



## Santo Zema

**Nazionalità:** Italiana | **Numero di telefono:** (+39) 0312386110 (Lavoro) | **Indirizzo e-mail:** [santo.zema@uninsubria.it](mailto:santo.zema@uninsubria.it) |

**Indirizzo:** Via Valleggio, 11, 22100, Como, Italia (Lavoro)

### ● ESPERIENZA LAVORATIVA

21/12/2010 – ATTUALE Como, Italia

**CAT. EP ELEVATE PROFESSIONALITÀ - AREA AMMINISTRATIVO GESTIONALE A TEMPO INDETERMINATO**  
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DELL'INSUBRIA

31/10/1998 – 21/12/2010 Como, Italia

**CAT. D - FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO - AREA AMMINISTRATIVO GESTIONALE A TEMPO**  
**INDETERMINATO** UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DELL'INSUBRIA

30/09/2011 – ATTUALE Como, Italia

**SEGRETARIO AMMINISTRATIVO** DIPARTIMENTO DI SCIENZA E ALTA TECNOLOGIA

15/01/2009 – 30/12/2015 Como, Italia

**RESPONSABILE DEL CENTRO SERVIZI PER LA GESTIONE AMMINISTRATIVA E CONTABILE DEI**  
**DIPARTIMENTI DELLA SEDE DI COMO (D.R. N° 14081 DEL 16/01/2009)** UNIVERSITÀ DEGLI STUDI  
DELL'INSUBRIA

#### Principali attività:

- Coordinamento, gestione, valutazione, performance e progressioni di n° 10 unità di personale amministrativo afferente al Centro;
- Predisposizione e gestione del Budget, registrazioni in contabilità finanziaria fino al 31/12/2013; e dal 01/01/2014 predisposizione e gestione del Budget in contabilità generale ed analitica, gestione dei fabbisogni e relativi ordinativi dei Dipartimenti gestiti nella sede di Como;
- Gestione sia amministrativa che contabile dei Dipartimenti gestiti. Gestione delle sedute dei Consigli di Dipartimento con relativa verbalizzazione e delibere;
- Oltre al personale PTA afferente al Centro Servizi ho coordinato anche il personale amministrativo dei Centri servizi Sic, SISRIT e dei dipartimenti gestiti.

28/03/2012 – 30/10/2014 Como, Italia

**DIRETTORE DEL "CENTRO SPECIALE DI SCIENZE E SIMBOLICA DEI BENI CULTURALI" D.R. N° 356 DEL**  
**29/03/2012** UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DELL'INSUBRIA

24/10/2005 – 29/06/2013 Como, Italia

**SEGRETARIO AMMINISTRATIVO** CENTRO SERVIZI DI ATENEO SISRIT

31/05/2004 – 29/09/2011 Como, Italia

**SEGRETARIO AMMINISTRATIVO** DIPARTIMENTO DI DIRITTO PUBBLICO E INTERNAZIONALE

31/05/2004 – 29/09/2011 Como, Italia

**SEGRETARIO AMMINISTRATIVO** DIPARTIMENTO DI DIRITTO ED ECONOMIA DELLE PERSONE E DELLE  
IMPRESE

31/12/2003 – 29/09/2011 Como, Italia

**SEGRETARIO AMMINISTRATIVO** DIPARTIMENTO DI FISICA E MATEMATICA

08/03/1999 – 13/10/2009 Como, Italia

**SEGRETARIO AMMINISTRATIVO** CENTRO SERVIZI DI ATENEO SIC

31/12/2003 – 30/05/2004 Como, Italia

**SEGRETARIO AMMINISTRATIVO** DIPARTIMENTO DI SCIENZE CHIMICHE ED AMBIENTALI

31/12/2003 – 30/05/2004 Como, Italia

**SEGRETARIO AMMINISTRATIVO** DIPARTIMENTO DI SCIENZE DELLA CULTURA, DELLE POLITICHE E DELL'INFORMAZIONE

---

31/10/1998 – 30/12/2003 Como, Italia

**SEGRETARIO AMMINISTRATIVO** DIPARTIMENTO DI SCIENZE CHIMICHE, FISICHE E MATEMATICHE

---

25/11/1996 – 30/10/1998 Milano, Italia

**ASSISTENTE CONTABILE** UNIVERSITÀ STATALE DI MILANO

---

Assistente contabile livello 6 - Area amministrativo gestionale a tempo indeterminato.

