

|  | 2025                  | 2026                  | 2027                  |
|--|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>   |                       |                       |                       |
| <b>I. PROVENTI PROPRI</b>  |                       |                       |                       |
| 1) Proventi per la didattica   | 19.864.000,00         | 19.864.000,00         | 19.864.000,00         |
| 2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico                  | 170.000,00            | 220.000,00            | 110.000,00            |
| 3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi                              | 2.317.191,00          | 2.317.191,00          | 2.289.690,00          |
| <b>TOTALE I. PROVENTI PROPRI</b>   | <b>22.351.191,00</b>  | <b>22.401.191,00</b>  | <b>22.263.690,00</b>  |
| <b>II. CONTRIBUTI</b>  |                       |                       |                       |
| 1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali                                | 79.384.567,00         | 79.791.266,00         | 79.038.536,00         |
| 2) Contributi Regioni e Province autonome  | 542.000,00            | 542.000,00            | 542.000,00            |
| 3) Contributi altre Amministrazioni locali   | 30.000,00             | 30.000,00             | 30.000,00             |
| 4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali                      | 782.000,00            | 823.424,00            | 750.000,00            |
| 5) Contributi da Università  | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  |
| 6) Contributi da altri (pubblici)  | 460.679,00            | 460.679,00            | 460.679,00            |
| 7) Contributi da altri (privati)   | 310.121,00            | 301.819,00            | 309.347,00            |
| <b>TOTALE II. CONTRIBUTI</b>   | <b>81.509.367,00</b>  | <b>81.949.188,00</b>  | <b>81.130.562,00</b>  |
| <b>III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE</b>                                   | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>           |
| <b>IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>     | <b>1.535.605,00</b>   | <b>1.535.605,00</b>   | <b>1.535.605,00</b>   |
| <b>V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>  |                       |                       |                       |
| 1) Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria | 440.591,00            | 0,00                  | 2.324.220,00          |
| 2) Altri proventi e ricavi diversi   | 1.207.854,00          | 1.122.018,00          | 1.033.091,00          |
| <b>TOTALE V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>                                   | <b>1.648.445,00</b>   | <b>1.122.018,00</b>   | <b>3.357.311,00</b>   |
| <b>VI. VARIAZIONE RIMANENZE</b>  | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>           |
| <b>VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>                   | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>           |
| <b>TOTALE PROVENTI (A)</b>   | <b>107.044.608,00</b> | <b>107.008.002,00</b> | <b>108.287.168,00</b> |
| <b>B) COSTI OPERATIVI</b>  |                       |                       |                       |
| <b>VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>   |                       |                       |                       |
| 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:                     |                       |                       |                       |

|   |                      |                      |                      |
|---|----------------------|----------------------|----------------------|
| a) docenti / ricercatori  | 41.478.738,00        | 42.962.916,00        | 43.382.598,00        |
| b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)                           | 57.086,00            | 57.086,00            | 57.086,00            |
| c) docenti a contratto  | 0,00                 | 764.738,00           | 764.738,00           |
| d) esperti linguistici  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca                                 | 434.000,00           | 328.424,00           | 235.000,00           |
| TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:                     | 41.969.824,00        | 44.113.164,00        | 44.439.422,00        |
| 2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo                                 | 16.958.576,00        | 16.993.662,00        | 16.558.890,00        |
| <b>TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>   | <b>58.928.400,00</b> | <b>61.106.826,00</b> | <b>60.998.312,00</b> |
| <b>IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>  |                      |                      |                      |
| 1) Costi per sostegno agli studenti   | 24.194.650,00        | 23.980.250,00        | 24.008.250,00        |
| 2) Costi per il diritto allo studio   | 3.294.396,00         | 3.303.493,00         | 3.206.710,00         |
| 3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale   | 192.585,00           | 190.800,00           | 184.000,00           |
| 4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati   | 358.269,00           | 358.269,00           | 358.269,00           |
| 5) Acquisto materiale consumo per laboratori  | 867.047,00           | 987.237,00           | 987.237,00           |
| 6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori                            | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| 7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico                                 | 581.517,00           | 660.697,00           | 659.275,00           |
| 8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali                                | 18.274.488,00        | 18.378.628,00        | 16.153.809,00        |
| 9) Acquisto altri materiali   | 563.325,00           | 473.898,00           | 512.369,00           |
| 10) Variazione delle rimanenze di materiali   | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| 11) Costi per godimento beni di terzi   | 152.441,00           | 122.425,00           | 138.471,00           |
| 12) Altri costi   | 919.917,00           | 924.617,00           | 935.167,00           |
| <b>TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>   | <b>49.398.635,00</b> | <b>49.380.314,00</b> | <b>47.143.557,00</b> |
| <b>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>   |                      |                      |                      |
| 1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali  | 617.996,00           | 617.996,00           | 617.996,00           |
| 2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali  | 1.990.723,00         | 1.990.723,00         | 1.990.723,00         |
| 3) Svalutazione immobilizzazioni  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| 4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>TOTALE X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>  | <b>2.608.719,00</b>  | <b>2.608.719,00</b>  | <b>2.608.719,00</b>  |

|  |                       |                       |                       |
|--|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>   | <b>150.000,00</b>     | <b>200.000,00</b>     | <b>200.000,00</b>     |
| <b>XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>  | <b>810.812,00</b>     | <b>756.832,00</b>     | <b>742.101,00</b>     |
| <b>TOTALE COSTI (B)</b>  | <b>111.896.566,00</b> | <b>114.052.691,00</b> | <b>111.692.689,00</b> |
| <b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)</b>   | <b>-4.851.958,00</b>  | <b>-7.044.689,00</b>  | <b>-3.405.521,00</b>  |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>  |                       |                       |                       |
| 1) Proventi finanziari   | 2.388,00              | 2.388,00              | 2.388,00              |
| 2) Interessi ed altri oneri finanziari   | -23.870,00            | -17.816,00            | -11.540,00            |
| 3) Utili e perdite su cambi  | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  |
| <b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)</b>  | <b>-21.482,00</b>     | <b>-15.428,00</b>     | <b>-9.152,00</b>      |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>  |                       |                       |                       |
| 1) Rivalutazioni   | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  |
| 2) Svalutazioni  | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  |
| <b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)</b>                                    | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>           |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>  |                       |                       |                       |
| 1) Proventi  | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  |
| 2) Oneri   | -2.000,00             | -2.000,00             | -2.000,00             |
| <b>PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)</b>   | <b>-2.000,00</b>      | <b>-2.000,00</b>      | <b>-2.000,00</b>      |
| <b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>                       | <b>-3.818.061,00</b>  | <b>-3.907.925,00</b>  | <b>-3.906.430,00</b>  |
| <b>RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO</b>  | <b>-8.693.501,00</b>  | <b>-10.970.042,00</b> | <b>-7.323.103,00</b>  |
| <b>UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO PATRIMONIALE</b> | <b>8.693.501,00</b>   | <b>10.970.042,00</b>  | <b>7.323.103,00</b>   |
| <b>RISULTATO A PAREGGIO</b>  | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>           |