52	56.918,72
Spese correnti per brevetti	1.268,16	91,50	1.176,66
TOTALE	17.064.856,85	13.958.838,53	3.106.018,32

La voce "Oneri servizi manutenzioni e riparazioni" è così dettagliata:

DESCRIZIONE	Totale 2022	Totale 2021	Variazione
Manutenzione ordinaria di immobili	734.701,47	779.413,65	- 44.712,18
Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature - istituzionale	205.033,65	263.110,40	- 58.076,75
Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature - commerciale	333,00	3.228,20	- 2.895,20
Manutenzione automezzi	5.041,52	10.125,13	- 5.083,61
Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni - istituzionale	30.016,13	13.534,32	16.481,81
Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni - commerciale	-	-	-
Manutenzione software - istituzionale	941.740,18	1.038.903,41	- 97.163,23
Manutenzione software - commerciale	-	-	-
Manutenzione ordinaria e riparazione impianti - istituzionale	1.272.305,68	1.652.812,85	- 380.507,17
Manutenzione ordinaria e riparazione impianti - commerciale	-	625,00	- 625,00
Manutenzione ordinaria aree verdi - istituzionale	87.144,22	64.362,10	22.782,12
Lavori in conto esercizio	-	-	-
Totale	3.276.315,85	3.826.115,06	-549.799,21

La spesa è in diminuzione rispetto all'esercizio precedente, in particolare:

- È diminuita la spesa di manutenzione per impianti di € 380.507,17;
- È diminuita la spesa per manutenzione software di € 97.163,23.

La voce "Acquisto di servizi" è così dettagliata:



DESCRIZIONE	2022	2021	Variazione
ALTRI SERVIZI	2.532.578,97	2.174.967,54	357.611,43
ASSICURAZIONI	215.123,82	186.464,95	28.658,87
BUONI PASTO	-	-	-
SPESE DI PUBBLICITA' OBBLIGATORIA	18.848,92	19.647,56	- 798,64
SPESE DI TRASPORTO	44.254,97	24.104,38	20.150,59
SPESE PER LA RICERCA	359.717,82	180.042,91	179.674,91
SPESE PER PUBBLICAZIONI	228.178,09	192.527,15	35.650,94
SPESE POSTALI	11.461,54	12.185,45	- 723,91
SPESE TELEFONICHE	349.450,51	405.819,00	- 56.368,49
VIGILANZA	33.445,04	60.652,30	- 27.207,26
Totale complessivo	3.793.059,68	3.256.411,24	536.648,44

La voce “oneri per servizi in appalto” comprende:

DESCRIZIONE	Totale 2022	Totale 2021	Variazione
Appalto servizio pulizia locali - istituzionale	1.112.178,54	1.440.984,35	- 328.805,81
Appalto smaltimento rifiuti speciali	45.097,57	46.407,88	- 1.310,31
Appalto servizio calore - istituzionale	1.289.377,32	635.057,03	654.320,29
Altri servizi in appalto - istituzionale	2.698.821,29	2.224.411,25	474.410,04
Altri servizi in appalto - commerciale	0,00	5.286,99	- 5.286,99
Totale	5.145.474,72	4.352.147,50	793.327,22

La voce “Appalto servizio calore” risulta incrementata rispetto all’esercizio 2021 per le maggiori spese relative al teleriscaldamento, a seguito dell’incremento delle tariffe a causa della crisi energetica.

La voce “Altri servizi in appalto” comprende il contratto d’appalto all’ATI Byblos-B-Link per i Servizi di assistenza tecnico-informatica e sorveglianza per gli edifici universitari per € 2.246.952,06; il contratto d’appalto a CAEB per i Servizi integrati di biblioteca per € 358.905,23 e il contratto per il servizio di call center di € 70.320,8 con Ouverture Srl. Risulta incrementata a seguito degli affidamenti dei servizi in appalto.

La voce “Forza motrice-acqua e combustibili” è così dettagliata:

DESCRIZIONE	Totale 2022	Totale 2021	Variazione
Energia elettrica - istituzionale	3.730.822,04	1.968.777,13	1.762.044,91
Combustibili per riscaldamento - istituzionale	757.226,25	287.992,71	469.233,54
Acqua - istituzionale	93.546,59	54.599,11	38.947,48
UtENZE varie - istituzionale	4.149,32	6.628,76	-2.479,44
Totale	4.585.744,20	2.317.997,71	2.267.746,49

Le voci risultano notevolmente in aumento, quasi raddoppiate, a seguito dell'aumento delle tariffe energetiche per la crisi energetica. Nel mese di gennaio 2023 le tariffe sono diminuite e fanno sperare in un recupero parziale delle risorse stanziare a budget 2023.

La voce “Consulenze legali, tecniche e amministrative” è così dettagliata:

DESCRIZIONE	Totale 2022	Totale 2021	Variazione
Consulenze tecniche - istituzionale	206.612,89	160.287,68	46.325,21
Consulenze mediche - istituzionale	7.047,91	3.583,15	3.464,76
Consulenze mediche - commerciale	-	-	-
Consulenze legali, amministrative, certificazione - istituzionale	-	-	-
Spese legali e notarili - istituzionale	46.026,70	19.924,70	26.102,00
Oneri per soccombenze legali e giudiziarie - istituzionale	3.306,74	22.279,99	- 18.973,25
Totale	262.994,24	206.075,52	56.918,72

Acquisto altri materiali (9)

Descrizione	Totale 2022	Totale 2021	Variazioni
Acquisto altri materiali	559.785,33	542.944,13	16.841,20

La voce comprende spese per cancelleria e altri materiali di consumo, acquisto di software per PC spesi nell'anno e la spesa per benzina e gasolio per autotrazione.

Variazione delle rimanenze di materiali (10)

La voce non viene valorizzata, a seguito della cessazione dell'attività di commercializzazione degli articoli promozionali, disposta con delibera Rep. 241/21 del Consiglio di Amministrazione del 19 novembre 2021.

Costi per godimento beni di terzi (11)

DESCRIZIONE	Totale 2022	Totale 2021	Variazioni
Fitti passivi	31.945,84	115.694,00	- 83.748,16
Spese condominiali	38.245,97	15.505,54	22.740,43
Noleggi e spese accessorie	93.720,38	91.853,73	1.866,65
Canoni leasing - istituzionale	26.947,74	98.799,01	- 71.851,27
Totale	190.859,93	321.852,28	-130.992,35

Le spese per fitti passivi sono relative a quelle per il Padiglione Biffi a Varese.

Altri costi (12)

Descrizione	Totale 2022	Totale 2021	Variazioni
Missioni e rimborsi spese degli organi istituzionali	1.897,48	162,80	1.734,68
Contributi e quote associative	182.564,94	175.756,94	6.808,00
Gettoni di presenza al Consiglio di Amministrazione e Senato Accademico	61.530,22	57.031,06	4.499,16
Indennità al Collegio dei Revisori dei Conti	37.961,25	36.545,04	1.416,21
Indennità ai componenti del Nucleo di Valutazione di Ateneo	42.924,27	32.906,47	10.017,80
Indennità di carica organi accademici	291.007,73	290.723,90	283,83
Concorsi ed esami di stato / Compensi per difesa in giudizio / Altri oneri diversi di gestione / Altre spese per attività istituzionali	99.034,33	80.429,51	18.604,82
TOTALE	716.920,22	673.555,72	43.364,50



Nella voce "Missioni e rimborsi spese trasferta organi istituzionali" sono comprese le spese di trasferta effettuate da tutti gli organi istituzionali.

Le indennità di carica degli organi accademici sono riferite a: Rettore, Prorettore Vicario, Direttori di Dipartimento.

Compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi istituzionali

	COMPENSO	GETTONI	RIMBORSO SPESE	INIZIO INCARICO	FINE INCARICO
Rettore	106.160,00			01/11/2018	31/10/2024
Consiglio di Amministrazione	47.210,93	14.319,29	549,00	01/02/2021	17/02/2027
Senato Accademico				01/01/2021	03/02/2025
Collegio Revisori dei Conti	37.961,25		546,20	05/10/2020	04/10/2023
Nucleo di Valutazione	23.661,13	19.263,14	802,28	05/04/2022	04/04/2025

AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI (X)

Descrizione	Totale 2022	Totale 2021	Variazioni
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	507.905,33	226.607,95	281.297,38
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	2.549.803,57	2.085.388,67	464.414,90
Svalutazioni	-	105.189,40	- 105.189,40
Totale	3.057.708,90	2.417.186,02	640.522,88

La voce evidenzia i costi di competenza dell'esercizio per gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali e per svalutazioni di poste dell'attivo. L'importo degli ammortamenti è stato in parte sterilizzato con la rilevazione di "Contributi agli investimenti" per € 394.382,76 e con l'utilizzo dei fondi vincolati per ammortamenti futuri su immobilizzazioni pre-2014 per € 447.488,33 per un ammontare complessivo di € 841.871,09; la differenza di € 2.215.837,81 è a carico Ateneo.

AMMORTAMENTI

Di seguito il dettaglio.

Ammortamenti immobilizzazioni immateriali (1)

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
Ammortamento licenze - istituzionale	184.295,76	85.625,52	98.670,24
Ammortamento Canone una tantum su licenze software - istituzionale	269.800,49	10.944,70	258.855,79
Ammortamento software - istituzionale	-	138,83	- 138,83
Ammortamento ripristino trasformazioni beni di terzi - istituzionale	53.809,08	129.898,90	- 76.089,82
Ammortamento nuove costruzioni beni di terzi	-	-	-
TOTALE	507.905,33	226.607,95	281.297,38

Ammortamenti immobilizzazioni materiali (2)

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
Ammortamento fabbricati urbani	960.598,30	907.493,27	53.105,03
Ammortamento altri immobili	541,77	541,77	0,00
Ammortamento impianti sportivi	67.519,63	61.952,97	5.566,66
Ammortamento impianti specifici e macchinari	10.718,94	10.819,77	-100,83
Ammortamento impianti generici su beni propri	61.574,90	39.846,99	21.727,91
Ammortamento impianti generici su beni di terzi	24.090,71	25.909,54	-1.818,83
Ammortamento attrezzature informatiche	136.580,40	151.219,50	-14.639,10



Ammortamento attrezzature didattiche	60.768,89	63.343,41	-2.574,52
Ammortamento attrezzature tecnico-scientifiche	244.400,78	249.913,20	-5.512,42
Ammortamento attrezzature elettromeccaniche ed elettroniche	126.834,30	28.604,51	98.229,79
Ammortamento attrezzatura generica e varia	5.858,33	1.450,68	4.407,65
Ammortamento grandi attrezzature (> 50.000 €)	280.017,76	82.758,73	197.259,03
Ammortamento mobili e arredi	24.895,65	23.268,60	1.627,05
Ammortamento arredi tecnici	26.728,40	26.184,14	544,26
Ammortamento macchine ordinarie da ufficio	518.463,59	409.745,34	108.718,25
Ammortamento automezzi ed altri mezzi di trasporto	211,22	2.336,25	-2.125,03
TOTALE	2.549.803,57	2.085.388,67	464.414,90

SVALUTAZIONI

Svalutazione immobilizzazioni (3)

La voce non viene valorizzata.

Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide (4)

Svalutazioni	Valori al 31/12/2022	Valori al 31/12/2021	Variazione
Accantonamento fondo svalutazione crediti verso privati	-	8.013,80	8.013,80
Accantonamento fondo svalutazione crediti verso amministrazioni locali	-	-	-
Accantonamento fondo svalutazione crediti verso altri organismi internazionali	-	97.175,60	97.175,60
TOTALE	-	105.189,40	105.189,40

ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI (XI)

L'ammontare degli accantonamenti è riassunto di seguito:

Descrizione	Totale 2022	Totale 2021	Variazioni
Accantonamento a fondo maggiori oneri per conferme personale docente e ricercatore	-	-	-
Accantonamento a fondo ex art. 87 CCNL Produttività collettiva e individuale	571.040,35	520.663,96	50.376,39
Accantonamento a fondo ex art. 90 CCNL Risultato EP	148.349,73	135.832,89	12.516,84
Accantonamento a fondo oneri contenziosi	365.000,00	-	365.000,00
Accantonamento a fondo dirigenti	185.434,71	71.795,88	113.638,83
Accantonamento a fondo comune di ateneo	121.435,32	231.563,47	- 110.128,15
Accantonamento a fondo sussidi al personale	157.213,00	167.459,99	- 10.246,99
Accantonamento fondo finalizzato alla programmazione e al fabbisogno dei costi di personale	130.794,00	-	130.794,00
Accantonamento contributi in conto capitale vincolati dagli organi istituzionali	93.206,37	71.456,37	21.750,00
TOTALE	1.772.473,48	1.198.772,56	573.700,92

La voce per Accantonamenti rischi e oneri contiene:

- l'accantonamento al fondo ex art. 63 del CCNL 2016-2018 Fondo B, C, e D da erogare a seguito dell'accordo di CCI 2022 ancora da sottoscrivere, sulla base del fondo costituito;

- l'accantonamento al fondo ex art. 65 CCNL 2016-20 ancora da sottoscrivere, sulla base del fondo costituito "Fondo EP per il risultato dell'indennità di posizione" da erogare a seguito dell'accordo CCI 2022 ;
- l'accantonamento al fondo dirigenti 2022 per il risultato esercizio 2022;
- l'accantonamento al fondo comune di Ateneo dell'esercizio 2022 da erogare al personale, sulla base della costituzione dei fondi;
- l'accantonamento al fondo Welfare al personale da erogare a seguito dell'accordo di contrattazione per il 2021 e 2022, sulla base del fondo costituito.

ONERI DIVERSI DI GESTIONE (XII)

Descrizione	Totale 2022	Totale 2021	Variazioni
Perdite su crediti	171.027,27	1.287.022,74	- 1.115.995,47
Imposte e tasse non sul reddito	1.004.022,15	61.375,20	942.646,95
Spese e commissioni bancarie e postali	-	-	-
Versamenti all'Erario per riduzioni disposizioni normative diverse	163.876,56	163.876,56	-
TOTALE	1.338.925,98	1.512.274,50	- 173.348,52

Le perdite su crediti si riferiscono principalmente a cancellazione crediti svalutati di cui è stato utilizzato il Fondo Svalutazione crediti parzialmente.

La voce Imposte e tasse non sul reddito comprende: Imposta di bollo, Imposta di registro, TARES/TARI, Tasse auto, tasse di concessione governativa all'ANAC per procedure negoziate aperte, sui telefoni cellulari, ecc. L'importo è notevolmente incrementato a causa delle imposte di registro versate per gli acquisti immobili: Hotel City a Varese ed Edificio Torre a Como in Via Valleggio.

Disposizioni di contenimento della spesa (soggette a modifiche sulla base della normativa vigente)

Disposizioni di contenimento	versamento	Capitol o	estremi dei versament i effettuati
		Capo x	
PRIMA SEZIONE			
D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008			
Art. 61 comma 5 (spese per relazioni pubbliche e convegni)	ordinativo n. 4315 del 06.06.2022	3422	24.894,58
D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010			



Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015, (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010) NB: per le Autorità portuali tenere conto anche della previsione di cui all'art. 5, c.14, del D.L. n. 95/2	ordinativo n. 4315 del 06.06.2022	3422	59.959,72
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	ordinativo n. 4315 del 06.06.2022	3422	13.966,96
<i>Importo totale versato al capitolo 3422 - capo X entro il 30 giugno</i>			98.821,26
SECONDA SEZIONE			
Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008			
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi) Versamento al capitolo 3348 - capo X - bilancio dello Stato entro il 31 ottobre	ordinativo n. 6926 del 09.09.22	3490	59.514,65
Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010			
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi) Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno	ordinativo n. 4316 del 06.06.22	3422	4.834,41
TOTALE 2022			163.170,32

DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)

Descrizione	Totale 2022	Totale 2021	Variazione
Differenza fra proventi e costi operativi	9.263.375,60	11.299.672,03	- 2.036.296,43

6.3 PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)

Descrizione	Totale 2022	Totale 2021	Variazioni
Proventi finanziari	80,71	2.388,74	- 2.308,03
Interessi ed altri oneri finanziari	61.347,58	65.699,11	- 4.351,53
Utili e perdite su cambi	- 279,87	- 957,73	677,86
TOTALE	- 61.546,74	- 64.268,10	2.721,36



Proventi finanziari (1)

La voce ammonta a € 80,71 e comprende gli interessi attivi maturati sul conto corrente.

Interessi e altri oneri finanziari (2)

La voce ammonta a € 61.347,58 e comprende gli interessi passivi sui mutui stipulati, come previsto nelle Passività.

Utili e perdite su cambi (3)

Descrizione	Totale 2022	Totale 2021	Variazioni
Perdite su cambi - istituzionale	- 814,63	- 1.055,00	240,37
Utile su cambi	534,76	97,27	437,49
TOTALE	- 279,87	- 957,73	677,86

6.4 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)

La voce non è valorizzata.

6.5 PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)

Descrizione	Totale 2022	Totale 2021	Variazioni
Proventi	154.404,98	91.041,46	63.363,52
Oneri	116.711,98	26.164,83	90.547,15
Totale	37.693,00	64.876,63	-27.183,63

La gestione straordinaria, rispetto all'anno precedente, si è notevolmente ridotta, a seguito dei minori proventi per sopravvenienze attive.

Proventi (1)

Descrizione	Totale 2022	Totale 2021	Variazioni
Plusvalenza da alienazione immobilizzazioni Finanziarie - no materiali	-	-	-
Sopravvenienze attive straordinarie - istituzionale	153.938,42	86.175,86	67.762,56
Sopravvenienze attive straordinarie - commerciale	441,00	4.821,00	- 4.380,00
Arrotondamenti positivi	25,56	44,60	-19,04
Totale	154.404,98	91.041,46	63.363,52

Oneri (2)

Descrizione	Totale 2022	Totale 2021	Variazioni
Minusvalenze da alienazione immobilizzazioni materiali	626,22	3.164,52	- 2.538,30
Minusvalenza da alienazione immobilizzazioni finanziarie	500,00	15.494,00	- 14.994,00
Sopravvenienze passive - istituzionale	-	2.000,00	- 2.000,00
Sopravvenienze passive - commerciale	-	3.184,88	- 3.184,88
Arrotondamenti negativi	5,79	5,64	0,15
Insussistenze passive	95.669,00	-	95.669,00
Restituzioni e rimborsi diversi - istituzionale	19.910,97	2.315,79	17.595,18
Totale	116.711,98	26.164,83	90.547,15

RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)

Descrizione	Totale 2022	Totale 2021	Variazione
Risultato prima delle imposte	9.239.521,86	11.300.280,56	-2.060.758,70

6.6 IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE (F)

Descrizione	Totale 2022	Totale 2021	Variazione
Ires dell'esercizio	70.491,00	13.094,00	57.397,00
Irap sui costi del personale	3.065.264,46	2.838.013,89	227.250,57
Totale	3.135.755,46	2.851.107,89	284.647,57

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
IRAP retributivo			
docenti e ricercatori	2.117.162,53	2.008.765,66	108.396,87
collaborazioni scientifiche	7.816,95	6.821,96	994,99
docenti a contratto	39.878,39	44.735,71	- 4.857,32
esperti linguistici	-	-	-

altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	7.758,81	6.091,77	1.667,04
personale dirigente e tecnico amministrativo	827.520,17	744.137,57	83.382,60
borse agli studenti	65.127,61	19.170,64	45.956,97
TOTALE IRAP retributivo	3.065.264,46	2.829.723,31	235.541,15
IRAP produttivo	3.065.264,46	2.829.723,31	235.541,15
IRES su attività commerciale	70.491,00	13.094,00	57.397,00
IRES su redditi sfera istituzionale	-	-	-
TOTALE IMPOSTE	3.135.755,46	2.842.817,31	292.938,15

RISULTATO DI ESERCIZIO

Descrizione	Totale 2022	Totale 2021	Variazione
Risultato prima delle imposte	9.239.521,86	11.300.280,56	-2.060.758,70
Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate	-3.135.755,46	-2.851.107,89	-284.647,57
UTILE DELL'ESERCIZIO	6.103.766,40	8.449.172,67	-2.345.406,27

7. ALTRE INFORMAZIONI

STRUMENTI DI FINANZA DERIVATA

Non si riscontrano strumenti di finanza derivata.

