



Delibera n. **116** del Consiglio di Amministrazione del **20 maggio 2022**

OGGETTO: Bilancio di esercizio 2021: approvazione			
N. o.d.g.: 11/01	Rep. n. 116/2022	Prot. n. 25167/2022	UOR: SERVIZIO FINANZA

Nominativo	F	C	A	As	Nominativo	F	C	A	As
Tagliabue Angelo	X				Pellicanò Cecilia	X			
Serra Capizzano Stefano				X	Caspani Anna Claudia	X			
Campanelli Giampiero	X				Grasselli Roberta	X			
Cassani Daniele	X				Fedi Fabio	X			
Lopez Lucia	X				Scarrone Anna	X			

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Premesso che l'esercizio contabile 2021 si è concluso e che il Servizio Finanza ha effettuato tutte le registrazioni contabili nel rispetto delle disposizioni normative e dei principi contabili vigenti;
Vista la legge 31 dicembre 2009 n. 196, recante norme di contabilità e finanza pubblica nonché delega al Governo per l'armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle amministrazioni pubbliche;

Vista la legge 30 dicembre 2010 n. 240, recante norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l'efficienza del sistema universitario, ed in particolare l'articolo 5, comma 1, lettera b), primo periodo, e comma 4, lettera a);

Visto il D. Lgs 31 maggio 2011 n. 91, con disposizioni recanti attuazione dell'articolo 2 della legge n. 196 del 31 dicembre 2009, in materia di adeguamento ed armonizzazione dei sistemi contabili;

Visto il D. Lgs. 27 gennaio 2012, n. 18 attuativo della delega nelle materie di cui all'art. 5, comma 1, lettera b), e 4, lettera a), della legge n. 240 del 30 dicembre 2010;

Visto il D.M.14 gennaio 2014, n. 19 recante i "Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale;

Vista la nota Miur prot. n. 9450 del 3 giugno 2019 di pubblicazione, della terza edizione del Manuale Tecnico Operativo, che recepisce gli schemi di nota integrativa al bilancio unico d'Ateneo d'esercizio e di nota illustrativa al bilancio unico di ateneo di previsione annuale autorizzatorio, al fine di disporre di un quadro informativo uniforme tra tutti gli Atenei;

Viste la nota prot. 1218 del 27 luglio 2020 della Commissione Coep di pubblicazione di istruzioni per "Accantonamento a Fondi rischi e Oneri" (nota n. 6) e Classificazione della spesa per missioni e programmi (nota n. 7);

Vista la legge 27 dicembre 2019, n. 160 "Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2020 e bilancio pluriennale per il triennio 2020-2022", art. 1 commi 590-602 e 610-613 sulle misure di razionalizzazione e riduzione della spesa pubblica e s.m.i;



Delibera n. **116** del Consiglio di Amministrazione del **20 maggio 2022**

Viste le circolari del MEF-RGS n. 9 del 21 aprile 2020, n. 26 del 14 dicembre 2020, n. 11 del 9 aprile 2021 e n. 26 del 11 novembre 2021 di chiarimenti sul calcolo del limite di spesa di cui alla legge di bilancio 2019;

Richiamato lo Statuto dell'Università degli Studi dell'Insubria, emanato con D.R. Rep. N. 308/2012 Prot. n. 4514 del 16 marzo 2012;

Richiamato il Regolamento di Amministrazione, la Finanza e la Contabilità, emanato con D.R. n. 1343/2013 del 7 novembre 2013;

Richiamata la deliberazione del Consiglio di Amministrazione del 16 dicembre 2020 n. 252, di approvazione del Bilancio unico di ateneo di previsione annuale autorizzatorio 2021 e le deliberazioni dell'esercizio 2021 del Consiglio di Amministrazione di variazione del budget;

Accertato che il Collegio dei Revisori ha espresso parere favorevole in data 16 maggio 2022, redigendo apposita Relazione;

Considerato che la Legge di Bilancio 2020 (art. 1, comma 593) prevede che il limite di spesa per acquisto di beni e servizi può essere superato, nel rispetto del principio dell'equilibrio di bilancio, in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi o delle entrate accertate in ciascun esercizio rispetto al valore relativo ai ricavi conseguiti o alle entrate accertate nell'esercizio 2018, è stato effettuato il calcolo del differenziale di ricavi liberi tra il 2020 e il 2018, riportati in tabella seguente:

	consuntivo 2018	consuntivo 2020	aumento ricavi liberi 2020 rispetto al 2018	copertura maggiori costi 2021 con au- mento ri- cavi	quota resi- dua mag- giori ricavi
TOT. TASSE STUDENTI	18.974.888,35	20.619.785,18			
ASSEGNAZIONE FFO (non vincola- ta)	40.085.315,00	43.707.568,00			
TOTALE RICAVI "LIBERI"	59.060.203,35	64.327.353,18	5.267.149,83	1.769.893,59	3.497.256,24

Accertato che il totale dei costi per beni e servizi e godimento beni di terzi da considerare per la verifica del rispetto del limite 2021 è pari a € **17.495.769,47**, mentre il limite dato dalla media 2016-18 è pari a € **15.725.875,8**, da cui ne deriva uno "sforamento teorico" di € **1.769.893,59**, abbondantemente coperto dal differenziale ricavi tra il 2020 e il 2018, come da tabella sopra indicata;



Delibera n. **116** del Consiglio di Amministrazione del **20 maggio 2022**

Considerato assolto di conseguenza l'obbligo del rispetto dei limiti di spesa imposto dalla Legge di Bilancio 2020, tuttora vigente;

Considerato che il Miur, d'intesa con il MEF, deve ancora predisporre una nota esplicativa e di indirizzo in relazione alle modalità di applicazione, che individui la correlazione delle voci fra i diversi schemi di bilancio, in considerazione delle specificità delle università, come ribadito dalla nota MUR prot. 0024407 del 23/04/2020;

Richiamata la deliberazione del Senato Accademico in data 18 maggio 2021;

Considerato opportuno esprimere parere favorevole al Bilancio d'esercizio di ateneo esercizio 2021, composto da:

- Relazione sulla gestione
- Stato Patrimoniale
- Conto Economico
- Rendiconto finanziario (cash flow)
- Nota integrativa
- Relazione sulle attività di formazione di ricerca e trasferimento tecnologico
- Prospetti Siope
- Riclassificato trasparenza
- Rendiconto in termini finanziari

DELIBERA

1. di approvare il Bilancio d'Esercizio di Ateneo esercizio 2021, allegato al presente verbale, composto da:
 - Relazione sulla gestione
 - Stato Patrimoniale
 - Conto Economico
 - Rendiconto finanziario (cash flow)
 - Nota integrativa
 - Relazione sulle attività di formazione di ricerca e trasferimento tecnologico
 - Prospetti Siope
 - Riclassificato trasparenza
 - Rendiconto in termini finanziari

 2. di aver assolto all'obbligo del rispetto dei limiti di spesa di cui all'art. 1 della Legge di Bilancio 2020 (commi 590-602).
-



RELAZIONE DI ACCOMPAGNAMENTO
AL BILANCIO UNICO DI ATENEO
DELL'ESERCIZIO 2021

NOTA INTEGRATIVA

INDICE

1.	RELAZIONE SULLA GESTIONE.....	3
1.1	FORMAZIONE E RICERCA	3
1.2	L'ORGANIZZAZIONE AMMINISTRATIVA DELL'ATENEO	5
1.3	IL SISTEMA DI MISURAZIONE DELLA PERFORMANCE	5
1.4	LA GESTIONE DEL PERSONALE	7
1.5	PATRIMONIO EDILIZIO	12
1.6	Area Sistemi Informativi - ASI	13
1.7	Area Servizi Bibliotecari e Documentali – ASBD	17
1.8	L'ANDAMENTO ECONOMICO DELL'ESERCIZIO 2021	23
1.8.1	ANALISI DEL CONTESTO.....	23
1.8.2	PROVENTI OPERATIVI	25
1.8.3	LA STRUTTURA DEI COSTI	28
1.8.4	IL RISULTATO D'ESERCIZIO.....	30
1.8.5	INDICAZIONI DEL RISPETTO DEI VALORI PREVISTI EX D.LGS. N. 49/2012.....	30
1.8.6	ALCUNI INDICATORI DI SINTESI EXTRABILANCIO	32
1.8.7	APPLICAZIONE DELLE MISURE DI CONTENIMENTO DELLA SPESA PUBBLICA.....	35
1.8.8	CONCLUSIONI.....	37
2.	SCHEMI DI BILANCIO	37
2.1	STATO PATRIMONIALE.....	37
2.2	CONTO ECONOMICO	40
2.3	RENDICONTO FINANZIARIO	43
3.	PREMESSA NOTA INTEGRATIVA.....	44
4.	CRITERI DI VALUTAZIONE	44
	Immobilizzazioni immateriali	45
	Immobilizzazioni materiali	46
	Immobilizzazioni finanziarie	48
	Crediti e Debiti.....	48



Disponibilità liquide	49
Ratei e Risconti	49
Costi	49
Ricavi	50
Margine di commessa o progetto.....	50
Rimanenze	50
Patrimonio Netto	50
Fondi per rischi e oneri.....	51
Fondo trattamento di fine rapporto (TFR).....	51
Costi e ricavi	51
Imposte sul reddito	52
Conti d'ordine.....	52
5. ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE	52
5.1 IMMOBILIZZAZIONI (A)	53
5.2 ATTIVO CIRCOLANTE (B).....	58
5.3 RATEI E RISCONTI ATTIVI (C).....	65
5.4 RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (D).....	65
5.5 PATRIMONIO NETTO (A)	66
5.6 TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C)	72
5.7 DEBITI (D).....	72
5.8 RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E - F).....	76
5.9 CONTI D'ORDINE	78
6. ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO	79
6.1 PROVENTI OPERATIVI (A)	79
6.2 COSTI OPERATIVI (B)	90
6.3 PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	107
6.4 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)	107
6.5 PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E).....	107
6.6 IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE (F)	109
7. ALTRE INFORMAZIONI	110
8. PROPOSTA AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI DESTINAZIONE DELL'UTILE /COPERTURA DELLA PERDITA E RIDEFINIZIONE DELLE RISERVE DI PATRIMONIO NETTO.....	111

1. RELAZIONE SULLA GESTIONE

1.1 FORMAZIONE E RICERCA

Nella Relazione sulle attività di formazione, ricerca e trasferimento tecnologico allegata al documento vengono descritti tutti gli elementi in modo dettagliato.

Di seguito si evidenziano alcuni dati significativi.

L'offerta formativa complessiva di Ateneo, per l'a.a. 2021/2022, si compone di 38 corsi di studio di cui 22 lauree triennali (L), 13 lauree magistrali (LM) e 3 lauree magistrali a ciclo unico (LMCU).

Di seguito una tabella riepilogativa dei corsi attivati nell'a.a. 2021/2022 per tipo di corso e Dipartimento/Scuola.

DIPARTIMENTO/SCUOLA	L	LM	LMCU	Totale
Biotecnologie e scienze della vita	2	2		4
Economia	1	2		3
Diritto, economia e culture	1	1	1	3
Scienze e alta tecnologia	4	4		8
Scienze teoriche e applicate	3	2		5
Scienze Umane e dell'Innovazione per il Territorio	2	1		3
Scuola di Medicina	9	1	2	12

Fonte: Servizio Pianificazione e controllo

Nella tabella seguente si evidenzia il numero totale degli studenti immatricolati ai CdS (L, LM e LMCU), con il dettaglio per dipartimento/scuola e confronto a.a. 2019/2020 – 2021/2022.

Dipartimento/Scuola	a.a. 2019/2020		a.a. 2020/2021		a.a. 2021/2022	
	Totale	Puri	Totale	Puri	Totale	Puri
Biotecnologie e scienze della vita	412	350	435	368	397	332
Diritto, economia e culture	434	368	420	356	363	316
Economia	911	754	786	621	821	633
Scienze e alta tecnologia	515	398	463	320	356	257
Scienze teoriche e applicate	548	473	633	528	570	488
Scienze umane e dell'innovazione per il territorio	753	682	903	783	804	695
Scuola di Medicina	584	486	567	484	625	481
Totale	4.157	3.511	4.207	3.460	3.936	3.202

Fonte: Servizio Pianificazione e controllo



Dopo il costante trend in crescita osservato fino al 2020/21, nel 2021/22 si assiste ad un lieve calo degli immatricolati (-6%).

Nella tabella successiva sono riportati, suddivisi per Dipartimento/Scuola, il numero totale degli studenti iscritti, gli studenti in corso e fuori corsi, la percentuale di studenti in corso sul totale degli studenti.

Dip.to /Scuola	Studenti iscritti a.a. 2021/2022			
	totale	in corso	% in corso	fuori corso(*)
Biotechnologie e scienze della vita	1031	877	85,06%	154
Diritto, economia e culture	1.518	1.223	80,57%	295
Economia	2.540	2.026	79,76%	514
Scienze e alta tecnologia	1.162	908	78,14%	254
Scienze teoriche e applicate	1.556	1.222	78,53%	334
Scienze umane e dell'innovazione per il territorio	2.323	2.056	88,51%	267
Scuola di Medicina	2.526	2.236	88,52%	290
Totale	12.656	10.548	83,34%	2.108
<i>* compresi fuori corso intermedi e ripetenti</i>				

Le attività di ricerca si svolgono presso i sette dipartimenti (tre ubicati in Como e quattro in Varese) all'interno dei quali sono attivi ben 55 centri di ricerca. Completano l'offerta delle strutture di ricerca 4 Centri Speciali e 9 Centri Interuniversitari.

La gestione amministrativa e contabile delle Grandi Attrezzature scientifiche di Ateneo è affidata al Soprintendente al piano di sviluppo per le grandi attrezzature di Ateneo (dal 01 aprile 2022 la figura del Soprintendente è soppressa e le attività saranno in capo al nuovo "Ufficio Servizi di Staff e gestione Grandi Attrezzature - USSGA) in staff al Dirigente di area e che opera in base agli indirizzi della commissione di Ateneo per le Grandi Attrezzature.

L'Ateneo finanzia direttamente la ricerca tramite il Fondo di Ateneo per la Ricerca FAR che, nell'esercizio 2021 ha stanziato 600.000,00 euro, e l'annuale bando per Assegni di ricerca che nel 2021 ha assegnato n° 28 assegni di ricerca annuali (di cui n. 20 assegni di tipologia "junior" e n. 8 assegni di tipologia "senior" fra i quali rientrano n. 2 assegni riservati a cittadini extracomunitari non residenti in Italia) per un totale di altrettanti € 600.000,00.

Si segnala che la Commissione ricerca ha finanziato (fondi di Aeneo e fondi 5x1000) un progetto pilota di finanziamento alla ricerca dei ricercatori a tempo determinato (Rtd sia di tipo "A" che "B") così come previsto dall'Art. 8 del nuovo regolamento FAR che sarà bandito nel corso del 2022.

Il Finanziamento, previsto dall'Art. 7 del Regolamento Far, denominato "Starting Grant", è stato riproposto anche per l'esercizio 2021 sempre con l'obiettivo di sostenere i "giovani" ricercatori a tempo determinato.

Il finanziamento non è alternativo al FAR ma parallelo ed è garantito dall'incremento di 50.000,00 euro del budget gestito dall'Ufficio Ricerca.

Il contributo è annuo e copre tutto il periodo (tre anni) di durata del contratto del ricercatore a tempo determinato; si incrementa di un "delta" se il ricercatore ha già conseguito la ASN (che nel caso di RUTD B deve essere conseguita nel proprio inquadramento).

Gli importi, sono i seguenti:



RUTDA: 800,00 Eur/anno incrementabili a 1.000 se il ricercatore ha conseguito la ASN
RUTDB: 400,00 Eur/anno che si azzerano nel caso il ricercatore non abbia conseguito la ASN.

Passando in rassegna i finanziamenti alla ricerca gestiti dal Servizio Ricerca/Ufficio ricerca e Trasferimento Tecnologico si segnalano i finanziamenti pervenuti tramite il PNRR ovvero dal Ministero, per la precisione:

- 9 Contratti da ricercatore a tempo determinato in ambito Green, finanziati dal PNRR su fondi REACT-EU;
- 2 Contratti da Ricercatore a tempo determinato in ambito Innovazione, finanziati dal PNRR su fondi REACT-EU
- € 2.328.800,00 tramite il DM 737 (3 Rtd "A" e Attrezzature scientifiche, per un valore di circa 1.800.000 euro).

La parte inerente alla ricerca tratta anche il Trasferimento Tecnologico ed è quindi importante far presente che l'Università degli studi dell'Insubria ha portato avanti nel corso del 2021 il piano di uscita dalla compagine sociale delle proprie spin off, così come richiesto anche dall'art. 20 del D.Lgs. n.175/2016. Alla data del 31/12/2021 risulta solo una spin off in cui l'Ateneo è presente in qualità di socio, ma nel corso dell'esercizio 2022 l'Ateneo ha in progetto di uscire dalla compagine sociale. L'attività di Trasferimento Tecnologico si esplica anche attraverso la tutela della proprietà industriale: al 31/12 2021 l'Ateneo ha all'attivo 4 brevetti.

1.2 L'ORGANIZZAZIONE AMMINISTRATIVA DELL'ATENEO

Nel corso del 2021 sono stati emanati dal Direttore Generale i seguenti provvedimenti di organizzazione:

- DDG 2021 n. 0003 - Modifica DDG 2018 n. 1105: istituzione Area sistemi bibliotecari e documentali - ASBD (ex SiBA)
- DDG 2021 n. 0004 - Modifica DDG 2018 n. 1105: istituzione Area Sistemi informativi - ASI (ex SIC)
- DDG 2021 n. 0019 - Modifica DDG 2018 n. 1105 - Staff del Direttore Generale: Ufficio organizzazione, trasparenza e prevenzione della corruzione
- DDG 2021 n. 0262 - Organigramma, funzionigramma e afferenze Personale TA dal 1° aprile 2021
- DDG 2021 n. 0274 - Modifica DDG 2021 n. 262: integrazione competenze Ufficio Controllo di gestione e Ufficio Coordinamento didattica
- DDG 2021 n. 0905 - Modifica DDG 2021 n. 262 - Area Didattica e ricerca: istituzione Servizi integrati studenti
- DDG 2021 n. 0907 - Modifica DDG 2021 n. 262 - Staff del Direttore Generale: istituzione Servizio Internazionalizzazione
- DDG 2021 n. 0918 - Integrazione DDG 2021 n. 907 - Area Didattica e Ricerca - Servizio Internazionalizzazione
- DDG 2021 n. 0964 - Modifica DDG 2021 n. 262 - Area Risorse umane e finanziarie: istituzione Ufficio Reclutamento docenti e Ufficio Reclutamento personale TA e collaborazioni.

1.3 IL SISTEMA DI MISURAZIONE DELLA PERFORMANCE

Il ciclo della performance, introdotto con il D.Lgs. 27 ottobre 2009, n. 150 si articola in tre diversi momenti, a cui corrispondono i documenti riportati in parentesi:

1. un atto di programmazione (Piano delle performance) - entro il 31 gennaio;
2. un'attività di monitoraggio e di eventuale correzione della programmazione (rimodulazione degli obiettivi) – entro il 31 dicembre;
3. una valutazione dei risultati ottenuti (Relazione sulla performance, e in seguito validata dall'OIV) – entro il 30 giugno.

Il D.Lgs. 74/2017 ha apportato alcune modifiche al D.Lgs. 150/2009, così sintetizzabili:

- introduzione di obiettivi generali che identificano le priorità strategiche in relazione alle attività e ai servizi erogati e alla qualità dei servizi da garantire ai cittadini, mediante linee guida triennali emanate con decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri. Ogni amministrazione adatta gli obiettivi generali ai propri obiettivi specifici;
- maggiore coinvolgimento degli utenti esterni nel processo di misurazione e valutazione della performance, attraverso la definizione di sistemi di rilevazione annuale degli utenti in merito alla qualità dei servizi;
- rafforzamento del ruolo del Nucleo di Valutazione con nuovi compiti: parere vincolante sull'aggiornamento annuale del Sistema di misurazione; garanzia che gli utenti e i cittadini siano ascoltati nel merito delle valutazioni della performance e che si tenga conto dei risultati prodotti dalle indagini svolte dalle agenzie esterne di valutazione e dalle analisi condotte dai soggetti appartenenti alla rete nazionale per la valutazione delle amministrazioni pubbliche; validazione della Relazione sulla Performance entro il 30 giugno; accesso garantito agli atti e ai sistemi informativi con possibilità di svolgere verifiche anche in collaborazione con i Revisori dei Conti; monitoraggio in corso d'esercizio dell'andamento della performance rispetto agli obiettivi programmati; segnalazione di interventi correttivi in corso d'anno all'organo di indirizzo politico-amministrativo.

L'emergenza sanitaria causata dalla diffusione del SARS-CoV-2 ha reso necessario adottare un insieme di misure volte a favorire il distanziamento fisico e sociale, andando a modificare profondamente ed in maniera estesa le modalità di svolgimento della prestazione lavorativa, al fine di garantire la tutela della salute dei lavoratori. Il lavoro agile ha costituito la modalità ordinaria di svolgimento della prestazione lavorativa in fase emergenziale.

Il Piano integrato di attività e organizzazione (PIAO), è stato introdotto all'articolo 6 del decreto legge n. 80/2021, "Misure urgenti per il rafforzamento della capacità amministrativa delle pubbliche amministrazioni funzionale all'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) e per l'efficienza della giustizia", convertito dalla legge 6 agosto 2021, n. 113.

Il PIAO ha l'obiettivo di assorbire, razionalizzandone la disciplina in un'ottica di massima semplificazione, molti degli atti di pianificazione cui sono tenute le amministrazioni, tra cui anche il Piano delle performance.

La normativa prevede che il Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance venga aggiornato annualmente e sottoposto al parere preventivo e vincolante del Nucleo di Valutazione, nelle sue funzioni di Organismo Indipendente di Valutazione (OIV). Il Sistema è stato aggiornato a marzo 2022 tenendo conto dell'articolo 6 "Valutazione e monitoraggio" del DM 19 ottobre 2020, in cui si chiede di adeguare i sistemi di misurazione e valutazione della performance alle specificità del lavoro agile rafforzando, ove necessario, i metodi di valutazione, improntati al raggiungimento dei risultati e quelli dei comportamenti organizzativi.

Nel processo di revisione sono stati utilizzati anche gli spunti emersi dalle difficoltà riscontrate in corso di implementazione del sistema negli ultimi due anni, i suggerimenti e le raccomandazioni del Nucleo, il recente DM 1154/2021 (con particolare riferimento all'allegato E), dei confronti con i referenti della



performance di altri atenei, raccolti attraverso il Gruppo di lavoro Programmazione, controllo e performance organizzativa del CODAU (Convegno dei Direttori generali delle Amministrazioni Universitarie).

1.4 LA GESTIONE DEL PERSONALE

Le politiche di contenimento della spesa pubblica, avviate dall'art. 66, comma 13 bis, del D.L. n. 112/2008 convertito con Legge n. 133/2008, in materia di turn over delle Università, hanno posto un limite alla capacità assunzionale del sistema universitario nel suo complesso nell'ambito di spesa pari ad una quota percentuale, più volte modificata, rispetto al personale docente, dirigente e tecnico amministrativo cessato dal servizio nell'anno precedente.

A decorrere dal 2018 tale percentuale è divenuta pari al 100%¹. Le risorse individuate vengono assegnate annualmente ai singoli Atenei con Decreto del MUR in termini di punti organico², sulla base degli indicatori di bilancio definiti nel D. Lgs. n. 49/2012 (spese di personale e spese di indebitamento) e dell'indicatore di sostenibilità economico finanziaria (ISEF), nonché in relazione agli indirizzi contenuti nel D.P.C.M., da emanare ogni tre anni, per il rispetto dei limiti delle spese di personale e delle spese di indebitamento da parte delle Università, a norma dell'articolo 7, comma 6, del decreto legislativo 29 marzo 2012, n. 49.

L'assegnazione di punti organico è composta da una quota base corrispondente al 50% delle cessazioni di personale avvente nell'anno precedente e da una quota premiale che tiene conto dell' indicatore di spese di personale e dell'indicatore di sostenibilità economico finanziaria.

Gli indici di spesa dell'Ateneo relativi al 2020, che hanno avuto riflesso sulle politiche di reclutamento dell'anno 2021, registrano una performance di Ateneo positiva:

- spese di personale = 59,20% (valore soglia $\leq 80\%$);
- indicatore di sostenibilità economico finanziaria (ISEF) = 1,38 (valore soglia $\geq 1\%$).

Inoltre, nel triennio 2019-2021 il turn over di Ateneo si è mantenuto superiore alla media di sistema nazionale (100%): 2019 = 109% - 2020 = 181% - 2021 = 166%

L'art. 4, comma 1, del D. Lgs. n. 49/2012 prevede che le Università, nell'ambito della propria autonomia didattica, di ricerca e organizzativa, tenuto conto dell'effettivo fabbisogno di personale al fine del migliore funzionamento delle attività e dei servizi e compatibilmente con l'esigenza di assicurare la sostenibilità della spesa di personale e gli equilibri di bilancio, predispongono piani triennali per la programmazione del reclutamento del personale.

Inoltre, il citato D. Lgs. n. 49/2012 dispone che la programmazione deve perseguire, per il personale docente, i seguenti indirizzi:

- realizzare una composizione dell'organico dei professori tale per cui la percentuale dei professori di prima fascia sia contenuta entro il 50% del totale dei professori (art. 4, comma 2, lettera a), del D. Lgs. n. 49/2012);
- provvedere al reclutamento di un numero di ricercatori di cui all'art. 24, comma 3 lettera b), della Legge n. 240/2010, in modo da assicurare un'adeguata possibilità di consolidamento e

¹ 2017= 80%, 2016= 60%, 2014 e 2015 = 50%

² È l'unità di misura delle assunzioni, basata sul costo medio annuo del personale. Il costo medio nazionale di un professore di prima fascia cui corrisponde il coefficiente di 1 punto organico risultate dalle rilevazioni ministeriali nel 2020 è pari a € 113.289,00= ex D.M. 1096/2021.



sostenibilità dell'organico dei professori anche in relazione a quanto previsto alla lettera a). In ogni caso, fermi restando i limiti di cui all'articolo 7, comma 1, il numero dei ricercatori di cui all'art. 24, comma 3, lettera b) della Legge n. 240/2010 non può essere inferiore a quello dei professori di prima fascia reclutati nel medesimo periodo (rapporto 1:1) se la percentuale dei professori di prima fascia è superiore al 30% del totale dei professori reclutati nel medesimo periodo (art. 4, comma 2 lettera c), D. Lgs. n. 49/2012).

Il D.P.C.M. 24 giugno 2021 ha introdotto per il triennio 2021-2023 ulteriori obblighi e la previsione di sanzioni in caso di mancato rispetto dei vincoli di legge. Ha introdotto un nuovo vincolo, ovvero di provvedere al reclutamento di un numero di ricercatori a tempo determinato di cui all'art. 24, comma 3 lettera a), della Legge n. 240/2010 non inferiore al 10% del totale dei professori di I e II fascia.

Si riporta di seguito la situazione di Ateneo al 31/12/2021:

- art. 4, comma 2 lettera a) D. Lgs. n. 49/2012

Ordinari	Associati	Totale	Ordinari ----- Ordinari + Associati	Ordinari ----- Ordinari + Associati >30% e < 50%
93	190	283	32,86 %	>30% Si: non rispettato - < 50% Si: rispettato

- art. 4, comma 2 lettera c) D. Lgs. n. 49/2012 al 31/12/2020 - Verifica triennale (2018-2020) sul totale delle assunzioni, riferita al numero di Professori e non ai Punti Organico.

2019		2020		2021		Totale Ordinari	Totale Ricercatori TD Tipo B)	Totale Ricercatori TD Tipo B) ----- Ordinari	Totale Ricercatori TD Tipo B) ----- Ordinari >= 100%
Ordinari	Ricercatori TD Tipo B)	Ordinari	Ricercatori TD Tipo B)	Ordinari	Ricercatori TD Tipo B)				
6	11	12	3	1	18	19	32	168,42 %	Si: rispettato

L'Ateneo, inoltre, ai sensi dell'art. 18, comma 4, della Legge n. 240/2010, ha vincolato come minimo il 20% dei punti organico disponibili per l'assunzione dei professori alla chiamata di coloro che nell'ultimo triennio non hanno prestato servizio o non sono stati titolari di assegni di ricerca ovvero iscritti ai corsi universitari nell'Università stessa.

Nel triennio 2019-2021 l'Ateneo ha rispettato il suddetto limite.

Ruolo	Assunti (A)	Di cui Assunti Esterni (B)	Punti Organico Assunti (C)	Di cui Punti Organico Assunti Esterni (D)	Percentuale (D/C)
Docenti	70	13	20,80	7,00	33,65%

Infine, la programmazione triennale deve tenere conto delle disposizioni di cui all'art. 24, comma 6, della Legge n. 240/2010 in ottemperanza delle quali si deve utilizzare massimo il 50% dei punti organico per l'assunzione di professori per le chiamate di professori di seconda fascia e di ricercatori a tempo indeterminato in servizio presso l'Ateneo, che abbiano conseguito l'abilitazione scientifica nazionale di cui all'art. 16 della medesima Legge, mediante procedure valutative. Tale norma è stata prorogata fino al 31/12/2021. Di seguito si riporta la situazione dell'Ateneo al 2021 da cui si evince il rispetto del limite di legge.



Anno	Numero Professori Assunti Art. 24, Comma 6 (A)	Punti Organico Professori Assunti Art. 24, Comma 6 (B)	Punti Organico Totale Professori Assunti (C)	Rapporto (B)/(C)
2013	<u>0</u>	<u>0,00</u>	<u>0,40</u>	
2014	<u>31</u>	<u>6,20</u>	<u>6,40</u>	
2015	<u>0</u>	<u>0,00</u>	<u>3,30</u>	
2016	<u>0</u>	<u>0,00</u>	<u>6,40</u>	
2017	<u>32</u>	<u>6,40</u>	<u>10,00</u>	
2018	<u>16</u>	<u>3,20</u>	<u>10,10</u>	
2019	<u>6</u>	<u>1,80</u>	<u>7,55</u>	
2020	<u>5</u>	<u>1,00</u>	<u>6,20</u>	
2021	<u>4</u>	<u>0,00</u>	<u>6,25</u>	
Totale	94	18,60	56,60	32,86 %

Programmazione

Sulla base dei D.P.C.M. a norma dell'articolo 7, comma 6, del decreto legislativo 29 marzo 2012, n. 49 sono stati emanati i provvedimenti di attribuzione delle risorse ordinarie alle Università. L'Ateneo ha utilizzato le risorse antecedenti il 2019, mentre dispone di residui punti organico assegnati con:

- D.M. 8 agosto 2019, n. 740 che ha definito i criteri ed il contingente assunzionale delle Università statali per l'anno 2019 (turn over 2018);
- D.M. 10 agosto 2020, n. 441 che ha definito i criteri ed il contingente assunzionale delle Università statali per l'anno 2020 (turn over 2019).

Gli Organi Accademici hanno deliberato nel mese di marzo 2022 gli atti di programmazione del personale a valere sulle risorse attribuite con D.M. 24 settembre 2021, n. 1096 che ha definito i criteri ed il contingente assunzionale delle Università statali per l'anno 2021 (turn over 2020) = 17,00 punti organico.

L'Università ripartisce i punti organico tra il personale docente e tecnico amministrativo e bibliotecario, tenuto conto anche delle relative cessazioni, in relazione alla crescita dell'Ateneo, alle esigenze scientifiche e didattiche sottese alla sostenibilità dell'offerta formativa, alla valorizzazione di aree connesse a progetti scientifici di eccellenza, a favorire l'ingresso di giovani ricercatori, all'immissione di nuovo personale tecnico amministrativo e bibliotecario con profili professionali in settori carenti e strategici per le linee di sviluppo dell'Università.

Il fabbisogno di personale è basato su scelte di consolidamento e di sviluppo dell'organico in relazione alle attività approvate dal Piano Strategico di Ateneo per il sessennio 2019 – 2024 che esplicita missione, scenari, obiettivi e linee di intervento dell'Ateneo, declinandolo nelle diverse aree di attività istituzionale, tra cui le politiche di reclutamento di nuovo personale con specifiche professionalità e di valorizzazione del personale in servizio.

A causa dallo stato di emergenza epidemiologia COVID-19, dal 2020 l'Ateneo si è conformato alle disposizioni previste dai provvedimenti governativi e regionali in materia di sospensione dei termini dei concorsi pubblici in presenza per evitare forme di aggregazione e di mobilità dei cittadini ovvero, laddove possibile, in particolare per professori e ricercatori, ha proseguito l'attività di reclutamento attraverso il ricorso a modalità telematiche per i lavori della commissione giudicatrice e/o per la discussione con i



candidati, adottando linee guida che disciplinassero lo svolgimento a distanza mediante collegamento da remoto in videoconferenza.

Programmazione professori e ricercatori

Nel formulare la propria programmazione, i Dipartimenti si sono uniformati oltre che ai criteri e vincoli di legge verificati annualmente dal MUR anche alle disposizioni approvate dagli organi accademici, in coerenza con le linee di indirizzo del Rettore, relativamente alla verifica dell'effettivo svolgimento del carico didattico istituzionale nel rispetto dei criteri regolamentari previsti per professori e ricercatori ed alle politiche di reclutamento che tengono conto delle esigenze sottese alla sostenibilità dell'offerta formativa per contenere e ridurre la spesa destinata al Fondo per le esigenze didattiche con cui l'Ateneo ricorre a soggetti esterni per la copertura di insegnamenti vacanti.

Inoltre, l'Ateneo tiene conto delle necessità dei Corsi di Studio relative al rispetto dei requisiti minimi di docenza e della valorizzazione di aree connesse a progetti scientifici di eccellenza che necessitano di risorse al fine di meglio valorizzare alcuni ambiti scientifico-didattici individuati dai Dipartimenti.

Per il personale docente, oltre alle ordinarie facoltà assunzionali, l'Ateneo beneficia di piani straordinari per professori associati, ricercatori a tempo determinato di tipo b) e delle risorse derivanti dal Piano di Programmazione Triennale (PRO3) per i ricercatori di tipo a). Inoltre, nel 2021 è intervenuto il finanziamento per posti di ricercatori, ai sensi dell'art. 24 comma 3 lettera a) della Legge n. 240/2010, da parte di Enti esterni che hanno ritenuto l'Ateneo meritevole di investimento condiviso per finalità di ricerca scientifica in determinati ambiti disciplinari.

Negli ultimi anni, l'azione legislativa per il personale docente è stata indirizzata ad agevolare il ricambio generazionale favorendo l'ingresso di giovani ricercatori e la progressione di carriera dei ricercatori a tempo indeterminato.

La Legge 30 dicembre 2018, n. 145 (Legge di Bilancio per l'anno 2019) ha incrementato il FFO ed ha stabilito specifiche disposizioni per le Università in materia di capacità assunzionale e di fabbisogno di personale. In particolare il comma 400 ha incrementato il FFO per il conferimento di contratti di ricerca a tempo determinato di tipo b). Le misure di sostegno sono state prorogate per l'anno 2021 dal D.L. 30 dicembre 2019, n. 162 convertito con modifiche con Legge 28 febbraio 2020, n. 8.

Con i suddetti interventi straordinari sono state attribuite risorse per l'assunzione di 41 ricercatori a tempo determinato di cui all'art. 24, comma 3 lettera b), della Legge 30 dicembre 2010, n. 240 di cui n. 14 a valere su risorse del piano ex D.M. n. 83/2020 e n. 27 a valere su risorse del piano ex D.M. n. 856/2020 la cui assunzione è stata differita al 31/10/2022 ai sensi del D.M. 16 aprile 2021, n. 374.

Inoltre, sono state avviate n. 14 procedure per l'assunzione di ricercatori a tempo determinato di cui all'art. 24, comma 3 lettera a), della Legge 30 dicembre 2010, n. 240 di cui n. 11 nell'ambito del Programma Operativo Nazionale (PON) "Ricerca e Innovazione" 2014 – 2020, ex D.M. 10 agosto 2021, n. 1062 per contratti di ricerca sui temi dell'innovazione (Azione IV.4) e per contratti di ricerca Green (Azione IV.6), e n. 3 a valere su risorse per la promozione e lo sviluppo delle politiche del Programma Nazionale per la Ricerca (PNR) ex D.M. del 25 giugno 2021 n. 737.

Con appositi provvedimenti il MUR ha attribuito risorse agli Atenei per la progressione di carriera dei ricercatori a tempo indeterminato, in possesso dell'ASN di cui all'art. 16 della Legge n. 240/2010, nel ruolo dei professori associati. Nel 2021 è stato utilizzato il contingente ex D.M. n. 364/2019.

Programmazione personale tecnico amministrativo e bibliotecario

Per il personale tecnico amministrativo si applicano le disposizioni del D. Lgs. 30 marzo 2001 n. 165 "Norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche", come da ultimo modificato dal D. Lgs. 75/2017, in particolare gli articoli 6 e 6 ter che prevedono che le amministrazioni pubbliche adottino il piano triennale dei fabbisogni di personale, in coerenza con la



pianificazione pluriennale delle attività e della performance, nonché con le linee di indirizzo emanate ai sensi dell'articolo 6-ter (Direttiva del Ministro per la Pubblica Amministrazione n. 3 del 24/04/2018). Tali disposizioni trovano armonizzazione con quanto previsto dal Piano integrato di Ateneo per il triennio 2020–2022 - documento che ingloba il piano delle Performance, il piano per la trasparenza e l'anticorruzione e il piano della formazione - secondo le indicazioni contenute nelle linee guida dell'ANVUR.

L'analisi dei fabbisogni è stata sviluppata a seguito di analisi ricognitiva dell'assetto organizzativo quale elemento prodromico e funzionale per realizzare interventi a medio termine sull'organigramma e funzionigramma delle unità organizzative e strutture dell'Ateneo, tenendo anche conto delle sopravvenute esigenze di personale per effetto di cessazioni verificatesi nel corso degli anni 2020 e 2021, che hanno determinato posizioni vacanti cui non è stato possibile sopperire con il personale in ruolo.

Sulla base di tale analisi si è ritenuto necessario impegnare risorse per proseguire l'azione di reclutamento esterno quale misura idonea per il potenziamento dell'organico, oltre che per la ricerca di figure di alto profilo per ricoprire incarichi di responsabilità vacanti ovvero assegnati "ad interim", nonché per potenziare il supporto al core business di Ateneo.

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato le priorità di intervento in corso di esecuzione, sulla base di esigenze improcrastinabili ed indispensabili per consentire l'esercizio dell'attività istituzionale.

- **Distribuzione numerica del personale**

La consistenza numerica delle diverse componenti al 31/12/2021 è di seguito riportata.

• professori e ricercatori

Ruolo	Anno 2021	Anno 2020	Variazione n° unità
Professori Ordinari	93	96	-3
Professori Associati	190	166	+24
Ricercatori a tempo indeterminato	57	61	-4
Ricercatori a tempo determinato	51	55	-4
Totale personale di ruolo	391	378	+13

• personale tecnico amministrativo e bibliotecario

ORGANICO	Anno 2021	Anno 2020	Variazione n° unità
Personale a tempo indeterminato			
di cui dirigenti	3	3	-
di cui categoria EP	17	15	2
di cui categorie D, C, B	294	293	1
Totale personale a tempo indeterminato	314	311	3
Personale a tempo determinato			
di cui dirigenti	2	2	-
di cui categoria EP	1	-	1
di cui categorie D, C, B	7	8	-
Totale personale a tempo determinato	10	10	-



TOTALE PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO-AMMINISTRATIVO	324	321	3
-----------------------------------------------------	-----	-----	---

1.5 PATRIMONIO EDILIZIO

L'attività edilizia dell'Ateneo si è sviluppata secondo quanto previsto sia nel Piano Triennale/Elenco annuale dei lavori, sia nel Piano Biennale degli acquisti di servizi e forniture, approvati dal Consiglio di Amministrazione.

Tra i numerosi interventi - relativamente sia ai lavori ultimati, sia ai lavori in corso di realizzazione - si riportano, di seguito, quelli maggiormente rilevanti.

Interventi ultimati

- Realizzazione di una pista da skiroll nel Campus di Bizzozero a Varese: i lavori sono stati ultimati. Si prevede di attivarne l'utilizzo, tramite convenzione con il CUS Insubria, entro il mese di maggio del 2022.
- Realizzazione di nuovo prefabbricato per laboratorio didattico di biologia in via Dunant n. 3 in Varese: i lavori sono terminati - a seguito dell'esito positivo dei collaudi impiantistici - è stato emesso il Certificato di Regolare Esecuzione dei lavori.
- Padiglione Colonia Agricola: sono stati ultimati i lavori di ristrutturazione dei settori "D" e "G" destinati ad ospitare i laboratori per i simulatori odontoiatrici ed altri uffici.
- Progetto distributivo per il trasferimento degli studi di Medicina del Lavoro ed Epimed allocati presso il Padiglione Rossi negli uffici da adeguare della ex Colonia Agricola
- Approvazione del Masterplan propedeutico alla redazione del nuovo Piano Unitario per la pianificazione degli interventi infrastrutturali nell'area universitaria "Campus Bizzozero" in Varese come previsto dall'art. 5 del Piano dei Servizi del Piano di Governo del Territorio del Comune di Varese: approvato con Deliberazione del Consiglio Comunale n. 46 del 28/07/2021
- Approvazione Progetto Fattibilità Tecnico Economica (PFTE) per la realizzazione di un nuovo complesso polifunzionale integrato di edilizia universitaria (comprendente aule, laboratori didattici e spazi studio) nel Campus di Bizzozero
- Partecipazione al bando DGR 3776 di Regione Lombardia - Programma degli interventi per la ripresa economica: sviluppo di nuovi accordi di collaborazione con le università per la ricerca, l'innovazione e il territorio - Finanziato € 1.687.500,00 - Costo complessivo intervento € 3.697.935,00 (in collaborazione con l'ufficio per la gestione delle Grandi Attrezzature) - Varese/Como
- Approvazione progetto di rifacimento della impermeabilizzazione della copertura del Padiglione Montegeneroso e pubblicazione bando della gara di appalto.

Interventi in corso/programmati

- Lavori di completamento (piano primo e parte di piano rialzato) della ristrutturazione del Padiglione Rossi nel complesso dell'ex ONP nel Campus di Bizzozero in Varese: nel mese di dicembre 2021 è stata effettuata la consegna dei lavori alla ditta aggiudicataria dell'appalto. I lavori sono in corso e dovrebbero terminare nel mese di ottobre.
- Completamento ristrutturazione del Padiglione Colonia Agricola: sono in fase di ultimazione i lavori di ristrutturazione del settore "H" (ultimo da completare).
- Studentato Santa Teresa - Como: presentata pratica per approvazione progetto da parte della competente Soprintendenza.



- Rifacimento della impermeabilizzazione della copertura del Padiglione Montegeneroso: gara di appalto aggiudicata - in attesa inizio lavori
- Progetto emblematici Como - Lotto 4: progetto di consolidamento strutturale e ristrutturazione interna delle aule dell'edificio di via Castelnuovo - in corso.
- Progetto di sistemazione degli spazi all'interno dell'edificio Molini Marzoli per il nuovo corso di laurea in Scienze Motorie - in corso i lavori da parte del Comune di Busto Arsizio
- Sostituzione generatori di calore dell'edificio Torre - Como
- Sostituzione di una cella MT di ricezione e di tre celle MT di partenza presso il complesso di via Valleggio – Como

1.6 Area Sistemi Informativi - ASI

L'Area Sistemi Informativi - ASI è stata istituita all'interno dell'Amministrazione Centrale con Decreto del Direttore Generale del 7 gennaio 2021, n. 3 ed ha assorbito parzialmente le competenze Centro interdipartimentale di Sistemi Informativi e Comunicazione - SIC e contestualmente le sono state attribuite nuove competenze.

Gli interventi posti in essere nel corso dell'anno 2021 sono stati sviluppati in coerenza con quanto previsto dal Piano Strategico di Ateneo 2019-2024. In particolare, si possono identificare le seguenti linee d'azione principali:

- interventi legati alla pandemia COVID 19;
- interventi di innovazione digitale e dematerializzazione;
- interventi di revisione dell'infrastruttura tecnologica;
- interventi in ambito Cyber Security
- interventi relativi al *Piano di innovazione della strumentazione digitale a supporto della didattica a valere sul finanziamento previsto dal Programma degli interventi per la ripresa economica di cui al DGR n. 3757/2020.*

Interventi legati alla pandemia COVID 19

- a) *Gestione unificata ed integrata del processo di erogazione delle attività didattiche:* è stata attivata la gestione dell'avviso relativo all'obbligatorietà della *Certificazione verde COVID-19 - EU DIGITAL COVID Certificate (Green Pass)*, per l'accesso alle strutture Universitarie. Questo avviso viene presentato ogni volta che uno studente effettua una prenotazione e richiede che sia spuntata la casella di presa visione del Protocollo COVID di Ateneo. È stata realizzata un'ulteriore integrazione fra il software di gestione del calendario lezioni (UP) e la web app Student Booking. Questa integrazione era finalizzata alla gestione delle prenotazioni per un posto studio (presso le biblioteche e le aule studio), in aggiunta alla possibilità di prenotare il posto a lezione.

Interventi di Innovazione digitale e dematerializzazione

- a) *Aggiornamento del sistema di gestione documentale: passaggio a Titulus V* (Modulo Home page, Modulo Ricerca, Modulo Autorizzazioni): per la realizzazione di questo intervento si è proceduto anzitutto ad approfondire con CINECA i vari passaggi dell'operazione, i requisiti e la tempistica con cui poter procedere. La nuova versione del sistema Titulus aveva infatti come requisito di utilizzo la messa in funzione di una componente di infrastruttura aggiuntiva (server OAUTH) per la gestione delle autenticazioni di cui l'Ateneo non era ancora dotato e la formazione capillare degli utenti, di cui solo una parte mediante corso erogato direttamente da CINECA. Le attività relative alla messa in funzione del Server OAUTH sono state completate come previsto dalla pianificazione definita nel mese di maggio 2021. L'attività

di messa in linea dell'applicativo nella versione aggiornata è stata completata a fine del mese di luglio 2021. Nel periodo che è intercorso fra la messa in linea della nuova versione e quello di erogazione dei corsi, sono state effettuate una serie di verifiche sulle funzionalità della nuova versione del sistema. In questa fase di test sono state rilevate e segnalate a CINECA diverse problematiche e criticità, alcune delle quali anche considerate bloccanti rispetto ad un eventuale avvio secondo la tempistica inizialmente concordata (fine ottobre 2021). In virtù di questi elementi, l'Ateneo ha valutato, in via prudenziale, di posticipare l'avvio in produzione della nuova versione di Titulus alla fine del primo trimestre del 2022. Le attività di formazione concordate e previste nel piano di adozione della nuova versione sono state invece svolte secondo il calendario prestabilito.

- b) *Revisione Tabella "Elenco degli obblighi di pubblicazione in Amministrazione trasparente"*: è stata effettuata una revisione complessiva della tabella "Elenco degli obblighi di pubblicazione in Amministrazione trasparente". Con il contributo delle UOR coinvolte, sono state analizzate le diverse sottosezioni che articolano la Sezione Amministrazione Trasparente del portale d'Ateneo <https://www.uninsubria.it/amministrazione-trasparente>, sono stati posti in essere i diversi interventi tecnici e organizzativi individuati finalizzati a garantire il rispetto degli obblighi normativi. Sono, inoltre, state fornite specifiche istruzioni, corredate di materiali informativi predisposti a supporto delle strutture, volte sia ad assicurare maggiore tempestività del processo, per raggiungere un miglioramento del presidio dell'Ateneo in materia, che a contemperare gli obblighi di trasparenza con quelli relativi alla tutela dei dati personali.
- c) *Aggiornamento del sistema di ticketing GLPI*: Il sistema di riproduzione è stato popolato in più riprese per verificare la correttezza della procedura di migrazione e stilare una check-list precisa da seguire. La prima istanza con la versione aggiornata alla versione 9.5.4 e migrazione dei dati è stata creata e popolata in data 26 febbraio 2021. Nel mese di luglio 2021 è stata inoltre adottata, sulla istanza di riproduzione una interfaccia con layout responsive per adattarsi al device utilizzato dall'utente finale secondo il paradigma del *mobile-first*. Si è quindi proceduto con un disegno architetturale che inizialmente tenesse in considerazione esclusivamente *artifacts Azure di tipo PaaS* e solo in caso di criticità non sormontabili nella realizzazione l'implementazione di una Azure IaaS Linux VM al posto della Azure Web App. L'*assessment* eseguito sulla URL new-assistenza.uninsubria.it ha riportato come gli oggetti identificati fossero compatibili con la soluzione Azure App Service, tuttavia è stata individuata una criticità non superabile con questi artefatti per l'applicativo GLPI per l'invio email, realizzata appoggiandosi al connettore SMTP del relay di posta, verificandone la non fattibilità se non sfruttando ulteriori componenti (es. *Logic Apps e SendGrid*). Si è quindi scelto di optare per una soluzione mista con il database installato in *Platform as a Service (PaaS)* mentre per la parte di applicativo web si è scelto un più tradizionale IaaS (Infrastructure as a Service). Tuttavia, visto l'imminente rilascio della versione 10 del sistema glpi non si è provveduto al cambio del dns per poter preparare al meglio l'utenza al cambio di sistema con una campagna di comunicazione dedicata nel corso del 2022.

