

## Gianni Penzo Doria

### BREVE PRESENTAZIONE

#### FORMAZIONE

Di formazione classica, si è occupato di sistemi informativi sia nel settore pubblico che nel settore privato e dei procedimenti amministrativi delle università italiane. Ha approfondito le tematiche di informatica giuridica, di organizzazione e di amministrazione digitale (protocollo informatico, gestione documentale, PEC, firme elettroniche, albo on-line) con particolare riguardo alla redazione e alla gestione dei documenti accademici universitari sia di formazione monocratica che collegiale (deliberazioni, verbali, decreti, etc.).

#### MANAGEMENT UNIVERSITARIO

Dipendente universitario dal 1996 (a contratto dal 1995) e Dirigente dal dicembre 2000, ha maturato un'esperienza manageriale quasi ventennale sul campo, ricoprendo ruoli e incarichi in settori diversi:

- Dirigente dell'Area Risorse umane
- Dirigente dell'Area Finanza
- Dirigente dell'Area Edilizia
- Responsabile della Delegazione pubblica trattante per le relazioni sindacali
- Componente della Commissione paritetica (OPC) Università/Azienda ospedaliera
- RUP di lavori edili per importi elevati (ca. 12 mln/€)
- Responsabile della trasparenza
- Responsabile anti corruzione
- Direttore amministrativo dell'Università degli Studi di Padova
- Direttore amministrativo dell'Università degli Studi di Trieste (poi Direttore Generale)
- Direttore Generale dell'Università degli Studi dell'Insubria.

Ha progettato i sistemi informativi in ambito universitario:

- Titulus – per la gestione dei flussi documentali
- Titulus Organi – per verbali e deliberazioni degli Atenei
- Procedamus – per la Tabella dei procedimenti amministrativi delle università italiane

Particolare attenzione è stata riservata alla formazione di alcune categorie di personale (segreterie studenti, manager didattici, archivisti), progettando percorsi di formazione permanente, di aggiornamento e di riqualificazione professionale. Ciò è avvenuto tentando di coniugare la conoscenza sostanziale e nozionistica ad aspetti di elaborazione motivazionale, con training management ed elaborazione di percorsi per lavorare in team, gestire la potenzialità dei conflitti, convertire la frustrazione e comunicare in maniera efficace.

Ha ideato e coordinato alcuni network in ambito universitario e della scuola pubblica:

- Responsabile scientifico di Procedamus, in tema di procedimenti amministrativi per le università e per gli enti di ricerca
- Coordinatore nazionale di Titulus Scuola, il progetto del MiBACT per la digitalizzazione degli archivi scolastici italiani
- Co-ideatore del progetto di Umanesimo manageriale
- Ideatore di UniSTUD – Conferenza organizzativa nazionale delle Segreterie Studenti
- Co-ideatore di MDQNext – Coordinamento organizzativo nazionale dei manager didattici per la qualità

Infine, ha collaborato più volte e svolto formazione o consulenza professionale in Ministeri (MiBACT, MiSE, Giustizia), Procure della Repubblica (Firenze, Bologna), Banca d'Italia (sede centrale), Scuola Superiore della Pubblica amministrazione, Autorità per l'informatica nella pubblica amministrazione - AIPA, CNIPA e poi con AgID sui temi dell'amministrazione digitale e, più recentemente, della pubblicità legale.

## RAPPORTI CON IL SSN

Nelle tre università in cui ha lavorato (Padova, Trieste e Insubria) erano presenti la Facoltà di Medicina e, successivamente, la Scuola di Medicina. Ha partecipato sempre alla Commissione paritetica Università/Azienda e, in Lombardia, all'Organismo di programmazione congiunta - OPC. In Insubria ha seguito il convenzionamento dell'ASST Lariana di Como come secondo polo formativo universitario.

## INCARICHI DI RILIEVO

Dal luglio 2011 al giugno 2014 è stato componente del Comitato di Garanzia della Provincia di Venezia (funzioni simili al Nucleo di valutazione, ma dedicato ai dirigenti). Dal 2010 è componente del Comitato scientifico dell'Area di diritto e Informatica - Università degli Studi di Pavia del Collegio Ghislieri. Dal giugno 2014 è componente del Comitato tecnico-scientifico degli archivi in seno al Ministero dei beni e della attività culturali e del turismo, di nomina diretta del Ministro in qualità di «esperto di chiara fama».

Dal gennaio 2016 è Financial Statements Signatory del progetto Horizon 2014-2020 dell'Università degli Studi dell'Insubria.

Dal dicembre 2016 è presidente dell'Organismo indipendente di valutazione (OIV) dell'INAF – Istituto nazionale di astrofisica. È iscritto all'Elenco nazionale dei componenti degli Organismi indipendenti di valutazione della performance – OIV istituito presso il Dipartimento della funzione pubblica (DPR 105/2016).

## ATTIVITÀ E PROGETTI

Molta attività è stata riservata allo studio, alla riprogettazione e reingegnerizzazione dei processi e dei procedimenti amministrativi delle università italiane, mediando aspetti giuridici, di semplificazione e di conseguente economicità degli stessi con revisione di applicativi software relativi ai sistemi di workflow management.

