

CURRICULUM AL 31/01/2019

ANNA MARIA ARCARI

Laureata in Bocconi nel 1978 - specializzazione in Amministrazione e Controllo - tesi in organizzazione del lavoro, ha operato presso la stessa università fino al 2000, dapprima in qualità di borsista e successivamente di ricercatore. Dall'a.a. 2000-'01 opera, inizialmente in qualità di associato e successivamente di professore ordinario, presso la facoltà di economia dell'Università dell'Insubria. Dagli anni '90 in avanti ha svolto, inoltre, attività didattica in qualità di professore a contratto, dapprima presso l'Università di Pavia, facoltà di economia – sede di Varese e, successivamente presso la facoltà di economia dell'Università di Trento. Ha inoltre da sempre collaborato col dipartimento di Economia Aziendale dell'Università Bocconi, la Divisione Ricerche della Scuola di direzione Aziendale e con l'Osservatorio *Armonia* (SDA-Bocconi) per le ricerche focalizzate sulle *problematiche di genere* (management al femminile). Presso la Scuola di Direzione Aziendale dell'Università Bocconi ha inoltre svolto intensa attività di progettazione e di erogazione di corsi per executive, anche con incarichi gestionali. Attualmente collabora con queste ultime compatibilmente con gli incarichi istituzionali presso l'Università dell'Insubria per la quale ha svolto nel tempo funzioni all'interno delle commissioni Erasmus, Internazionalizzazione, Esami di Stato e formazione per Dottori Commercialisti, vice-direzione di dipartimento (fino al 2004). Dall'a.a. 2004 al 2013 è presidente del Nucleo di Valutazione di Ateneo e del Comitato Pari opportunità. Nel 2012 ha coordinato il gruppo di lavoro che ha redatto il Codice Etico dell'Ateneo. E' Membro del *Consiglio Scientifico* "Centro di Ricerca Alessandro Volta" di Como.

1. ATTIVITÀ DI RICERCA

a) Ambiti di ricerca

Gli ambiti di interesse coltivati nel tempo sono riconducibili a due macro-filoni di studi:

1. Accounting:

1.a. analisi e definizione dei criteri di progettazione e di funzionamento dei *sistemi di contabilità dei costi e di programmazione e controllo economico e finanziario della gestione* in differenti tipologie d'impresе (manifatturiere e di servizi, con particolare attenzione per le imprese di servizi professionali, per le aziende di credito, di trasporto e le istituzioni di alta formazione, per le imprese private e della P.A.);

1.b. *problematiche di gestione dei costi e delle correlate attività indirette aziendali*: scelte di organizzazione (dal *make or buy* all'*outsourcing*) e tecniche contabilizzazione dei costi (budget di spesa, ZBB, ABB, etc...);

1.c. analisi dei *processi decisionali aziendali* e dei *sistemi informativi automatizzati*

2. Economia aziendale e Management:

2.a. *problematiche di crescita delle PMI* con una focalizzazione sul ruolo che i meccanismi di controllo hanno a sostegno dello sviluppo delle stesse;

2.b. analisi delle *problematiche di costituzione dei network intra organizzativi* con particolare riguardo ai fabbisogni di coordinamento e controllo delle imprese a rete;

2.c. analisi dei *modelli italiani di management* e impatto delle *differenze di genere* sugli stili di management;

2.d. analisi delle *professionalità amministrative* e definizione dei correlati *fabbisogni di formazione*.

2.e. analisi del *turnover* in ottica economica e focalizzazione sulle problematiche lavorative e di formazione *degli over 50*

2.f. problematiche di riorganizzazione degli atenei italiani alla luce della riforma

