A) PROVENTI OPERATIVI  I. PROVENTI PROPRI	2025
I. PROVENTI PROPRI	
1) Proventi per la didattica	19.864.000,00
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	170.000,00
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	2.317.191,00
TOTALE I. PROVENTI PROPRI	22.351.191,00
II. CONTRIBUTI	
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	79.384.567,00
2) Contributi Regioni e Province autonome	542.000,00
3) Contributi altre Amministrazioni locali	30.000,00
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	782.000,00
5) Contributi da Università	0,00
6) Contributi da altri (pubblici)	460.679,00
7) Contributi da altri (privati)	310.121,00
TOTALE II. CONTRIBUTI	81.509.367,00
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0,00
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO	
ALLO STUDIO	1.535.605,00
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	
1) Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria	440.591,00
2) Altri proventi e ricavi diversi	1.207.854,00
TOTALE V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	1.648.445,00
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	0,00
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00
TOTALE PROVENTI (A)	107.044.608,00
B) COSTI OPERATIVI	
VIII. COSTI DEL PERSONALE	
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:	
a) docenti / ricercatori	41.478.738,00
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	,
, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	57.086,00
c) docenti a contratto	
, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	57.086,00
c) docenti a contratto	57.086,00 0,00
c) docenti a contratto d) esperti linguistici	57.086,00 0,00 0,00
c) docenti a contratto d) esperti linguistici e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	57.086,00 0,00 0,00 434.000,00
c) docenti a contratto d) esperti linguistici e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:	57.086,00 0,00 0,00 434.000,00 41.969.824,00
c) docenti a contratto d) esperti linguistici e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica: 2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	57.086,00 0,00 0,00 434.000,00 41.969.824,00 16.958.576,00
c) docenti a contratto d) esperti linguistici e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica: 2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	57.086,00 0,00 0,00 434.000,00 41.969.824,00 16.958.576,00
c) docenti a contratto d) esperti linguistici e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica: 2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE	57.086,00 0,00 0,00 434.000,00 41.969.824,00 16.958.576,00 58.928.400,00
c) docenti a contratto d) esperti linguistici e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica: 2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE 1) Costi per sostegno agli studenti 2) Costi per il diritto allo studio	57.086,00 0,00 0,00 434.000,00 41.969.824,00 16.958.576,00 58.928.400,00 24.194.650,00 3.294.396,00
c) docenti a contratto d) esperti linguistici e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica: 2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE 1) Costi per sostegno agli studenti 2) Costi per il diritto allo studio 3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	57.086,00 0,00 0,00 434.000,00 41.969.824,00 16.958.576,00 58.928.400,00 24.194.650,00 3.294.396,00 192.585,00
c) docenti a contratto d) esperti linguistici e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica: 2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE 1) Costi per sostegno agli studenti 2) Costi per il diritto allo studio	57.086,00 0,00 0,00 434.000,00 41.969.824,00 16.958.576,00 58.928.400,00 24.194.650,00 3.294.396,00
c) docenti a contratto d) esperti linguistici e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica: 2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE  1) Costi per sostegno agli studenti 2) Costi per il diritto allo studio 3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale 4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	57.086,00 0,00 0,00 434.000,00 41.969.824,00 16.958.576,00 58.928.400,00 24.194.650,00 3.294.396,00 192.585,00 358.269,00
c) docenti a contratto d) esperti linguistici e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica: 2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE  1) Costi per sostegno agli studenti 2) Costi per il diritto allo studio 3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale 4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati 5) Acquisto materiale consumo per laboratori 6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	57.086,00 0,00 0,00 434.000,00 41.969.824,00 16.958.576,00 58.928.400,00 24.194.650,00 3.294.396,00 192.585,00 358.269,00 867.047,00 0,00
c) docenti a contratto d) esperti linguistici e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica: 2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE  1) Costi per sostegno agli studenti 2) Costi per il diritto allo studio 3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale 4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati 5) Acquisto materiale consumo per laboratori 6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori 7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	57.086,00 0,00 0,00 434.000,00 41.969.824,00 16.958.576,00 58.928.400,00 24.194.650,00 3.294.396,00 192.585,00 358.269,00 867.047,00 0,00 581.517,00
c) docenti a contratto d) esperti linguistici e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica: 2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE  1) Costi per sostegno agli studenti 2) Costi per il diritto allo studio 3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale 4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati 5) Acquisto materiale consumo per laboratori 6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori 7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico 8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	57.086,00 0,00 0,00 434.000,00 41.969.824,00 16.958.576,00 58.928.400,00 24.194.650,00 3.294.396,00 192.585,00 358.269,00 867.047,00 0,00 581.517,00 18.274.488,00
c) docenti a contratto d) esperti linguistici e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica: 2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE  1) Costi per sostegno agli studenti 2) Costi per il diritto allo studio 3) Costi per il diritto allo studio 3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale 4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati 5) Acquisto materiale consumo per laboratori 6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori 7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico 8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali 9) Acquisto altri materiali	57.086,00 0,00 0,00 434.000,00 41.969.824,00 16.958.576,00 58.928.400,00 24.194.650,00 3.294.396,00 192.585,00 358.269,00 867.047,00 0,00 581.517,00 18.274.488,00 563.325,00
c) docenti a contratto d) esperti linguistici e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica: 2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE  1) Costi per sostegno agli studenti 2) Costi per il diritto allo studio 3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale 4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati 5) Acquisto materiale consumo per laboratori 6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori 7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico 8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	57.086,00 0,00 0,00 434.000,00 41.969.824,00 16.958.576,00 58.928.400,00 24.194.650,00 3.294.396,00 192.585,00 358.269,00 867.047,00 0,00 581.517,00 18.274.488,00

TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	49.398.635,00
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	617.996,00
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	1.990.723,00
3) Svalutazione immobilizzazioni	0,00
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00
TOTALE X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	2.608.719,00
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	150.000,00
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	810.812,00
TOTALE COSTI (B)	111.896.566,00
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)	-4.851.958,00
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	
1) Proventi finanziari	2.388,00
2) Interessi ed altri oneri finanziari	-23.870,00
3) Utili e perdite su cambi	0,00
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	-21.482,00
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	
1) Rivalutazioni	0,00
2) Svalutazioni	0,00
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)	0,00
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	
1) Proventi	0,00
2) Oneri	-2.000,00
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)	-2.000,00
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	-3.818.061,00
RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO	-8.693.501,00
UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO PATRIMONIALE	8.693.501,00
RISULTATO A PAREGGIO	0,00