Su questi temi ha pubblicato circa una quarantina di saggi, incentrati sull'analisi normativa dell'amministrazione pubblica digitale, sull'applicazione concreta dei principi fondamentali di amministrazione e di management pubblico, e in ambito archivistico e di record management, collaborando, tra l'altro, con PA24 de Il SOLE24Ore nel 2015, 2016 e 2017 nell'ambito di Digeat, nonché alla redazione della *Encyclopedia of Archival Science*, Rowman & Littlefield, New York (USA), 2015, pubblicando due voci. Inoltre, ha svolto conferenze e seminari in molte università italiane e alcune straniere: Strasburgo – IUT Robert Schuman; Londra – University College; Lima (Perù) per International council on archives in teleconferenza e, infine, per la Commissione europea a Bruxelles (2008).

Ha coordinato gruppi di lavoro interistituzionali (anche di oltre 40 amministrazioni pubbliche) di sviluppo, cambiamento e di innovazione digitale, con riconosciuta autorevolezza e capacità di teamworking e di management relazionale. Infine, ha partecipato a due edizioni del progetto internazionale Inter pares (in collaborazione con Canada, Stati Uniti, Australia, Gran Bretagna, Cina) per l'indagine sulle prove dell'autenticità del documento digitale e, attualmente Inter pares n. 5 (2017-2020): <http://www.interpares.org>

## INFORMAZIONI PERSONALI



## Gianni Penzo Doria

📍 Via Ravasi, 2, 2100 Varese (VA) (Italia)

☎ (+39) 0332 21 90 21

✉ gianni.penzodoria@uninsubria.it

🌐 [www.uninsubria.it](http://www.uninsubria.it) <http://www.procedamus.it/> <http://www.mdqnext.it/>

Data di nascita 29/12/1963

## POSIZIONE RICOPERTA

## DIRETTORE GENERALE

(Dirigente I fascia - Università degli Studi dell'Insubria)

ESPERIENZA  
PROFESSIONALE

2014–alla data attuale

## Direttore Generale e Dirigente ad interim

Università degli Studi dell'Insubria  
Via Ravasi, 2, 21100 Varese (Italia)  
[www.uninsubria.it](http://www.uninsubria.it)

- Dirigente ad interim dell'Area Risorse umane e finanziarie

Attività o settore Istruzione

12/2011–12/2013

## Direttore Amministrativo, poi Direttore Generale

Università degli Studi di Trieste  
Piazzale Europa, 1, 34128 Trieste (Italia)  
[www.units.it](http://www.units.it)

- Per conto dell'Ateneo triestino, ha assunto gli incarichi seguenti:
  - Dirigente dell'Area Personale
  - Dirigente dell'Area Economico-Patrimoniale
  - Dirigente dell'Area Tecnico-Edilizia
  - Dirigente dell'Area Sistemi informatici
  - Dirigente dell'Area Didattica e Ricerca
  - Rappresentante dell'Ateneo in CINECA
  - RUP dei lavori dell'ex Ospedale militare (commessa di oltre 12.000.000 di euro)
  - RUP dei lavori dell'Anello energia (commessa di circa 2.000.000 di euro)
  - Responsabile della Trasparenza
  - Responsabile Anticorruzione

Attività o settore Istruzione

2006–2011

## Dirigente

Università degli Studi di Padova  
Via 8 Febbraio, 2, 35122 Padova (Italia)  
[www.unipd.it](http://www.unipd.it)

- Area Archivio Generale comprendeva:
  - Servizio Archivio Generale di Ateneo
  - Servizio Studi e divulgazione normativa
  - Servizio Contratti e convenzioni

Attività o settore Istruzione

2006

## Dirigente ad interim

Università degli Studi di Padova  
Via 8 Febbraio, 2, 35122 Padova  
[www.unipd.it](http://www.unipd.it)

- Area didattica e servizi agli studenti comprendente:

- o Servizio Segreteria Studenti
- o Servizio Formazione post lauream
- o Servizio Stage e mondo del lavoro
- o Servizio Orientamento e Tutorato
- o Servizio Diritto allo studio
- o Servizio Disabilità
- o Servizio URP

Attività o settore Istruzione

2004–2005 **Dirigente ad interim**  
Università degli Studi di Padova  
Via 8 Febbraio, 2, 35122 Padova  
[www.unipd.it](http://www.unipd.it)

- Area acquisti

Attività o settore Istruzione

07/2004–12/2004 **Direttore Amministrativo**  
Università degli Studi di Padova  
Via 8 Febbraio, 2, 35122 Padova  
[www.unipd.it](http://www.unipd.it)

Attività o settore Istruzione

2001–2005 **Dirigente**  
Università degli Studi di Padova  
Via 8 Febbraio, 2, 35122 Padova  
[www.unipd.it](http://www.unipd.it)

- Area Innovazione e sistemi documentali

Attività o settore Istruzione

1995–2000 **Funzionario VIII q.f., poi EP**  
Università degli Studi di Padova  
Via 8 Febbraio, 2, 35122 Padova  
[www.unipd.it](http://www.unipd.it)