b) Ricerche svolte

- *Ricerca di Istituto* "I processi decisionali relativi ai sistemi informativi automatizzati";
- *Ricerca di Istituto* "L'evoluzione delle funzioni economiche nell'ambito delle imprese del Raggruppamento Finmeccanica";
- *Ricerca Individuale* "Caratteristiche di ruolo e di struttura delle funzioni amministrative di un campione di aziende operanti sul territorio nazionale";
- *Ricerca Fondo Ministeriale 60%* "Lineamenti dell'economia del sistema dei trasporti in Italia. Stima dei costi di trasporto per le imprese pubbliche e private";
- *Ricerca individuale* "Problematiche di governo delle risorse di struttura e discrezionali";
- *Ricerca CNR* "Caratteristiche di struttura e di processo dei sistemi di controllo nelle imprese con particolare riguardo a quelle aventi una rilevante gestione finanziaria";
- *ricerca di istituto* "Problemi di management delle imprese di servizi professionali";
- *Ricerca CESAD (Centro studi di amministrazione e direzione aziendale dell'Università L. Bocconi)* "Rilevanza competitiva dei sistemi informativi automatizzati e modalità di governo delle risorse ad essi destinati";
- *Ricerca di Istituto* "Il modello italiano di management";
- *Ricerca CNR* "I sistemi di controllo nelle imprese a rete"
- *Ricerca di base Università L. Bocconi* "Le politiche di facilitazione alla nascita e sviluppo delle piccole e medie imprese"
- *Ricerca SDA – Area amministrazione e controllo* : "I processi di crescita delle PMI";
- *Ricerca SDA - Divisione ricerche*: "Il management al femminile: le differenze di genere"
- *Ricerca individuale condotta nell'ambito del Dipartimento di economia dell'Università dell'Insubria*: "L'impatto dei cambiamenti del sistema universitario italiano sulle modalità di gestione degli atenei";
- *Ricerca individuale condotta nell'ambito del Dipartimento di economia dell'Università dell'Insubria*: "Sistemi di decisioni e modelli di razionalità economica delle piccole imprese"
- estensione della ricerca condotta in modo individuale di cui al punto precedente con la collaborazione di colleghi di altre università
- *Ricerca con sperimentazione* "Un modello per la valutazione economica delle scelte di telelavoro" nella P.A.;
- *Ricerca* "Le determinanti del turnover dei quadri e dei dirigenti – Costi aziendali, individuali e sociali " – con una duplice focalizzazione: gli over 45 e gli operatori delle funzioni amministrative
- "I processi di managerializzazione e la presenza femminile nella governance delle PMI" . Il caso della aziende di Varese.
- *La riforma del sistema universitario: una focalizzazione sulle problematiche di riorganizzazione*"
- "Sistemi e processi di controllo nelle imprese innovative"
- "I processi di turnover nelle PMI in crisi"

2. PUBBLICAZIONI

- a) n° 10 monografie, di cui 3 curatele
- b) n° 9 articoli e contributi di ricerca, di cui 2 in riviste internazionali referate
- c) n° 14 capitoli e/o saggi in opere collettive
- d) n° 8 working paper

- e) n° 6 quaderni di ricerca
- f) raccolte antologiche per corsi universitari e materiali didattici

a) Monografie e curatele

1. **Arcari Anna Maria**, Il controllo dei costi di politica e di struttura, Giuffrè Ed.-Milano, 1988
2. **Arcari Anna Maria**, Economia delle imprese di servizi professionali. Logiche e strumenti di controllo, Ed. Egea-Milano, 1991
3. **Arcari Anna Maria**, Introduzione al budget d'esercizio, Etas Libri-Collana Strumenti-Milano, 1991
4. **Arcari Anna Maria**, Il coordinamento e il controllo nelle organizzazioni a rete, Ed. Egea-Milano, 1996
5. **Arcari Anna Maria**, (a cura di), I processi di crescita delle piccole e medie imprese", Ed. Egea- Milano, 1999
6. **Arcari Anna Maria**, Il controllo di gestione negli atenei, edizioni Egea – coll. Studi e Ricerche - Milano, 2003
7. **Arcari Anna Maria**, PMI – Meccanismi di controllo e gestione della crescita, Ed.Egea-Milano, 2004
8. **Arcari Anna Maria**, (a cura di), Il controllo direzionale, Ed. Mc Graw Hill, Milano, settembre 2007
9. **Arcari Anna Maria**, Programmazione e controllo, Ed. Mc Graw Hill, Milano, settembre 2009
10. **Arcari Anna Maria e Giorgio Grasso** (a cura di), Ripensare l'università. Un contributo interdisciplinare sulla legge N.240 del 2010, Ed. Giuffrè, Milano, 2011.
11. **Arcari Anna**, 2014, 2° EDIZIONE Programmazione e controllo, Ed. Mc Graw Hill, Milano
12. **Arcari Anna**, 2019, 3° EDIZIONE Programmazione e controllo, Ed. Mc Graw Hill, Milano