EVENTI SUCCESSIVI

Nell'esercizio 2022 l'Ateneo ha visto una forte ripresa delle attività didattiche, di ricerca e amministrative, anche e soprattutto per la realizzazione dei progetti pluriennali finanziati dal Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR), come descritti nella Relazione.

L'Ateneo ha acquisito due immobili: l'Edificio Torre di via Valleggio a Como e l'Hotel City a Varese.

La Regione Lombardia ha finanziato per € 1,8 ml la riqualificazione dell'area dismessa e la realizzazione edificio multifunzionale per lo sport in via Carso a Como, di cui si attende anche la valutazione del Mur per l'ammissione ai finanziamenti di cui al DM 1274/22. Per questo bando si attende inoltre la valutazione dei progetti relative alla realizzazione del nuovo complesso funzionale del Campus Bizzozero e all'adeguamento dell'Edificio Torre.

La crisi energetica, anche dovuta al conflitto Russia-Ucraina, ha incrementato notevolmente il costo delle utenze, coperte in parte dai maggiori finanziamenti ministeriali.

Dagli ultimi mesi del 2022 si è assistito ad una diminuzione delle tariffe il cui contenimento, se stabile, potrà liberare risorse stanziare nel Budget dell'esercizio 2023.



Tuttavia dovranno effettuarsi delle politiche di razionalizzazione e di monitoraggio dei costi legati ai nuovi immobili.

Non si rilevano alla data di stesura del presente documento accadimenti rilevanti che comportino variazioni sulla consistenza del patrimonio.

CONCLUSIONI

Nell'esercizio 2022 l'Università ha operato il rispetto ai vincoli di spesa per Acquisto di beni e servizi fissati dalla Legge di bilancio 2020 art. 1 commi 583,590-600 che stabilisce un tetto unico sulla macrocategoria "spesa per acquisto di beni e servizi", finanziate con le risorse trasferite dal bilancio dello Stato ovvero tenendo conto dei vincoli di servizi o acquisite tramite altre fonti di finanziamento al proprio bilancio senza alcun vincolo di destinazione, attraverso un'analisi puntuale delle diverse spese, escludendo i costi sostenuti per misure di sicurezza Covid.

Relativamente alle voci di budget da considerare per il calcolo dell'ammontare assoggettato al limite per l'anno 2022 è stato altresì tenuto conto delle indicazioni fornite con Circolare della Ragioneria Generale dello Stato n. 23 del 19 maggio 2022 riguardanti la possibilità, per il 2022, di esclusione dal limite di spesa per acquisto di beni e servizi individuato dall'art. 1, comma 591, della citata legge n. 160/2019, degli oneri sostenuti per i consumi energetici (energia elettrica, gas, carburanti, combustibili), in ragione del rilevante rialzo dei prezzi dovuti alla congiuntura economica negativa per effetto del delicato scenario politico internazionale, determinato in particolare dal conflitto russo-ucraino tuttora in essere.

L'ultima Circolare RGS, n. 42 del 7 dicembre 2022, prendendo atto del perdurare della situazione politica internazionale conflittuale e delle immutate condizioni nella fornitura dei servizi energetici, in termini di rincaro dei prezzi applicati, ha confermato l'esclusione per i consumi energetici anche per l'anno 2023. La stessa circolare ha inoltre chiarito che le risorse del PNRR si configurano come finanziamenti aggiuntivi acquisiti al bilancio dell'ente con uno specifico vincolo di destinazione e pertanto la deroga al superamento del limite è consentita non solo per le spese informatiche ma per tutte le spese per acquisto beni e servizi effettuate con fondi PNRR. Anche i progetti PNRR sono stati quindi considerati "esclusi limiti di spesa".

Infine, la stessa Circolare 42/2022 ha rilevato che nel caso delle spese sostenute per i buoni pasto da erogare ai dipendenti, ci sono attualmente delle difformità di trattamento per l'assoggettamento o meno ai limiti di spesa, tra enti in contabilità finanziaria ed enti in contabilità economica; per omogeneità di trattamento, la suddetta Circolare consente anche agli enti che operano in contabilità civilistica l'esclusione dell'onere dei buoni pasto dal limite di spesa fissato dal menzionato articolo 1, comma 591, della legge n. 160/2019.

È stato pertanto ricalcolato il limite di spesa come media 2016-2018 non tenendo conto di tali voci di spesa, per consentire un corretto e coerente confronto del rispetto di tale limite.

L'aumento di spese derivanti da obbligazioni contrattuali destinate a servizi agli studenti (spese per residenze universitarie, servizi integrati di ateneo, ecc.) ha comportato uno sfioramento teorico, assorbito come consentito dalla normativa (Legge di Bilancio 2020 - art. 1, comma 593) da un corrispondente aumento dei ricavi 2021 rispetto al valore relativo ai ricavi conseguiti nell'esercizio 2018.

Rilevando che l'aumento dei ricavi liberi è più che capiente rispetto allo "sfioramento teorico", si considera assolto l'obbligo del rispetto dei limiti di spesa previsti dalla L. 160/2019.

8. PROPOSTA AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI DESTINAZIONE DELL'UTILE /COPERTURA DELLA PERDITA E RIDEFINIZIONE DELLE RISERVE DI PATRIMONIO NETTO



La proposta al Consiglio di Amministrazione di destinazione del risultato di esercizio verrà portata in una seduta successiva all'approvazione del bilancio d'esercizio.



ALLEGATI

RELAZIONE DI ACCOMPAGNAMENTO AL BILANCIO UNICO DI ATENEO DELL'ESERCIZIO 2022

INDICE

1.	Riclassificato Trasparenza ai sensi dell'allegato 6 del DPCM 22.09.2014 - Prospetto di cui all'art. 8, comma 1, DL 66/2014 (enti in contabilità economica)	2
2.	Prospetto dei dati SIOPE (D.M. 18/2012, art. 1 c. 3)	6
3.	Rendiconto Consuntivo di Ateneo in contabilità finanziaria D.M. 18/2012	17
4.	Rendiconto Finanziario (Cash Flow).....	22
5.	Relazione sulle attività di formazione, di ricerca e trasferimento tecnologico – anno 2022.....	24
6.	Relazione al Bilancio d'esercizio 2022 del Collegio dei Revisori dei Conti	36



1. Riclassificato Trasparenza ai sensi dell'allegato 6 del DPCM 22.09.2014 - Prospetto di cui all'art. 8, comma 1, DL 66/2014 (enti in contabilità economica)

Riclassificato Trasparenza ai sensi dell'allegato 6 del DPCM 22.09.2014 - Prospetto di cui all'art. 8, comma 1, DL 66/2014 (enti in contabilità economica)	Saldo al 31/12/2022
T.010 - A) VALORE DELLA PRODUZIONE	
T.010.010 - 1) Ricavi e proventi per l'attività istituzionale	
T.010.010.010 - a) contributo ordinario dello Stato	60.943.153,09
T.010.010.020 - b) corrispettivi da contratto di servizio	
T.010.010.020.010 - b.1) con lo Stato	0,00
T.010.010.020.020 - b.2) con le Regioni	0,00
T.010.010.020.030 - b.3) con altri enti pubblici	0,00
T.010.010.020.040 - b.4) con l'Unione Europea	0,00
TOTALE T.010.010.020 - b) corrispettivi da contratto di servizio	0,00
T.010.010.030 - c) contributi in conto esercizio	
T.010.010.030.010 - c.1) contributi dallo Stato	14.163.111,54
T.010.010.030.020 - c.2) contributi da Regioni	1.877.491,28
T.010.010.030.030 - c.3) contributi da altri enti pubblici	814.046,19
T.010.010.030.040 - c.4) contributi dall'Unione Europea	1.725.687,63
TOTALE T.010.010.030 - c) contributi in conto esercizio	18.580.336,64
T.010.010.040 - d) contributi da privati	23.083.087,74
T.010.010.050 - e) proventi fiscali e parafiscali	0,00
T.010.010.060 - f) ricavi per cessioni di prodotti e prestazioni di servizi	1.417.954,25
TOTALE T.010.010 - 1) Ricavi e proventi per l'attività istituzionale	104.024.531,72
T.010.020 - 2) variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0,00
T.010.030 - 3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione	0,00



T.010.040 - 4) incremento di immobili per lavori interni	0,00
T.010.050 - 5) altri ricavi e proventi	
T.010.050.010 - a) quota contributi in conto capitale imputata all'esercizio	395.134,77
T.010.050.020 - b) altri ricavi e proventi	4.653.327,16
TOTALE T.010.050 - 5) altri ricavi e proventi	5.048.461,93
T.011 - Totale valore della produzione (A)	109.072.993,65
T.020 - B) COSTI DELLA PRODUZIONE	
T.020.010 - 6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-2.063.754,37
T.020.020 - 7) per servizi	
T.020.020.010 - a) erogazione di servizi istituzionali	-39.090.785,67
T.020.020.020 - b) acquisizione di servizi	-98.024,29
T.020.020.030 - c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni lavoro	-320.624,45
T.020.020.040 - d) compensi ad organi di amministrazione e di controllo	-435.320,95
TOTALE T.020.020 - 7) per servizi	-39.944.755,36
T.020.030 - 8) per godimento di beni di terzi	-190.859,93
T.020.040 - 9) per il personale	
T.020.040.010 - a) salari e stipendi	-37.776.723,96
T.020.040.020 - b) oneri sociali	-10.854.426,66
T.020.040.030 - c) trattamento di fine rapporto	0,00
T.020.040.040 - d) trattamento di quiescenza e simili	0,00
T.020.040.050 - e) altri costi	-2.410.578,66
TOTALE T.020.040 - 9) per il personale	-51.041.729,28
T.020.050 - 10) ammortamenti e svalutazioni	
T.020.050.010 - a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	-507.905,33
T.020.050.020 - b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	-2.549.803,57
T.020.050.030 - c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0,00



T.020.050.040 - d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	0,00
TOTALE T.020.050 - 10) ammortamenti e svalutazioni	-3.057.708,90
T.020.060 - 11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0,00
T.020.070 - 12) accantonamento per rischi	-67.230,08
T.020.080 - 13) altri accantonamenti	-1.772.473,48
T.020.090 - 14) oneri diversi di gestione	
T.020.090.010 - a) oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica	-163.170,33
T.020.090.020 - b) altri oneri diversi di gestione	-1.543.526,59
TOTALE T.020.090 - 14) oneri diversi di gestione	-1.706.696,92
T.021 - Totale costi (B)	-99.845.208,32
T.030 - DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	9.227.785,33
T.040 - C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	
T.040.010 - 15) proventi da partecipazioni, con separata indicazione di quelli relativi ad imprese controllate e collegate	0,00
T.040.020 - 16) altri proventi finanziari	
T.040.020.010 - a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti	0,00
T.040.020.020 - b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	0,00
T.040.020.030 - c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	80,71
T.040.020.040 - d) proventi diversi dai precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti	0,00
TOTALE T.040.020 - 16) altri proventi finanziari	80,71
T.040.030 - 17) interessi ed altri oneri finanziari	
T.040.030.010 - a) interessi passivi	-25.757,31
T.040.030.020 - b) oneri per la copertura perdite di imprese controllate e collegate	0,00
T.040.030.030 - c) altri interessi ed oneri finanziari	0,00
TOTALE T.040.030 - 17) interessi ed altri oneri finanziari	-25.757,31
T.040.040 - 17bis) utili e perdite su cambi	-279,87
T.041 - Totale proventi ed oneri finanziari (15+16-17+ -17bis)	-25.956,47



T.050 - D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	
T.050.010 - 18) rivalutazioni	
T.050.010.010 - a) di partecipazioni	0,00
T.050.010.020 - b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0,00
T.050.010.030 - c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0,00
TOTALE T.050.010 - 18) rivalutazioni	0,00
T.050.020 - 19) svalutazioni	
T.050.020.010 - a) di partecipazioni	0,00
T.050.020.020 - b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0,00
T.050.020.030 - c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0,00
TOTALE T.050.020 - 19) svalutazioni	0,00
T.051 - Totale delle rettifiche di valore (18-19)	0,00
T.060 - E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	
T.060.010 - 20) Proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al n. 5)	154.404,98
T.060.020 - 21) Oneri, con separata indicazioni delle minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono iscrivibili al n. 14) e delle imposte relative ad esercizi precedenti	-116.711,98
T.061 - Totale delle partite straordinarie (20-21)	37.693,00
T.062 - Risultato prima delle imposte	9.239.521,86
T.063 - Imposte dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	-3.135.755,46
T.070 - AVANZO (DISAVANZO) ECONOMICO DELL'ESERCIZIO	6.103.766,40



2. Prospetto dei dati SIOPE (D.M. 18/2012, art. 1 c. 3)

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Incassi
SX.E	ENTRATE	143.963.220,26
SX.E.2	TRASFERIMENTI CORRENTI	77.456.996,65
SX.E.2.01	TRASFERIMENTI CORRENTI	77.456.996,65
SX.E.2.01.01	TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	74.876.660,11
SX.E.2.01.01.01	TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI	65.162.239,34
SX.E.2.01.01.01.001	Trasferimenti correnti da Ministeri	64.762.338,11
SX.E.2.01.01.01.013	Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	399.901,23
SX.E.2.01.01.02	TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI LOCALI	9.714.420,77
SX.E.2.01.01.02.001	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	4.782.639,33
SX.E.2.01.01.02.002	Trasferimenti correnti da Province	23.786,55
SX.E.2.01.01.02.003	Trasferimenti correnti da Comuni	16.000,00
SX.E.2.01.01.02.007	Trasferimenti correnti da Camere di Commercio	62.500,00
SX.E.2.01.01.02.008	Trasferimenti correnti da Università	432.003,26
SX.E.2.01.01.02.011	Trasferimenti correnti da Aziende sanitarie locali	2.956,23
SX.E.2.01.01.02.012	Trasferimenti correnti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	4.394.535,40
SX.E.2.01.03	TRASFERIMENTI CORRENTI DA IMPRESE	148.151,17
SX.E.2.01.03.02	ALTRI TRASFERIMENTI CORRENTI DA IMPRESE	148.151,17
SX.E.2.01.03.02.999	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	148.151,17
SX.E.2.01.04	TRASFERIMENTI CORRENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	613.009,59
SX.E.2.01.04.01	TRASFERIMENTI CORRENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	613.009,59
SX.E.2.01.04.01.001	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	613.009,59
SX.E.2.01.05	TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO	1.819.175,78
SX.E.2.01.05.01	TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA	1.810.835,54
SX.E.2.01.05.01.999	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	1.810.835,54
SX.E.2.01.05.02	TRASFERIMENTI CORRENTI DAL RESTO DEL MONDO	8.340,24
SX.E.2.01.05.02.001	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	8.340,24
SX.E.3	ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	24.871.121,50
SX.E.3.01	VENDITA DI BENI E SERVIZI E PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI	22.321.443,65
SX.E.3.01.01	VENDITA DI BENI	37.267,39
SX.E.3.01.01.01	VENDITA DI BENI	37.267,39
SX.E.3.01.01.01.001	Proventi dalla vendita di beni di consumo	32.099,39
SX.E.3.01.01.01.005	Proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti	5.168,00
SX.E.3.01.02	ENTRATE DALLA VENDITA E DALL'EROGAZIONE DI SERVIZI	21.990.651,26
SX.E.3.01.02.01	ENTRATE DALLA VENDITA DI SERVIZI	1.337.242,75
SX.E.3.01.02.01.018	Proventi dall'uso di locali adibiti stabilmente ed esclusivamente a riunioni non istituzionali	2.465,00
SX.E.3.01.02.01.023	Proventi da servizi per formazione e addestramento	196.741,45
SX.E.3.01.02.01.027	Proventi da consulenze	515.208,62



**UNIVERSITÀ DEGLI STUDI
DELL'INSUBRIA**

SX.E.3.01.02.01.038	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	581.367,68
SX.E.3.01.02.01.040	Proventi per organizzazione convegni	38.460,00
SX.E.3.01.02.01.999	Proventi da servizi n.a.c.	3.000,00
SX.E.3.01.02.02	ENTRATE DALL'EROGAZIONE DI SERVIZI UNIVERSITARI	20.653.408,51
SX.E.3.01.02.02.001	Proventi da contribuzione studentesca per corsi di laurea di I, II livello	19.086.334,74
SX.E.3.01.02.02.002	Proventi da contribuzione studentesca per corsi post lauream	1.567.073,77
SX.E.3.01.03	PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI	293.525,00
SX.E.3.01.03.02	FITTI, NOLEGGI E LOCAZIONI	293.525,00
SX.E.3.01.03.02.002	Locazioni di altri beni immobili	293.525,00
SX.E.3.02	PROVENTI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI CONTROLLO E REPRESSIONE DELLE IRREGOLARITÀ E DEGLI ILLECITI	3.264,00
SX.E.3.02.02	ENTRATE DA FAMIGLIE DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI CONTROLLO E REPRESSIONE DELLE IRREGOLARITÀ E DEGLI ILLECITI	3.264,00
SX.E.3.02.02.01	PROVENTI DA MULTE, AMMENDE, SANZIONI E OBLAZIONI A CARICO DELLE FAMIGLIE	3.264,00
SX.E.3.02.02.01.001	Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie	3.264,00
SX.E.3.03	INTERESSI ATTIVI	2.392,04
SX.E.3.03.03	ALTRI INTERESSI ATTIVI	2.392,04
SX.E.3.03.03.03	INTERESSI ATTIVI DA CONTI DELLA TESORERIA DELLO STATO O DI ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	2.392,04
SX.E.3.03.03.03.001	Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche	2.392,04
SX.E.3.05	RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI	2.544.021,81
SX.E.3.05.01	INDENNIZZI DI ASSICURAZIONE	2.835,00
SX.E.3.05.01.01	INDENNIZZI DI ASSICURAZIONE CONTRO I DANNI	2.835,00
SX.E.3.05.01.01.999	Altri indennizzi di assicurazione contro i danni	2.835,00
SX.E.3.05.02	RIMBORSI IN ENTRATA	1.238.362,07
SX.E.3.05.02.03	ENTRATE DA RIMBORSI, RECUPERI E RESTITUZIONI DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	1.238.362,07
SX.E.3.05.02.03.001	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali	233.961,87
SX.E.3.05.02.03.002	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Locali	156.448,10
SX.E.3.05.02.03.004	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie	807.726,37
SX.E.3.05.02.03.005	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	31.866,07
SX.E.3.05.02.03.006	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da ISP	8.358,86
SX.E.3.05.02.03.008	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso dal Resto del mondo	0,80
SX.E.3.05.99	ALTRE ENTRATE CORRENTI N.A.C.	1.302.824,74
SX.E.3.05.99.99	ALTRE ENTRATE CORRENTI N.A.C.	1.302.824,74
SX.E.3.05.99.99.999	Altre entrate correnti n.a.c.	1.302.824,74
SX.E.4	ENTRATE IN CONTO CAPITALE	4.345.296,13
SX.E.4.02	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	4.249.326,13
SX.E.4.02.01	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	3.711.105,37
SX.E.4.02.01.01	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI	3.424.820,63