Dipartimento di Chimica Inorganica e Metallorganica

09/10/1989 – 07/03/1994

**DOCENTE IN ISTITUTI DI INSEGNAMENTO SUPERIORE** ISTITUTI TECNICI E PROFESSIONALI IN PROVINCIA DI PARMA E MILANO

---

Docente a tempo determinato.

Docente in materie Tecniche Aziendali e Turistiche:

## ● **ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

---

25/05/2020 – 11/11/2020 Milano

**CORSO UNIVERSITARIO DI ALTA FORMAZIONE - CONTROLLO DI GESTIONE E SPENDING REVIEW**

Università Cattolica Milano - ALTIS - Programma INPS Valore P.A

---

19/03/2019 – 14/05/2019 Milano, Italia

**CORSO UNIVERSITARIO DI ALTA FORMAZIONE- LA GESTIONE DELLE RISORSE UMANE: STRUMENTI DI GESTIONE NEI CONTESTI ORGANIZZATIVI (II LIVELLO)** Università degli Studi dell'Insubria - Formel srl - Programma INPS Valore P.A.

---

11/12/1988 Messina, Italia

**LAUREA IN ECONOMIA E COMMERCIO** Università degli Studi di Messina

---

06/1981 Reggio Calabria, Italia

**DIPLOMA DI RAGIONIERE** Istituto tecnico Commerciale "Raffaele Piria"

---

## ● **COMPETENZE LINGUISTICHE**

---

Lingua madre: **ITALIANO**

Altre lingue:

	COMPRENSIONE		ESPRESSIONE ORALE		SCRITTURA
	Ascolto	Lettura	Produzione orale	Interazione orale	
<b>INGLESE</b>	A2	A2	A2	A2	A2

*Livelli: A1 e A2: Livello elementare B1 e B2: Livello intermedio C1 e C2: Livello avanzato*

## ● **COMPETENZE DIGITALI**

---

Gestione autonoma della posta e-mail | Microsoft Office | Google | Applicativo gestionale U Gov

## ● **COMPETENZE ORGANIZZATIVE**

---

### Competenze organizzative

---

- Buone capacità di condurre e operare in gruppi di lavoro
- Ottime capacità di gestione e coordinamento del personale
- Capacità di problem solving
- Ottime capacità di gestione e rendicontazione di progetti di ricerca nazionali ed europei

## ● **COMPETENZE COMUNICATIVE E INTERPERSONALI**

---

### Competenze comunicative e interpersonali.

---

Buone competenze comunicative e relazionali, nonché buone capacità di ascolto acquisite sia nell'ambito scolastico sia nel contesto lavorativo attuale.

## ● **COMPETENZE PROFESSIONALI**

---

### Competenze professionali

---

- Dipartimenti Universitari e Centri servizio: istituzione, attivazione, gestione e disattivazione;
- Procedure sotto soglia per l'acquisto di beni e servizi, nel rispetto del codice degli appalti;
- Gestione organizzazione del personale PTA : bando, concorso, contratto, gestione e progressione di carriera, valutazione delle performance, valutazione e distribuzione dei carichi di lavoro;
- Contabilità finanziaria: bilancio, gestione e pagamenti;
- Contabilità economica patrimoniale: bilancio, gestione e pagamenti;
- Codice amministrativo e delle leggi che regolano la gestione delle Università;
- Gestione del personale docente: delibere, bando e concorso;
- Procedure per attivazione di borse e assegni di ricerca;
- Procedure per attivazione di contratti occasionali e professionali per il personale esterno.

## ● **RAPPRESENTANTE PTA NEGLI ORGANI ACCADEMICI**

---

### Rappresentante PTA negli organi accademici

---

- Consigliere d'Amministrazione dal 07/11/02 al 30/09/05 - Università degli Studi dell'Insubria - D.R. 4505 del 07/11/2002;
- Componente del Senato Accademico Integrato per la predisposizione dello Statuto d'Ateneo - anno 1999;