b) Articoli e contributi di ricerca

1. **Arcari Anna Maria**, "Una teoria degli stadi di sviluppo delle funzioni amministrative", in Sviluppo e Organizzazione N.86, novembre - dicembre 1984
2. **Arcari Anna Maria**, "Il budget a base zero per il controllo dei costi indiretti nelle banche", in L'Impresa Banca, Rivista del Credito Italiano, giugno 1987
3. **Arcari Anna Maria**, "Servizi professionali: come e quando ricorrere al sistema di controllo", in Economia e Management, volume 13, marzo 1990
4. **Arcari Anna Maria, Pels Jaqueline**, "Professional Service Firms: standardizzare per crescere", in Economia e Management, gennaio 1991
5. **Arcari Anna Maria**, "I sistemi amministrativi per la piccola e media impresa", in Sistema Impresa, ed. Utet, settembre 1993
6. **Arcari Anna Maria**, "L'outsourcing: una possibile modalità di organizzazione delle attività di servizi", in Economia e Management, vol 4 – 1996
7. **Arcari Anna Maria**, "Il telelavoro e le aziende pubbliche". Modelli di valutazione economica delle scelte di delocalizzazione del lavoro" Azienda Pubblica, n°2 – 2007
8. **Arcari Anna Maria, Anna Pistoni, E. Moretto, P. Ossola, D. Tonini**, "How Italian Companies are monitoring innovation", Management Control, Franco Angeli, 2016
9. **Arcari Anna Maria, Anna Pistoni, Stefano Peluso**, "The role of managerial control in innovation processes: an empirical analysis among Italian firms", International Journal of Business Performance Management, 2018.

10. **Arcari, A.M., Del Baldo, M.; Ruisi, M.**, “Controllo di gestione nelle PMI e consulenti esterni”, Management Control, Franco Angeli, vol 1/2019
11. **Arcari, A.M., Pistoni, A.I.; Gigliarano, C.**, “*Managerial Control Systems and Innovation Partnerships Success: An Empirical Analysis in Italian Firms*”, European Journal of Innovation Management 2019 (in corso di pubblicazione).

c) Capitoli e/o saggi in opere collettive

1. **Arcari Anna Maria**, “*L’attività di controllo e il sistema di reporting*”, in - Misurazioni d’Azienda-Programmazione e controllo -Raccolta di letture a cura di F. Amigoni e G. Pezzino, , vol II, ed. Unicopli-Mi 1986
2. **Arcari Anna Maria**, “*Il controllo di gestione nelle banche: l’esperienza italiana*”, in - Misurazioni d’Azienda-Programmazione e controllo -Raccolta di letture a cura di F. Amigoni, , Ed. Giuffrè, Milano 1988
3. **Arcari Anna Maria**, “*Controllare l’economicità della gestione*”, in - Gestire persone ed idee nel terziario avanzato - a cura di G. Piantoni e S. Salvemini, Ed Egea, Collana Management, Milano 1994
4. **Arcari Anna Maria**, “*I professionisti e la pubblicità. Come misurare i suoi effetti sui risultati economici e competitivi delle imprese di servizi professionali*”, in - Le libere professioni e la pubblicità” - a cura di Prandstraller, Franco Angeli ed.,Milano 1993
5. **Arcari Anna Maria**, “*La gestione dei costi delle attività di servizio*”, in - L’analisi e la determinazione dei costi nell’economia delle aziende - a cura di G. Farneti e R. Silvi, Ed. Giappichelli-Torino, 1997
6. **Arcari Anna Maria**, “*Le attività amministrative nell’ambito delle PMI. Un supporto alla costituzione dei requisiti di ammissibilità alle facilitazioni e un possibile oggetto di intervento di politica economica*”, in - Piccole e medie imprese e politiche di facilitazione - a cura di G. Brunetti, G. Mussati, G. Corbetta, Ed. Egea-Mi 1997
7. **Arcari Anna Maria**, “*I mutamenti della famiglia e ruolo della donna: le tendenze in atto*”, in Soffitto di vetro e dintorni , a cura di M.C. Bombelli, Milano - Etas, 2000
8. **Arcari Anna Maria**, “*Le differenze di genere nei percorsi di carriera e nei processi di management*”, in Soffitto di vetro e dintorni , a cura di M.C. Bombelli, Milano - Etas, 2000
9. **Arcari Anna Maria**, “*Il caso IKEA*”, in Soffitto di vetro e dintorni , a cura di M.C. Bombelli, Milano - Etas, 2000
10. **Arcari Anna Maria**, “*L’impatto della riforma del sistema universitario italiano sui sistemi di gestione degli atenei*”, in L’università in cambiamento fra mercato e tradizione, a cura di C. Mazza, P. Quattrone, A. Riccaboni, Bologna, Il Mulino, 2006
11. **A. Arcari, Biffi A.**, “*Indagine su formazione e occupazione dei laureati dell’Università dell’Insubria*”, in Locatelli R. (a cura di) Le ricadute economiche e sociali della presenza dell’Università dell’Insubria. Analisi dell’impatto sulle province di Como e Varese Insubria - pp.71- 93 - University Press –Varese, 2010
12. **Arcari Anna Maria**, “*Formare leader socialmente responsabili per le imprese del terzo millennio*”, in AIROLDI, BRUNETTI, CORBETTA, INVERNIZZI (a cura di) Economia Aziendale & Management - Scritti in onore di Vittorio Coda, pp.2457-2478, Ed. EGEA, MILANO, 2010
13. **Arcari Anna Maria**, “*La riorganizzazione interna degli atenei*”, in Ripensare l’università. Un contributo interdisciplinare sulla legge N.240 del 2010 a cura di A. M. Arcari e G. Grasso, Ed. Giuffrè, Milano, 2011.