Interventi di revisione dell'infrastruttura tecnologica

- a) *Aggiornamento del sistema di gestione centralizzato aggiornamenti calcolatori*: considerando che la maggior parte dei calcolatori di Ateneo utilizza il sistema operativo Windows di Microsoft, ci si è rivolti in prima istanza a Microsoft per capire se vi fossero soluzioni di tipo MDM e/o MAM già inclusi nella sottoscrizione Insubria con Microsoft attivata all'interno della convenzione CRUI. Ciò ha portato ad individuare la soluzione cloud denominata "Intune". Si è deciso di utilizzare questa soluzione per tutto il parco macchine di Ateneo (laboratori didattici, calcolatori per la didattica e calcolatori per la produttività personale); si sono quindi preparati gli ambienti e raccolta la documentazione per il trattamento dati, che ha poi visto la validazione da parte del DPO dell'informativa pubblicata sul portale di Ateneo. L'attività è stata infine completata grazie alla adozione della soluzione su larga scala con i calcolatori

- b) *Integrazione autenticazione SPID per accesso ai servizi Microsoft Office 365*: l'attività si inserisce all'interno degli adempimenti richiesti da decreto-legge n. 76, del 2020, come convertito, all'art 24, il quale ha disposto che, a decorrere dal 28 febbraio 2021, tutte le Amministrazioni pubbliche hanno l'obbligo di consentire l'accesso ai propri servizi online esclusivamente mediante identificazione tramite SPID, CIE o CNS. A seguito dell'implementazione dell'accesso alla piattaforma Microsoft 365 tramite federazione SPID, i titolari di identità digitale di Ateneo in corso di validità possono utilizzare anche l'identità digitale SPID per accedere alle risorse applicative e ai propri documenti che risiedono nel tenant di Ateneo della piattaforma Microsoft 365.
- c) *Estensione copertura rete wifi di Ateneo*: Nel corso dell'anno sono stati effettuati vari ampliamenti della copertura della rete wifi di Ateneo per far fronte alle nuove esigenze. Fra i principali interventi:
- Ampliamento copertura segnale wifi presso il palazzetto sportivo di via Montegeneroso a Varese nelle aree retrostanti la palestra
 - Ampliamento copertura outdoor giardino padiglione Morselli
 - Ampliamento copertura piano -1 Torre Valleggio per servire le aule didattiche ex PoliMI
 - Realizzazione copertura wifi piano 2 Torre Valleggio per servire spazi ex PoliMI
 - Realizzazione copertura wifi corpo di fabbricato D edificio ex Colonia Agricola
- d) *Messa in sicurezza fibra ottica geografica presso sede via Ravasi Varese*: vista la criticità dell'infrastruttura in fibra ottica per la continuità dei servizi di connettività dell'Ateneo, si è provveduto a realizzare una nuova infrastruttura di protezione per il tratto non interrato del cavo in fibra ottica che collega la sede di Ravasi con la sede ferroviaria di Ferrovie Nord Milano.
- e) *Sostituzione apparecchi telefonici Sistema Telefonico di Ateneo*: a fronte di numerose problematiche e alta guastabilità riferibile ai terminali telefonici Alcatel Lucent 8001, si è provveduto all'integrale sostituzione con nuovi apparecchi Alcatel Lucent 8008; l'attività ha comportato la sostituzione di 800 telefoni nelle sedi di Varese, Como e Busto Arsizio.
- f) *Aggiornamento sistema operativo server eroganti servizi network core*: al fine di garantire che i sistemi in produzione adottino sistemi operativi aggiornati e pienamente supportati, è stata condotta una campagna di aggiornamento di tutti i server che erogano servizi network core basati su ambiente Debian Linux, aggiornandoli dalla versione 10 alla versione 11. Contestualmente, è stato effettuato anche l'aggiornamento dei demoni Radius utilizzati per l'autenticazione dei servizi rete.
- g) *Aggiornamento telefoni mobili in dotazione dirigenti e direttori*: A fronte dell'adesione alla Convenzione Consip Telefonia Mobile 8, si è provveduto all'aggiornamento dei terminali telefonici di fascia top (iPhone) in dotazione a dirigenti e direttori dell'Ateneo.
- h) *Realizzazione nuove reti di accesso spazi ex Polimi*: per rendere disponibile la rete dati di Ateneo nei locali ex PoliMi, sono stati installati e configurati nuovi apparati di rete ai piani -1 e 2 dell'edificio Torre di via Valleggio.

Interventi in ambito Cyber Security

- a) *Implementazione strumenti di sicurezza avanzata per la piattaforma Microsoft 365*: al fine di migliorare il livello di sicurezza dei servizi resi disponibili attraverso la piattaforma Microsoft 365, sono state implementate le seguenti ulteriori funzionalità per le utenze appartenenti allo staff dell'Ateneo:
- Safe Links: sistema di analisi e protezione da link malevoli scambiati via mail e tramite chat di Teams
 - Safe Attachments: sistema di analisi e protezione dei file scambiati via posta elettronica, Teams o OneDrive
 - Autenticazione Multifattore: protezione degli accessi alla piattaforma Microsoft 365 con autenticazione a due fattori per accessi effettuati fuori dalla rete di ateneo
 - Protezione anti Spoof: sistema di protezione sulle cartelle istituzionali sensibili per evitare tentativi di Phishing utilizzando mittenti e-mail con nomi alterati confondibili con il mittente autentico

- b) *Estensione durata contratto SPC Cloud Lotto 2 – Sicurezza:* è stata estesa sino al 19 luglio 2022 la durata dei servizi di Network Security acquisiti all'interno del Contratto Quadro SPC Cloud Lotto 2, servizi tramite i quali è acquisita in modalità as a service l'infrastruttura di Next Generation Firewall della Rete Dati di Ateneo ed i servizi di accesso remoto VPN necessari per le attività correlate al Lavoro Agile ed allo SmartWorking

Interventi relativi al Piano di innovazione della strumentazione digitale a supporto della didattica a valere sul finanziamento previsto dal Programma degli interventi per la ripresa economica di cui al DGR n. 3757/2020

- a) *Riqualificazione di sale riunioni per abilitare scenari studio registrazione:* sono state acquisiti, installati e configurati n. 10 Microsoft Surface HUB 2S integrati nel sistema di autenticazione di Ateneo Cloud based (Azure Active Directory) con enroll nel sistema di gestione centralizzato Cloud based Intune. Sono state applicate tutte le policies di riduzione della superficie di attacco, crittazione dischi e cancellazione profili di accesso come da progetto. La lavagna, dotata di carrello dedicato, è stata completata con mouse e tastiera wireless.
- b) *Riqualificazione di aule medio-piccole:* la riqualificazione ha definito un layout e una strumentazione standardizzata con componenti audio digitali di altissima qualità, Digital Signal Processors - DSP/mixer audio gestibili da remoto, proiettori con tecnologia laser e cablaggio convergente. I sistemi sono stati completati da una semplice tastiera di automazione (in previsione di un più articolato progetto di automazione edifici a livello di intero Ateneo) e un presentatore wireless per non utilizzare cavi e adattatori; la postazione è comandabile interamente da remoto o dalla tastiera di automazione sulla scrivania integrata con ingressi hdmi, audio, usb e prese di corrente elettrica.
- c) *Riqualificazione di aule di grandi dimensioni:* per la riqualificazione delle aule di grandi dimensioni è utilizzata la medesima impostazione delle aule medio-piccole quindi con lavagna interattiva, impianto microfonic digitale e sistema di presentazione wireless. In ottica modulare sono stati usati proiettori a luminosità ancora più alta, un numero di casse acustiche maggiore, sono stati utilizzati ulteriori monitor di rimando e telecamere NDI posizionato sullo schermo di rimando in modo che il docente, guardando i discenti remoti collegati in Teams, attraverso lo schermo di rimando implicitamente guardi in camera.
- d) *Riqualificazione sale conferenze/seminari didattici/terza missione:* le sale conferenze utilizzate per seminari didattici, le lauree e per gli eventi di terza missione di Ateneo hanno caratteristiche peculiari e, in questo caso, si è prediletto agire sulla ricchezza di funzionalità e flessibilità rispetto alla semplicità d'uso, in quanto l'utilizzo di questi spazi implica sempre la presenza di assistenza specializzata. L'intervento ha dotato queste sale di proiettori ad alta luminosità (in alcuni casi doppi), monitor di rimando, amplificatori ad alta potenza, almeno tre telecamere PTZ ad alta definizione brandeggiabili direttamente da un mixer audio/video integrato di alto profilo. È stata mantenuta compatibilità delle sorgenti audio/video con protocolli Network Device Interface per permettere streaming professionali multicanale utilizzando prevalentemente soluzioni opensource (es. OBS Studio) e Microsoft Teams e Stream. I radiomicrofoni di sala sono stati interfacciati ad antenne ad alto guadagno centralizzate nella sala regia e si sono utilizzate due matrici, una sul palco e una più evoluta in sala regia.
- e) *Sostituzione parco macchine laboratori informatici, linguistici e postazioni didattiche:* sono stati acquisiti, installati e configurati 250 calcolatori per le esigenze delle postazioni didattiche e laboratori informatizzati con le caratteristiche previste dalla convenzione Consip di riferimento. Tutti i calcolatori client sono stati collegati al sistema di autenticazione centrale cloud di Ateneo (Azure Active Directory) e gestiti attraverso MDM/MAM cloud-based (Microsoft Intune). Per tutti i calcolatori è stato inoltre attivato l'onboarding nel sistema di sicurezza centralizzata Defender for Endpoint definendo politiche di risposta proattiva ad attacchi informatici, politiche di riduzione della superficie di attacco oltre al

consueto antivirus e distribuzione centralizzata di applicativi e patch. Lato networking, sono state realizzate configurazioni specifiche per filtrare gli url navigabili, per consentire di svolgere esami sulla piattaforma di E-learning di Ateneo in modalità ibrida, con pieno controllo delle postazioni in presenza fisica anche senza uso di sistemi di *proctoring*. Sempre a livello di networking, sono state modificate le configurazioni e l'indirizzamento dei laboratori per permettere l'uso di Remote Desktop Protocol dalle postazioni dei laboratori didattici per particolari esigenze didattiche (sistemi operativi non supportati nativamente, virtualizzazione annidata, supporto GPU ecc).

- f) *Aggiornamento infrastrutture server on-prem ASI Como e Varese*: gli ambiti di intervento, relativi alle infrastrutture server presso i Data Center di ASI ospitati nelle sedi in Varese via Monte Generoso 71 e Como via Valleggio 11, hanno visto l'ammmodernamento dei preesistenti apparati server, per quali terminavano i servizi di manutenzione il 31 dicembre 2021, grazie all'acquisto di nuovi dispositivi più performanti e compatti. Contestualmente l'architettura è stato oggetto di una completa riprogettazione, volta a contenere i costi di esercizio (adozione dell'ambiente di virtualizzazione Microsoft Hyper-V in luogo di VMWare), privilegiando l'utilizzo delle risorse Cloud Microsoft Azure IaaS per le macchine più critiche in termini di performance e disponibilità del servizio, in conformità con le linee di indirizzo del "Piano Triennale per l'informatica nella Pubblica Amministrazione 2020 – 2022" elaborato da AGID. L'intervento sulla parte server è stato realizzato con l'acquisizione di due server (uno per la sede di Varese e uno per la sede di Como per avere potenziale ridondanza geografica) con il ruolo di hypervisor su tecnologia Microsoft Hyper-V. Gli hypervisor sono stati utilizzati anche per centralizzare tutte le installazioni di *appliance* virtuali legate alla videocomunicazione H.323 utilizzate per la didattica ibrida in aggiunta a Teams. Le *appliance* coprono l'intera tipologia di componenti previste dal protocollo ed in particolare svolgono il compito di *Gatekeeper, firewall/nat traversal* dedicato, Sistema di gestione licenze, MCU virtualizzata, sistema di registrazione digitale delle lezioni. Inoltre, è stato istanziato un file server virtuale da 20 TB per gestire le registrazioni delle lezioni su *backend di storage* ad alta capacità in cloud Azure Cloud ma con copia cache locale per contemperare necessità di sicurezza del dato e prestazioni.

Si deve infine ricordare che, a partire dall'anno 2021, si è avviata una revisione generale della spesa ICT, attualmente caratterizzata da una prevalente componente di costo e da una ridotta quota ad investimento, sia dovuta alla necessità di esternalizzare alcuni servizi applicativi (in house providing tramite Cineca), sia ai servizi di conduzione operativa e supporto specialistico (AQ Consip System Management ed Consip SCP Cloud Lotto 2 sicurezza), cui si aggiunge anche la massiva migrazione verso servizi Cloud con la contestuale dismissione di infrastrutture dai Data Center on-prem, in aderenza alle linee di indirizzo del "Piano Triennale per l'informatica nella Pubblica Amministrazione 2020 – 2022" elaborato da AGID (contratto CRUI Microsoft CASA che prevede anche servizi Cloud IaaS, PaaS e SaaS delle piattaforme Microsoft Azure e Microsoft 365).

1.7 Area Servizi Bibliotecari e Documentali – ASBD

Nella cornice del Piano integrato per il triennio 2019-2021 in cui sono stati individuati gli interventi strategici a supporto dell'azione dell'Ateneo e in coerenza con quanto previsto dal Piano Strategico di Ateneo 2019-2024, il Sistema Bibliotecario ha il compito di fungere da punto di riferimento per le esigenze informative della comunità accademica adoperandosi per assolvere ai compiti di selezione, acquisizione, organizzazione, diffusione e fruibilità dell'informazione tecnico-scientifica in ogni formato con tempestività e qualità, di promozione dell'utilizzo ottimale delle risorse informative e dei servizi connessi a sostegno all'educazione superiore, all'autoformazione e all'educazione permanente e alla formazione e aggiornamento del personale per l'adeguamento delle professionalità a un contesto in continua evoluzione rispetto ad alcune delle competenze digitali per quanto riguarda l'elaborazione delle informazioni.



Dal 1° gennaio 2021, a seguito della disattivazione del Centro interdipartimentale di servizi Sistema bibliotecario di Ateneo – SiBA e all'istituzione dell'Area Servizi bibliotecari e documentali – ASBD in Amministrazione Centrale a cui sono state trasferite le funzioni ad esso assegnate, alla gestione delle risorse bibliografiche e documentali con funzioni di supporto primariamente rivolte all'attività didattica e di ricerca rappresentate dai servizi bibliotecari si è aggiunta quella di presidio e supporto rivolto alla gestione documentale correlata all'attività amministrativa rappresentata dall'Archivio Generale.

In coerenza con le priorità strategiche di Ateneo, le principali linee di intervento dell'Area, riconducibili agli obiettivi di miglioramento della qualità del servizio offerto, e a supporto delle strategie di internazionalizzazione e innovazione contemplano azioni volte a:

- ampliare gli orari di apertura, anche nelle fasce serali, di tutte le biblioteche dell'Ateneo
- garantire il mantenimento e sviluppo delle collezioni destinate al Diritto allo Studio
- realizzare interventi di potenziamento dei servizi all'utenza attraverso l'acquisizione di nuove risorse documentarie elettroniche e cartacee
- raggiungere obiettivi di maggiore efficienza nelle attività di gestione delle risorse elettroniche
- supportare i ricercatori nell'acquisizione di maggiore consapevolezza sui temi dell'Open access e del diritto d'autore e sulla trasformazione in atto nei modelli di pubblicazione e disseminazione dei prodotti della ricerca (*Plan S*, *APC*, *transformative agreement*, business model “*read and publish*” vs “*publish and read*”)
- completare la produzione di materiali informativi, guide e strumenti di supporto all'utilizzo dei servizi bibliotecari in lingua inglese
- potenziare gli interventi e le attività di *Information Literacy* attraverso il coinvolgimento dei CdL e l'adozione di specifici strumenti di supporto (predisposizione di guide, corsi on line, etc.)
- raggiungere obiettivi di maggiore efficienza, assicurare compliance normativa nella gestione documentale a supporto dell'attività amministrativa dell'Ateneo nel percorso di adozione del modello *digital first*.

Come disposto all'art. 5, comma 1 dello Statuto dell'Ateneo *L'Università degli Studi dell'Insubria sostiene l'accesso libero e senza barriere alla comunicazione, alla conoscenza scientifica e alla diffusione dei risultati della ricerca.*

Il principio dell'accesso aperto risponde agli alti valori costituzionali di promozione dello sviluppo della cultura e della ricerca, nonché di tutela della libertà accademica. In particolare, esso mira a potenziare la disseminazione su scala internazionale della ricerca scientifica, a comprimere il tasso di duplicazione degli studi scientifici, a rafforzare la ricerca interdisciplinare, il trasferimento della conoscenza alle imprese e la trasparenza verso la cittadinanza, a rendere più efficiente l'uso di contributi scientifici a fini didattici, a garantire la conservazione nel tempo della produzione scientifica e a favorire la corretta attribuzione della paternità intellettuale.

La transizione verso l'accesso aperto (*Open Science* e *Open Access*) è stata accelerata dall'iniziativa *PlanS* (avviata nel settembre del 2018 da una collaborazione internazionale di istituzioni finanziatrici della ricerca - *cOAlition S* – e sostenuta da ERC e Commissione Europea), e sono molte e complesse le problematiche da affrontare (revisione dei sistemi di valutazione della ricerca, revisione dei modelli di business dell'editoria scientifica, diritto d'autore ecc.).

In coerenza quindi con le priorità strategiche di Ateneo delineate nel Piano 2020-2024, le quali affidano al Sistema bibliotecario il ruolo di supporto dei ricercatori nell'acquisizione di maggiore consapevolezza sui temi dell'*Open access* e del diritto d'autore e sulla trasformazione in atto nei modelli di pubblicazione e disseminazione dei prodotti della ricerca (*Plan S*, *APC*, *transformative agreement*, business model “*read and publish*” vs “*publish and read*”), lungo tutto il 2021 è proseguito l'impegno dell'Area ASBD su questi temi attraverso:

- la partecipazione del Sistema bibliotecario all'attività negoziale svolta da CRUI-CARE per la stipula di ulteriori contratti trasformativi (*Read & Publish*) con editori di risorse elettroniche. A fine 2021 i *Transformative Agreement Read & Publish* a cui l'Ateneo ha aderito sono 7: *American Chemical Society – ACS, Cambridge University Press, Emerald Publishing, Springer-Nature, Walter De Gruyter Gmbh, John Wiley & Sons, Inc e Lippincott, Williams & Wilkins*. Questi contratti garantiscono l'accesso agli oltre 5.000 titoli delle riviste in abbonamento degli editori (i cui costi gravano sul budget dell'Area) e offrono ai ricercatori dell'Ateneo la possibilità di pubblicazione di articoli in *open access*, senza oneri a carico dell'autore. Questi interventi hanno permesso di ottenere significativi risparmi a valere sul bilancio dell'Ateneo rispetto alla spesa sostenuta per il supporto alla pubblicazione, diffusione e disseminazione dei risultati della ricerca prodotti dagli autori dell'Insubria: nel 2021 gli articoli pubblicati in *open access* dai ricercatori dell'Ateneo, usufruendo dei vantaggi offerti dai contratti trasformativi (*Read & Publish*) sottoscritti, sono stati 53, quantificando un risparmio di spesa di € 150.722,64, IVA inclusa.
- la realizzazione, nell'aprile 2021, di un seminario di approfondimento sul tema: *Pubblicare in Open access Facilitazioni per gli autori*, rivolto ai dottorandi, nell'ambito delle *Teaching Activities* del Dottorato in Scienze della Vita e Biotecnologie
- attività continuativa a supporto a docenti e ricercatori per la pubblicazione di articoli in *open access*
- l'attività di arricchimento di contenuti della sezione del Portale d'Ateneo dedicata ai temi dell'*Open Access* e dell'*Open Science* e alle facilitazioni rese disponibili ai ricercatori per la pubblicazione in *Open Access* dei risultati della ricerca, e la guida tematica dedicata all'[Agenda 2030 - Obiettivo 16: Pace, giustizia e istituzioni forti](#), la quale include tra i suoi sotto-obiettivi la necessità di garantire un pubblico accesso all'informazione e proteggere le libertà fondamentali, in conformità con la legislazione nazionale e con gli accordi internazionali (obiettivo 16.10)
- nell'ambito delle attività progettuali focalizzate al potenziamento del ruolo di IRInSubria quale Vetrina dei prodotti della ricerca dell'Ateneo garantendo, nel rispetto degli obblighi normativi e contrattuali, la disseminazione di quelli pubblicati secondo il modello *Open Access* allo scopo di assicurare i vantaggi che ne derivano in termini di visibilità, diffusione della ricerca, impatto (compresa la crescita degli indici citazionali), reputazione e prestigio sia a livello di ateneo che del singolo ricercatore, in collaborazione con il Servizio Pianificazione e controllo, è stato avviato il nuovo servizio di validazione sia dei metadati immessi in IRInSubria (IR/OA) che dei testi integrali depositati come disposto dalle Policy di Ateneo per il Deposito istituzionale della ricerca IRInSubria. Sono stati verificati entro i termini fissati tutti i prodotti soggetti alla campagna VQR 2015-2019 e al 31 dicembre 2021 sono state esaminate le informazioni relative alle policy degli allegati relativi al 2020-2021 riferiti a 411 prodotti della ricerca.

L'impatto dell'emergenza sanitaria, iniziata nel febbraio 2020 e tuttora in atto, ha reso necessario potenziare e riorganizzare tutte le attività necessarie e propedeutiche a garantire il proseguimento dell'attività didattica a distanza, fra cui le modalità di fruizione delle risorse documentali e informative a supporto la cui gestione è curata dal Sistema bibliotecario di Ateneo.

Gli interventi posti in essere nel 2020 sono stati ulteriormente affinati e consolidati nel corso del 2021 anche grazie agli ulteriori finanziamenti straordinari di cui al DM 734/2021 assegnati dal MUR all'Ateneo, nella cornice del *Programma di intervento finalizzato al potenziamento delle piattaforme digitali per la ricerca o la didattica a distanza e interventi di ammodernamento strutturale e tecnologico delle infrastrutture per lo svolgimento delle attività di ricerca o didattica*.

Gli interventi, finalizzati a potenziare ulteriormente l'offerta di strumenti a supporto dell'attività didattica e allo studio, in coerenza con gli obiettivi strategici di Ateneo di rafforzamento delle competenze acquisite dagli studenti e di innovazione delle metodologie didattiche in modalità *blended*, hanno rappresentato un corollario al progetto di realizzazione di un *Teaching and Learning Center* di Ateneo approvato dal Consiglio di Amministrazione nel mese di luglio 2021.

Fra settembre e dicembre del 2021 sono state espletate le procedure per l'acquisizione delle nuove piattaforme digitali:

- *Up To date Advance & Lexicomp*. Autorevole risorsa medica online di supporto alle decisioni cliniche "Evidence Based", utilizzata da circa 25.000 strutture nel mondo, per trovare risposte a quesiti clinici e per la formazione continua in medicina;
- *OED Oxford English Dictionary*. Risorsa fondamentale a supporto dell'attività didattica in particolare per gli studenti dei corsi di laurea in Scienze della mediazione interlinguistica e interculturale, Lingue moderne per la comunicazione e la cooperazione internazionale e i corsi di laurea magistrale erogati in lingua inglese (*Global Entrepreneurship Economics and Management - GEEM, Biomedical Science, Biotechnology for the Bio-based and Health Industry*, Chimica, Fisica, Informatica e Matematica);
- *Leganto*. Soluzione applicativa finalizzata a realizzare un catalogo dei testi d'esame (in qualsiasi formato) pienamente integrato con la piattaforma di *e-learning Moodle* e con il *Syllabus* relativo agli insegnamenti. Con il nuovo portale dei testi d'esame sarà possibile perfezionare la comunicazione tra docenti, biblioteche e studenti e contemporaneamente semplificare i flussi di lavoro per la predisposizione e la pubblicazione delle bibliografie relative agli insegnamenti di tutti i corsi di laurea. Dalle bibliografie, gestite tramite *Leganto* e raggiungibili anche tramite la piattaforma di *e-learning* e il *Syllabus*, sarà inoltre possibile accedere direttamente ai contenuti resi disponibili dalle biblioteche.

Sempre grazie a questi finanziamenti è stato possibile assicurare anche per il triennio 2022-2024, l'accesso alle nuove risorse fruibili *on line* a supporto dell'attività didattica per tutti gli ambiti disciplinari, incluso quelli di supporto all'attività di laboratorio di ambito STEM (*Science, Technology, Engineering e Math*), acquisiti, grazie ai precedenti finanziamenti straordinari, nel 2020. I dati d'uso riferiti al 2021 confermano l'interesse dell'utenza e l'efficacia del loro ruolo a supporto dell'attività didattica e di studio:

- la banca dati *HeinOnline Academic Core Collection*, per offrire a studenti e ricercatori un base dati che copre oltre 300 anni di informazioni sullo sviluppo politico e la storia della creazione di sistemi governativi e legali in tutto il mondo con 520 accessi e 845 ricerche effettuate;
- la banca dati *Statista – Campus License* per offrire a studenti e ricercatori una piattaforma *online* di dati statistici e di mercato, con accesso ad indicatori economici, dati di consumo, sondaggi di opinione e trend demografici con 533 accessi e 2.774 *download* di contenuti;
- la piattaforma *Primal Picture© (3D ATLAS, 3D REAL TIME, Anatomy & Physiology, Functional Anatomy, aggiornamenti fino al 2020 per Complete Search, Embeddable view, Help Updates, APP 3D REAL TIME Illimitate e AR Augmented Reality)*, strumento di anatomia interattiva in 3D a supporto dei corsi di laurea di ambito medico, delle professioni sanitarie e Scienze motorie con 355 sessioni d'uso;
- la banca dati *Journal of Visualized Experiments©* versione *unlimited* che consente l'accesso a collezioni di video che riproducono esperienze di laboratori didattici e sostituiscono/integrano l'esperienza diretta in sede. Le collezioni includono diversi campi delle scienze biomediche: Biologia, Scienze ambientali, Chimica, Fisica, Psicologia, Ingegneria con 6.495 collezioni fruite in tempo reale e 868 articoli fruiti in tempo reale.
- la banca dati *OECD iLibrary Complete*, portale delle pubblicazioni elettroniche di OECD - *Organisation for Economic Cooperation and Development* (OCSE - Organizzazione per la Cooperazione e lo Sviluppo Economico) con 73 sessioni;

Anche i dati d'uso relativi ai nuovi servizi di prestito digitale (attivati nel dicembre 2020) finalizzati a consentire agli studenti di prendere in prestito testi a supporto dell'attività didattica in lingua italiana (in particolare nell'ambito delle scienze umane e sociali) e potenziare ulteriormente gli interventi di supporto al Diritto allo studio messi in atto dall'Ateneo, aumentando il numero di "copie" di testi d'esame

contemporaneamente prestabili, a costi contenuti rispetto a quelli necessari per l'acquisto e la successiva gestione di materiali in formato cartaceo (incluso la necessità di spazi per la conservazione degli stessi) di molteplici copie, a supporto dell'attività didattica confermano la loro efficacia:

- al servizio *MediaLibraryOnLine* sono iscritti 885 utenti con 1.833 accessi;
- attraverso il servizio *Pandoracampus* sono stati prestati 112 testi d'esame.

È continuato l'impegno dedicato alla attività di informazione relativa ai servizi offerti e alle collezioni rese disponibili sia presso l'Ateneo che da remoto. Sono state redatte, e continuamente aggiornate, specifiche guide ai servizi bibliotecari, alle risorse per lo studio e la ricerca bibliografica suddivise per ambito disciplinare e a supporto dell'attività didattica sul portale *SiBA: Biblioteca Digitale - Risorse e servizi a portata di clic* (<https://uninsubria.libguides.com/siba>).

Particolare attenzione è stata rivolta all'organizzazione e promozione di corsi introduttivi e specialistici di "Information Literacy" e seminari sul Diritto d'Autore rivolti a studenti e dottorandi per illustrare le molteplici risorse e i principali servizi erogati dalle biblioteche e permettere di acquisire le necessarie competenze per la redazione di bibliografie, tesi e il recupero di fonti documentarie. I corsi, tradizionalmente in presenza, dal marzo 2020 sono stati erogati a distanza attraverso la piattaforma Teams. Con riferimento all'A.A. 2020/2021 sono stati tenuti 12 seminari per un totale di 896 partecipanti.

Nel percorso di adozione del modello *digital first* applicato ai processi amministrativi e gestionali a supporto dell'attività istituzionale dell'Ateneo assume particolare rilevanza il presidio di una corretta gestione documentale, a partire dalla corretta registrazione e assegnazione dei documenti in arrivo dell'Amministrazione Centrale, aumentati del 12% rispetto all'anno precedente.

L'Archivio Generale garantisce la corretta gestione, tenuta e tutela dei documenti, vigila sull'osservanza della corretta applicazione della normativa in materia di gestione documentale durante l'intero ciclo di vita dei documenti, oltre a ulteriori specifici compiti attribuiti dalla legge o dall'ordinamento interno dell'Ateneo. Fra questi compiti rientrano l'aggiornamento dei Manuali di gestione previsti dal Codice dell'Amministrazione Digitale, la supervisione dell'applicazione della normativa vigente in ambito documentale e il presidio del processo di conservazione documentale a norma della documentazione digitale prodotta dall'Ateneo nell'ambito del registro di protocollo informatico nonché la definizione ed applicazione degli accordi di versamento presso il conservatore accreditato. Cura, inoltre, l'aggiornamento degli operatori abilitati al sistema documentale.

Nel 2021 è stato avviato il progetto per il passaggio alla versione V del sistema di gestione documentale Titulus. Il coordinamento degli interventi, in capo all'Ufficio Archivio Generale con il supporto dell'Area ASI Servizio Front e backoffice e supporto all'utenza e Ufficio Sistemi informativi e gestionali, ha visto il coinvolgimento di tutte le unità organizzative dell'Ateneo.

Alle attività di configurazione e di sperimentazione di funzionalità in ambiente di test è seguita l'attività di formazione degli operatori abilitati al sistema documentale attraverso 5 edizioni di un corso di formazione all'utilizzo dell'applicativo, la prima delle quali curata da Cineca, mentre le successive 4 sono state progettate ed erogate dall'Ufficio Archivio Generale con il supporto dell'Ufficio Sistemi informativi e gestionali. Il corso è stato sviluppato in modo da rispondere in modo puntuale alle esigenze dei destinatari prevedendo due sessioni "standard" e due sessioni specifiche: una per i dirigenti (maggiormente incentrata sulle attività di supervisione documentale e approvazione e firma all'interno del workflow dei decreti) e una per il personale neoassunto o che non aveva ancora avuto una formazione specifica in ambito documentali (integrata con alcune slide relative ai principi generali e all'organizzazione di Ateneo). L'attivazione in produzione della versione V, in considerazione del completo ridisegno dell'applicativo e degli interventi di consolidamento delle funzionalità richiesti a Cineca a valle dell'intensa attività di sperimentazione, tuttora in corso, si realizzerà nel corso del 2022.



Gli interventi di digitalizzazione posti in essere dall'Ateneo nell'ambito dei processi amministrativi e gestionali relativi alla carriera studenti, ai processi contabili, all'acquisizione di beni e servizi, alle procedure concorsuali hanno sempre un impatto anche sul sistema documentale.

Nel 2021 L'Archivio Generale è stato coinvolto nei progetti relativi alla digitalizzazione del processo di conseguimento titolo per i corsi di dottorato, nonché per i *workflow* di integrazione con Esse3 per il deposito della tesi di laurea e di dottorato. A conclusione dei progetti avviati fra 2020 e 2021 sono stati definiti ed applicati gli accordi di versamento presso il conservatore accreditato in riferimento alla documentazione relativa all'albo *on line*, alla documentazione relativa ai decreti, alle tesi di laurea magistrali e di dottorato e alle fatture elettroniche attive verso privati.

Da ultimo l'Area, con il supporto del Servizio Centrale di approvvigionamento che ha curato le due procedure ad evidenza pubblica, ha stipulato due nuovi contratti di durata pluriennale: uno, con le modalità dell'accordo quadro e articolato in tre lotti, relativo all'affidamento della fornitura di pubblicazioni periodiche e monografie scientifiche e/o didattiche edite da case editrici italiane e straniere per la durata di 48 mesi e uno finalizzato all'affidamento dei servizi integrati di biblioteca e di servizi archivistici finalizzati alla procedura di selezione e scarto per la documentazione conservata presso l'Università degli Studi dell'Insubria per il periodo dal 1° gennaio 2022 al 31 dicembre 2025 con opzione di rinnovo per ulteriori due anni.

La prima procedura è stata condotta per soddisfare le esigenze di sviluppo delle collezioni del Sistema bibliotecario, in particolare quelle destinate al Diritto allo studio, e le specifiche esigenze di strumenti di supporto all'attività amministrativa dell'Amministrazione centrale che hanno permesso di ottenere condizioni economiche significativamente migliorative rispetto ai contratti in essere.

Con la seconda procedura finalizzata a garantire nel tempo, tramite l'affidamento in outsourcing dei servizi di presidio sale e servizi di prestito (scelta strategica operata dall'Ateneo da oltre un decennio), un adeguato orario di apertura delle biblioteche e assicurare con continuità all'utenza i tradizionali servizi primari (consultazione e prestito) è stata operata la scelta di aggiungervi anche i servizi archivistici finalizzati alla procedura di selezione e scarto che, a partire dal 2018, per carenze di organico e competenze specialistiche interne, non era stato possibile assicurare.

Una corretta gestione documentale presuppone infatti anche la capacità di scegliere quali documenti conservare e quali avviare allo scarto, così da garantire efficacia, efficienza ed economicità e, al contempo, assicurare la corretta sedimentazione della memoria dell'Ateneo. Grazie all'attività di progetto condotta nel 2021 con la redazione del capitolato di gara, sarà possibile, a partire dagli inizi del 2022, riavviare l'attività di trasferimento all'archivio di deposito e successivamente procedere, nel rispetto delle norme di legge, allo scarto.

1.8 L'ANDAMENTO ECONOMICO DELL'ESERCIZIO 2021

Si riportano i dati di conto economico a confronto per il 2021 e 2020, con brevi commenti e grafici.

	31/12/2021	31/12/2020
PROVENTI OPERATIVI	97.959.534,22	92.522.495,65
PROVENTI PROPRI	24.016.396,40	23.706.640,61
CONTRIBUTI	68.942.568,29	64.020.895,51
PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	-	-
PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI DIRITTO ALLO STUDIO	1.969.749,18	1.871.514,39
ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	3.030.820,35	2.891.345,75
VARIAZIONE RIMANENZE	-	32.099,39
COSTI OPERATIVI	86.659.862,19	77.027.561,12
COSTI DEL PERSONALE	46.375.211,33	42.712.034,64
COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	35.156.417,78	29.789.802,14
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	2.417.186,02	2.287.566,75
ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	1.198.772,56	968.850,52
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	1.512.274,50	1.269.307,07
Differenza tra valore e costi della produzione	11.299.672,03	15.494.934,53
PROVENTI E ONERI FINANZIARI	- 64.268,10	- 65.684,48
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	64.876,63	647.273,01
Risultato prima delle imposte	11.300.280,56	16.076.523,06
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	2.851.107,89	2.803.022,19
UTILE DELL'ESERCIZIO	8.449.172,67	13.273.500,87

1.8.1 ANALISI DEL CONTESTO

L'anno 2021 ha visto una graduale ripresa delle attività post- pandemia mondiale da Covid-19, dopo la seconda ondata dell'inverno/primavera 2021.

L'Ateneo ha continuato nell'erogazione di servizi digitali e on-line agli studenti, garantendo comunque lezioni in presenza.

Dopo la pandemia, l'attività tecnico-amministrativa è ripresa in presenza, alternata al lavoro agile su rotazione, garantendo il rispetto di tutte le scadenze amministrative, stipendiali e fiscali.



Il Governo, nel 2021, ha emanato provvedimenti legislativi per far fronte all'emergenza epidemiologica da COVID che hanno comportato ripercussioni anche per il nostro Ateneo.

Di seguito l'elenco:

- D.L. 15 gennaio 2021, n. 3, Misure urgenti in materia di accertamento, riscossione, nonché adempimenti e versamenti tributari. (21G00005) (GU Serie Generale n. 11 del 15-01-2021);
- D.L. 30 gennaio 2021, n. 7, Proroga di termini in materia di accertamento, riscossione, adempimenti e versamenti tributari, nonché di modalità di esecuzione delle pene in conseguenza dell'emergenza epidemiologica da COVID-19. (21G00010) (GU Serie Generale n.24 del 30-01-2021);
- D.L. 30 aprile 2021, n. 56, Disposizioni urgenti in materia di termini legislativi. (21G00 066) (GU Serie Generale n. 103 del 30-04-2021), in cui ha particolare rilevanza l'art.10 "accelerazione di interventi per far fronte all'emergenza sanitaria da covid-19" che indica che le disposizioni di cui all'articolo 264, comma 1, lettera f) , del D.L. 34/2020 c.d. Decreto Rilancio, in vigore fino al 31 dicembre 2020, relative agli interventi, anche edilizi, necessari ad assicurare l'ottemperanza alle misure di sicurezza prescritte per fare fronte all'emergenza sanitaria da COVID-19 e consistenti in opere contingenti e temporanee destinate ad essere rimosse con la fine dello stato di emergenza, si applicano a decorrere dalla data di entrata in vigore del presente decreto fino al 31 dicembre 2021;
- D.L. 25 maggio 2021, n. 73, Misure urgenti connesse all'emergenza da COVID-19, per le imprese, il lavoro, i giovani, la salute e i servizi territoriali. (GU Serie Generale n.123 del 25-05-2021) Decreto-Legge convertito con modificazioni dalla Legge 23 luglio 2021, n. 106 (GU Serie Generale n. 176 del 24-07-2021 - Suppl. Ordinario n. 25);
- D.L. 23 luglio 2021, n. 105, Misure urgenti per fronteggiare l'emergenza epidemiologica da COVID-19 e per l'esercizio in sicurezza di attività sociali ed economiche. GU Serie Generale n.175 del 23-07-2021), D.L. convertito con modificazioni dalla Legge 16 settembre 2021, n. 126 (GU Serie Generale n. 224 del 18-09-2021);
- D.L. 6 agosto 2021, n. 111, Misure urgenti per fronteggiare l'emergenza da COVID-19 in ambito scolastico, della formazione superiore e socio sanitario-assistenziale. (GU Serie Generale n.217 del 10-09-2021) Decreto-Legge convertito con modificazioni dalla Legge 24 settembre 2021, n. 133;
- D.L. 21 settembre 2021, n. 127, Misure urgenti per assicurare lo svolgimento in sicurezza del lavoro pubblico e privato mediante l'estensione dell'ambito applicativo della certificazione verde COVID-19 e il rafforzamento del sistema di screening. (GU Serie Generale n. 226 del 21-09-2021) Decreto-Legge convertito con modificazioni dalla Legge 19 novembre 2021, n. 165 (GU Serie Generale n. 277 del 20-11-2021);
- Dpcm 12 ottobre 2021, Modifiche al decreto del Presidente del Consiglio dei ministri 17 giugno 2021, recante: «Disposizioni attuative dell'articolo 9, comma 10, del decreto-legge 22 aprile 2021, n. 52, recante "Misure urgenti per la graduale ripresa delle attività economiche e sociali nel rispetto delle esigenze di contenimento della diffusione dell'epidemia da COVID-19"». (GU Serie Generale n. 246 del 14-10-2021);
- Dpcm 12 ottobre 2021, Adozione delle linee guida in materia di condotta delle pubbliche amministrazioni per l'applicazione della disciplina in materia di obbligo di possesso e di esibizione della certificazione verde COVID-19 da parte del personale. (GU Serie Generale n. 246 del 14-10-2021);
- D.L. 26 novembre 2021, n. 172, Misure urgenti per il contenimento dell'epidemia da COVID-19 e per lo svolgimento in sicurezza delle attività economiche e sociali. (GU Serie Generale n. 282 del 26-11-2021) Decreto-Legge convertito con modificazioni dalla Legge 21 gennaio 2022, n. 3 (GU Serie Generale n. 19 del 25-01-2022);
- D.L. 24 dicembre 2021, 221, Proroga dello stato di emergenza nazionale e ulteriori misure per il contenimento della diffusione dell'epidemia da COVID-19. (GU Serie Generale n. 305 del 24-12-2021) Il provvedimento contiene le misure approvate dai Consigli dei Ministri n. 51 e 52;

- D.L. 30 dicembre 2021, n. 229, Misure urgenti per il contenimento della diffusione dell'epidemia da COVID-19 e disposizioni in materia di sorveglianza sanitaria. (GU Serie Generale n. 309 del 30-12-2021).

Il MUR, nel corso dell'anno, ha provveduto all'assegnazione di risorse specifiche per spese da sostenere per l'emergenza pandemica, con DM 734 del 25 giugno 2021 per € 740.408,00.

Nel corso del 2021 il MUR ha inoltre dato avvio al Piano di ripresa e resilienza e (PNRR del Governo) e del Programma Nazionale della Ricerca (PNR):

- DM. n. 737 del 25/06/2021 di € 1.164.383,42 sia per 2021 che per 2022 (ricercatori e attrezzature)
- DM. n. 752 del 30/06/2021 di € 428.878,00 per Orientamento e tutorato
- DM. n. 1061 del 10/08/2021 di € 1.485.684,12 per Borse di dottorato ambito Green e Innovazione tecnologica
- DM. n. 1062 del 10/08/2021 di € 1.379.335,74 per finanziamento Ricercatori TD A ambito Green e Innovazione tecnologica

Inoltre sono stati assegnati con DM. n. 1275 del 10/12/2021 € 765.750,00 per edilizia universitaria e grandi attrezzature.

1.8.2 PROVENTI OPERATIVI

Il grafico seguente illustra la composizione dei proventi dell'Ateneo, che come di consueto evidenzia una netta prevalenza dei contributi.

Grafico 1 - Struttura dei ricavi – confronto anni 2021-2020

Nell'anno 2021 l'Ateneo ha registrato un aumento dei ricavi rispetto all'esercizio precedente pari a 5,4 milioni di euro, dovuto principalmente ai maggiori proventi per didattica e ai maggiori contributi FFO e PNRR.

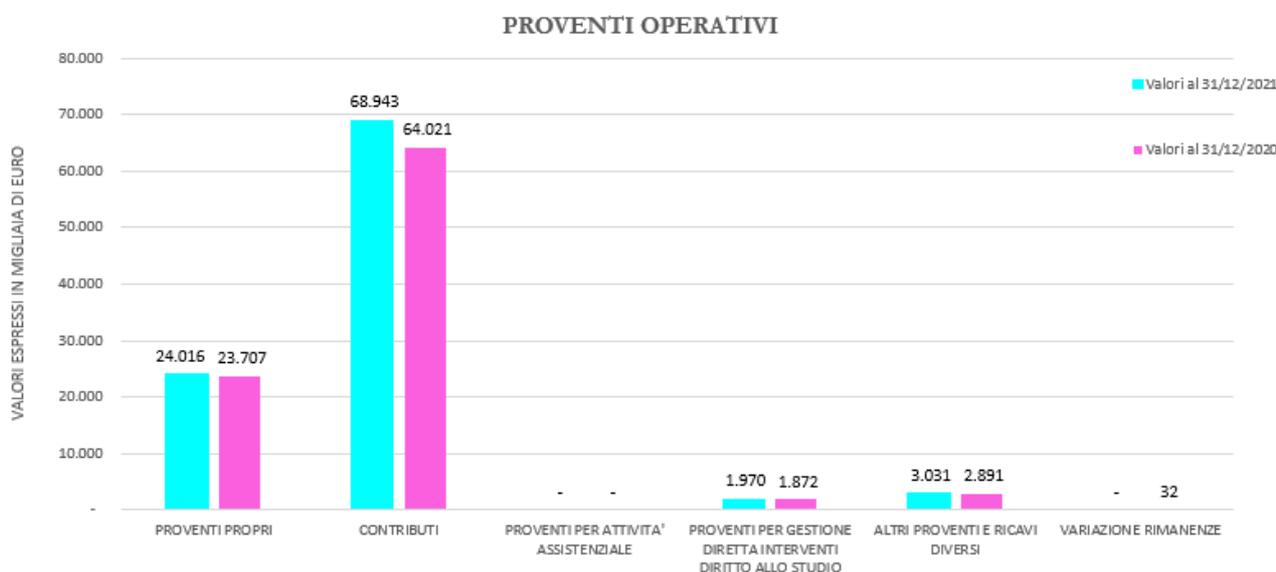
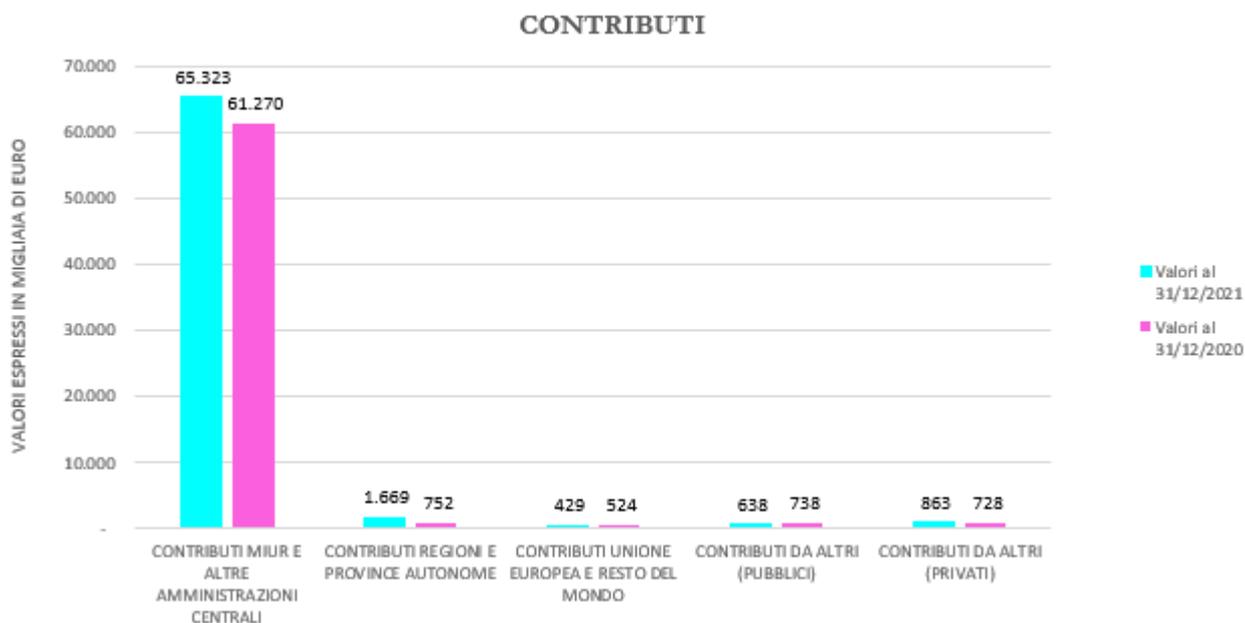


Grafico 2 - Struttura dei contributi – confronto anni 2021-2020

Per quanto riguarda la composizione dei contributi l'andamento è mostrato nel Grafico 2 con particolare riferimento a quelli provenienti dal Miur, dalle regioni, dall'Unione Europea, da altri enti pubblici e da altri enti privati.



Il Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) rappresenta il principale trasferimento del Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca (MIUR) agli atenei per il finanziamento delle spese correnti. I principali elementi di riparto per il 2021, ai sensi del Decreto Miur n. 1059 del 9 agosto 2021, riguardano:

- La ripartizione del 28% dell'FFO con il parametro del costo standard di formazione per studente in corso (Modello costo standard 2021-2022/2023);
- L'incremento al 30% della quota da ripartire su base premiale (nel 2020 era pari al 28%) in relazione a : a) 60% in base ai risultati conseguiti nella Valutazione della qualità della ricerca (VQR 2011-2014); b) 20% in base alla Valutazione delle politiche di reclutamento relative al triennio 2018-2020, utilizzando in particolare i dati relativi alla VQR 2011-2014; c) 20% in base agli indicatori di risultato cui al decreto ministeriale relativo alle linee generali di indirizzo del triennio 2021-2023.

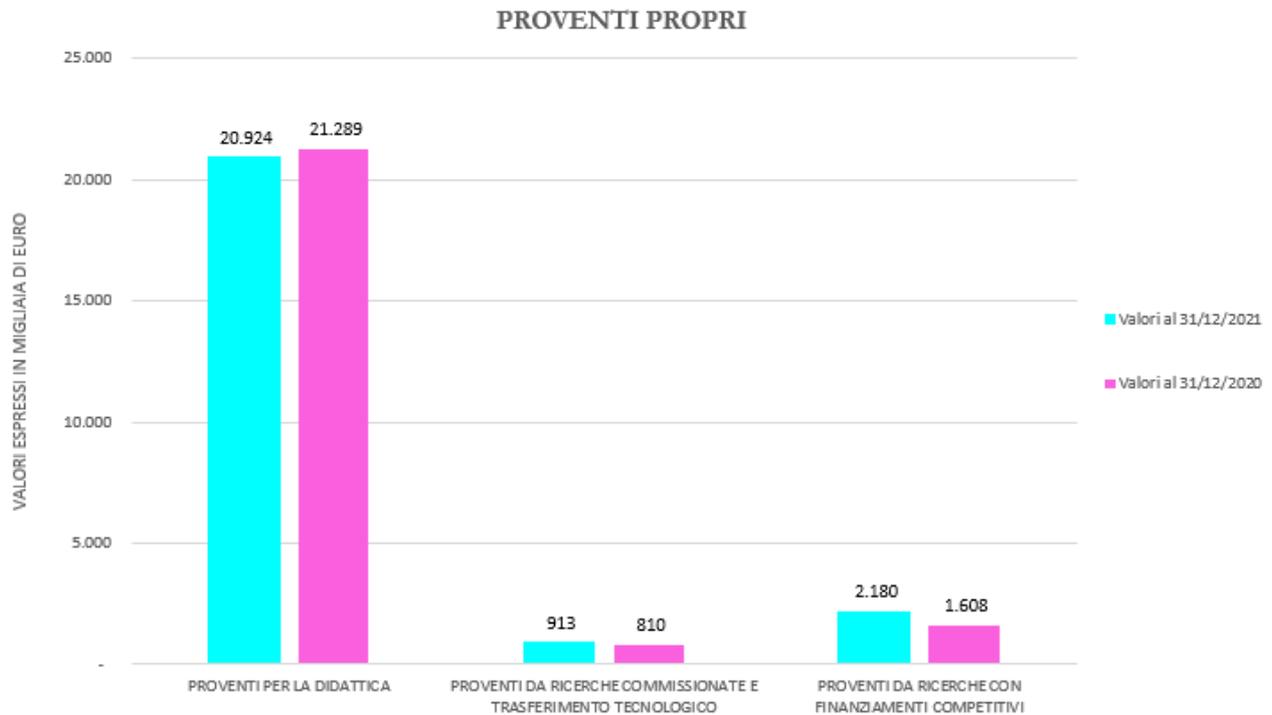
Il dettaglio della voce del Fondo di finanziamento Ordinario è riportato fra i contributi del conto economico.

Per quanto riguarda gli indicatori FFO relativi alla didattica e alla ricerca del nostro Ateneo nel quadro nazionale, è utile un raffronto tra gli ultimi esercizi:

	2021	2020	2019
quota base	0,72%	0,69%	0,66%
<i>di cui costo standard</i>	0,80%	0,78%	0,75%
<i>di cui storico</i>	0,67%	0,65%	0,64%
quota premiale	0,71%	0,73%	0,73%
<i>di cui ricerca risultati VQR</i>	0,71%	0,72%	0,72%
<i>di cui ricerca politiche di reclutamento</i>	0,67%	0,77%	0,88%
<i>di cui scelta autonomia responsabile</i>	0,75%	0,72%	0,66%

Grafico 3 - I proventi propri

Per quanto riguarda invece i proventi propri, la parte principale è rappresentata dai proventi per la didattica, relativi alla contribuzione studentesca versata a vario titolo (contribuzione vera e propria, more, ecc). Poiché tali proventi sono rilevati nel Conto Economico, sono riferiti sempre a due anni accademici (10/12 dell'a.a. 2020/2021 e 2/12 dell'a.a. 2021/2022) che ricadono nell'anno di riferimento.



Si evidenzia un decremento dei proventi per la didattica, come descritti nel conto economico (con particolare riferimento a Master / corsi di perfezionamento e altre tasse e contributi).

