



Federico Raos

Numero di telefono: (+39) 0332219028 (Lavoro) | **Indirizzo e-mail:** federico.raos@uninsubria.it |

Indirizzo: Via Ravasi 2, 21100, Varese, Italia (Lavoro)

● ESPERIENZA LAVORATIVA

01/04/2022 – ATTUALE

DIRIGENTE II FASCIA - TEMPO INDETERMINATO

Università degli Studi dell'Insubria – Via Ravasi, 2 – 21100 Varese
Pubblica Amministrazione

Responsabile dell'AREA FORMAZIONE, RICERCA E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

Dicembre 2021 - oggi

Nell'ambito del "Progetto Università a vocazione collegiale", Responsabile per la gestione del Collegio universitario Carlo Cattaneo di Varese e incaricato di sovrintendere, a supporto e secondo gli indirizzi del Comitato Scientifico, alle attività formative rivolte agli studenti che hanno sottoscritto il piano formativo personalizzato (Decreto Rettorale 1156/2021);

Gennaio 2022 - oggi

Coordinatore di Ateneo per gli adempimenti connessi alle disposizioni di cui alla L. 14 novembre 2000 n.338 ed al D.M. 30 novembre 2021, n.1257 - cofinanziamento di interventi per la realizzazione di strutture residenziali universitarie

Settembre 2020 - luglio 2023

Referente COVID di Ateneo

Gennaio 2022 - oggi

Ufficiale rogante di Ateneo

30/12/2008 – 31/03/2022

DIRIGENTE II FASCIA - TEMPO INDETERMINATO

Università degli Studi dell'Insubria – Via Ravasi, 2 – 21100 Varese
Pubblica Amministrazione

Responsabile dell'AREA DIDATTICA E RICERCA comprendente:

- Servizio Didattica (segreteria studenti, orientamento e placement, diritto allo studio e servizi agli studenti)
- Servizio Ricerca (ricerca e innovazione, ricerca applicata).
- Soprintendente alle grandi attrezzature di Ateneo

01/10/2019 – 31/03/2021

RESPONSABILE DELLA PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E PER LA TRASPARENZA (RPCT) UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DELL'INSUBRIA – VIA RAVASI, 2 – 21100 VARESE

2013 – 2018

RESPONSABILE DELLA PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E PER LA TRASPARENZA (RPCT) UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DELL'INSUBRIA – VIA RAVASI, 2 – 21100 VARESE

2011 – 2018

RESPONSABILE PROGRAMMA TRASPARENZA E INTEGRITÀ UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DELL'INSUBRIA – VIA RAVASI, 2 – 21100 VARESE

2008 – 2014

DIRIGENTE II FASCIA - TEMPO INDETERMINATO

Università degli Studi dell'Insubria – Via Ravasi, 2 – 21100 Varese

Pubblica Amministrazione

Responsabile dell'**AREA AFFARI GENERALI E PATRIMONIO** comprendente:

- Settore Affari generali
- Settore economato e patrimonio
- Ufficio Contratti e Approvvigionamenti
- Ufficio Relazioni con il Pubblico (URP)

Responsabile dell'**AREA DELLA FORMAZIONE** comprendente:

- Settore segreterie studenti
- Settore orientamento
- Ufficio Relazioni Internazionali
- Ufficio Offerta Formativa

- 1998 – 2014: affiancamento del Direttore Amministrativo / Direttore Generale nelle riunioni di contrattazione decentrata e nelle sedute di Senato Accademico e del Consiglio di Amministrazione sin dall'istituzione dell'Ateneo.

- 1998 – 2013: sostituzione del Direttore Amministrativo / Direttore Generale in caso di suo impedimento e assenza, con poteri di firma depositati presso il tesoriere.

1998 – 2014

UFFICIALE ROGANTE UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DELL'INSUBRIA – VIA RAVASI, 2 – 21100 VARESE

2000 – 2008

VICE DIRIGENTE – CATEGORIA EP

Università degli Studi dell'Insubria – Via Ravasi, 2 – 21100 Varese

Pubblica Amministrazione

Vincitore di un concorso pubblico a n. 1 posto di Vice Dirigente responsabile dell'Area Affari Generali, Organi Accademici e Contratti dell'Ateneo.

In questo ruolo, oltre alle competenze tipiche dell'ufficio, mi sono occupato anche di:

- problematiche inerenti i rapporti convenzionali con il Servizio Sanitario Nazionale;
- contrattazione decentrata con le Organizzazioni Sindacali;
- prevenzione e Protezione dell'Ateneo: dal 1.1.2007 al 31.12.2007 in qualità di Responsabile del Servizio
- relazioni internazionali.