- 14. Arcari Anna Maria, Gabriella Margaria, “La valutazione della ricerca. Indicatori e criteri per le scienze esatte e le scienze sociali ”, in Ripensare l’università. Un contributo interdisciplinare sulla legge N.240 del 2010 a cura di A. M. Arcari e G. Grasso, Ed. Giuffrè, Milano, 2011.**

d) Working Paper

- 1. Arcari Anna Maria, Pistoni Anna, Simona Spedale, “The governance of network organisation: assessing the role of traditional management control”, W.P. presentato al 18° Convegno dell’European Accounting Association, maggio 1995- Birmingham-UK**
- 2. Arcari Anna Maria, Pistoni Anna, Simona Spedale, “Outsourcing experiences in staff departments: a way to the governance of overhead costs. The italian case” ; W.P. presentato al 19° Convegno dell’European Accounting Association, maggio 1996, Bergen –Norway**
- 3. Arcari Anna Maria, “I processi di valutazione economica nelle scelte di delocalizzazione del lavoro: il punto di vista delle aziende” – presentato al Convegno annuale AIDEA –Genova -ottobre 2000**
- 4. Arcari Anna Maria, “Sviluppo locale e competizione globale del sistema universitario italiano”- Gli strumenti di misurazione economica delle performance degli atenei: il caso dell’Università dell’Insubria – Convegno annuale AIDEA – Genova 2000**
- 5. Arcari Anna Maria, “The impact of the Italian University reform on management systems of each individual University”- *WORKSHOP ON THE PROCESS OF REFORM OF THE UNIVERSITY ACROSS EUROPE – EIASM – Siena - maggio 2004***
- 6. Arcari Anna Maria, “Gestire i processi di crescita nelle PMI attraverso le analisi economiche”, Convegno AIDEA 2004 La riconfigurazione dei processi decisionali nel quadro evolutivo della competizione - Catania, 7- 8 ottobre 2004.**
- 7. Arcari Anna Maria, Antonella Cugini, “The Italian University Reform Impact on Management Control System: A Coparison Between Two Italian Experiences”– 28° Convegno dell’European Accounting Association, 18-20 maggio 2005 – Goteborg – Svezia**
- 8. Arcari Anna Maria, La distribuzione delle ricchezze e l’origine delle diseguaglianze. Riallacciare l’economia all’uomo per combattere la povertà. Convegno EXPO, 2015**
- 9. Arcari Anna Maria, “Con-dividere per moltiplicare” Famiglie e stili di vita, convegno CARITAS Ambrosiana, 2015**
- 10. DONNE E ...SOSTENIBILITA’, convegno EXPO, 2015**

e) Quaderni di ricerca dipartimento di Economia

- 1. Arcari Anna Maria, “L’evoluzione in corso nei sistemi di contabilità negli atenei italiani. Il caso dell’Università dell’Insubria”- in Quaderni di Ricerca del Dipartimento di Economia dell’Università dell’Insubria N.°11-2002 . W.P. presentato al Convegno annuale AIDEA – Novara - ottobre 2002**
- 2. Arcari Anna Maria, “Il sistema delle decisioni e i criteri di valutazione economica nelle piccole imprese”- in Quaderni di Ricerca del Dipartimento di Economia dell’Università dell’Insubria N° 3- 2003**

3. Arcari Anna Maria, “Modalità operative di esternalizzazione: dalla sub-fornitura all’outsourcing” in Quaderni di Ricerca del Dipartimento di Economia dell’Università dell’Insubria N° 12-2003.