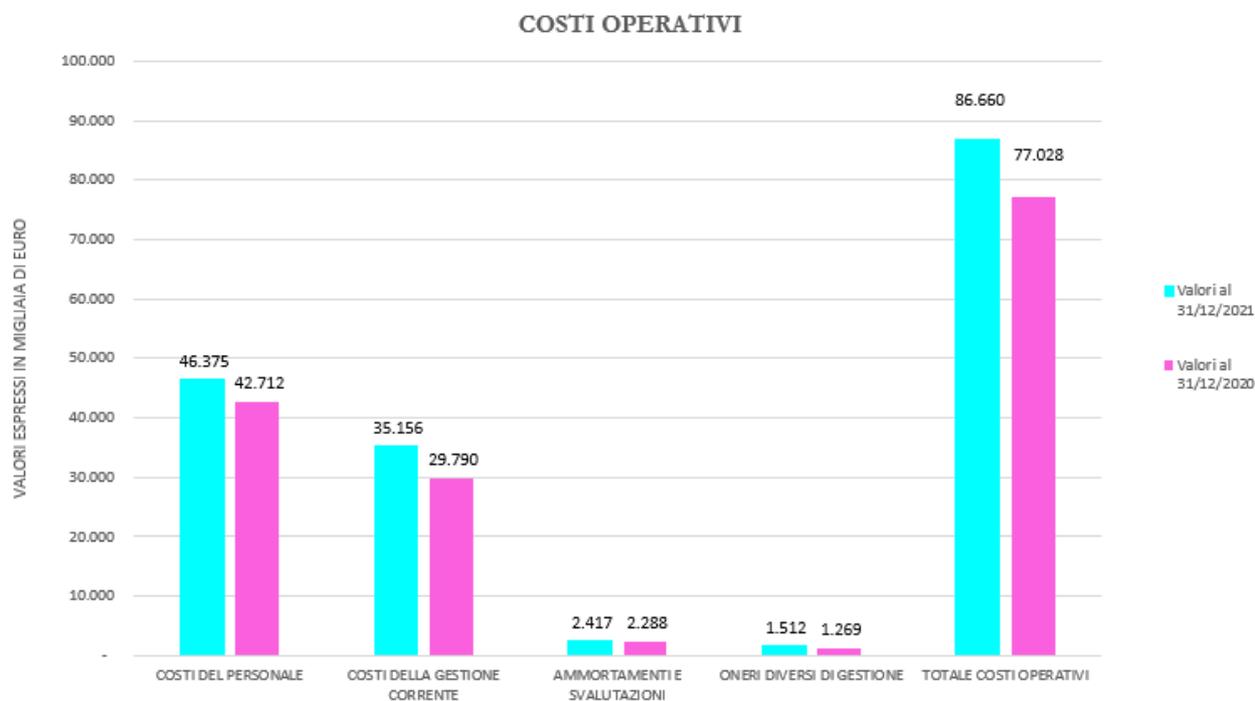
1.8.3 LA STRUTTURA DEI COSTI

I costi operativi sono complessivamente incrementati rispetto al 2020 di 9,63 ml di euro in particolare riferiti a :

- costi del personale di circa 3,663 milioni di euro per le nuove politiche di reclutamento del personale docente e ricercatore;
- un aumento dei costi della gestione corrente di € 5,336 ml per la ripresa delle attività e la riapertura delle sedi post-pandemia.

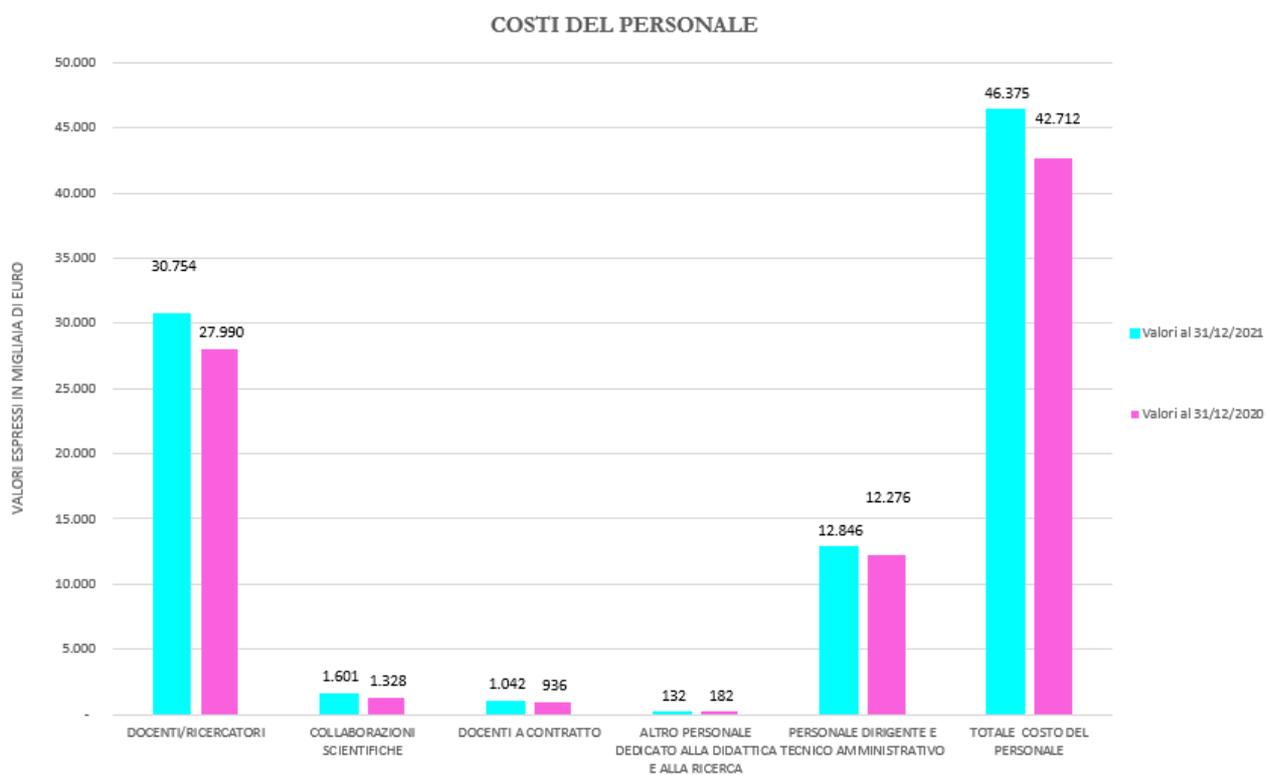
Il grafico 4 illustra la composizione dei costi dell'Ateneo, che come di consueto evidenzia una netta prevalenza dei costi del personale.

Grafico 4 – La Struttura dei costi 2021-2020



Il grafico 5 mostra la distribuzione del costo del personale comprensiva degli oneri previdenziali.

Grafico 5: Il costo del personale



1.8.4 IL RISULTATO D'ESERCIZIO

Il risultato dell'esercizio si attesta a **€ 8.449.172,67** che andrà ad incrementare il Patrimonio Netto di Ateneo. Il risultato scaturisce dall' incremento dei proventi propri e contributi ministeriali, da un lato e dai maggiori costi della gestione corrente dovuti alla ripresa, dall'altro.

Di tale risultato risultano vincolate le seguenti somme:

- **€ 2.502.786,85** relative a scritture anticipate di riporto dall'esercizio 2021 su progetti no cost to cost (non di ricerca) e su conti generali (amministrazione, Dipartimenti). Si tratta di ordini sul budget 2021 in contabilità analitica (ex impegni) che non hanno determinato scritture in contabilità generale e non sono ancora divenuti costi perché le relative fatture non sono state ricevute e registrate. Sulla base dei principi espressi dal DM MIUR 19/2014 tale somma viene vincolata per essere utilizzata nel corso del 2022 dato che riguarda spese previste nel budget del 2021.

Pertanto, il risultato netto disponibile è pari a **€ 5.946.385,82** sul cui utilizzo deciderà il Consiglio di Amministrazione dopo l'approvazione del Bilancio d'esercizio 2021.

Con l'approvazione del Budget autorizzatorio 2022 sono state effettuate le scritture di vincolo per il pareggio del Budget autorizzatorio 2022, pari a € 7.751.176,00, quale utilizzo di riserve libere di contabilità economico-patrimoniale.

Con l'approvazione del Budget autorizzatorio 2021 erano state effettuate le scritture di vincolo per il pareggio del Budget autorizzatorio 2020 pari a € 3.048.248,00 con storno dei Risultati di esercizi precedenti e accantonamento a Riserve vincolate, sino all'approvazione del Bilancio d'esercizio 2021.

Pertanto, essendo il **risultato d'esercizio positivo di € 8.449.172,67**, tale accantonamento può essere svincolato e ritornare tutto nel patrimonio netto a destinazione libera, nella voce Risultati di esercizi precedenti, dopo l'approvazione del presente bilancio.

1.8.5 INDICAZIONI DEL RISPETTO DEI VALORI PREVISTI EX D.LGS. N. 49/2012

La stima degli indicatori per il 2021 non è stata ancora effettuata dal MIUR con la procedura Proper, per ora risulta solo l'inserimento dei dati certificati agli Atenei. L'Amministrazione ha comunque effettuato un calcolo provvisorio (l'FFO strutturale viene inserito dal Miur). Si riportano di eguito i dati provvisori, confrontati con i dati definitivi degli indicatori 2020.

Spese di personale

Indicatore di personale	Stanziamiento esercizio 2021	Stanziamiento esercizio 2020
Spese per il personale a carico Ateneo (A)	44.476.399	41.863.954
FFO (B)	50.807.891	49.049.019
Programmazione Triennale (C)	-	443.582
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	20.037.257	21.225.095
TOTALE (E) =(B+C+D)	70.845.148,00	70.717.696,00
Rapporto (A/E) = < 80%	62,78%	59,20%

Sostenibilità economico finanziaria

Sostenibilità economico finanziaria	Stanziamiento esercizio 2021	Stanziamiento esercizio 2020
FFO (A)	50.807.891	49.049.019,00
Programmazione Triennale (B)	-	443.582,00
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (C)	20.037.257	21.225.095,00
Fitti Passivi (D)	115.694,00	-
TOTALE (E) = (A+B+C-D)	70.729.454,00	70.717.696,00
Spese di personale a carico Ateneo (F)	44.476.399	41.863.954,00
Ammortamento mutui (G=capitale+interessi)	223.023,00	223.066,00
TOTALE (H) = (F+G)	44.699.422,00	42.087.020,00
Rapporto (82% E/H) = > 1	1,30	1,38

Indebitamento

Indicatore di indebitamento	Stanziamiento esercizio 2021	Stanziamiento esercizio 2020
Ammortamento mutui (capitale+interessi)	223.023,00	223.066,00
TOTALE (A)	223.023,00	223.066,00
FFO (B)	50.807.891	49.049.019,00
Programmazione Triennale (C)	-	443.582,00
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	20.037.257	21.225.095,00
Spese di personale a carico Ateneo (E)	44.476.399	41.863.954,00
Fitti passivi a carico Ateneo (F)	115.694,00	-
TOTALE (G) = (B+C+D-E-F)	26.253.055,00	28.853.742,00
Rapporto (A/G) = < 15%	0,85%	0,77%

Limite ex art. 9 c. 28 L. 122/2010 e art. 1, co. 188 L. 266/05	102.046
----------------------------------------------------------------	---------

Tipologia contratto	Costo anno 2021	Coperture esterne	Intacco sul limite anno 2019
Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	258.839,71	197.482,95	61.356,76
Co.co.co. amministrative	-		
Collaboratori linguistici a tempo determinato	-		
TOTALE	258.839,71	197.482,95	61.356,76

1.8.6 ALCUNI INDICATORI DI SINTESI EXTRABILANCIO

Dall'esame congiunto dei dati di bilancio 2021 emerge una situazione patrimoniale solida (non sono state intaccate le riserve patrimoniali) e una situazione reddituale positiva, in linea con gli anni precedenti.

Al fine di favorire la comprensione degli equilibri di bilancio si evidenziano di seguito alcuni elementari indicatori.

Grafico 6: Incidenza del costo del personale su costi operativi

L'incidenza dei costi del personale è leggermente diminuita rispetto all'esercizio precedente, pur essendo aumentato il valore assoluto, in quanto è aumentato anche il totale dei costi operativa in misura maggiore.

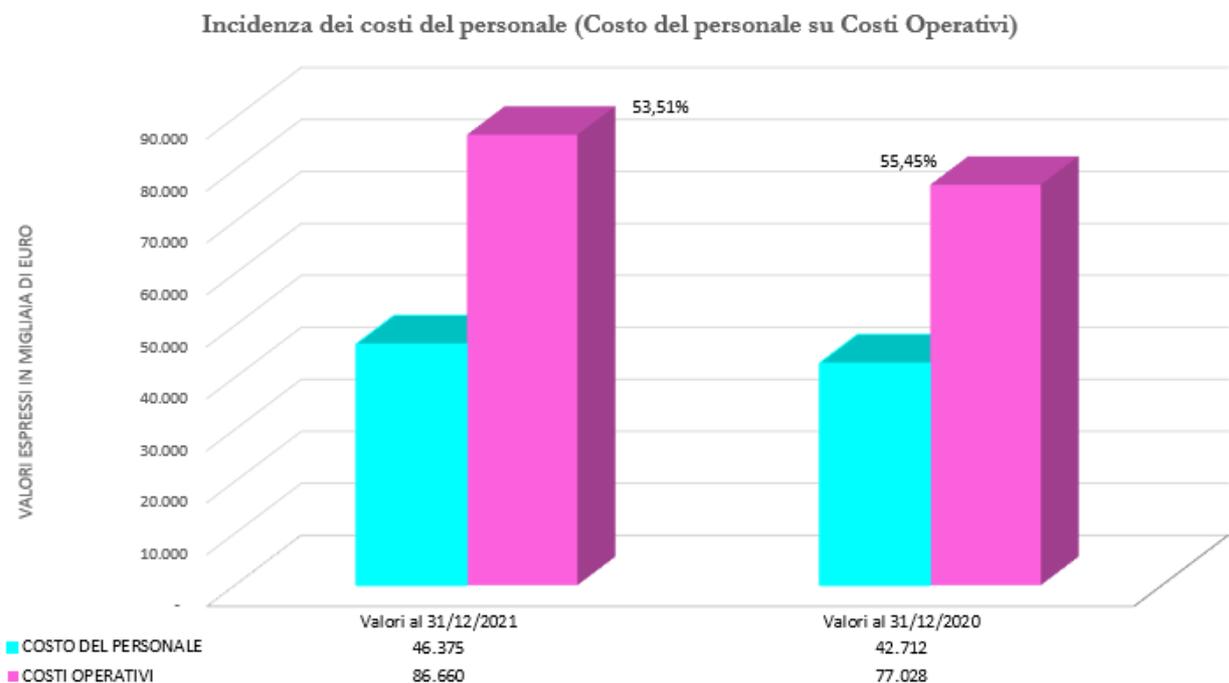
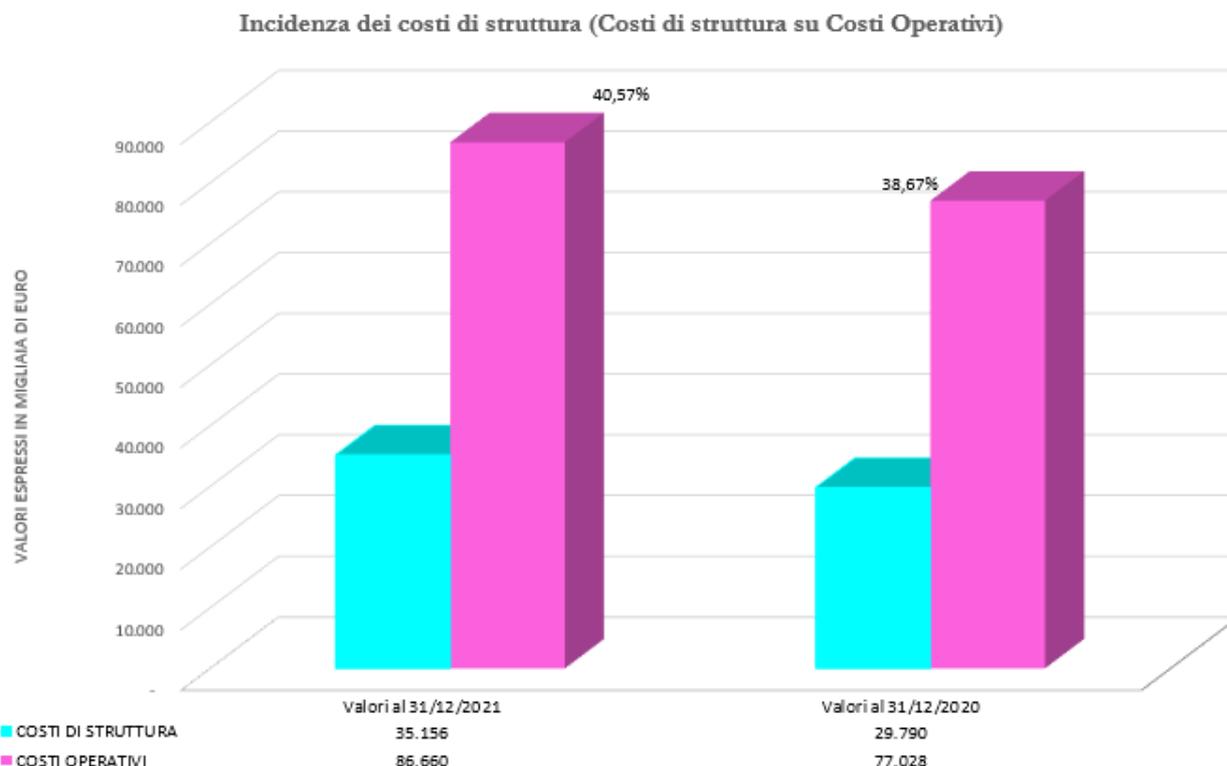


Grafico 7: Incidenza costi di struttura su costi operativi



Si denota un incremento dei costi di struttura, ovvero i costi della gestione corrente, in relazione alla ripresa delle attività post-pandemia.

Indice di tempestività dei pagamenti

I tempi di pagamento devono essere attestati ai sensi dell'art. 9 del DPCM 22/09/2014, e pubblicati nella sezione amministrazione trasparente degli atenei.

L'indicatore è definito in termini di giorni di ritardo medio di pagamento ponderato in base all'importo delle fatture. Sono state escluse le fatture soggette a contestazioni o contenzioso, escludendo dal calcolo i periodi in cui la somma era inesigibile. I giorni di ritardo sono calcolati come differenza tra la data di pagamento e la data di scadenza. Per l'Ateneo il limite è negativo (pari a -12 gg) e indica assenza di ritardo nei pagamenti.

Indicatori	2021	2020	2019	2018	2017	Soglia limite
Indicatore dei tempi di tempestività dei pagamenti	-12gg	-12gg	- 8gg	- 8gg	- 11 gg	60 gg

Analisi di benchmarking

Nella tabella seguente si riportano i valori di questi indicatori per gli Atenei del Piemonte Orientale, Sassari, Foggia e Tuscia, paragonabili al nostro Ateneo per numero di studenti regolari.

L'analisi riguarda gli esercizi 2021, 2020, 2019, 2018; per l'indice di tempestività si dispone anche dei dati 2021

	2021	2020	2019	2018
Indicatori		Insubria		
indicatore dei tempestività dei pagamenti	-12 gg	-12 gg	-8 gg	- 8gg
limite spese di personale		59,20%	63,54%	64,93%
Indicatore di sostenibilità finanziaria (ISEF)		1,38	1,28	1,26
Indicatori		Piemonte Orientale		
indicatore dei tempestività dei pagamenti	-15,37 gg	-7 gg	-9,72 gg	-10,91gg
limite spese di personale		57,70%	59,31%	60,27%
Indicatore di sostenibilità finanziaria (ISEF)		1,41	1,2	1,34
Indicatori		Sassari		
indicatore dei tempestività dei pagamenti	-7,55	-11 gg	-0,15 gg	-3,85gg
limite spese di personale		66,57%	68,39%	68,13%
Indicatore di sostenibilità finanziaria (ISEF)		1,22	1,19	1,2
Indicatori		Foggia		
indicatore dei tempestività dei pagamenti	-2,32 gg	-6 gg	-4,49 gg	-9,28gg
limite spese di personale		64,74%	67,56%	70,04%
Indicatore di sostenibilità finanziaria (ISEF)		1,26	1,2	1,16
Indicatori		Tuscia		
indicatore dei tempestività dei pagamenti	-8,46 gg	-8 gg	-11,00 gg	-6,83gg
limite spese di personale		72,36%	74,42%	74,84%
Indicatore di sostenibilità finanziaria (ISEF)		1,13	1,1	1,09

1.8.7 APPLICAZIONE DELLE MISURE DI CONTENIMENTO DELLA SPESA PUBBLICA

Rispetto limiti di spesa acquisto beni e servizi ex legge 27 dicembre 2019, n. 160

In base ai commi 590-602 art.1 della Legge 27 dicembre 2019 (Legge di Bilancio 2020) n. 160, riguardanti il “riordino e semplificazione delle norme di contenimento della spesa pubblica per consumi intermedi”, è stato introdotto a decorrere dal 2020 l’obbligo del rispetto di un limite di spesa sui costi di acquisto beni e servizi, da calcolarsi come media del triennio 2016-2018.

Indicazioni operative sono state fornite con le Circolari del Ministero dell’Economia e delle Finanze (Ragioneria Generale dello Stato) n. 9/2020 e n. 26/2020, poi sostanzialmente confermate dalle successive Circolari n. 11 e n. 26 del 2021, che hanno ribadito l’esclusione delle spese specificamente sostenute per far fronte allo stato di emergenza sanitaria, sia con fondi esterni che interni.

A livello normativo, le modifiche intervenute nel 2021 riguardano dapprima l’ulteriore estensione al 2021 dell’inapplicabilità dell’articolo 1, commi 610-611, della legge 27 dicembre 2019, n. 160 riguardante la specifica riduzione delle spese ICT (articolo 42, comma 9, del decreto legge 22 marzo 2021, n. 41 cosiddetto DL Sostegni), per poi giungere all’abrogazione definitiva dei commi 610-611-612-613 della stessa legge di Bilancio 2020, attraverso l’art. 53, comma 6, lett. b), D.L. 31 maggio 2021, n. 77, convertito, con modificazioni, dalla L. 29 luglio 2021, n. 108. La stessa disposizione ha aggiunto al comma 593 Art. 1 L. Bilancio 2020 il seguente periodo: «Il superamento del limite di cui al comma 591 è altresì consentito per le spese per l’acquisto di beni e servizi del settore informatico finanziate con il PNRR».

A livello di comparto Università e Ricerca, è stata avanzata nel 2021 richiesta di una possibile esclusione delle Università da queste limitazioni di spesa o quantomeno dell’individuazione di alcune voci di spesa escludibili, in virtù del principio di autonomia e delle risorse aggiuntive a disposizione degli Atenei in questa fase di rilancio.

Nell’attesa di disposizioni precise da parte del MUR sulle voci da considerare o di ulteriori interventi normativi, l’Ateneo si è comunque dotato di un sistema di verifica del rispetto dei limiti, condiviso con il Collegio dei Revisori dei conti e già utilizzato per il conto consuntivo 2020. In particolare, sono stati individuati i conti di contabilità da ricondurre allo schema di bilancio di cui all’All. 1 Decreto MEF 27 marzo 2013 (B6 - materie prime, sussidiarie, di consumo e merci, B7 - servizi e B8 - godimento di beni di terzi), escludendo i costi coperti da specifico finanziamento esterno (per tipologia di progetto esclusivamente finanziato dall’esterno) e i costi sostenuti per fronteggiare l’emergenza sanitaria derivante dalla diffusione dell’epidemia Covid-19. Per ulteriori dettagli sul metodo di calcolo seguito si rimanda a quanto descritto nella nota integrativa relativa al bilancio di esercizio 2020.

Per il 2021, al totale dei costi di competenza soggetti a limite estrapolati dalla contabilità analitica, pari a € 18.466.223,86 è stato apportato un correttivo di € 970.454,39 per i seguenti motivi:

- costi Covid non registrati su progetto ad hoc (pulizie e sanificazioni, DPI e altri dispositivi, test di ingresso per competenza territoriale per disposizioni ministeriali relative a misure di sicurezza anti-Covid) per € 691.250,84;
- risconti di costi, registrati solo in COGE per € 21.006,62;
- storni dalle voci di costo di manutenzione ordinaria (immobili o impianti) alle corrispondenti voci di manutenzione straordinaria in SP, effettuati solo in COGE per i contratti 2021 in essere alla data di assunzione della delibera del CdA rep. n. 209 del 4 ottobre 2021, che ha disposto l’adeguamento del trattamento contabile, per € 258.196,93.

Il totale dei costi per beni e servizi e godimento beni di terzi da considerare per la verifica del rispetto del limite 2021 è pertanto pari a € **17.495.769,47**, mentre il limite dato dalla media 2016-18 è pari a € **15.725.875,88**. Ne deriva uno “sforamento teorico” di € **1.769.893,59**.

Considerato che la Legge di Bilancio 2020 (art. 1, comma 593) prevede che il limite di spesa per acquisto di beni e servizi può essere superato, nel rispetto del principio dell'equilibrio di bilancio, in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi o delle entrate accertate in ciascun esercizio rispetto al valore relativo ai ricavi conseguiti o alle entrate accertate nell'esercizio 2018, è stato effettuato il calcolo del differenziale di ricavi liberi tra il 2020 e il 2018, riportati in tabella seguente.

Tra i ricavi sono state considerate le assegnazioni FFO dell'anno per quota base, premiale, importo perequativo, eventuali quote una tantum relative, no tax area e contributi studenteschi per corsi di laurea triennale e magistrale (al netto dei rimborsi), altri corsi (scuole di specializzazione) e altre tasse e contributi degli studenti.

	consuntivo 2018	consuntivo 2020	aumento ricavi liberi 2020 rispetto al 2018	copertura maggiori costi 2021 con aumento ricavi	quota residua maggiori ricavi
TOT. TASSE STUDENTI	18.974.888,35	20.619.785,18			
ASSEGNAZIONE FFO (non vincolata)	40.085.315,00	43.707.568,00			
TOTALE RICAVI "LIBERI"	59.060.203,35	64.327.353,18	5.267.149,83	1.769.893,59	3.497.256,24

Si considera quindi assolto l'obbligo del rispetto dei limiti di spesa previsti dalla L. 160/2019.

Ulteriori limiti tuttora vigenti:

Spese per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi (Art.5, comma 2 Decreto-legge 951/2012 - come modificato dall'art. 15, comma 1, del decreto-legge 24 aprile 2014 n. 66, convertito con modificazioni nella legge 23 giugno 2014 n. 89)

Tra le norme oggetto di disapplicazione di cui all' allegato A della L.160/2019 non risulta essere incluso l'articolo 5, comma 2, del decreto-legge 6 luglio 2012, n. 951, come modificato dall'art. 15, comma 1, del decreto-legge 24 aprile 2014 n. 66, convertito con modificazioni nella legge 23 giugno 2014 n. 89.

Conseguentemente, si ritiene che continuino a trovare applicazione i limiti ivi indicati relativi all'acquisto, manutenzione, noleggio ed esercizio di autovetture nonché per l'acquisto di buoni taxi.

Il limite di spesa per l'esercizio 2021 è stato rispettato e il versamento all'Erario, da effettuarsi entro il 30 giugno per il limite vigente, è stato eseguito come da tabella specifica riportata in nota integrativa tra i costi.



1.8.8 CONCLUSIONI

L'esercizio 2021 chiude con un risultato decisamente positivo, in diminuzione rispetto a quello dell'esercizio precedente, motivato dalla ripresa delle attività e riapertura delle sedi nel postpandemia Covid-19.

L'analisi del bilancio d'esercizio 2021 rivela una situazione di equilibrio economico-finanziario. L'entità dei finanziamenti disponibili registra, nel complesso, un incremento legato ai contributi ministeriali.

Si rileva che il budget autorizzatorio 2021 era stato portato in pareggio con l'utilizzo presunto dei risultati economici degli esercizi precedenti per 3.048.248,00, destinati a patrimonio netto vincolato dal Consiglio di Amministrazione in sede di approvazione del budget autorizzatorio 2021.

Poiché l'esercizio 2021 chiude in utile, non si rende necessario in contabilità generale utilizzare tali fondi e pertanto la somma ritorna nel patrimonio netto a destinazione libera, nella voce Risultati di esercizi precedenti, dopo l'approvazione del presente bilancio.

2. SCHEMI DI BILANCIO

2.1 STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	Saldo al 31/12/2021	Saldo al 31/12/2020
A) IMMOBILIZZAZIONI		
I - IMMATERIALI:		
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0,00	0,00
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	0,00	138,83
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	612.192,10	26.452,02
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	3.021.240,72	2.550.939,84
5) Altre immobilizzazioni immateriali	94.522,40	224.421,30
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI:	3.727.955,22	2.801.951,99
II - MATERIALI:		
1) Terreni e fabbricati	37.988.938,22	38.958.926,23
2) Impianti e attrezzature	2.747.068,06	1.676.067,51
3) Attrezzature scientifiche	656.768,96	548.372,77
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	710.384,87	710.384,87
5) Mobili e arredi	182.485,24	160.932,33
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	1.763.371,48	1.257.994,11
7) Altre immobilizzazioni materiali	211,22	2.547,47
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI:	44.049.228,05	43.315.225,29
III - FINANZIARIE:	133.731,15	149.725,15



TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	133.731,15	149.725,15
TOTALE A) IMMOBILIZZAZIONI	47.910.914,42	46.266.902,43
B) Attivo circolante:		
I - Rimanenze:	0,00	32.099,39
II - CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)		
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	16.734.540,92	6.977.314,96
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	7.503.926,15	3.526.893,27
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	5.414.624,34	5.416.064,34
4) Crediti verso l'Unione Europea e altri organismi internazionali	0,00	0,00
5) Crediti verso Università	583.076,10	359.149,35
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	2.262,00	2.581,00
7) Crediti verso società ed enti controllati	0,00	0,00
8) Crediti verso altri (pubblici)	1.873.281,75	1.770.382,88
9) Crediti verso altri (privati)	2.185.617,99	2.076.955,74
TOTALE II - CREDITI	34.297.329,25	20.129.341,54
III - ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00
TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00
IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:		
1) Depositi bancari e postali	76.765.462,50	73.354.516,07
2) Danaro e valori in cassa	0,00	0,00
TOTALE IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:	76.765.462,50	73.354.516,07
TOTALE B) Attivo circolante:	111.062.791,75	93.515.957,00
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	35.858,02	5.875,02
c1) Ratei e risconti attivi	35.858,02	5.875,02
D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	1.075.238,23	1.043.365,77
d1) Ratei attivi per progetti e ricerche in corso	1.075.238,23	1.043.365,77
TOTALE ATTIVO:	160.084.802,42	140.832.100,22
Conti d'ordine dell'attivo	17.116.377,75	17.116.377,75

PASSIVO	Saldo al 31/12/2021	Saldo al 31/12/2020
A) PATRIMONIO NETTO:		
I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	3.842.170,47	3.842.170,47
II - PATRIMONIO VINCOLATO		
1) Fondi vincolati destinati da terzi	1.198.427,23	1.212.387,68
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	33.534.794,33	31.214.958,50



3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	16.836.302,00	17.276.893,32
TOTALE II - PATRIMONIO VINCOLATO	51.569.523,56	49.704.239,50
III - PATRIMONIO NON VINCOLATO		
1) Risultato esercizio	8.449.172,67	13.273.500,87
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	35.617.707,01	24.592.585,60
3) Riserve statutarie	0,00	0,00
TOTALE III - PATRIMONIO NON VINCOLATO	44.066.879,68	37.866.086,47
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO:	99.478.573,71	91.412.496,44
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	1.521.833,71	1.387.203,99
TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)	1.521.833,71	1.387.203,99
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	0,00	0,00
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)		
1) Mutui e Debiti verso banche	820.948,19	1.013.693,42
2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	0,00	0,00
3) Debiti verso Regione e Province Autonome	2.002.902,00	1.990.141,00
4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	11.567,50	31.181,06
5) Debiti verso l'Unione Europea e Resto del mondo	0,00	0,00
6) Debiti verso Università	128.145,75	65.612,59
7) Debiti verso studenti	13.816,38	46.601,38
8) Acconti	0,00	0,00
9) Debiti verso fornitori	3.103.935,62	2.077.820,10
10) Debiti verso dipendenti	4.078,76	2.747,32
11) Debiti verso società o enti controllati	0,00	0,00
12) Altri debiti	5.492.211,24	4.774.278,34
TOTALE DEBITI (D)	11.577.605,44	10.002.075,21
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	29.756.040,86	28.136.225,35
e1) Contributi agli investimenti	14.745.293,74	15.135.972,40
e2) Ratei e risconti passivi	15.010.747,12	13.000.252,95
F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	17.750.748,70	9.894.099,23
f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso	17.750.748,70	9.894.099,23
TOTALE PASSIVO:	160.084.802,42	140.832.100,22
Conti d'ordine del passivo	17.116.377,75	17.116.377,75



2.2 CONTO ECONOMICO

	Saldo al 31/12/2021	Saldo al 31/12/2020
A) PROVENTI OPERATIVI		
I. PROVENTI PROPRI		
1) Proventi per la didattica	20.923.517,01	21.288.884,23
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	912.825,55	809.724,85
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	2.180.053,84	1.608.031,53
TOTALE I. PROVENTI PROPRI	24.016.396,40	23.706.640,61
II. CONTRIBUTI		
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	65.323.118,51	61.269.848,68
2) Contributi Regioni e Province autonome	1.668.817,78	751.945,76
3) Contributi altre Amministrazioni locali	20.412,30	10.339,58
4) Contributi da Unione Europea e da Resto del Mondo	428.918,66	523.560,74
5) Contributi da Università	0,00	0,00
6) Contributi da altri (pubblici)	637.940,59	737.582,94
7) Contributi da altri (privati)	863.360,45	727.617,81
TOTALE II. CONTRIBUTI	68.942.568,29	64.020.895,51
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0,00	0,00
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	1.969.749,18	1.871.514,39
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	3.030.820,35	2.891.345,75
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	0,00	32.099,39
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00	0,00
TOTALE PROVENTI (A)	97.959.534,22	92.522.495,65
B) COSTI OPERATIVI		
VIII. COSTI DEL PERSONALE		
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:		
a) docenti / ricercatori	30.754.159,13	27.989.783,40
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	1.601.265,14	1.328.316,29
c) docenti a contratto	1.042.288,39	935.726,88
d) esperti linguistici	0,00	0,00
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	131.751,65	182.074,63
TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:	33.529.464,31	30.435.901,20
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	12.845.747,02	12.276.133,44
TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE	46.375.211,33	42.712.034,64
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE		



1) Costi per sostegno agli studenti	16.290.210,26	13.912.335,83
2) Costi per il diritto allo studio	1.205.610,06	1.224.160,01
3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	156.043,68	168.583,01
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	349.308,26	250.184,31
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	778.093,68	745.648,77
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	880.156,18	1.193.623,02
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	13.958.838,53	10.897.681,35
9) Acquisto altri materiali	542.944,13	415.781,84
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00	33.343,53
11) Costi per godimento beni di terzi	321.852,28	277.164,52
12) Altri costi	673.360,72	671.295,95
TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	35.156.417,78	29.789.802,14
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI		
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	226.607,95	315.015,63
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	2.085.388,67	1.972.551,12
3) Svalutazione immobilizzazioni	0,00	0,00
4) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	105.189,40	0,00
TOTALE X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	2.417.186,02	2.287.566,75
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	1.198.772,56	968.850,52
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	1.512.274,50	1.269.307,07
TOTALE COSTI (B)	-86.659.862,19	-77.027.561,12
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)	11.299.672,03	15.494.934,53
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
1) Proventi finanziari	2.388,74	4.781,85
2) Interessi ed altri oneri finanziari	65.699,11	69.890,15
3) Utili e perdite su cambi	-957,73	-576,18
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	-64.268,10	-65.684,48
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
1) Rivalutazioni	0,00	0,00
2) Svalutazioni	0,00	0,00
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)	0,00	0,00
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
1) Proventi	91.041,46	716.218,19
2) Oneri	26.164,83	68.945,18



PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)	64.876,63	647.273,01
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)	11.300.280,56	16.076.523,06
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	2.851.107,89	2.803.022,19
RISULTATO DELL'ESERCIZIO (UTILE)	8.449.172,67	13.273.500,87

2.3 RENDICONTO FINANZIARIO

	31.12.2021	31.12.2020
Flusso Monetario (CASH FLOW) assorbito/generato dalla gestione corrente	9.992.275,51	14.890.807,64
RISULTATO NETTO	8.449.172,67	13.273.500,87
<i>Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:</i>		
Ammortamenti e svalutazioni	2.311.996,62	2.287.566,75
Minusvalenze su alienazioni e svalutazione partecipazioni		
Variazione netta dei fondi rischi e oneri	- 385.798,38	- 169.128,08
Variazione netta del TFR		
Altre rettifiche di valore che non hanno effetto sulla liquidità	- 383.095,40	- 501.131,90
Flusso Monetario (CASH FLOW) assorbito/generato dalle variazioni del capitale circolante	- 2.432.009,07	- 848.915,69
(Aumento)/Diminuzione dei crediti	- 13.647.559,61	- 2.270.076,19
(Aumento)/Diminuzione delle rimanenze	226,93	- 10.872,74
Aumento/(Diminuzione) dei debiti	1.768.841,63	176.420,87
Variazione di altre voci del capitale circolante	9.446.481,98	1.255.612,37
A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO	7.560.266,44	14.041.891,95
Investimenti in immobilizzazioni		
- Materiali	- 2.819.391,43	- 1.368.455,67
- Immateriali	- 1.152.611,18	- 98.813,79
- Finanziarie	15.994,00	20.915,00
Disinvestimenti in immobilizzazioni		
- Materiali		
- Immateriali		
- Finanziarie		
B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO	- 3.956.008,61	- 1.446.354,46
Attività di finanziamento:		
Aumento di capitale		
Variazione netta dei finanziamenti a medio –lungo termine	- 193.311,40	- 188.701,56

C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO	-	193.311,40	-	188.701,56
D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)		3.410.946,43		12.406.835,93
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE		73.354.516,07		60.947.680,14
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE		76.765.462,50		73.354.516,07
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO		3.410.946,43		12.406.835,93

3. PREMESSA NOTA INTEGRATIVA

La presente Nota Integrativa recepisce le recenti novità introdotte dal Ministero.

Al fine di fornire indicazioni per la predisposizione del bilancio unico d'ateneo d'esercizio (e del bilancio unico di previsione), il MUR ha segnalato:

- con nota prot. n. 9450 del 3 giugno 2019 (per le università statali) la pubblicazione, nella sezione Normativa Bilanci del portale Coep (<https://coep.miur.it>), della terza edizione del Manuale Tecnico Operativo. Tale ultima edizione, nel confermare il contenuto della precedente, recepisce le indicazioni contenute nell'articolo 4 del D.M. 8 giugno 2017, n. 394 e contiene gli schemi di nota integrativa al bilancio unico d'Ateneo d'esercizio e di nota illustrativa al bilancio unico di ateneo di previsione annuale autorizzatorio, che sono stati elaborati al fine di disporre di un quadro informativo uniforme tra tutti gli Atenei;
- con nota prot. 1218 del 27 luglio 2020 sono state inviate le note tecniche della Commissione Coep del 23 luglio 2020, n. 6 (Accantonamento a Fondi rischi e Oneri) e n. 7 (Classificazione della spesa per missioni e programmi).

Il MUR precisa ulteriormente che, l'adozione degli schemi di nota integrativa e nota illustrativa riveste carattere di obbligatorietà, a decorrere dal bilancio d'esercizio 2019, per le università inserite nell'elenco ISTAT, al fine di disporre di un quadro informativo uniforme tra tutti gli Atenei.

4. CRITERI DI VALUTAZIONE

Il presente bilancio è redatto seguendo lo schema ed i principi individuati dal D.I. 19/2014, come modificato dal decreto interministeriale 08/06/2017 n. 394, dal "Manuale tecnico operativo a supporto delle attività gestionali", la cui versione integrale e coordinata è stata emanata dal MIUR con Decreto Direttoriale 26 luglio 2017 n. 1841, e per quanto non esplicitamente previsto, nel rispetto dei principi contabili statuiti dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

I criteri di valutazione utilizzati sono conformi a quelli stabiliti nei provvedimenti sopra richiamati e non sono stati fatti oggetto di deroga.

Si riportano di seguito i criteri di valutazioni delle seguenti poste.

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono beni o costi pluriennali caratterizzati dalla natura immateriale e dalla mancanza di tangibilità, che manifestano i benefici economici lungo un arco temporale di più esercizi. Esse sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche gli oneri accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili e quelli di indiretta attribuzione per la quota ragionevolmente imputabile. L'IVA indetraibile viene capitalizzata ad incremento del costo del cespite cui si riferisce.

Il costo delle immobilizzazioni immateriali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, deve essere sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo. L'immobilizzazione che, alla data di chiusura dell'esercizio, risulti durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo i criteri di cui sopra, viene iscritta a tale minor valore. I valori originari di iscrizione sono ripristinati, al netto dell'ammortamento, qualora vengano meno le ragioni che avevano originato tali svalutazioni.

La voce "altre immobilizzazioni immateriali" comprende i costi sostenuti per le migliorie e spese incrementative su beni di terzi a disposizione dell'Ateneo nel caso in cui le migliorie e spese incrementative non siano separabili dai beni stessi (ovvero non possano avere una loro autonoma funzionalità). Diversamente sono iscritti tra le immobilizzazioni materiali. Questi costi sono ammortizzati in base alla minore durata tra la vita economico-tecnica delle migliorie effettuate e la durata del diritto di godimento/contratto di affitto.

Descrizione categoria gruppo inventariale	Annualità Ammortamento	% Ammortamento
Immobilizzazioni immateriali		
Diritti di brevetto	05	20
Software	05	20
Avviamento	05	20
Altre immobilizzazioni immateriali	03*/05	33,33*/20
Immobilizzazioni immateriali su beni di terzi		
Costi pluriennali e migliorie su beni di terzi	05	20

* In caso di licenze software a tempo determinato, l'ammortamento viene effettuato in base alla durata del relativo contratto (3 o 5 anni).

Il MUR, con nota Prot. 3967 del 21 marzo 2016, ha reso noto che la Commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle università, prevista dall'art. 9 del D.Lgs. 27 gennaio 2012, n. 18, ha predisposto ai sensi dell'art. 8 del D.I 14 gennaio 2014 n. 19, una seconda versione del manuale tecnico-operativo a supporto delle attività gestionali.

Tra le fattispecie trattate, per le immobilizzazioni immateriali la Commissione ha suggerito di adottare percentuali di ammortamento con l'obiettivo di uniformità di risultanze delle università, in base alle quali il nostro ateneo risulta in linea con le indicazioni ministeriali.

Una novità è costituita dal differente trattamento contabile adottato con decorrenza 2021, in linea con i principi contabili, dei costi per Riviste e monografie biblioteca formato elettronico (riviste, e-books, banche dati) le cui licenze d'uso garantiscano un diritto d'accesso perpetuo o a tempo determinato, da individuare tra le spese di investimento, fra le immobilizzazioni immateriali.

Il Consiglio di Amministrazione con delibera n. 179 del 16 luglio 2021 ha deliberato il nuovo criterio di valutazione, trattando tali fattispecie di costi fra le immobilizzazioni immateriali fra le “Licenze d’uso” e non più tra i costi alla voce “Acquisto libri periodici e materiale bibliografico.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche gli oneri accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili; può comprendere anche altri costi, per la quota ragionevolmente imputabile al prodotto, relativi al periodo di fabbricazione e fino al momento in cui il bene può essere utilizzato. L’IVA indetraibile viene capitalizzata ad incremento del costo del cespite cui si riferisce.

I costi di manutenzione ordinaria delle immobilizzazioni sono imputati interamente a conto economico nell’esercizio in cui sono sostenuti. I costi di manutenzione straordinaria (ampliamento, ammodernamento o miglioramento), cui è connesso un potenziamento della capacità produttiva o di sicurezza del bene o un prolungamento della vita utile, sono portati ad incremento del valore del bene cui fanno riferimento e poi ammortizzati.

Il costo delle immobilizzazioni materiali, determinato come sopra descritto, viene sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo.

L’immobilizzazione che, alla data di chiusura dell’esercizio, risulti durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo i precedenti criteri, viene iscritta a tale minor valore. I valori originari di iscrizione sono ripristinati qualora vengano meno le ragioni che avevano originato le svalutazioni.

L’ammortamento adottato per le varie voci delle immobilizzazioni materiali è determinato in base alla durata stimata della vita utile del bene, come riepilogato di seguito:

Descrizione categoria gruppo inventariale	Annualità Ammortamento	% Ammortamento
Terreni e fabbricati		
Terreni	0	
Fabbricati	50	2
Fabbricati leggeri	10	10
Fabbricati di valore storico e artistico	0	
Manutenzioni straordinarie	05	20
Mobili e arredi		
Mobili e arredi	08	12,5
Arredi tecnici	08	12,5
Mobili e arredi ammortizzati entro anno	01	100
Attrezzature		
Attrezzature elettromeccaniche e elettroniche	05	20
Attrezzature didattiche	05	20
Attrezzature informatiche	05	20
Macchine d'ufficio (pc)	03	33,33
Attrezzature tecnico-scientifiche	05	20
Grandi attrezzature scientifiche	3/5	33,33/20
Impianti		
Impianti specifici	10	10



Impianti generici	10	10
Mezzi di trasporto		
Mezzi di trasporto	05	20

Relativamente alle indicazioni ministeriali contenute nella seconda versione del manuale tecnico-operativo sopra citato, per le immobilizzazioni materiali la Commissione ha suggerito di adottare percentuali di ammortamento con l'obiettivo di uniformità di risultanze delle università.

Tali percentuali sono in linea con quelle utilizzate dal nostro Ateneo, eccetto le grandi attrezzature scientifiche, per le quali l'aliquota percentuale prevista dal Miur è il 20% come per le altre attrezzature scientifiche, mentre per la nostra Università la percentuale di ammortamento è il 33,33%, con decorrenza dal 1° gennaio 2015, come deliberato del Consiglio di Amministrazione del 1° ottobre 2014, in linea con la durata dei progetti di ricerca.

Con deliberazione del 15 dicembre 2016, n. 285, il Consiglio di amministrazione ha provveduto all'integrazione delle percentuali di ammortamento in relazione alle indicazioni ministeriali, prevedendo l'aliquota del 20% per le grandi attrezzature scientifiche, oltre all'aliquota del 33,33% per le grandi attrezzature scientifiche acquisite sui progetti scientifici di ricerca, con decorrenza 1° gennaio 2016, come previsto dal Manuale della Commissione sopra citato.

Il patrimonio bibliografico di pregio, le collezioni scientifiche, le opere d'antiquariato e le opere d'arte, qualificate come "beni di valore culturale, storico, artistico, museale" sono iscritte nello Stato Patrimoniale e, come previsto dal D.M. 14 gennaio 2014 n. 19 "Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università", non vengono assoggettate ad ammortamento, perché tendono a non perdere valore nel corso del tempo, in linea con quanto indicato nella seconda versione del Manuale tecnico-operativo sopra citato.

Il valore annuale del materiale bibliografico corrente che non rientra nella categoria patrimonio bibliografico di pregio, collezioni scientifiche, opere d'antiquariato e opere d'arte, viene iscritto interamente a costo perché destinato a perdere valore nel corso del tempo, tranne il caso delle riviste elettroniche su licenza perpetua o a tempo determinato.

Il criterio di valutazione "iscrizione interamente a costo del valore annuale degli acquisti di volumi" adottato è uno dei tre metodi alternativi previsti dal D.M. 14 gennaio 2014 n. 19 nel caso di materiale bibliografico che perde valore nel corso del tempo.

Nelle "Immobilizzazioni materiali in corso e acconti" vengono rilevati i costi dei fabbricati in corso di costruzione e ristrutturazione, così come i costi per interventi di manutenzione straordinaria ultra-annuale. Questi sono valutati al costo, comprensivo degli oneri accessori di diretta e di indiretta imputazione, per la sola quota che ragionevolmente possa essere loro attribuita e non sono ammortizzati fino alla data della loro effettiva entrata in funzione.

Vi rientrano anche le spese di progettazione, direzione lavori e altre attività tecniche direttamente connesse agli interventi; non comprendono, invece, i costi indiretti in quanto non imputabili secondo metodo oggettivo.



Con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 209 del 4 ottobre 2021 è stata approvata la modifica del trattamento contabile delle spese relative alla manutenzione di immobili propri o di terzi di manutenzione impianti, oltre che le spese per le consulenze tecniche legate alla progettazione, da imputare direttamente sulle spese di manutenzione straordinaria da riferire ai conti di Stato Patrimoniale Manutenzione straordinaria immobili beni propri e beni di terzi, Manutenzione straordinaria impianti, Nuove costruzioni beni propri.

Immobilizzazioni finanziarie

La voce comprende le partecipazioni dell'Ateneo destinate a investimento durevole e iscritte al costo di acquisizione, comprensivo degli oneri accessori. La loro consistenza viene valutata di anno in anno sulla base degli ultimi bilanci approvati delle società partecipate e si procede all'eventuale svalutazione esclusivamente in presenza di perdite durevoli di valore.

Le partecipazioni per le quali si prevede la dismissione a breve termine, sono classificate tra le Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni.

Crediti e Debiti

I crediti sono esposti al loro presumibile valore di realizzo, mediante l'appostazione di un Fondo svalutazione crediti che è calcolato tenendo conto sia delle perdite risultanti da elementi e informazioni certi a oggi disponibili, nonché dei rischi di mancato incasso.

I crediti per contributi sono stati iscritti solo a fronte di una comunicazione ufficiale da parte dell'Ente finanziatore in merito all'assegnazione definitiva a favore dell'Ateneo o, nel caso di amministrazioni pubbliche, atto o provvedimento ufficiale.

I crediti verso gli studenti per tasse e contributi, sono iscritti interamente all'inizio dell'anno accademico e si riferiscono ai pagamenti dovuti da parte degli studenti per le tasse universitarie contabilizzate in relazione alla competenza economica. Al fine di adeguare il valore di questi crediti a quello di presumibile realizzo, è stato accantonato un "Fondo rischi su crediti studenti" stimato in base alla media dei crediti non riscossi negli ultimi due anni accademici.

I debiti sono iscritti al valore nominale.

I crediti e debiti espressi originariamente in valuta estera sono iscritti in base ai cambi in vigore alla data in cui sono sorti o alla data del documento; le differenze cambio emergenti in occasione dell'incasso dei crediti o del pagamento dei debiti in valuta estera sono iscritte a conto economico nella voce "proventi e oneri finanziari". Alla data di bilancio le poste vengono rideterminate al cambio di fine esercizio.

La nota tecnica Commissione COEP n. 6 del 27/10/2020 ha chiarito che gli oneri per incentivi tecnici costituiscono Debiti e non Accantonamenti a Fondi rischi e oneri.

Il Consiglio di Amministrazione, nella seduta del 25 marzo 2022, ha approvato la ratifica del DR Rep. n. 192/2022 "Incentivi per funzioni tecniche di cui all'art. 113 del Decreto Legislativo n. 50/2016 e s.m.i. - Trasferimento al fondo", provvedimento con cui, alla luce delle linee guida ministeriali di cui sopra e alla luce del Regolamento per gli incentivi per le funzioni tecniche dell'Università degli Studi dell'Insubria, (emanato con Decreto rettorale del 30 aprile 2020, n. 307) vengono approvate le sistemazioni contabili per il trasferimento al fondo Incentivi funzioni tecniche e al fondo per l'innovazione di cui all'art. 113 del D.Lgs 50/2016.