- Dal 3 Aprile 2000 al 2 Maggio 2000, Direttore del Sistema Bibliotecario di Ateneo e componente del Comitato Tecnico Scientifico del Centro Interdipartimentale di Servizi "Sistema Bibliotecario di Ateneo".

1998 – 2000

COLLABORATORE AMMINISTRATIVO

Università degli Studi dell'Insubria – Via Ravasi, 2 – 21100 Varese

Pubblica Amministrazione

Alla nascita dell'Università degli Studi dell'Insubria (14 Luglio 1998) ho:

- affiancato il Rettore e il Direttore Amministrativo per l'attivazione dei servizi essenziali del nuovo Ateneo, anche in collaborazione con le università gemmanti (Università degli Studi di Milano e Università degli Studi di Pavia);
- provveduto direttamente alla direzione ed al coordinamento degli uffici successivamente raggruppati nell'area affari generali e contratti;
- partecipato alla selezione di gran parte del personale amministrativo.

1991 – 1998 Pavia

COLLABORATORE AMMINISTRATIVO (EX 7° LIVELLO) UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PAVIA

Università degli Studi di Pavia – sede di Varese

- Coordinamento dell'attività amministrativa delle Facoltà (prima solo Medicina e Chirurgia poi anche Economia e Commercio) gemmate nella sede di Varese.
- In questa posizione lavoravo in piena autonomia, rispondendo direttamente ai Presidi di Facoltà ed al Direttore Amministrativo dell'Università degli Studi di Pavia.
- A partire dal 1996 ho collaborato attivamente, affiancando il responsabile del procedimento di istituzione dell'Ateneo, a tutti i lavori che hanno poi portato all'istituzione della nuova Università (14 luglio 1998).

1989 – 1991

IMPIEGATO

Banca Commerciale Italiana, Milano

Istituto bancario

- Attività da impiegato

● **ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

2016 – 2017 varese

CORSO DI PERFEZIONAMENTO IN "UMANESIMO MANAGERIALE" Università degli Studi dell'Insubria

<https://www.uninsubria.it/siti-tematici-o-federati/umanesimo-manageriale>

2014 – 2014

CORSO DI PERFEZIONAMENTO PRINCIPI DI DIRITTO AMMINISTRATIVO E LOTTA ALLA CORRUZIONE

Università degli studi dell'Insubria, Dipartimento di Diritto, Economia e Culture

Corso di perfezionamento /Università degli studi dell'Insubria, Dipartimento di Diritto, Economia e Culture: **Principi di diritto amministrativo e lotta alla corruzione**

2004 – 2006

MASTER BIENNALE DI II LIVELLO: MANAGEMENT DELL'UNIVERSITÀ E DELLA RICERCA SUM – Scuola di Management per le Università, gli Enti di Ricerca e le Ist.Scolastiche (PoliMI)

Project work: "Per una nuova politica di gestione delle risorse umane nell'Università degli Studi dell'Insubria: da due esperienze universitarie una proposta operativa".

1997 – 1997

MASTER IN DIRITTO AMMINISTRATIVO - 3 SETTIMANE. TESI: "DELEGAZIONE INTERSOGETTIVA E PRIVATIZZAZIONE DEI SERVIZI PUBBLICI LOCALI". CEIDA (Scuola Superiore di Amministrazione Pubblica e degli Enti locali)

1982 – 1987

LAUREA IN GIURISPRUDENZA (V.O.) SCIENZA DELL'AMMINISTRAZIONE PUBBLICA "LA DIRIGENZA PUBBLICA: PROBLEMI E PROSPETTIVE ATTUALI" (RELATORE PROF. GIORGIO PASTORI) Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano

1978 – 1982

MATURITÀ CLASSICA Liceo Classico "E. Cairoli" di Varese - Via Dante, 11 - 21100 Varese (VA)

● **COMPETENZE LINGUISTICHE**

Lingua madre: **ITALIANO**

Altre lingue:

| | COMPRESIONE | | ESPRESSIONE ORALE | | SCRITTURA |
|----------------|-------------|---------|-------------------|-------------------|-----------|
| | Ascolto | Lettura | Produzione orale | Interazione orale | |
| INGLESE | B2 | C1 | B2 | B2 | B2 |

Livelli: A1 e A2: Livello elementare B1 e B2: Livello intermedio C1 e C2: Livello avanzato

● **COMPETENZE COMUNICATIVE E INTERPERSONALI**

.

Buone competenze comunicative (public speaking) acquisite autonomamente nel corso dell'esperienza professionale

Ottima capacità di scrittura acquisita anche attraverso la lettura

Forte propensione caratteriale al dialogo e all'ascolto, con una naturale e sincera predisposizione all'empatia

● **AGGIORNAMENTO PROFESSIONALE**

.