**UNIVERSITÀ DEGLI STUDI
DELL'INSUBRIA**

SX.E.4.02.01.01.001	Contributi agli investimenti da Ministeri	3.417.426,39
SX.E.4.02.01.01.013	Contributi agli investimenti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	7.394,24
SX.E.4.02.01.02	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI LOCALI	286.284,74
SX.E.4.02.01.02.001	Contributi agli investimenti da Regioni e province autonome	286.284,74
SX.E.4.02.03	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA IMPRESE	12.000,00
SX.E.4.02.03.03	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA ALTRE IMPRESE	12.000,00
SX.E.4.02.03.03.999	Contributi agli investimenti da altre Imprese	12.000,00
SX.E.4.02.04	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	494.032,26
SX.E.4.02.04.01	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	494.032,26
SX.E.4.02.04.01.001	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	494.032,26
SX.E.4.02.05	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO	32.188,50
SX.E.4.02.05.07	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DAL RESTO DEL MONDO	32.188,50
SX.E.4.02.05.07.001	Contributi agli investimenti dal Resto del Mondo	32.188,50
SX.E.4.03	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE	95.970,00
SX.E.4.03.12	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE DA IMPRESE	60.000,00
SX.E.4.03.12.99	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE DA ALTRE IMPRESE	60.000,00
SX.E.4.03.12.99.001	Altri trasferimenti in conto capitale da altre Imprese	60.000,00
SX.E.4.03.13	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	35.970,00
SX.E.4.03.13.01	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	35.970,00
SX.E.4.03.13.01.001	Altri trasferimenti in conto capitale da Istituzioni Sociali Private	35.970,00
SX.E.5	ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	96,35
SX.E.5.01	ALIENAZIONE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	96,35
SX.E.5.01.01	ALIENAZIONE DI PARTECIPAZIONI	96,35
SX.E.5.01.01.03	ALIENAZIONE DI PARTECIPAZIONI IN ALTRE IMPRESE	96,35
SX.E.5.01.01.03.999	Alienazione di partecipazioni in altre imprese	96,35
SX.E.9	ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO (CONTI TRANSITORI)	37.289.709,63
SX.E.9.01	ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	35.514.009,63
SX.E.9.01.01	ALTRE RITENUTE	732,00
SX.E.9.01.01.99	ALTRE RITENUTE N.A.C.	732,00
SX.E.9.01.01.99.999	Altre ritenute n.a.c.	732,00
SX.E.9.01.02	RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	31.229.787,29
SX.E.9.01.02.01	RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE PER CONTO TERZI	10.807.979,72
SX.E.9.01.02.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	10.807.979,72
SX.E.9.01.02.02	RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE PER CONTO TERZI	19.808.382,43
SX.E.9.01.02.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	19.808.382,43
SX.E.9.01.02.99	ALTRE RITENUTE AL PERSONALE DIPENDENTE PER CONTO DI TERZI	613.425,14
SX.E.9.01.02.99.999	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	613.425,14
SX.E.9.01.03	RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO	194.874,71



**UNIVERSITÀ DEGLI STUDI
DELL'INSUBRIA**

SX.E.9.01.03.01	RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO PER CONTO TERZI	159.463,59
SX.E.9.01.03.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	159.463,59
SX.E.9.01.03.02	RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO PER CONTO TERZI	35.411,12
SX.E.9.01.03.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	35.411,12
SX.E.9.01.99	ALTRE ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	4.088.615,63
SX.E.9.01.99.01	ENTRATE A SEGUITO DI SPESE NON ANDATE A BUON FINE	212.963,90
SX.E.9.01.99.01.001	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	212.963,90
SX.E.9.01.99.03	RIMBORSO DI FONDI ECONOMALI E CARTE AZIENDALI	24.500,00
SX.E.9.01.99.03.001	Rimborso di fondi economali e carte aziendali	24.500,00
SX.E.9.01.99.99	ALTRE ENTRATE PER PARTITE DI GIRO DIVERSE	3.851.151,73
SX.E.9.01.99.99.999	Altre entrate per partite di giro diverse	3.851.151,73
SX.E.9.02	ENTRATE PER CONTO TERZI	1.775.700,00
SX.E.9.02.04	DEPOSITI DI/PRESSO TERZI	33.680,00
SX.E.9.02.04.01	COSTITUZIONE DI DEPOSITI CAUZIONALI O CONTRATTUALI DI TERZI	33.680,00
SX.E.9.02.04.01.001	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	33.680,00
SX.E.9.02.05	RISCOSSIONE IMPOSTE E TRIBUTI PER CONTO TERZI	1.742.020,00
SX.E.9.02.05.01	RISCOSSIONE DI IMPOSTE DI NATURA CORRENTE PER CONTO DI TERZI	1.742.020,00
SX.E.9.02.05.01.001	Riscossione di imposte di natura corrente per conto di terzi	1.742.020,00

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Pagamenti
SX.U	USCITE	148.190.270,35
SX.U.1	SPESE CORRENTI	102.569.295,97
SX.U.1.01	REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	48.250.915,20
SX.U.1.01.01	RETRIBUZIONI LORDE	37.446.708,14
SX.U.1.01.01.01	RETRIBUZIONI IN DENARO	36.891.343,52
SX.U.1.01.01.01.001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	684.590,80
SX.U.1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	29.689.049,38
SX.U.1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	37.799,04
SX.U.1.01.01.01.004	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	1.515.570,93
SX.U.1.01.01.01.005	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo determinato	34.672,46
SX.U.1.01.01.01.006	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	3.480.276,01
SX.U.1.01.01.01.007	Straordinario per il personale a tempo determinato	321,07
SX.U.1.01.01.01.008	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	94.158,55
SX.U.1.01.01.01.009	Assegni di ricerca	1.354.905,28
SX.U.1.01.01.02	ALTRE SPESE PER IL PERSONALE	555.364,62
SX.U.1.01.01.02.001	Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale	205.718,98
SX.U.1.01.01.02.002	Buoni pasto	230.643,98
SX.U.1.01.01.02.999	Altre spese per il personale n.a.c.	119.001,66



SX.U.1.01.02	CONTRIBUTI SOCIALI A CARICO DELL'ENTE	10.804.207,06
SX.U.1.01.02.01	CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI A CARICO DELL'ENTE	10.776.878,88
SX.U.1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	8.967.881,61
SX.U.1.01.02.01.002	Contributi previdenza complementare	573,80
SX.U.1.01.02.01.003	Contributi per indennità di fine rapporto	1.808.015,95
SX.U.1.01.02.01.999	Altri contributi sociali effettivi n.a.c.	407,52
SX.U.1.01.02.02	ALTRI CONTRIBUTI SOCIALI	27.328,18
SX.U.1.01.02.02.001	Assegni familiari	27.328,18
SX.U.1.02	IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE	3.910.259,71
SX.U.1.02.01	IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI A CARICO DELL'ENTE	3.910.259,71
SX.U.1.02.01.01	IMPOSTA REGIONALE SULLE ATTIVITÀ PRODUTTIVE (IRAP)	3.113.573,51
SX.U.1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	3.113.573,51
SX.U.1.02.01.02	IMPOSTA DI REGISTRO E DI BOLLO	584.417,51
SX.U.1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	584.417,51
SX.U.1.02.01.06	TASSA E/O TARIFFA SMALTIMENTO RIFIUTI SOLIDI URBANI	106.646,00
SX.U.1.02.01.06.001	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	106.646,00
SX.U.1.02.01.07	TASSA E/O CANONE OCCUPAZIONE SPAZI E AREE PUBBLICHE	222,20
SX.U.1.02.01.07.001	Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	222,20
SX.U.1.02.01.09	TASSA DI CIRCOLAZIONE DEI VEICOLI A MOTORE (TASSA AUTOMOBILISTICA)	889,12
SX.U.1.02.01.09.001	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	889,12
SX.U.1.02.01.10	IMPOSTA SUL REDDITO DELLE PERSONE GIURIDICHE (EX IRPEG)	70.491,00
SX.U.1.02.01.10.001	Imposta sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	70.491,00
SX.U.1.02.01.12	IMPOSTA MUNICIPALE PROPRIA	22.057,50
SX.U.1.02.01.12.001	Imposta Municipale Propria	22.057,50
SX.U.1.02.01.99	IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI A CARICO DELL'ENTE N.A.C.	11.962,87
SX.U.1.02.01.99.999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	11.962,87
SX.U.1.03	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	23.085.049,04
SX.U.1.03.01	ACQUISTO DI BENI	1.681.616,95
SX.U.1.03.01.01	GIORNALI, RIVISTE E PUBBLICAZIONI	215.886,81
SX.U.1.03.01.01.001	Giornali e riviste	12.032,85
SX.U.1.03.01.01.002	Pubblicazioni	203.853,96
SX.U.1.03.01.02	ALTRI BENI DI CONSUMO	1.087.777,32
SX.U.1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	93.121,17
SX.U.1.03.01.02.002	Carburanti, combustibili e lubrificanti	2.421,30
SX.U.1.03.01.02.005	Accessori per uffici e alloggi	3.825,34
SX.U.1.03.01.02.006	Materiale informatico	66.413,53
SX.U.1.03.01.02.007	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	437.739,27
SX.U.1.03.01.02.008	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	44.039,46
SX.U.1.03.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	440.217,25
SX.U.1.03.01.03	FLORA E FAUNA	38.029,72
SX.U.1.03.01.03.001	Fauna selvatica e non selvatica	37.898,95
SX.U.1.03.01.03.002	Flora selvatica e non selvatica	130,77
SX.U.1.03.01.05	MEDICINALI E ALTRI BENI DI CONSUMO SANITARIO	339.923,10



SX.U.1.03.01.05.006	Prodotti chimici	307.481,98
SX.U.1.03.01.05.007	Materali e prodotti per uso veterinario	17.642,01
SX.U.1.03.01.05.999	Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.	14.799,11
SX.U.1.03.02	ACQUISTO DI SERVIZI	21.403.432,09
SX.U.1.03.02.01	ORGANI E INCARICHI ISTITUZIONALI DELL'AMMINISTRAZIONE	413.121,63
SX.U.1.03.02.01.001	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	330.699,70
SX.U.1.03.02.01.002	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	2.172,56
SX.U.1.03.02.01.008	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	80.249,37
SX.U.1.03.02.02	ORGANIZZAZIONE EVENTI, PUBBLICITÀ E SERVIZI PER TRASFERTA	1.052.729,74
SX.U.1.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e trasloco	15.008,31
SX.U.1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	724.154,67
SX.U.1.03.02.02.004	Pubblicità	4.639,60
SX.U.1.03.02.02.005	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	306.220,18
SX.U.1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c	2.706,98
SX.U.1.03.02.04	ACQUISTO DI SERVIZI PER FORMAZIONE E ADDESTRAMENTO DEL PERSONALE DELL'ENTE	55.434,40
SX.U.1.03.02.04.999	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	55.434,40
SX.U.1.03.02.05	UTENZE E CANONI	5.860.119,31
SX.U.1.03.02.05.001	Telefonia fissa	29.343,54
SX.U.1.03.02.05.002	Telefonia mobile	34.795,88
SX.U.1.03.02.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	459.752,16
SX.U.1.03.02.05.004	Energia elettrica	3.833.300,73
SX.U.1.03.02.05.005	Acqua	99.283,33
SX.U.1.03.02.05.006	Gas	1.376.558,19
SX.U.1.03.02.05.007	Spese di condominio	22.524,37
SX.U.1.03.02.05.999	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	4.561,11
SX.U.1.03.02.07	UTILIZZO DI BENI DI TERZI	1.520.971,92
SX.U.1.03.02.07.001	Locazione di beni immobili	60.235,89
SX.U.1.03.02.07.003	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	585,60
SX.U.1.03.02.07.004	Noleggi di hardware	44.682,14
SX.U.1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	875.574,12
SX.U.1.03.02.07.007	Altre licenze	495.259,54
SX.U.1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	32.700,12
SX.U.1.03.02.07.999	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	11.934,51
SX.U.1.03.02.08	LEASING OPERATIVO	25.886,98
SX.U.1.03.02.08.001	Leasing operativo di mezzi di trasporto	25.886,98
SX.U.1.03.02.09	MANUTENZIONE ORDINARIA E RIPARAZIONI	2.796.155,56
SX.U.1.03.02.09.001	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	6.233,02
SX.U.1.03.02.09.003	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	30.039,88
SX.U.1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	1.338.242,11
SX.U.1.03.02.09.005	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	201.190,34
SX.U.1.03.02.09.006	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	2.138,63
SX.U.1.03.02.09.008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	1.217.969,58



SX.U.1.03.02.09.011	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	342,00
SX.U.1.03.02.10	CONSULENZE	1.091.625,10
SX.U.1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	1.057.465,10
SX.U.1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	34.160,00
SX.U.1.03.02.11	PRESTAZIONI PROFESSIONALI E SPECIALISTICHE	123.050,19
SX.U.1.03.02.11.001	Interpretariato e traduzioni	12.281,02
SX.U.1.03.02.11.006	Patrocinio legale	28.605,31
SX.U.1.03.02.11.009	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	8.186,40
SX.U.1.03.02.11.010	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	1.268,16
SX.U.1.03.02.11.999	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	72.709,30
SX.U.1.03.02.12	LAVORO FLESSIBILE, QUOTA LSU E ACQUISTO DI SERVIZI DA AGENZIE DI LAVORO INTERINALE	567.096,90
SX.U.1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	567.096,90
SX.U.1.03.02.13	SERVIZI AUSILIARI PER IL FUNZIONAMENTO DELL'ENTE	4.035.155,84
SX.U.1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	40.964,86
SX.U.1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	1.185.394,94
SX.U.1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	45.034,61
SX.U.1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	6.063,11
SX.U.1.03.02.13.006	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	47.234,49
SX.U.1.03.02.13.999	Altri servizi ausiliari n.a.c.	2.710.463,83
SX.U.1.03.02.14	SERVIZI DI RISTORAZIONE	208.840,90
SX.U.1.03.02.14.999	Altri servizi di ristorazione	208.840,90
SX.U.1.03.02.16	SERVIZI AMMINISTRATIVI	61.517,81
SX.U.1.03.02.16.001	Pubblicazione bandi di gara	21.731,89
SX.U.1.03.02.16.002	Spese postali	11.461,54
SX.U.1.03.02.16.004	Spese notarili	15.000,00
SX.U.1.03.02.16.999	Altre spese per servizi amministrativi	13.324,38
SX.U.1.03.02.17	SERVIZI FINANZIARI	35.616,77
SX.U.1.03.02.17.002	Oneri per servizio di tesoreria	35.616,77
SX.U.1.03.02.18	SERVIZI SANITARI	3.397,11
SX.U.1.03.02.18.001	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	3.397,11
SX.U.1.03.02.19	SERVIZI INFORMATICI E DI TELECOMUNICAZIONI	2.179.217,57
SX.U.1.03.02.19.001	Gestione e manutenzione applicazioni	1.214.463,67
SX.U.1.03.02.19.002	Assistenza all'utente e formazione	43.920,00
SX.U.1.03.02.19.004	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	294.394,94
SX.U.1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	25.705,23
SX.U.1.03.02.19.006	Servizi di sicurezza	284.485,41
SX.U.1.03.02.19.007	Servizi di gestione documentale	9.247,25
SX.U.1.03.02.19.010	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	286.175,54
SX.U.1.03.02.19.999	Altri servizi informatici e di telecomunicazioni n.a.c.	20.825,53
SX.U.1.03.02.99	ALTRI SERVIZI	1.373.494,36
SX.U.1.03.02.99.002	Altre spese legali	19.748,08
SX.U.1.03.02.99.003	Quote di associazioni	158.962,13
SX.U.1.03.02.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	80.603,03



**UNIVERSITÀ DEGLI STUDI
DELL'INSUBRIA**

SX.U.1.03.02.99.009	Acquisto di sevizi per verde e arredo urbano	81.841,42
SX.U.1.03.02.99.011	Servizi per attività di rappresentanza	1.463,67
SX.U.1.03.02.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	1.030.876,03
SX.U.1.04	TRASFERIMENTI CORRENTI	25.349.618,35
SX.U.1.04.01	TRASFERIMENTI CORRENTI A AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	4.023.097,08
SX.U.1.04.01.02	TRASFERIMENTI CORRENTI A AMMINISTRAZIONI LOCALI	4.023.097,08
SX.U.1.04.01.02.012	Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN n.a.f.	4.023.097,08
SX.U.1.04.02	TRASFERIMENTI CORRENTI A FAMIGLIE	21.028.808,09
SX.U.1.04.02.03	BORSE DI STUDIO, DOTTORATI DI RICERCA E CONTRATTI DI FORMAZIONE SPECIALISTICA	21.028.808,09
SX.U.1.04.02.03.001	Borse di studio	4.249.530,28
SX.U.1.04.02.03.002	Contratti di formazione specialistica area medica	12.947.784,39
SX.U.1.04.02.03.003	Dottorati di ricerca	3.781.233,42
SX.U.1.04.02.03.005	Tirocini formativi curricolari	50.260,00
SX.U.1.04.03	TRASFERIMENTI CORRENTI A IMPRESE	129.249,28
SX.U.1.04.03.99	TRASFERIMENTI CORRENTI A ALTRE IMPRESE	129.249,28
SX.U.1.04.03.99.999	Trasferimenti correnti a altre imprese	129.249,28
SX.U.1.04.04	TRASFERIMENTI CORRENTI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	41.858,43
SX.U.1.04.04.01	TRASFERIMENTI CORRENTI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	41.858,43
SX.U.1.04.04.01.001	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	41.858,43
SX.U.1.04.05	TRASFERIMENTI CORRENTI VERSATI ALL'UNIONE EUROPEA E AL RESTO DEL MONDO	126.605,47
SX.U.1.04.05.04	TRASFERIMENTI CORRENTI AL RESTO DEL MONDO	126.605,47
SX.U.1.04.05.04.001	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	126.605,47
SX.U.1.07	INTERESSI PASSIVI	25.757,31
SX.U.1.07.05	INTERESSI SU MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE	25.757,31
SX.U.1.07.05.05	INTERESSI PASSIVI SU MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE AD ALTRI SOGGETTI	25.757,31
SX.U.1.07.05.05.999	Interessi passivi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti	25.757,31
SX.U.1.09	RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE DELLE ENTRATE	374.063,10
SX.U.1.09.01	RIMBORSI PER SPESE DI PERSONALE (COMANDO, DISTACCO, FUORI RUOLO, CONVENZIONI, ECC...)	73.640,65
SX.U.1.09.01.01	RIMBORSI PER SPESE DI PERSONALE (COMANDO, DISTACCO, FUORI RUOLO, CONVENZIONI, ECC...)	73.640,65
SX.U.1.09.01.01.001	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	73.640,65
SX.U.1.09.99	ALTRI RIMBORSI DI PARTE CORRENTE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	300.422,45
SX.U.1.09.99.01	RIMBORSI DI PARTE CORRENTE AD AMMINISTRAZIONI CENTRALI DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	163.170,33
SX.U.1.09.99.01.001	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	163.170,33
SX.U.1.09.99.02	RIMBORSI DI PARTE CORRENTE AD AMMINISTRAZIONI LOCALI DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	7.808,00
SX.U.1.09.99.02.001	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso	7.808,00