Disponibilità liquide

Si tratta dei depositi bancari nel sistema di Tesoreria Unica.
Tali poste sono valutate al valore nominale.

Ratei e Risconti

Nella voce “Ratei e risconti attivi” sono iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell’esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell’esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

Nella voce “Ratei e risconti passivi” sono iscritti rispettivamente i costi di competenza dell’esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell’esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

Sono iscritte in queste voci solamente quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi, l’entità dei quali varia in ragione del tempo.

Per i ratei e risconti di durata pluriennale, sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l’iscrizione originaria, al fine di apportare eventuali rettifiche, ad oggi non ritenute necessarie.

La valutazione dei progetti è effettuata secondo il metodo della “commessa completata” che prevede il riconoscimento dei ricavi in misura pari ai costi sostenuti.

Le commesse possono essere suddivise in due tipologie principali: commesse istituzionali e commesse conto terzi che sono svolte nel prevalente interesse del committente (sia esso ente pubblico o privato).

La quasi totalità delle commesse relative principalmente a progetti di ricerca, oltre alle commesse finanziate dall’Unione europea, sono considerate commesse istituzionali.

Questi i criteri principali utilizzati per la valorizzazione delle commesse e dei progetti:

Costi

- I costi presi in considerazione sono solamente quelli diretti, tra i quali non viene ricompreso il costo del personale dipendente;
- l’eventuale acquisto di cespiti o la stipula di borse di studio/assegni di ricerca relativi alla commessa sono ad essa interamente attribuiti;
- nei costi di commessa conto terzi vengono inoltre considerati i costi generali di struttura e gli accantonamenti al fondo comune d’ateneo, calcolati rispettivamente come il 5% e il 10% del corrispettivo previsto al netto delle spese qualificate (principalmente borse di studio, assegni di ricerca, acquisti di apparecchiature tecnico-scientifiche);
- l’attribuzione dei costi a commessa avviene annualmente fino al completamento della commessa;
- i costi sono rilevati a conto economico per competenza nell’anno in cui sono sostenuti.



Ricavi

- Le somme riconosciute per i progetti di ricerca vengono rilevate a ricavo a seconda della natura dei progetti stessi, al momento della fatturazione o dell'acquisizione formale della somma da incassare, indipendentemente dallo stato di avanzamento del progetto;
- a fine esercizio gli eventuali ricavi registrati in eccedenza rispetto alla quota di costi (come definiti nel precedente paragrafo) sono riscontati negli esercizi successivi fino a completamento della commessa o progetto.

Margine di commessa o progetto

L'eventuale margine residuo di commessa, risultante dalla differenza tra i costi ed i ricavi totali (così come sopra definiti), può essere destinato dal Responsabile della prestazione al funzionamento, all'investimento, allo sviluppo delle attività istituzionali della Struttura e/o all'incremento del Fondo di Struttura.

In presenza di progetti istituzionali, l'eventuale margine può essere destinato al co-finanziamento di nuovi progetti o all'acquisto di ulteriori cespiti/servizi/borse di studio/altro a discrezione del responsabile scientifico del progetto stesso.

I risconti passivi accolgono inoltre la quota di contributi in conto capitale a copertura degli ammortamenti futuri dei cespiti a cui si riferiscono.

Rimanenze

In riferimento alla natura dell'attività svolta dall'Ateneo non si ritiene di adottare una gestione di magazzino. Gli acquisti di merci, soprattutto cancelleria, vengono quindi sempre rilevati direttamente a conto economico come costi al momento dell'arrivo della merce a destinazione. Nell'ultimo trimestre 2016 è stata attivata l'attività commerciale di vendita all'ingrosso del merchandising "Insubria Store" che comporta la rilevazione al 31 dicembre delle merci a magazzino, risultanti invendute, valorizzate con il criterio del costo medio ponderato d'acquisto. Al 31/12/2021 tale attività risulta cessata.

Patrimonio Netto

Il Patrimonio Netto dell'Ateneo si articola in:

- Fondo di dotazione: vincolato o non vincolato, in funzione delle indicazioni statutarie;
- Patrimonio vincolato: composto da riserve vincolate per scelte operate da terzi donatori o da decisioni del Consiglio di Amministrazione, margini di commesse per progetti di ricerca conclusi nonché riserve vincolate ad attività di ricerca da parte delle strutture dipartimentali. Si precisa a tal fine che i vincoli possono essere anche temporanei;
- Patrimonio non vincolato: riserve derivanti dai risultati civilistici realizzati, nonché dalle riserve statutarie.

La permanenza dei vincoli viene verificata ogni anno e la quota di patrimonio vincolato viene determinata di conseguenza. Nel momento in cui l'Ateneo conclude un'attività per la quale in precedenza era stata vincolata una riserva, il relativo ammontare viene riclassificato nel patrimonio non vincolato.

La nota tecnica n. 2 del 14 maggio 2017 della Commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle Università, che costituisce parte integrante del Manuale tecnico-operativo – MTO, "Costituzione e



utilizzo Fondi per rischi e oneri e di Riserve di patrimonio netto”, chiarisce che il Patrimonio Netto può essere movimentato solo da destinazioni di Risultati di esercizio effettuati dal Consiglio di Amministrazione dell’Ateneo, mentre non può essere movimentato da accantonamenti/utilizzi, il cui effetto sarebbe di ridurne/aumentarne l’ammontare.

Al termine dell’esercizio, in sede di approvazione del bilancio e dopo la delibera del Consiglio di Amministrazione, l’utile maturato, in assenza di specifica destinazione, confluisce nelle riserve di patrimonio netto non vincolato.

Successivamente il Consiglio di Amministrazione può invece decidere di destinare immediatamente l’utile maturato alla costituzione di una Riserva di Patrimonio Netto per la realizzazione del Piano strategico; tali utilizzi non possono alimentare ricavi del conto economico.

Anche il passaggio da Riserve Vincolate a Riserve Libere potrà avvenire previa delibera degli organi istituzionali, nei casi in cui le ragioni originarie del vincolo vengano meno o mutino gli interessi e indirizzi del Consiglio di Amministrazione, nei seguenti casi:

- Quando l’obiettivo per il quale il vincolo posto a riserva non verrà più realizzato;
- Quando l’obiettivo è stato raggiunto/completato e la riserva presenta un residuo non più necessario, né utilizzabile per la finalità;
- Qualora, sulla base della programmazione strategica di ateneo, sia venuto meno l’obiettivo per il quale il vincolo era stato posto.

Anche utilizzi di risultati di esercizi precedenti per il pareggio del Budget in corso di predisposizione non determinano movimenti sul conto economico, ma storni di patrimonio tra riserve libere e riserve vincolate.

Fondi per rischi e oneri

I fondi per rischi ed oneri sono stanziati per coprire costi, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia, alla data di chiusura dell’esercizio, non erano esattamente determinabili l’ammontare o la data della sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

Qualora in seguito all’aggiornamento delle stime iniziali, i fondi precedentemente stanziati risultino eccedenti, si procede al loro rilascio, rilevando la variazione tra gli altri ricavi. Nel caso in cui, nell’ambito di uno stesso fondo, si siano rilevati accantonamenti e rilasci nel medesimo esercizio, la rilevazione economica viene effettuata per il valore netto.

Fondo trattamento di fine rapporto (TFR)

Rappresenta l’effettivo debito per il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato maturato verso il personale e determinato in conformità alla legge ed ai contratti di lavoro vigenti.

Per il rimanente personale dell’Ateneo (docenti, ricercatori, dirigenti e tecnici amministrativi) non si procede ad alcun accantonamento al fondo TFR, in quanto le contribuzioni sono versate direttamente all’INPDAP-INPS che alla cessazione del servizio provvederà a corrispondere al dipendente quanto dovuto.

Costi e ricavi

I costi e i ricavi sono esposti in bilancio secondo il principio della prudenza e della competenza economica.



I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.

I ricavi per contributi in conto esercizio sono correlati ai costi sostenuti per l'attività a fronte della quale è stato ottenuto il singolo contributo.

I ricavi per contributi in conto capitale sono correlati agli ammortamenti dei cespiti cui si riferiscono.

Le tasse e contributi universitari dovuti dagli studenti sono rilevati per competenza economica.

Tenuto conto che l'anno accademico inizia il 1° novembre e termina il 31 ottobre dell'esercizio successivo, si iscrivono pertanto ricavi per i due dodicesimi sul primo esercizio e i dieci dodicesimi sull'esercizio successivo.

Imposte sul reddito

L'accantonamento per imposte sul reddito è determinato in base ad una prudente previsione dell'onere fiscale corrente, in relazione alle vigenti norme tributarie.

Non si rende necessaria la rilevazione di imposte anticipate e differite.

Conti d'ordine

La valutazione dei beni di terzi presso l'Ateneo è stata effettuata sulla base dei valori comunicati dalla controparte o in alternativa, se mancanti, al valore corrente di mercato medesimi e i valori sono compresi nei conti d'ordine.

5. ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

ATTIVITÀ

5.1 IMMOBILIZZAZIONI (A)

A) IMMOBILIZZAZIONI	Valore al 31/12/ 2020 (costo storico al netto fondo ammortamento)	Incrementi anno 2021	Decrementi anno 2021	Ammortamenti anno 2021	Valore al 31/12/2021
I IMMATERIALI					
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-	-
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizz azione delle opere di ingegno	138,83	-	-	138,83	-
3) Concessioni, licenze, marchi e dir itti simili	26.452,02	682.310,30	-	96.570,22	612.192,10
4) Immobilizzazioni in corso e acco nti	2.550.939,84	470.300,88	-	-	3.021.240,72
5) Altre immobilizzazioni immateriali	224.421,30	-	-	129.898,90	94.522,40
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	2.801.951,99	1.152.611,18	-	226.607,95	3.727.955,22
II MATERIALI					
1) Terreni e fabbricati	38.958.926,23	-	-	969.988,01	37.988.938,22
2) Impianti e attrezzature	1.676.067,51	1.948.244,28	64.995,94	812.247,79	2.747.068,06
3) Attrezzature scientifiche	548.372,77	364.722,40	4.962,33	251.363,88	656.768,96
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	710.384,87	-	-	-	710.384,87
5) Mobili e arredi	160.932,33	79.369,97	8.364,32	49.452,74	182.485,24
6) Immobilizzazioni in corso e acco nti	1.257.994,11	505.377,37	-	-	1.763.371,48
7) Altre immobilizzazioni materiali	2.547,47	-	-	2.336,25	211,22
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	43.315.225,29	2.897.714,02	78.322,59	2.085.388,67	44.049.228,05
III FINANZIARIE					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	149.725,15	-	15.994,00	-	133.731,15
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	46.266.902,43	4.050.325,20	94.316,59	2.311.996,62	47.910.914,42

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI (I)

Descrizione	Valore storico	Quote già ammortizzate	Valore netto al 01/01/2021	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Ammortamento	Valore netto al 31/12/2021
Costi di impianto, ampliamento e sviluppo	-	-	-	-	-	-	-
Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	2.135,00	1.996,17	138,83	-	-	138,83	-
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	34.794,91	8.342,89	26.452,02	682.310,30	-	96.570,22	612.192,10
Immobilitazioni in corso e acconti	2.550.939,84	-	2.550.939,84	470.300,88	-	-	3.021.240,72
Altre immobilizzazioni immateriali	22.133.869,12	21.909.447,82	224.421,30	-	-	129.898,90	94.522,40
TOTALE	24.721.738,87	21.919.786,88	2.801.951,99	1.152.611,18	-	226.607,95	3.727.955,22

Saldo al 31.12.2020

2.801.951,99

Saldo al 31.12.2021

3.727.955,22

VARIAZIONE

926.003,23

La voce “Costi di impianto, ampliamento e sviluppo” non è stata valorizzata in quanto non si rilevano costi pertinenti per il nostro Ateneo.

La voce “Concessioni, licenze, marchi e diritti simili” risulta in aumento in relazione al differente trattamento contabile dei costi per Riviste e monografie biblioteca formato elettronico (riviste, e-books, banche dati le cui licenze d’uso garantiscano un diritto d’accesso perpetuo o a tempo determinato, da individuare tra le spese di investimento, fra le immobilizzazioni immateriali (rif. Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 179 del 16 luglio 2021) e non più tra i costi alla voce “Acquisto libri periodici e materiale bibliografico”.

La voce “Immobilitazioni in corso e acconti” è stata così movimentata:

Immobilitazioni in corso - Immateriali	Valore al 01/01/2021	Incrementi	Decrementi	Valore al 31/12/2021
Falda freatica campus Bizzozero	-	-	-	-
Padiglione Rossi	1.845.479,56	53.711,88	-	1.899.191,44
Colonia Agricola lotto A-C	12.307,12	416.589,00	-	428.896,12
Sistemazione edificio V. Castelnuovo solai	19.974,55	-	-	19.974,55
Via Valleggio Parcheggio a raso	673.178,61	-	-	673.178,61
Via Valleggio Realizzazione nuovi cavidotti rete elettrica	-	-	-	-
Totale	2.550.939,84	470.300,88	-	3.021.240,72

La voce “Altre immobilizzazioni immateriali” accoglie i costi per migliorie su beni di terzi e si riferisce agli interventi edilizi effettuati su beni immobili di terzi.

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI (II)

Descrizione	Valore storico	Quote già ammortizzate	Valore netto al 01/01/2021	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Ammortamento	Valore netto al 31/12/2021
Terreni e Fabbricati	72.468.619,83	33.509.693,60	38.958.926,23	-	-	969.988,01	37.988.938,22
Impianti e attrezzature	10.743.790,12	9.067.722,61	1.676.067,51	1.948.244,28	64.995,94	812.247,79	2.747.068,06
Attrezzature scientifiche	8.635.104,35	8.086.731,58	548.372,77	364.722,40	4.962,33	251.363,88	656.768,96
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	710.384,87	-	710.384,87	-	-	-	710.384,87
Mobili e arredi	5.702.503,61	5.541.571,28	160.932,33	79.369,97	8.364,32	49.452,74	182.485,24
Immobilizzazioni in corso e acconti	1.257.994,11	-	1.257.994,11	505.377,37	-	-	1.763.371,48
Altre immobilizzazioni materiali	246.083,60	243.536,13	2.547,47	-	-	2.336,25	211,22
TOTALE	99.764.480,49	56.449.255,20	43.315.225,29	2.897.714,02	78.322,59	2.085.388,67	44.049.228,05

Saldo al 31.12. 2020 43.315.225,99

Saldo al 31.12.2021 44.049.228,05

VARIAZIONE - 734.002,76

Si segnala che le voci “Terreni e Fabbricati” e “Immobilizzazioni materiali in corso ed acconti” accolgono beni acquistati in gran parte attraverso contributi, riscontati sulla base del piano di ammortamento del cespite. Per maggiori dettagli si rinvia al commento sulla voce “Ratei e risconti passivi”.

Terreni e Fabbricati (1)

La somma si riferisce ai soli fabbricati. Non vi sono variazioni.

Impianti e attrezzature (2)

La voce si riferisce all'acquisizione e installazione di impianti e macchinari destinati allo svolgimento delle attività didattiche e amministrative, nonché attrezzature elettriche ed elettroniche o altre attrezzature. Le voci accolgono altresì la realizzazione di sistemi di video-sorveglianza, sistemi di condizionamento e ventilazione uffici, aule e laboratori, impianti informatici multimediali.

Descrizione	Valore storico	Quote già ammortizzate	Valore netto al 01/01/2021	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Ammortamento	Valore netto al 31/12/2021
Impianti e macchinari specifici	528.552,96	473.496,94	55.056,02	-	-	10.819,77	44.236,25
Impianti generici	507.598,44	286.188,52	221.409,92	354.699,95	2.677,67	65.756,53	507.675,67
Attrezzature informatiche	2.218.751,93	1.792.903,53	425.848,40	131.811,25	33.894,04	151.219,50	372.546,11
Attrezzature didattiche	866.889,65	652.781,80	214.107,85	37.971,65	-	63.343,41	188.736,09
Attrezzature elettromeccaniche ed elettroniche	538.437,09	453.319,11	85.117,98	294.031,93	-	28.604,51	350.545,40
Grandi attrezzature (> € 50.000)	1.735.235,93	1.653.558,55	81.677,38	317.139,07	-	82.758,73	316.057,72
Macchine da ufficio	4.348.324,12	3.755.474,16	592.849,96	812.590,43	28.424,23	409.745,34	967.270,82
Altri beni mobili	-	-	-	-	-	-	-
TOTALE	10.743.790,12	9.067.722,61	1.676.067,51	1.948.244,28	64.995,94	812.247,79	2.747.068,06

Attrezzature scientifiche (3)

La voce si riferisce ad attrezzature scientifiche utilizzate dai Dipartimenti per le attività di ricerca ed ammonta a € 656.768,96.

Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali (4)

Nella voce Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museale sono ricomprese unicamente le opere con valore storico che rimangono iscritte nell'attivo dello stato patrimoniale e non vengono ammortizzate. Come indicato in premessa tutto il patrimonio librario dell'Ateneo viene considerato bene di consumo e portato direttamente a costo, tranne il caso delle riviste elettroniche su licenza perpetua o a tempo determinato.

Risulta ancora mancante la valutazione predisposta da esperti del settore per parte di tali beni acquisiti in anni precedenti e non inclusi nello Stato Patrimoniale iniziale. Il valore relativo ad essi verrà inserito non appena disponibile in un successivo bilancio.

Mobili e arredi (5)

La voce comprende mobili e arredi e arredi tecnici, sostenuta dai Dipartimenti e Amministrazione centrale e ammonta a € 182.485,24, tra cui la fornitura di armadi per sicurezza laboratori del Dipartimento di Biotecnologie e scienze della vita per € 48.373,00.

Immobilizzazioni materiali in corso e acconti (6)

La voce si riferisce ad interventi di edilizia effettuati su immobili di proprietà non ancora conclusi. Per ogni intervento sono stati rilevati tutti i costi sostenuti, comprensivi delle spese di progettazione e di eventuali consulenze. Al termine dei lavori si procederà alla valorizzazione definitiva del cespite e dalla data di collaudo effettiva inizierà a decorrere il relativo ammortamento.



La voce è stata così movimentata:

Opera in corso di costruzione Immobilizzazioni materiali	Valore netto al 01/01/2021	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Valore netto al 31/12/2021
Colonia Agricola Varese - Settori A-C-F	-			-
Colonia Agricola Varese Lotto B	777.697,07	2.283,84		779.980,91
Parcheggio - COMO - Via Valleggio	43.154,79			43.154,79
Edificio Via Valleggio 9				
Palazzina Chimici - Como	-	4.123,60		4.123,60
Pista Skiroll	325.738,58	38.037,96		363.776,54
Edificio Via Valleggio resistenza fuoco	5.709,60			5.709,60
Nuovo Prefabbricato Polo Bizzozero	90.373,70	406.688,46		497.062,16
Regimentazione acque Campus Bizzozero	-	54.243,51		54.243,51
Prefabbricato laboratori Varese via Dunant	15.320,37			15.320,37
Monitoraggio idrogeologico area Campus Bizzozero	-			-
TOTALE	1.257.994,11	505.377,37	-	1.763.371,48

Altre immobilizzazioni materiali (6)

La voce ammonta a € 211,22.

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE (III)

Saldo al 31.12. 2020	149.725,15
Saldo al 31.12.2021	133.731,15
VARIAZIONE	- 15.944,00,00

Descrizione	Valore netto al 01/01/2021	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Valore netto al 31/12/2021
Partecipazioni in altre imprese	98.706,15	-	15.994,00	82.712,15
Altri titoli	51.019,00	-	-	51.019,00
TOTALE	149.725,15	-	15.994,00	133.731,15

Il decremento delle partecipazioni di € 15.944,00 si riferisce a:

- cessione partecipazione in spin-off SocialLibreria Srl € 500,00;
- scioglimento Consorzio ISO Istituto Superiore Oncologia € 15.494,00.

La voce comprende le partecipazioni dell'Ateneo destinate ad investimento durevole e iscritte al costo di acquisizione, corretto di eventuali perdite durevoli di valore ed i lasciti vincolati.

Sono di seguito rappresentate tutte le partecipazioni dell'Università degli Studi dell'Insubria.

Si evidenzia che i contributi annuali elargiti ad associazioni (Cruì, Codau, Cineca, Humane e Regio Insubrica, Istituto Lombardo Accademia di Scienze e Lettere), non vengono considerati immobilizzazioni finanziarie, benché inseriti in elenco.



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DELL'INSUBRIA

Ente/Società	Tipologia	oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'Università	% capitale posseduta	Eventuale contributo annuo da parte dell'Università	Patrimonio netto al 31/12/2021	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2021	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2021	Note
Consorzio Interuniversitario Nazionale per il Calcolo Automatico - CINECA	CONSORZIO interuniversitario	Promuove e utilizza dei più avanzati sistemi di elaborazione dell'informazione a sostegno della ricerca scientifica e tecnologica e delle sue applicazioni e garantire i servizi del calcolo scientifico ad alte prestazioni al sistema nazionale della ricerca, favorire inoltre il trasferimento tecnologico nel campo dell'informatica, gestire un centro che assicuri un servizio di elaborazione a tutti i concorrenti; consentire l'utilizzo delle risorse anche ad altri enti pubblici e privati; elaborare e gestire appositi sistemi informatici; realizzare una rete di collegamento a banda larga che faciliti l'utilizzo delle disponibilità del Centro da parte dei concorrenti e dei Ministri interessati; sviluppare ricerche per l'utilizzo più efficace delle potenzialità disponibili	SI - Decreto del Presidente della Repubblica del 13/10/1969 n. 1106	30.235,00	1,42%	0 - NON PREVISTO	11.625.829,00	utile	13.894.601,00	Dati 2021 non pervenuti. Si vedono i dati relativi al 2020. La perdita è stata riportata a nuovo esercizio.
Consorzio Interuniversitario sulla Formazione - CODIFO	CONSORZIO interuniversitario	Il Consorzio progetta, promuove e realizza attività di formazione, apprendimento permanente e ricerca per le Università, per la comunità internazionale, per l'istruzione UE e per altri organismi pubblici e privati, nazionali ed internazionali. Al riguardo assume tutte le necessarie iniziative di carattere culturale e professionale	SI	2.580,00	2%	€ 1.549,37	403.621,00	utile	3.956,00	
Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Scienze Fisiche della Materia - CNISM	CONSORZIO interuniversitario	Il Consorzio non ha scopo di lucro e si propone di promuovere e coordinare le attività scientifiche e applicative nel campo delle scienze fisiche della materia e delle tecnologie connesse tra i soggetti concorrenti, al fine di meglio sviluppare le attività che ciascuno di essi sostiene ed esplicita nell'ambito delle scienze fisiche della materia. Il Consorzio si propone, inoltre di mettere in atto azioni finalizzate ad instaurare collaborazioni con il CNR, gli altri Enti di ricerca, gli Enti locali e territoriali ed istituzioni estere.	SI	15.000,00	2,56%	0 - NON PREVISTO	129.000,00	perdita	7.389,00	Consorzio in liquidazione. Si vedono i dati relativi al 2020, ultimo bilancio disponibile. La perdita è stata riportata a nuovo esercizio.
INSTM - Consorzio interuniversitario nazionale per le Scienze e Tecnologia dei materiali	CONSORZIO interuniversitario	promuovere e coordinare la partecipazione delle Università concorrenti alle attività scientifiche nel campo della scienza e tecnologia dei materiali, in accordo con i programmi nazionali ed internazionali in cui l'Italia è impegnata. L'azione di coordinamento mira inoltre a far creare da un lato collaborazioni tra Università e Istituti di Istruzione universitaria con altri enti di ricerca, industrie e/o soggetti privati e dall'altro il loro acceso e la loro eventuale partecipazione alla gestione di laboratori esteri o internazionali di Scienze e tecnologia dei materiali.	SI	7.746,06	2,23%	0 - NON PREVISTO	10.599.164,00	utile	€ 2.053,00	Avario di cassa al 31/12/2021 € 12.724.556,57 - Il Consorzio adotta una contabilità finanziaria di cassa, affiancata da una contabilità patrimoniale, separata tra attività istituzionali e attività commerciali e utilizzate a fini degli adempimenti fiscali
CIB - Consorzio Interuniversitario per le Biotecnologie	CONSORZIO NO PROFIT	Ricerca scientifica e trasferimento nel campo delle biotecnologie avanzate	SI	12.911,42	4%	1.500,00	1.384.206,60	utile	91.474,9	Dati 2021 non pervenuti. Si vedono i dati relativi al 2020
ALLMAGLUREA	CONSORZIO interuniversitario	Il Consorzio interuniversitario ALLMAGLUREA, riconosciuto dal Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca con D.M. 25/03/2002 pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n. 90 anno 143° del 17/04/2002. Per l'illustrazione dell'oggetto sociale si riporta quanto sancito dall'art. 2 dello Statuto "Finalità" a) implementare la buona parte ALLMAGLUREA procedendo all'aggiornamento programmatico della carriera professionale dei laureati, diplomati nonché dei dottori di ricerca; b) realizzare e gestire per conto del MIUR l'hangar nazionale dei laureati in stretto accordo con le iniziative del Ministero stesso; c) favorire, sia a livello nazionale che comunitario, l'occupabilità dei laureati e dei diplomati e l'innalzamento della formazione universitaria e le esigenze del mondo del lavoro e della ricerca; d) analizzare l'efficacia interna delle strutture formative degli atenei attraverso apposite indagini, sempre nel rispetto dell'autonomia e delle finalità proprie e peculiari di ogni Università; e) analizzare l'efficacia esterna delle proposte formative degli Atenei attraverso il sistema di monitoraggio degli sbocchi occupazionali dei laureati/diplomati; f) realizzare un efficace accordo sinergico con l'istruzione media superiore; g) promuovere ogni iniziativa a carattere nazionale ed europeo volta al raggiungimento delle suddette finalità".	SI	2.583,00	1,32%	0 - NON PREVISTO	3.252.669,00	utile	377.913,00	
CEFRUEL - Società consortile a responsabilità limitata	S.r.l.	Ricerca Innovazione e Formazioni in ICT	SI	350,00	0,2972%	0 - NON PREVISTO	4.941.220,00	perdita	230.872,00	La perdita verrà coperta attraverso l'utilizzo per pari importo della Riserva Straordinaria.
CIRCO - Consorzio Interuniversitario per attività chimiche e catalisi	CONSORZIO interuniversitario	Promuove e coordina la partecipazione delle Università concorrenti alle attività scientifiche nel campo della Ricerca Chimica e della Catalisi, in accordo con i programmi di ricerca nazionali ed internazionali in questo settore	SI	3.164,37	3,30%	0	1.091.936,40	utile	654.323,37	Dati 2021 non pervenuti. Si vedono i dati relativi al 2020
CoE-Lux Srl a socio unico	spin off	Esercizio delle attività di assunzione di partecipazioni a scopo di stabile investimento e cura di collocamento, di concessione di finanziamenti sotto qualsiasi forma, di intermediazione in campo, di servizi di incasso, pagamento e trasferimenti di fondi, di servizi di carattere amministrativo, contabile, organizzativo, di gestione e ottimizzazione finanziaria e di indirizzo strategico e confidenziali delle società partecipate.	SI	642,10	4,91%	0	1.455.271,00	perdita	211.73,00	Dati 2021 non pervenuti. Si vedono i dati relativi al 2020. La perdita è stata riportata a nuovo esercizio.
Landes S.r.l.	spin off	La società ha per oggetto lo svolgimento delle seguenti attività volte allo sviluppo, produzione e commercializzazione dei seguenti prodotti e servizi innovativi ed altro valore tecnologico e precisamente: studio e definizione di tecniche e procedure per l'ottimizzazione di attività legate alla gestione e al restauro forestale; progettazione, realizzazione e commercio di strumenti e prodotti per il restauro forestale ed attività correlate; gestione e servizi di vivaisti; studio, definizione e commercializzazione di tecniche e procedure per l'ottimizzazione di attività produttive legate alla geminazione e crescita di piante in ambienti naturali, seminaturali e artificiali; (...)	SI	500,00	5%	0	5.738,00	perdita	13.736,00	Società in fase di chiusura. Si vedono i dati relativi al 2020, ultimo bilancio disponibile, non è previsto la copertura di perdite.
CISIA - Consorzio Interuniversitario Sistemi Integrati per l'Accesso	Consorzio	Il Consorzio, senza fine di lucro, ha per oggetto per alcune loro esigenze di attività di ricerca nel campo dell'orientamento e dell'accesso agli studi universitari, specialistica e di perfezionamento superiore nonché dell'accesso, tramite procedure di orientamento e selezione, per altri enti pubblici e privati. Tali attività e ricerche sono da considerarsi servizi di interesse generali e svolte come autoproduzione di servizi strumentali ai concorrenti nel rispetto delle condizioni stabilite dalle direttive europee in materia di contratti pubblici e della relativa disciplina nazionale.	SI	5.000,00	1,64%	0	35.000,00	utile	447.733,00	
TOTALE				82.712,15						

Titoli

Sono pari a € 51.019,00 e rappresentano dal valore d'acquisto di un BTP di durata ventennale con scadenza 2029, quale lascito Ragnotti.

Crediti per depositi cauzionali

Non sono valorizzati.

5.2 ATTIVO CIRCOLANTE (B)

RIMANENZE (I)

Saldo al 31.12. 2020

€ 32.099,39

Saldo al 31.12.2021

€ -

VARIAZIONE

€ - 32.099,39



Si registra il decremento della Variazione per rimanenze per azzeramento della voce dovuta alla chiusura dell'attività di vendita di Gadget "Insubria Store".

CREDITI (II)

Saldo al 31.12. 2020	€ 20.129.341,54
Saldo al 31.12.2021	€ 34.297.329,25
VARIAZIONE	€ 14.167.987,71

Si riporta il totale dei crediti rettificato dal Fondo svalutazione a copertura di possibili perdite derivanti da stati di insolvenza.

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 01/01/2021	Variazioni
1) verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	€ 16.734.540,92	€ 6.977.314,96	€ 9.757.225,96
2) verso Regioni e provincie autonome	€ 7.503.926,15	€ 3.526.893,27	€ 3.977.032,88
3) verso altre Amministrazioni locali	€ 5.414.624,34	€ 5.416.064,34	-€ 1.440,00
4) verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	€ -	€ -	€ -
5) verso Università	€ 583.076,10	€ 359.149,35	€ 223.926,75
6) verso studenti per tasse e contributi	€ 2.262,00	€ 2.581,00	-€ 319,00
7) verso società ed enti controllati	€ -	€ -	€ -
8) verso altri (pubblici)	€ 1.873.281,75	€ 1.770.382,88	€ 102.898,87
9) verso altri (privati)	€ 2.185.617,99	€ 2.076.955,74	€ 108.662,25
TOTALE	€ 34.297.329,25	€ 20.129.341,54	€ 14.167.987,71

Di seguito per ciascuna voce di credito si forniscono le informazioni di dettaglio.

Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali (1)

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Variazioni	Valore al 01/01/2021
Crediti verso Miur per assegnazioni	16.651.756,83	9.767.015,87	6.884.740,96
Crediti verso altri Ministeri	82.784,09	- 9.789,91	92.574,00
TOTALE	16.734.540,92	9.757.225,96	6.977.314,96

Nella voce Crediti verso MUR per assegnazioni si iscrive:

- il saldo del Fondo di Finanziamento ordinario FFO relativo all'esercizio 2021 per € 1.467.100,00
- il finanziamento per edilizia universitaria DM. n. 1121/2019 per € 1.233.260,00
- il finanziamento delle borse aggiuntive dottorato DM 1061/2021 per € 1.423.360,15
- il saldo delle scuole di specialità a.a. 2017/2018 per € 679.932,00
- il saldo delle scuole di specialità a.a. 2018./2019 per € 2.238.607,78
- il saldo delle scuole di specialità a.a. 2019/2020 per € 2.966.374,00
- il saldo delle scuole di specialità a.a. 2020/2021 per € 5.079.029,00

Verso Regioni e Province Autonome (2)

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 01/01/2021	Variazioni
Crediti verso Regioni e province autonome	€ 7.503.926,15	€ 3.526.893,27	€ 3.977.032,88
TOTALE CREDITI	€ 7.503.926,15	€ 3.526.893,27	€ 3.977.032,88

La voce crediti verso regioni e province autonome accoglie i crediti per contributi di vario tipo ricevuti dalla Regione Lombardia a fronte di progetti di ricerca e di didattica, i finanziamenti delle scuole di specializzazione che la Regione ha deliberato di erogare all'Ateneo. In particolare tra i crediti risultano: l'importo di € 1.484.417,00 per il finanziamento piano degli interventi per l'innovazione della strumentazione digitale e lo sviluppo della didattica distanza/elearning; l'importo di € 595.660,18 quale contributo di gestione per il DSU; l'importo di € 880.457,08 quale finanziamento borse DSU a.a. 2021/2022; l'importo di € 1.969.449,79 per il Progetto Emblematici.

Verso Amministrazioni locali (3)

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 01/01/2021	Variazioni
Crediti verso altre amministrazioni locali	€ 5.414.624,34	€ 5.931.172,44	-€ 516.548,10
TOTALE CREDITI	5.414.624,34	5.931.172,44	-516.548,10

Fondo svalutazione crediti	€ -	-€ 515.108,10	€ 515.108,10
TOTALE NETTO	5.414.624,34	6.446.280,54	-1.031.656,20

In tale voce vengono raggruppati:

- i crediti verso la Provincia di Varese, per il finanziamento di opere pubbliche, Legge 315/1998 e Legge 350/2003 (€ 5.260.361,69);
- il credito verso la provincia di Como per il finanziamento convenzione per realizzazione parcheggio a raso via valleggio e realizzazione strada di servitù di passaggio Isis setificio "Paolo Carcano" (€ 150.000,00).

Non risultano più aperti i crediti verso il Comune di Busto Arsizio (€ 515.108,10) a seguito della delibera del Consiglio di Amministrazione n. 177/2021 del 16 luglio 2021, per la risoluzione del Protocollo d'intesa del 2009. L'importo era stato integralmente accantonato a fondo svalutazione crediti ed è stato utilizzato a fronte della perdita.

Verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali (4)

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 01/01/2021	Variazioni
Crediti verso U .E.	€ -	€ -	€ -
Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del mondo	€ -	€ -	€ -
TOTALE CREDITI	€ -	€ -	€ -
Fondo svalutazione crediti verso altri organismi internazionali	€ -	€ -	€ -
TOTALE NETTO	€ -	€ -	€ -

Verso Università (5)

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 01/01/2021	Variazioni
Crediti verso altre Università	€ 583.076,10	€ 359.149,35	€ 223.926,75
TOTALE	€ 583.076,10	€ 359.149,35	€ 223.926,75

Nella voce crediti verso altre Università sono iscritte le somme che altri Atenei devono erogare per il co-finanziamento di progetti di ricerca (nazionali e internazionali).

Verso studenti per tasse e contributi (6)

I proventi per la didattica sono iscritti a conto economico in base al principio della competenza economica, riscotando la quota non di competenza.

Nella parte della Nota dedicata ai Proventi viene descritto il metodo di contabilizzazione.

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 01/01/2021	Variazioni
Crediti verso studenti	€ 2.262,00	€ 2.581,00	-€ 319,00
TOTALE	€ 2.262,00	€ 2.581,00	-€ 319,00

Verso altri (pubblici) (8)

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 01/01/2021	Variazioni
Crediti vs altri Enti Territoriali	€ 125.850,00	€ 70.788,04	€ 55.061,96
Crediti vs altri enti pubblici	€ 61.352,47	€ 122.809,02	-€ 61.456,55
Crediti verso enti ospedalieri	€ 1.676.179,84	€ 1.565.296,14	€ 110.883,70
INAIL C/acconti	€ 0,01	€ 0,01	€ -
Credito INAIL	€ 9.801,80	€ 11.454,31	-€ 1.652,51
IVA a Credito	€ 97,63	€ 35,36	€ 62,27
Acconto erario c/iva	€ -	€ -	€ -
TOTALE CREDITI	€ 1.873.281,75	€ 1.770.382,88	€ 102.898,87

La voce Crediti verso altri enti pubblici accoglie in particolare: i crediti per il finanziamento di progetti di ricerca a favore dei Dipartimenti.

La voce Crediti verso enti ospedalieri accoglie i crediti per attività in convenzione dei docenti e ricercatori medici universitari e i crediti verso l'Azienda Socio Sanitaria ASST dei Sette Laghi a seguito dell'esecuzione della sentenza del Consiglio di Stato per il riconoscimento dell'indennità di esclusività docenti universitari convenzionati, come recepita da Delibera del consiglio di Amministrazione n. 178 del 16 luglio 2021.

Verso altri (privati) (9)

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 01/01/2021	Variazioni
Crediti vs privati	€ 2.406.757,23	€ 2.291.862,09	€ 114.895,14

Anticipazioni per missioni al personale dipendente, esterno, collaboratori e borsisti	€ 17.030,42	€ 6.041,67	€ 10.988,75
Anticipazioni a fornitori	€ 10.337,13	€ 8.788,92	€ 1.548,21
Crediti vs dipendenti	€ 72.874,58	€ 72.401,81	€ 472,77
Crediti verso altri	€ -	€ -	€ -
Crediti vs clienti fatture da emettere	€ 8.809,02	€ 33.459,02	-€ 24.650,00
Crediti commerciali	€ 1.597,50	€ 1.510,12	€ 87,38
TOTALE CREDITI	€ 2.517.405,88	€ 2.414.063,63	€ 103.342,25
Fondo svalutazione crediti verso privati	€ 331.787,89	€ 337.107,89	-€ 5.320,00
TOTALE NETTO	€ 2.185.617,99	€ 2.076.955,74	€ 108.662,25

Nella voce Crediti verso altri (privati) trovano collocazione, distinti per linea di credito, tutti i contributi che l'Ateneo consegue per lo svolgimento della sua attività di ricerca e di didattica, svolta sia nell'ambito istituzionale sia nell'ambito commerciale per tutte le prestazioni c/terzi.

Si precisa che i contributi su progetti di ricerca sono soggetti a rendicontazione all'ente concedente che quindi generalmente eroga il contributo solo in seguito alla presentazione della rendicontazione delle spese sostenute.

Risultano accantonate al Fondo svalutazione crediti somme di dubbia esigibilità iscritte fra i crediti per € 331.787,89.

Di seguito si riporta la suddivisione dei crediti, in base alla scadenza, al lordo del fondo svalutazione di euro 331.787,89:

Descrizione	entro l'esercizio	oltre l'esercizio
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	2.525.741,50	14.208.799,42
Verso Regioni e Province Autonome	2.217.379,16	5.286.546,99
Verso altre Amministrazioni locali	4.262,65	5.410.361,69
Verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	0	0
Verso Università	569.665,1	13.411,00
Verso studenti per tasse e contributi	2.155,00	107
Verso società ed enti controllati	0	0
Verso altri (pubblici)	1.680.241,71	193.040,04
Verso altri (privati)	223.783,39	2.293.622,49
TOTALE CREDITI	7.223.228,51	27.405.888,63



Si riporta il riepilogo dei crediti e del rispettivo fondo svalutazione che ne ridetermina all'anno 2021 i valori di presunto realizzo in euro 34.297.329,25.

Descrizione	Credito lordo	Fondo svalutazione Crediti	Crediti Netti
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	16.734.540,92	-	16.734.540,92
Verso Regioni e Province Autonome	7.503.926,15	-	7.503.926,15
Verso altre Amministrazioni locali	5.414.624,34	-	5.414.624,34
Verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	-	-	-
Verso Università	583.076,10	-	583.076,10
Verso studenti per tasse e contributi	2.262,00	-	2.262,00
Verso società ed enti controllati	-	-	-
Verso altri (pubblici)	1.873.281,75	-	1.873.281,75
Verso altri (privati)	2.517.405,88	331.787,89	2.185.617,99
TOTALE	34.629.117,14	331.787,89	34.297.329,25

Di seguito il dettaglio della movimentazione del fondo svalutazione crediti, distinguendo – per rilevanza informativa – tra crediti verso studenti e tutti gli altri crediti.

Descrizione	Valori	Di cui su Crediti verso studenti per tasse	Di cui sugli altri Crediti
Fondo al 31.12.2021	852.215,99	-	852.215,99
- Utilizzi anno 2021	623.617,50	-	623.617,50
- Rilasci per crediti incassati		-	-
+ Accantonamento anno 2021	105.189,40	-	105.189,40
TOTALE FONDO AL 31/12/2021	333.787,89	-	333.787,89

DISPONIBILITA' LIQUIDE (IV)

Saldo al 31.12.2020

€73.354.516,07

Saldo al 31.12.2021

€ 76.765.462,50



VARIAZIONE

€ 3.410.946,43

La voce accoglie il saldo al 31 dicembre 2021 dei depositi bancari. Si rileva che l'Università alla data del presente bilancio non aveva denaro in cassa.

5.3 RATEI E RISCONTI ATTIVI C)

Saldo al 31.12.2020 €5.875,02

Saldo al 31.12.2021 € 35.858,02

VARIAZIONE

€ 29.983,00

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale: essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi oneri o proventi; comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Tra i risconti attivi si registrano quelli dovuti ai costi di carburante non di competenza dell'esercizio 2021 di € 21.006,62.

La riclassificazione dei ratei e risconti, sia attivi che passivi, tiene conto della Nota Tecnica della Commissione Coep n. 5 del 25 febbraio 2019 sull'impatto delle disposizioni di cui al D.I 08/06/2017 n. 394 di revisione e aggiornamento del D.I 19/2014.

In particolare viene data maggiore enfasi, dandone distinta rappresentazione in una macro-voce specifica, ai Ratei attivi e Risconti passivi per progetti di ricerca.

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 01/01/2021	Variazioni
Risconti attivi	€ 35.599,61	€ 5.616,61	€ 29.983,00
Ratei attivi	€ 258,41	€ 258,41	€ -
TOTALE	35.858,02	5.875,02	29.983,00

5.4 RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO D)

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 01/01/2021	Variazioni
Ratei attivi per progetti di ricerca	€ 1.075.238,23	€ 1.043.365,77	€ 31.872,46
TOTALE	1.075.238,23	1.043.365,77	31.872,46

PASSIVITA'

5.5 PATRIMONIO NETTO (A)

Saldo al 31.12.2020	€ 91.412.496,44
Saldo al 31.12.2021	€ 99.478.573,71
VARIAZIONE	€ 8.066.077,27

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Fondo di dotazione	3.842.170,47	3.842.170,47	-
Patrimonio vincolato			
1) Fondi vincolati destinati da terzi	1.198.427,23	1.212.387,68	- 13.960,45
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	33.534.794,33	31.214.958,50	2.319.835,83
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	16.836.302,00	17.276.893,32	- 440.591,32
Totale Patrimonio vincolato	51.569.523,56	49.704.239,50	1.865.284,06
Patrimonio non vincolato			
1) Risultato gestionale esercizio	8.449.172,67	13.273.500,87	- 4.824.328,20
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	35.617.707,01	24.592.585,60	11.025.121,41
3) Riserve statutarie	-	-	-
Totale patrimonio non vincolato	44.066.879,68	37.866.086,47	6.200.793,21
TOTALE PATRIMONIO NETTO	99.478.573,71	91.412.496,44	8.066.077,27

Di seguito si evidenzia il dettaglio dei movimenti che hanno determinato tale composizione al 31 dicembre dell'anno 2021.

DESCRIZIONE	VALORE AL 31/12/2020	DESTINAZIONE RISULTATO D'ESERCIZIO 2020 - delibera CdA rep.43/2021 del 26/02/21, rep.66/2021 del 26/03/21; rep.176/2021 del 16/07/21, rep.227/2021 del 22/10/21, rep.299/2021 del 17/12/21	SVINCOLO RISULTATO ESERCIZI PRECEDENTI - delibera CdA 176/2021	DELIBERA BUDGET AUTORIZZATORIO 2022 N.288 DEL 17/12/2021	ALTRI MOVIMENTI	RISULTATO D'ESERCIZIO 2021	VALORE AL 31/12/2021
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	3.842.170,47	-	-		-	-	3.842.170,47
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	3.842.170,47	-	-		-	-	3.842.170,47
1) Fondi vincolati destinati da terzi	1.212.387,68				- 13.960,45	-	1.198.427,23
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	31.214.958,50	6.318.655,44	- 7.462.520,28	7.751.176,00	- 4.287.475,33		33.534.794,33
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	17.276.893,32				- 440.591,32	-	16.836.302,00
II - Patrimonio vincolato	49.704.239,50	6.318.655,44	- 7.462.520,28	7.751.176,00	- 4.742.027,10	-	51.569.523,56
1) Risultato gestionale esercizio	13.273.500,87	- 13.273.500,87				8.449.172,67	8.449.172,67
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	24.592.585,60	13.273.500,87	7.462.520,28	- 7.751.176,00	- 1.959.723,74		35.617.707,01
3) Riserve statutarie	-					-	-
III - Patrimonio non vincolato	37.866.086,47	-	7.462.520,28	- 7.751.176,00	- 1.959.723,74	8.449.172,67	44.066.879,68
TOTALE PATRIMONIO NETTO	91.412.496,44	6.318.655,44	-	-	- 6.701.750,84	8.449.172,67	99.478.573,71

Si riporta il dettaglio dell'Utilizzo di riserve di Patrimonio netto in relazione agli atti di destinazione e programmazione economico – patrimoniale approvati.



DIMOSTRAZIONE UTILIZZO RISERVE DI PATRIMONIO NETTO	Situazione COGE Bilancio esercizio 2020			Gestione e Bilancio esercizio 2021		Bilancio di previsione (anno 2022)			Bilancio di previsione (anno 2023)		Bilancio di previsione (anno 2024)		P.N. Finale
A) PATRIMONIO NETTO	P.N. DA BILANCIO D'ESERCIZIO (ANNO 2020)	Approvazione CdA (anno 2020): destinazione utile copertura perdita (anno 2020)	P.N. (anno 2020) (post delibera CdA destinazione utile/copertura perdita)	VARIAZIONI P.N. (durante anno 2021) con effetto sull'alimentazione o decremento delle poste (variazione di budget economico/investimenti)	P.N. (anno 2021) Post delibera CDA destinazione utile/copertura perdita (anno 2020) e variazioni eventuali (anno 2021) confermate in sede di definizione bilancio esercizio (anno 2021) dato di bilancio (anno 2021)	Utilizzo per alimentazione Budget economico (anno 2022) e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget investimenti (anno 2022) e variazioni relative	Valore residuo P.N. (anno 2022)	Utilizzo per alimentazione Budget economico (anno 2023) e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget investimenti (anno 2023) e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget economico (anno 2024) e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget investimenti (anno 2024) e variazioni relative	Valore residuo P.N. fine triennio (anno 2024)
	A	B	C = A-B	D	E = C + - D	F	G	H = E + - F + - G	I	L	M	N	O = H + - I + - L + - M + - N
I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	3.842.170,47		3.842.170,47		3.842.170,47			3.842.170,47					3.842.170,47
II PATRIMONIO VINCOLATO													
1) Fondi vincolati destinati da terzi	1.212.387,68		1.212.387,68	-13.960,45	1.198.427,23			1.198.427,23					
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	31.214.958,50	6.318.655,44	37.533.613,94	-11.749.995,61	25.783.618,33	2.453.287,00	5.297.889,00	33.534.794,33	-4.420.798,00	-3.083.697,00	-4.868.243,00	-2.480.269,00	48.387.801,33
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)	17.276.893,32		17.276.893,32	-440.591,32	16.836.302,00			16.836.302,00					
TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	49.704.239,50	6.318.655,44	56.022.894,94	-12.204.547,38	43.818.347,56	2.453.287,00	5.297.889,00	51.569.523,56	-4.420.798,00	-3.083.697,00	-4.868.243,00	-2.480.269,00	66.422.530,56
III PATRIMONIO NON VINCOLATO													
1) Risultato esercizio	13.273.500,87	-13.273.500,87	0,00		8.449.172,67			8.449.172,67					8.449.172,67
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	24.592.585,00	13.273.500,87	37.866.086,47	5.502.796,54	43.368.883,01	-2.453.287,00	-5.297.889,00	35.617.707,01	4.420.798,00	3.083.697,00	4.868.243,00	2.480.269,00	20.764.700,01
di cui COEP	19.463.158,70	13.273.500,87	32.736.659,57	5.502.796,54	38.239.456,11	-2.453.287,00	-5.297.889,00	30.488.280,11	4.420.798,00	3.083.697,00	4.868.243,00	2.480.269,00	15.635.273,11
di cui COFI	5.129.426,90	0,00	5.129.426,90		5.129.426,90			5.129.426,90					5.129.426,90
3) Riserve statutarie													
TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO	37.866.086,47	0,00	37.866.086,47	5.502.796,54	43.368.883,01	-2.453.287,00	-5.297.889,00	44.066.879,68	4.420.798,00	3.083.697,00	4.868.243,00	2.480.269,00	29.213.872,68
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO	91.412.496,44	6.318.655,44	97.731.151,88	-6.701.750,84	91.029.401,04	0,00	0,00	91.029.401,04	0,00	0,00	0,00	0,00	91.029.401,04

FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO

La voce ammonta a € 3.842.170,47 e rimane invariata rispetto alla costituzione dello Stato Patrimoniale iniziale.

PATRIMONIO VINCOLATO

Si riportano le movimentazioni

- dei “Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali” e dei “Fondi vincolati da terzi”
- delle “Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)”

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31/12/2021
Fondi vincolati destinati da terzi	1.212.387,68	13.960,45	-	1.198.427,23
		-	13.960,45	

L'utilizzo si riferisce ai fondi vincolati per ammortamenti futuri su immobilizzazioni materiali pre-2014 per € 13.960,45 a fronte degli ammortamenti sostenuti e dei fondi vincolati dall'Ateneo per ammortamenti futuri.

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31/12/2021
Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	31.214.958,50	11.948.051,98	14.267.887,81	33.534.794,33
			2.319.835,83	

Gli utilizzi (decrementi) comprendono:

- € 1.381.313,26 per utilizzo Fondi vincolati da organi istituzionali per investimenti relativi a fondi accantonati pre-2014;
- € 205.969,50 per utilizzo contributi straordinari Rettore 2019 e 2020;
- con la delibera n. 176 del 16 luglio 2021 sono state altresì svincolate le somme accantonate in sede di risultato d'esercizio 2020 per il pareggio del bilancio unico di ateneo di previsione annuale autorizzatorio dell'esercizio 2020 pari a € 7.462.520,28.

Fra gli incrementi:

- Con Delibere del Consiglio di Amministrazione n. 43/2021 del 26 febbraio 2021, n. 66/2021 del 26 marzo 2021, n.176/2021 del 16 luglio 2021, n. 227/2021 del 22 ottobre 2021 e n. 299/2021 del 17 dicembre 2021, il Consiglio aveva individuato i seguenti vincoli per l'utilizzo di € 6.318.655,44 del risultato dell'esercizio 2020 per i fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali;

- In sede di approvazione del Bilancio Autorizzatorio 2022, con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 288 del 17 dicembre 2021, veniva accantonato il Risultato d'esercizio precedenti per consentire il pareggio di Budget, per la somma di € 7.751.176,00.