- Area Archivio, poi Area Innovazione e sistemi documentali

Attività o settore Istruzione

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

---

2017	<b>Corso di perfezionamento Umanesimo Manageriale 2016 – Il manager fuori di sé</b> Università degli Studi dell'Insubria - Dipartimento di Economia, Varese (Italia)	Livello 8 QEQ
2010	<b>Corso di perfezionamento - Innovazione della pubblica amministrazione</b> Università degli Studi di Padova- Dipartimento di Economia, Padova (Italia)	Livello 8 QEQ
1995	<b>Corso in Management culturale</b> Università Bocconi di Milano - Scuola di Direzione Aziendale (SDA), Milano (Italia)	Livello 8 QEQ
1991	<b>Diploma di Archivistica, Paleografia e Diplomatica</b> Archivio di Stato di Venezia, Venezia (Italia)	Livello 8 QEQ

1988 **Laurea in Lettere classiche**  
 Università Ca' Foscari di Venezia, Venezia (Italia)

Livello 7 QEQ

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre italiano

Altre lingue

Lingua	Livello Parlato	Livello Scritto
<b>Inglese</b>	Buono	Buono
Ha tenuto conferenze e scritto articoli in lingua inglese.		
Lingua	Livello Parlato	Livello Scritto
<b>Tedesco</b>	Scolastico	Scolastico

Competenze digitali

AUTOVALUTAZIONE				
Elaborazione delle informazioni	Comunicazione	Creazione di Contenuti	Sicurezza	Risoluzione di problemi
Utente avanzato	Utente avanzato	Utente avanzato	Utente avanzato	Utente autonomo

Competenze digitali - Scheda per l'autovalutazione

- Ottima conoscenza dei software di informatica individuale (pacchetti MS-Office e Open Office), nonché DTP (desktop publishing), Frontpage/Expression web/Joomla (pagine web), Visio (diagrammi di flusso), Project (progettazione e tempistica) e, in generale, i database relazionali.
- In ambito universitario, conosce - anche per averli progettati come sistemi informativi- i software "Titulus 97" e "Titulus Organi", oggi confluiti in U-Gov di Cineca, per i quali ha progettato il sistema informativo, rispettivamente nel 1997-1999 e nel 2001-2002.
- Nell'agosto 2013 ha sviluppato il database "Procedamus", destinato agli Atenei italiani, per gli adempimenti connessi alla "Amministrazione trasparente" (D.Lgs. 33/2013, Civit, Del. 71/2013, etc.).
- Per questa ragione, ha coordinato un Gruppo di lavoro sul tema "Trasparenza, privacy e procedimenti amministrativi nelle università italiane" nell'ambito dell'XI Convegno annuale del CoDAU (Rimini, 26-28 settembre 2013) e attualmente sta sviluppando un software web-based in materia.

ULTERIORI INFORMAZIONI

ATTIVITÀ DI FORMAZIONE / AGGIORNAMENTO

Negli anni ha partecipato a numerosi seminari, convegni, workshop, corsi di formazione e di aggiornamento, lezioni universitarie su tematiche attinenti l'attività professionale. Ad esempio:

**Procedamus Friend, 2017**

Badge

Competenze:

- Trasparenza
- Record management
- Procedimento amministrativo

**UniSTUD Comitato scientifico, 2017**

Badge

Competenze:

- apertura all'innovazione
- capacità di pensiero critico
- collaborazione e lavoro di gruppo anche on-line

**UniSTUD Comitato scientifico, 2016**

Badge

Competenze:

- apertura all'innovazione
- capacità di pensiero critico
- collaborazione e lavoro di gruppo anche on-line e a distanza

**MDQNext Project Manager, 2016**Badge

Competenze:

- Innovazione
- Gestione della qualità
- Didattica

**Procedamus Friend, 2016**Badge

Competenze:

- Trasparenza
- Record management
- Procedimento amministrativo

**Bestr Friend, 2015**Badge

Propensione a:

- innovare
- usare la tecnologia al servizio della società
- immaginare e sperimentare nuove soluzioni
- Attenzione ai mutamenti nel mondo del lavoro e a ciò che può essere migliorato nel mondo dell'educazione

**ALTRI INCARICHI**

2016 - oggi

Presidente dell'Organismo indipendente di valutazione (OIV) dell'Istituto nazionale di astrofisica INAF. L'organo è chiamato a valutare le performance complessive e la trasparenza dell'ente

2014 - oggi

Componente del comitato tecnico-scientifico per gli archivi del Ministero per i beni e le attività culturali e il turismo - MIBACT, nominato con due DM in qualità di «esperto di chiara fama». L'organo, che eredita le competenze del Comitato di settore, è chiamato a elaborare i pareri tecnici di cui l'amministrazione ha bisogno per affrontare nel modo migliore i tanti e complicati problemi del futuro dei beni culturali in Italia

**PROGETTI E MANAGEMENT**

Ha ideato e coordinato alcuni progetti nazionali in ambito universitario e inter-istituzionale (circa 40 amministrazioni pubbliche coinvolte).