Negli anni ho partecipato a numerosissimi seminari, convegni, workshop, corsi di formazione e aggiornamento, sia in Italia che all'estero, su tematiche attinenti l'attività professionale. A titolo di esempio si possono ricordare:

2023

Il nuovo codice dei contratti pubblici - UPEL - Unione Provinciale Enti Locali

2021

Progettazione e partecipazione al corso di formazione obbligatoria in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza per il PTA delle Università di Milano, Milano-Bicocca e Insubria

2021

Crui/Netval: Definiamo la terza missione

2020

Progettazione e partecipazione al corso di formazione on the job in materia di prevenzione della corruzione e mappatura/analisi del rischio erogato ai referenti interni di Ateneo

2018

MIP - Polimi : Digital transformation nelle Università: strumenti, esperienze e prospettive

2017

Scuola di economia civile, corso di Economia Civile _ Varese 2017, moduli 1 (l'economia civile, una via di innovazione del mercato) e 3 (management civile di impresa)

2017

Workshop on integrity and responsibility in scientific research – Università Cattolica Sacro Cuore – Milano, 22 Novembre 2017

2015

Erasmus staff week presso Università di Leeds (UK)

2014

Anticorruzione e trasparenza nelle università dopo il D. Lgs. 33/2013 / UNIDOC - Università degli Studi di Brescia - Brescia, 17 ottobre 2014.

2011

Il contributo della dirigenza alla *governance* dell'ateneo / SUM – Scuola di Management per le Università, gli Enti di Ricerca e le Istituzioni Scolastiche (Politecnico di Milano) (I. Fabbro)

2010

Lavorare in università: gestione delle relazioni, servizi agli studenti e misura dei risultati / SUM – Scuola di Management per le Università, gli Enti di Ricerca e le Istituzioni Scolastiche (Politecnico di Milano) e Università degli Studi dell'Insubria – 2 ½ gg:

Mod. 1 - La valutazione e la misurazione dei risultati (M. Arnaboldi)

Mod. 2 - I servizi per gli studenti e il diritto allo studio universitario (T. Agasisti, A. Francalanci)

Mod. 3 - Le dinamiche relazionali all'interno dell'organizzazione (I. Fabbro)

2009-2010

Migliorare la gestione di sé e della propria squadra per i dirigenti delle università italiane / SUM – Scuola di Management per le Università, gli Enti di Ricerca e le Istituzioni Scolastiche (Politecnico di Milano) . 6 gg.

Mod. 1 - Comunicare - Ascoltare, condividere, persuadere

Mod. 2 - Lavorare in gruppo. Essere più della somma delle parti

Mod. 3 - Guidare gli altri e gestire se stessi

2008

Il Mobbing: complessità prospettive indirizzi / Università degli Studi dell'Insubria.

2003

Winter school for senior university administrator – 1.ed. Barcellona / Heads of University management and administration network in Europe. 1 settimana.

● **ATTIVITA' E INCARICHI ISTITUZIONALI**

INCARICHI IN CORSO

Oltre agli incarichi già segnalati nel paragrafo iniziale "esperienza lavorativa":

2022 - oggi

Collaborazione diretta e supporto alle attività del Comitato Tecnico Scientifico del **Teaching and Learning Center** (TLC) di Ateneo

2019 - oggi

Proponente del progetto e del percorso di accreditamento, poi componente dell'**Implementation Committee progetto HRS4R** (Human Resources Strategy 4 Researchers).

2019 - oggi

Componente Commissione Ricerca Università degli Studi dell'Insubria.

2009 - oggi

Consigliere di Amministrazione, designato dall'Università degli Studi dell'Insubria, nello spin-off universitario "MELETE"

INCARICHI CONCLUSI

2019

Componente della Commissione incaricata della revisione del codice etico e del codice di comportamento dell'Università.

2018 - 31/12/2019

Incarico di project manager per la costituzione di un nuovo Dipartimento umanistico (DISUIT) di Ateneo.

2018

Componente supplente, in rappresentanza dell'Ateneo, del Comitato Unico di Garanzia (CUG).

2016 - 2017

Componente, per Università degli Studi dell'Insubria, del board consultivo CIDIS (organo di indirizzo incaricato di sovraintendere allo scioglimento del consorzio formato da alcune università lombarde e dedicato alla gestione del diritto allo studio).

2013- 2014

Responsabile del Progetto per l'introduzione del sistema di **contabilità economico-patrimoniale** e componente del Comitato Direttivo.

2011-2012

Componente della Commissione per la redazione del **Codice etico di Ateneo**.

2011

Componente della Segreteria tecnica a supporto della Commissione per la revisione dello **Statuto di Ateneo**.