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31/12/2021
Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)	17.276.893,32	17.276.893,32	16.836.302,00	16.836.302,00
		-	440.591,32	

L'utilizzo si riferisce ai fondi vincolati per ammortamenti futuri su immobilizzazioni materiali pre-2014 per € 440.591,32 a fronte degli ammortamenti sostenuti e dei fondi vincolati dall'Ateneo per ammortamenti futuri su immobili di proprietà pre-2014 e manutenzioni su beni non di proprietà pre-2014.

PATRIMONIO NON VINCOLATO

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31/12/2021
Riserve libere ex COFI	5.129.426,90	-	-	5.129.426,90
Riserve libere ex COEP da utili di esercizi precedenti	19.463.158,70	14.196.431,44	25.221.552,85	30.488.280,11
Risultato gestionale esercizio	13.273.500,87	13.273.500,87	8.449.172,67	8.449.172,67
			6.200.793,21	

Si registra:

- l'incremento dell'utile del 2021 di € 8.449.172,67 e il decremento di € 13.273.500,87 quale utile del 2020;
- l'incremento di € 7.462.520,28 dello svincolo con delibera n. 176 del 16 luglio 2021 delle somme accantonate in sede di risultato d'esercizio 2020 per il pareggio del bilancio unico di ateneo di previsione annuale autorizzatorio dell'esercizio 2020;
- l'utilizzo di € 6.318.655,44 per destinazione del risultato d'esercizio 2020 con delibere n. 43/2021 del 26 febbraio 2021, n. 66/2021 del 26 marzo 2021, n.176/2021 del 16 luglio 2021, n. 227/2021 del 22 ottobre 2021 e n. 299/2021 del 17 dicembre 2021;
- l'utilizzo di € 7.751.176,00 vincolati in sede di approvazione del Bilancio Autorizzatorio 2022, con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 288 del 17 dicembre 2021.

5.6 FONDO PER RISCHI ED ONERI (B)

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Accantonamenti	Utilizzi	Rilasci	Valore al 31/12/2021
Fondi area personale					
Fondo per art. 63 CCNL	397.146,75	520.663,96	397.146,76	-	520.663,95
Fondo art. 65 CCNL	107.787,02	135.832,89	42.122,30	65.664,72	135.832,89
Fondo dirigenti	75.758,40	71.795,88	51.113,25	24.645,15	71.795,88
Fondo comune di ateneo	193.158,35	231.563,47	190.833,01	-	233.888,81
Fondo sussidi al personale	480.000,00	167.459,99	214.659,39	-	432.800,60
Totale fondi area personale	1.253.850,52	1.127.316,19	895.874,71	90.309,87	1.394.982,13
Altri Fondi					
Fondo per contenziosi	133.353,47		6.501,89		126.851,58
Totale Altri fondi	133.353,47	-	6.501,89		126.851,58
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI	1.387.203,99	1.127.316,19	902.376,60	90.309,87	1.521.833,71

I fondi per rischi e oneri accolgono accantonamenti destinati a coprire costi futuri che abbiano le seguenti caratteristiche:

- natura determinata;
- esistenza certa o probabile;
- ammontare o data di sopravvenienza indeterminati alla chiusura dell'esercizio;
- ammontare della passività stimabile in modo attendibile.

La colonna "Accantonamenti" della tabella sopra esposta accoglie gli accantonamenti a fondi relativi all'esercizio 2021. In maniera analoga, la colonna "Utilizzi" evidenzia, le somme liquidate in corso d'anno. La colonna "Rilasci" evidenzia somme non più da corrispondere.

Si forniscono, di seguito, alcune indicazioni sulla composizione della voce "Fondo per rischi ed oneri":

- Fondi accessori Dirigenti, Fondi artt. 63 e 65 CCNL: il saldo al 31/12/2021 è accantonato per vincolo di destinazione contrattuale quali somme da corrispondere al 31 dicembre 2021 dei fondi accessori al personale dirigente e tecnico amministrativo, da utilizzare per le finalità previste dai Contratti Collettivi di Lavoro e dalla contrattazione integrativa. Nell'esercizio 2021 sono stati utilizzati i fondi accantonati nell'esercizio 2020 e distribuiti al personale tecnico amministrativo nel 2021 e rilasciate le economie 2020;

- Fondo comune d'Ateneo: il saldo al 31/12/2021 comprende le somme a favore dell'Ateneo derivanti dall'attività c/terzi e Master e corsi di perfezionamento, da erogare nel 2022. Nell'esercizio 2021 sono stati utilizzati i fondi accantonati nell'esercizio 2020 e distribuiti al personale tecnico amministrativo nel 2021.

- Fondo sussidi al personale: il saldo al 31/12/2021 comprende le somme da erogare quale bando fondi 2020 e bando 2021 da emanare;



- Fondo contenziosi: il saldo al 31/12/2021 comprende l'accantonamento delle risorse per far fronte alle pendenze legali alla data del 31 dicembre 2021, come specificato nella sezione Accantonamenti per rischi e Oneri (XI). Nel corso del 2021 il fondo è stato utilizzato per le cause concluse nell'anno e sono stati effettuati rilasci su cause concluse senza esborso da parte dell'Ateneo.

5.6 TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C)

La voce non è valorizzata.

5.7 DEBITI (D)

Saldo al 31.12.2020	€ 10.002.075,21
Saldo al 31.12.2021	€11.577.605,44.
VARIAZIONE	€ 1.575.530,23

Debiti in relazione alla loro diversa natura:

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Mutui e debiti verso banche	820.948,19	1.013.693,42	- 192.745,23
Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni Centrali	-	-	-
Debiti verso Regioni e Province Autonome	2.002.902,00	1.990.141,00	12.761,00
Debiti verso altre Amministrazioni locali	11.567,50	31.181,06	- 19.613,56
Debiti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	-	-	-
Debiti verso Università	128.145,75	65.612,59	62.533,16
Debiti verso studenti	13.816,38	46.601,38	- 32.785,00
Debiti verso fornitori	3.103.935,62	2.077.820,10	1.026.115,52
Debiti verso dipendenti	4.078,76	2.747,32	1.331,44
Altri debiti	5.492.211,24	4.774.278,34	717.932,90
TOTALE	11.577.605,44	10.002.075,21	1.575.530,23

Mutui e Debiti verso banche (1)

		QUOTA ORIGINARIA DEBITO		CREDITI E DEBITI RESIDUI AL 31/12/2021	
POSIZIONE	OGGETTO	VALORE NOMINALE DEBITO	QUOTA INTERESSI TOTALI	QUOTA CAPITALE RESIDUA DA PAGARE AL 31/12/2021	QUOTA INTERESSI RESIDUA DA PAGARE AL 31/12/2021
DEBITO					
Intesa San Paolo S.p.A.	Realizzazione Impianto Sportivi in località Bizzozero a Varese Cda 14/06/2012 - scadenza 31/12/2022	1.100.000,00	97.583,34	118.295,10	1.463,24
Banca Popolare di Sondrio	Opere di ristrutturazione fabbricato denominato "ex Colonia Agricola" DDG 793 del 05/08/2014 - scadenza 30/09/2029	1.200.000,00	352.537,30	700.063,67	101.776,01
	Totale Debiti	2.300.000,00	450.120,64	818.358,77	103.239,25

Di seguito la suddivisione del debito tra quota a breve, a medio e a lungo termine:



POSIZIONE	OGGETTO	VALORE NOMINALE DEBITO	QUOTA CAPITALE RESIDUA AL 31/12/2021	Quota a breve	Quota entro i tre anni (da 2 a 3 anni)	Quota entro i 5 anni (da 4 a 5 anni)	Quota oltre i 5 anni
DEBITO				(entro i 12 mesi)			
Intesa San Paolo S.p.A.	Realizzazione Impianto Sportivi in località Bizzozero a Varese Cda 14/06/2012-scadenza 31/12/2022	1.100.000,00	118.295,10	118.295,10	-	-	-
Banca Popolare di Sondrio	Opere di ristrutturazione fabbricato denominato "ex Colonia Agricola" DDG 793 del 05/08/2014 - scadenza 30/09/2029	1.200.000,00	700.063,67	79.756,83	168.377,82	180.928,62	271.000,40
Totale complessivo		2.300.000,00	818.358,77	198.051,93	168.377,82	180.928,62	271.000,40

Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali (2)

Non vi sono debiti.

Debiti verso Regione e Province Autonome (3)

I debiti accolgono l'ammontare da rimborsare alla Regione Lombardia entro febbraio 2022, quale tassa sui contributi studenteschi (€ 140,00) introitata nel 2021.

Debiti verso Altre Amministrazioni locali (4)

Il debito ammonta a € 11.567,50.

Debiti verso Università (5)

Il debito ammonta a € 128.145,75.

Debiti verso fornitori (9)

La voce dei debiti verso fornitori si suddivide in:

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Debiti verso fornitori	1.410.455,73	905.062,38	505.393,35
Fatture da ricevere	1.693.479,89	1.172.757,72	520.722,17
TOTALE	3.103.935,62	2.077.820,10	1.026.115,52

Debiti verso dipendenti (10)

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Fondo art.113 D.Lgs. 50/2016	7.040,00	-	7.040,00
Debiti verso dipendenti	- 2.961,24	2.747,32	- 5.708,56
TOTALE	4.078,76	2.747,32	1.331,44

La voce debiti verso Dipendenti comprende:

- € 7.040,00 relativi al Fondo art. 113. D.Lgs 50/2016. La nota tecnica Commissione COEP n. 6 del 27/10/2020 ha chiarito che gli oneri per incentivi tecnici costituiscono Debiti e non Accantonamenti a Fondi rischi e oneri.

Il Consiglio di Amministrazione nella seduta del 25 marzo ha approvato la ratifica del DR Rep. n. 192/2022 “Incentivi per funzioni tecniche di cui all’art. 113 del Decreto Legislativo n. 50/2016 e s.m.i. - Trasferimento al fondo”, provvedimento con cui, alla luce delle linee guida ministeriali di cui sopra e alla luce del Regolamento per gli incentivi per le funzioni tecniche dell’Università degli Studi dell’Insubria (emanato con Decreto rettorale del 30 aprile 2020, n. 307), vengono approvate le sistemazioni contabili per il trasferimento al fondo Incentivi funzioni tecniche e al fondo per l’innovazione di cui all’art. 113 del D.Lgs 50/2016.

In tale fondo vengono comprese le somme relative a gare aggiudicate (lavori, servizi e forniture), i cui contratti sono conclusi, ma di cui non è stato possibile procedere alla liquidazione dei compensi. Il Fondo verrà pertanto utilizzato quando si procederà a tale liquidazione.

- € 2.961,24 (negativi) per Debiti vs Dipendenti che espongono un saldo negativo in Dare riconducibile ai movimenti degli “stipendi negativi” (recupero su stipendi) dell’esercizio 2018 che da configurazione precedente dell’applicativo sono confluiti nella sezione dare di tale voce anziché nella medesima sezione della voce Crediti verso dipendenti.

Altri debiti (12)

Ammontano a € 5.492.211,24 e comprendono le ritenute fiscali, i contributi e le ritenute extraerariali di dicembre 2021 versate a gennaio 2022.

Si riepilogano i debiti, suddivisi per scadenza.

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio
Mutui e debiti verso banche	820.948,19	200.641,35	620.306,84
Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni Centrali	-	-	-
Debiti verso Regioni e Province Autonome	2.002.902,00	2.002.902,00	-
Debiti verso altre Amministrazioni locali	11.567,50	11.567,50	-
Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del mondo	-	-	-
Debiti verso Università	128.145,75	128.145,75	-
Debiti verso studenti	13.816,38	13.816,38	-
Debiti verso fornitori	3.103.935,62	3.103.935,62	-
Debiti verso dipendenti	4.078,76	4.078,76	-
Altri debiti	5.492.211,24	5.492.211,24	-
TOTALE	11.577.605,44	10.957.298,60	620.306,84

5.8 RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E - F)

Saldo al 31.12.2020	€ 28.136.225,35
Saldo al 31.12.2021	€ 29.756.040,86
VARIAZIONE	€ 1.619.815,51

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
e1) Contributi agli investimenti	14.745.293,74	15.135.972,40	- 390.678,66
e2) Ratei e risconti passivi	15.010.747,12	13.000.252,95	2.010.494,17
TOTALE	29.756.040,86	28.136.225,35	1.619.815,51

Contributi agli investimenti (e1)

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
e1) Contributi agli investimenti	14.745.293,74	15.135.972,40	- 390.678,66
TOTALE	14.745.293,74	15.135.972,40	- 390.678,66

Movimentazione dei risconti passivi dei contributi su investimenti:

Descrizione	Contributo a copertura del costo storico
Risconti passivi al 31 dicembre anno 2020	€ 15.135.972,40
- diminuzioni per aperture cost to cost	€ 15.135.972,40
- aumenti per lancio cost to cost	€ 14.745.293,74
Risconti passivi al 31 dicembre anno 2021	€ 14.745.293,74

Altri Ratei e risconti passivi (e2)

Descrizione	Valore al 31.12.21	Valore al 31.12.20	Variazioni
Altri ratei e risconti passivi	15.010.747,12	13.000.252,95	2.010.494,17
TOTALE	15.010.747,12	13.000.252,95	2.010.494,17

Dettaglio delle principali componenti di ricavo riscontate.

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Risconti passivi da contribuzione studentesca	4.503.202,66	4.608.436,81	-105.234,15
Risconti passivi per finanziamenti borse di specializzazione medica	10.507.544,46	8.391.816,14	2.115.728,32
TOTALE RISCONTI PASSIVI	15.010.747,12	13.000.252,95	2.010.494,17

I Risconti passivi per finanziamenti per borse di specializzazione medica sono incrementati a seguito dell'incremento dei finanziamenti ministeriali.

Risconti passivi per progetti e ricerche in corso (F)

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Risconti passivi per progetti di ricerca	17.750.748,70	9.894.099,23	7.856.649,47
TOTALE	17.750.748,70	9.894.099,23	7.856.649,47

5.9 CONTI D'ORDINE

Nessuna variazione.

IMMOBILE	UBICAZIONE	RENDITA CATASTALE	RENDITA CATASTALE RIVALUTATA/VALORE PERIZIA	VALORE IN BASE AI MQ EFFETTIVAMENTE UTILIZZATI	NOTE PER VALORE IN BASE AI MQ UTILIZZATI
Collegio S. Ambrogio	Via Ravasi - Varese	41.619,15		7.325.742,06	
Aule Seppilli	Via Rossi - Varese	5.234,16		923.305,82	
Laboratorio Morfologia	Via Monte Generoso - Varese	765,18		134.977,75	
Pad. Spallanzani	Via Monte Generoso - Varese	2.596,54		201.897,36	
Pad. Bassani	Via Dunant 5 - Varese	1.884,03		332.342,89	
Villa Toeplitz + Dependance	Via G.B. Vico - Varese	10.500,08	1.323.010,08		
Ex Seminario	Saronno	7.726,16	1.362.894,62	863.495,24	MQ UTILIZZATI 2.232,28 SU TOTALE MQ 5.755,59
Pad. Morselli	Via Rossi - Varese	2.547,93	449.454,85		
Pad. Antonini	Via Rossi - Varese	7.159,20	1.262.682,88		
Magazzino Pacinotti	Via Pacinotti - Varese	16.254,00	1.024.002,00	553.514,85	MQ UTILIZZATI 1000 SU TOTALE MQ 1.850
Pad. Biffi	Via Rossi - Varese	11.577,88	2.042.338,03	144.407,74	MQ UTILIZZATI 336 SU



					TOTALE MQ 4.752
Pad. Rossi	Via Rossi - Varese	7.664,81	1.352.072,48	403.857,22	MQ UTILIZZATI 775 SU TOTALE MQ 2.836
Edificio Via Mazzini	Via Mazzini - Varese	4.753,99	527.421,51		
Villa Manara	Busto Arsizio	5.547,93	955.228,43		
Molini Marzoli	Busto Arsizio	-	6.061.647,31	1.068.267,82	MQ UTILIZZATI 2255 SU TOTALE MQ 12.236
Palazzo Natta	Como	-	3.850.000,00		
Edificio Via Cavallotti	Como	-	1.704.307,76		
S. Abbondio (Chiostro)		-			
S. Abbondio (Manica Lunga)	Como	-	5.164.569,00	5.164.569,00	
Edificio Via Castelnuovo	Como	-	754.027,08		
			27.833.656,03	17.116.377,75	

6. ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO

6.1 PROVENTI OPERATIVI (A)

Descrizione	Valori al 31/12/2021	Valori al 31/12/2020	Variazioni
Proventi propri	24.016.396,40	23.706.640,61	309.755,79
Contributi	68.942.568,29	64.020.895,51	4.921.672,78
Proventi per attività assistenziale	-	-	-
Proventi per gestione diretta interventi per il diritto allo studio	1.969.749,18	1.871.514,39	98.234,79
Altri proventi e ricavi diversi	3.030.820,35	2.891.345,75	139.474,60
Variazione rimanenze	-	32.099,39	- 32.099,39

Incremento delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-
TOTALE	97.959.534,22	92.522.495,65	5.437.038,57

L'Ateneo ha registrato un incremento dei proventi operativi, dovuto principalmente a:

- Incremento dei Proventi propri, principalmente per i Proventi per la didattica per € 309.755,79;
- incremento dei Contributi, principalmente per il Fondo di Finanziamento ordinario ministeriale e altri fondi di cui al PNRR , come rappresentato in seguito nella tabella specifica di € 4.921.672,78 .

Si registra il decremento della Variazione per rimanenze per azzeramento della voce dovuta alla chiusura dell'attività di vendita di Gadget "Insubria Store".

PROVENTI PROPRI (I)

Descrizione	Valori al 31/12/2021	Valori al 31/12/2020	Variazioni
Proventi per la didattica	20.923.517,01	21.288.884,23	-365.367,22
Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	912.825,55	809.724,85	103.100,70
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	2.180.053,84	1.608.031,53	572.022,31
TOTALE	24.016.396,40	23.706.640,61	309.755,79

I "proventi propri" si suddividono in tre categorie:

Proventi per la didattica (1)

Si tratta delle tasse e dei contributi universitari ricevuti a fronte dei servizi resi dall'Università ai propri studenti iscritti ai Corsi di Studio.

Il sistema di contribuzione studentesca istituito con la Legge 11 dicembre 2016, n. 232 (Legge Bilancio 2017 è costituito da una parte di tassazione fissa (tassa d'iscrizione) e da una parte variabile (contributo unico).

L'importo della tassa d'iscrizione, sia per le matricole che per gli studenti che rinnovano l'iscrizione, è stato fissato in € 156,00 ed è composto da due voci:

- tassa regionale, pari a € 140,00



- imposta di bollo, pari a € 16,00.

Nell'esercizio 2021 sono stati introitati i contributi universitari dell'a.a. 2020/2021, la tassa di iscrizione (costituita dalla sola tassa regionale e imposta di bollo) e l'acconto di contributo o la rata unica in caso di contributo minore o uguale a € 400,00 dell'a.a. 2021/2022.

Il pagamento della tassa di iscrizione per l'a.a. 2021/2022 è indispensabile per completare l'iscrizione e doveva avvenire entro il 30/09/2021 per i corsi ad accesso libero e per i corsi ad accesso programmato entro i termini specificati nei relativi bandi di concorso.

Il contributo unico è diverso per ogni studente ed è determinato, sia per gli studenti immatricolati che per gli iscritti ad anni successivi al primo, sulla base della condizione economica del nucleo familiare dello studente valutata mediante l'ISEE per le prestazioni universitarie (indicatore situazione economica equivalente) e sulla base del corso di laurea di appartenenza.

Qualora il contributo risulti superiore a € 400 il pagamento viene suddiviso in:

- un acconto pari al 30% per l'a.a. 2021/2022 con scadenza il 17/12/2021;
- un saldo pari al 70% per l'a.a.2020/2021 con scadenza il 27/05/2021.

Qualora il contributo risulti minore o uguale a € 400 il pagamento per l'a.a.2021/2022 avviene in unica soluzione con scadenza il 17/12/2021. Gli studenti che si immatricolano ad un corso di laurea magistrale non a ciclo unico dopo il 17/12/2020 dovevano versare l'acconto del contributo per l'a.a.2020/2021 entro il 31/03/2021 e il saldo entro il 27/05/2021. È prevista una mora in caso di pagamento tardivo.

I proventi per la didattica possono quindi essere così ripartiti:

Proventi per la didattica (1)

Descrizione	Valori al 31/12/2021	Valori al 31/12/2020	Variazioni
Tasse e contributi corsi di laurea e specialistica	18.951.961,57	18.932.156,15	19.805,42
Indennità supplementari	1.971.555,44	2.356.728,08	-385.172,64
TOTALE	20.923.517,01	21.288.884,23	-365.367,22

L'Ateneo procede alla rilevazione per competenza dei ricavi per le tasse universitarie imputando nel bilancio 2021: i 10/12 della Ia rata a.a. 2020/2021, pari ad euro 4.608.436,81; la IIa rata a. a. 2020/2021 e le altre indennità supplementari, pari a euro 15.414.439,67 i 2/12 dell'acconto di contributo 2021/2022, pari a € 900.640,53.

Tra i risconti passivi vengono pertanto iscritti i restanti 10/12 dell'acconto di contributo 2021/2022, che ammontano ad euro 4.503.202,66



Nella voce "Proventi per la didattica" sono comprese anche tutte le indennità supplementari che gli studenti versano per l'acquisizione di determinati servizi legati alla carriera universitaria, per un totale di euro 1.971.555,44, tra cui i Corsi di perfezionamento e i Master per € 186.680,08 (in diminuzione), le tasse e i contributi per dottorati e scuole di specialità per € 1.012.067,34 (in aumento) e tutte le altre tasse e contributi (more, stampa diploma, ecc.) per € 772.808,02.

Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico (2)

Descrizione	Valori al 31/12/2021	Valori al 31/12/2020	Variazioni
Proventi da brevettazione risultati ricerca	6.900,00	7.527,00	- 627,00
Contratti di ricerca, consulenza, convenzioni di ricerca c/terzi	905.925,55	802.197,85	103.727,70
TOTALE	912.825,55	809.724,85	103.100,70

Si rilevano in queste voci i ricavi relativi alle commesse commerciali realizzate dai Dipartimenti universitari nell'ambito della ricerca scientifica. Tali commesse sono prestazioni a favore di terzi e consistono in attività di ricerca, di consulenza, di progettazione, di sperimentazione, di verifica tecnica, di cessione di risultati di ricerca, di formazione, di didattica e di servizio svolte da strutture scientifiche, didattiche e amministrative dell'Università, avvalendosi delle proprie competenze e risorse, a condizione di percepire un corrispettivo atto a coprirne i costi.

Si denota un aumento rispetto ai valori dell'esercizio 2021.

Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi (3)

Descrizione	Valori al 31/12/2021	Valori al 31/12/2020	Variazioni
-------------	-------------------------	-------------------------	------------



Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR e da altri Ministeri	447.923,33	271.524,85	176.398,48
Ricerche su finanziamenti competitivi da Regioni-Province autonome	492.546,29	453.790,90	38.755,39
Ricerche su finanziamenti da altre amministrazioni locali	10.141,00	-	10.141,00
Ricerche su finanziamenti competitivi da altri enti pubblici nazionali	147.846,93	190.106,52	- 42.259,59
Ricerche su finanziamenti competitivi da privati	517.034,81	376.403,82	140.630,99
Ricerche su finanziamenti competitivi da Ue	537.656,15	291.602,70	246.053,45
Ricerche su finanziamenti competitivi da altri organismi internazionali	26.905,33	24.602,74	2.302,59
TOTALE	2.180.053,84	1.608.031,53	572.022,31

In questa tipologia di voci sono iscritti tutti i progetti istituzionali di ricerca e di didattica suddivisi per ente finanziatore. Si denota un decremento dei proventi per ricerche su finanziamenti competitivi da altri enti pubblici nazionali, mentre si registra un aumento considerevole di contributi da UE/MUR e altri ministeri.

CONTRIBUTI (II)

Descrizione	Valori al 31/12/2021	Valori al 31/12/2020	Variazioni
Contributi MIUR e altre Amministrazioni Centrali	65.323.118,51	61.269.848,68	4.053.269,83
Contributi Regioni e Province autonome	1.668.817,78	751.945,76	916.872,02
Contributi altre Amministrazioni locali	20.412,30	10.339,58	10.072,72
Contributi Unione Europea e Resto del mondo	428.918,66	523.560,74	-94.642,08
Contributi da Università	-	-	-
Contributi da altri (pubblici)	637.940,59	737.582,94	-99.642,35
Contributi da altri (privati)	863.360,45	727.617,81	135.742,64

TOTALE	68.942.568,29	64.020.895,51	4.921.672,78
---------------	----------------------	----------------------	---------------------

L'incremento complessivo è dovuto principalmente all'aumento dei contributi del MUR per incremento del Fondo di Finanziamento ordinario e l'aumento dei contributi da Regioni, come da tabella specifica seguente.

Si osserva invece una diminuzione dei contributi da altri (pubblici).

Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali (1)

Descrizione	Valori al 31/12/2021	Valori al 31/12/2020	Variazioni
Contributi da MIUR	65.297.099,82	61.226.281,42	4.070.818,40
Contributi diversi da altri Ministeri	26.018,69	43.567,26	-17.548,57
TOTALE	65.323.118,51	61.269.848,68	4.053.269,83

Tra i contributi del Miur vi sono innanzitutto i ricavi derivanti dal Fondo di Finanziamento Ordinario FFO per complessivi € € 55.664.711,08. Tale importo comprende:

- La riapertura del risconto al 1 ° gennaio 2021 relativo alle assegnazioni precedenti per attività da svolgere nel 2021, per € 361.765,77;
- L'assegnazione FFO per l'anno 2021 per € 55.955.999,23 (Decreto Miur n. 1059 del 9 agosto 2021);
- Dedotto il risconto di parte delle assegnazioni 2016 e 2015 (per attività che verranno svolte successivamente) per € 653.053,92.

La voce comprende altresì i seguenti ricavi:

- € 37.914,99, quale assegnazione per attività sportiva universitaria, ;
- € 9.452.314,18 quale assegnazione di competenza per le borse di studio postlauream e i contratti di formazione specialistica;
- assegnazione studenti diversamente abili, € 82.300,00;
- proroghe fondi borse dottorato, € 655.543,00,;
- Fondo emergenziale Covid DM 734 del 25/06/2021, € 740.408,00;

Dettaglio FFO

FFO DM 1059 DEL 9/08/2021	Anno 2021	Anno 2020	Variazioni
			2021 su 2020
Assegnazioni per obbligazioni assunte nei pregressi esercizi			
Interventi quota base	€ 30.649.974,00	€ 28.851.288,00	€ 1.798.686,00
- quota storica	€ 13.975.931,00	€ 16.064.367,00	-€ 2.088.436,00



- costo standard	€ 14.478.649,00	€ 12.786.921,00	€ 1.691.728,00
- piani straordinari consolidati	€ 1.645.428,00		€ 1.645.428,00
- integrazione quota base art. 238 DL 34/2020 e art. 9, lett. q.a) del DM 1059/2021	€ 542.055,00		€ 542.055,00
- correttivi una-tantum	€ 7.911,00		€ 7.911,00
Assegnazione quota premiale (L. 1/2009)	€ 15.848.669,00	€ 14.094.207,00	€ 1.754.462,00
a) 60% valutazione qualità della ricerca (VQR 2011-2014 IRFS)	€ 9.516.627,00	€ 8.331.059,00	€ 1.185.568,00
b) 20% valutazione delle politiche di reclutamento (VQR 2018-2020)	€ 2.990.731,00	€ 2.977.211,00	€ 13.520,00
c) 20% indicatori risultato qualità sistema universitario e riduzione dei divari	€ 3.341.311,00	€ 2.785.937,00	€ 555.374,00
Correttivi una tantum	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Intervento perequativo (art. 11, L 240/10)	€ 185.430,00	€ 172.147,00	€ 13.283,00
Correttivi una tantum	€ 8.761,00		€ 8.761,00
Piani straordinari	€ 4.115.057,00	€ 3.298.653,00	€ 816.404,00
- Piano straordinario docenti 2021	€ 4.115.057,00		
- Piano straordinario docenti 2020		€ 3.298.653,00	-€ 3.298.653,00
- Piano straordinario docenti 2019			€ 0,00
- Piano straordinario docenti 2018			
- Piano straordinario ricercatori tipo B) 2018			
- Piano straordinario docenti 2017			
- Piano straordinario ordinari 2016			
- Piano straordinario ricercatori 2016			
- Piano straordinario associati 2012			
- Piano straordinario associati 2013			
- Piano straordinario ricercatori 2015			
Programmazione triennale		€ 870.883,00	-€ 870.883,00
Interventi a favore degli studenti			
1) borse post lauream	€ 1.204.806,00	€ 1.213.874,00	-€ 9.068,00
2) fondo sostegno giovani			
- mobilità internazionale	€ 41.004,00	€ 261.737,00	-€ 220.733,00
- assegni tutorato	€ 316.859,00	€ 73.820,00	€ 243.039,00
- corsi strategici	€ 92.929,00	€ 31.164,00	€ 61.765,00
3) tirocini curriculari	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
4) PLS-POT		€ 180.434,00	-€ 180.434,00
No tax area	€ 1.296.007,00	€ 582.358,00	€ 713.649,00
scatti stipendiali		€ 688.639,00	-€ 688.639,00
DM 197/2018 Una Tantum			
Assegnazione Garr		€ 41.353,00	-€ 41.353,00
TOTALE FFO	€ 53.759.496,00	€ 50.360.557,00	€ 3.398.939,00

L'incremento complessivo del Fondo di Finanziamento ordinario è pari a € 3.398.939,00 dovuto principalmente a:

- incremento quota base € 1.798.686,00;



- incremento per assegnazione quota premiale (L. 1/2009 € 1.754.462,00;
- intervento perequativo, € 13.283,00
- correttivi una tantum € 8.761,00 (+);
- incremento Piani straordinari € 816.404,00;
- No tax Area € 713.649,00.

Contributi Regioni e Province autonome (2)

Descrizione	Valori al 31/12/2021	Valori al 31/12/2020	Variazioni
Assegnazioni da Regioni-Province autonome per funzionamento iniziative didattiche	3.157,73	21.896,16	- 18.738,43
Assegnazioni da Regioni-Province autonome – contributi diversi	1.565.718,49	723.072,15	842.646,34
Assegnazioni da Regioni - Province autonome - Accordi di programma	99.941,56	6.977,45	92.964,11
TOTALE	1.668.817,78	751.945,76	916.872,02

La voce “Assegnazioni da Regioni- Province autonome – contributi diversi” comprende:

- il finanziamenti dalla Regione Lombardia per le scuole di specializzazione medica per € 866.000,00;
- il finanziamento dalla Regione Lombardia di € 1.484.417,00 in base alla DGR XI/3757/2020 per Piano degli interventi per l'innovazione della strumentazione digitale e lo sviluppo della didattica distanza/elearning ai sensi del DGR XI/3757/2020 (riscontato in base alla competenza economica)
- l'introito del 30% finanziamento della Regione lombardia per creazione progetto "CRIETT – Centro di ricerca e trasferimento tecnologico”, DGR 3776/2020 e 4410/2021 per l'attivazione dell'Accordo di in attuazione dell'azione “Sviluppo di nuovi accordi di collaborazione con le Università per la ricerca, l'innovazione e il trasferimento tecnologico” programma degli interventi per la ripresa economica”, € 506.250,00 (riscontato in base alla competenza economica);
- l'introito del I rendiconto del Progetto Emblematici 2019 finanziato dalla Regione Lombardia per € 2.181.250,00 (riscontato in base alla competenza economica).

Contributi altre Amministrazioni locali (3)

Descrizione	Valori al 31/12/2021	Valori al 31/12/2020	Variazioni
-------------	-------------------------	-------------------------	------------

Assegnazioni da altre amministrazioni locali per funzionamento iniziative didattiche	531,92	718,74	- 186,82
Altre assegnazioni da altre amministrazioni locali in conto esercizio	1.326,00	663,00	663,00
Assegnazioni da altre amministrazioni locali – contributi diversi	18.554,38	8.957,84	9.596,54
Assegnazioni da altre amministrazioni locali – accordi di programma	-	-	-
TOTALE	20.412,30	10.339,58	10.072,72

Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali (4)

Descrizione	Valori al 31/12/2021	Valori al 31/12/2020	Variazioni
Contributi diversi dalla UE	389.244,00	485.878,00	- 96.634,00
Contributi diversi da altri organismi internazionali	39.674,66	37.682,74	1.991,92
TOTALE	428.918,66	523.560,74	- 94.642,08

La voce “Contributi diversi dalla UE” è relativa all’assegnazione Erasmus per la mobilità internazionale degli studenti e docenti per € 389.244,00.

La voce “Contributi diversi da altri organismi internazionali” è costituita dai finanziamenti per la ricerca a favore dei Dipartimenti con l’effetto negativo dei risconti di apertura e chiusura.

Contributi da Università (5)

La voce non viene valorizzata.

Contributi da altri (pubblici) (6)

Descrizione	Valori al 31/12/2021	Valori al 31/12/2020	Variazioni
Contributi diversi di Enti pubblici	244.348,13	322.305,22	- 77.957,09
Contributi e contratti CNR	2.165,81	24.599,06	- 22.433,25
Contributi in conto capitale da terzi	391.426,65	390.678,66	747,99

TOTALE	637.940,59	737.582,94	-99.642,35
---------------	-------------------	-------------------	-------------------

La voce Contributi diversi di Enti pubblici comprende principalmente:

- € 26.123,19 per finanziamenti per ricercatori a tempo determinato MED/40 e FIS/04 da Azienda Socio Sanitaria ASST dei Sette Laghi e da INFN - ISTITUTO NAZIONALE DI FISICA NUCLEARE;
- € 34.388,13 relativi al rimborso di enti pubblici per personale tecnico amministrativo in comando;
- € 183.836,81 per assegnazioni di competenza relativi a finanziamenti ricevuti in anni precedenti a favore dei Dipartimenti e per assegnazioni di competenza relativi a finanziamenti ricevuti in anni precedenti, poi riscontati dopo l'ammortamento dell'anno.

Contributi da privati (7)

Descrizione	Valori al 31/12/2021	Valori al 31/12/2020	Variazioni
Contributi diversi di enti privati	863.360,45	727.617,81	135.742,64
Lasciti, oblazioni e donazioni	-	-	-
TOTALE	863.360,45	727.617,81	135.742,64

La voce "Contributi diversi di enti privati" ammonta a € 863.360,45 e accoglie:

- le somme relative ai finanziamenti di posti di ricercatori MAT/04, MAT/08, CHIM/06, MED/18, MED/15, MED/38 e professori (MED/10 PO, MED/10 PA, MED/34 PA) per complessivi € 440.672,29;
- il finanziamento della Fondazione Cariplo per il progetto Emblematici 2019 € 829.776,93 (riscontato in relazione alla competenza economica);
- i finanziamenti per la didattica e la ricerca a favore di dipartimenti per la restante.

PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE (III)

La voce non va esposta così come previsto dal MTO.

PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO (IV)

Descrizione	Valori al 31/12/2021	Valori al 31/12/2020	Variazioni
Proventi per gestione diretta interventi diritto allo studio	1.786.660,18	1.715.220,39	71.439,79
Proventi della foresteria	183.089,00	156.294,00	26.795,00
TOTALE	1.969.749,18	1.871.514,39	98.234,79

I proventi per gestione diretta interventi diritto allo studio, pari a € 1.786.660,18, comprendono:

- € 595.660,18 quale contributo di funzionamento per il diritto allo studio universitario per l'anno 2021;
- € 310.542,92 quale saldo finanziamento borse di studio a.a.2020/2021;
- € 880.457,08 quale acconto per borse di studio a.a. 2021/2022.

I proventi della foresteria ammontano a € 183.089,00, quali introiti per la gestione del Collegio Cattaneo in Varese, della residenza "La Presentazione" in Como e il collegio "Lemme".

ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI (V)

Descrizione	Valori al 31/12/2021	Valori al 31/12/2020	Variazioni
Proventi diversi	14.991,90	107.498,56	- 92.506,66
Proventi della foresteria	-	-	-
Utilizzo fondi vincolati ammortamenti e fondi rischi e oneri	2.076.144,37	1.654.490,90	421.653,47
Altri proventi per attività commerciale (prestazioni a pagamento-tariffario, noleggio spazi universitari ecc.)	939.684,08	1.129.356,29	- 189.672,21
TOTALE	3.030.820,35	2.891.345,75	139.474,60

La voce ammonta a € 3.030.820,35 e accoglie:

- 14.991,90 quali proventi diversi. Nel corso del 2021 è stato parzialmente sospeso l'introito a seguito della riduzione dei servizi, a causa della pandemia Covid dei contratti relativi ai canoni di concessione per il servizio somministrazione bevande e alimenti tramite distributori automatici, i canoni per il servizio di ristorazione in Via Monte Generoso e presso il Chiostro di S. Abbondio, incassi per la gestione del servizio di fotocopiatura e stampa per gli utenti del SiBA;
- € 2.076.144,37 per utilizzo fondi vincolati di esercizi precedenti nel patrimonio netto per gli ammortamenti e per utilizzo di fondi rischi e oneri, cui corrispondono i relativi costi di competenza, di cui € 454.551,77 quale utilizzo fondo vincolato per ammortamenti di competenza su immobilizzazioni materiali e immateriali pre-2014;
- Altri proventi per attività commerciale, e in particolare formazione su commessa, per € 939.684,08; l'attività relativa ai corsi Inps ValorePa è in diminuzione nettamente rispetto al 2020 a causa del numero massimo di corsi erogabili da ogni Ateneo.

VARIAZIONE RIMANENZE (VI)

Descrizione	Valori al 31/12/2021	Valori al 31/12/2020	Variazioni
Variazione rimanenze	-	32.099,39	-32.099,39

TOTALE	-	32.099,39	-32.099,39
---------------	---	------------------	-------------------

Le rimanenze al 31/12/2021 sono azzerate a seguito della cessazione dell'attività di commercializzazione degli articoli promozionali, disposta con delibera Rep. n. 241/21 del Consiglio di Amministrazione del 19 novembre 2021.

INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI (VII)

La voce non viene valorizzata.

6.2 COSTI OPERATIVI (B)

Descrizione	Valori al 31/12/2021	Valori al 31/12/2020	Variazioni
Costi del personale	46.375.211,33	42.712.034,64	3.663.176,69
Costi della gestione corrente	35.156.417,78	29.789.802,14	5.366.615,64
Ammortamenti e svalutazioni	2.417.186,02	2.287.566,75	129.619,27
Accantonamenti per rischi ed oneri	1.198.772,56	968.850,52	229.922,04
Oneri diversi di gestione	1.512.274,50	1.269.307,07	242.967,43
TOTALE	86.659.862,19	77.027.561,12	9.632.301,07

COSTI DEL PERSONALE (VIII)

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica			
a) docenti/ricercatori			
Competenze fisse	22.421.705,11	21.101.129,75	1.320.575,36
Competenze per supplenze, attività commerciale, indennità di rischio, premialità, altre competenze accessorie	1.450.397,84	612.356,92	838.040,92

Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	6.882.056,18	6.276.296,73	605.759,45
TOTALE a) docenti/ricercatori	30.754.159,13	27.989.783,40	2.764.375,73
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	1.315.750,78	1.091.571,33	224.179,45
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	285.514,36	236.744,96	48.769,40
TOTALE b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	1.601.265,14	1.328.316,29	272.948,85
c) docenti a contratto	942.734,40	843.373,36	99.361,04
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	99.553,99	92.353,52	7.200,47
TOTALE c) docenti a contratto	1.042.288,39	935.726,88	106.561,51
d) esperti linguistici			
Indennità TFR	-	-	-
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	-	-	-
TOTALE d) esperti linguistici	-	-	-
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	131.751,65	182.015,73	50.264,08
Indennità TFR	-	-	-
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	-	58,90	58,90
TOTALE e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	131.751,65	182.074,63	50.322,98
TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	33.529.464,31	30.435.901,20	3.093.563,11
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo			
Competenze fisse	8.300.382,51	8.171.798,94	128.583,57
Competenze per attività commerciale, indennità di rischio, premialità, buoni-pasto, altre competenze accessorie	1.703.480,04	1.336.637,99	366.842,05
Indennità TFR	-	-	-
Oneri previdenza integrativa e Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (escl usa IRAP)	2.841.884,47	2.767.696,51	74.187,96
TOTALE 2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	12.845.747,02	12.276.133,44	569.613,58

Per il personale docente e ricercatore a tempo indeterminato si rilevano:

- nella voce Oneri per assegni fissi, gli stipendi corrisposti nell'anno 2021 e per completezza di informazioni si evidenziano separatamente: gli oneri sociali (contributi previdenziali a carico dell'Ente); l'IRAP, rilevata nella voce "Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite, anticipate. Essa risulta incrementata rispetto al 2020 a seguito degli aumenti stipendiali disposti con D.P.C.M. 13 novembre 2020 (GU Serie Generale n.323 del 31-12-2020) che ha disposto un adeguamento del trattamento economico docenti e ricercatori, a decorrere dal 1° gennaio 2020 (incremento dell'1,71%) e a seguito delle politiche di reclutamento di personale;



- la voce Oneri per altre competenze al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato e determinato accoglie gli oneri per Competenze al personale docente e ricercatore su prestazioni conto terzi, i compensi accessori per il merito dei docenti e ricercatori art 6. Legge 240/2010;
- nella voce per supplenze (contenuta in a) docenti e ricercatori) e per docenti a contratto (c), sono riportati i costi sostenuti per competenza per la copertura dell'offerta formativa relativa all'anno accademico 2020/2021 (per i 10/12 dell'intero conferimento) e relativa all'anno accademico 2021/2022 (per i 2/12 dell'intero conferimento);
- sono inoltre rilevate le retribuzioni dei ricercatori a tempo determinato, in parte gravanti sul bilancio di ateneo e in parte su finanziamenti esterni erogati da terzi o gravanti sui progetti di ricerca dei Dipartimenti;
- la voce Collaborazioni scientifiche – collaboratori, assegnisti, ecc (b) accoglie principalmente i costi per gli assegni di ricerca e per le collaborazioni del personale inserito nei progetti di ricerca realizzati dalle strutture dipartimentali;
- la voce Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo distingue separatamente i costi relativi alle retribuzioni fisse dal Fondo accessorio previsto dai rispettivi contratti collettivi di lavoro. Tale fondo comprende oneri relativi a retribuzione di posizione, straordinari, performance organizzativa ed individuale, Fondo dirigenti, ecc. Nelle "Altre competenze" si iscrivono i compensi riconosciuti per le attività c/terzi del personale tecnico amministrativo e le somme per incarichi di coordinamento e amministrazione Master e corsi di perfezionamento. La voce complessivamente risulta aumentata per maggiori spese accessorie erogate, in particolare in relazione al bando sussidi 2018 e 2019, erogati al personale nel corso del 2021.

Dotazioni organico

Personale docente e ricercatore

ORGANICO	Anno 2021	Anno 2020	Variazione n° unità	Variazione %
Personale di ruolo				
Professori Ordinari	93	96	-3	-3,13%
Professori Associati	190	166	24	14,46%
Ricercatori a tempo indeterminato	57	61	-4	-6,56%
Ricercatori a tempo determinato	51	55	-4	-7,27%
Professori straordinari a tempo determinato	0	0	0	0%
Assistenti	0	0	0	0%
Totale personale di ruolo	391	378	13	3,44%
Professori	-	-	-	0,00%
Ricercatori	-	-	-	0,00%
Totale personale in convenzione	-	-	-	0,00%



L'Ateneo non ha docenti o ricercatori in regime di convenzione art. 6, comma 11, Legge n. 240/2010.

Personale dirigente e tecnico amministrativo

ORGANICO	Anno 2021	Anno 2020	Variazione n° unità	Variazione %
Personale a tempo indeterminato				
di cui dirigenti	3	3	-	0,00%
di cui categoria EP	17	15	2	13,33%
di cui categorie D, C, B	294	293	1	0,34%
Totale personale a tempo indeterminato	314	311	3	0,96%
Personale a tempo determinato				
di cui dirigenti	2	2	-	0,00%
di cui categoria EP	1	-	1	100,00%
di cui categorie D, C, B	7	8	-1	-12,50%
Totale personale a tempo determinato	10	10	0	0,00%
TOTALE PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO-AMMINISTRATIVO	324	321	3	0,93%

COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE (IX)

Descrizione	Valori al 31/12/2021	Valori al 31/12/2020	Variazioni
Costi per il sostegno agli studenti	16.290.210,26	13.912.335,83	2.377.874,43
Costi per il diritto allo studio	1.205.610,06	1.224.160,01	-18.549,95
Costi per attività editoriale	156.043,68	168.583,01	-12.539,33
Trasferimenti a partner di progetti coordinati	349.308,26	250.184,31	99.123,95
Acquisto materiale di consumo per laboratori	778.093,68	745.648,77	32.444,91
Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	880.156,18	1.193.623,02	-313.466,84
Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali	13.958.838,53	10.897.681,35	3.061.157,18
Acquisto altri materiali	542.944,13	415.781,84	127.162,29

Variazione delle rimanenze di materiali	0,00	33.343,53	-33.343,53
Costi per godimento beni di terzi	321.852,28	277.164,52	44.687,76
Altri costi	673.360,72	671.295,95	2.064,77
TOTALE	35.156.417,78	29.789.802,14	5.366.615,64

La spesa è complessivamente aumentata di € 5.366.615,64 a seguito della ripresa e delle attività e riapertura delle sedi, precedentemente sospese durante il Covid (nel 2019 era pari a € 33,387 ml)

In particolare:

- La voce Costo per il sostegno degli studenti risulta in aumento in seguito ai maggiori oneri per contratti di formazione specialistica medica finanziati dal Miur e alle maggiori spese per borse di ricerca;
- La voce “Acquisto libri periodici e materiale bibliografico” risulta in diminuzione in seguito alla ridefinizione del trattamento contabile dei costi per Riviste e monografie biblioteca formato elettronico (riviste, e-books, banche dati le cui licenze d’uso garantiscano un diritto d’accesso perpetuo o a tempo determinato, da individuare tra le spese di investimento, fra le immobilizzazioni immateriali (rif. Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 179 del 16 luglio 2021);
- La voce Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali è sensibilmente in aumento in relazione alla ripresa delle attività postpandemia e risulta rientrata a valori di “normalità” (nel 2019 era pari a € 13,533 ml).

Costi per sostegno agli studenti (1)

Descrizione	Importo Lordo	Oneri sociali	Totale 2021	Totale 2020	Variazione
Borse di studio Specializzazione (a norma UE)	8.895.032,10	1.423.282,08	10.318.314,18	8.268.681,12	2.049.633,06
Borse di studio per dottorato di ricerca	2.372.418,24	531.664,05	2.904.082,29	2.991.058,24	- 86.975,95
Borse di studio su attività di ricerca	744.178,14	-	744.178,14	541.980,39	202.197,75
Borse di eccellenza e merito	230.062,72	-	230.062,72	478.000,00	- 247.937,28
Mobilità internazionale	916.366,27	-	916.366,27	579.543,06	336.823,21
Altre borse di studio	199.982,61	24.411,19	224.393,80	150.517,96	73.875,84



Oneri per mobilità studenti	223.750,96	-	223.750,96	154.706,21	69.044,75
Altri interventi a favore degli studenti	729.061,90	-	729.061,90	747.848,85	- 18.786,95
TOTALE	14.310.852,94	1.979.357,32	16.290.210,26	13.912.335,83	2.377.874,43

Nella voce “Costi per sostegno agli studenti” sono raggruppati i costi sostenuti per le varie iniziative assunte a favore degli studenti.

Nell'anno 2021 è partito il XXXVII ciclo delle borse di dottorato di ricerca che sono finanziate principalmente dal Ministero, attraverso assegnazioni annuali e dal Fondo sostegno giovani per l'incremento annuale delle borse. Anche i privati intervengono finanziariamente per tale formazione post laurea. Nell'esercizio 2021 sono state attivate n. 56 borse di dottorato.

Le Borse di Studio per le Scuole di specializzazione mediche sono definite annualmente di concerto tra il Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca ed il Ministero della Salute. Per esse l'Ateneo riceve contributi da parte del Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca e dalla Regione Lombardia.

Nell'a.a. 2020/2021 sono stati attivati n. 239 contratti di formazione specialistica di cui n. 230 finanziati dal Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca, n. 9 finanziati dalla Regione Lombardia e n. 0 finanziati da enti privati.

Nella voce “Mobilità internazionale” sono registrati i costi per l'erogazione delle borse di studio agli studenti in mobilità Erasmus studio, Erasmus Placement e mobilità internazionali in convenzioni con altri atenei. Anche per queste borse l'Università riceve dei finanziamenti esterni che provvedono alla loro copertura finanziaria.

Negli “Altri interventi a favore degli studenti” registriamo gli oneri per i contratti di collaborazione “200 ore” stipulati con gli studenti, le spese per iniziative e attività culturali gestite dagli studenti, la spesa per attività sportiva (contributo al CUS dei Laghi), spese per orientamento studenti, spese per attività di tutorato, spese per viaggi di studio e attività didattica fuori sede degli studenti, Corsi di lingue, spese per il progetto Giovani Pensatori, che si mantengono sui valori del 2020 a causa di alcune attività sospese a causa della pandemia.

Costi per il diritto allo studio (2)

Descrizione	Valori al 31/12/2021	Valori al 31/12/2020	Variazioni	
Interventi per il diritto allo studio	1.205.610,06	1.224.160,01	-	18.549,95
Totale	1.205.610,06	1.224.160,01	-	18.549,95

La voce, risulta valorizzata per € 1.205.610,06 e comprende le borse erogate agli studenti per il diritto allo studio.

Costi per l'attività editoriale (3)

Descrizione	Importo lordo	Oneri sociali	Totale 2021	Totale 2020	Variazione
Organizzazione di manifestazioni e convegni	109.927,88	-	109.927,88	125.338,60	- 15.410,72
Compensi e soggiorno esperti e relatori - istituzionale	41.349,65	4.766,15	46.115,80	43.244,41	2.871,39
Missioni ed iscrizioni a convegni personale docente	-	-	-	-	-
TOTALE	151.277,53	4.766,15	156.043,68	168.583,01	- 12.539,33

Nei “Costi per l'attività editoriale” si includono le spese per l'organizzazione dei convegni, compensi e rimborsi spese ai relatori e le spese per missioni su progetti di ricerca.

Trasferimenti a partner di progetti coordinati (4)

La voce che ammonta a € 349.308,26, accoglie le somme che i responsabili scientifici di progetti coordinati da più unità trasferiscono ai partner coinvolti.

In presenza di progetti comuni realizzati da più soggetti in cui l'Ateneo svolge il ruolo di capofila, l'Ateneo stesso acquisisce i contributi da terzi per lo svolgimento del progetto e provvede a trasferire agli altri soggetti coinvolti, quali partner, le quote di loro spettanza.

La voce comprende i trasferimenti ai partner istituzionali delle quote della formazione su commessa per il progetto Inps ValorePa 2021.