**2015 - oggi**

Co-ideatore di MDQNext – Coordinamento organizzativo nazionale dei Manager didattici per la qualità delle università italiane

**2015 - oggi**

Co-ideatore del progetto di Umanesimo manageriale

**2015 - oggi**

Ideatore e Responsabile scientifico di PROCEDAMUS, Progetto di formazione-intervento per il personale tecnico amministrativo delle università e degli enti di ricerca in materia di amministrazione digitale e procedimenti amministrativi / con il Ministero per i beni e le attività culturali e il turismo (MIBACT)

**2015**

Co-ideatore della famiglia professionale dei Manager didattici per la qualità - MDQ (Segreterie didattiche delle ex Facoltà)

**2014 - oggi**

Ideatore di UniSTUD – Coordinamento nazionale delle Segreterie studenti delle università italiane

**2014 - oggi**

Titulus Scuola, per un sistema scolastico nazionale di gestione dei documenti / con il Ministero per i beni e le attività culturali e il turismo (MIBACT)

**2009 - 2010**

Scrittura di una proposta di DPCM contenente le regole tecniche per l'Albo on-line /ANORC

**2008 - 2009**

Aurora, per la redazione normalizzata degli oggetti e dei corrispondenti

**2002 - 2010**

Cartesio, per la redazione di un massimario di selezione dei documenti universitari

**1997 - oggi**

Titulus 97 - Per un sistema universitario nazionale di gestione dei documenti (da cui l'omonimo software Cineca)

Per conto del Consorzio interuniversitario sulla formazione (Co.in.Fo) è stato:

**2008 - 2014**

- Responsabile del progetto UniDOC per la formazione del personale universitario sui temi della documentazione amministrativa

**2010 - 2011**

- Co-responsabile del progetto PROCEDAMUS sulla semplificazione dei procedimenti amministrativi delle università italiane

**2012 - 2014**

- Co-responsabile del progetto Alter Ego per l'analisi e la formazione-intervento sui poteri di firma e di delegazione

È stato componente del *Team Italy del progetto internazionale: Interpares 3* (2007-2012), per l'indagine sulle prove dell'autenticità del documento digitale e di Interpares 5 (2017-2020)

**PROGETTI E REALIZZAZIONI****2014 - oggi**

Coordinatore del Progetto Titulus Scuola promosso dal Ministero per i beni e le attività culturali e il turismo MIBACT – Direzione Generale per gli Archivi, organo di vigilanza nazionale, in collaborazione con Cineca-KION, già supporter tecnologici della gestione documentale in ambito universitario su 70 università, e un primo nucleo di istituzioni scolastiche di ogni ordine e grado, rappresentate dai rispettivi DSGA.

Ha ottenuto incarichi professionali per l'elaborazione di sistemi informativi documentali, di auditor o per attività di formazione da alcuni enti pubblici e privati. Tra gli altri, da:

- Alma Mater Università di Bologna - 2000 e 2007
- Azienda Provinciale per i Servizi Sanitari (APSS) Trento - 2003
- Archivio di Stato di Venezia – 2011-2013
- Agenzia veneta per i pagamenti in agricoltura (AVEPA) - 2007, 2008 e 2011
- Autorità per l'informatica nella pubblica amministrazione – 2000
- Banca d'Italia - 2014 e 2015
- Galleria di base del Brennero (BBT) - 2015
- Centro di Calcolo di Ateneo UniPD - 1999-2002 e 2004-2005
- Centro tecnico per la Rete unitaria della pubblica amministrazione
- CT RUPA - 2003
- Commissione europea – 2008
- Comune di Firenze – 2015 e 2017
- Comune di Padova – 2010
- Comune di Venezia - 2011 – 2012
- Comune di Vicenza – 2012, 2014 - 2015
- Comune di Verona – 2001-2002
- Consiglio internazionale degli archivi - 2002
- Corte di Appello di Firenze - 2002

- Infocamere - 2000, 2002 e 2003
- Federazione Nazionale Collegi Infermieri professionali, Assistenti sanitari (IPASVI) - 2004, 2005, 2006 e 2007
- Istituto nazionale di astrofisica (INAF) - 2004, 2005 e 2016-oggi
- Libera Università di Bolzano
- Ministero per i beni e le attività culturali - 2000
- Procura Generale di Bologna – 2005 e 2012
- Provincia di Padova - 2010
- Provincia di Roma (per conto ANORC) - 2013
- Provincia di Venezia – 2011-2014
- Regione del Veneto 2014, 2015 e 2016
- Regione Autonoma della Sardegna – 2004-2005
- Santa Sede (perito in una causa di canonizzazione) – 1996-2002
- Scuola superiore della pubblica amministrazione (SSPA) - 2008 e 2009
- Studio legale Lisi – 2010-oggi
- Università Bocconi di Milano - 2004, 2005 e 2007
- Università degli Studi dell'Aquila - 2005, 2006, 2011 e 2013
- Università degli Studi "G. D'Annunzio" di Chieti Pescara – 2012, 2016
- Università degli Studi di Ferrara - 2003, 2005 e 2006
- Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia - 2001
- Università degli Studi di Padova - Master 2010
- Università degli Studi di Padova - Corso di perfezionamento 2010
- Università degli Studi di Verona 2004 - 2009
- Università di Strasburgo IUT Schuman- 2011
- University College London - SLAIS 2002
- Università degli Studi dell'Insubria - 2003 e 2004