4. Arcari Anna Maria, “L’impatto delle specificità gestionali delle PMI sui criteri di progettazione dei sistemi informativi amministrativi” in Quaderni di Ricerca del Dipartimento di Economia dell’Università dell’Insubria N° 4-2004.

5. Arcari Anna Maria, “Prevenire la crisi e gestire il turnaround” , ” in Quaderni di Ricerca del Dipartimento di Economia dell’Università dell’Insubria N° 8-2004.

6. Arcari Anna Maria, “I processi di managerializzazione e la presenza femminile nella governance delle PMI”, Ottobre 2007

f) Raccolte antologiche per corsi universitari e materiali didattici

Tra i materiali didattici sono comprese, sia la cura di raccolte antologiche e di materiali didattici, sia la produzione in proprio di *casi aziendali ed esercitazioni* aventi a tema le *problematiche di programmazione e controllo economico - finanziario della gestione* in differenti tipologie di imprese.

1. Raccolta di letture (a cura di Anna Maria Arcari):

1. Amministrazione e controllo delle PMI – Raccolta di letture – ed. EGEA per gli anni accademici dal 1992/’93 al 2003/’04
2. Programmazione e controllo – Raccolta di letture – ed. Cusl per gli anni accademici dal 1987/’88 al 1994/’95 (Università Bocconi).

2. Raccolta di casi (a cura di Anna Maria Arcari):

1. Metodologie e determinazioni quantitative d’azienda (Programmazione e controllo) – Raccolta di casi (a cura di) 2 volumi - per gli anni accademici dal 1987/’88 al 1995/’96 ed CUSL e 2002-’03 ed. EGEA
2. Esercizi svolti di programmazione e controllo, ed CUSL 1999
3. Amministrazione e controllo delle PMI – Raccolta di casi – ed. EGEA per gli anni accademici dal 1992/’93 al 2003/’04
4. Ragioneria Avanzata -Raccolta di Casi - per gli anni dal 2000/2001 al 2003/’04 ed. EGEA (Università dell’Insubria)

3. Elenco di alcuni “ case study” prodotti:

1. caso Ciba Geigy
2. caso Cosmos
3. caso Multiservices
4. caso del Banco Lombardo (A)e(B)
5. caso del Banco Marchigiano
6. caso della Banca Bassa Padana
7. caso Belletti (parti dalla A all’H)
8. caso Sylicon Valley
9. caso Mc Laren Management Consulting
10. caso Snia
11. caso Ikea
12. caso Zarbo
13. caso Fratello Besana
14. caso Food Service (A) e(B)
15. caso Si.El.Co.
16. caso Tecnocasa

- 17. caso Dolci Tradizioni
- 18. caso Ospedale Monterosso

3. ATTIVITÀ DIDATTICA E ATTIVITÀ ISTITUZIONALI

A) Attività didattica

L'attività didattica è stata svolta a vantaggio quattro differenti atenei: Università Bocconi di Milano, Università degli Studi di Pavia, Università degli Studi di Trento e Università degli Studi dell'Insubria. All'impegno accademico si aggiunge didattica svolta nell'ambito della Scuola di Direzione Aziendale, Business School dell'Università Bocconi (formazione executive e post experience)

a) Università L. Bocconi

Gli impegni sul fronte della didattica risalgono agli anni immediatamente successivi alla laurea (1978), nell'ambito del dipartimento di Economia Aziendale dell'Università L. Bocconi, ancor prima di essere inserita in una posizione di ruolo, in qualità di addetta alle esercitazioni, borsista e infine, contrattista. Gli insegnamenti sono i seguenti: *Economia Aziendale, Metodologie ed altre determinazioni quantitative di sintesi - Contabilità e Bilancio – e Metodologie ed altre determinazioni quantitative d'azienda - Programmazione e controllo.*