Acquisto materiale di consumo per laboratori (5)

La voce, che ammonta a € 778.093,68, accoglie i costi per l'acquisto dei materiali di consumo per ogni laboratorio, per lo più relativi ai dipartimenti scientifici. Nella maggior parte dei casi questi acquisti, essendo relativi ad attività di ricerca, sono coperti da contributi (pubblici o privati).

Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori (6)

La voce non viene valorizzata.

Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico (7)

La voce, che ammonta a € 880.156,18 comprende acquisti di riviste e monografie in formato cartaceo ed elettronico, banche dati on line e su cd Rom, che, risulta in diminuzione in seguito alla ridefinizione del trattamento contabile dei costi per Riviste e monografie biblioteca formato) elettronico (riviste, e-books, banche dati le cui licenze d'uso garantiscano un diritto d'accesso perpetuo o a tempo determinato, da

individuare tra le spese di investimento, fra le immobilizzazioni immateriali (rif. Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 179 del 16 luglio 2021).

Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali (8)

La voce è così suddivisa:

Descrizione	Totale 2021	Totale 2020	Variazioni
Oneri servizi manutenzioni e riparazioni	3.826.115,06	3.079.084,03	747.031,03
Acquisto di servizi	3.256.411,24	2.987.221,31	269.189,93
Oneri servizi in appalto	4.352.147,50	3.223.552,36	1.128.595,14
Forza motrice - consumo acqua e combustibili	2.317.997,71	1.484.753,98	833.243,73
Consulenze legali tecniche e amministrative	206.075,52	122.061,51	84.014,01
Spese correnti per brevetti	91,50	1.008,16	- 916,66
TOTALE	13.958.838,53	10.897.681,35	3.061.157,18

La voce "Oneri servizi manutenzioni e riparazioni" è così dettagliata:

DESCRIZIONE	Totale 2021	Totale 2020	Variazione
Manutenzione ordinaria di immobili	779.413,65	250.624,88	528.788,77
Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature - istituzionale	263.110,40	171.944,98	91.165,42
Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature - commerciale	3.228,20	-	3.228,20
Manutenzione automezzi	10.125,13	4.658,51	5.466,62
Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni - istituzionale	13.534,32	15.540,84	- 2.006,52
Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni - commerciale	-	120,00	- 120,00
Manutenzione software - istituzionale	1.038.903,41	1.005.321,71	33.581,70



Manutenzione software - commerciale	-	-	-
Manutenzione ordinaria e riparazione impianti - istituzionale	1.652.812,85	1.536.187,93	116.624,92
Manutenzione ordinaria e riparazione impianti - commerciale	625,00	-	625,00
Manutenzione ordinaria aree verdi - istituzionale	64.362,10	94.685,18	- 30.323,08
Lavori in conto esercizio	-	-	-
Totale	3.826.115,06	3.079.084,03	747.031,03

In particolare risulta in aumento la voce Manutenzione ordinaria di immobili a seguito della ripresa adelle attività e ripertura delle sedi postpandemia (€ 4,4 ml nel 2019).

Con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 209 del 4 ottobre 2021 è stata approvata la modifica del trattamento contabile delle spese relative alla manutenzione di immobili propri o di terzi di manutenzione impianti, oltre che le spese per le consulenze tecniche legate alla progettazione, da imputare direttamente sulle spese di manutenzione straordinaria da riferire ai conti di Stato Patrimoniale Manutenzione straordinaria immobili beni propri e beni di terzi, Manutenzione straordinaria impianti, Nuove costruzioni beni propri.

La voce "Acquisto di servizi" è così dettagliata:

DESCRIZIONE	2021	2020	Variazione
ALTRI SERVIZI	2.174.967,54	2.088.009,97	86.957,57
ASSICURAZIONI	186.464,95	194.068,26	- 7.603,31
BUONI PASTO	-	-	-
SPESE DI PUBBLICITA' OBBLIGATORIA	19.647,56	-	19.647,56
SPESE DI TRASPORTO	24.104,38	23.519,32	585,06
SPESE PER LA RICERCA	180.042,91	115.936,77	64.106,14
SPESE PER PUBBLICAZIONI	192.527,15	118.398,02	74.129,13
SPESE POSTALI	12.185,45	13.543,11	- 1.357,66
SPESE TELEFONICHE	405.819,00	382.864,54	22.954,46
VIGILANZA	60.652,30	50.881,32	9.770,98
Totale complessivo	3.256.411,24	2.987.221,31	269.189,93

La voce "oneri per servizi in appalto" comprende:

DESCRIZIONE	Totale 2021	Totale 2020	Variazione
-------------	-------------	-------------	------------

Appalto servizio pulizia locali - istituzionale	1.440.984,35	948.528,50	492.455,85
Appalto smaltimento rifiuti speciali	46.407,88	25.545,72	20.862,16
Appalto servizio calore - istituzionale	635.057,03	450.393,34	184.663,69
Altri servizi in appalto - istituzionale	2.224.411,25	1.791.484,80	432.926,45
Altri servizi in appalto - commerciale	5.286,99	7.600,00	- 2.313,01
Totale	4.352.147,50	3.223.552,36	1.128.595,14

La voce “Appalto per servizi di pulizia” risulta incrementata rispetto all’esercizio 2020 per le maggiori spese dovute alla sanificazione dei locali per la pandemia Covid.

La voce altri servizi in appalto comprende il contratto d’appalto all’ATI Byblos-B-Link per i Servizi di assistenza tecnico-informatica e sorveglianza per gli edifici universitari e il contratto d’appalto a CAEB per i Servizi integrati di biblioteca. Risulta incrementata a seguito delle attività/misure introdotte dovute al Covid.

La voce “Forza motrice-acqua e combustibili” è così dettagliata:

DESCRIZIONE	Totale 2021	Totale 2020	Variazione
Energia elettrica - istituzionale	1.968.777,13	1.157.475,27	811.301,86
Combustibili per riscaldamento - istituzionale	287.992,71	222.390,99	65.601,72
Acqua - istituzionale	54.599,11	100.627,72	-46.028,61
Utenze varie - istituzionale	6.628,76	4.260,00	2.368,76
Totale	2.317.997,71	1.484.753,98	833.243,73

La voce “Energia elettrica” risulta in aumento rispetto all’esercizio precedente per la chiusura delle sedi e sospensione attività legate alla pandemia (€ 1,677 nel 2019).

L’incremento delle tariffe negli ultimi mesi del 2021 determina valori significativamente in aumento.

La voce “Consulenze legali, tecniche e amministrative” è così dettagliata:

DESCRIZIONE	Totale 2021	Totale 2020	Variazione
Consulenze tecniche - istituzionale	160.287,68	87.520,48	72.767,20
Consulenze mediche - istituzionale	3.583,15	3.735,69	- 152,54
Consulenze mediche - commerciale	-	-	-
Consulenze legali, amministrative, certificazione - istituzionale	-	-	-
Spese legali e notarili - istituzionale	19.924,70	8.850,54	11.074,16

Oneri per soccombenze legali e giudiziarie - istituzionale	22.279,99	21.954,80	325,19
Totale	206.075,52	122.061,51	84.014,01

Acquisto altri materiali (9)

Descrizione	Totale 2021	Totale 2020	Variazioni
Acquisto altri materiali	542.944,13	415.781,84	127.162,29

La voce comprende spese per cancelleria e altri materiali di consumo, acquisto di software per PC spesati nell'anno e la spesa per benzina e gasolio per autotrazione. L'incremento è dovuto principalmente all'aumento della spesa per acquisto software PC spesati nell'anno sostenuta dall'Area Sistemi Informativi.

Variazione delle rimanenze di materiali (10)

Descrizione	Totale 2021	Totale 2020	Variazioni
Variazione delle rimanenze di materiali	-	33.343,53	- 33.343,53

Le rimanenze al 31/12/2021 sono azzerate a seguito della cessazione dell'attività di commercializzazione degli articoli promozionali, disposta con delibera Rep. 241/21 del Consiglio di Amministrazione del 19 novembre 2021.

Costi per godimento beni di terzi (11)

DESCRIZIONE	Totale 2021	Totale 2020	Variazioni
Fitti passivi	115.694,00	-	115.694,00
Spese condominiali	15.505,54	80.637,36	- 65.131,82
Noleggi e spese accessorie	91.853,73	95.218,97	- 3.365,24
Canoni leasing - istituzionale	98.799,01	101.308,19	- 2.509,18
Totale	321.852,28	277.164,52	44.687,76

Tra le spese per fitti passivi sono comprese quelle per il Padiglione Biffi a Varese.

Altri costi (12)

Descrizione	Totale 2021	Totale 2020	Variazioni
Missioni e rimborsi spese degli organi istituzionali	162,80	3.325,16	- 3.162,36



Contributi e quote associative	175.561,94	151.585,09	23.976,85
Gettoni di presenza al Consiglio di Amministrazione e Senato Accademico	57.031,06	52.078,88	4.952,18
Indennità al Collegio dei Revisori dei Conti	36.545,04	38.189,38	- 1.644,34
Indennità ai componenti del Nucleo di Valutazione di Ateneo	32.906,47	55.261,85	- 22.355,38
Indennità di carica organi accademici	290.723,90	291.940,32	- 1.216,42
Concorsi ed esami di stato / Compensi per difesa in giudizio / Altri oneri diversi di gestione / Altre spese per attività istituzionali	80.429,51	78.915,27	1.514,24
TOTALE	673.360,72	671.295,95	2.064,77

Nella voce “Missioni e rimborsi spese trasferta organi istituzionali” sono comprese le spese di trasferta effettuate da tutti gli organi istituzionali.

Le indennità di carica degli organi accademici sono riferite a: Rettore, Prorettore Vicario, Direttori di Dipartimento.

Compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi istituzionali

	COMPENSO	GETTONI	RIMBORSO SPESE	INIZIO INCARICO	FINE INCARICO
Rettore	106.160,00			01/11/2018	31/10/2024
Consiglio di Amministrazione	40.181,56	16.849,50	130,60	25/06/2018	13/04/2025
Senato Accademico				22/09/2020	03/02/2025
Collegio Revisori dei Conti	36.545,04		32,20	05/10/2020	04/10/2023
Nucleo di Valutazione	15.462,65	17.443,82		05/04/2019	04/04/2022

AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI (X)

Descrizione	Totale 2021	Totale 2020	Variazioni
-------------	-------------	-------------	------------

Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	226.607,95	315.015,63	-	88.407,68
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	2.085.388,67	1.972.551,12		112.837,55
Svalutazioni	105.189,40	-		105.189,40
Totale	2.417.186,02	2.287.566,75		129.619,27

La voce evidenzia i costi di competenza dell'esercizio per gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali e per svalutazioni di poste dell'attivo. L'importo degli ammortamenti è stato in parte sterilizzato con la rilevazione di "Contributi agli investimenti" per € 390.678,66 e con l'utilizzo dei fondi vincolati per ammortamenti futuri su immobilizzazioni pre-2014 per € 454.551,77 per un ammontare complessivo di € 845.230,43 .

AMMORTAMENTI

Di seguito il dettaglio.

Ammortamenti immobilizzazioni immateriali (1)

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Ammortamento licenze - istituzionale	85.625,52	1.517,52	84.108,00
Ammortamento Canone una tantum su licenze software - istituzionale	10.944,70	3.108,13	7.836,57
Ammortamento software - istituzionale	138,83	427,00	- 288,17
Ammortamento ripristino trasformazioni beni di terzi - istituzionale	129.898,90	305.009,54	-175.110,64
Ammortamento nuove costruzioni beni di terzi	-	4.953,44	- 4.953,44
TOTALE	226.607,95	315.015,63	- 88.407,68

Ammortamenti immobilizzazioni materiali (2)



Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Ammortamento fabbricati urbani	907.493,27	907.493,27	-
Ammortamento altri immobili	541,77	541,77	-
Ammortamento impianti sportivi	61.952,97	61.952,97	-
Ammortamento impianti specifici e macchinari	10.819,77	19.844,94	- 9.025,17
Ammortamento impianti generici su beni propri	39.846,99	34.585,61	5.261,38
Ammortamento impianti generici su beni di terzi	25.909,54	29.889,40	- 3.979,86
Ammortamento attrezzature informatiche	151.219,50	164.934,30	- 13.714,80
Ammortamento attrezzature didattiche	63.343,41	49.389,04	13.954,37
Ammortamento attrezzature tecnico-scientifiche	249.913,20	277.262,10	- 27.348,90
Ammortamento attrezzature elettromeccaniche ed elettroniche	28.604,51	31.284,92	- 2.680,41
Ammortamento attrezzatura generica e varia	1.450,68	1.690,33	- 239,65
Ammortamento grandi attrezzature (> 50.000 €)	82.758,73	38.457,12	44.301,61
Ammortamento mobili e arredi	23.268,60	50.978,96	- 27.710,36
Ammortamento arredi tecnici	26.184,14	28.571,66	- 2.387,52
Ammortamento macchine ordinarie da ufficio	409.745,34	273.338,48	136.406,86
Ammortamento automezzi ed altri mezzi di trasporto	2.336,25	2.336,25	-
TOTALE	2.085.388,67	1.972.551,12	112.837,55

SVALUTAZIONI

Svalutazione immobilizzazioni (3)

La voce non viene valorizzata.

Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide (4)

Svalutazioni	Valori al 31/12/2021	Valori al 31/12/2020	Variazione
Accantonamento fondo svalutazione crediti verso privati	8.013,80	-	8.013,80
Accantonamento fondo svalutazione crediti verso amministrazioni locali	-	-	-
Accantonamento fondo svalutazione crediti verso altri organismi internazionali	97.175,60	-	97.175,60
TOTALE	105.189,40	-	105.189,40

La voce accantonamento al fondo svalutazione crediti comprende:

- crediti verso privati per € 8.013,80;
- crediti verso organismi internazionali per € 97.175,60 per inesigibilità del finanziamento dell'Indire del Programma Erasmus 2020.

ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI (XI)

L'ammontare degli accantonamenti è riassunto di seguito:

Descrizione	Totale 2021	Totale 2020	Variazioni
Accantonamento a fondo maggiori oneri per conferme personale docente e ricercatore	-	-	-
Accantonamento a fondo ex art. 87 CCNL Produttività collettiva e individuale	520.663,96	397.146,75	123.517,21
Accantonamento a fondo ex art. 90 CCNL Risultato EP	135.832,89	107.787,02	28.045,87
Accantonamento a fondo oneri contenziosi	-	35.000,00	- 35.000,00
Accantonamento a fondo dirigenti	71.795,88	75.758,40	- 3.962,52
Accantonamento a fondo comune di ateneo	231.563,47	193.158,35	38.405,12
Accantonamento a fondo sussidi al personale	167.459,99	160.000,00	7.459,99
Accantonamento contributi in conto capitale vincolati dagli organi istituzionali	71.456,37	-	71.456,37
TOTALE	1.198.772,56	968.850,52	229.922,04

La voce per Accantonamenti rischi e oneri contiene:

- l'accantonamento al fondo ex art. 63 del CCNL 2016-2018 Fondo B, C, e D da erogare a seguito dell'accordo di CCI 2021 ancora da sottoscrivere, sulla base del fondo costituito;

- l'accantonamento al fondo ex art. 65 CCNL 2016-20 ancora da sottoscrivere, sulla base del fondo costituito 18 Fondo EP per il risultato dell'indennità di posizione di da erogare a seguito dell'accordo CCI 2021 ;
- l'accantonamento al fondo dirigenti 2021 per il risultato esercizio 2021;
- l'accantonamento al fondo comune di ateneo dell'esercizio 2021 già erogato a seguito dell'accordo di CCI 2021, sulla base della costituzione dei fondi;
- l'accantonamento al fondo sussidi al personale da erogare a seguito dell'accordo di contrattazione per il 2020, (271.287,45) e il fondo 2021 su cui non vi è ancora stata contrattazione (€ 161.513,15).

ONERI DIVERSI DI GESTIONE (XII)

Descrizione	Totale 2021	Totale 2020	Variazioni
Perdite su crediti	1.287.022,74	978.346,10	308.676,64
Imposte e tasse non sul reddito	61.375,20	127.790,64	- 66.415,44
Spese e commissioni bancarie e postali	-	-	-
Versamenti all'Erario per riduzioni disposizioni normative diverse	163.876,56	163.170,33	706,23
TOTALE	1.512.274,50	1.269.307,07	242.967,43

Le perdite su crediti si riferiscono principalmente a: perdita del Dipartimento di Scienze Teoriche e Applicate per Progetto AGEVOLA da Fondazione Cariplo € 192.461,00 per trasferimento del progetto al Dipartimento Disuit; minore assegnazioni borse di specialità Regione Lombardia in relazione alle previsioni di budget 2020 € 267.765,58; Cancellazione crediti verso Comune di Busto Arsizio per € 515.108,10 a seguito delibera del Consiglio di Amministrazione n. 177/2021 del 16 luglio 2021 per la risoluzione del Protocollo d'intesa del 2009.

La voce Imposte e tasse non sul reddito comprende: Imposta di bollo, Imposta di registro, TARES/TARI, Tasse auto, tasse di concessione governativa all'ANAC per procedure negoziate aperte, sui telefoni cellulari, ecc.

Disposizioni di contenimento della spesa (soggette a modifiche sulla base della normativa vigente)

Disposizioni di contenimento	versamento	Capitolo	estremi dei versamenti effettuati
		Capo x	
PRIMA SEZIONE			
D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008			
Art. 61 comma 5 (spese per relazioni pubbliche e convegni)	ordinativo n. 3786 del 04.06.21	3422	24.894,58
D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010			



Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015, (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010) NB: per le Autorità portuali tenere conto anche della previsione di cui all'art. 5, c.14, del D.L. n. 95/2	ordinativo n. 3786 del 04.06.21	3422	59.959,72
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	ordinativo n. 3786 del 04.06.21	3422	13.966,96
<i>Importo totale versato al capitolo 3422 - capo X entro il 30 giugno 2021</i>			98.821,27
SECONDA SEZIONE			
Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008			
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi) Versamento al capitolo 3348 - capo X - bilancio dello Stato entro il 31 ottobre	ordinativo n. 7135 del 18.10.21	3490	59.514,65
Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010			
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi) Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno	ordinativo n. 3788 del 4.06.21	3422	4.834,41
TOTALE 2021			163.170,33

DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)

Descrizione	Totale 2021	Totale 2020	Variazione
Differenza fra proventi e costi operativi	11.299.672,03	15.494.934,53	- 4.195.262,50

6.3 PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)

Descrizione	Totale 2021	Totale 2020	Variazioni
Proventi finanziari	2.388,74	4.781,85	- 2.393,11
Interessi ed altri oneri finanziari	65.699,11	69.890,15	- 4.191,04
Utili e perdite su cambi	- 957,73	- 576,18	- 381,55
TOTALE	- 64.268,10	- 65.684,48	1.416,38

Proventi finanziari (1)

La voce ammonta a € 2.388,74 e comprende gli interessi attivi maturati sul BTP a durata ventennale del Premio Ragnotti.

Interessi e altri oneri finanziari (2)

La voce ammonta a € 65.699,11 e comprende gli interessi passivi sui mutui stipulati, come previsto nelle Passività.

Utili e perdite su cambi (3)

Descrizione	Totale 2021	Totale 2020	Variazioni
Perdite su cambi - istituzionale	- 1.055,00	- 626,92	- 428,08
Utile su cambi	97,27	50,74	46,53
TOTALE	- 957,73	- 576,18	- 381,55

6.4 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)

La voce non è valorizzata.

6.5 PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)

Descrizione	Totale 2021	Totale 2020	Variazioni
Proventi	91.041,46	716.218,19	-625.176,73
Oneri	26.164,83	68.945,18	-42.780,35
Totale	64.876,63	647.273,01	-582.396,38

La gestione straordinaria, rispetto all'anno precedente, si è notevolmente ridotta, a seguito dei minori proventi per sopravvenienze attive.

Proventi (1)

Descrizione	Totale 2021	Totale 2020	Variazioni
Plusvalenza da alienazione immobilizzazioni Finanziarie - no materiali	-	200,00	- 200,00
Sopravvenienze attive straordinarie - istituzionale	86.175,86	635.272,85	-549.096,99
Sopravvenienze attive straordinarie - commerciale	4.821,00	-	4.821,00
Arrotondamenti positivi	44,60	80.745,34	-80.700,74
Totale	91.041,46	716.218,19	-625.176,73

Oneri (2)

Descrizione	Totale 2021	Totale 2020	Variazioni
Minusvalenze da alienazione immobilizzazioni materiali	3.164,52	4.013,89	- 849,37
Minusvalenza da alienazione immobilizzazioni finanziarie	15.494,00	19.415,00	- 3.921,00
Sopravvenienze passive - istituzionale	2.000,00	-	2.000,00
Sopravvenienze passive - commerciale	3.184,88	32.150,00	- 28.965,12
Arrotondamenti negativi	5,64	54,58	- 48,94
Restituzioni e rimborsi diversi - istituzionale	2.315,79	13.311,71	- 10.995,92
Totale	26.164,83	68.945,18	- 42.780,35

RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)

Descrizione	Totale 2021	Totale 2020	Variazione
Risultato prima delle imposte	11.300.280,56	16.076.523,06	-4.776.242,50

**6.6 IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE,
ANTICIPATE (F)**

Descrizione	Totale 2021	Totale 2020	Variazione
Ires dell'esercizio	13.094,00	155.857,00	-142.763,00
Irap sui costi del personale	2.838.013,89	2.647.165,19	190.848,70
Totale	2.851.107,89	2.803.022,19	48.085,70

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
IRAP retributivo			
docenti e ricercatori	2.008.765,66	1.826.205,50	182.560,16
collaborazioni scientifiche	6.821,96	5.081,00	1.740,96
docenti a contratto	44.735,71	42.843,83	1.891,88
esperti linguistici	-	-	-
altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	6.091,77	7.512,29	- 1.420,52
personale dirigente e tecnico amministrativo	744.137,57	721.688,56	22.449,01
borse agli studenti	27.461,22	43.834,01	- 16.372,79
TOTALE IRAP retributivo	2.838.013,89	2.647.165,19	190.848,70
IRAP produttivo	2.838.013,89	2.647.165,19	190.848,70
IRES su attività commerciale	13.094,00	155.857,00	- 142.763,00
IRES su redditi sfera istituzionale	-	-	-
TOTALE IMPOSTE	2.851.107,89	2.803.022,19	48.085,70

RISULTATO DI ESERCIZIO

Descrizione	Totale 2021	Totale 2020	Variazione
Risultato prima delle imposte	11.300.280,56	16.076.523,06	-4.776.242,50
Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate	-2.851.107,89	-2.803.022,19	-48.085,70
UTILE DELL'ESERCIZIO	8.449.172,67	13.273.500,87	-4.824.328,20

7. ALTRE INFORMAZIONI

STRUMENTI DI FINANZA DERIVATA

Non si riscontrano strumenti di finanza derivata.

EVENTI SUCCESSIVI

L'esercizio 2021 ha visto, nella prima fase dell'anno, la gestione della seconda ondata da emergenza Covid-19, in cui l'Ateneo ha continuato a rispondere ai bisogni degli studenti erogando corsi a distanza, gestendo sedute di laurea in e-learning e organizzando la gestione in lavoro agile dei servizi amministrativi, individuando quelli ritenuti essenziali.

Nella seconda metà dell'anno vi è stata la ripresa delle attività didattiche, di ricerca e amministrative in presenza.

L'esercizio 2021 è stato l'anno di attuazione da parte del Governo del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) e per l'efficienza della giustizia", convertito dalla legge 6 agosto 2021, n. 113, in relazione al quale l'Ateneo ha ricevuto importanti finanziamenti e assegnazioni dal MUR per ricerca, didattica ed edilizia universitaria, come dettagliati nella sezione dei contributi del Conto Economico.

Sono tuttora in corso le procedure relative ai bandi ministeriali per progetti di interventi pluriennali di edilizia.

La legge di Bilancio 2022 ha individuato ulteriori incrementi del fondo ministeriale (€ 250 ml per l'intero comparto) per l'assunzione di professori, ricercatori e personale tecnico-amministrativo per il raggiungimento di elevati obiettivi di didattica, ricerca e terza missione.

Nel 2022 l'Ateneo ha approvato l'acquisizione dal Politecnico di Milano dell'Edificio Torre di via Valleggio a Como, ha approvato i progetti di fattibilità per i due edifici polifunzionali del Campus Bizzozero a Varese e il progetto di riqualificazione dell'Area di Via Carso a Como per un edificio sportivo.

Le risorse verranno in parte coperte dal bilancio universitario e in parte da bandi regionali e ministeriali.

Dovranno effettuarsi delle politiche di razionalizzazione e di monitoraggio dei costi legati agli immobili, in particolare utenze, per le quali le tariffe sono sensibilmente aumentate già dal 2021, e servizi generali.



CONCLUSIONI

Nell'esercizio 2021 l'Università ha operato il rispetto ai vincoli di spesa per Acquisto di beni e servizi fissati dalla Legge di bilancio 2020 art. 1 commi 583,590-600 che stabilisce un tetto unico sulla macrocategoria "spesa per acquisto di beni e servizi", finanziate con le risorse trasferite dal bilancio dello Stato ovvero tenendo conto dei vincoli di servizi o acquisite tramite altre fonti di finanziamento al proprio bilancio senza alcun vincolo di destinazione, attraverso un'analisi puntuale delle diverse spese, escludendo i costi sostenuti per misure di sicurezza Covid.

Tuttavia l'aumento di spese derivanti da obbligazioni contrattuali destinate a servizi agli studenti (spese per residenze universitarie, servizi integrati di ateneo, ecc.) ha comportato uno sfioramento teorico, assorbito come consentito dalla normativa (Legge di Bilancio 2020 - art. 1, comma 593) da un corrispondente aumento dei ricavi 2020 rispetto al valore relativo ai ricavi conseguiti nell'esercizio 2018.

Si considera quindi assolto l'obbligo del rispetto dei limiti di spesa previsti dalla L. 160/2019

Il Decreto-legge 19 maggio 2020, n. 34, "Misure urgenti in materia di salute, sostegno al lavoro e all'economia, nonché di politiche sociali connesse all'emergenza da COVID-19 dispone che per l'anno 2020, le disposizioni di cui all'articolo 1, comma 610, della legge 27 dicembre 2019, n. 160, non si applicano alle università, che prevedeva per il triennio 2020-2022, anche tramite il ricorso al riuso dei sistemi e degli strumenti ICT (Information and Communication Technology), un risparmio di spesa annuale pari al 10 per cento della spesa annuale media per la gestione corrente del settore informatico sostenuta nel biennio 2016-2017. Tale limite è stato altresì prorogato per il 2021 in virtù del combinato disposto dell'art. 238 co. 6 del D.L. 34/20 e dell'art. 6 co. 5 del D.L. 183/20. Tale vincolo è stato definitivamente abrogato dall'art. 53 comma 4 lett. b) del DL 31 maggio 2021 n. 77.

L'Ateneo, a seguito della ripresa delle attività post pandemia, ha registrato un aumento dei costi corrispondenti, in parte coperto da nuove risorse ministeriali, e ha registrato un utile, fisiologicamente in diminuzione rispetto all'utile dell'esercizio precedente.

Nell'attuale contesto di ripresa e rilancio l'Ateneo saprà sfruttare le nuove opportunità di finanziamento, sia per didattica, ricerca, terza missione che per l'edilizia, verificando il controllo dei suddetti limiti nell'attesa che il Ministero si pronunci e sull'applicabilità e sui criteri di applicazione.

8. PROPOSTA AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI DESTINAZIONE DELL'UTILE /COPERTURA DELLA PERDITA E RIDEFINIZIONE DELLE RISERVE DI PATRIMONIO NETTO

La proposta al Consiglio di Amministrazione di destinazione del risultato di esercizio verrà portata in una seduta successiva all'approvazione del bilancio d'esercizio.



ALLEGATI

RELAZIONE DI ACCOMPAGNAMENTO AL BILANCIO UNICO DI ATENEO DELL'ESERCIZIO 2021

INDICE

1.	Riclassificato Trasparenza ai sensi dell'allegato 6 del DPCM 22.09.2014 - Prospetto di cui all'art. 8, comma 1, DL 66/2014 (enti in contabilità economica)	2
2.	Prospetto dei dati SIOPE (D.M. 18/2012, art. 1 c. 3)	6
3.	Rendiconto Consuntivo di Ateneo in contabilità finanziaria D.M. 18/2012	16
4.	Rendiconto Finanziario (Cash Flow).....	21
5.	Relazione sulle attività di formazione, di ricerca e trasferimento tecnologico – anno 2021	23
6.	Relazione al Bilancio d'esercizio 2021 del Collegio dei Revisori dei Conti	63



1. Riclassificato Trasparenza ai sensi dell'allegato 6 del DPCM 22.09.2014 - Prospetto di cui all'art. 8, comma 1, DL 66/2014 (enti in contabilità economica)

Riclassificato Trasparenza ai sensi dell'allegato 6 del DPCM 22.09.2014 - Prospetto di cui all'art. 8, comma 1, DL 66/2014 (enti in contabilità economica)	Saldo al 31/12/2021
T.010 - A) VALORE DELLA PRODUZIONE	
T.010.010 - 1) Ricavi e proventi per l'attività istituzionale	
T.010.010.010 - a) contributo ordinario dello Stato	55.664.711,08
T.010.010.020 - b) corrispettivi da contratto di servizio	
T.010.010.020.010 - b.1) con lo Stato	0,00
T.010.010.020.020 - b.2) con le Regioni	0,00
T.010.010.020.030 - b.3) con altri enti pubblici	0,00
T.010.010.020.040 - b.4) con l'Unione Europea	0,00
TOTALE T.010.010.020 - b) corrispettivi da contratto di servizio	0,00
T.010.010.030 - c) contributi in conto esercizio	
T.010.010.030.010 - c.1) contributi dallo Stato	10.106.330,76
T.010.010.030.020 - c.2) contributi da Regioni	2.161.364,07
T.010.010.030.030 - c.3) contributi da altri enti pubblici	491.494,16
T.010.010.030.040 - c.4) contributi dall'Unione Europea	926.900,15
TOTALE T.010.010.030 - c) contributi in conto esercizio	13.686.089,14
T.010.010.040 - d) contributi da privati	22.461.119,03
T.010.010.050 - e) proventi fiscali e parafiscali	0,00
T.010.010.060 - f) ricavi per cessioni di prodotti e prestazioni di servizi	1.318.804,35
TOTALE T.010.010 - 1) Ricavi e proventi per l'attività istituzionale	93.130.723,60
T.010.020 - 2) variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0,00
T.010.030 - 3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione	0,00



T.010.040 - 4) incremento di immobili per lavori interni	0,00
T.010.050 - 5) altri ricavi e proventi	
T.010.050.010 - a) quota contributi in conto capitale imputata all'esercizio	391.426,65
T.010.050.020 - b) altri ricavi e proventi	4.594.590,73
TOTALE T.010.050 - 5) altri ricavi e proventi	4.986.017,38
T.011 - Totale valore della produzione (A)	98.116.740,98
T.020 - B) COSTI DELLA PRODUZIONE	
T.020.010 - 6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-2.201.193,99
T.020.020 - 7) per servizi	
T.020.020.010 - a) erogazione di servizi istituzionali	-31.492.396,51
T.020.020.020 - b) acquisizione di servizi	-88.418,79
T.020.020.030 - c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni lavoro	-256.172,50
T.020.020.040 - d) compensi ad organi di amministrazione e di controllo	-417.369,27
TOTALE T.020.020 - 7) per servizi	-32.254.357,07
T.020.030 - 8) per godimento di beni di terzi	-321.852,28
T.020.040 - 9) per il personale	
T.020.040.010 - a) salari e stipendi	-35.280.453,45
T.020.040.020 - b) oneri sociali	-10.102.894,56
T.020.040.030 - c) trattamento di fine rapporto	0,00
T.020.040.040 - d) trattamento di quiescenza e simili	0,00
T.020.040.050 - e) altri costi	-1.242.312,21
TOTALE T.020.040 - 9) per il personale	-46.625.660,22
T.020.050 - 10) ammortamenti e svalutazioni	
T.020.050.010 - a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	-226.607,95
T.020.050.020 - b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	-2.085.388,67
T.020.050.030 - c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0,00



T.020.050.040 - d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	-105.189,40
TOTALE T.020.050 - 10) ammortamenti e svalutazioni	-2.417.186,02
T.020.060 - 11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0,00
T.020.070 - 12) accantonamento per rischi	-7.040,00
T.020.080 - 13) altri accantonamenti	-1.198.772,56
T.020.090 - 14) oneri diversi di gestione	
T.020.090.010 - a) oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica	-163.876,56
T.020.090.020 - b) altri oneri diversi di gestione	-1.682.673,26
TOTALE T.020.090 - 14) oneri diversi di gestione	-1.846.549,82
T.021 - Totale costi (B)	-86.872.611,96
T.030 - DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	11.244.129,02
T.040 - C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	
T.040.010 - 15) proventi da partecipazioni, con separata indicazione di quelli relativi ad imprese controllate e collegate	0,00
T.040.020 - 16) altri proventi finanziari	
T.040.020.010 - a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti	0,00
T.040.020.020 - b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	0,00
T.040.020.030 - c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	2.388,74
T.040.020.040 - d) proventi diversi dai precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti	0,00
TOTALE T.040.020 - 16) altri proventi finanziari	2.388,74
T.040.030 - 17) interessi ed altri oneri finanziari	
T.040.030.010 - a) interessi passivi	-29.711,43
T.040.030.020 - b) oneri per la copertura perdite di imprese controllate e collegate	0,00
T.040.030.030 - c) altri interessi ed oneri finanziari	0,00
TOTALE T.040.030 - 17) interessi ed altri oneri finanziari	-29.711,43
T.040.040 - 17bis) utili e perdite su cambi	-957,73
T.041 - Totale proventi ed oneri finanziari (15+16-17+ -17bis)	-28.280,42



T.050 - D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	
T.050.010 - 18) rivalutazioni	
T.050.010.010 - a) di partecipazioni	0,00
T.050.010.020 - b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0,00
T.050.010.030 - c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0,00
TOTALE T.050.010 - 18) rivalutazioni	0,00
T.050.020 - 19) svalutazioni	
T.050.020.010 - a) di partecipazioni	0,00
T.050.020.020 - b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0,00
T.050.020.030 - c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0,00
TOTALE T.050.020 - 19) svalutazioni	0,00
T.051 - Totale delle rettifiche di valore (18-19)	0,00
T.060 - E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	
T.060.010 - 20) Proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al n. 5)	91.041,46
T.060.020 - 21) Oneri, con separata indicazioni delle minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono iscrivibili al n. 14) e delle imposte relative ad esercizi precedenti	-26.164,83
T.061 - Totale delle partite straordinarie (20-21)	64.876,63
T.062 - Risultato prima delle imposte	11.280.725,23
T.063 - Imposte dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	-2.831.552,56
T.070 - AVANZO (DISAVANZO) ECONOMICO DELL'ESERCIZIO	8.449.172,67



2. Prospetto dei dati SIOPE (D.M. 18/2012, art. 1 c. 3)

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Incassi
SX.E	ENTRATE	130.307.838,69
SX.E.2	TRASFERIMENTI CORRENTI	70.143.197,06
SX.E.2.01	TRASFERIMENTI CORRENTI	70.143.197,06
SX.E.2.01.01	TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	68.842.358,04
SX.E.2.01.01.01	TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI	61.720.554,68
SX.E.2.01.01.01.001	Trasferimenti correnti da Ministeri	61.206.859,90
SX.E.2.01.01.01.013	Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	513.694,78
SX.E.2.01.01.02	TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI LOCALI	7.121.803,36
SX.E.2.01.01.02.001	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	2.823.088,67
SX.E.2.01.01.02.002	Trasferimenti correnti da Province	19.834,12
SX.E.2.01.01.02.003	Trasferimenti correnti da Comuni	19.950,00
SX.E.2.01.01.02.007	Trasferimenti correnti da Camere di Commercio	77.400,00
SX.E.2.01.01.02.011	Trasferimenti correnti da Aziende sanitarie locali	26.123,19
SX.E.2.01.01.02.012	Trasferimenti correnti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	4.155.407,38
SX.E.2.01.03	TRASFERIMENTI CORRENTI DA IMPRESE	352.170,26
SX.E.2.01.03.02	ALTRI TRASFERIMENTI CORRENTI DA IMPRESE	352.170,26
SX.E.2.01.03.02.999	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	352.170,26
SX.E.2.01.04	TRASFERIMENTI CORRENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	739.344,33
SX.E.2.01.04.01	TRASFERIMENTI CORRENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	739.344,33
SX.E.2.01.04.01.001	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	739.344,33
SX.E.2.01.05	TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO	209.324,43
SX.E.2.01.05.01	TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA	163.522,43
SX.E.2.01.05.01.999	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	163.522,43
SX.E.2.01.05.02	TRASFERIMENTI CORRENTI DAL RESTO DEL MONDO	45.802,00
SX.E.2.01.05.02.001	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	45.802,00
SX.E.3	ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	23.486.660,22
SX.E.3.01	VENDITA DI BENI E SERVIZI E PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI	21.743.449,63
SX.E.3.01.01	VENDITA DI BENI	8.028,61
SX.E.3.01.01.01	VENDITA DI BENI	8.028,61
SX.E.3.01.01.01.001	Proventi dalla vendita di beni di consumo	1.128,61
SX.E.3.01.01.01.005	Proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti	6.900,00
SX.E.3.01.02	ENTRATE DALLA VENDITA E DALL'EROGAZIONE DI SERVIZI	21.552.032,02
SX.E.3.01.02.01	ENTRATE DALLA VENDITA DI SERVIZI	1.319.826,68
SX.E.3.01.02.01.018	Proventi dall'uso di locali adibiti stabilmente ed esclusivamente a riunioni non istituzionali	725,00
SX.E.3.01.02.01.023	Proventi da servizi per formazione e addestramento	167.032,80
SX.E.3.01.02.01.027	Proventi da consulenze	520.644,61
SX.E.3.01.02.01.032	Proventi da diritti di segreteria e rogito	616,00
SX.E.3.01.02.01.038	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	588.060,27
SX.E.3.01.02.01.040	Proventi per organizzazione convegni	41.248,00
SX.E.3.01.02.01.999	Proventi da servizi n.a.c.	1.500,00
SX.E.3.01.02.02	ENTRATE DALL'EROGAZIONE DI SERVIZI UNIVERSITARI	20.232.205,34
SX.E.3.01.02.02.001	Proventi da contribuzione studentesca per corsi di laurea di I, II livello	19.003.919,00



**UNIVERSITÀ DEGLI STUDI
DELL'INSUBRIA**

SX.E.3.01.02.02.002	Proventi da contribuzione studentesca per corsi post lauream	1.228.286,34
SX.E.3.01.03	PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI	183.389,00
SX.E.3.01.03.02	FITTI, NOLEGGI E LOCAZIONI	183.389,00
SX.E.3.01.03.02.002	Locazioni di altri beni immobili	183.389,00
SX.E.3.03	INTERESSI ATTIVI	2.393,11
SX.E.3.03.02	INTERESSI ATTIVI DA TITOLI O FINANZIAMENTI A MEDIO - LUNGO TERMINE	2.388,74
SX.E.3.03.02.01	INTERESSI ATTIVI DA TITOLI OBBLIGAZIONARI A MEDIO - LUNGO TERMINE	2.388,74
SX.E.3.03.02.01.001	Interessi attivi da titoli obbligazionari a medio - lungo termine emessi da Amministrazioni Centrali	2.388,74
SX.E.3.03.03	ALTRI INTERESSI ATTIVI	4,37
SX.E.3.03.03.03	INTERESSI ATTIVI DA CONTI DELLA TESORERIA DELLO STATO O DI ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	4,37
SX.E.3.03.03.03.001	Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche	4,37
SX.E.3.05	RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI	1.740.817,48
SX.E.3.05.01	INDENNIZZI DI ASSICURAZIONE	31.937,00
SX.E.3.05.01.01	INDENNIZZI DI ASSICURAZIONE CONTRO I DANNI	31.937,00
SX.E.3.05.01.01.999	Altri indennizzi di assicurazione contro i danni	31.937,00
SX.E.3.05.02	RIMBORSI IN ENTRATA	965.347,58
SX.E.3.05.02.03	ENTRATE DA RIMBORSI, RECUPERI E RESTITUZIONI DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	965.347,58
SX.E.3.05.02.03.002	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Locali	109.707,19
SX.E.3.05.02.03.004	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie	776.229,30
SX.E.3.05.02.03.005	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	64.559,26
SX.E.3.05.02.03.006	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da ISP	2.251,23
SX.E.3.05.02.03.008	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso dal Resto del mondo	12.600,60
SX.E.3.05.99	ALTRE ENTRATE CORRENTI N.A.C.	743.532,90
SX.E.3.05.99.99	ALTRE ENTRATE CORRENTI N.A.C.	743.532,90
SX.E.3.05.99.99.999	Altre entrate correnti n.a.c.	743.532,90
SX.E.4	ENTRATE IN CONTO CAPITALE	2.087.979,39
SX.E.4.02	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	1.698.637,28
SX.E.4.02.01	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	1.111.161,60
SX.E.4.02.01.01	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI	507.489,71
SX.E.4.02.01.01.001	Contributi agli investimenti da Ministeri	507.489,71
SX.E.4.02.01.02	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI LOCALI	603.671,89
SX.E.4.02.01.02.001	Contributi agli investimenti da Regioni e province autonome	529.061,79
SX.E.4.02.01.02.002	Contributi agli investimenti da Province	34.751,10
SX.E.4.02.01.02.003	Contributi agli investimenti da Comuni	39.859,00
SX.E.4.02.04	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	548.584,67
SX.E.4.02.04.01	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	548.584,67
SX.E.4.02.04.01.001	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	548.584,67
SX.E.4.02.05	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO	38.891,01
SX.E.4.02.05.07	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DAL RESTO DEL MONDO	25.062,01



SX.E.4.02.05.07.001	Contributi agli investimenti dal Resto del Mondo	25.062,01
SX.E.4.02.05.99	ALTRI CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DALL'UNIONE EUROPEA	13.829,00
SX.E.4.02.05.99.999	Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea	13.829,00
SX.E.4.03	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE	389.342,11
SX.E.4.03.11	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE DA FAMIGLIE	106.800,00
SX.E.4.03.11.01	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE DA FAMIGLIE	106.800,00
SX.E.4.03.11.01.001	Altri trasferimenti in conto capitale da Famiglie	106.800,00
SX.E.4.03.12	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE DA IMPRESE	282.542,11
SX.E.4.03.12.99	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE DA ALTRE IMPRESE	282.542,11
SX.E.4.03.12.99.001	Altri trasferimenti in conto capitale da altre Imprese	282.542,11
SX.E.5	ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	500,00
SX.E.5.01	ALIENAZIONE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	500,00
SX.E.5.01.01	ALIENAZIONE DI PARTECIPAZIONI	500,00
SX.E.5.01.01.03	ALIENAZIONE DI PARTECIPAZIONI IN ALTRE IMPRESE	500,00
SX.E.5.01.01.03.002	Alienazione di partecipazioni in altre imprese partecipate	500,00
SX.E.9	ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO (CONTI TRANSITORI)	34.589.502,02
SX.E.9.01	ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	32.752.818,02
SX.E.9.01.01	ALTRE RITENUTE	730,00
SX.E.9.01.01.99	ALTRE RITENUTE N.A.C.	730,00
SX.E.9.01.01.99.999	Altre ritenute n.a.c.	730,00
SX.E.9.01.02	RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	28.711.761,00
SX.E.9.01.02.01	RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE PER CONTO TERZI	9.852.893,44
SX.E.9.01.02.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	9.852.893,44
SX.E.9.01.02.02	RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE PER CONTO TERZI	18.195.092,13
SX.E.9.01.02.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	18.195.092,13
SX.E.9.01.02.99	ALTRE RITENUTE AL PERSONALE DIPENDENTE PER CONTO DI TERZI	663.775,43
SX.E.9.01.02.99.999	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	663.775,43
SX.E.9.01.03	RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO	166.066,60
SX.E.9.01.03.01	RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO PER CONTO TERZI	132.288,82
SX.E.9.01.03.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	132.288,82
SX.E.9.01.03.02	RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO PER CONTO TERZI	33.777,78
SX.E.9.01.03.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	33.777,78
SX.E.9.01.99	ALTRE ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	3.874.260,42
SX.E.9.01.99.01	ENTRATE A SEGUITO DI SPESE NON ANDATE A BUON FINE	266.097,98
SX.E.9.01.99.01.001	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	266.097,98
SX.E.9.01.99.03	RIMBORSO DI FONDI ECONOMALI E CARTE AZIENDALI	24.500,00
SX.E.9.01.99.03.001	Rimborso di fondi economali e carte aziendali	24.500,00
SX.E.9.01.99.99	ALTRE ENTRATE PER PARTITE DI GIRO DIVERSE	3.583.662,44
SX.E.9.01.99.99.999	Altre entrate per partite di giro diverse	3.583.662,44
SX.E.9.02	ENTRATE PER CONTO TERZI	1.836.684,00
SX.E.9.02.03	TRASFERIMENTI DA ALTRI SETTORI PER OPERAZIONI CONTO TERZI	3.304,00
SX.E.9.02.03.03	TRASFERIMENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE PER OPERAZIONI CONTO TERZI	3.304,00
SX.E.9.02.03.03.001	Trasferimenti da Istituzioni Sociali Private per operazioni conto terzi	3.304,00
SX.E.9.02.04	DEPOSITI DI/PRESSO TERZI	33.260,00



SX.E.9.02.04.01	COSTITUZIONE DI DEPOSITI CAUZIONALI O CONTRATTUALI DI TERZI	33.260,00
SX.E.9.02.04.01.001	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	33.260,00
SX.E.9.02.05	RISCOSSIONE IMPOSTE E TRIBUTI PER CONTO TERZI	1.800.120,00
SX.E.9.02.05.01	RISCOSSIONE DI IMPOSTE DI NATURA CORRENTE PER CONTO DI TERZI	1.800.120,00
SX.E.9.02.05.01.001	Riscossione di imposte di natura corrente per conto di terzi	1.800.120,00

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Pagamenti
SX.U	USCITE	126.896.892,26
SX.U.1	SPESE CORRENTI	90.016.068,91
SX.U.1.01	REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	44.833.344,03
SX.U.1.01.01	RETRIBUZIONI LORDE	34.714.287,43
SX.U.1.01.01.01	RETRIBUZIONI IN DENARO	34.133.089,12
SX.U.1.01.01.01.001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	661.067,04
SX.U.1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	28.031.669,05
SX.U.1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	37.795,24
SX.U.1.01.01.01.004	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	1.375.126,39
SX.U.1.01.01.01.005	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo determinato	45.722,28
SX.U.1.01.01.01.006	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	2.639.997,25
SX.U.1.01.01.01.007	Straordinario per il personale a tempo determinato	1.135,40
SX.U.1.01.01.01.008	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	101.069,68
SX.U.1.01.01.01.009	Assegni di ricerca	1.239.506,79
SX.U.1.01.01.02	ALTRE SPESE PER IL PERSONALE	581.198,31
SX.U.1.01.01.02.001	Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale	286.633,57
SX.U.1.01.01.02.002	Buoni pasto	285.006,92
SX.U.1.01.01.02.999	Altre spese per il personale n.a.c.	9.557,82
SX.U.1.01.02	CONTRIBUTI SOCIALI A CARICO DELL'ENTE	10.119.056,60
SX.U.1.01.02.01	CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI A CARICO DELL'ENTE	10.005.915,50
SX.U.1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	8.337.792,71
SX.U.1.01.02.01.002	Contributi previdenza complementare	458,28
SX.U.1.01.02.01.003	Contributi per indennità di fine rapporto	1.667.013,45
SX.U.1.01.02.01.999	Altri contributi sociali effettivi n.a.c.	651,06
SX.U.1.01.02.02	ALTRI CONTRIBUTI SOCIALI	113.141,10
SX.U.1.01.02.02.001	Assegni familiari	113.141,10
SX.U.1.02	IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE	2.952.751,05
SX.U.1.02.01	IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI A CARICO DELL'ENTE	2.952.751,05
SX.U.1.02.01.01	IMPOSTA REGIONALE SULLE ATTIVITÀ PRODUTTIVE (IRAP)	2.882.246,75
SX.U.1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	2.882.246,75
SX.U.1.02.01.02	IMPOSTA DI REGISTRO E DI BOLLO	4.844,74
SX.U.1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	4.844,74
SX.U.1.02.01.06	TASSA E/O TARIFFA SMALTIMENTO RIFIUTI SOLIDI URBANI	22.655,00
SX.U.1.02.01.06.001	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	22.655,00
SX.U.1.02.01.07	TASSA E/O CANONE OCCUPAZIONE SPAZI E AREE PUBBLICHE	187,80
SX.U.1.02.01.07.001	Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	187,80
SX.U.1.02.01.09	TASSA DI CIRCOLAZIONE DEI VEICOLI A MOTORE (TASSA AUTOMOBILISTICA)	1.146,88
SX.U.1.02.01.09.001	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	1.146,88



**UNIVERSITÀ DEGLI STUDI
DELL'INSUBRIA**

SX.U.1.02.01.10	IMPOSTA SUL REDDITO DELLE PERSONE GIURIDICHE (EX IRPEG)	13.094,00
SX.U.1.02.01.10.001	Imposta sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	13.094,00
SX.U.1.02.01.12	IMPOSTA MUNICIPALE PROPRIA	18.936,00
SX.U.1.02.01.12.001	Imposta Municipale Propria	18.936,00
SX.U.1.02.01.99	IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI A CARICO DELL'ENTE N.A.C.	9.639,88
SX.U.1.02.01.99.999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	9.639,88
SX.U.1.03	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	18.900.534,89
SX.U.1.03.01	ACQUISTO DI BENI	1.400.320,28
SX.U.1.03.01.01	GIORNALI, RIVISTE E PUBBLICAZIONI	189.526,59
SX.U.1.03.01.01.001	Giornali e riviste	20.945,38
SX.U.1.03.01.01.002	Pubblicazioni	168.581,21
SX.U.1.03.01.02	ALTRI BENI DI CONSUMO	837.088,21
SX.U.1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	60.846,93
SX.U.1.03.01.02.002	Carburanti, combustibili e lubrificanti	34.823,12
SX.U.1.03.01.02.005	Accessori per uffici e alloggi	370,52
SX.U.1.03.01.02.006	Materiale informatico	110.275,60
SX.U.1.03.01.02.007	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	374.546,51
SX.U.1.03.01.02.008	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	16.595,89
SX.U.1.03.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	239.629,64
SX.U.1.03.01.03	FLORA E FAUNA	8.727,06
SX.U.1.03.01.03.001	Fauna selvatica e non selvatica	8.627,24
SX.U.1.03.01.03.002	Flora selvatica e non selvatica	99,82
SX.U.1.03.01.05	MEDICINALI E ALTRI BENI DI CONSUMO SANITARIO	364.978,42
SX.U.1.03.01.05.006	Prodotti chimici	332.948,31
SX.U.1.03.01.05.007	Materali e prodotti per uso veterinario	6.588,31
SX.U.1.03.01.05.999	Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.	25.441,80
SX.U.1.03.02	ACQUISTO DI SERVIZI	17.500.214,61
SX.U.1.03.02.01	ORGANI E INCARICHI ISTITUZIONALI DELL'AMMINISTRAZIONE	389.167,00
SX.U.1.03.02.01.001	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	325.654,36
SX.U.1.03.02.01.002	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	162,80
SX.U.1.03.02.01.008	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	63.349,84
SX.U.1.03.02.02	ORGANIZZAZIONE EVENTI, PUBBLICITÀ E SERVIZI PER TRASFERTA	492.119,01
SX.U.1.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e trasloco	9.895,56
SX.U.1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	244.970,07
SX.U.1.03.02.02.004	Pubblicità	4.167,00
SX.U.1.03.02.02.005	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	188.755,50
SX.U.1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c	44.330,88
SX.U.1.03.02.04	ACQUISTO DI SERVIZI PER FORMAZIONE E ADDESTRAMENTO DEL PERSONALE DELL'ENTE	59.805,00
SX.U.1.03.02.04.004	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	240,00
SX.U.1.03.02.04.999	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	59.565,00
SX.U.1.03.02.05	UTENZE E CANONI	3.480.724,54
SX.U.1.03.02.05.001	Telefonia fissa	35.779,46
SX.U.1.03.02.05.002	Telefonia mobile	51.585,22
SX.U.1.03.02.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	806.968,77
SX.U.1.03.02.05.004	Energia elettrica	1.617.018,91
SX.U.1.03.02.05.005	Acqua	53.949,88
SX.U.1.03.02.05.006	Gas	881.054,55
SX.U.1.03.02.05.007	Spese di condominio	27.669,65
SX.U.1.03.02.05.999	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	6.698,10