**UNIVERSITÀ DEGLI STUDI
DELL'INSUBRIA**

SX.U.1.09.99.04	RIMBORSI DI PARTE CORRENTE A FAMIGLIE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	112.916,12
SX.U.1.09.99.04.001	Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	112.916,12
SX.U.1.09.99.05	RIMBORSI DI PARTE CORRENTE A IMPRESE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	6.100,00
SX.U.1.09.99.05.001	Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	6.100,00
SX.U.1.09.99.06	RIMBORSI DI PARTE CORRENTE A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	10.428,00
SX.U.1.09.99.06.001	Rimborsi di parte corrente a Istituzioni Sociali Private di somme non dovute o incassate in eccesso	10.428,00
SX.U.1.10	ALTRE SPESE CORRENTI	1.573.633,26
SX.U.1.10.03	VERSAMENTI IVA A DEBITO	160.788,60
SX.U.1.10.03.01	VERSAMENTI IVA A DEBITO PER LE GESTIONI COMMERCIALI	160.788,60
SX.U.1.10.03.01.001	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	160.788,60
SX.U.1.10.04	PREMI DI ASSICURAZIONE	168.749,82
SX.U.1.10.04.01	PREMI DI ASSICURAZIONE CONTRO I DANNI	99.369,90
SX.U.1.10.04.01.001	Premi di assicurazione su beni mobili	10.871,40
SX.U.1.10.04.01.002	Premi di assicurazione su beni immobili	54.375,00
SX.U.1.10.04.01.003	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	28.926,50
SX.U.1.10.04.01.999	Altri premi di assicurazione contro i danni	5.197,00
SX.U.1.10.04.99	ALTRI PREMI DI ASSICURAZIONE N.A.C.	69.379,92
SX.U.1.10.04.99.999	Altri premi di assicurazione n.a.c.	69.379,92
SX.U.1.10.99	ALTRE SPESE CORRENTI N.A.C.	1.244.094,84
SX.U.1.10.99.99	ALTRE SPESE CORRENTI N.A.C.	1.244.094,84
SX.U.1.10.99.99.999	Altre spese correnti n.a.c.	1.244.094,84
SX.U.2	SPESE IN CONTO CAPITALE	8.885.466,14
SX.U.2.02	INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI	7.816.069,11
SX.U.2.02.01	BENI MATERIALI	6.637.898,16
SX.U.2.02.01.03	MOBILI E ARREDI	17.672,00
SX.U.2.02.01.03.001	Mobili e arredi per ufficio	2.193,66
SX.U.2.02.01.03.999	Mobili e arredi n.a.c.	15.478,34
SX.U.2.02.01.04	IMPIANTI E MACCHINARI	475.446,62
SX.U.2.02.01.04.001	Macchinari	711,26
SX.U.2.02.01.04.002	Impianti	474.735,36
SX.U.2.02.01.05	ATTREZZATURE	1.691.914,75
SX.U.2.02.01.05.001	Attrezzature scientifiche	1.076.602,45
SX.U.2.02.01.05.999	Attrezzature n.a.c.	615.312,30
SX.U.2.02.01.06	MACCHINE PER UFFICIO	189.918,85
SX.U.2.02.01.06.001	Macchine per ufficio	189.918,85
SX.U.2.02.01.07	HARDWARE	198.426,73
SX.U.2.02.01.07.001	Server	7.129,68
SX.U.2.02.01.07.002	Postazioni di lavoro	112.442,81
SX.U.2.02.01.07.003	Periferiche	39.880,19
SX.U.2.02.01.07.004	Apparati di telecomunicazione	38.974,05
SX.U.2.02.01.09	BENI IMMOBILI	4.019.578,81



SX.U.2.02.01.09.016	Impianti sportivi	30.323,11
SX.U.2.02.01.09.019	Fabbricati ad uso strumentale	732.335,46
SX.U.2.02.01.09.999	Beni immobili n.a.c.	3.256.920,24
SX.U.2.02.01.11	OGGETTI DI VALORE	12.885,60
SX.U.2.02.01.11.001	Oggetti di valore	12.885,60
SX.U.2.02.01.99	ALTRI BENI MATERIALI	32.054,80
SX.U.2.02.01.99.001	Materiale bibliografico	500,00
SX.U.2.02.01.99.999	Altri beni materiali diversi	31.554,80
SX.U.2.02.03	BENI IMMATERIALI	1.178.170,95
SX.U.2.02.03.02	SOFTWARE	1.992,26
SX.U.2.02.03.02.002	Acquisto software	1.992,26
SX.U.2.02.03.06	MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU BENI DI TERZI	1.176.178,69
SX.U.2.02.03.06.001	Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi	1.176.178,69
SX.U.2.03	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	1.065.837,67
SX.U.2.03.01	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	197.137,67
SX.U.2.03.01.01	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A AMMINISTRAZIONI CENTRALI	41.022,61
SX.U.2.03.01.01.013	Contributi agli investimenti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	41.022,61
SX.U.2.03.01.02	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A AMMINISTRAZIONI LOCALI	156.115,06
SX.U.2.03.01.02.003	Contributi agli investimenti a Comuni	2.312,80
SX.U.2.03.01.02.008	Contributi agli investimenti a Università	107.408,00
SX.U.2.03.01.02.011	Contributi agli investimenti a Aziende sanitarie locali	10.766,00
SX.U.2.03.01.02.012	Contributi agli investimenti a Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	35.628,26
SX.U.2.03.04	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	682.700,00
SX.U.2.03.04.01	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	682.700,00
SX.U.2.03.04.01.001	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	682.700,00
SX.U.2.03.05	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI ALL'UNIONE EUROPEA E AL RESTO DEL MONDO	186.000,00
SX.U.2.03.05.02	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI AL RESTO DEL MONDO	186.000,00
SX.U.2.03.05.02.001	Contributi agli investimenti al Resto del Mondo	186.000,00
SX.U.2.04	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE	3.559,36
SX.U.2.04.21	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE N.A.C. AD AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	3.559,36
SX.U.2.04.21.01	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE N.A.C. A AMMINISTRAZIONI CENTRALI	3.559,36
SX.U.2.04.21.01.006	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a enti di regolazione dell'attività economica	3.559,36
SX.U.3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITÀ FINANZIARIE	20.000,00
SX.U.3.01	ACQUISIZIONI DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	20.000,00
SX.U.3.01.01	ACQUISIZIONI DI PARTECIPAZIONI E CONFERIMENTI DI CAPITALE	20.000,00
SX.U.3.01.01.03	ACQUISIZIONI DI PARTECIPAZIONI E CONFERIMENTI DI CAPITALE IN ALTRE IMPRESE	20.000,00
SX.U.3.01.01.03.002	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese partecipate	20.000,00
SX.U.4	RIMBORSO PRESTITI	198.051,93
SX.U.4.03	RIMBORSO MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE	198.051,93



SX.U.4.03.01	RIMBORSO MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE	198.051,93
SX.U.4.03.01.05	RIMBORSO MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE AD ALTRI SOGGETTI CON CONTROPARTE RESIDENTE	198.051,93
SX.U.4.03.01.05.001	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti con controparte residente	198.051,93
SX.U.7	USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO (CONTI TRANSITORI)	36.517.456,31
SX.U.7.01	USCITE PER PARTITE DI GIRO	34.694.821,31
SX.U.7.01.01	VERSAMENTI DI ALTRE RITENUTE	26,00
SX.U.7.01.01.99	VERSAMENTO DI ALTRE RITENUTE N.A.C.	26,00
SX.U.7.01.01.99.999	Versamento di altre ritenute n.a.c.	26,00
SX.U.7.01.02	VERSAMENTI DI RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	30.325.631,90
SX.U.7.01.02.01	VERSAMENTI DI RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE RISCOSE PER CONTO TERZI	10.613.441,78
SX.U.7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	10.613.441,78
SX.U.7.01.02.02	VERSAMENTI DI RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE RISCOSE PER CONTO TERZI	19.379.619,10
SX.U.7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	19.379.619,10
SX.U.7.01.02.99	ALTRI VERSAMENTI DI RITENUTE AL PERSONALE DIPENDENTE PER CONTO DI TERZI	332.571,02
SX.U.7.01.02.99.999	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	332.571,02
SX.U.7.01.03	VERSAMENTI DI RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO	215.791,74
SX.U.7.01.03.01	VERSAMENTI DI RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO PER CONTO TERZI	176.349,96
SX.U.7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	176.349,96
SX.U.7.01.03.02	VERSAMENTI DI RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO PER CONTO TERZI	39.441,78
SX.U.7.01.03.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	39.441,78
SX.U.7.01.99	ALTRE USCITE PER PARTITE DI GIRO	4.153.371,67
SX.U.7.01.99.01	SPESE NON ANDATE A BUON FINE	251.908,17
SX.U.7.01.99.01.001	Spese non andate a buon fine	251.908,17
SX.U.7.01.99.03	COSTITUZIONE FONDI ECONOMALI E CARTE AZIENDALI	24.500,00
SX.U.7.01.99.03.001	Costituzione fondi economali e carte aziendali	24.500,00
SX.U.7.01.99.99	ALTRE USCITE PER PARTITE DI GIRO N.A.C.	3.876.963,50
SX.U.7.01.99.99.999	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	3.876.963,50
SX.U.7.02	USCITE PER CONTO TERZI	1.822.635,00
SX.U.7.02.04	DEPOSITI DI/PRESSO TERZI	31.160,00
SX.U.7.02.04.02	RESTITUZIONE DI DEPOSITI CAUZIONALI O CONTRATTUALI DI TERZI	31.160,00
SX.U.7.02.04.02.001	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	31.160,00
SX.U.7.02.05	VERSAMENTI DI IMPOSTE E TRIBUTI RISCOSE PER CONTO TERZI	1.791.475,00
SX.U.7.02.05.01	VERSAMENTI DI IMPOSTE E TASSE DI NATURA CORRENTE RISCOSE PER CONTO DI TERZI	1.791.475,00
SX.U.7.02.05.01.001	Versamenti di imposte e tasse di natura corrente riscosse per conto di terzi	1.791.475,00



3. Rendiconto Consuntivo di Ateneo in contabilità finanziaria D.M. 18/2012

Descrizione All. 2 D.I. n. 394/2017	Incassi
Contributi agli investimenti da altre imprese	72.000,00
Contributi agli investimenti da istituzioni sociali private	530.002,26
Alienazione di partecipazioni	96,35
Altre entrate correnti	1.302.824,74
Altre entrate per partite di giro	4.088.615,63
Altre ritenute	732,00
Altri interessi attivi	2.392,04
Altri trasferimenti correnti da imprese	148.151,17
Contributi agli investimenti da Amministrazioni centrali	3.424.820,63
Contributi agli investimenti da Amministrazioni locali	286.284,74
Contributi agli investimenti dal Resto del Mondo	32.188,50
Depositi di/presso terzi	33.680,00
Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	21.993.915,26
Indennizzi di assicurazione	2.835,00
Proventi derivanti dalla gestione dei beni	293.525,00
Rimborsi in entrata	1.238.362,07
Riscossione imposte e tributi per conto terzi	1.742.020,00
Ritenute su redditi da lavoro autonomo	194.874,71
Ritenute su redditi da lavoro dipendente	31.229.787,29
Trasferimenti correnti da Amministrazioni centrali	65.162.239,34
Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	9.714.420,77
Trasferimenti correnti da istituzioni sociali private	613.009,59
Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	8.340,24
Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	1.810.835,54
Vendita di beni	37.267,39
Totale complessivo	143.963.220,26



Descrizione All. 2 D.I. n. 394/2017	Somma di RMP.M1.P1.01.4: Servizi generali delle PA - Ricerca di base	Somma di RMP.M1.P2.04.8: Ricerca applicata - Affari economici - R&S per gli affari economici	Somma di RMP.M2.P3.09.4: Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	Somma di RMP.M2.P4.09.6: Diritto alla studio - Istruzione - Servizi ausiliari dell'istruzione	Somma di RMP.M3.P5.07.3: Assistenza sanitaria - Sanità - Servizi ospedalieri	Somma di RMP.M4.P7.09.8: Indirizzo politico - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	Somma di RMP.M4.P8.09.8: Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	Somma di RMP.M5.P9.09.8: Fondi da assegnare - Istruzione non altrove classificato	Totale pagamenti
Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale							20.000,00		20.000,00
Acquisto di beni	520.593,56	29.175,71	110.551,78				1.021.295,90		1.681.616,95
Acquisto di servizi	1.608.610,59	32.752,31	1.854.580,07	436.709,24		411.800,11	17.062.439,74	99,38	21.406.991,45
Altre spese correnti			177.415,60	845.945,85			220.733,39		1.244.094,84
Altre uscite per partite di giro							4.153.371,67		4.153.371,67
Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso				103.334,86			197.087,59		300.422,45
Beni immateriali							1.178.170,95		1.178.170,95
Beni materiali							6.637.898,16		6.637.898,16



Descrizione All. 2 D.I. n. 394/2017	Somma di RMP.M1.P1.01.4: Servizi generali delle PA - Ricerca di base	Somma di RMP.M1.P2.04.8: Ricerca applicata - Affari economici - R&S per gli affari economici	Somma di RMP.M2.P3.09.4: Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	Somma di RMP.M2.P4.09.6: Diritto alla studio - Istruzione - Servizi ausiliari dell'istruzione	Somma di RMP.M3.P5.07.3: Assistenza sanitaria - Sanità - Servizi ospedalieri	Somma di RMP.M4.P7.09.8: Indirizzo politico - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	Somma di RMP.M4.P8.09.8: Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	Somma di RMP.M5.P9.09.8: Fondi da assegnare - Istruzione non altrove classificato	Totale pagamenti
Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica	3.781.233,42		15.990.331,31	1.257.243,36					21.028.808,09
Contributi agli investimenti a Amministrazioni Centrali	41.022,61								41.022,61
Contributi agli investimenti a Amministrazioni locali	156.115,06								156.115,06
Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	682.700,00								682.700,00
Contributi agli investimenti al Resto del Mondo							186.000,00		186.000,00
Contributi sociali a carico dell'ente	4.782.732,78	21.065,74	3.590.861,37	110.097,17	488.769,57	27.953,07	1.782.727,34		10.804.207,06
Depositi di/presso terzi							31.160,00		31.160,00



Descrizione All. 2 D.I. n. 394/2017	Somma di RMP.M1.P1.01.4: Servizi generali delle PA - Ricerca di base	Somma di RMP.M1.P2.04.8: Ricerca applicata - Affari economici - R&S per gli affari economici	Somma di RMP.M2.P3.09.4: Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	Somma di RMP.M2.P4.09.6: Diritto alla studio - Istruzione - Servizi ausiliari dell'istruzione	Somma di RMP.M3.P5.07.3: Assistenza sanitaria - Sanità - Servizi ospedalieri	Somma di RMP.M4.P7.09.8: Indirizzo politico - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	Somma di RMP.M4.P8.09.8: Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	Somma di RMP.M5.P9.09.8: Fondi da assegnare - Istruzione non altrove classificato	Totale pagamenti
Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	1.257.075,22	39.071,60	1.118.428,95	33.150,00	140.129,58	32.507,01	1.289.897,36		3.910.259,71
Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine							25.757,31		25.757,31
Premi di assicurazione							168.749,82		168.749,82
Retribuzioni lorde	16.470.534,40	466.435,05	12.131.272,53	346.389,50	1.667.233,91	88.368,54	6.276.474,22		37.446.708,14
Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenz)							73.640,65		73.640,65
Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine							198.051,93		198.051,93
Trasferimenti correnti a altre imprese							129.249,28		129.249,28
Descrizione All. 2 D.I. n. 394/2017	Somma di RMP.M1.P1.01.4: Servizi generali	Somma di RMP.M1.P2.04.8: Ricerca applicata	Somma di RMP.M2.P3.09.4: Sistema	Somma di RMP.M2.P4.09.6: Diritto alla	Somma di RMP.M3.P5.07.3: Assistenza	Somma di RMP.M4.P7.09.8: Indirizzo politico	Somma di RMP.M4.P8.09.8: Servizi affari	Somma di RMP.M5.P9.09.8: Fondi da	Totale pagamenti



	delle PA - Ricerca di base	- Affari economici - R&S per gli affari economici	universitario - Istruzione - Istruzione superiore	studio - Istruzione - Servizi ausiliari dell'istruzione	sanitaria - Sanità - Servizi ospedalieri	- Istruzione - Istruzione non altrove classificato	generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	assegnare - Istruzione non altrove classificato	
Trasferimenti correnti a Amministrazioni locali							4.023.097,08		4.023.097,08
Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	9.952,28		10.253,87				21.652,28		41.858,43
Trasferimenti correnti al Resto del Mondo				27.970,48			98.634,99		126.605,47
Versamenti di altre ritenute							26,00		26,00
Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi							1.791.475,00		1.791.475,00
Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro auton.							215.791,74		215.791,74
Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente							30.325.631,90		30.325.631,90
Versamenti IVA a debito							160.788,60		160.788,60
Totale complessivo	29.310.569,93	588.500,41	34.983.695,47	3.160.840,46	2.296.133,06	560.628,73	77.289.802,91	99,38	148.190.270,35

4. Rendiconto Finanziario (Cash Flow)

	31.12.2022	31.12.2021
Flusso Monetario (CASH FLOW)		
assorbito/generato dalla gestione corrente	9.118.865,86	9.992.275,51
RISULTATO NETTO	6.103.766,40	8.449.172,67
<i>Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:</i>		
Ammortamenti e svalutazioni	3.057.708,90	2.311.996,62
Minusvalenze su alienazioni e svalutazione partecipazioni		
Variazione netta dei fondi rischi e oneri	175.878,52	- 385.798,38
Variazione netta del TFR		
Altre rettifiche di valore che non hanno effetto sulla liquidità	- 218.487,96	- 383.095,40
Flusso Monetario (CASH FLOW)		
assorbito/generato dalle variazioni del capitale circolante	152.179,86	- 2.432.009,07
(Aumento)/Diminuzione dei crediti	- 16.436.549,12	- 13.647.559,61
(Aumento)/Diminuzione delle rimanenze	- 397.166,13	226,93
Aumento/(Diminuzione) dei debiti	5.500.636,97	1.768.841,63
Variazione di altre voci del capitale circolante	11.485.258,14	9.446.481,98
A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO	9.271.045,72	7.560.266,44
Investimenti in immobilizzazioni		
- Materiali	- 11.671.941,80	- 2.819.391,43
- Immateriali	- 1.606.582,08	- 1.152.611,18
- Finanziarie	- 21.520,00	15.994,00
Disinvestimenti in immobilizzazioni		
- Materiali		
- Immateriali		
- Finanziarie		
B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO	- 13.300.043,88	- 3.956.008,61
Attività di finanziamento:		
Aumento di capitale		
Variazione netta dei finanziamenti a medio-lungo termine	- 198.051,93	- 193.311,40



C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO	- 198.051,93	- 193.311,40
D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)	- 4.227.050,09	3.410.946,43
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	76.765.462,50	73.354.516,07
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	72.538.412,41	76.765.462,50
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO	- 4.227.050,09	3.410.946,43



5. Relazione sulle attività di formazione, di ricerca e trasferimento tecnologico – anno 2022

Relazione sulle attività di Formazione, di Ricerca e Trasferimento Tecnologico - anno 2022

Ex. Art. 3 quater D.L. n° 180/2008 convertito con legge 1/2009

“Disposizioni urgenti per il diritto allo studio, la valorizzazione del merito e la qualità del sistema universitario e della ricerca”

Art. 3 quater: Pubblicità delle attività di ricerca delle università

- 1. Con periodicità annuale, in sede di approvazione del conto consuntivo relativo all'esercizio precedente, il Rettore presenta al Consiglio di Amministrazione ed al Senato Accademico un'apposita relazione concernente i risultati delle attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico nonché i finanziamenti ottenuti da soggetti pubblici e privati. La relazione è pubblicata sul sito internet dell'Ateneo e trasmessa al Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca. La mancata pubblicazione e trasmissione sono valutate anche ai fini della attribuzione delle risorse finanziarie a valere sul Fondo di finanziamento ordinario di cui all'articolo 5 della legge 24 dicembre 1993, n. 537, e sul Fondo straordinario di cui all'articolo 2, comma 428, della legge 24 dicembre 2007, n. 244.*

Questa relazione sintetizza i dati ed i risultati più significativi riguardo le attività di formazione, ricerca e trasferimento tecnologico dell'Ateneo per l'anno 2022.