Dal 1988 al 2000 l'impegno didattico viene svolto in qualità di *ricercatore* dell'Università Bocconi. Dal 2000 l'impegno didattico viene svolto in qualità di *professore a contratto* nell'ambito del Dipartimento di Accounting dell'Università L. Bocconi, ed è circoscritto ai corsi di *Programmazione e controllo* (fino al 2005) e *Amministrazione e controllo Piccole e Medie Imprese*, insegnamento del biennio di specializzazione della laurea magistrale in Management

b. Università degli Studi di Pavia

(Facoltà di economia - sede distaccata di Varese)

Attività svolta nel triennio 1992/'93-1993/'94- 1994/'95: titolare di un *Contratto di supplenza* sul corso di Ragioneria Generale e Applicata 2° presso l'Università degli Studi di Pavia, sede distaccata di Varese.

c. Università degli Studi di Trento

(Facoltà di economia)

Attività svolta nel triennio 1995/'96-1996/'97- 1997/'98: Titolare di un *Contratto di supplenza* presso l'Università degli studi di Trento sui corsi di Economia Aziendale e Analisi e contabilità dei costi

d. Università degli Studi dell'Insubria

(Facoltà di Economia, sede di Varese).

Dall'a.a. 2000/'01-all' a.a. 2004-05, titolare degli insegnamenti di Ragioneria Generale e Applicata 2°; Ragioneria Avanzata (A) e Ragioneria Avanzata (B), in qualità di *Professore Associato* presso la Facoltà di Economia dell'Università dell'Insubria, sede di Varese;

Dall'a.a 2005/'06 al 2007/'08 titolare degli insegnamenti di Ragioneria Generale e Applicata 2°; Ragioneria Avanzata (A), Ragioneria Avanzata (B), Contabilità dei Costi; Controllo di gestione, in qualità di *Professore Straordinario* presso la Facoltà di Economia dell'Università dell'Insubria, sede di Varese;

Dall'a.a. 2008/09 mantiene lo stesso impegno didattico in qualità di *Professore Ordinario*.

e) Scuola di Direzione Aziendale - Università L. Bocconi

Collaborazione in corso dal 1978 ad oggi:

1. attività di progettazione e coordinamento di attività formative presso la Scuola di Direzione Aziendale nell'ambito dell'Area Amministrazione e Controllo;
2. incarichi di gestione presso la Scuola di Direzione Aziendale:
 - a. responsabile dell'attività su commessa dell'area Amministrazione e Controllo (anni 1996-2000)
 - b. vice direttore dell'area Amministrazione e Controllo (anni 2000-2003);
3. attività di docenza presso la Scuola di Direzione Aziendale:
 - a. docente ufficiale del corso Master Piccole Imprese e responsabile dell'area Amministrazione e Controllo (dal 1998 ad oggi);
 - b. nell'ambito del Corso Biennale in Economia e Gestione Aziendale (CEGA) affidamento del corso di "Controllo di gestione" negli anni 1989-'90-'91-'92-'93-'94-'95;
 - c. docente MBA (Master in Business Administration) negli anni 1991-'92-'93
 - d. docente senior dell'Area Amministrazione e Controllo in vari seminari e corsi per quadri funzionali, media e alta dirigenza di imprese industriali, istituti di credito, aziende di servizi, aziende private e della Pubblica amministrazione, nelle aree disciplinari di competenza.

B) Attività istituzionale

Si tratta di attività connesse alla partecipazione a *commissioni di ateneo, di facoltà, ad attività svolte a favore* dell'attuale organizzazione di appartenenza, l'Università *dell'Insubria o della comunità scientifica* più in generale.

- a. **DELEGHE RETTORALI**
Delegata del Rettore per il piano Strategico di Ateneo (2018)
- b. **COMMISSIONI DI ATENEEO:**
 - PRESIDENTE DEL Nucleo di Valutazione di Ateneo (NuV) a partire dall'a.a. 2005-'06
 - PRESIDENTE DEL Comitato Pari Opportunità (CPO) di Ateneo a partire dall'a.a. 2005-'06
 - Componente COMMISSIONE INTERNAZIONALIZZAZIONE (2002-'05)
 - Componente commissione per lo studio di fattibilità del progetto di "CONTABILITA' INTEGRATA DI ATENEEO" (a.a. 2000-2002)
 - Componente COMMISSIONE REGOLAMENTO (limitatamente al regolamento amministrativo - contabile) (a.a. 2003-2004)
 - Componente COMMISSIONE MANUALE (limitatamente alla parte amministrativo - contabile). (a.a. 2003-2004)
 - Presidente Commissione Codice Etico (a.a. 2011-12)
 - Delegata del Rettore per il piano Strategico di Ateneo (2018)