SX.U.1.03.02.07	UTILIZZO DI BENI DI TERZI	1.157.740,85
SX.U.1.03.02.07.001	Locazione di beni immobili	76.474,00
SX.U.1.03.02.07.004	Noleggi di hardware	52.999,44
SX.U.1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	566.434,21
SX.U.1.03.02.07.007	Altre licenze	420.717,92
SX.U.1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	33.539,08
SX.U.1.03.02.07.999	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	7.576,20
SX.U.1.03.02.08	LEASING OPERATIVO	101.022,55
SX.U.1.03.02.08.001	Leasing operativo di mezzi di trasporto	30.018,55
SX.U.1.03.02.08.002	Leasing operativo di attrezzature e macchinari	71.004,00
SX.U.1.03.02.09	MANUTENZIONE ORDINARIA E RIPARAZIONI	2.850.375,27
SX.U.1.03.02.09.001	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	12.109,00
SX.U.1.03.02.09.003	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	14.923,52
SX.U.1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	1.764.933,12
SX.U.1.03.02.09.005	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	228.177,48
SX.U.1.03.02.09.006	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	46.361,81
SX.U.1.03.02.09.008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	783.576,34
SX.U.1.03.02.09.011	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	294,00
SX.U.1.03.02.10	CONSULENZE	890.980,92
SX.U.1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	883.838,91
SX.U.1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	7.142,01
SX.U.1.03.02.11	PRESTAZIONI PROFESSIONALI E SPECIALISTICHE	115.651,76
SX.U.1.03.02.11.001	Interpretariato e traduzioni	11.052,55
SX.U.1.03.02.11.006	Patrocinio legale	5.027,85
SX.U.1.03.02.11.009	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	31.457,08
SX.U.1.03.02.11.010	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	91,50
SX.U.1.03.02.11.999	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	68.022,78
SX.U.1.03.02.12	LAVORO FLESSIBILE, QUOTA LSU E ACQUISTO DI SERVIZI DA AGENZIE DI LAVORO INTERINALE	622.505,54
SX.U.1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	622.505,54
SX.U.1.03.02.13	SERVIZI AUSILIARI PER IL FUNZIONAMENTO DELL'ENTE	3.777.456,43
SX.U.1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	62.225,87
SX.U.1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	1.408.019,27
SX.U.1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	23.641,25
SX.U.1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	18.296,75
SX.U.1.03.02.13.006	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	43.405,66
SX.U.1.03.02.13.999	Altri servizi ausiliari n.a.c.	2.221.867,63
SX.U.1.03.02.14	SERVIZI DI RISTORAZIONE	69.311,78
SX.U.1.03.02.14.999	Altri servizi di ristorazione	69.311,78
SX.U.1.03.02.16	SERVIZI AMMINISTRATIVI	42.481,39
SX.U.1.03.02.16.001	Pubblicazione bandi di gara	14.059,20
SX.U.1.03.02.16.002	Spese postali	12.185,45
SX.U.1.03.02.16.004	Spese notarili	3.925,73
SX.U.1.03.02.16.999	Altre spese per servizi amministrativi	12.311,01
SX.U.1.03.02.17	SERVIZI FINANZIARI	36.203,13
SX.U.1.03.02.17.002	Oneri per servizio di tesoreria	36.203,13
SX.U.1.03.02.18	SERVIZI SANITARI	17.977,19
SX.U.1.03.02.18.001	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	17.977,19
SX.U.1.03.02.19	SERVIZI INFORMATICI E DI TELECOMUNICAZIONI	2.367.027,26
SX.U.1.03.02.19.001	Gestione e manutenzione applicazioni	1.272.671,76



**UNIVERSITÀ DEGLI STUDI
DELL'INSUBRIA**

SX.U.1.03.02.19.002	Assistenza all'utente e formazione	17.280,00
SX.U.1.03.02.19.004	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	331.176,00
SX.U.1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	45.330,70
SX.U.1.03.02.19.006	Servizi di sicurezza	182.886,72
SX.U.1.03.02.19.007	Servizi di gestione documentale	990,00
SX.U.1.03.02.19.010	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	411.167,31
SX.U.1.03.02.19.999	Altri servizi informatici e di telecomunicazioni n.a.c.	105.524,77
SX.U.1.03.02.99	ALTRI SERVIZI	1.029.664,99
SX.U.1.03.02.99.002	Altre spese legali	26.395,22
SX.U.1.03.02.99.003	Quote di associazioni	177.093,51
SX.U.1.03.02.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	58.205,49
SX.U.1.03.02.99.008	Servizi di mobilità a terzi (bus navetta, ...)	8.010,71
SX.U.1.03.02.99.009	Acquisto di servizi per verde e arredo urbano	80.919,54
SX.U.1.03.02.99.011	Servizi per attività di rappresentanza	370,98
SX.U.1.03.02.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	678.669,54
SX.U.1.04	TRASFERIMENTI CORRENTI	21.420.346,85
SX.U.1.04.01	TRASFERIMENTI CORRENTI A AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	4.335.753,03
SX.U.1.04.01.01	TRASFERIMENTI CORRENTI A AMMINISTRAZIONI CENTRALI	3.700,00
SX.U.1.04.01.01.001	Trasferimenti correnti a Ministeri	3.700,00
SX.U.1.04.01.02	TRASFERIMENTI CORRENTI A AMMINISTRAZIONI LOCALI	4.332.053,03
SX.U.1.04.01.02.012	Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN n.a.f.	4.332.053,03
SX.U.1.04.02	TRASFERIMENTI CORRENTI A FAMIGLIE	16.732.866,05
SX.U.1.04.02.03	BORSE DI STUDIO, DOTTORATI DI RICERCA E CONTRATTI DI FORMAZIONE SPECIALISTICA	16.732.866,05
SX.U.1.04.02.03.001	Borse di studio	3.403.369,02
SX.U.1.04.02.03.002	Contratti di formazione specialistica area medica	10.320.614,21
SX.U.1.04.02.03.003	Dottorati di ricerca	2.987.478,82
SX.U.1.04.02.03.005	Tirocini formativi curricolari	21.404,00
SX.U.1.04.03	TRASFERIMENTI CORRENTI A IMPRESE	144.627,88
SX.U.1.04.03.99	TRASFERIMENTI CORRENTI A ALTRE IMPRESE	144.627,88
SX.U.1.04.03.99.999	Trasferimenti correnti a altre imprese	144.627,88
SX.U.1.04.04	TRASFERIMENTI CORRENTI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	2.000,00
SX.U.1.04.04.01	TRASFERIMENTI CORRENTI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	2.000,00
SX.U.1.04.04.01.001	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	2.000,00
SX.U.1.04.05	TRASFERIMENTI CORRENTI VERSATI ALL'UNIONE EUROPEA E AL RESTO DEL MONDO	205.099,89
SX.U.1.04.05.04	TRASFERIMENTI CORRENTI AL RESTO DEL MONDO	205.099,89
SX.U.1.04.05.04.001	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	205.099,89
SX.U.1.07	INTERESSI PASSIVI	29.711,43
SX.U.1.07.05	INTERESSI SU MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE	29.711,43
SX.U.1.07.05.05	INTERESSI PASSIVI SU MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE AD ALTRI SOGGETTI	29.711,43
SX.U.1.07.05.05.999	Interessi passivi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti	29.711,43
SX.U.1.09	RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE DELLE ENTRATE	454.141,94
SX.U.1.09.01	RIMBORSI PER SPESE DI PERSONALE (COMANDO, DISTACCO, FUORI RUOLO, CONVENZIONI, ECC...)	61.120,36
SX.U.1.09.01.01	RIMBORSI PER SPESE DI PERSONALE (COMANDO, DISTACCO, FUORI RUOLO, CONVENZIONI, ECC...)	61.120,36
SX.U.1.09.01.01.001	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	61.120,36



SX.U.1.09.99	ALTRI RIMBORSI DI PARTE CORRENTE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	393.021,58
SX.U.1.09.99.01	RIMBORSI DI PARTE CORRENTE AD AMMINISTRAZIONI CENTRALI DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	190.543,22
SX.U.1.09.99.01.001	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	190.543,22
SX.U.1.09.99.02	RIMBORSI DI PARTE CORRENTE AD AMMINISTRAZIONI LOCALI DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	5.002,00
SX.U.1.09.99.02.001	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso	5.002,00
SX.U.1.09.99.04	RIMBORSI DI PARTE CORRENTE A FAMIGLIE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	194.947,76
SX.U.1.09.99.04.001	Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	194.947,76
SX.U.1.09.99.05	RIMBORSI DI PARTE CORRENTE A IMPRESE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	1.064,60
SX.U.1.09.99.05.001	Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	1.064,60
SX.U.1.09.99.06	RIMBORSI DI PARTE CORRENTE A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	1.464,00
SX.U.1.09.99.06.001	Rimborsi di parte corrente a Istituzioni Sociali Private di somme non dovute o incassate in eccesso	1.464,00
SX.U.1.10	ALTRE SPESE CORRENTI	1.425.238,72
SX.U.1.10.03	VERSAMENTI IVA A DEBITO	125.098,43
SX.U.1.10.03.01	VERSAMENTI IVA A DEBITO PER LE GESTIONI COMMERCIALI	125.098,43
SX.U.1.10.03.01.001	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	125.098,43
SX.U.1.10.04	PREMI DI ASSICURAZIONE	186.472,33
SX.U.1.10.04.01	PREMI DI ASSICURAZIONE CONTRO I DANNI	98.159,01
SX.U.1.10.04.01.001	Premi di assicurazione su beni mobili	4.590,00
SX.U.1.10.04.01.002	Premi di assicurazione su beni immobili	54.375,00
SX.U.1.10.04.01.003	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	33.873,01
SX.U.1.10.04.01.999	Altri premi di assicurazione contro i danni	5.321,00
SX.U.1.10.04.99	ALTRI PREMI DI ASSICURAZIONE N.A.C.	88.313,32
SX.U.1.10.04.99.999	Altri premi di assicurazione n.a.c.	88.313,32
SX.U.1.10.05	SPESE DOVUTE A SANZIONI, RISARCIMENTI E INDENNIZZI	451,22
SX.U.1.10.05.04	ONERI DA CONTENZIOSO	451,22
SX.U.1.10.05.04.001	Oneri da contenzioso	451,22
SX.U.1.10.99	ALTRE SPESE CORRENTI N.A.C.	1.113.216,74
SX.U.1.10.99.99	ALTRE SPESE CORRENTI N.A.C.	1.113.216,74
SX.U.1.10.99.99.999	Altre spese correnti n.a.c.	1.113.216,74
SX.U.2	SPESE IN CONTO CAPITALE	2.968.198,96
SX.U.2.02	INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI	2.768.518,58
SX.U.2.02.01	BENI MATERIALI	2.699.875,96
SX.U.2.02.01.03	MOBILI E ARREDI	69.068,33
SX.U.2.02.01.03.001	Mobili e arredi per ufficio	12.837,62
SX.U.2.02.01.03.002	Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	61,00
SX.U.2.02.01.03.003	Mobili e arredi per laboratori	1.073,15
SX.U.2.02.01.03.999	Mobili e arredi n.a.c.	55.096,56
SX.U.2.02.01.04	IMPIANTI E MACCHINARI	368.469,60
SX.U.2.02.01.04.002	Impianti	368.469,60
SX.U.2.02.01.05	ATTREZZATURE	754.885,05
SX.U.2.02.01.05.001	Attrezzature scientifiche	718.998,99
SX.U.2.02.01.05.999	Attrezzature n.a.c.	35.886,06
SX.U.2.02.01.06	MACCHINE PER UFFICIO	642.253,53
SX.U.2.02.01.06.001	Macchine per ufficio	642.253,53



SX.U.2.02.01.07	HARDWARE	167.651,87
SX.U.2.02.01.07.001	Server	108.730,06
SX.U.2.02.01.07.002	Postazioni di lavoro	57.308,64
SX.U.2.02.01.07.003	Periferiche	1.613,17
SX.U.2.02.01.09	BENI IMMOBILI	695.210,59
SX.U.2.02.01.09.016	Impianti sportivi	179.131,09
SX.U.2.02.01.09.019	Fabbricati ad uso strumentale	516.079,50
SX.U.2.02.01.99	ALTRI BENI MATERIALI	2.336,99
SX.U.2.02.01.99.001	Materiale bibliografico	2.000,00
SX.U.2.02.01.99.999	Altri beni materiali diversi	336,99
SX.U.2.02.03	BENI IMMATERIALI	68.642,62
SX.U.2.02.03.05	INCARICHI PROFESSIONALI PER LA REALIZZAZIONE DI INVESTIMENTI	4.548,00
SX.U.2.02.03.05.001	Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	4.548,00
SX.U.2.02.03.06	MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU BENI DI TERZI	64.094,62
SX.U.2.02.03.06.001	Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi	64.094,62
SX.U.2.03	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	199.680,38
SX.U.2.03.01	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	166.415,80
SX.U.2.03.01.01	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A AMMINISTRAZIONI CENTRALI	18.122,16
SX.U.2.03.01.01.013	Contributi agli investimenti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	1.872,16
SX.U.2.03.01.01.999	Contributi agli investimenti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	16.250,00
SX.U.2.03.01.02	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A AMMINISTRAZIONI LOCALI	148.293,64
SX.U.2.03.01.02.003	Contributi agli investimenti a Comuni	3.304,00
SX.U.2.03.01.02.008	Contributi agli investimenti a Università	104.825,00
SX.U.2.03.01.02.011	Contributi agli investimenti a Aziende sanitarie locali	40.164,64
SX.U.2.03.04	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	33.264,58
SX.U.2.03.04.01	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	33.264,58
SX.U.2.03.04.01.001	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	33.264,58
SX.U.4	RIMBORSO PRESTITI	193.311,40
SX.U.4.03	RIMBORSO MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE	193.311,40
SX.U.4.03.01	RIMBORSO MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE	193.311,40
SX.U.4.03.01.05	RIMBORSO MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE AD ALTRI SOGGETTI CON CONTROPARTE RESIDENTE	193.311,40
SX.U.4.03.01.05.001	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti con controparte residente	193.311,40
SX.U.7	USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO (CONTI TRANSITORI)	33.719.312,99
SX.U.7.01	USCITE PER PARTITE DI GIRO	31.926.613,99
SX.U.7.01.01	VERSAMENTI DI ALTRE RITENUTE	2,00
SX.U.7.01.01.99	VERSAMENTO DI ALTRE RITENUTE N.A.C.	2,00
SX.U.7.01.01.99.999	Versamento di altre ritenute n.a.c.	2,00
SX.U.7.01.02	VERSAMENTI DI RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	27.926.439,10
SX.U.7.01.02.01	VERSAMENTI DI RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE RISCOSE PER CONTO TERZI	9.723.857,24
SX.U.7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	9.723.857,24
SX.U.7.01.02.02	VERSAMENTI DI RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE RISCOSE PER CONTO TERZI	17.927.127,51
SX.U.7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	17.927.127,51



SX.U.7.01.02.99	ALTRI VERSAMENTI DI RITENUTE AL PERSONALE DIPENDENTE PER CONTO DI TERZI	275.454,35
SX.U.7.01.02.99.999	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	275.454,35
SX.U.7.01.03	VERSAMENTI DI RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO	145.498,19
SX.U.7.01.03.01	VERSAMENTI DI RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO PER CONTO TERZI	118.499,16
SX.U.7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	118.499,16
SX.U.7.01.03.02	VERSAMENTI DI RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO PER CONTO TERZI	26.999,03
SX.U.7.01.03.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	26.999,03
SX.U.7.01.99	ALTRE USCITE PER PARTITE DI GIRO	3.854.674,70
SX.U.7.01.99.01	SPESE NON ANDATE A BUON FINE	192.697,04
SX.U.7.01.99.01.001	Spese non andate a buon fine	192.697,04
SX.U.7.01.99.03	COSTITUZIONE FONDI ECONOMALI E CARTE AZIENDALI	24.500,00
SX.U.7.01.99.03.001	Costituzione fondi economali e carte aziendali	24.500,00
SX.U.7.01.99.99	ALTRE USCITE PER PARTITE DI GIRO N.A.C.	3.637.477,66
SX.U.7.01.99.99.999	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	3.637.477,66
SX.U.7.02	USCITE PER CONTO TERZI	1.792.699,00
SX.U.7.02.04	DEPOSITI DI/PRESSO TERZI	18.500,00
SX.U.7.02.04.02	RESTITUZIONE DI DEPOSITI CAUZIONALI O CONTRATTUALI DI TERZI	18.500,00
SX.U.7.02.04.02.001	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	18.500,00
SX.U.7.02.05	VERSAMENTI DI IMPOSTE E TRIBUTI RISCOSE PER CONTO TERZI	1.774.199,00
SX.U.7.02.05.01	VERSAMENTI DI IMPOSTE E TASSE DI NATURA CORRENTE RISCOSE PER CONTO DI TERZI	1.774.199,00
SX.U.7.02.05.01.001	Versamenti di imposte e tasse di natura corrente riscosse per conto di terzi	1.774.199,00



3. Rendiconto Consuntivo di Ateneo in contabilità finanziaria D.M. 18/2012

Descrizione All. 2 D.I. n. 394/2017	Incassi
Contributi agli investimenti da altre imprese	282.542,11
Contributi agli investimenti da istituzioni sociali private	548.584,67
Alienazione di partecipazioni	500,00
Altre entrate correnti	743.532,90
Altre entrate per partite di giro	3.874.260,42
Altre ritenute	730,00
Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea	13.829,00
Altri interessi attivi	4,37
Contributi agli investimenti da Amministrazioni centrali	1.111.161,60
Contributi agli investimenti da Famiglie	106.800,00
Contributi agli investimenti dal Resto del Mondo	25.062,01
Depositi di/presso terzi	33.260,00
Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	21.552.032,02
Indennizzi di assicurazione	31.937,00
Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio -lungo termine	2.388,74
Proventi derivanti dalla gestione dei beni	183.389,00
Rimborsi in entrata	965.347,58
Riscossione imposte e tributi per conto terzi	1.800.120,00
Ritenute su redditi da lavoro autonomo	166.066,60
Ritenute su redditi da lavoro dipendente	28.711.761,00
Trasferimenti correnti da Amministrazioni centrali	61.720.554,68
Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	7.121.803,36
Altri trasferimenti correnti da imprese	352.170,26
Trasferimenti correnti da istituzioni sociali private	739.344,33
Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	45.802,00
Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	163.522,43
Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi	3.304,00
Vendita di beni	8.028,61
Totale complessivo	130.307.838,69



Descrizione All. 2 D.I. n. 394/2017	RMP.M1.P1.0 1.4 Servizi generali delle PA - Ricerca di base	RMP.M1.P2.0 4.8 Ricerca applicata - Affari economici - R&S per gli affari economici	RMP.M2.P3.0 9.4 Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	RMP.M2.P4.0 9.6 Diritto alla studio - Istruzione - Servizi ausiliari dell'istruzione	RMP.M3.P5.0 7.3 Assistenza sanitaria - Sanità - Servizi ospedalieri	RMP.M4.P7.0 9.8 Indirizzo politico - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	RMP.M4.P8.0 9.8 Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	RMP.M5.P9.0 9.8 Fondi da assegnare - Istruzione non altrove classificato	Totale compl.
Acquisto di beni	466.883,07	25.847,50	155.203,98				752.385,73		1.400.320,28
Acquisto di servizi	1.366.390,87	13.481,78	2.099.632,48	394.459,26		389.465,10	13.260.252,72	489,00	17.524.171,21
Altre spese correnti			164.540,49	490.768,37			457.907,88		1.113.216,74
Altre uscite per partite di giro							3.854.674,70		3.854.674,70
Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso		33.132,66		190.147,76			169.741,16		393.021,58
Beni immateriali							68.642,62		68.642,62
Beni materiali							2.699.875,96		2.699.875,96
Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica	2.987.478,82		12.455.025,18	1.285.456,56			4.905,49		16.732.866,05
Contributi agli investimenti a	18.122,16								18.122,16



Amministrazioni Centrali									
Contributi agli investimenti a Amministrazioni locali	148.293,64								148.293,64
Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	33.264,58								33.264,58
Contributi sociali a carico dell'ente	4.467.777,37	22.179,23	3.440.983,28	106.016,85	465.318,69	26.824,38	1.589.956,80		10.119.056,60
Depositi di/presso terzi							18.500,00		18.500,00
Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	1.178.903,55	35.919,18	1.039.831,38	29.583,34	133.681,74	31.794,96	503.036,90		2.952.751,05
Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine							29.711,43		29.711,43
Premi di assicurazione							186.472,33		186.472,33
Retribuzioni lorde	15.212.382,94	436.796,57	11.508.667,54	321.999,89	1.578.193,52	81.821,23	5.574.425,74		34.714.287,43
Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)							61.120,36		61.120,36



Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine							193.311,40		193.311,40
Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	94,76		108,29	18,05		4,51	225,61		451,22
Trasferimenti correnti a altre imprese				2.700,00			141.927,88		144.627,88
Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali				3.700,00					3.700,00
Trasferimenti correnti a Amministrazioni locali							4.332.053,03		4.332.053,03
Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	660,00		680,00				660,00		2.000,00
Trasferimenti correnti al Resto del Mondo				12.043,60			193.056,29		205.099,89
Versamenti di altre ritenute							2,00		2,00
Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi							1.774.199,00		1.774.199,00
Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo							145.498,19		145.498,19



**UNIVERSITÀ DEGLI STUDI
DELL'INSUBRIA**

Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente							27.926.439,10		27.926.439,10
Versamenti IVA a debito							125.098,43		125.098,43
Totale compl.	25.880.251,76	567.356,92	30.864.672,62	2.836.893,68	2.177.193,95	529.910,18	64.064.080,75	489,00	126.920.848,86



4. Rendiconto Finanziario (Cash Flow)

	31.12.2021	31.12.2020
Flusso Monetario (CASH FLOW) assorbito/generato dalla gestione corrente	9.992.275,51	14.890.807,64
RISULTATO NETTO	8.449.172,67	13.273.500,87
<i>Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:</i>		
Ammortamenti e svalutazioni	2.311.996,62	2.287.566,75
Minusvalenze su alienazioni e svalutazione partecipazioni		
Variazione netta dei fondi rischi e oneri	- 385.798,38	- 169.128,08
Variazione netta del TFR		
Altre rettifiche di valore che non hanno effetto sulla liquidità	- 383.095,40	- 501.131,90
Flusso Monetario (CASH FLOW) assorbito/generato dalle variazioni del capitale circolante	- 2.432.009,07	- 848.915,69
(Aumento)/Diminuzione dei crediti	- 13.647.559,61	- 2.270.076,19
(Aumento)/Diminuzione delle rimanenze	226,93	- 10.872,74
Aumento/(Diminuzione) dei debiti	1.768.841,63	176.420,87
Variazione di altre voci del capitale circolante	9.446.481,98	1.255.612,37
A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO	7.560.266,44	14.041.891,95
Investimenti in immobilizzazioni		
- Materiali	- 2.819.391,43	- 1.368.455,67
- Immateriali	- 1.152.611,18	- 98.813,79
- Finanziarie	15.994,00	20.915,00
Disinvestimenti in immobilizzazioni		
- Materiali		
- Immateriali		
- Finanziarie		
B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO	- 3.956.008,61	- 1.446.354,46
Attività di finanziamento:		
Aumento di capitale		



Variazione netta dei finanziamenti a medio –lungo termine	- 193.311,40	- 188.701,56
C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO	- 193.311,40	- 188.701,56
D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)	3.410.946,43	12.406.835,93
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	73.354.516,07	60.947.680,14
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	76.765.462,50	73.354.516,07
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO	3.410.946,43	12.406.835,93



5. Relazione sulle attività di formazione, di ricerca e trasferimento tecnologico – anno 2021

Relazione sulle attività di Formazione, di Ricerca e Trasferimento Tecnologico - anno 2021

Ex. Art. 3 quater D.L. n° 180/2008 convertito con legge 1/2009

“Disposizioni urgenti per il diritto allo studio, la valorizzazione del merito e la qualità del sistema universitario e della ricerca”

Art. 3 quater: Pubblicità delle attività di ricerca delle università

1. *Con periodicità annuale, in sede di approvazione del conto consuntivo relativo all'esercizio precedente, il Rettore presenta al Consiglio di Amministrazione ed al Senato Accademico un'apposita relazione concernente i risultati delle attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico nonché i finanziamenti ottenuti da soggetti pubblici e privati. La relazione è pubblicata sul sito internet dell'Ateneo e trasmessa al Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca. La mancata pubblicazione e trasmissione sono valutate anche ai fini della attribuzione delle risorse finanziarie a valere sul Fondo di finanziamento ordinario di cui all'articolo 5 della legge 24 dicembre 1993, n. 537, e sul Fondo straordinario di cui all'articolo 2, comma 428, della legge 24 dicembre 2007, n. 244.*

Relazione a cura di:

Dirigente Area Formazione e Ricerca

Ufficio Orientamento e Placement

Ufficio Statistica

Ufficio Diritto allo studio e servizi agli studenti

Ufficio Ricerca e Innovazione

Servizio Pianificazione e controllo

LA FORMAZIONE

In questa prima parte sono presentati alcuni dati quantitativi relativi alle attività formative. Il primo paragrafo è dedicato a presentare l'offerta formativa di Ateneo e a mostrarne l'attrattività. Il secondo paragrafo presenta i dati sui risultati raggiunti dagli studenti in termini di conseguimento titoli e acquisizione di crediti.

Corsi di Studio

Offerta formativa attivata

L'offerta formativa complessiva di Ateneo, per l'a.a. 2021/2022, si compone di 38 corsi di studio di cui 22 lauree triennali (L), 13 lauree magistrali (LM) e 3 lauree magistrali a ciclo unico (LMCU). L'organizzazione delle attività didattiche e la gestione dei corsi di studio è di competenza dei Dipartimenti e della Scuola di Medicina.

Nella tabella 1.1 viene presentata la consistenza dell'offerta formativa dell'Università degli Studi dell'Insubria negli ultimi quattro anni accademici e nella tabella 1.2 il dettaglio per tipo di corso e Dipartimento/Scuola.

Tabella 1.1 - Corsi di studio attivati: confronto a.a. 2018/2019 al 2020/2021

A. A	NUMERO CORSI ATTIVATI	L	LM	LMCU
2018/19	37	22	12	3
2019/20	37	22	12	3
2020/21	37	22	12	3
2021/22	38	22	13	3

Fonte: Servizio Pianificazione e controllo

Di seguito la **tabella 1.2** riepilogativa dei corsi attivati nell'a.a. 2021/2022 per tipo di corso e Dipartimento/Scuola.

DIPARTIMENTO/SCUOLA	L	LM	LMCU	Totale
Bioteologie e scienze della vita	2	2		4
Economia	1	2		3
Diritto, economia e culture	1	1	1	3
Scienze e alta tecnologia	4	4		8
Scienze teoriche e applicate	3	2		5
Scienze Umane e dell'Innovazione per il Territorio	2	1		3
Scuola di Medicina	9	1	2	12

Fonte: Servizio Pianificazione e controllo

Studenti iscritti

Nella **tabella 1.3** è riportato l'andamento delle immatricolazioni degli ultimi tre anni accademici suddivise per Dipartimento/Scuola e il totale di Ateneo. Con puri si intendono gli immatricolati per la prima volta.

Dipartimento/Scuola	a.a. 2019/2020		a.a. 2020/2021		a.a. 2021/2022	
	Totale	Puri	Totale	Puri	Totale	Puri
Biotecnologie e scienze della vita	412	350	435	368	397	332
Diritto, economia e culture	434	368	420	356	363	316
Economia	911	754	786	621	821	633
Scienze e alta tecnologia	515	398	463	320	356	257
Scienze teoriche e applicate	548	473	633	528	570	488
Scienze umane e dell'innovazione per il territorio	753	682	903	783	804	695
Scuola di Medicina	584	486	567	484	625	481
Totale	4.157	3.511	4.207	3.460	3.936	3.202

Fonte: Servizio Pianificazione e controllo

Dopo il costante trend in crescita osservato fino al 2020/21, nel 2021/22 si assiste ad un lieve calo degli immatricolati (-6%).

Nella tabella successiva sono riportati, suddivisi per Dipartimento/Scuola, il numero totale degli studenti iscritti, gli studenti in corso e fuori corsi, la percentuale di studenti in corso sul totale degli studenti.

Nella **tabella 1.4** sono riportati, suddivisi per Dipartimento/Scuola, il numero totale degli studenti iscritti, gli studenti in corso e fuori corsi, la percentuale di studenti in corso sul totale degli studenti.

Dip.to /Scuola	Studenti iscritti a.a. 2021/2022			
	totale	in corso	% in corso	fuori corso(*)
Biotecnologie e scienze della vita	1031	877	85,06%	154
Diritto, economia e culture	1.518	1.223	80,57%	295
Economia	2.540	2.026	79,76%	514
Scienze e alta tecnologia	1.162	908	78,14%	254
Scienze teoriche e applicate	1.556	1.222	78,53%	334
Scienze umane e dell'innovazione per il territorio	2.323	2.056	88,51%	267
Scuola di Medicina	2.526	2.236	88,52%	290
Totale	12.656	10.548	83,34%	2.108

* compresi fuori corso intermedi e ripetenti

Studenti iscritti per provenienza

La **tabella 1.4** evidenzia la provenienza geografica degli iscritti totali negli ultimi tre anni accademici.

Studenti iscritti	a.a. 2019/2020		a.a. 2020/2021		a.a. 2021/2022	
	N.	%	N.	%	N.	%
Iscritti Totali	12.068		12.563		12.656	
Iscritti da province Como/Varese	8.193	67,89%	8.572	68,23%	8.530	67,40%
Iscritti da altre province lombarde	2.882	23,88%	3.003	23,90%	3.103	24,52%
Iscritti da resto d'Italia	749	6,21%	746	5,94%	782	6,18%
Iscritti dalla Svizzera	162	1,34%	163	1,30%	149	1,18%
Iscritti da estero	82	0,68%	79	0,63%	92	0,73%

Fonte: Servizio Pianificazione e controllo

Nella serie di dati si evidenzia un lieve aumento della percentuale di studenti provenienti dalle altre province lombarde e dal resto d'Italia per l'A.A. 2021/22, mentre rimane pressoché invariata la percentuale di studenti degli studenti stranieri (estero e Svizzera 2% circa).

Esiti didattici dei Corsi di studio

Tasso di abbandono

La **tabella 1.5** illustra il tasso di abbandono al primo anno dell'ultimo triennio 2018/2019-2020/2021 distinto per Dipartimento/Scuola e totale d'Ateneo.

Nella colonna abbandoni sono conteggiati gli studenti iscritti al primo anno che non hanno rinnovato l'iscrizione nell'anno successivo.

Si osserva un trend costante degli abbandoni, intesi come mancati rinnovi e rinunce esplicite, seppure con un lieve aumento nell'ultimo anno accademico.



**Tabella 1.5 – Tasso di abbandono degli studenti iscritti al primo anno di corso per Dipartimento/Scuola:
confronto a.a. 2018/2019 – 2020/2021**

Dip.to/Scuola	a.a. 2018/2019			a.a. 2019/2020			a.a. 2020/2021		
	Iscritti	Abbandoni	Tasso di abbandono	Iscritti	Abbandoni	Tasso di abbandono	Iscritti	Abbandoni	Tasso di abbandono
Biotecnologie e scienze della vita	453	162	35,76%	418	139	33,25%	440	132	30,00%
Diritto, economia e culture	461	120	26,03%	446	109	24,44%	432	113	26,16%
Economia	829	196	23,64%	934	204	21,84%	802	143	17,83%
Scienze e alta tecnologia	423	162	38,30%	525	170	32,38%	477	151	31,66%
Scienze teoriche e applicate	480	162	33,75%	574	174	30,31%	666	226	33,93%
Scienze umane e dell'innovazione per il territorio	771	177	22,96%	772	171	22,15%	923	233	25,24%
Scuola di Medicina	657	74	11,26%	654	73	11,16%	632	93	14,72%
Totale	4.074	1.053	25,85%	4.323	1.040	24,06%	4.372	1.091	24,95%

Fonte: Servizio Pianificazione e controllo

Studenti inattivi

La **tabella 1.6** presenta l'andamento del tasso di inattività (inteso come percentuale di studenti iscritti che non hanno sostenuto esami nello stesso anno accademico di iscrizione), distinto per Dipartimento/Scuola, **relativo all'ultimo triennio.**

Sono presi in considerazione i soli iscritti ai corsi D.M. 270.

Dipartimento /Scuola	Tasso di inattività studenti iscritti		
	a.a. 2018/2019	a.a. 2019/2020	a.a. 2020/2021
Biotechnologie e scienze della vita	20,65%	18,57%	17,34%
Diritto, economia e culture	20,83%	18,71%	17,81%
Economia	18,67%	17,67%	15,00%
Scienze e alta tecnologia	24,98%	24,98%	25,08%
Scienze teoriche e applicate	24,00%	19,73%	26,43%
Scienze umane e dell'innovazione per il territorio	14,28%	13,03%	14,63%
Scuola di Medicina	6,71%	5,56%	7,60%
Totale Ateneo	16,95%	15,61%	16,38%

Fonte: Servizio Pianificazione e controllo

La percentuale totale di studenti inattivi all'Università degli Studi dell'Insubria, in decrescita fino al precedente AA, appare in lieve aumento assestandosi a livelli simili al A.A 18/19.

All'interno dei Dipartimenti la situazione è differenziata: le percentuali più elevate sono nei dipartimenti di Scienze e Alta e Tecnologia e Scienze Teoriche e Applicate, mentre la percentuale più bassa si riscontra nella Scuola di Medicina, effetto positivo della programmazione degli accessi.

Laureati

Nella **tabella 1.7** si riportano i laureati dell'ateneo degli ultimi tre anni solari e il relativo confronto tra Dipartimenti/Scuola di Medicina. Il numero dei laureati è costantemente in aumento.

Dipartimento/Scuola	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021
Biotechnologie e scienze della vita	148	154	160
Diritto, economia e culture	200	186	206
Economia	350	414	440
Scienze e alta tecnologia	173	210	217
Scienze teoriche e applicate	131	193	166
Scienze umane e dell'innovazione per il territorio	382	454	461
Scuola di Medicina	486	435	459
Totale	1.870	2.046	2.109

Fonte: Servizio Pianificazione e controllo

Tabella 1.8 – Percentuale di laureati in corso negli anni solari 2019 e 2021

Dipartimento/Scuola	Anno 2019			Anno 2020			Anno 2021		
	Totali	In corso	%	Totali	In corso	%	Totali	In corso	%
Biotechnologie e scienze della vita	148	106	71,62%	154	113	73,38%	160	123	76,88%
Diritto, economia e culture	200	98	49,00%	186	109	58,60%	206	125	60,68%
Economia	350	217	62,00%	414	250	60,39%	440	272	61,82%
Scienze e alta tecnologia	173	92	53,18%	210	116	54,92%	217	139	64,06%
Scienze teoriche e applicate	131	72	54,96%	193	106	55,24%	166	101	60,84%
Scienze umane e dell'innovazione per il territorio	382	273	71,47%	454	336	74,01%	461	354	76,79%
Scuola di Medicina	486	329	67,70%	435	275	63,22%	459	330	71,90%
Totale	1.870	1.187	63,48%	2.046	1.305	63,78%	2.109	1.444	68,47%

Fonte: Servizio Pianificazione e controllo

La percentuale dei laureati in corso, intesi con 0 anni di ritardo, riportati in tabella 3.10, è in aumento

Nella **tabella 1.9** invece i laureati dell'anno 2021 vengono ripartiti in percentuale tra i laureati in corso, laureati con un anno di ritardo e laureati con più anni di ritardo

Dipartimento Scuola	Totale laureati	Laureati in corso	% laureati in corso	Laureati con 1 anno di ritardo	% Laureati con 1 anno di ritardo	Laureati con 2 anni di ritardo	% Laureati con 2 anni di ritardo	Laureati con > 2 anni di ritardo	% Laureati con > 2 anni di ritardo
Biotechnologie e scienze della vita	160	123	76,88%	15	9,38%	13	8,13%	9	5,63%
Diritto, economia e culture	206	125	60,68%	30	14,56%	19	9,22%	32	15,53%
Economia	440	272	61,82%	108	24,55%	34	7,73%	26	5,91%
Scienze e alta tecnologia	217	139	64,06%	47	21,66%	19	8,76%	12	5,53%
Scienze teoriche e applicate	166	101	60,84%	30	18,07%	13	7,83%	22	13,25%
Scienze umane e dell'innovazione per il territorio	461	354	76,79%	66	14,32%	21	4,56%	20	4,34%
Scuola di Medicina	459	330	71,90%	82	17,86%	19	4,14%	28	6,10%
Totale	2.109	1.444	68,47%	378	17,92%	138	6,54%	149	7,06%

Fonte: Servizio Pianificazione e controllo

La **tabella 1.10** presenta il livello di soddisfazione (% di laureati che si iscriverebbero al medesimo CdS) dei laureati dell'Università degli Studi dell'Insubria, raccolto tramite Almalaurea.

Le percentuali sono in linea con la media degli atenei che insistono nella medesima area geografica e con gli atenei italiani, non telematici, nel loro complesso.

Anno solare	% Insubria	% atenei area geografica	% atenei italiani
2018	69,70%	70,93%	70,07%
2019	68,11%	71,40%	71,64%
2020	70,40%	72,08%	72,74%

Fonte: Scheda Indicatori di Ateneo SUA-CDS – Aprile 2021 – indicatore iA

Formazione post lauream

Master

Nelle **tabelle 1.11 e 1.12** sono riportati gli studenti iscritti ai Master di ateneo attivati negli anni accademici 2019/2020 e 2020/2021, suddivisi per tipologia di master (I e II livello).

Studenti iscritti Master I livello	Anno Accademico	
	2019/2020	2020/2021
Formatori interculturali di lingua italiana per stranieri	33	38
Infermiere di sala operatoria (biennale)	27	n.a.
Promotori del dono	11	18
Tecniche di ecografia cardiaca vascolare	8	n.a.
Fauna e human dimension	18	n.a.
HSE Manager	n.a.	14
Psicotraumatologia	n.a.	10
Totale	97	80

Fonte: Servizio Pianificazione e controllo (*) n.a. – master non attivato nell'a.a. di riferimento

Studenti iscritti Master II livello	Anno accademico	
	2019/2020	2020/2021
Dermatologia clinica ed estetica	16	n.a.
Odontoiatria digitale	12	n.a.
Totale	28	

Fonte: Servizio Pianificazione e controllo (*) n.a. – master non attivato nell'a.a. di riferimento

Servizi agli studenti e di supporto alla formazione

Orientamento in entrata

❖ Colloqui di orientamento pre-universitario

I colloqui di orientamento pre-universitario sono rivolti a studenti delle scuole secondarie di secondo grado, neodiplomati e, più in generale, a persone che sono interessate ad iscriversi all'Università. Il supporto richiesto è relativo all'individuazione di un percorso di studi in linea con i propri desideri, interessi e valori professionali, che rispetti le proprie caratteristiche e che tenga conto di eventuali vincoli soggettivi.

Nel corso dell'anno solare 2021 sono stati svolti **n. 79** colloqui di orientamento pre-universitario. I colloqui sono stati effettuati da remoto tramite la piattaforma *Microsoft Teams* oppure telefonicamente.

❖ Incontri informativi e di orientamento presso le scuole secondarie di secondo grado - Partecipazione a Saloni dello Studente

L'Università organizza presso le Scuole Secondarie di Secondo Grado interessate incontri informativi e di orientamento pre-universitario.

Nell'anno 2021 sono stati svolti incontri di orientamento in alcune scuole secondarie di secondo grado, con modalità a distanza. (Istituto Matilde di Canossa -Como, 18 gennaio; Istituto Rosetum – Besozzo, 19 gennaio; Istituto Einaudi - Varese, 27 gennaio; Istituto Bachelet – Oggiono, 3 febbraio; Istituto Barbara Melzi - Legnano, 5 febbraio e 26 novembre; Liceo Manin – Cremona, 24 febbraio; Ite Tosi-Busto Arsizio, 4 e 8 marzo).

Nel corso del 2021, l'Ateneo ha partecipato con modalità a distanza al salone **Young** (27-29 gennaio) e a **OrientaLombardia** (14-15-16 dicembre) che hanno visto la presenza rispettivamente di 545 e 1300 studenti.

❖ Realizzazione materiale informativo

Il materiale informativo realizzato per l'anno solare 2021 è il seguente:

- **“Ti presento Insubria” - Breve guida ai corsi di laurea triennale e magistrale a ciclo unico – Anno accademico 2021/22**
- **Lauree magistrali all’Insubria – Anno accademico 2021/22:** guida predisposta per l’Open Day virtuale delle lauree magistrali (17-21 maggio), per fornire informazioni utili per l’immatricolazione, sui servizi offerti agli studenti e schede sintetiche di presentazione di ciascun corso di laurea magistrale. L’opuscolo è stato pubblicato in formato PDF sul sito web di Ateneo.
- **Vademecum Immatricolazioni – Anno accademico 2021/22:** opuscolo realizzato a luglio 2021, con informazioni pratiche per le immatricolazioni 2021/22: offerta formativa, procedura di immatricolazione, contribuzione studentesca, diritto allo studio, possibilità di alloggio, servizi per studenti con disabilità e/o DSA, precorsi, incontri pre-test, prove di verifica delle conoscenze. L’opuscolo è stato pubblicato in formato PDF sul sito web di Ateneo in occasione dell’evento virtuale dedicato alle future matricole “Insubria, ai blocchi di partenza”.

❖ Insubriae Open Day – giornata di orientamento alle lauree triennali e magistrali a ciclo unico

L’open day delle lauree triennali e a ciclo unico si è aperto il **9 aprile 2021**, data in cui sono stati resi accessibili i nuovi materiali pubblicati sul sito; dal **12 al 16 aprile 2021** sono stati proposti 58 minieventi sulla piattaforma Microsoft Teams a cui si sono iscritti oltre 2600 studenti, con una partecipazione effettiva tra il 30 e l'80% a seconda del minievento, per la presentazione dei corsi e dei servizi, incontri con studenti universitari, mini-conferenze e seminari di approfondimento, momenti di informazione su

test di ammissione e prove di verifica delle conoscenze; per alcuni corsi, è stata data la possibilità di sostenere una prova anticipata per la verifica delle competenze.

La soddisfazione dei partecipanti, rilevata attraverso specifico questionario on-line, è stata di oltre il 90%; il 99% degli studenti che hanno risposto al questionario ha valutato inoltre positivamente la disponibilità del personale incontrato durante i mini-eventi e nei colloqui virtuali.

❖ Open Day lauree magistrali

L'open day delle lauree magistrali aperto il **14 maggio 2021**, ha visto una settimana intera di attività, dal **17 al 21 maggio 2021**. È stato realizzato, per la prima volta in Italia, tramite la piattaforma AlmaLaurea, consentendo la pubblicità a livello nazionale. 55 sono stati i video realizzati o riproposti dai corsi di laurea, con revisione/gestione/modifica da parte del Servizio Comunicazione. Le iscrizioni ai workshop sono state 403 (con una crescita del 40% rispetto all'anno precedente) di cui il 23% con provenienza da altro ateneo.

❖ Insubria, ai blocchi di partenza

In occasione dell'apertura delle immatricolazioni, **dal 12 al 14 luglio 2021**, sono stati organizzati incontri online con docenti, studenti e personale amministrativo, che hanno visto la partecipazione di 257 studenti, il 52% in più rispetto all'anno precedente.

❖ Attività formative propedeutiche: incontri pre-test, precorsi

Per facilitare l'inserimento nel percorso universitario e per supportare la preparazione per le prove di verifica delle conoscenze e i test d'ingresso sono proposte ogni anno attività formative propedeutiche (incontri pre-test e precorsi). Le modalità di svolgimento, per il 2021, sono state ripensate a causa dell'emergenza sanitaria.

- **Precorso di Italiano**

Durata: 20 ore, in modalità teledidattica, organizzato dal Dipartimento DISUTT

Due edizioni svoltesi a distanza, tramite piattaforma *Microsoft Team*: una dedicata agli studenti iscritti o interessati al corso di laurea in Scienze della mediazione interlinguistica e interculturale, Giurisprudenza, Scienze del turismo, l'altra rivolta agli studenti iscritti o interessati ai corsi di laurea in Scienze della comunicazione, Storia e storie del mondo contemporaneo.

- **Precorso di matematica**

Viene suggerito agli studenti l'utilizzo del MOOC Cisia di Matematica di base. Ciascuno dei corsi di studio che richiede una conoscenza di base della matematica, valutata anche nella prova di verifica delle conoscenze iniziali, ha dato indicazioni specifiche sulle parti del corso on-line da approfondire nella scheda "Conoscenze utili per l'accesso e come rafforzarle" pubblicata nella sezione del sito "Preparati all'Università"

Inoltre:

- per gli studenti iscritti o interessati ai corsi di laurea scientifici della sede di Como – dipartimento DISAT è stato proposto un precorso di 30 ore in modalità blended (massimo 95 studenti in presenza, gli altri a distanza).
- per gli studenti iscritti o interessati ai corsi di laurea in ambito economico della sede di Varese sono stati proposti incontri di approfondimento e esercitazioni con didattica a distanza per un totale di 30 ore. Dipartimento incaricato dell'organizzazione del precorso: DiECO.
- per gli studenti iscritti o interessati ai corsi di laurea in Scienze del turismo o Giurisprudenza sono stati proposti incontri di approfondimento e esercitazioni con didattica a distanza per un totale di 10 ore.

- **Precorso di metodo di studio**

È stato realizzato dal Servizio di Counselling psicologico un video pubblicato nella sezione del sito “Preparati all’Università” dal titolo “Il metodo di studio in università: cosa cambia?”, durata 12’. Il video è a disposizione sul sito e particolarmente promosso nel periodo delle immatricolazioni.

Sono stati inoltre realizzati n. 4 moduli videoregistrati della durata di circa 1 ora ciascuno che sono stati resi disponibili agli studenti sul sito di Ateneo.

- **Precorso di lingua inglese**

Rivolto a 20 studenti iscritti ai corsi di laurea in Scienze della Mediazione interlinguistica e interculturale e Scienze del Turismo.

Oggetto del corso è stato lo sviluppo, il potenziamento e il consolidamento delle abilità ricettive e produttive in relazione alla lingua inglese di livello pari a B1 del Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue (CEFR). Dipartimento incaricato dell’organizzazione del precorso: DISUIT.

- **Precorso di lingua tedesca**

L’obiettivo del corso è stato quello di fornire a principianti totali del tedesco conoscenze essenziali sulle strutture della lingua e abilità ricettive e produttive di base. Il corso, della durata di 30 ore, si è svolto a distanza. Dipartimento incaricato dell’organizzazione del precorso: DISUIT

- **Precorso di lingua inglese per studenti di laurea magistrale**

Si è rivolto agli studenti pre-iscritti ai corsi di laurea magistrale a carattere internazionale o con programma di doppio titolo dell’Ateneo.

- **Preparati al corso di laurea in Giurisprudenza**

Durata: 10 ore, in modalità teledidattica.

Il precorso si è rivolto agli studenti che hanno intrapreso il corso di laurea magistrale in Giurisprudenza, al fine di far acquisire loro le abilità logico-linguistiche di carattere trasversale e multidisciplinare necessarie per l’apprendimento delle materie oggetto di studio.

- **Preparati al corso di laurea in Storia e storie del mondo contemporaneo:**

1) **Precorso di introduzione alla Filosofia**

Il precorso di “Introduzione alla Filosofia” si è rivolto agli studenti del corso di laurea triennale in Storia e storie del mondo contemporaneo, in particolare alle future matricole, ed è stato fortemente consigliato a tutti gli studenti che non hanno studiato filosofia nelle scuole secondarie di secondo grado.

2) **Precorso di introduzione al linguaggio audiovisivo**

Il corso si è rivolto agli studenti che non hanno mai approfondito in modo sistematico il linguaggio audiovisivo (cinema e fiction seriale) nelle scuole secondarie di secondo grado. L’oggetto sarà affrontato sia in un’ottica di specializzazione tematico-linguistica (come funziona, quali sono le regole, le caratteristiche specifiche e tecniche...), sia nella prospettiva di un dialogo con lo studio della storia e della rappresentazione dei fatti storici. La partecipazione alla didattica ha consentito di valutare la propria predisposizione allo studio di materie inerenti e di acquisire le competenze di base.

- **Incontri pre-test**

La Scuola di Medicina, anche tenendo conto delle disposizioni ministeriali che hanno definito le modalità di svolgimento dei test di ammissione ai corsi di laurea di area medico-sanitaria per l’anno accademico 2021/22, ha garantito in modalità a distanza il consueto supporto agli studenti iscritti al test di ammissione presso l’Università degli Studi dell’Insubria, tramite lezioni videoregistrate ed eventi live di approfondimento (con l’utilizzo di *Microsoft Teams*).

Attività Specifiche di Corso di Laurea

I corsi di laurea propongono sia attività di durata contenuta e di carattere vario (dal seminario alla testimonianza alla giornata di laboratorio) che hanno come scopo quello di creare un rapporto sempre più stretto con le scuole, sia attività in cui gli studenti interagiscono in modo molto più profondo e attivo con l'ambito universitario e dei laboratori durante i cosiddetti stage, alcuni dei quali hanno già alle spalle numerose edizioni e sono diventati punto di riferimento per le scuole sia del territorio che a livello nazionale.

Alcune strutture dell'Ateneo ospitano inoltre studenti in alternanza scuola-lavoro - PCTO, con la convinzione che tale esperienza costituisce una importante opportunità di autovalutazione di competenze e attitudini, di grande utilità per la futura scelta del percorso formativo e professionale. Per questo motivo, il piano orientamento di Ateneo ricomprende i percorsi di alternanza scuola-lavoro organizzati dai singoli dipartimenti/corsi di studio. Per ogni iniziativa i proponenti comunicano il numero di studenti che possono essere ospitati, il periodo e naturalmente l'attività oggetto del percorso. Queste informazioni vengono pubblicate sul sito di Ateneo nella sezione orientamento e le scuole prendono contatto direttamente con i referenti per organizzare il percorso di alternanza.