La relazione si integra e rimanda al contenuto della relazione annuale del Delegato del Rettore per il Piano strategico di Ateneo, che contiene a sua volta anche le relazioni consuntive dei Delegati del Rettore per la Didattica, la Ricerca, l'Orientamento ed il Placement, gli studenti con Disabilità, l'Innovazione ed il Trasferimento Tecnologico e, infine, l'Accoglienza ed il diritto allo studio. L'attività dei Delegati del Rettore è infatti coordinata con l'attività degli uffici preposti e valorizza pertanto tutta l'area della ricerca, della formazione e del trasferimento tecnologico.



A) Formazione – Competenze disciplinari - Corsi di studio

L'offerta formativa complessiva di Ateneo, per l'a.a. 2021/2022, si compone di 38 corsi di studio di cui 22 lauree triennali (L), 13 lauree magistrali (LM) e 3 lauree magistrali a ciclo unico (LMCU).

L'offerta formativa complessiva di Ateneo, per l'a.a. 2022/2023, si compone di 39 corsi di studio di cui 22 lauree triennali (L), 14 lauree magistrali (LM) e 3 lauree magistrali a ciclo unico (LMCU).

Di seguito una tabella riepilogativa dei corsi attivati nell'a.a. 2021/2022 per tipo di corso e Dipartimento/Scuola.

DIPARTIMENTO/SCUOLA	L	LM	LMCU	Totale
Biotechnologie e scienze della vita	2	2		4
Economia	1	2		3
Diritto, economia e culture	1	1	1	3
Scienze e alta tecnologia	4	4		8
Scienze teoriche e applicate	3	2		5
Scienze Umane e dell'Innovazione per il Territorio	2	1		3
Scuola di Medicina	9	1	2	12

Fonte: Servizio Pianificazione e controllo

La tabella successiva riepiloga i corsi di studio attivati nell'a.a. 2022/2023 distinguendoli per tipo di corso e Dipartimento/Scuola.

DIPARTIMENTO/SCUOLA	L	LM	LMCU	Totale
Biotechnologie e scienze della vita	2	2		4
Economia	1	2		3
Diritto, economia e culture	1	2	1	4
Scienze e alta tecnologia	4	4		8
Scienze teoriche e applicate	3	2		5
Scienze Umane e dell'Innovazione per il Territorio	2	1		3
Scuola di Medicina	9	1	2	12

Fonte: Servizio Pianificazione e controllo

Nell'A.A. 2022/23 vi è l'avvio di 2 corsi di nuova istituzione: il Corso di laurea magistrale in inglese "Hospitality for sustainable tourism" del Dipartimento di Diritto, Economia e Culture ed il Corso di laurea triennale in "Economia e management dell'innovazione e della sostenibilità" che il Dipartimento di Economia eroga in sostituzione del Corso di laurea triennale in "Economia e management".



Il Consiglio di Amministrazione del 21 dicembre 2022 ha inoltre approvato l'istituzione a partire dall'a.a. 2023-24 dei seguenti corsi:

- Corso di laurea triennale in “Economia e Management dell’innovazione e della sostenibilità” digitale integrato;
- Corso di laurea triennale in “Tecniche della prevenzione nell’ambiente e nei luoghi di lavoro”;
- Corso di laurea magistrale in “Biologia e sostenibilità”.

In sintesi, per ciascuno di essi:

Dipartimento proponente	Denominazione	Classe di laurea	Tipologia didattica e lingua	Modalità di ammissione	Curriculum/ modalità PT	Sede
Dipartimento di Economia	Laurea triennale in Economia e management dell’Innovazione e della sostenibilità - digitale integrato	Interclasse L-18 “Scienze dell’economia e della gestione aziendale” e L-33 “Scienze economiche”	Mista (fino a 2/3 in modalità telematica) – italiano con alcuni insegnamenti in inglese	Accesso programmato locale	Scelta della classe all’ultimo anno; prevista la modalità part-time in 4 anni	Varese

Il corso ripropone il piano degli studi e gli obiettivi formativi principali già previsti nel corso gemello attivato nell’anno accademico 2022-2023. La differenza principale risiede nella modalità di svolgimento della didattica. Viene infatti proposta la mista, ovvero una modalità che permette il ricorso alla didattica a distanza per un massimo di 2/3 dei CFU: il corso di laurea unisce, quindi, alla didattica frontale in presenza, lezioni in diretta video (streaming), nonché l’utilizzo della piattaforma e-learning, per il caricamento e la messa a disposizione di materiali fruibili in modalità asincrona (ad esempio: lezioni registrate, videopillole, case studies di approfondimento, ecc.)

In tal modo si vuole favorire l’iscrizione e la frequenza di studenti lavoratori o con esigenze specifiche anche prevedendo la possibilità di optare per la modalità part-time, cioè il conseguimento del titolo triennale in 4 anni.

Al 3° anno o al 4° per la modalità part-time si sceglie la classe e quindi il profilo culturale: “Management e innovazione” (L-18) ed uno in “Economia e sostenibilità” (L-33).

Il CLEMIS-DI mira alla formazione di base di un economista in grado di operare in una impresa (industriale, commerciale e di servizi, finanziaria), oppure in enti pubblici (a livello locale e nazionale) e nelle associazioni territoriali e di categoria, con una buona comprensione dei nessi tra organizzazione, obiettivi dell’impresa, sistema economico e ambiente esterno più in generale.

Dipartimento proponente	Denominazione	Classe di laurea	Tipologia didattica e lingua	Modalità di ammissione	Curriculum/ modalità PT	Sede
Scuola di Medicina	laurea triennale in laurea in Tecniche della prevenzione nell’ambiente e nei luoghi di lavoro	classe L/SNT04 - Professioni sanitarie della prevenzione	Convenzionale – italiano	accesso programmato nazionale	no	Como

Il Corso offre un percorso formativo teorico–pratico mediante l’erogazione di lezioni frontali, esercitazioni, seminari e un tirocinio professionalizzante, da svolgersi presso laboratori universitari, agenzie di tutela della salute, aziende socio sanitarie territoriali e altre realtà lavorative pubbliche e private del territorio. Il tirocinio corrisponde ad almeno 60 CFU e si svolge sotto la supervisione e la guida di tutori professionali appositamente assegnati, coordinata da un docente.



I laureati nella classe delle professioni tecniche della prevenzione svolgono con autonomia tecnico professionale attività di prevenzione, verifica e controllo in materia di igiene e sicurezza ambientale nei luoghi di vita e di lavoro, di igiene degli alimenti e delle bevande, di igiene e sanità pubblica e veterinaria. Tali attività devono comunque svolgersi nell'ambito della responsabilità derivante dai profili professionali. I laureati nella classe sono dotati di un'adeguata preparazione nelle discipline di base, tale da consentire loro la migliore comprensione dei più rilevanti elementi che sono alla base dei processi patologici dell'età evolutiva, adulta e geriatrica sui quali si focalizza il loro intervento preventivo e/o riabilitativo.

La prova finale ha valore di Esame di Stato, abilitante alla professione, cioè come operatore sanitario cui competono le attribuzioni previste dal D.M. del Ministro della sanità del 17 gennaio 1997, n. 58. L'operatore è responsabile, nell'ambito delle proprie competenze, di tutte le attività di prevenzione, verifica e controllo in materia di igiene e sicurezza ambientale nei luoghi di vita e di lavoro, di igiene degli alimenti e delle bevande e di sanità pubblica e veterinaria.

Dipartimento proponente	Denominazione	Classe di laurea	Tipologia didattica e lingua	Modalità di ammissione	Curriculum/ modalità PT	Sede
Dipartimento di Biotecnologie e Scienze della Vita in collaborazione	laurea magistrale in Biologia e sostenibilità	classe LM-6 - biologia	Convenzionale – italiano	accesso libero	non sono previsti, ma gli insegnamenti a scelta permettono di orientare il percorso dello studente	Busto Arsizio

Il Corso si sviluppa in aula, ma prevede anche attività pratiche sul campo, per favorire sia conoscenze e competenze disciplinari che trasversali come la capacità di lavorare in gruppo.

Lo svolgimento di stage e tirocini, curriculari ed extracurriculari, e di specifiche attività di formazione da sviluppare congiuntamente al mondo produttivo, agli enti e alle associazioni del settore, è pensato per favorire una formazione che tenga conto delle attuali esigenze del mondo lavorativo.

Il corso non è articolato in curricula, ma la struttura del corso, basata su insegnamenti obbligatori e a scelta, è tale da consentire allo studente di orientare la propria formazione verso una figura esperta in conservazione delle risorse naturali o in una figura esperta in sostenibilità dei sistemi produttivi. Gli insegnamenti a scelta (nell'ambito delle discipline affini integrative) consentono inoltre allo studente di modellare il proprio percorso formativo, offrendo la possibilità di qualificarsi anche in ambiti innovativi quali l'utilizzo delle "Data Science" o l'economia circolare.

Il corso si pone l'obiettivo di formare figure professionali che abbiano una capacità di approccio multidisciplinare alle problematiche biologiche nel campo della conservazione delle risorse. In particolare, il laureato dovrà essere in grado di contestualizzare le tematiche biologiche in vari ambiti culturali e operativi connotandosi fortemente per la capacità di ricercare soluzioni sostenibili a problemi pratici, quindi essere in grado di progettare e sviluppare soluzioni adeguate nel contesto della sostenibilità ambientale tenendo conto delle specificità dei vari livelli dell'organizzazione biologica e delle loro interazioni.

Nella tabella seguente si evidenzia il numero totale degli studenti immatricolati ai CdS (L, LM e LMCU), con il dettaglio per dipartimento/scuola e confronto a.a. 2019/2020 – 2022/2023.

	2019/2020	2020/2021	2021/2022	2022/2023
--	-----------	-----------	-----------	-----------



Dipartimento Amministrativo	Totale	Puri	Totale	Puri	Totale	Puri	Totale	Puri
BIOTECNOLOGIE E SCIENZE DELLA VITA	412	350	435	368	395	331	522	435
DIRITTO, ECONOMIA E CULTURE	434	368	420	356	362	315	338	260
DIPARTIMENTO DI ECONOMIA	911	754	787	622	820	633	703	585
MEDICINA E CHIRURGIA	584	486	568	484	627	483	552	429
SCIENZA E ALTA TECNOLOGIA	515	398	463	320	356	257	350	261
SCIENZE TEORICHE E APPLICATE	548	473	633	528	569	487	559	478
SCIENZE UMANE E DELL'INNOVAZIONE PER IL TERRITORIO	753	682	903	783	802	694	814	702
Totale	4157	3511	4209	3461	3931	3200	3838	3150

Fonte: Estrazione Pentabo: Altri report studenti/1 Relazione Consuntivo.xanalyzer" del 10.03.2023

Si osserva negli anni una crescita delle immatricolazioni sostanzialmente costante fino all'a.a. 2020/2021 con un calo dall'anno accademico 2021/22 in linea con quanto accaduto a livello nazionale.

Un aumento costante del numero degli iscritti ha anche caratterizzato l'Ateneo sino al 2020/21 con una sostanziale stabilizzazione del numero degli iscritti negli ultimi due anni accademici. Per il futuro è bene monitorare con attenzione l'andamento demografico del bacino territoriale di riferimento per l'ateneo.

Lo studio pubblicato dall'istituto di ricerca Neodemos [Le università senza studenti • Neodemos](#) dimostra infatti che *“il trend negativo, avviato oramai da tempo, proseguirà nel 2041. Ma la significativa novità, che emerge da queste simulazioni, è che tale contrazione oltre a subire una brusca accelerazione, coinvolgerà stavolta tutte le università. Particolarmente colpite, risulteranno essere quelle a maggior “vocazione locale” che vedranno drasticamente ridurre il numero di iscritti, di oltre un terzo rispetto al numero attuale di studenti, mettendo a serio rischio la stessa sussistenza di qualcuna”*. Anche il nostro Ateneo dovrà quindi attrezzarsi per tempo continuando l'opera già avviata di diversificazione dell'offerta formativa e di ampliamento dei servizi resi agli studenti in modo da contrastare il fenomeno atteso.

Nella tabella successiva sono riportati, suddivisi per Dipartimento/Scuola, il numero totale degli studenti iscritti, gli studenti in corso e fuori corso, la percentuale di studenti in corso sul totale degli studenti.

I dati esposti sono i più recenti significativamente disponibili (a.a. 2021/22).

	Fuori corso	Fuori corso	In corso	In corso	Ripete nte	Ripete nte	Totale
	Iscritti	% di Iscritti	Iscritti	% di Iscritti	Iscritti	% di Iscritti	Iscritti
BIOTECNOLOGIE E SCIENZE DELLA VITA (DBSV)	161	16%	877	84%	-	-	1038
DIRITTO, ECONOMIA E CULTURE	302	20%	1224	80%	-	-	1526
ECONOMIA	314	12%	2024	79%	218	9%	2556
MEDICINA E CHIRURGIA	299	12%	2241	88%	1	0%	2541
SCIENZA E ALTA TECNOLOGIA	251	22%	894	77%	15	1%	1160
SCIENZE TEORICHE E APPLICATE	251	16%	1224	78%	93	6%	1568
SCIENZE UMANE E DELL'INNOVAZIONE PER IL TERRITORIO	284	12%	2057	88%	-	-	2341
Totale	1862	15%	10541	83%	327	3%	12730

Fonte: Estrazione Pentabo: iscritti regolari e fuori corso.xanalyzer del 10.03.2023

B) Formazione - Competenze trasversali - Teaching and Learning Center

La novità più importante del 2022, sul fronte della didattica, è senz'altro l'istituzione e l'attivazione, nell'ambito della programmazione triennale sostenuta dal MUR, del Centro Speciale Teaching and Learning Center, incardinato dal punto di vista amministrativo nell'Area Formazione e Ricerca – Ufficio Coordinamento didattica.

Il Centro Speciale Teaching and Learning Center è focalizzato su 4 aree di intervento principali: formazione nell'ambito delle Soft Skill con il rilascio di Open Badge per gli studenti; formazione sull'innovazione didattica per docenti denominato Faculty Development Program; attività di ricerca e terza missione.

Per quanto riguarda la formazione rivolta agli studenti, che ha l'obiettivo di sviluppare le soft skills in particolare le competenze trasversali e per l'imprenditorialità, la partecipazione e la verifica dell'acquisizione delle competenze previste, prevede il rilascio di Open badge che vanno ad arricchire il curriculum dello studente. Le attività formative sono organizzate come seminari e sono rivolte a studenti sia dei corsi triennali che magistrali. Ogni proposta focalizza l'attenzione su gruppi omogenei di studenti per tipo e livello di corso, ma, nella disponibilità di posti, l'invito viene esteso a ulteriori gruppi di studenti. Le modalità didattiche, valorizzando i contenuti propri del TLC relativi alla innovazione didattica, hanno visto incontri in presenza e a distanza; organizzazione di gruppi di approfondimento e partecipazione attiva degli studenti.

Le attività, di norma, non sono legate al percorso disciplinare, ma partecipano al completamento della formazione degli studenti. In alcuni casi i seminari si sono sviluppati da attività curriculari già previste in corrispondenza dell'ambito "ulteriori attività formative" dando luogo così ad una formazione più ampia che ha permesso oltre al raggiungimento dei CFU previsti nel piano di studio anche l'acquisizione dell'open badge.

I corsi per le soft skill finalizzati al rilascio di open badge realizzati o avviati a partire dall'istituzione del centro sono:

ATTIVITA'	REFERENTE TLC	DIPARTIMENTI COINVOLTI
Public Speaking	M. Bracale	DBSV/DISAT



Reti transdisciplinari: Discussione e comunicazione scientifica	M. Bracale	DBSV/DISUIT/MED
Saper Lavorare Insieme - Team Working	M. Bracale	DBSV/DISAT/DISUIT
Talent Development for successful career	C. Farao	DIDEC
Trasferimento tecnologico: dalla ricerca all'innovazione	M. Bracale	DBSV
CORSI PATROCINATI		
Innovation Camp	M. Fasano	UFF. RIC. Innov
Formazione Tutor	S. Bonometti - M. Prest	
Welcome Lab	S. Bonometti - M. Prest	
Information Literacy Giud. Um	M. Bracale	Ser. Bib. Ateneo -
Information Literacy Medical	M. Bracale	Ser. Bib. Ateneo -
CUMED, Cittadini del futuro	Ripamonti	DIDEC
Assistenti d'infanzia	Biavaschi	DISUIT
Competenze trasversali di primo soccorso – BLS Basic Life Support early Defibrillation	Bonometti - Severgnini	SMED

C) Formazione post laurea

Si riportano i principali dati quantitativi utili a rendicontare l'attività svolta nel 2022 per quanto riguarda le Scuole di specializzazione, i corsi di dottorato di ricerca, i master ed i corsi di alta formazione in generale.

	SCUOLE DI SPECIALIZZAZIONE	2021/2022	TOTALE	
SP3 - Specializzazione 3 anni	SP23 - Odontoiatria pediatrica	7	-	7
	SP22 - Ortognatodonzia	15	-	15
SP4 - Specializzazione 4 anni	SP37 - Anatomia patologica	7	-	7
	SP44 - Ematologia	2	-	2
	SP03 - Endocrinologia e malattie del metabolismo	7	1	8
	SP40 - Farmacologia e Tossicologia Clinica	2	-	2
	SP42 - Genetica medica (non medici)	8	-	8
	SP24 - Geriatria	19	3	22
	SP45 - Igiene e Medicina preventiva	6	2	8
	SP04 - Malattie dell'apparato cardiovascolare	18	-	18
	SP26 - Malattie dell'apparato respiratorio	29	2	31
	SP20 - Medicina del lavoro	21	3	24
	SP21 - Medicina legale	4	1	5
SP34 - Otorinolaringoiatria	30	-	30	



	SP38 - Patologia Clinica e Biochimica Clinica	2	-	2
	SP43 - Patologia clinica e biochimica clinica (non medici)	10	-	10
	SP46 - Psichiatria	3	2	5
	SP16 - Radiodiagnostica	13	-	13
SP5 - Specializzazione 5 anni	SP17 - Anestesia Rianimazione, Terapia Intensiva e del dolore	72	5	77
	SP27 - Cardiochirurgia	6	-	6
	SP10 - Chirurgia generale	29	5	34
	SP28 - Chirurgia plastica, ricostruttiva ed estetica	13	-	13
	SP29 - Chirurgia toracica	1	-	1
	SP30 - Chirurgia vascolare	14	2	16
	SP11 - Ginecologia ed ostetricia	61	1	62
	SP31 - Medicina d'emergenza-urgenza	37	3	40
	SP01 - Medicina interna	52	5	57
	SP32 - Neurochirurgia	2	-	2
	SP13 - Ortopedia e traumatologia	45	3	48
	SP09 - Pediatria	23	-	23
Totale		558	38	596

DOTTORATI DI RICERCA	Studenti iscritti nell'anno 2022/2023
Diritto e scienze umane	32
Fisica e astrofisica	26
Informatica e matematica del calcolo	22
Methods and models for economic decisions	20
Medicina clinica e sperimentale e medical humanities	25
Medicina sperimentale e traslazionale	27
Metodi e modelli per le decisioni economiche	-
Scienze chimiche e ambientali	31
Scienze della vita e biotecnologie	28
TOTALE	211

MASTER 2021/2022	MASTER 2022/2023	MASTER 2023/2024
Filis	Compliance	Fauna HD - III edizione aa 2023-2024



Servizi finanziari transfrontalieri - Intercofin	Diritto doganale e del commercio internazionale	Filis
Promotori del dono 2021	Senologia	
Tecniche di Ecografia Cardiaca - TEC 2021	Filis	
Fauna HD - II edizione	Endoscopic Skull Base Surgery	
Farmacoepidemiologia e valutazione delle cure integrate - interateneo	Farmacoepidemiologia e valutazione delle cure integrate - interateneo	
Medicina di Montagna		
Infermieri di famiglia		
General Management		
Editoria		
Diritto doganale e del commercio internazionale		

D) Ricerca e Trasferimento Tecnologico

Le attività di ricerca si svolgono presso i sette dipartimenti (tre ubicati in Como e quattro in Varese) all'interno dei quali sono attivi ben 56 centri di ricerca. Completano l'offerta delle strutture di ricerca 5 Centri Speciali e 9 Centri Interuniversitari.