## ● **INCARICHI RICOPERTI DAL 1997 AL 2018**

---

31/12/2007 - 30/12/2018

### Incarichi ricoperti

---

- Coordinatore tavolo tecnico dei SAD dal 01/01/2017 al 31/12/2018
- Coordinatore gruppo di lavoro per la redazione della tabella dei procedimenti, degli affari e dell'attività per le strutture universitarie - Università degli studi dell'Insubria - settembre 2014 - dicembre 2015
- Componente gruppo di lavoro per il passaggio dalla contabilità finanziaria alla contabilità economica - patrimoniale - Università degli studi dell'Insubria - marzo - dicembre 2013
- Docente per il corso di Formazione "U Gov Contabilità, compensi e missioni" Università degli Studi dell'Insubria - Como dal 12 novembre al 21 novembre 2013
- Presidente Commissione Concorso per un posto di categoria C /1 TD per le esigenze del Dipartimento di Scienza e Alta Tecnologia . - D.D. n°592 del 22/05/12 Università degli Studi dell'Insubria;
- Componente Commissione Concorso pubblico per un posto di categoria D area amministrativa - gestionale per le esigenze della Facoltà di Scienze MM.FF.NN. di Como - D.D. n° 16120 del 21/06/10 - Università degli Studi dell'Insubria;
- Presidente Commissione Concorso per un posto di categoria C /1 TD per le esigenze della segreteria del Rettore Vicario Como. - D.D. n°15754 del 24/02/10 Università degli Studi dell'Insubria;
- Componente Commissione Concorso riservato T.I per un posto di categoria D area amministrativa - gestionale a. per le esigenze della Facoltà di Scienze MM.FF.NN. di Como. - D.D. n° 13924 del 02/12/08 - Università degli Studi dell'Insubria;
- Segretario Commissione concorso pubblico per un posto servizi generali - meccanico B3 T. I . per le esigenze del Dip. Fisica e Matematica. - D.D. 12692 del 04/03/2008 Università degli Studi dell'Insubria;

## ● **INCARICHI RICOPERTI DAL 1989 AL 1996**

---

### Incarichi ricoperti dal 1989 al 1996

---

- Presidente Ufficio elettorale sezione 9 Comune di Montebello Jonico (RC) elezioni politiche del 21/04/1996;
- Componente Commissione per gli esami di maturità anno scolastico 1992/93 per "organizzazione e tecnica amministrativa alberghiera" di maturità professionale c/o I.P.A. sede di Lodi (MI);
- Componente Commissione per gli esami di maturità anno scolastico 1989/90 per "organizzazione e tecnica amministrativa alberghiera" nella V commissione di maturità professionale c/o I.P.A. sede di Locri (RC);

### Corsi - Conferenze e Convegni

---

- Corso di formazione - La redazione dei Capitolati speciali d'appalto Università degli Studi dell'Insubria 3 - 4 e 13 ottobre 2017
- Corso di formazione - I decreti legislativi Madia - Università degli Studi dell'Insubria 26 settembre 2017
- Corso di formazione - Le procedure semplificate sotto soglia e gli strumenti centralizzati ed elettronici dopo il correttivo al codice degli appalti - Milano - Maggioli Formazione 10 maggio 2017;
- Corso di formazione -- Corso di formazione - L'assicurazione della qualità e le visite CEV -; Università degli Studi dell'Insubria 27 e 28 marzo 2017
- Corso formazione "Nuovi obblighi di pubblicazione sulla trasparenza amministrativa" Università degli Studi dell'Insubria 02/03/2017;
- Corso di formazione "legge di stabilità 2017 e il D.L. 193/2016: selezione di argomenti di rilevanza tributaria" Università degli Studi dell'Insubria 24/02/2017;
- Corso di formazione "U GOV CONTABILITA' " Università degli Studi dell'Insubria con Cineca 09/11/2016;
- Corso di formazione " U GOV COMPENSI" Università degli Studi dell'Insubria con Cineca 13/10/2016;
- Corso di formazione "legge di stabilità 2016: selezione di argomenti di rilevanza tributaria" Università degli Studi dell'Insubria - Como 22/03/2016;
- Corso di formazione "Fare la trasparenza e l'anticorruzione" Università degli Studi dell'Insubria - Varese 09/12/2015;
- Corso di formazione "Il budget e la rendicontazione dei progetti Europei" Consorzio Italbiotec Milano 12-26/11/2015 e 03/12/2015;
- Partecipazione al seminario " Estetica della Comunicazione" Università degli Studi dell'Insubria - Como 04/11/2015;
- Partecipazione al seminario "Il Comitato unico di garanzia" Università degli Studi dell'Insubria - Como 19/10/2015;
- Corso di formazione in materia di salute e sicurezza sul luogo di lavoro "Preposto" Università degli Studi dell'Insubria - agosto 2013- ottobre 2015;
- Partecipazione al seminario "Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella pubblica amministrazione" Università degli Studi dell'Insubria - Como 06/07/2015;
- Corso di formazione "Anagrafe delle prestazioni" Università degli Studi dell'Insubria - Varese 04/06/2015;
- Partecipazione al Convegno "l'Amministrazione digitale italiana a dieci anni dal CAD 2005 - 2015 e poi" Università degli Studi dell'Insubria - Varese 06/03/2015;
- Corso formazione "Horizon 2020 progettazione e gestione di progetti" EU CORE - Varese 24 - 25/03/2015;
- Corso di formazione "Il processo delle chiusure contabili applicato nel sistema U Gov" Università degli Studi dell'Insubria - Varese 22/01/2015;
- Corso di formazione "Il nuovo sistema contabile degli Atenei, aspetti critici nella formazione dei dati contabili" Università degli Studi dell'Insubria - Varese 13/01/2015;
- Corso di formazione "Le performance e la valutazione schede obiettivi e schede comportamenti" Università degli Studi dell'Insubria - Varese 01/12/2014;