**2012 - oggi****Componente del Consiglio Consortile CINECA**

per conto dell'Università degli Studi di Trieste (2012 - 2013) e dell'Università degli Studi dell'Insubria (2014 - oggi)

**NOMINE E COLLABORAZIONI****2017 - oggi**

Componente del Comitato Guida italiano di Industria 4.0 promosso da Associazione italiana cultura di qualità (AICQ)

**2017 - oggi**

Componente del Comitato direttivo di Human Resources Strategy for Researchers - HRS4R (progetto UE di accreditamento della ricerca) dell'Università degli Studi dell'Insubria

**2016 - 2017**

Coordinatore del Gruppo di lavoro sulla pubblicità legale e sulla conservazione dei siti web - Presidenza del Consiglio dei Ministri – Agenzia per l'Italia Digitale (AgID)

**2017**

Onorificenza di "Ufficiale dell'Ordine al merito della Repubblica italiana" con DPR 13 gennaio 2017

**2016 - oggi**

Componente del Comitato scientifico di UniSTUD – Coordinamento organizzativo delle Segreterie studenti delle università italiane - Università degli Studi dell'Insubria

**2 novembre - 31 dicembre 2015**

Commissario ad acta del Dipartimento di scienze teoriche e applicate (DiSTA) – Università degli Studi dell'Insubria

**2015 - oggi**

Presidente del Gruppo di lavoro "Titulus Scuola" - Ministero per i beni e le attività culturali e il turismo

**2014 - oggi**

Componente dell'Organismo di programmazione congiunta (OPC) tra Ateneo e Azienda ospedaliera -



Università degli Studi dell'Insubria

**2014 - oggi**

Componente del Comitato tecnico-scientifico per gli archivi (DM 13 giugno 2014) - Ministero per i beni e le attività culturali e il turismo

**2011 - 2015**

Componente del Comitato di Redazione della rivista Il Documento Digitale

**2011 - oggi**

Collabora con lo Studio Legale Lisi - Digital & Law Department in qualità di "of Counsel" nel settore ICT per gli aspetti legati all'informatica giuridica

**2016 - oggi**

Presidente del Comitato dei Saggi di ANORC - Associazione dei responsabili della conservazione digitale

**2010 - 2016**

Vice Presidente Nazionale di ANORC - Associazione dei responsabili della conservazione digitale e Presidente di ANORC Professioni

**2010 - oggi**

Componente del Comitato scientifico dell'Area di diritto e Informatica - Università degli Studi di Pavia del Collegio Ghislieri

**2011 - 2014**

Componente del Comitato dei Garanti della Provincia di Venezia (per l'auditing interno), dove si è occupato della verifica della regolarità degli atti amministrativi dei dirigenti provinciali (Decreto 29 luglio 2011, n. 23)

**2005 - oggi**

Collabora da anni con importanti riviste telematiche su temi di informatica giuridica applicata alle amministrazioni pubbliche, quali Forum PA, Altalex e Filodiritto e, in occasione di Digeat, con PA24 de Il Sole24Ore

**ATTIVITÀ DI FORMATORE**

Considera la formazione e l'aggiornamento professionale una risorsa strategica. Al riguardo, collabora e svolge docenze occasionali anche in Corsi di studio e in Master universitari (Bologna, Chieti, Padova e Verona, in vari anni e contratti dal 2002 al 2013), nonché con alcune Scuole di Archivistica, Paleografia e Diplomatica annesse agli Archivi di Stato di Bari, Mantova, Milano, Napoli e Trieste. Ha avuto l'onore di tenere tre prolusioni di apertura dell'Anno Scolastico delle Scuole di Archivistica, paleografia e diplomatica dell'Archivio di Stato di Torino (2002), Milano (2015) e Perugia (2016).

**2016-oggi**

Docente di "Informatica documentale" - Archivio di Stato di Venezia presso la Scuola di Archivistica, Paleografia e Diplomatica

**2011-2015**

Docente di "Informatica documentale" - Archivio di Stato di Venezia presso la Scuola di Archivistica, Paleografia e Diplomatica

**2010**

Docente nel Corso di perfezionamento in "Innovazione della pubblica amministrazione" - Università degli Studi di Padova

**2007, 2009, 2010**

Per la Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione, ha insegnato in alcuni corsi di formazione destinati ai dirigenti pubblici (2007, 2009, 2010)

**1996-oggi**

Da oltre 20 anni tiene, per conto di enti pubblici, consorzi e società private (Scuola superiore PA, LineaPA, Coinfo, ETA3, UPI, etc.) corsi di formazione e di aggiornamento professionale rivolti al personale tecnico amministrativo delle università italiane.