c. **COMMISSIONI DI FACOLTA':**

- COMMISSIONE ERASMUS (delegata di facoltà-presidente della commissione) (2001-'05)
- COMMISSIONE DOTTORI COMMERCIALISTI (Esami di Stato, *membro effettivo della sessione primaverile e autunnale anno 2001; responsabile scientifico, per la facoltà di economia, del "Corso Serale in preparazione all'Esame di Stato"* promosso dagli ordini di Varese e Como in collaborazione con la Facoltà di Economia – sede di Varese - Università dell'Insubria) (2001-'05).

d. **ATTIVITA' DI FORMAZIONE**

- FORMAZIONE DEL PERSONALE TECNICO-AMMINISTRATIVO (corso promosso dall'ateneo nel 2000 per sensibilizzare il personale tecnico-amministrativo sulle problematiche amministrative e gestionali connesse ai cambiamenti in corso nel sistema contabile di ateneo; corso organizzato nel 2003 dall'ateneo e rivolto al personale tecnico-amministrativo in preparazione a concorsi interni).

e. **COMMISSIONI VALUTATIVE**

- Membro effettivo, in qualità di ricercatore confermato, della Commissione di valutazione comparativa a posti di Ricercatore universitario presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano – facoltà di Economia – sede di Piacenza – settore disciplinare P024 (Economia Aziendale) di cui al Bando pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale 4° s.s.. concorsi ed esami n° 74 del 17/09/'99 (supplemento ordinario) svoltosi nel corso del 2000;
- Membro effettivo, in qualità di ricercatore confermato, della Commissione di valutazione tesi di dottorato c/o Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano – sessione di marzo 2001.
- Membro effettivo, in qualità di professore associato, della commissione di valutazione comparativa a 2 posti di Ricercatore universitario presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano – facoltà di Economia – sede di Piacenza – settore disciplinare SECS –P/07 (Economia Aziendale) N° CONCORSO 109 – iii Tornata 2004.
- Membro effettivo, in qualità di professore associato, della commissione di valutazione comparativa a 2 posti di Ricercatore universitario presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano – facoltà di Economia – sede di Piacenza – settore disciplinare SECS –P/07 (Economia Aziendale) N° CONCORSO 109 – III Tornata 2004.
- Membro effettivo, in qualità di professore associato, della commissione di valutazione comparativa a 1 posto di professore di 2° fascia per il S.S.D. SECS –P/07 profilo B (Economia Aziendale) presso l'Università del Piemonte orientale "Amedeo Avogadro", bandito con D.R. n° 25226 del 28.X.2004 e pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n° 90 del 12.XI.2004 – IV serie speciale concorsi ed esami.
- Membro effettivo, in qualità di professore associato, della commissione di valutazione comparativa a 1 posto di professore di 2° fascia per il S.S.D. SECS –P/07 (Economia Aziendale) presso l'Università Bicocca, 2016
- Presidente della commissione di valutazione comparativa a 1 posto di professore di 1° fascia per il S.S.D. SECS –P/07 (Economia Aziendale) presso l'Università dell'Insubria, 2017

- Membro effettivo della commissione di valutazione comparativa a 1 posto di professore di 1° fascia per il S.S.D. SECS –P/07 (Economia Aziendale) presso l'Università del Piemonte Orientale, 2018.

f. **COMMISSIONE VALUTAZIONE RICERCHE DI INTERESSE NAZIONALE**

- Revisore per gli anni 2003-'04-'05 dei progetti di ricerca di interesse nazionale PRIN-MIUR-COFIN-CINECA
- Valutatore prodotti di ricerca - area di competenza – CIVR 2005
- Esperto disciplinare ANVUR dal 2015
- Esperto valutazione progetti di ricerca Regione Toscana 2015
- Alto esperto ANVUR per valutazioni accreditamento istituzioni AFAM nel 2017.

g. **Dal 2012 MEMBRO DEL COMITATO SCIENTIFICO della Fondazione Alessandro Volta**

In fede, 21 gennaio 2019