La gestione amministrativa e contabile delle Grandi Attrezzature scientifiche di Ateneo è affidata al Soprintendente al piano di sviluppo per le grandi attrezzature di Ateneo (dal 01 aprile 2022 la figura del Soprintendente è soppressa e le attività sono in capo al nuovo "Ufficio Servizi di Staff e gestione Grandi Attrezzature - USSGA) in staff al Dirigente di area e che opera in base agli indirizzi della commissione di Ateneo per le Grandi Attrezzature. Le attività confluiranno, come previsto dal progetto presentato a Regione Lombardia dall'Ateneo nell'ambito della D.G.R. 3776/2020, nell'istituendo Centro di Ricerca e Trasferimento Tecnologico di Ateneo (CRIETT)

L'Ateneo finanzia direttamente la ricerca tramite il Fondo di Ateneo per la Ricerca FAR che, nell'esercizio 2022 ha stanziato, in linea con gli esercizi passati, 600.000,00 euro, e l'annuale bando per Assegni di ricerca "post doc" annuali che, nel 2022, ha assegnato n° 28 assegni di ricerca di importo minimo (di cui n. 20 assegni di tipologia "junior" e n. 8 assegni di tipologia "senior") per un totale di circa € 670.000,00.

I fondi destinati al Finanziamento della ricerca in Ateneo sono stati incrementati, dal 2021, grazie alla puntuale applicazione degli articoli 7 e 7 del novello Regolamento per la ricerca di Ateneo che prevede, all'articolo 7 "Starting grant per ricercatori a tempo determinato di tipo A e di tipo B" l'erogazione di grant ai soli RTD neoassunti per tutta la durata del loro contratto a tempo determinato (erogati circa 50.000,00 Euro nel 22) nonché all' Art. 8 "Fondo per ricercatori a tempo determinato" un finanziamento in forma di bando (sullo stile di Horizon 2020) al quale sono ammessi solo i ns. ricercatori a tempo determinato (Rtd sia ti tipo "A" che "B") (erogati 75.000,00 Euro di cui circa 25.000,00 derivanti dal 5X1000 al ns. Ateneo)



Passando in rassegna i finanziamenti alla ricerca gestiti dal Servizio Ricerca/Ufficio ricerca e Trasferimento Tecnologico si segnalano i finanziamenti pervenuti tramite il PNRR ovvero dal Ministero, per la precisione:

- 9 Contratti da ricercatore a tempo determinato in ambito Green, finanziati dal PNRR su fondi REACT-EU;
- 2 Contratti da Ricercatore a tempo determinato in ambito Innovazione, finanziati dal PNRR su fondi REACT-EU
- € 2.328.800,00 tramite il DM 737 (3 Rtd “A” e Attrezzature scientifiche, per un valore di circa 1.800.000 euro).

L'Ateneo ha presentato ad Ottobre 2021 al Ministero in risposta al DM 737 un progetto per la riqualificazione dei laboratori di ricerca che è stato approvato a Dicembre 2021. Grazie a tale progetto nel 2022 si sono acquisite quattro strumentazioni di grande dimensione per un importo di circa 1.200.000 euro (laser, TEM; SEM e postazioni odontostomatologiche) e si sono reclutati tre RTDA (circa 450.000 euro) con le competenze tecnico-scientifiche per l'utilizzo delle grandi attrezzature acquisite. Sempre grazie al DM 737, nel dicembre 2022 è stato pubblicato il bando rivolto ai dipartimenti per la sostituzione della strumentazione media ormai obsoleta per i laboratori di ricerca. Il finanziamento previsto è 490.000 euro. Nel 2022 si è concordato il progetto per la realizzazione del Centro di Microscopia grazie alla ristrutturazione del Padiglione Bassani a Varese, dove verranno posizionati il SEM ed il TEM. I lavori dovrebbero iniziare a febbraio 2023. Nel 2019 il prof. Mauro Guglielmin ha presentato il progetto INSUBRE ANTAR con il compito di indagare sui cambiamenti climatici e sui sistemi ambientali che ricadono comunque in maniera pesante sull'intero contesto socio-economico e politico. Le attività di ricerca, in collaborazione con diversi programmi di ricerca in Antartide, si sarebbero dovute svolgere in Antartide e specificatamente nella base di O'Higgins ubicata all'estremità nord-est Penisola Antartica (Chile). Alcune difficoltà di carattere logistico e geo-politico hanno impedito il decollo del progetto. Questi impedimenti hanno determinato la rimodulazione del progetto originale indirizzando tutte le operazioni di ricerca verso il continente Americano in una zona dalle caratteristiche climatiche e scientifiche molto simili all'ubicazione iniziale. Il progetto attuale, promosso dall'Ufficio relazioni internazionali, e redatto dai proff. Nicoletta Cannone, e Mauro Guglielmin, è stato approvato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione del 20 giugno 2022 prevede lo sviluppo di una “base insubrica” nella città di Barrow (Alaska) dove si può contare su una comunità stabile di circa 3.000 persone e conseguentemente anche su una serie di servizi diversamente non disponibili tra cui l'affitto di alcuni spazi destinati ai ricercatori per una spesa su 2 anni complessiva prevista di € 434.006,76 di cui 150.000 cofinanziati dall'ateneo (Deliberazione C.d.A n.80 del 24/06/2020) e la restante parte dal MUR.

La parte inerente alla ricerca tratta anche il Trasferimento Tecnologico ed è quindi importante far presente che l'Università degli Studi dell'Insubria ha quasi completato il piano di uscita dalla compagine sociale delle proprie spin off, così come richiesto anche dall'art. 20 del D.Lgs. n.175/2016.

Nel 2022 l'Ateneo partecipa come co-founder e/o shareholder a 7 spin-off., si è realizzato inoltre l'accreditamento come spin off di Ateneo di 1 startup innovativa: Discovery s.r.l.

L'attività di Trasferimento Tecnologico si esplica anche attraverso la tutela della proprietà industriale: al 31/12/2022 l'Ateneo ha all'attivo 3 brevetti.

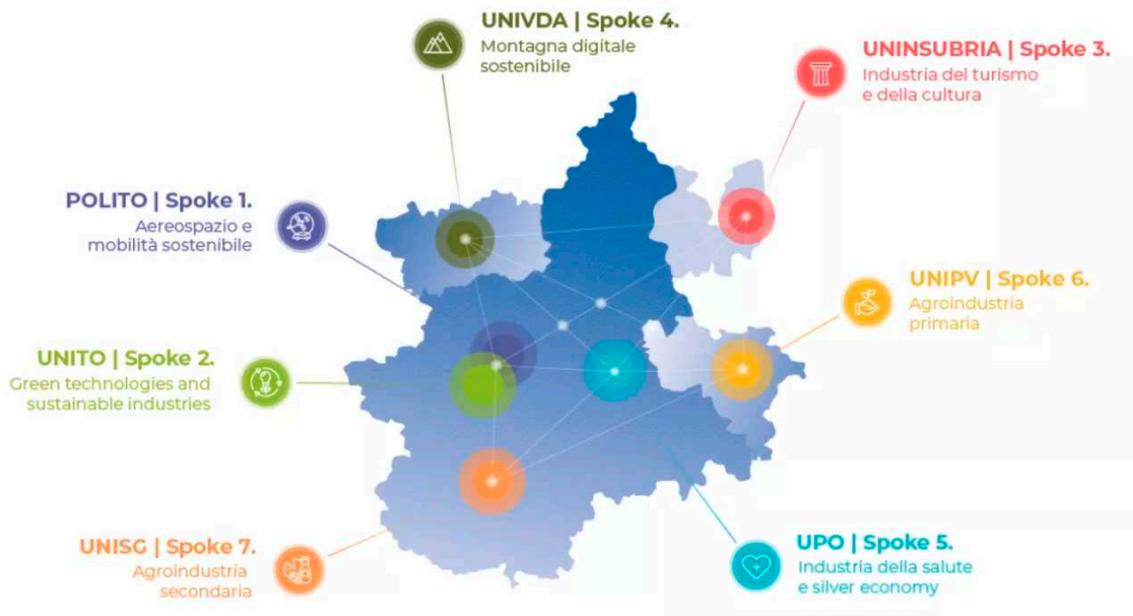
Per il conto terzi nel 2022 il fatturato totale è stato di circa 1.100.000 euro di cui circa l'84% verso soggetti privati ed il restante 16% verso enti pubblici, localizzati soprattutto in Italia, ma anche in Austria Svizzera, Francia, Stati Uniti, Spagna, Irlanda, dimostrando la vitalità di alcuni dipartimenti nel trasferimento tecnologico e consulenza.

Un capitolo a parte meritano i finanziamenti PNRR ottenuti nel corso del 2022 dall'Ateneo.

Il nostro Ateneo fa parte della compagine di Università (e addirittura ricopre la posizione di leader in uno dei 7 spoke del progetto) vincitrice di uno degli 11 “Ecosistemi dell’Innovazione” che il Ministero ha individuato al fine di supportare la crescita sostenibile e inclusiva dei territori di riferimento, nel processo che viene identificato come la doppia transizione: digitale ed ecologica.

Si tratta del progetto “Nodes: Nord Ovest Digitale E Sostenibile” che vede quali partecipanti le università del territorio Nord-Ovest: Politecnico di Torino, Università degli Studi di Torino, Università del Piemonte Orientale, Università degli Studi dell’Insubria, Università degli Studi di Pavia, Università della Valle D’Aosta, Università degli Studi di Scienze Gastronomiche.

Nodes rappresenta l’ecosistema dell’innovazione di Piemonte, Valle d’Aosta e delle province più occidentali della Lombardia (Como, Varese e Pavia) composto dai rappresentati dei diversi attori dell’innovazione locale, espressione dell’eccellenza produttiva e della ricerca sul territorio tra cui università, poli di innovazione, centri di ricerca, centri di competenza, incubatori e acceleratori.



Il progetto è governato da un sistema di tipo “HUB & Spoke” dove l’UHB è l’unico interlocutore col Ministero, coordina gli Spoke e gestisce la rendicontazione mentre gli Spoke sono i veri soggetti realizzatori delle attività progettuali.

L’Hub è retto da un consiglio di amministrazione i cui membri sono espressione dei soci fondatori e gestisce oltre 112 milioni di euro di cui il ns. Ateneo (come Spoke Leader nell’ambito dell’Industria del turismo e cultura) ne gestirà quasi 8.

Al fine di supportare la crescita sostenibile e inclusiva dei territori attraverso la doppia transizione digitale e ecologica, NODES è organizzato in 7 Spoke, ciascuno caratterizzato da un focus specifico:

- Spoke 1: industria 4.0 per la mobilità e l’aerospazio;
- Spoke 2: Sostenibilità industriale e green (Insubria come partner)
- Spoke 3: Industria del turismo e cultura (Insubria come Spoke Leader)
- Spoke 4: Montagna digitale e sostenibile
- Spoke 5: Industria della Salute e silver economy
- Spoke 6: Agroindustria primaria
- Spoke 7: Agroindustria secondaria



Obiettivo del progetto è quello di creare delle filiere di ricerca e industriali che rientrino in sette ambiti collegati alla vocazione imprenditoriale del territorio di riferimento: Industria 4.0 per la mobilità sostenibile e l'aerospazio, Sostenibilità industriale e green technologies (in questo ambito il ns. Ateneo è presente come partner), Industria del turismo e cultura (in questo ambito invece l'Insubria è presente come leader), Montagna digitale e sostenibile, Industria della Salute e silver economy ed infine Agroindustria primaria e secondaria.

Per queste attività l'Università degli studi dell'Insubria gestirà un budget complessivo (tra spoke 3 e spoke 2) di circa 8.000.000,00 Euro.

L'Ateneo è partner anche di un progetto vincitore nell'ambito del "Fondo per la realizzazione di un sistema integrato di infrastrutture di ricerca e innovazione".

Il Progetto denominato "**Geosciences IR**" ha quale capofila l'ISPRA l'Istituto superiore per la protezione e la ricerca ambientale, e partner, oltre all'Insubria, il CNR, l'Istituto Nazionale di Oceanografia e di Geofisica Sperimentale OGS e gli atenei di Trieste, Bari, Napoli Federico II, Milano Bicocca, Palermo, Cagliari, Roma Sapienza, Salerno, l'Aquila, Molise e Tuscia ed infine il Politecnico di Torino.

L'obiettivo di Geosciences IR è la realizzazione di una infrastruttura di ricerca per la Rete Italiana dei Servizi Geologici – RISG, la rete di coordinamento tra ISPRA, Servizio Geologico d'Italia e i Servizi Geologici Regionali.

L'Ateneo contribuirà al progetto fornendo dati e testando metodologie relative alla pericolosità dei fenomeni di degradazione del permafrost in aree montane, alla mappatura delle frane, all'impatto dei fenomeni di fagliazione superficiale cosismica sul territorio nazionale.

Il progetto si compone di 8 "work package" e il ns. Ateneo è inserito nel WP 3 che si occuperà di ricerca applicata, nuove tecnologie per il monitoraggio, produzione di dati e servizi nel campo delle frane e dei sinkhole, trasferimento di conoscenze tecnico-scientifiche ai Servizi Geologici Regionali e nel WP 4 che è dedicato al monitoraggio e alla gestione del rischio in relazione a tre aspetti: la mitigazione del rischio idrogeologico; il monitoraggio satellitare e in situ; le faglie attive e capaci.

Per queste attività l'Università degli studi dell'Insubria gestirà un budget complessivo di circa 850.000,00 Euro.



6. Relazione al Bilancio d'esercizio 2022 del Collegio dei Revisori dei Conti

**RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI
AL BILANCIO UNICO DI ATENEO ESERCIZIO 2022
DELL'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DELL'INSUBRIA**

Il Collegio dei Revisori ha ricevuto per le vie brevi dall'Amministrazione dell'Ateneo, il 9 maggio 2023, i seguenti documenti, necessari per esprimere il parere di competenza:

- 1) Nota integrativa consuntivo 2022
- 2) Allegati a nota integrativa 2022
- 3) Bilancio di verifica scalare
- 4) Situazione patrimoniale consolidata inventario
- 5) Tabelle nota integrativa 2022 – attivo 2022
- 6) Tabelle nota integrativa 2022 – debiti e risconti passivi 2022
- 7) Tabelle nota integrativa 2022 – patrimonio netto 2022
- 8) Tabelle nota integrativa 2022 – proventi 2022
- 9) Tabelle nota integrativa 2022 – costi 2022

Nel corso del 2022 il Collegio ha predisposto n.11 verbali mediante i quali è stata descritta l'attività eseguita.

Il Consuntivo relativo all'esercizio 2022 sottoposto all'esame del Consiglio di Amministrazione, è l'ottavo bilancio in contabilità economico – patrimoniale dell'Ateneo, dopo il passaggio dal 1° gennaio 2014 dal sistema retto dalla contabilità finanziaria a quello governato da quella economico- patrimoniale.

Il Collegio prende atto che l'Ateneo, nella Nota Integrativa, ha dichiarato di aver recepito le indicazioni ministeriali relative ai principi contabili e agli schemi di bilancio per le Università in regime di Contabilità economico-patrimoniale, approvati dal Ministero dell'Università dell'Istruzione e della Ricerca, in particolare:

- con D.M. n. 19 del 14 gennaio 2014 e con D.M. n. 21 del 16 gennaio 2014 ha fissato la normativa generale;
- con Decreto Direttoriale n. 3112 del 2 dicembre 2015, modificato ad aprile 2016, ha provveduto all'adozione del Manuale Tecnico Operativo a supporto delle attività gestionali predisposto dalla Commissione per la contabilità economico-patrimoniale istituita dal Miur;
- con Decreto Interministeriale n. 925 del 10 dicembre 2015 ha definito gli Schemi di budget economico e budget degli investimenti;
- con Decreto Interministeriale n. 248 del 11 aprile 2016 ha definito gli Schemi di bilancio consolidato delle Università;
- con la Nota Tecnica n. 2 del 14 maggio 2017 della Commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle Università, che costituisce parte integrante del Manuale tecnico-operativo – MTO, “Costituzione e utilizzo Fondi per rischi e oneri e di Riserve di patrimonio netto”, ha fornito chiarimenti sulle movimentazioni del Patrimonio Netto, che possono derivare solo da destinazioni di Risultati di esercizio effettuati dal Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo, e non da accantonamenti/utilizzi, il cui effetto sarebbe di ridurne/aumentarne l'ammontare del Risultato;
- con la Nota Tecnica n. 1 del 17/05/2017 e Nota Tecnica n. 3 del 23 luglio 2017, relativa alla non iscrizione di proventi e costi relativi all'attività assistenziali in quanto gli atenei non svolgono tale attività, propria degli enti e aziende del servizio sanitario nazionale. Parallelamente i proventi operativi sono incrementati in relazione ai contributi;
- con la Nota Tecnica della Commissione Coep n. 5 del 25 febbraio 2019 sull'impatto delle disposizioni di cui al D.I 08/06/2017 n. 394 di revisione e aggiornamento del D.I 19/2014;
- con Decreto Direttoriale n. 1055 del 30 maggio 2019 è stata adottata la terza edizione del manuale Tecnico Operativo – MTO con gli schemi di nota integrativa al bilancio d'esercizio e di nota illustrativa al budget autorizzatorio;

- con nota prot. 1218 del 27 luglio 2020 sono state inviate le note tecniche della Commissione Coep del 23 luglio 2020, n. 6 (Accantonamento a Fondi rischi e Oneri) e n. 7 (Classificazione della spesa per missioni e programmi).

Il Collegio dei Revisori, dopo aver esaminato gli atti a corredo del bilancio in esame, ha preso atto delle singole voci che compongono i documenti contabili e, in particolare:

- la corretta classificazione dei ricavi e dei costi di esercizio, soprattutto con riferimento alla determinazione dei ratei e risconti,
- la modalità di determinazione dei Fondi;
- le poste inserite nel Conto del patrimonio, in relazione alla congruità dei valori;
- la previsione delle singole voci inserite nei Conti d'Ordine;
- la determinazione del risultato di esercizio.