Ad es., ha svolto i corsi di formazione e di aggiornamento professionale nelle seguenti sedi universitarie ed istituti di ricerca:

- Istituto nazionale di astrofisica
- Università degli Studi dell'Aquila
- Università degli Studi di Bari
- Politecnico di Bari
- Alma Mater – Università di Bologna
- Libera Università di Bolzano
- Università degli Studi di Cagliari
- Università degli Studi di Catania
- Università degli Studi del Molise
- Università degli Studi "G. D'Annunzio" Chieti-Pescara
- Università degli Studi di Ferrara
- Università degli Studi di Firenze
- Università degli Studi di Genova
- Università degli Studi dell'Insubria
- Università degli Studi Mediterranea di Reggio Calabria
- Università degli Studi di Messina
- Politecnico di Milano
- Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia
- Università degli Studi di Parma
- Università degli Studi di Palermo
- Università degli Studi del Salento
- Università degli Studi di Salerno
- Università degli Studi di Sassari
- Università degli Studi di Siena
- Università degli Studi di Torino
- Università degli Studi di Trieste
- Università degli Studi dell'Insubria
- Università degli Studi di Venezia Ca' Foscari
- Università Luav di Venezia
- Università del Piemonte orientale "A. Avogadro" (Vercelli)
- Università degli Studi di Verona

I titoli e i temi affrontati nei corsi di formazione tenuti come docente, con qualche variante ambientale e di contesto, sono stati i seguenti, ripetuti per alcune decine di edizioni:

#### **2010-oggi**

- I procedimenti amministrativi delle università italiane
- Il fascicolo elettronico dello studente
- La diplomatica dei documenti delle università italiane: guida alla redazione e alla gestione degli atti amministrativi
- I poteri di firma, la delegazione e la delega ai dirigenti delle università italiane

#### **2006-2017**

- L'amministrazione digitale italiana: dalla carta al bit
- La posta elettronica certificata (PEC)
- L'albo on-line: guida alla pubblicazione legale dei documenti delle università italiane
- Accesso, trasparenza e privacy nei fascicoli amministrativi delle università italiane

#### **2005**

- Gli atti amministrativi delle università italiane
- L'eliminazione legale dei documenti delle università italiane
- Come si redige un documento

#### **2002-oggi**

- I procedimenti amministrativi delle università italiane: individuazione, semplificazione e reingegnerizzazione
- Le delibere dell'università: gestione, tenuta e tutela dei provvedimenti degli atenei italiani

**2000-2002**

- Ordine e caos: il sistema di classificazione e fascicolatura degli atti amministrativi delle università italiane

**1996-2000**

- La gestione dei documenti e il protocollo informatico delle università italiane
- Il sistema archivistico universitario nazionale e il progetto Titulus 97

**VOLONTARIATO  
/ASSOCIAZIONI****Ha svolto attività di volontariato e di presenza associativa.**

- ANORC Professioni – Presidente nazionale da settembre 2013 a maggio 2016
- Associazione Nazionale per Operatori e Responsabili della Conservazione Digitale (ANORC) – Vice Presidente nazionale da maggio 2010 a maggio 2016
- Associazione italiana arbitri (AIA) - è stato arbitro federale di calcio dal 1980 al 2002, poi commissario fino al 2005
- Associazione volontari italiani del sangue (AVIS) - è stato Consigliere regionale del Veneto, Responsabile della Commissione giovani e Fondatore della Scuola di formazione del volontariato del sangue

**Attualmente è iscritto alle seguenti associazioni:**

- Associazione nazionale archivistica italiana (ANAI)
- Associazione nazionale per operatori e responsabili della conservazione digitale (ANORC)
- Associazione nazionale dei docenti di informatica giuridica e diritto dell'informatica (ANDIG)
- Circolo Giuristi Telematici (CGT)
- Istituto internazionale di scienza della bellezza (IISBE)

**SCRITTI E PUBBLICAZIONI****Ha curato due edizioni di fonti, tre inventari e pubblicato a stampa una quarantina di saggi su importanti riviste di settore.**

**Negli ultimi anni ha pubblicato on-line i seguenti articoli sulle riviste «Lexitalia», «Interlex», «ForumPA», «La Gazzetta degli enti locali», «Filodiritto», «Key4Biz», «Altalex» e «Il documento digitale», incentrati prevalentemente sull'amministrazione digitale, su tematiche di informatica giuridica e sulla semplificazione dei procedimenti amministrativi delle università italiane:**