2008

Bilancio sociale di Ateneo

Componente del Comitato di Redazione per l'elaborazione del primo Bilancio sociale 2007 dell'Ateneo.

2008

Commissione per il Personale

Componente della Commissione per il Personale che ha competenze istruttorie sulla proposta di utilizzo di FFO

2007

Commissione di Disciplina

Segretario della Commissione di disciplina che ha competenze istruttorie e consultive di supporto all'esercizio del potere disciplinare del Rettore sul personale docente e sugli studenti.

2007

Comitato paritetico per il fenomeno del Mobbing

Componente (di parte pubblica) nel Comitato paritetico per il fenomeno del Mobbing dell'Università degli Studi dell'Insubria – primo mandato 2007/8 – 2010/11.

● **COLLABORAZIONE O PARTECIPAZIONE A COMMISSIONI**

.

2015 - 2018

Componente del gruppo di lavoro anti corruzione e trasparenza (GLAT) del Convegno permanente dei direttori amministrativi e dirigenti delle università italiane (CODAU).

2015 - oggi

Componente del gruppo di lavoro CODAU RICERCA.

Componente di numerose commissioni di concorso anche presso altri Atenei (UNIPD, UNIPV, IUAV, Polito, UNIBG, UNIRC).

● **RELATORE A SEMINARI E CONVEGNI**

.

2014

Testimonianza di una Università – intervento come relatore al convegno "Anticorruzione e trasparenza - La gestione del Piano: testimonianze e confronto con gli esperti" / Paradigma - Milano, 16 ottobre 2014.

2011

La formazione del personale – intervento come relatore al convegno "Le pari opportunità nel rispetto delle diversità. Il ruolo svolto dal CPO dell'Università dell'Insubria" / Università degli Studi dell'Insubria – Comitato Pari Opportunità – Varese 8 marzo 2011.

2010

Approccio multidisciplinare agli approvvigionamenti – intervento come relatore co-autore alla tavola rotonda finale del progetto Good Practice 2010 presso il Politecnico di Milano 14 luglio 2010.

● **ALTRI INCARICHI E ATTIVITA'**

.

10 Giugno 2024 - oggi Sindaco del Comune di Orino (VA)

2017 - 2022

Istituto Universitario di Architettura di Venezia (IUAV): componente del Nucleo di Valutazione

2019 - 9 giugno 2024

Consigliere Comunale del Comune di Orino (VA).

2019 - 8 giugno 2024

Componente del Comitato di gestione del Consorzio Regionale Parco Campo dei fiori, Varese

2019 - oggi

Delegato permanente del Sindaco di Orino (VA) nell'Assemblea della Comunità Montana Valli del Verbano.

2017 - 2020

Attività di volontariato presso il Fondo Ambiente Italiano (FAI), sede di Villa Panza, Varese

2014 - Marzo 2019

Su designazione dell'Università, componente del Collegio dei Revisori dei Conti del **C.U.S. Insubria** (Centro Universitario Sportivo Varese Como)

2014 - 2018

Iscritto nell'elenco degli idonei a ricoprire la carica di Direttore Amministrativo delle Aziende sanitarie pubbliche lombarde

D.G.R. 7 novembre 2014 - n. X/2607 – **Regione Lombardia**

1993

Istituto Universitario per il Diritto allo Studio di Pavia: componente del consiglio di amministrazione su designazione del Presidente della Provincia di Varese

1988 -1989

Scuola Militare Alpina di Aosta, 130° Corso AUC, poi nominato Sottotenente di Complemento presso il Battaglione Alpini Edolo di Merano (BZ).

● **TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI**

Il presente CV è oggetto di pubblicazione obbligatoria sul sito istituzionale dell'Università degli Studi dell'Insubria, nella sezione "Amministrazione trasparente", ai sensi del D.Lgs. 14 marzo 2013, n. 33, "Riordino della disciplina riguardante il diritto di accesso civico e gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni" e successive modificazioni. Se ne autorizza quindi la pubblicazione al fine di adempiere alle disposizioni in materia di trasparenza e si autorizza il trattamento dei dati ivi contenuti ai sensi del D.Lgs. 30 giugno 2003 n. 196 e s.m.i., "Codice in materia di protezione dei dati personali" e del Regolamento UE 2016/679 del 27 aprile 2016, "GDPR".

● **DATA ULTIMO AGGIORNAMENTO**

Varese, 4 luglio 2024

Firmato digitalmente - F.to Federico Raos

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali presenti nel CV ai sensi dell'art. 13 d. lgs. 30 giugno 2003 n. 196 - "Codice in materia di protezione dei dati personali" e dell'art. 13 GDPR 679/16 - "Regolamento europeo sulla protezione dei dati personali".