Il Collegio, pertanto, è giunto alla conclusione che, in base agli elementi comunicati dall'Ateneo ed alle verifiche effettuate nel corso dell'esercizio 2022, l'Ateneo abbia operato in modo coerente con la disciplina contabile, rappresentando altresì in modo fedele la situazione finanziaria e patrimoniale dell'Università al 31.12.2022 ed il risultato economico per l'esercizio chiuso a tale data in modo corretto e veritiero ed in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Le considerazioni generali esposte sopra sono state formulate sulla base della documentazione come sopra indicata e trasmessa al Collegio nel contesto della nota integrativa, che consta di:

1. Nota integrativa che espone Stato Patrimoniale, Conto Economico e Rendiconto finanziario Relazione sulla gestione
2. Relazione di accompagnamento al bilancio che espone: Riclassificato Trasparenza; Prospetto SIOPE, Rendiconto consuntivo di Ateneo in contabilità Finanziaria; Rendiconto Finanziario; Relazione attività formazione, ricerca e trasferimento tecnologico – anno 2022

Il Bilancio consolidato, ai sensi del D.Lgs. 31 maggio 2011, n. 91 e ai sensi del Decreto Interministeriale n. 248 del 11 aprile 2016, non viene rappresentato in quanto le partecipazioni esistenti non rientrano nell'area di consolidamento del gruppo "Università" così come previsto dall'art.1 lett. c) del suddetto decreto interministeriale.

Si presentano, a seguire, le risultanze riepilogative di Stato Patrimoniale, Conto Economico e Rendiconto Finanziario, con il raffronto con l'esercizio precedente.

STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2021
A) IMMOBILIZZAZIONI		
I - IMMATERIALI:		
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0,00	0,00
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	0,00	0,00
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	1.497.727,42	612.192,10
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	3.115.019,23	3.021.240,72
5) Altre immobilizzazioni immateriali	213.885,32	94.522,40
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI:	4.826.631,97	3.727.955,22
II - MATERIALI:		
1) Terreni e fabbricati	47.040.271,90	37.988.938,22

2) Impianti e attrezzature	3.251.400,13	2.747.068,06
3) Attrezzature scientifiche	651.240,59	656.768,96
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	723.270,47	710.384,87
5) Mobili e arredi	184.350,51	182.485,24
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	1.320.832,68	1.763.371,48
7) Altre immobilizzazioni materiali	0,00	211,22
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI:	53.171.366,28	44.049.228,05
III - FINANZIARIE:	155.251,15	133.731,15
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	155.251,15	133.731,15
TOTALE A) IMMOBILIZZAZIONI	58.153.249,40	47.910.914,42
B) Attivo circolante:		
I - Rimanenze:	0,00	0,00
II - CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)		
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	33.428.113,93	16.734.540,92
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	7.742.210,08	7.503.926,15
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	5.265.820,44	5.414.624,34
4) Crediti verso l'Unione Europea e altri organismi internazionali	9.760,34	0,00
5) Crediti verso Università	20.161,00	583.076,10
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	63.927,34	2.262,00
7) Crediti verso società ed enti controllati	0,00	0,00
8) Crediti verso altri (pubblici)	2.026.911,46	1.873.281,75
9) Crediti verso altri (privati)	2.292.727,22	2.185.617,99
TOTALE II - CREDITI	50.849.631,81	34.297.329,25
III - ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00
TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00
IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:		
1) Depositi bancari e postali	72.538.412,41	76.765.462,50
2) Danaro e valori in cassa	0,00	0,00
TOTALE IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:	72.538.412,41	76.765.462,50
TOTALE B) Attivo circolante:	123.388.044,22	111.062.791,75
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	15.806,71	35.858,02
c1) Ratei e risconti attivi	15.806,71	35.858,02
D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	1.472.404,36	1.075.238,23
d1) Ratei attivi per progetti e ricerche in corso	1.472.404,36	1.075.238,23
TOTALE ATTIVO:	183.029.504,69	160.084.802,42
Conti d'ordine dell'attivo	17.116.377,75	17.116.377,75

PASSIVO

Saldo al 31/12/2022

Saldo al 31/12/2021

A) PATRIMONIO NETTO:		
I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	3.842.170,47	3.842.170,47
II - PATRIMONIO VINCOLATO		
1) Fondi vincolati destinati da terzi	1.196.530,22	1.198.427,23
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	56.343.737,30	33.534.794,33
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	16.395.710,68	16.836.302,00
TOTALE II - PATRIMONIO VINCOLATO	73.935.978,20	51.569.523,56
III - PATRIMONIO NON VINCOLATO		
1) Risultato esercizio	6.103.766,41	8.449.172,67
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	21.481.937,08	35.617.707,01
3) Riserve statutarie	0,00	0,00
TOTALE III - PATRIMONIO NON VINCOLATO	27.585.703,49	44.066.879,68
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO:	105.363.852,16	99.478.573,71
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	1.813.465,67	1.521.833,71
TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)	1.813.465,67	1.521.833,71
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	0,00	0,00
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)		
1) Mutui e Debiti verso banche	621.469,19	820.948,19
2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	0,00	0,00
3) Debiti verso Regione e Province Autonome	1.942.527,00	2.002.902,00
4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	148.510,41	11.567,50
5) Debiti verso l'Unione Europea e Resto del mondo	0,00	0,00
6) Debiti verso Università	4.025.538,79	128.145,75
7) Debiti verso studenti	14.116,38	13.816,38
8) Acconti	0,00	0,00
9) Debiti verso fornitori	3.912.607,53	3.103.935,62
10) Debiti verso dipendenti	92.835,87	4.078,76
11) Debiti verso società o enti controllati	0,00	0,00
12) Altri debiti	6.122.585,31	5.492.211,24
TOTALE DEBITI (D)	16.880.190,48	11.577.605,44
E) RATEI E RISCOINTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	42.010.683,90	29.756.040,86
e1) Contributi agli investimenti	23.735.963,89	14.745.293,74
e2) Ratei e risconti passivi	18.274.720,01	15.010.747,12
F) RISCOINTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	16.961.312,49	17.750.748,70

f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso	16.961.312,49	17.750.748,70
TOTALE PASSIVO:	183.029.504,70	160.084.802,42
Conti d'ordine del passivo	17.116.377,75	17.116.377,75

CONTO ECONOMICO

	Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2021
A) PROVENTI OPERATIVI		
I. PROVENTI PROPRI		
1) Proventi per la didattica	21.582.075,40	20.923.517,01
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	931.742,09	912.825,55
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	3.338.452,00	2.180.053,84
TOTALE I. PROVENTI PROPRI	25.852.269,49	24.016.396,40
II. CONTRIBUTI		
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	74.425.666,75	65.323.118,51
2) Contributi Regioni e Province autonome	1.301.048,12	1.668.817,78
3) Contributi altre Amministrazioni locali	17.400,71	20.412,30
4) Contributi da Unione Europea e da Resto del Mondo	537.635,27	428.918,66
5) Contributi da Università	0,00	0,00
6) Contributi da altri (pubblici)	834.810,96	637.940,59
7) Contributi da altri (privati)	861.288,17	863.360,45
TOTALE II. CONTRIBUTI	77.977.849,98	68.942.568,29
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0,00	0,00
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	2.493.633,26	1.969.749,18
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	2.645.906,06	3.030.820,35
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	0,00	0,00
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00	0,00
TOTALE PROVENTI (A)	108.969.658,79	97.959.534,22
B) COSTI OPERATIVI		
VIII. COSTI DEL PERSONALE		
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:		
a) docenti / ricercatori	32.965.608,05	30.754.159,13
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)	1.740.325,13	1.601.265,14
c) docenti a contratto	949.667,33	1.042.288,39
d) esperti linguistici	0,00	0,00
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	253.988,59	131.751,65

TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:	35.909.589,10	33.529.464,31
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	14.238.669,61	12.845.747,02
TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE	50.148.258,71	46.375.211,33
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE		
1) Costi per sostegno agli studenti	20.906.043,09	16.290.210,26
2) Costi per il diritto allo studio	1.166.810,15	1.205.610,06
3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	220.318,79	156.043,68
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	1.060.058,95	349.308,26
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	832.098,36	778.093,68
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	671.870,68	880.156,18
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	17.064.856,85	13.958.838,53
9) Acquisto altri materiali	559.785,33	542.944,13
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00	0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	190.859,93	321.852,28
12) Altri costi	716.920,22	673.360,72
TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	43.389.622,35	35.156.417,78
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI		
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	507.905,33	226.607,95
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	2.549.803,57	2.085.388,67
3) Svalutazione immobilizzazioni	0,00	0,00
4) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00	105.189,40
TOTALE X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	3.057.708,90	2.417.186,02
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	1.772.473,48	1.198.772,56
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	1.338.219,75	1.512.274,50
TOTALE COSTI (B)	-99.706.283,19	-86.659.862,19
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)	9.263.375,60	11.299.672,03
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
1) Proventi finanziari	80,71	2.388,74
2) Interessi ed altri oneri finanziari	61.347,58	65.699,11
3) Utili e perdite su cambi	-279,87	-957,73
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	-61.546,74	-64.268,10
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
1) Rivalutazioni	0,00	0,00
2) Svalutazioni	0,00	0,00
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)	0,00	0,00
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		

1) Proventi	154.404,98	91.041,46
2) Oneri	116.711,98	26.164,83
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)	37.693,00	64.876,63
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)	9.239.521,86	11.300.280,56
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	3.135.755,46	2.851.107,89
RISULTATO DELL'ESERCIZIO (UTILE)	6.103.766,40	8.449.172,67

RENDICONTO FINANZIARIO (CASH FLOW)

	31.12.2022	31.12.2021
Flusso Monetario (CASH FLOW) assorbito/generato dalla gestione corrente	9.118.865,86	9.992.275,51
RISULTATO NETTO	6.103.766,40	8.449.172,67
<i>Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:</i>		
Ammortamenti e svalutazioni	3.057.708,90	2.311.996,62
Minusvalenze su alienazioni e svalutazione partecipazioni		
Variazione netta dei fondi rischi e oneri	175.878,52	- 385.798,38
Variazione netta del TFR		
Altre rettifiche di valore che non hanno effetto sulla liquidità	- 218.487,96	- 383.095,40
Flusso Monetario (CASH FLOW) assorbito/generato dalle variazioni del capitale circolante	152.179,86	- 2.432.009,07
(Aumento)/Diminuzione dei crediti	- 16.436.549,12	- 13.647.559,61
(Aumento)/Diminuzione delle rimanenze	- 397.166,13	226,93
Aumento/(Diminuzione) dei debiti	5.500.636,97	1.768.841,63
Variazione di altre voci del capitale circolante	11.485.258,14	9.446.481,98
A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO	9.271.045,72	7.560.266,44
Investimenti in immobilizzazioni		
- Materiali	- 11.671.941,80	- 2.819.391,43
- Immateriali	- 1.606.582,08	- 1.152.611,18
- Finanziarie	- 21.520,00	15.994,00
Disinvestimenti in immobilizzazioni		
- Materiali		
- Immateriali		
- Finanziarie		
B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO	- 13.300.043,88	- 3.956.008,61

Attività di finanziamento:		
Aumento di capitale		
Variazione netta dei finanziamenti a medio–lungo termine	- 198.051,93	- 193.311,40
C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO	- 198.051,93	- 193.311,40
D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)	- 4.227.050,09	3.410.946,43
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	76.765.462,50	73.354.516,07
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	72.538.412,41	76.765.462,50
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO	- 4.227.050,09	3.410.946,43

Il Collegio dopo aver esaminato gli atti a corredo del Bilancio in esame ha preso atto delle voci principali, e in particolare:

- i principi contabili e i criteri di valutazione adottati dall'Università per la formazione dei prospetti di fine esercizio sono in linea con i principi specifici per il settore universitario e sono coerenti con la normativa di riferimento e con i principi dell'Organismo italiano di contabilità, all'occorrenza integrati da principi evidenziati nella Nota Integrativa;
- le immobilizzazioni immateriali e materiali sono iscritte al valore di acquisto o produzione comprensivo dei costi accessori. I costi di manutenzione ordinaria sono interamente spesi nell'esercizio, quelli di manutenzione straordinaria sono stati portati ad incremento del valore del bene e quindi ammortizzati con quest'ultimo. Sono stati iscritti anche beni completamente ammortizzati, registrando nel contempo il corrispondente fondo di ammortamento di pari importo. Nella fase di passaggio di contabilità le immobilizzazioni sono state oggetto di inventariazione e valorizzazione;
- gli ammortamenti sono stati conteggiati con l'applicazione delle aliquote ritenute rappresentative della vita utile dei beni. Il fondo ammortamento è stato determinato in base al momento in cui il bene è stato utilizzato e alla sua vita utile residua. Il patrimonio librario di interesse storico- artistico non viene ammortizzato perché non perde valore nel tempo, quello corrente è considerato bene di consumo;
- la procedura c.d. di "sterilizzazione" ha comportato che, in caso di beni non completamente ammortizzati al 31 dicembre 2013, acquisti con contributi specifici in conto capitale o con fondi di ateneo, la quota residua di contributi è stata iscritta correttamente nei risconti passivi e la quota residua di ammortamento da effettuare a carico dei fondi di ateneo è stata iscritta in riserve vincolate nel patrimonio netto, per bilanciare il costo dell'ammortamento residuo;
- i crediti sono iscritti al valore presunto di realizzo, per cui è prevista una rettifica nell'apposito Fondo svalutazione crediti;
- l'incremento dei costi del personale (€ 3.773.047,38) è principalmente dovuto alle maggiori spese per stipendi erogati al personale docente e ricercatore e personale tecnico-amministrativo in relazione alle politiche di reclutamento;
- i debiti sono iscritti al valore nominale; il Collegio denota un incremento di € 5,3 ml dovuto principalmente ai debiti a favore di università, in particolare verso il Politecnico di Milano per l'acquisto dell'immobile Edificio Torre a Valleggio per € 3.943.079,76 come da Delibera del Consiglio di Amministrazione Rep. 63/2022 del 23 marzo 2022;
- i crediti sono iscritti al valore nominale e svalutati in relazione alla diversa esigibilità; si denota un incremento di € 16,5 dovuti principalmente ai maggiori introiti provenienti dal Miur per i finanziamenti

relativi al PNRR e dalla Regione Lombardia per finanziamenti per edilizia, per innovazione tecnologica e per i contratti di formazione specialistica, aumentati con il nuovo a.a., ancora da incassare (come descritto dettagliatamente in Nota Integrativa). In particolare, con riferimento alle risorse provenienti dai finanziamenti relativi al PNRR, al fine di ottemperare alla finalità della “*tenuta di un’apposita codificazione contabile*” delle risorse del PNRR/PNC”, ai sensi della Circolare Mef n. 15 del 7 aprile 2023, l’Ateneo si è dotato a livello di contabilità analitica di un sistema di codificazione dei diversi progetti, a cui è stato associato il relativo codice CUP. Il budget di ogni progetto è assegnato alle diverse unità analitiche e voci di ricavo e di costo in contabilità analitica, in relazione ai provvedimenti assunti;

- i costi e i ricavi d’esercizio sono stati classificati correttamente, con particolare riguardo alla competenza 2022, anche finalizzata alla determinazione dei ratei e risconti attivi/passivi;
- le disponibilità liquide sono state valutate al valore nominale. La giacenza di cassa dell’Istituto cassiere, Banca Popolare di Sondrio, al 31 dicembre 2022, pari a € 72.538.412,41. Tale saldo riconcilia con Banca d’Italia (modello 56T) al netto delle operazioni contabili del 31 dicembre 2022, come da verbale del Collegio dei Revisori n. 2 del 21 febbraio 2022. Nel corso del 2022 la giacenza di cassa ha generato interessi attivi per € 3,30;
- i ratei e risconti sono stati rilevati ed iscritti in bilancio nel rispetto dei principi ministeriali e a norma del codice civile. Sono stati iscritti, secondo il metodo della commessa completata (o del costo sostenuto), i valori riferiti a progetti di ricerca in corso di durata pluriennale finanziati da terzi a seconda che, a fine esercizio, la parte di ricavo ecceda il costo (risconto passivo) o viceversa (rateo attivo). Nei risconti passivi sono altresì iscritti i 10/12 della contribuzione studentesca (relativa alla parte dell’anno accademico che insiste nell’anno solare successivo) e le quote del contributo ministeriale per le scuole di specializzazione da erogare nell’anno successivo;
- la modalità di determinazione del Patrimonio Netto, con particolare attenzione alla congruità dei valori e alla ripartizione delle quote fra Fondo di Dotazione, Patrimonio vincolato e Patrimonio non vincolato. A tal proposito la Nota Tecnica n. 2 del 14 maggio 2017 della Commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle Università, che costituisce parte integrante del Manuale tecnico-operativo – MTO, “Costituzione e utilizzo Fondi per rischi e oneri e di Riserve di patrimonio netto”, ha chiarito che le movimentazioni del Patrimonio Netto, possono derivare solo da destinazioni di Risultati di esercizio effettuati dal Consiglio di Amministrazione dell’Ateneo, e non da accantonamenti/utilizzi, il cui effetto sarebbe di ridurre/aumentarne l’ammontare del Risultato. Pertanto, già in sede di approvazione del Bilancio Autorizzatorio 2023, con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 297 del 21 dicembre 2022, è stato accantonato il Risultato degli esercizi precedenti per consentire il pareggio di Budget, per la somma di € 9.751.936,00;
- con l’approvazione del Budget autorizzatorio 2022 nel 2021 erano state effettuate le scritture di vincolo per il pareggio del Budget autorizzatorio 2022, pari a € 7.751.176,00 dei Risultati di esercizi precedenti e accantonamento a Riserve vincolate, sino all’approvazione del Bilancio d’esercizio 2022; ora queste somme ritornano disponibili in quanto l’esercizio 2022 chiude con un utile;
- i fondi per rischi e oneri sono prudenzialmente valutati e sono iscritti per far fronte ad esempio a controversie legali o all’erogazione di spese relative al trattamento accessorio del personale nell’esercizio successivo, anche ai sensi della nota prot. 1218 del 27 luglio 2020 del Miur di trasmissione della Commissione Coep del 23 luglio 2020, n. 6.

Il Collegio raccomanda che dalla chiusura dell’esercizio 2022 (31/12/2022) alla data della seduta in corso 19/5/2023, non si siano rilevati accadimenti tali che abbiano variato il fondo patrimoniale.

Con riferimento ai crediti “esigibili oltre l’esercizio”, come riportati in Nota Integrativa, in particolare i Crediti verso altre amministrazioni, risultano così composti:

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 01/01/2022	Variazioni

Crediti verso altre amministrazioni locali	5.265.820,44	5.414.624,34	- 148.803,90
TOTALE CREDITI	5.265.820,44	5.414.624,34	- 148.803,90
Fondo svalutazione crediti	-	-	-
TOTALE NETTO	5.265.820,44	5.414.624,34	- 148.803,90

In tale voce vengono ricompresi principalmente i crediti verso la Provincia di Varese, per il finanziamento di opere pubbliche, Legge 315/1998 e Legge 350/2003 (€ 5.260.361,69).

Il risultato d'esercizio è pari a **€ 6.103.766,40** mentre il risultato della gestione caratteristica, risultato operativo, è pari a € 9.263.375,60. Il Collegio osserva che l'utile 2022 è diminuito rispetto all'utile 2021 (€ 2,345 ml) a seguito principalmente dell'incremento dei costi per l'energia.

Tuttavia dall'analisi delle voci del conto economico si evince che da una parte il reddito aumenta:

- per maggiori proventi (+11,01 milioni) in particolare i proventi propri (+1,835 ml), e per maggiori contributi dal Miur (+ 9,03 ml).
- per maggiori costi operativi di € 13,046 ml), in particolare per l'aumento dei costi del personale, già descritta in precedenza (€ 3,773) e dei costi della gestione corrente (€ 8,233 ml).