- Un modello di conservazione elettronica per le Università / Alessandra Bezzi, Gianni Penzo Doria, Paolo Vandelli In: Agenda Digitale, 2017
- I procedimenti amministrativi delle università italiane, a cura di G. Penzo Doria, Trieste, EUT, 2017
- G. PENZO DORIA, L'archivista dà efficacia alla perfezione (giuridica) «Interlex», 2017
- G. PENZO DORIA, Lo stress della conservazione digitale, «Key4Biz», 2017
- G. PENZO DORIA, Contenuto in eIDAS, «Interlex», 2017
- G. PENZO DORIA, Liquidazione delle fatture della PA: innovare, semplificare, «Interlex», 2017
- G. PENZO DORIA, Basta stop&go. Una tregua normativa per fare sistema, «ForumPA», 2016
- G. PENZO DORIA, Gli archivi di deposito e la spending review nella relazione della Corte di Conti, «ForumPA», 2016
- G. PENZO DORIA, Perché l'archivista deve diventare un middle manager, «ForumPA», (2016)
- A. LISI - G. PENZO DORIA - E. STUCCHI, Se le norme per il digitale sono un pasticcio: il caso dell'attestato di prestazione energetica, «ForumPA», 2016
- G. MANNOZZI - G. PENZO DORIA, Umanesimo manageriale: una visione innovativa dell'essere dirigente, «ForumPA», 2015
- Encyclopedia of Archival Science, edited by L. Duranti & P. Franks, Rowman & Littlefield, New York (USA), 2015: ha curato le voci "Protocol register; Records center"
- G. PENZO DORIA, Una triade perfetta per la trasparenza amministrativa, «ForumPA», 2015
- S. BUSSANI - G. PENZO DORIA Il Manuale di gestione del protocollo informatico secondo le nuove regole tecniche del DPCM 3 dicembre 2013, «Filodiritto», 2014
- G. PENZO DORIA, Procedura, processo e procedimento: definizioni per la tabella dei procedimenti amministrativi ex l. 241/1990, «Filodiritto», 2013
- S. BUSSANI - A. LISI - G. PENZO DORIA, Il miglio verde del telefax che scompare e riappare in un contesto giuridico disomogeneo, «Filodiritto», 2013
- S. BUSSANI - G. PENZO DORIA, Trasparenza, pubblicità e anticorruzione: come cambiano le amministrazioni pubbliche dopo la legge 190/2012 e il decreto legislativo 33/2013, «Comuni d'Italia», 2013
- F. CARDIN - G. PENZO DORIA, Protocollo informatico e privacy. (Commento alla deliberazione del

- Garante per la protezione dei dati personali 11 ottobre 2012, n. 280), «Filodiritto», 2013
- S. BUSSANI - G. PENZO DORIA, Trattamento dei dati sensibili nei diplomi di laurea, «Filodiritto», 2013
  - S. BUSSANI - G. PENZO DORIA, Università: digitalizzazione delle procedure amministrative, «Il documento digitale», 2012
  - G. PENZO DORIA, La sottoscrizione non si fa con un click, «Filodiritto», 2012
  - S. BUSSANI - G. PENZO DORIA, Le disposizioni di interesse per le Università nel Decreto semplificazioni 2012, «Filodiritto», 2012
  - F. CARDIN - G. PENZO DORIA, Dematerializzazione dei documenti amministrativi: confronto tra CAD e Codice dei beni culturali e del paesaggio, «Il documento digitale», 2012
  - G. PENZO DORIA - S. ZINGARELLI, Dal cartaceo al digitale: l'eliminazione legale nel CAD, «Forum PA», 2012
  - G. PENZO DORIA - S. ZINGARELLI, La mancata protocollazione di un documento può comportare l'esclusione dal concorso pubblico, «Il documento digitale», 2012
  - V. CELLI - G. PENZO DORIA - E. VELUDO, Le deliberazioni n. 1/2012 e n. 3/2012 di CIVIT, «Filodiritto», 2012
  - V. CELLI - G. PENZO DORIA - E. VELUDO, Tre nuove deliberazioni di CIVIT e un commento: le "Linee guida per il miglioramento della predisposizione e dell'aggiornamento del Programma triennale per la trasparenza e l'integrità" «Filodiritto», 2012
  - G. PENZO DORIA, È possibile eliminare legalmente i documenti soggetti a conservazione sostitutiva?, «IGED», 2011
  - F. CARDIN - G. PENZO DORIA, Solo gli atti pubblicati dagli enti pubblici nei propri siti informatici hanno valore legale, «Il documento digitale», 2011
  - A. LISI - G. PENZO DORIA □ E. STUCCHI, Il glifo protegge solo se stesso, «Filodiritto», 2011
  - B. MONTINI - G. PENZO DORIA, Siamo ancora sicuri di pubblicare all'albo le determinazioni? Il Garante privacy dice di no, «La Gazzetta degli enti locali», 2011
  - P. DI BENEDETTO - Gianni PENZO DORIA, Nuove e vecchie frontiere per l'amministrazione digitale: dal "disaster recovery" alla "renovatio et reintegratio", «Filodiritto», 2011
  - B. MONTINI - G. PENZO DORIA, Albo on□line: serve la firma digitale, lo affermano il Viminale e il Garante privacy, «Filodiritto», 2011
  - B. MONTINI - G. PENZO DORIA, Albo on□line e privacy: commento alla Deliberazione del Garante 2 marzo 2011, n. 88, «Filodiritto», e «ForumPA», 2011
  - P. DI BENEDETTO - G. PENZO DORIA, Le malattie endemiche del funzionario pubblico e la reingegnerizzazione dei procedimenti: il progetto Procedamus, «Filodiritto», 2011
  - A.P. MAZZUCCATO - G. PENZO DORIA, L'attestazione di intervenuta efficacia dell'aggiudicazione definitiva negli appalti pubblici, «Altalex», 2011
  - G. PENZO DORIA - E. STUCCHI, Non siamo più tutti pubblici ufficiali, «Filodiritto», 2011
  - G. PENZO DORIA, L'invio tramite PEC come "sottoscrizione elettronica", «I-GED», 2011
  - G. PENZO DORIA - E. STUCCHI, La firma digitale ora si fa con le dita, «Filodiritto», 2011
  - G. PENZO DORIA, Alcune disattenzioni redazionali sulle firme elettroniche, «Filodiritto», 2011
  - G. PENZO DORIA, Primi commenti al nuovo Codice dell'amministrazione digitale, «Gazzetta degli enti locali», 2011
  - G. PENZO DORIA, Il nuovo Codice dell'amministrazione digitale e alcune questioni di metodo, Filodiritto.it, 2011 e «Altalex», 2011
  - G. PENZO DORIA, Pingatur in Palatio: l'Albo on□line, la delazione sociale e la referta di pubblicazione, «Filodiritto», 2011 e «Altalex», 2011
  - A. LISI - G. PENZO DORIA, Il messo comunale diventerà cyber□messo dal 2011?, «I-GED», 2010
  - G. PENZO DORIA, Il registro di protocollo come atto pubblico di fede privilegiata (commento a Cons. Stato, sez. IV, 5.10.2010, n.7309), «La Gazzetta degli enti locali», 2010
  - A. LISI - G. PENZO DORIA - T. TESSARO, Aperta la consultazione pubblica nazionale per l'albo on line, «La Gazzetta degli enti locali», 2010
  - A. LISI - G. PENZO DORIA, L'utilizzo della PEC nei concorsi pubblici: commento alla Circolare n. 12/2010, «Filodiritto», 2010 e «ForumPA », 2010
  - G. PENZO DORIA, La solitudine del protocollista e il progetto AURORA, «La Gazzetta degli enti locali», 2010
  - G. PENZO DORIA, Fine del telefax nell'era della PEC?, «Filodiritto», 2010 e «Altalex», 2010
  - G. PENZO DORIA, La PEC e due falsi problemi di democrazia: l'assegnazione interna e la configurazione della casella "chiusa", «Filodiritto», 2010 e «Altalex», 2010
  - G. PENZO DORIA, Un esempio di ininteroperabilità: nell'era della PEC bisogna semplificare l'iscrizione all'Indice PA, «Filodiritto», 2010 e «Saperi di ForumPA.it», 2010