28/02/2023 - 28/02/2023

#### **Attestato Formazione obbligatoria Il Codice di Comportamento generale e i possibili contenuti del Codice di Amministrazione.**

---

Corso di Formazione

Il Codice di Comportamento generale e i possibili contenuti del Codice di Amministrazione.

04/07/2023 - 06/07/2023

#### **Corso di formazione UniCOM**

---

Incontro UniCOM 2023 «PNRR: STRATEGIE E STRUMENTI PER UNA COMUNICAZIONE EFFICACE DI HUB, SPOKE E PROGETTI

07/06/2023 - 09/06/2023

#### **57° CORSO ISOIVA-**

---

57° CORSO ISOIVA-COINFO DI FORMAZIONE CONTINUA CERTIFICATA E AGGIORNAMENTO PROFESSIONALE  
L'AQUILA 7 - 8 - 9 GIUGNO 2023

07/02/2024 - 09/02/2024

#### **58° CORSO ISOIVA-COINFO**

---

58° CORSO ISOIVA-COINFO  
DI FORMAZIONE CONTINUA CERTIFICATA E AGGIORNAMENTO PROFESSIONALE  
L'AQUILA 7 - 8 - 9 FEBBRAIO 2024

15/02/2024 - 15/02/2024

## IL CONFLITTO DI INTERESSI

---

### "Il conflitto di interessi, con particolare riferimento al Codice dei contratti pubblici"

15 Febbraio 2024 (orario 09:00-13:00) in modalità sincrona

Relatore:

Consigliere della Corte dei Conti

04/04/2024 - 04/04/2024

## MOTIVAZIONE ATTI

---

LA CORRETTA MOTIVAZIONE  
DEGLI ATTI ANCHE ALLA LUCE  
DELLA PIU' RECENTE  
GIURISPRUDENZA

UPEL

Webinar, 4 aprile 2024

2023 - 2023

## CORSO COMPETENZE DIGITALI

---

Proteggere i dati personali e la privacy anno 2023

10/01/2024 - 20/12/2024

## Cyber Security anno 2024

---

Corso Cyber Security Awareness

## ● SERVIZIO MILITARE

---

### Servizio Militare

---

Assolto dal 27/03/1987 al 30/07/1988 nella **Marina Militare Italiana**,  
presso le seguenti basi navali Italiane: Taranto, La Maddalena, Messina.

Congedato con il grado di Sottoufficiale di Complemento.

Funzioni speciale: componente dell'equipaggio incaricato al effettuare il  
trasferimento di Sua Santità Papa Giovanni Paolo II a bordo della MV "CP 238",  
dalla Base Militare del porto di Messina al molo Fiera (centro città), in occasione della visita Apostolica nella città di  
Messina, in data 11/06/1988.

## ● TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI

---

### Trattamento dei dati personali

---

Il presente CV è oggetto di pubblicazione obbligatoria sul sito istituzionale dell'Università degli Studi dell'Insubria, nella  
sezione "Amministrazione trasparente", ai sensi del D.Lgs. 14 marzo 2013, n. 33, "Riordino della disciplina riguardante il  
diritto di accesso civico e gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche  
amministrazioni" e successive modificazioni. Se ne autorizza quindi la pubblicazione al fine di adempiere alle  
disposizioni in materia di trasparenza e si autorizza il trattamento dei dati ivi contenuti ai sensi del D.Lgs. 30 giugno  
2003 n. 196 e s.m.i., "Codice in materia di protezione dei dati personali" e del Regolamento UE 2016/679 del 27 aprile  
2016, "GDPR"».

F.to Santo Zema

Como, 31 Gennaio 2025

---

*Autorizzo il trattamento dei miei dati personali presenti nel CV ai sensi dell'art. 13 d. lgs. 30 giugno 2003 n. 196 - "Codice in  
materia di protezione dei dati personali" e dell'art. 13 GDPR 679/16 - "Regolamento europeo sulla protezione dei dati personali".*