Il confronto del Risultato netto disponibile per le decisioni del Consiglio di Amministrazione è il seguente:

	2022	2021
UTILE DELL'ESERCIZIO	6.103.766,40	8.449.172,67
Anticipate di riporto	1.652.955,02	2.502.786,85
Risultato netto disponibile	4.450.811,38	5.946.385,82

In ordine alle attività di controllo sulla gestione, nel corso del 2022 il Collegio ha svolto le attività di controllo in modo continuativo, principalmente da remoto:

- In generale, si è riunito con cadenza quasi mensile ed ha esaminato alcuni aspetti della gestione contabile, finanziaria, patrimoniale e amministrativa dell'Ateneo, interagendo con il Direttore Generale e con il Servizio Finanza e i Responsabili degli Uffici di volta in volta interessati, verbalizzando di volta in volta il lavoro svolto nelle riunioni;
- Ha acquisito con periodica costanza informazioni e dati sull'andamento della gestione economica, finanziaria e patrimoniale;
- Il Collegio ha verificato periodicamente l'andamento della gestione di cassa e delle gestioni economiche presenti nell'Ateneo, senza rilevare anomalie;
- Il Collegio ha effettuato il monitoraggio della situazione degli enti/società partecipate dell'ateneo, predisponendo la relazione sulle caratteristiche dell'indebitamento degli Enti e società partecipate ai sensi dell'art. 2 del D.I. n. 90 del 2009;
- In relazione alle spese di personale il Collegio ha verificato l'osservanza delle regole sulla gestione finanziaria e i limiti imposti dalle norme sull'invarianza del fondo per la contrattazione decentrata integrativa, sulle assunzioni sulle disponibilità dei punti organico, sia in relazione al personale docente che tecnico-amministrativo;
- In relazione a talune voci di spesa è stato monitorato il contenimento previsto dalla normativa vigente ed inviate le relative schede al Ministero dell'Economia e delle Finanze. Le tabelle che seguono riassumono le tipologie di spesa assoggettate a limiti di spesa previsti da disposizioni e normative diverse e, laddove previsto, il versamento all'Erario.

Con riferimento alla previsione dell'art. 41, comma 1 del D.L. n. 66 del 24 aprile 2014, convertito nella Legge n. 89 del 23 giugno 2014, il Collegio contestualmente al presente esame, verifica e prende atto, senza alcuna osservazione da formulare al riguardo, il contenuto dell'“Attestazione dei tempi di pagamento – art. 41 D.L. n. 66/2014 – esercizio 2022”, sottoscritta dal Direttore Generale, Dott. Marco Cavallotti.

In particolare, il Collegio dà atto che:

- La Relazione sulla gestione contiene l'attestazione dei tempi di pagamento resa ai sensi dell'articolo 41, comma 1, del DL 24 aprile 2014, n. 66, convertito dalla legge 23 giugno 2014, n. 89, con l'indicazione dell'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati, nel corso nell'esercizio 2022, dopo la scadenza dei termini previsti dalla normativa vigente e con l'indicazione dei giorni di ritardo medio dei pagamenti effettuati nel corso dell'esercizio 2022, rispetto alla scadenza delle relative fatture (indicatore annuale di tempestività dei pagamenti)
- L'Ente ha regolarmente adempiuto agli adempimenti previsti dall'art. 27, commi 2, 4 e 5 del D.L. n. 66/2014, convertito dalla legge n. 89/2014, in tema di tempestività dei pagamenti delle transazioni commerciali, con particolare riferimento alle comunicazioni sulla piattaforma elettronica, nella sezione amministrazione trasparente degli atenei
- Sono stati allegati alla nota integrativa i prospetti inerenti
 - I dati SIOPE e delle disponibilità liquide, come richiesto dal comma 11, dell'articolo 77- quater del D.L. n. 112/2008 e DM 18/2012, articolo 1, comma 3
 - Riclassificato Trasparenza ai sensi dell'allegato 6 del DPCM 22.09.2014 - Prospetto di cui all'art. 8, comma 1, DL 66/2014 (enti in contabilità economica)
 - Rendiconto Consuntivo di Ateneo in contabilità finanziaria D.M. 18/2012
 - Rendiconto Finanziario (Cash Flow)
 - Relazione sulle attività di formazione, di ricerca e trasferimento tecnologico – anno 2022 ai sensi dell'articolo 3-quater del D.L. 180/2008.

DISPOSIZIONI DI CONTENIMENTO DELLA SPESA PUBBLICA

Disposizioni di contenimento	versamento	Capitolo	estremi dei versamenti effettuati
		Capo x	
PRIMA SEZIONE			
D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008			
Art. 61 comma 5 (spese per relazioni pubbliche e convegni)	ordinativo n. 4315 del 06.06.2022	3422	24.894,58
D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010			
Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015, (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010) NB: per le Autorità portuali tenere conto anche della previsione di cui all'art. 5, c.14, del D.L. n. 95/2	ordinativo n. 4315 del 06.06.2022	3422	59.959,72
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	ordinativo n. 4315 del 06.06.2022	3422	13.966,96

<i>Importo totale versato al capitolo 3422 - capo X entro il 30 giugno</i>			98.821,26
SECONDA SEZIONE			
Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008			
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi) Versamento al capitolo 3348 - capo X - bilancio dello Stato entro il 31 ottobre	ordinativo n. 6926 del 09.09.22	3490	59.514,65
Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010			
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi) Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno	ordinativo n. 4316 del 06.06.22	3422	4.834,41
TOTALE 2022			163.170,32

Dal confronto degli importi iscritti nelle colonne “limite” e “spesa sostenuta nell’esercizio 2022” si evince il rispetto dei limiti di spesa imposti dai provvedimenti legislativi di contenimento della spesa pubblica applicabili alle università.

Riduzioni tagli spesa disposizioni normative diverse	Limite di spesa	Stanziamanti esercizio 2022	Spesa sostenuta nel 2022	VOCI COGE
Art. 6 Comma 3 L.122/2008 SPESA PER ORGANISMI*	€ 490.579,56	€ 655.482,20	€ 435.420,33	CG.04.46.04 Oneri per il funzionamento degli organi istituzionali
Art. 5 D.L. n.95/2012 Spending Review conv. L. n.135/2012 - Parco Auto	€ 11.166,23	€ 3.776,38	€ 13.571,30 di cui a carico fondi bilancio tetto € 11.150,00 a carico fondi esterni dipartimenti € 2.421,30	CG.04.41.06.04 Benzina e autotrazione
Art. 9 comma 28 L. 122/10 Spese per collaborazioni coordinate e continuative e personale a tempo determinato	€ 102.045,00	€ 438.355,63 di cui € 102.045,00 su tetto di spesa	€ 347.082,52 di cui	CG.04.43.09.01.01-.02-.03 Spesa per amministrativi e tecnici a tempo determinato

			a carico bilancio tetto di spesa € 63.267,63 a carico fondi esterni € 283.814,89	
Art. 86 CCNL 20006/2009 (ex art. 66 CCNL 1998/2001) Lavoro Straordinario	€ 59.130,00	€ 59.130,00	€ 32.173,74	CG.04.43.15.01.01 Lavoro straordinario personale tecnico amministrativo CG.04.43.11.01.02 Arretrati lavoro straordinario personale tecnico-amministrativo
Art. 9 comma 2 L. 114/2014 onorari avvocature enti pubblici (art. 9 comma 6 L. 114/2014)	€ 40.980,58	€ 44.250,00	€ 12.222,29	CG.04.43.18.11 Compensi per difesa in giudizio v. verbale revisori n. 10 del 11/11/2016

Rispetto limiti di spesa acquisto beni e servizi ex legge 27 dicembre 2019, n. 160

In base ai commi 590-602 art.1 della Legge 27 dicembre 2019 n. 160 (Legge di Bilancio 2020), riguardanti il “riordino e semplificazione delle norme di contenimento della spesa pubblica per consumi intermedi”, è stato introdotto a decorrere dal 2020 l’obbligo del rispetto di un limite di spesa sui costi di acquisto beni e servizi, da calcolarsi come media del triennio 2016-2018 prevedendo specifici casi di esclusione.

Le modifiche normative intervenute successivamente riguardano dapprima l’ulteriore estensione al 2021 dell’inapplicabilità dell’articolo 1, commi 610-611, della legge 27 dicembre 2019, n. 160 riguardante la specifica riduzione delle spese ICT (articolo 42, comma 9, del decreto legge 22 marzo 2021, n. 41 cosiddetto DL Sostegni), per poi giungere all’abrogazione definitiva dei commi 610-611-612-613 della stessa legge di Bilancio 2020, attraverso l’art. 53, comma 6, lett. b), D.L. 31 maggio 2021, n. 77, convertito, con modificazioni, dalla L. 29 luglio 2021, n. 108. La stessa disposizione ha aggiunto al comma 593 Art. 1 L. Bilancio 2020 il seguente periodo: «Il superamento del limite di cui al comma 591 è altresì consentito per le spese per l’acquisto di beni e servizi del settore informatico finanziate con il PNRR».

Indicazioni operative sono state fornite nel tempo con le Circolari del Ministero dell’Economia e delle Finanze (Ragioneria Generale dello Stato) n. 9/2020, n. 26/2020, n. 11/2021, n. 26/2021, n. 23/2022, n. 42/2022 e n. 15. Tutte le Circolari hanno ribadito l’esclusione delle spese specificamente sostenute per far fronte allo stato di emergenza sanitaria, sia con fondi esterni che interni e l’esclusione per spese sostenute per la realizzazione di specifici progetti/attività finanziati con fondi provenienti dall’Unione Europea o da altri soggetti pubblici o privati.

A livello di comparto Università e Ricerca, è stata avanzata nel 2021 richiesta di una possibile esclusione delle Università da queste limitazioni di spesa o quantomeno dell’individuazione di alcune voci di spesa escludibili, in virtù del principio di autonomia e delle risorse aggiuntive a disposizione degli Atenei in fase di rilancio.

Nell’attesa di disposizioni precise da parte del MUR sulle voci da considerare o di ulteriori interventi normativi, l’Ateneo si è comunque dotato di un sistema di verifica del rispetto dei limiti già utilizzato a partire dal conto consuntivo 2020. In particolare, sono stati individuati i conti di contabilità da ricondurre

allo schema di bilancio di cui all'All. 1 Decreto MEF 27 marzo 2013 (B6 - materie prime, sussidiarie, di consumo e merci, B7 - servizi e B8 - godimento di beni di terzi), escludendo i costi coperti da specifico finanziamento esterno (per tipologia di progetto esclusivamente finanziato dall'esterno) e i costi sostenuti per fronteggiare l'emergenza sanitaria derivante dalla diffusione dell'epidemia Covid-19. Un maggior dettaglio sul metodo di calcolo seguito è riportato nella nota integrativa relativa al bilancio di esercizio 2020.

Relativamente alle voci di budget da considerare per il calcolo dell'ammontare assoggettato al limite per l'anno 2022 è stato altresì tenuto conto delle indicazioni fornite con Circolare della Ragioneria Generale dello Stato n. 23 del 19 maggio 2022 riguardanti la possibilità, per il 2022, di esclusione dal limite di spesa per acquisto di beni e servizi individuato dall'art. 1, comma 591, della citata legge n. 160/2019, degli oneri sostenuti per i consumi energetici (energia elettrica, gas, carburanti, combustibili), in ragione del rilevante rialzo dei prezzi dovuti alla congiuntura economica negativa per effetto del delicato scenario politico internazionale, determinato in particolare dal conflitto russo-ucraino tuttora in essere.

La Circolare RGS n. 42 del 7 dicembre 2022, prendendo atto del perdurare della situazione politica internazionale conflittuale e delle immutate condizioni nella fornitura dei servizi energetici, in termini di rincaro dei prezzi applicati, ha confermato l'esclusione per i consumi energetici anche per l'anno 2023. La stessa circolare ha inoltre chiarito che le risorse del PNRR si configurano come finanziamenti aggiuntivi acquisiti al bilancio dell'ente con uno specifico vincolo di destinazione e pertanto la deroga al superamento del limite è consentita non solo per le spese informatiche ma per tutte le spese per acquisto beni e servizi effettuate con fondi PNRR. Anche i progetti PNRR sono stati quindi considerati "esclusi limiti di spesa".

Infine, la stessa Circolare 42/2022 ha rilevato che nel caso delle spese sostenute per i buoni pasto da erogare ai dipendenti, ci sono attualmente delle difformità di trattamento per l'assoggettamento o meno ai limiti di spesa, in quanto per gli enti in contabilità finanziaria risultano classificate tra le spese correnti – redditi da lavoro dipendente – retribuzioni lorde – altre spese di personale - U.1.01.01.02.002 del piano dei conti integrato e, pertanto, non sottoposte al limite di spesa fissato dalla richiamata legge n. 160/2019, mentre per gli enti in contabilità civilistica, in accordo con quanto previsto dai principi contabili richiamati dall'articolo 5, comma 1, del DM 27 marzo 2013, tali costi sono classificati nella sezione B) Costi della produzione - 7) per servizi del conto economico e rientrano, pertanto, fra i costi per acquisto di beni e servizi di cui al citato articolo 1, comma 592. Per omogeneità di trattamento, la suddetta Circolare consente anche agli enti che operano in contabilità civilistica l'esclusione dell'onere dei buoni pasto dal limite di spesa fissato dal menzionato articolo 1, comma 591, della legge n. 160/2019.

Si condivide pertanto l'impostazione seguita, che ha previsto l'esclusione di questa ulteriore voce di spesa per il 2022 (importo di € 229.312,99) e il ricalcolo del limite di spesa come media 2016-2018 non tenendo conto di tali voci di spesa, per consentire un corretto e coerente confronto del rispetto di tale limite, come rappresentato nella seguente tabella:

limite iniziale media 2016-18	15.725.875,88
- costi per consumi energetici (media 2016-18)	2.408.658,32
limite aggiornato senza consumi energetici	13.317.217,56
- costi per buoni pasto (media 2016-18)	236.894,22
limite aggiornato senza consumi energetici e buoni pasto	13.080.323,34

Per il 2022, al totale dei costi di competenza soggetti a limite estrapolati dalla contabilità analitica, depurati dai costi per consumi energetici e per buoni pasto ai dipendenti, pari a € 14.988.626,84, è stato sottratto l'importo di 268.817,60 dato dal seguente saldo:

- costi Covid non registrati su progetto ad hoc (pulizie e sanificazioni, DPI e altri dispositivi, test di ingresso per competenza territoriale per disposizioni ministeriali relative a misure di sicurezza anti-Covid e costi di connettività per gli studenti) per € 447.358,72;
- storni dalle voci di costo di manutenzione straordinaria (immobili o impianti) alle corrispondenti voci di manutenzione ordinaria, effettuati solo in COGE per correzione errori di imputazione (- € 178.541,12).

Il totale dei costi per beni e servizi e godimento beni di terzi da considerare per la verifica del rispetto del limite 2022 è pertanto pari a € **14.719.809,24**, mentre il limite dato dalla media 2016-18 (al netto dei costi energetici e dei buoni pasto) è pari a € **13.080.323,34**. Ne deriva uno “sforamento teorico” di € **1.639.485,90**.

Considerato che la Legge di Bilancio 2020 (art. 1, comma 593) prevede che il limite di spesa per acquisto di beni e servizi può essere superato, nel rispetto del principio dell'equilibrio di bilancio, in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi o delle entrate accertate in ciascun esercizio rispetto al valore relativo ai ricavi conseguiti o alle entrate accertate nell'esercizio 2018, è stato effettuato il calcolo del differenziale di ricavi liberi tra il 2021 e il 2018, riportati nella tabella seguente.

Tra i ricavi sono state considerate le assegnazioni FFO dell'anno per quota base, premiale, importo perequativo, eventuali quote una tantum relative, no tax area e contributi studenteschi per corsi di laurea triennale e magistrale (al netto dei rimborsi), altri corsi (scuole di specializzazione) e altre tasse e contributi degli studenti.

	ricavi liberi 2018	ricavi liberi 2021	aumento ricavi liberi 2021 rispetto al 2018	copertura maggiori costi 2022 con aumento ricavi	quota residua maggiori ricavi
TOT. TASSE STUDENTI	18.974.888,35	20.719.758,11	1.744.869,76		
ASSEGNAZIONE FFO (non vincolata)	40.085.315,00	47.214.866,00	7.129.551,00		
TOTALE RICAVI "LIBERI"	59.060.203,35	67.934.624,11	8.874.420,76	1.639.485,90	7.234.934,86

Rilevando che l'aumento dei ricavi liberi è più che capiente rispetto allo “sforamento teorico”, si considera assolto l'obbligo del rispetto dei limiti di spesa previsti dalla L. 160/2019.

Nel rassegnare la presente relazione il Collegio raccomanda in ogni caso l'Ateneo di vigilare sull'andamento dei costi della gestione corrente, operando una gestione prospettica anche alla luce dei limiti di spesa derivanti dalle disposizioni di legge vigenti e di implementare per quanto più possibile la Nota integrativa inserendo tutte le informazioni utili a chiarimento ed a dettaglio delle risultanze emergenti dal bilancio, tenendo conto delle richieste di chiarimento formulate, anche per le vie brevi, dal Collegio dei revisori nel corso dell'istruttoria propedeutica alla presente relazione.

Il Collegio raccomanda di provvedere agli adempimenti inerenti ai conti giudiziali 2022 degli agenti contabili da parte del responsabile del procedimento di cui al d.lgs n. 174/2016, assicurando la tempestiva trasmissione alla Corte dei conti – sezione giurisdizionale per la Lombardia.

Premesso quanto nel dettaglio sopra esposto, si rappresenta, in sintesi, che il Collegio ha svolto la revisione contabile in conformità dei principi di revisione, in modo indipendente rispetto all'Ente e in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio.

Nella qualità, si ritiene di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il giudizio, tenuto conto che gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio e dei provvedimenti via via decisi nel corso dell'esercizio, affinché il documento fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità dell'Ente ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio come proposto al Collegio, per l'appropriatezza dell'utilizzo dei presupposti di legittimità e di gestione secondo i principi della continuità di bilancio, nonché per una adeguata informativa in materia istituzionale, anche tenendo conto di quanto lo stato pandemico degli anni 2020 e 2021 abbia appesantito la gestione amministrativa.

A tal fine il Collegio ha identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; ha definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; ha richiesto di acquisire ed ha acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il proprio giudizio. Le conclusioni sono quindi basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione.

In particolare, il parere viene espresso dal Collegio prendendo in considerazione il principio della continuità di bilancio e viene espresso sugli aspetti di carattere computistico, contabile finanziario, unitamente ai controlli interni di competenza di altro organo nonché alle valutazioni gestionali in ordine allo stato di attuazione, congruità ed attendibilità dei programmi, di competenza degli Amministratori, come riportati nella nota integrativa/relazione al Rendiconto, e del CDA che, come previsto dal vigente ordinamento, pone linee guida e parametri nella sua attività di indirizzo e di controllo.

Tutto ciò premesso, il Collegio, nei limiti di quanto sopra rappresentato, avendo proceduto alla verifica a campione dei dati riportati nelle tabelle e tenuto conto, per il principio della continuità del bilancio, dei pareri in atti del Collegio in carica pro tempore, esprime parere favorevole in ordine all'approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione del Bilancio consuntivo al 31 dicembre 2022 dell'Università degli studi dell'Insubria.

Varese, 19 maggio 2023

Il Presidente: Dott. Adriano Gribaudo



ADRIANO
GRIBAUDO
CORTE DEI
CONTI
22.05.2023
09:39:22
GMT+00:00

Il rappresentante del M.E.F.: Dott.ssa Cinzia Galligani

Firmato digitalmente da: Cinzia Galligani
Organizzazione: UNIVERSITA' DEGLI STUDI DELL'INSUBRIA/02481820120
Limitazioni d'uso: Explicit Text: Il titolare fa uso del presente certificato solo per le finalità di lavoro per le quali esso è rilasciato. The certificate holder must use the certificate only for the purposes for which it is issued.
Data: 22/05/2023 12:27:31

Il rappresentante del M.I.U.R.: Dott. Luigi De Paola