- G. PENZO DORIA, PEC e CEC-PAC: proviamo a fare chiarezza, «Filodiritto», 2010 e «Altalex», 2010
- G. PENZO DORIA, Albo on line: una riforma da non sottovalutare, «Filodiritto», 2010 e «Altalex», 2010
- G. PENZO DORIA, La firma elettronica del quinto tipo, «Filodiritto », 2010 e «Altalex», 2010
- A. LISI - G. PENZO DORIA, Che pec-cato, «Filodiritto», 2010 e «Altalex », 2010
- A. LISI - G. PENZO DORIA, L'albo on line dal 2010 è davvero possibile?, «Filodiritto», 2010 e «Altalex», 2010
- G. PENZO DORIA, Siamo tutti pubblici ufficiali?, «Lexitalia.it», X/2, 2009
- G. PENZO DORIA, La conservazione del documento digitale, «Interlex», 2006
- G. PENZO DORIA, La memoria digitale dell'Italia non si conserva in PDF, «Interlex», 2006

**Ha ideato e diretto due collane di libri dedicati al personale tecnico amministrativo delle università italiane:**

- Instrumenta archivi Studii Patavini (2006-2011)
- I Quaderni di UniDOC (2013-2014)

**Come responsabile di progetto, ha curato la pubblicazione dei volumi:**

- Massimario dei documenti inerenti al fascicolo di personale universitario («I Quaderni di UniDOC», n. 1/2013, ed. EUT Trieste)
- Massimario dei documenti inerenti al fascicolo di studente universitario («I Quaderni di UniDOC», n. 2/2014, ed. EUT Trieste)

**Per le edizioni de Il Sole 24Ore, ha pubblicato tre articoli:**

- G. PENZO DORIA, Il procedimento amministrativo tra digitale e gestione documentale, «Pubblica amministrazione 24 – ed. Il Sole 24Ore», 2015
- G. PENZO DORIA, La conservazione in ambiente digitale. Norme, modelli e azioni, «Pubblica amministrazione 24 – ed. Il Sole 24Ore», 2016
- G. PENZO DORIA, Il fascicolo informatico nell'era dei dati e della trasparenza, «Pubblica amministrazione 24 – ed. Il Sole 24Ore», 2017

Ha pubblicato due voci (Protocol register; Records center) dell'Encyclopedia of Archival Science, Rowman & Littlefield, New York (USA), 2015

Trattamento dei dati personali

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali.

F.to  
Gianni Penzo Doria