Infine, da alcuni anni viene data la possibilità a studenti delle scuole secondarie di secondo grado di partecipare a lezioni universitarie con l'iniziativa "Assaggia l'Insubria".

Nella tabella seguente sono sintetizzate le attività realizzate.

ALTERNANZA SCUOLA-LAVORO - PCTO

Dipartimento	Titolo iniziativa	Periodo	N. Partecipanti	Scuole partecipanti
DISAT	Laboratori Chimica	21-25 giugno 2021/28 giugno-02 luglio 2021	9	Liceo Classico e Scientifico A. Volta Como
DISAT	Successioni e sistemi dinamici - Matematica	dicembre 2020 – maggio 2021	57	Liceo Ferraris Varese (20) Liceo Marie Curie-Meda (20) Liceo Galilei Erba (7) Liceo Giovio Como (3) Liceo Versari Maderno (7)
DISAT	Introduzione a LEGO Mindstorms, uso di Arduino e premio Asimov per l'editoria scientifica Fisica	dicembre 2020 – maggio 2021	>200	Liceo Ferraris Varese Liceo galilei Erba Liceo Vanoni Menaggio Liceo Volta Como Liceo Giovio Como
DISTA	Legalità come prassi-progetto Lepman – Rieducare al digitale - prof. Minazzi	novembre 2020 – maggio 2021	584	Licei Manzoni (212) Liceo Cairoli (81) Istituto Daverio Casula Nervi di Varese (171) ISIS Città di Luino-Carlo Volontè di Luino (38) Liceo Scientifico Giovio di Como (4) Liceo Scientifico Marie Curie di Meda (42)



				Liceo Zaleuco di Locri (36)
DISTA	Ecologia - Prof.ssa Zaccara	7-11 giugno 2021 – 14-18 giugno 2021	8	Liceo Galilei di Erba (4) Liceo Manzoni di Lecco (4)
			858	

ORIENTAMENTO – LABORATORI – STAGE

Dipartimento	Titolo iniziativa	Periodo	N. Partecipanti	Scuole partecipanti
DBSV	Giornate di studio su emergenza ed evoluzione dei virus	25 gennaio 2021	256	IIS Ludovico Geymonat, Liceo scientifico Mariausiliatrice, ISIS Newton, IIS A. Ponti, Liceo scientifico Collegio Gallio, IIS "C.A. Dalla Chiesa" Sesto Calende, Liceo scientifico G. Galilei Erba
DBSV	Giornate di studio Unistem	5 marzo 2021	520	Liceo scientifico Biotecnologie Sanitarie di Bollate, Liceo scientifico Scienze applicate di Bollate; Liceo Scientifico di Sesto Calende, LES-Liceo linguistico di Bollate, P.Hensemberger di Monza
DBSV	B-life, uno stage alla scoperta del modo della Biologia e delle Biotecnologie	6-10 settembre 2021	12	Liceo Ferraris Varese Isis Stein Gavirate
DBSV	Biotech Week	1 ottobre 2021	845	Evento online MLKMuggiò IS Geymonat Tradate (VA) IIS Liceo Scienze Applicate Geymonat Tradate The International Academy - liceo internazionale. Olga fiorini-ACOF di Busto Arsizio ISIS Bernocchi Legnano IIS Ludovico Geymonat Tradate (VA) MLKing Liceo scientifico e linguistico P. Giovio Como ITI LSA Cartesio Sacro Cuore Gallarate Liceo Ferraris Varese Isis Stein Gavirate

				Istituto d'istruzione superiore Carducci Volta Pacinotti Liceo Legnani Saronno Evento in diretta ISIS NEWTON IIS "C.A. Dalla Chiesa" Sesto Calende IIS A. PONTI di Gallarate (anche registrazione)
DBSV	Una settimana da Bio	30/08/2021- 03/09/2021	16	Studenti IV anno scuola secondaria di secondo grado
DISTA	Stage di Informatica	dal 19/01/2021 al 09/02/2021	41	Istituto Keynes Gazzada Liceo Curie Tradate ITC Tosi Busto Arsizio Liceo Sereni Luino IIS Cobianchi Verbania ISIS "Città di Luino" ISIS Terragni-Olgiate Comasco, ISIS Carcano Setificio-Como
DISTA	Tavola rotonda per l'orientamento alla magistrale di Informatica	18/05/2021	20	Studenti triennale
DISTA	Il mestiere delle armi	ottobre 2021	20	Studenti della scuola secondaria di secondo grado
DISTA	Progetto di Service learnig per un'università al servizio del territorio	9 novembre 2020 – 21 maggio 2021	1	Studente del corso di Storia e storia del mondo contemporaneo
DISAT	Quarta giornata internazionale della luce	19/05/2021	29	Liceo Ferraris-Varese Liceo Vanoni-Menaggio Liceo Volta-Como Studenti e docenti Insubria
DISAT	Spring school "Quantum Mechanics and applications"	6/9 aprile 2021	22 docenti-8 studenti	Liceo Ferraris-Varese Liceo Ferraris-Torino Liceo Bagatta-Desenzano del Garda Liceo Cardano-Pavia Liceo Cecioni-Livorno Liceo bramante-Magenta IIS Terragni-Olgiate Comasco
DISAT	Stage estivo di matematica discreta e applicazioni	14-18 giugno 2021	38	Istituto Superiore Vittorio Bachelet, Oggiono (LC) ITIS Magistri Cumacini, Como Liceo A. Manzoni, Lecco Liceo A. Messedaglia, Verona Liceo Classico Volta, Como

				Liceo Ferraris, Varese Liceo scientifico Galilei, Erba Liceo Scientifico Paolo Giovio, Como Istituto Matilde di Canossa, Como Istituto Orsoline, Saronno
DISAT	Le settimane con la chimica	21-25 giugno 2021	15	Liceo Classico e Scientifico A. Volta (Como), Liceo Scientifico Linguistico P. Giovio (Como), Liceo scientifico G. Ferraris (Varese), IIS A. Badoni (Lecco), ITIS G. Riva (Saronno, VA)
DISAT	Vestiamo la chimica	28 giugno – 2 luglio 2021	10	Liceo Classico e Scientifico A. Volta (Como), Liceo scientifico G. Ferraris (Varese), IS G. Terragni (Olgiate Comasco)
DIECO	Business Game- Digital Start Up	Marzo 2021	130	ISIS Daverio Casula-Varese Liceo Da Vinci Pascoli- Gallarate
DIECO	Il linguaggio dell'economia	Marzo/maggio 2021	360	ISIS Daverio Casula-Varese Liceo Da Vinci Pascoli- Gallarate
DISUIT	L'accoglienza dei turisti stranieri: cinesi e russi	13 maggio 2021	12	Studenti triennale in Mediazione, Turismo, scuole superiori
DIDEC	Giornata sul turismo sostenibile (V edizione)	13 aprile 2021	71	Studenti del corso di laurea in Scienze del turismo e 1 studentessa Liceo Manzoni di Lecco
DMC	Alla scoperta dello zio SEM	21-24 giugno – 5-8 luglio 2021	7	I settimana: Liceo Galilei di Erba (n. 2 studenti) II settimana: Liceo Geymonat di Tradate (n. 5 studenti)
			2433	

Orientamento in uscita

❖ OrienColloqui di orientamento post-universitario

I colloqui di orientamento post-universitario sono rivolti a studenti, laureandi e neolaureati dell'Università degli Studi dell'Insubria.

Il servizio viene richiesto da studenti che hanno difficoltà nell'individuare uno sbocco professionale di interesse o che richiedono un aiuto nella fase di ricerca attiva del lavoro.

Il percorso ha come output finale la stesura del Curriculum Vitae e l'avvio di una attività di incontro domanda / offerta di lavoro o stage.

Colloqui individuali per l'orientamento al lavoro / supporto nella ricerca attiva del lavoro – dati quantitativi anno solare 2021: n. 15 ca. (Como e Varese).

❖ Incontri di orientamento al lavoro di gruppo

Gli incontri di orientamento al lavoro sono seminari tematici per laureati e laureandi volti all'acquisizione di una metodologia di ricerca, preparazione e valutazione delle offerte e delle aziende e allo sviluppo delle cosiddette *soft skill*.

Nell'anno solare 2021 si sono svolti (in modalità virtuale) i seguenti incontri, con la partecipazione di personale dell'Ufficio orientamento e placement:

- 5 maggio 2021 – Infermieristica
- 10 maggio 2021 – Biotecnologie e Biotecnologie Molecolari e Industriali

Hanno partecipato complessivamente n. **175** studenti.

Ulteriori iniziative sono state organizzate a cura dei corsi di laurea interessati:

Dipartimento	Titolo iniziativa	Periodo	N. Partecipanti
DIDEC	Le professioni del turismo: incontri di orientamento al lavoro	12 aprile 2021 - Management della cultura relativi profili professionali: il caso Archeologistics (2 ore) 20 aprile 2021 - New digital marketing jobs in tourism (3 ore) 4 maggio 2021- Exploiting electronic word-of-mouth (eWOM) to extract knowledge on customers: a text mining approach (2 ore) 10 maggio 2021 - Marketing digitale e Growth hacking (2 ore).	N. partecipanti (studenti del CdS in Scienze del turismo e per incontro n. 6 LM Lingue moderne): 1) 103 2) 80 3) 75 4) 64
DIDEC	Soft skills/Competenze trasversali	20 gennaio 2021 - 29 gennaio 2021	30 studenti
DIECO	Talent Development for successful career	2 febbraio 2021 – Consapevolezza e aspirazioni lavorative 4 febbraio 2021 – Consapevolezza delle opportunità - Testimonianze esterne 8 febbraio 2021 – Progettazione del proprio percorso di carriera (totale 12 ore)	120 (30 in presenza, 90 a distanza) studenti iscritti a Cds di Ateneo
DIECO	La costruzione del CV e del profilo LinkedIn: strumenti efficaci per la presentazione nel mondo del lavoro	maggio – giugno 2021	45, iscritti a Cds del DiECO (triennale e magistrali)

DISAT	Incontro con il mondo dell'imprenditorialità	9 marzo – 18-19 maggio 2021	Studenti di Fisica e studenti della scuola secondaria: 70 partecipanti il 9 marzo, 59 partecipanti il 18 maggio, 29 partecipanti il 19 maggio
DISAT	Lo scienziato ambientale: sfide ed opportunità nel mondo del lavoro e della scienza	febbraio 2021	130 partecipanti
DBSV	Approfondimento delle tematiche relative alla ricerca di opportunità lavorative attraverso l'utilizzo di tutti i canali, online e offline	14 giugno 2021	aperto a tutti i laureandi, neolaureati e dottorandi dell'Ateneo
DBSV	Altre conoscenze utili per l'inserimento nel mondo del lavoro	10 maggio 2021	100 studenti BTEC e BMI

❖ Attività di incontro domanda / offerta di lavoro (Dati riferiti all'anno solare 2021)

L'attività di assistenza alle aziende con posizioni aperte e l'attività di preselezione dei candidati per offerte di lavoro attive ha portato ai seguenti risultati registrati di inserimento lavorativo:
n. **73** inserimenti registrati, con le seguenti tipologie contrattuali:

- Apprendistato professionalizzante: 19
- Collaborazione: 4
- Lavoro autonomo: 7
- Tempo Determinato: 22
- Tempo Indeterminato: 18
- Interinale: 1
- Somministrazione: 2

❖ Attivazione tirocini extracurricolari – post lauream (Dati riferiti all'anno solare 2021)

L'Ufficio orientamento e placement ha curato nell'anno solare 2021 l'attivazione di n. **94** tirocini extracurricolari / post lauream:

Chimica e chimica industriale	3
Economia e management	18
Economia e management part time	2

Giurisprudenza	4
Scienze del Turismo	5
Informatica	2
Ingegneria per la sicurezza del lavoro e dell'ambiente	10
Scienze della comunicazione	13
Scienze della mediazione interlinguistica ed interculturale	4
Educazione professionale	1
Scienze dell'ambiente e della natura	1
Fisica	1
LM Chimica	2
LM Economica, diritto e finanza d'impresa	9
LM Global Entrepreneurship Economics and Management	12
LM Lingue moderne per la comunicazione e la cooperazione internazionale	2
LM Scienze ambientali	3
LM Scienze e tecniche della comunicazione	1
LM Ingegneria ambientale e per la sostenibilità degli ambienti di lavoro	1
Totale	94

A chiusura del tirocinio viene rilasciata una attestazione delle competenze acquisite e registrata la valutazione da parte dell'azienda e del tirocinante.

❖ Programmi di tirocinio Fondazione CRUI

Nel corso del 2021 i tirocini promossi dalla Fondazione CRUI sono stati:

- studente del secondo anno del corso di laurea magistrale in Global Entrepreneurship Economic and Management (GEEM), tirocinio presso il Ministero dell'Istruzione – Ufficio scolastico regionale – Toscana 2
- studente del quinto anno del corso di laurea a ciclo unico in Giurisprudenza, tirocinio presso il Ministero dell'Istruzione – Ufficio scolastico regionale per la Lombardia
 - studentessa del corso di laurea in Scienze della mediazione interlinguistica e interculturale, tirocinio presso il Commissariato generale per la partecipazione dell'Italia a Expo 2020 Dubai
 - studentessa del corso di laurea in Lingue moderne per la comunicazione e la cooperazione internazionale, tirocinio presso il Commissariato generale per la partecipazione dell'Italia a Expo 2020 Dubai.

❖ Sportello Contrattualistica

Grazie ad un accordo sottoscritto dall'Università degli Studi dell'Insubria e dagli Ordini dei Consulenti del Lavoro di Varese e Como, è stato attivato a settembre 2017 uno Sportello contrattualistica, che fornisce consulenza in merito a aspetti contrattuali, fiscali e previdenziali di proposte di lavoro. L'accordo è stato rinnovato per il periodo 1 febbraio 2019 - 31 gennaio 2022.

Il servizio si rivolge agli studenti e ai neolaureati entro 12 mesi dal conseguimento del titolo.

❖ Virtual Career Day

Il **9 febbraio 2021** si è svolta la seconda edizione del virtual Career Day e ha visto la partecipazione di 28 aziende/enti, con oltre 350 colloqui (conoscitivi e di selezione) realizzati durante la giornata (e ulteriori



colloqui o secondi colloqui nei giorni successivi per persone che si sono rivelate interessanti per le aziende).

La terza edizione, si è svolta il **4 novembre 2021** e hanno partecipato 20 aziende con oltre 250 colloqui svolti.

❖ New career opportunities

Sono stati organizzati due eventi:

- la Seconda Giornata delle Carriere Internazionali il **10 marzo 2021**, con oltre 350 studenti partecipanti, con una sessione plenaria e due sessioni dedicate ad ambiti specifici (il ruolo del giurista nell'UE e il fisico in ambito internazionale);
- la Giornata del Terzo Settore **18 marzo 2021**, con oltre 150 studenti collegati che ha visto anche una sessione dedicata al rapporto di Insubria con il Terzo settore, con gli interventi sul Master in Promotori del dono e sull'Istituto Oikos.

Servizio di counselling psicologico universitario

Il servizio, gestito dal Dipartimento di Medicina e Chirurgia (responsabile: dott.ssa Eugenia Trotti), consente di fornire agli studenti che ne fanno richiesta strumenti informativi, di conoscenza di sé e di miglioramento delle proprie capacità relazionali nell'ottica di prevenire situazioni di disagio e facilitare il raggiungimento degli obiettivi accademici e di inserimento nel mondo del lavoro.

Le attività proposte si rivolgono principalmente agli studenti universitari (*orientamento intra-universitario*), ma anche agli studenti in ingresso (*orientamento pre-universitario*) e a quelli in uscita (*orientamento post-universitario*).

In particolare, per gli studenti in ingresso, oltre ai colloqui individuali di orientamento psicologico, viene organizzato il percorso di metodo di studio.

Il servizio di counselling per studenti universitari prevede mediamente un limite massimo di 10/12 colloqui a persona, organizzati come segue:

- fase di valutazione (primo colloquio gratuito per lo studente/laureato)
- eventuale intervento di counselling (con pagamento di un ticket da parte dello studente/laureato – 15 euro/colloquio)
- eventuale follow up (con pagamento di un ticket da parte dello studente/laureato – 15 euro/colloquio).

Nel corso del 2021 sono stati svolti n. 163 colloqui individuali, con n. 73 nuovi accessi al servizio.

Le problematiche emerse sono nella maggioranza dei casi riferite all'ambito universitario (dubbi sulla scelta di facoltà effettuata, ansia per gli esami, eccessiva insicurezza, problematiche nel metodo di studio, difficoltà di concentrazione, ecc.).

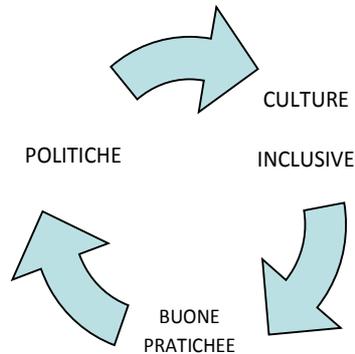
SERVIZI A STUDENTI CON DISABILITÀ E/O DSA

Analisi di contesto organizzativo interno

Modello organizzativo interno Servizio studenti con disabilità e DSA

Le attività e servizi erogati a favore degli studenti con disabilità e/o DSA (disturbi specifici dell'apprendimento), avviate nell'anno accademico 2005, sono organizzati e gestiti attraverso l'Ufficio Orientamento e Placement dove è presente personale qualificato a cui gli studenti possono manifestare bisogni e esigenze, inoltrare segnalazioni e ricevere informazioni sui servizi per il sostegno allo studio e per la piena integrazione nella vita universitaria. L'Ufficio lavora in modo coordinato, partecipato e

sinergico con il personale di tutte le strutture dell'Ateneo che, di volta in volta, è necessario coinvolgere per il perseguimento degli obiettivi. I servizi erogati, le attività e le iniziative proposte rispondono a quanto



previsto dalle leggi in materia di disabilità (Legge 28 gennaio 1999 n. 17 Integrazione e modifica della legge-quadro 5 febbraio 1992, n. 104. per l'assistenza, l'integrazione sociale e i diritti

delle persone handicappate) e disturbi specifici dell'apprendimento (Legge 8 ottobre 2010, n. 170 e successive linee guida allegate al Decreto Ministeriale del 12 luglio 2011 per il diritto allo studio degli alunni e degli studenti con disturbi specifici dell'apprendimento).

Il modello organizzativo si realizza mettendo al centro delle azioni lo studente così come presentato nella tabella 1

Tabella 1

Sintesi delle procedure per favorire l'interazione tra studenti censiti e docenti

Per l'anno solare 2021, come già evidenziato negli anni precedenti, si è mantenuto un progressivo aumento degli iscritti con certificazione ai sensi della *Legge 5 febbraio 1992, n. 104* ("Legge-quadro per l'assistenza, l'integrazione sociale e i diritti delle persone handicappate.") e della *Legge 8 ottobre 2010, n. 170* ("Nuove norme in materia di disturbi specifici dell'apprendimento in ambito scolastico"). La percentuale di iscritti con disabilità e/o con disturbi specifici dell'apprendimento rappresenta l'1% della popolazione studentesca iscritta presso l'Università degli Studi dell'Insubria, nello specifico i dati relativi all'A.A. 2020/21 attestano la presenza di n.114 iscritti con disabilità e n. 513 con DSA per un totale di n. **627** iscritti, consapevoli comunque del fatto che tale dato quantitativo non esaurisce la totalità delle presenze

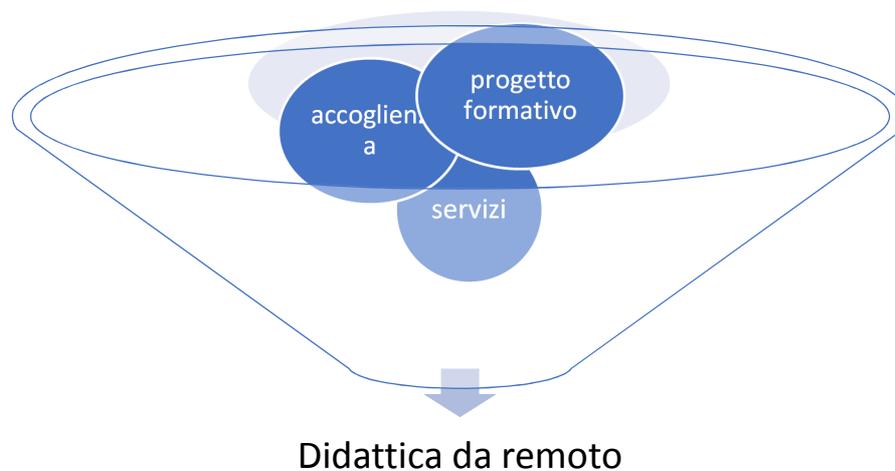
in Ateneo¹. In particolare si mette in evidenza come la crescita interessi in un numero maggiore le immatricolazioni di studenti con diagnosi DSA a corsi di laurea triennali, magistrali a ciclo unico, magistrali, pari a più della metà sul totale degli iscritti certificati e censiti dall'ufficio.

L'aumento progressivo degli studenti iscritti con disabilità e/o DSA ha confermato la positività dell'evoluzione delle procedure contestualmente introdotte per garantire il diritto allo studio e conseguire il successo formativo.

Nell'anno solare 2021, anno caratterizzato dall'emergenza sanitaria COVID, si è consolidato l'utilizzo del Progetto Formativo Individualizzato (PFI), redatto dall'ufficio con la partecipazione attiva dello studente richiedente. Nel PFI sono indicate le misure che lo studente può richiedere e la tempistica entro cui deve essere fatta pervenire la richiesta al docente responsabile del corso in occasione degli esami per l'adozione di prove equipollenti congrue con la diagnosi prodotta.

Durante il periodo di svolgimento della didattica da remoto imposto dalla pandemia, il progetto formativo universitario ha permesso di semplificare in modo efficace la comunicazione docenti- studenti per rappresentare richieste di prove equipollenti e/o misure compensative/dispensative permettendo così di realizzare una metodologia di lavoro inclusiva riassumibile nello schema presente nella tabella 2

Tabella 2



Dati quantitativi:

Le disabilità prevalenti censite dal servizio interessano la dimensione motoria e sensoriale. I corsi di laurea che hanno un maggiore numero di iscritti con disabilità sono così riassumibili:

Studenti iscritti ai corsi di laurea triennale

¹ PI dati riportati fanno riferimento ai dati statistici che rivelano il beneficio economico di esonero dalle tasse e contributi universitari con il riconoscimento di handicap ai sensi dell'art. 3, comma 1 della legge 5/02/1992 n. 104 o con un'invalidità civile pari o superiore al 66%. Per studenti monitorati dal servizio studenti disabili e DSA si intende le persone in condizioni di disabilità permanente o temporanea e/o con certificazione di disturbi specifici di apprendimento (DSA) che forniscono spontaneamente la documentazione necessaria (certificazione clinica, di invalidità, DSA) per la richiesta di attivazione dei servizi così come indicato nella carta dei servizi per studenti con disabilità e DSA e/o indicano di possedere la diagnosi rispondendo ad specifico items nel questionario somministrato all'atto di immatricolazione o iscrizione agli anni successivi al primo.



Disabilità: 91

DSA 456

Studenti iscritti alla laurea specialistica

Disabilità 11

DSA 12

Studenti iscritti con ai corsi di laurea a ciclo unico

disabilità 12

DSA 61

Si constata che gli studenti con certificazione di disabilità, invalidità civile, DSA risultano iscritti a tutti i corsi di laurea offerti dall'Ateneo, nessuno escluso.

Assistenza a studenti disabili: servizi erogati - anno solare 2021

Principali Servizi erogati in sintesi

Durante il periodo di pandemia alcuni servizi sono stati sospesi in conformità e nel rispetto delle indicazioni in vigore durante il periodo di emergenza sanitaria:

- Trasporto (disabilità motoria): il servizio di trasporto è stato temporaneamente sospeso. È stato attivato per uno studente richiedente per sostenere gli esami in presenza nella sessione autunnale.
- Colloquio di accoglienza e/o monitoraggio pedagogico: si sono svolti da remoto telefonicamente e/o in videochiamata mediante la piattaforma teams. Lo studente interessato può prenotare il colloquio tramite il servizio Infostudenti, così da poter scegliere giorno/orario/ modalità a lui più.

Dati quantitativi colloqui (gennaio – dicembre 2021): sono stati svolti in totale n. 470 colloqui, di cui 70 richiesti da persone con disabilità, n. 385 con (da) persone certificate DSA, a cui vanno aggiunti n. 15 colloqui svolti con soggetti con certificazione rientrante nella categoria BES (Bisogni Educativi Speciali)². Ne mese di settembre 2021 l'orario di ricevimento al pubblico mediante il servizio di Infostudenti si è uniformato ai giorni e orari di apertura al pubblico dell'Ateneo con una lieve riduzione degli slot dedicati ai colloqui in mattinata, ma con l'apertura di uno slot in un giorno nel pomeriggio.

- Tutorato³: il servizio di tutorato è stato mantenuto attivo anche da remoto.
- Nell'anno 2021 sono pervenute 25 richieste di tutorati così suddivisi: disabili n. 15, DSA n. 10. In base alla disponibilità degli studenti iscritti all'albo delle collaborazioni studentesche sono stati attribuiti 17 tutor. Si evidenzia una discrepanza tra le richieste raccolte al servizio disabili e l'effettiva disponibilità dei tutor, i quali non accettavano

1.1.1.1 ² La direttiva ministeriale sui BES – Bisogni Educativi Speciali (Dir. 27/12/2012) non è attualmente estesa agli studi universitari.

³ Nella carta dei servizi per studenti con disabilità e DSA si definisce tutorato il servizio personalizzato finalizzato a risolvere difficoltà che possono emergere nell'ambito formativo-didattico e attivato in base alla natura della disabilità o del disturbo di apprendimento di cui è portatore lo studente. Il servizio sostiene gli studenti con disabilità o con DSA nella frequenza dei corsi e nella partecipazione alla vita didattica. Il ruolo di tutor è svolto da studenti iscritti all'albo delle collaborazioni part-time o titolari di assegno di tutorato appositamente selezionati. L'attivazione del servizio è vincolata alla effettiva disponibilità di tutor.



l'incarico proposto, procedevano con la chiusura anticipata della collaborazione in essere oppure le graduatorie risultavano essere deserte.

Sono stati conferiti 4 con assegni di tutorato da 75 ore ciascuno su fondi propri del servizio disabili e DSA.

- Ausilioteca: A seguito dell'emergenza sanitaria da febbraio non sono stati più attribuiti ausili. Tuttavia in collaborazione con la Biblioteca di Ateneo si è provveduto al rinnovo dell'abbonamento del servizio di conversione documenti in formato accessibile_ sensus access fruibile direttamente dal sito di Ateneo <https://www.uninsubria.it/servizi/servizi-studenti-con-disabilit%C3%A0-eo-dsa>
- Mediazione con i docenti per esami PFI: nell'anno solare sono stati redatti 171 progetti formativi, di cui 156 per studenti con DSA e 15 con disabilità.
- Monitoraggio pedagogico: studenti richiedenti 15 con disabilità e 30 con DSA. Nella carta dei servi per studenti con disabilità e DSA si definisce accoglienza anche pedagogica uno spazio di ascolto per a) rilevare i bisogni specifici dello studente con disabilità e/o DSA che intende richiedere servizi b) condivisione di informazioni circa la vita scolastica dello studente con particolare attenzione alle modalità di studio e di apprendimento c) definizione partecipata delle forme di supporto ritenute adeguate per l'avvio o il proseguimento del percorso universitario attraverso la formulazione di un apposito progetto. La richiesta di monitoraggio pedagogico si è incrementata con la didattica da remoto.

IL DIRITTO ALLO STUDIO

I benefici economici

Borse di studio:

Sono finanziate dai contributi stanziati da Regione Lombardia e dai fondi messi a disposizione dall'Università degli Studi dell'Insubria che garantisce a tutti gli studenti idonei di essere studenti beneficiari.

Il concorso per l'assegnazione dei benefici economici per il diritto allo studio universitario si rivolge agli studenti che nell'anno accademico si iscrivono ai corsi di studio dell'Università degli Studi dell'Insubria e che sono in possesso dei requisiti di merito, di reddito e di regolarità accademica specificati dall'apposito bando.

Nel dettaglio i dati relativi all'A.A.2020/2021:

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DELL'INSUBRIA									BORSE DI STUDIO				a.a. 2021/2022		
BORSE DI STUDIO A.A. 2021/2022				matricole				anni successivi				totale			
Nr. borse di studio poste a concorso				156				348				504			
Nr. domande presentate				238				524				762			
Nr. domande accolte (nr. idonei in possesso dei requisiti di merito e di reddito prescritti)				156				348				504			
Nr. domande respinte per mancanza di requisiti				82				176				258			
Ripartizione degli idonei				sede	pendolari	fuori sede	TOTALE	sede	pendolari	fuori sede	TOTALE	sede	pendolari	fuori sede	TOTALE
I FASCIA				49	46	7	102	102	82	28	212	151	128	35	314
II FASCIA				11	10	5	26	35	21	2	58	46	31	7	84
III FASCIA				15	11	2	28	37	39	2	78	52	50	4	106
TOTALE				75	67	14	156	174	142	32	348	249	209	46	504



Fonte: scheda borsa rilevazione fabbisogno 2022

Alloggi in Collegio (numero posti, distribuzione nelle sedi)

Il servizio abitativo legato al diritto allo studio universitario viene erogato presso il Collegio “Carlo Cattaneo” nella sede di Varese, presso il Collegio “La Presentazione” nella sede di Como, presso la Residenza “Pomini” di Castellanza e presso la struttura denominata “Condominio LEM”

Il concorso per l’assegnazione del servizio abitativo si rivolge agli studenti “fuori sede”, vale a dire gli studenti residenti nei comuni dai quali sia possibile raggiungere la sede dei corsi con tempi di percorrenza superiori a 90 minuti.

Il numero dei posti alloggio, a disposizione per il diritto allo studio, nei vari collegi varia di anno in anno a seconda delle richieste pervenute.

Nel dettaglio i dati relativi all’A.A. 2021/2022:

COLLEGIO CATTANEO VARESE		COLLEGIO LA PRESENTAZIONE COMO		COLLEGIO POMINI CASTELLANZA	
N. domande ricevute 31	Assegnate 15	N. domande ricevute 6	Assegnate 4	N. domanda ricevute 1	Assegnate 1

Fonte: gestionale d’Ateneo per il diritto allo studio “In4matic”

Ristorazione

Gli studenti che risultano beneficiari di borsa di studio usufruiscono anche del servizio c.d. di ristorazione gratuita: i pasti effettivi verranno conteggiati e riconosciuti presentando la Carta Ateneo Più rilasciata dall’Ateneo nei punti di ristoro convenzionati e nell’arco temporale che va dal 1° gennaio al 31 dicembre di ciascun anno solare.

I punti di ristoro sono distribuiti a Varese, Como, e Busto Arsizio e sono convenzionati direttamente con l’Ateneo. Sul sito internet di ateneo è disponibile l’elenco aggiornato

Il valore del pasto gratuito giornaliero è fissato in €. 6,50, senza vincoli in merito alla sua composizione.

Agli studenti beneficiari di Borsa di Studio:

se in sede e pendolari viene riconosciuto il pasto gratuito dal lunedì al venerdì nel turno meridiano con esclusione dei giorni festivi, del mese di agosto e dei giorni di chiusura del singolo esercizio;

se fuori sede vengono riconosciuti il pasto gratuito dal lunedì alla domenica e il pasto serale per un valore di €.4,00 con esclusione del mese di agosto e dei giorni di chiusura del singolo esercizio

La spesa complessiva per l’anno 2021 è stata pari a €.68783,25

Le integrazioni di borsa di studio

Studenti portatori di handicap: allo studente beneficiario di borsa di studio in situazione di handicap, l’importo annuale della Borsa di Studio può essere elevato sino ad un massimo di € 2.821,00 per studenti considerati in sede, di € 4.014,00 per studenti considerati pendolari e € 7.353,00 per studenti considerati fuori sede.

Di seguito si riportano i dati relativi all’A.A. 2021/2022

DOMANDE PRESENTATE	N. STUDENTI BENEFICIARI
2	0



Fonte: gestionale d'Ateneo per il diritto allo studio "In4matic"

Integrazioni per la mobilità internazionale: gli studenti beneficiari di Borsa di Studio, possono concorrere per l'assegnazione dell'integrazione per la mobilità internazionale. L'assegnazione dell'integrazione della Borsa di Studio avviene sulla base dello stanziamento disponibile e della durata del periodo di soggiorno all'estero. Il programma di studio o stage all'estero deve essere certificato dall'Ufficio Relazioni Internazionali d'Ateneo. Viene indicato il dato relativo all'A.A. 2020/2021:

DOMANDE PRESENTATE	N. STUDENTI BENEFICIARI
45	4

Fonte: gestionale d'Ateneo per il diritto allo studio "In4matic"

L'accoglienza

L'Ateneo prevede ulteriori interventi rispetto a quelli legati al diritto allo studio che sono destinati alla generalità degli studenti in particolare riuscendo a promuovere il merito e l'eccellenza. Tra questi le borse di ateneo di eccellenza e merito tra le quali trovano spazio ad es. quelle riservate a studenti atleti di rilevanza nazionale iscritti a corsi di laurea che rientrano nei collegi sportivi.

L'ateneo provvede alla gestione degli alloggi nei collegi a favore di tutti gli altri studenti che non sono legati al diritto allo studio cercando di contemperare le varie esigenze delle diverse categorie di studenti presenti in ateneo e sostiene inoltre con fondi propri tramite un'apposita commissione le attività formative autogestite dalle associazioni studentesche iscritte all'albo d'ateneo che sono rivolte a tutti gli studenti aventi carattere formativo e culturale.

Gli studenti, inoltre, hanno la possibilità di iscriversi all'albo delle 200 ore al fine di poter essere selezionati allo svolgimento di una collaborazione per lo svolgimento di una mansione come ad es. l'attività di schedatura, memorizzazione e registrazione dati, nonché di classificazione e conservazione del materiale di archivio. Tale collaborazione prevede un compenso orario per lo studente di €8,00.

Borse di studio lauree triennali e magistrali a CU

50	SEDE	€ 2.000,00	€ 100.000,00
7	F.S.	€ 5.000,00	€ 35.000,00
22	2 anno	€ 1.000,00	€ 22.000,00

Borse di studio lauree triennali e magistrali a CU

5	SEDE	€ 2.000,00	€ 10.000,00
5	F.S.	€ 5.000,00	€ 25.000,00

Borse di studio mantenimenti anni accademici precedenti

56	Trienn. SEDE	€ 2.000,00	€ 112.000,00
6	Trienn. F.S.	€ 5.000,00	€ 30.000,00
24	2 anno	€ 1.000,00	€ 24.000,00
4	Mag. SEDE	€ 2.000,00	€ 8.000,00

Borse di studio atleti college sportivi



18	Atleti	€ 1.000,00	€ 18.000,00
----	--------	------------	-------------

ATTIVITÀ DI RICERCA

In relazione all'attività di ricerca scientifica, questo capitolo presenta le risorse strutturali e di personale ad essa dedicate, i risultati riconducibili all'attività di ricerca in termini di progetti approvati sia a livello nazionale che internazionale.

L'Università degli Studi dell'Insubria, in ottemperanza a quanto stabilito dal proprio statuto “promuove la qualità della ricerca scientifica su cui fonda le attività formative; valorizza le capacità individuali e collettive; favorisce la circolazione dei risultati scientifici, la loro diffusione in rete, nel rispetto della normativa vigente e del Regolamento d'Ateneo in materia di riservatezza e diritto d'autore”.

L'attività di ricerca all'interno del nostro Ateneo è svolta presso i Dipartimenti, i Centri di Ricerca, i Centri Speciali ed infine i Centri Interuniversitari, con il supporto del Servizio Ricerca e Internazionalizzazione e dell'Ufficio Ricerca e Innovazione.

Dipartimenti e Centri organizzano e promuovono la ricerca scientifica in uno o più settori, omogenei per metodo o per finalità, attraverso progetti di ricerca interni, ma anche intrattenendo relazioni con gruppi di ricerca di altri atenei ed enti e concorrendo all'assegnazione di finanziamenti attraverso bandi competitivi, sia italiani che internazionali.

L'università degli Studi dell'Insubria sostiene e valorizza la ricerca anche nella sua dimensione internazionale: gli accordi di cooperazione con università straniere e i progetti di ricerca finanziati da bandi competitivi europei danno modo a docenti, ricercatori e studenti di fare esperienze all'estero e di accogliere ricercatori provenienti dall'estero.

In questa cornice di azioni, sia per rendere il contesto lavorativo dell'Ateneo ancora più stimolante per chi già vi lavora, sia per attrarre i talenti più promettenti in un ambiente interessante, formativo e tutelante, si è scelto di aderire, dal 2019, alla strategia europea denominata “Human Resource Strategy for Researchers – HRS4R”.

A questo link tutta la documentazione aggiornata sul progetto, costantemente monitorato da un Implementation Committee nominato dal Senato Accademico:

<https://www.uninsubria.eu/research/hr-excellence-research-uninsubria>

Personale e strutture della ricerca

L'Università degli Studi dell'Insubria supporta i propri ricercatori, tramite il servizio e l'ufficio ricerca, nello svolgimento delle attività di ricerca e nell'individuazione dei bandi di finanziamento della ricerca, nell'assistenza sulle procedure da seguire e sui requisiti necessari per accedere ai finanziamenti e ne promuove la formazione continua.

I ricercatori, nel rispetto dell'autonomia di ogni singolo professore e ricercatore e del diritto di ognuno di accedere direttamente ai finanziamenti per la ricerca, sono supportati nella ricerca di partner di progetto e in tutto l'iter di predisposizione dei loro progetti di ricerca:

- Individuazione e diffusione delle fonti di finanziamento, attraverso:
 - l'invio periodico della Newsletter Ricerca a tutto il personale docente, assegnisti e borsisti
 - la predisposizione di schede di approfondimento dei bandi di maggiore interesse
 - ricerche effettuate in base alle richieste del ricercatore

- Supporto alla presentazione di proposte progettuali in risposta ai bandi di finanziamento:
 - candidature on line e off line
 - consulenza sull'articolazione dell'idea progettuale
 - reperimento e verifica dei documenti /modulistica delle proposte progettuali
- Valorizzazione dei risultati della ricerca in termini di disseminazione ed eventuale trasferimento tecnologico.

La gestione e la rendicontazione dei finanziamenti ottenuti avviene in sede decentrata, nei Dipartimenti e nelle strutture di ricerca dell'Ateneo.

Il personale di ricerca dell'Ateneo

	2019	2020	2021
PA - Professori Associati	173	166	190
PO - Professori Ordinari	88	96	93
RD - Ricercatori a Td L.240/10	43	55	51
RU - Ricercatori Universitari	68	61	57

Fonte: Ufficio statistica

Le Strutture attive al 31/12/2021:

N° Dipartimenti : 7
 N° Centri di Ricerca : 55
 N° Centri Speciali⁴ : 4
 N° Centri Interuniversitari : 9

Tabella 2.1 Dipartimenti e Direttori

DIPARTIMENTO	DIRETTORE
Dipartimento di Biotecnologie e Scienze della Vita	Luigi Valdatta
Dipartimento di Diritto, Economia e Culture	Francesca G.Z Ruggieri
Dipartimento di Economia	Maria Pierro
Dipartimento di Medicina e Chirurgia	Luigina Guasti
Dipartimento di Scienza e Alta Tecnologia	Umberto Piarulli
Dipartimento di Scienze Teoriche e Applicate	Mauro Ferrari
Dipartimento di Scienze Umane e dell'Innovazione per il Territorio	Nicoletta Sabadini

⁴ I Centri speciali sono gestiti contabilmente dal Dipartimento di afferenza del Direttore.

Tabella 2.2 Centri di Ricerca e Direttori scientifici

DIPARTIMENTO	DENOMINAZIONE CENTRO	DIRETTORE SCIENTIFICO
Biotechnologie e Scienze della Vita	Centro di Ricerche Interdisciplinare di Patologia e Chirurgia dell'apparato locomotore	Prof. Michele Surace
	Centro di Ricerca per la chirurgia e per la dissezione anatomica della testa e del collo	Prof. Paolo Castelnuevo
	Centro di ricerca in osteoarcheologia e paleopatologia	Dott.ssa Ilaria Gorini
	Centro di ricerca in Etica Clinica (CREC)	Prof. Mario Picozzi
	Centro di ricerca in neuroscienze	Dot.ssa Lia Forti
	Centro di ricerca per gli adenomi ipofisari e la patologia sellare	Prof. Davide Locatelli
	Upper and lower airways inflammatory diseases research center - UPLOAD	Prof. Paolo Castelnuevo
	Centro di ricerca per l'invecchiamento di successo CRIS	Bernardini Giovanni
	Centro di Ricerca per la cura pedagogico - educativa	Prof.ssa Jutta Maria Birkhoff
Diritto, Economia e Culture	Centro di Ricerca di Diritto Svizzero	Prof. Paolo Bertoli
	Centro di Ricerca: Religioni, Diritti ed Economie nello Spazio Mediterraneo – REDESM	Prof. Alessandro Ferrari
	Centro Studi sulla Giustizia Riparativa e la Mediazione - CeSGReM	Prof.ssa Grazia Mannozi
	Centro di ricerca "Centro Studi sulle politiche ambientali e territoriali" - POLAMB	Prof. Maurizio Cafagno
	Centro di ricerca di Diritto doganale e del commercio internazionale	Prof. Fabrizio Vismara

DIPARTIMENTO	DENOMINAZIONE CENTRO	DIRETTORE SCIENTIFICO
	Centro di Ricerca su Federalismo e Autonomie Locali	Prof. Giorgio Grasso
	Centro di Ricerca sulla moda sostenibile	da nominare
	Centro di ricerca e studi su diritto, media, informazione e società – DIRMIS	Prof.ssa Mariacristina Reale
Economia	Centro di Ricerca sull'internazionalizzazione delle economie locali – CRIEL	Prof.ssa Rossella Locatelli
	Centro di Ricerca in Economia Sanità Innovazione e Territorio - CRESIT	Prof. Alberto Onetti
	Centro di Ricerca in Etica negli Affari e Responsabilità Sociale - CREARES	Prof.ssa Cristiana Schena
	Centro di ricerca international study center for smart organizations management and smart territory valorization – SMARTER	Prof.ssa Roberta Pezzetti
Medicina e Chirurgia	Centro di Ricerche sulle Dislipidemie	Prof.ssa Luigina Guasti
	Centro di Ricerche sulle Malattie tromboemboliche e le terapie antitrombotiche	Prof. Walter Ageno
	Centro di Ricerche in Epidemiologia e Medicina Preventiva - EPIMED	Prof.ssa Licia Jacoviello
	Centro di ricerca interdipartimentale in Farmacologia Medica	Prof. Marco Cosentino
	Centro di Ricerca in Chirurgia Toracica	Prof. Andrea Imperatori
	Centro di ricerche per lo studio e l'applicazione di nuove tecnologie in chirurgia vascolare	Prof. Matteo Tozzi
	Centro di Ricerche in Chirurgia mini-invasiva	Prof. Nicola Rotolo
	Centro di Ricerche in Senologia	Prof.ssa Francesca Rovera
	Centro di Ricerche per lo Studio e lo Sviluppo dei Trapianti d'organo	Prof. Matteo Tozzi

DIPARTIMENTO	DENOMINAZIONE CENTRO	DIRETTORE SCIENTIFICO
	Centro di Ricerche in Radiologia Interventistica	Prof. Raffaele Novario
	Centro di Ricerca sugli Aspetti Odontostomatologici e il loro Trattamento delle Sindromi Rare in Età Evolutiva	Prof.ssa Lucia Tettamanti
	Centro di Ricerca Innovative technology and engineered biomaterials	Prof. davide Farronato
	Centro di Ricerca di alta specializzazione sulla patologia della parete addominale e sulla chirurgia riparativa delle ernie addominali	Prof. Giampiero Campanelli
	Centro di ricerca in Chirurgia d'urgenza e del Trauma	Prof. Giulio Carcano
	Centro di ricerca in cardiocirurgia	Prof. Cesare Beghi
	Centro di ricerca per lo studio dei tumori eredo-familiari	Prof. Fausto Sessa
	Centro di ricerca Interdipartimentale sulle Scienze Motorie Applicate – CRISMA	Prof. Alberto Passi
	Centro di ricerca Centro di ricerca sulle malattie croniche - MACRO	Prof. Antonio Spanevello
	Centro di ricerca sulla Nutrizione dal concepimento all'età evolutiva	Prof. Massimo Agosti
	Centro di ricerca Insubria Experimental Imaging Centre	da nominare
	Centro di ricerca in Medicina Genomica	Prof. Giovanni Porta
Scienza e Alta Tecnologia	Centro di Ricerca Center for Non linear and Complex System	Prof. Giorgio Mantica
	Centro di ricerca in Bioinformatica	Prof. Mauro Fasano
	Centro di ricerca sui cambiamenti climatici	Da nominare

DIPARTIMENTO	DENOMINAZIONE CENTRO	DIRETTORE SCIENTIFICO
Scienze Teoriche e Applicate	Centro di Ricerca in Analisi di Immagini ed Informatica medica	Prof.ssa Elisabetta Binaghi
	Centro di ricerca sulla storia della montagna, della cultura materiale e delle scienze della Terra	Prof. Ezio Vaccari
	Centro di ricerca sui cambiamenti climatici	Prof. Mauro Guglielmin
	Centro di Ricerca in Mass media e società: storia e critica dell'opinione pubblica	Prof. Antonio Orecchia
Dipartimento di Scienze Umane e dell'Innovazione per il Territorio	Centro di ricerca sui Fenomeni Linguistici e Culturali - CRiFLi	Prof.ssa Alessandra Vicentini
	Centro di ricerca sulla storia dell'arte contemporanea- CRISAC	Prof. Andrea Spiriti
	Centro di ricerca "polo della creatività" - CREAT	Prof. Giulio Facchetti
	Centro di ricerche epigrafiche e documentali - CRED	Prof. Giulio Facchetti
	Centro di ricerca "Intelligence in the cosmic context" - INCOSMICON	Prof. Paolo Musso
	Centro internazionale di ricerca Agalma di estetica, filosofia e immaginario collettivo - CIRAGEF	Prof.ssa Micaela Latini
	Centro di ricerca sulle minoranze - CERM	Prof.ssa Paola Bocale
Centro interdisciplinare di ricerca sulla comunicazione	da nominare	

Tabella 2.3 Centri Speciali e Direttori Scientifici

DENOMINAZIONE CENTRO	DIRETTORE SCIENTIFICO	ANNO
Centro Speciale "Centro internazionale Insubrico 'Carlo Cattaneo' e 'Giulio Preti' per la filosofia, l'epistemologia, le scienze cognitive e la storia della scienza e delle tecniche"	Prof. Fabio Minazzi	2009



DENOMINAZIONE CENTRO	DIRETTORE SCIENTIFICO	ANNO
Centro Speciale di Ricerca "International Research Center for Local Histories and Cultural Diversities"	Prof. Gianmarco Gaspari	1999
Centro Speciale - Insubria Center on International Security (ICIS)	Prof. Maurizio Martellini	2007
Centro Speciale di Scienze e Simbolica dei Beni Culturali	Prof. Paolo Bellini	2005

Tabella 2.4 Centri Interuniversitari

CON SEDE PRESSO L'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DELL'INSUBRIA

<p>CENTRO INTERUNIVERSITARIO DI RICERCA IN DIRITTO COMPARATO Direttore: prof.ssa Barbara Pozzo</p> <p>CENTRO INTERUNIVERSITARIO CULTURE, DIRITTI E RELIGIONI - FORUM INTERNAZIONALE DEMOCRAZIA E RELIGIONI (FIDR) Direttore: Prof. Alessandro Ferrari</p>

CON SEDE PRESSO ALTRE UNIVERSITÀ

<p>CENTRO INTERUNIVERSITARIO DI ECONOMETRIA - CIDE sede: Università degli Studi di Bologna "Alma mater studiorum"</p>
<p>CENTRO INTERUNIVERSITARIO DI FORMAZIONE INTERNAZIONALE - H2CU sede: Università degli Studi di Roma "La Sapienza"</p>
<p>CENTRO INTERUNIVERSITARIO IN RICERCA CLINICA sede: Università degli Studi di Milano</p>
<p>CENTRO INTERUNIVERSITARIO PER LO STUDIO DELLE UTOPIE - CISU sede: Università degli Studi di Macerata</p>
<p>CENTRO INTERUNIVERSITARIO DI RICERCA SULLE REAZIONI PERICICLICHE E SINTESI DI SISTEMI ETERO E CARBOCICLICI sede: Università degli Studi di Milano</p>
<p>CENTRO INTERUNIVERSITARIO HEALTHCARE RESEARCH & PHARMACOEPIDEMIOLOGY (HRP) sede: Università di Milano-Bicocca</p>
<p>CENTRO INTERUNIVERSITARIO "CENTER FOR STUDIES ON BIOINSPIRED AGRO-ENVIRONMENTAL TECHNOLOGY" BAT CENTER Sede: Università degli Studi di Napoli Federico II</p>

Fonte: Ufficio Affari Generali e Organi collegiali

La gestione amministrativa e contabile delle **Grandi Attrezzature scientifiche di Ateneo** è affidata al Soprintendente al piano di sviluppo per le grandi attrezzature di Ateneo (dal 01 aprile 2022 la figura del Soprintendente è soppressa e le attività saranno in capo al nuovo “Ufficio Servizi di Staff e gestione Grandi Attrezzature - USSGA) in staff al Dirigente di area e che opera in base agli indirizzi della commissione di Ateneo per le Grandi Attrezzature.

I prodotti della ricerca

L'Università degli Studi dell'Insubria, in ottemperanza al proprio statuto “promuove la qualità della ricerca scientifica su cui fonda le attività formative; valorizza le capacità individuali e collettive; favorisce la circolazione dei risultati scientifici, la loro diffusione in rete, nel rispetto della normativa vigente e del Regolamento d'Ateneo in materia di riservatezza e diritto d'autore”.

Dal 2015 la produzione scientifica dell'Ateneo viene raccolta e conservata in un Archivio istituzionale, “IRInSubria”, che avendo accesso libero e immediato pubblicizza i risultati della ricerca scientifica prodotta nell'Ateneo massimizzandone l'impatto a livello nazionale e internazionale. Le pubblicazioni custodite in tale archivio vengono inviate al sito docente MIUR, evitando ai docenti la duplicazione degli inserimenti.

Tabella 2.5 Prodotti della ricerca presenti in IRInSubria per il periodo 2017 – 2021

Tipologia	2017	2018	2019	2020	2021	TOTALE
Abstract (in Rivista)	66	32	39	11	18	166
Abstract (in Volume)	76	78	76	26	47	303
Articolo in Volume	83	92	105	99	77	456
Articolo su Rivista	1.233	1.172	1.252	1.444	1.344	6.445
Banche dati	6	4			5	15
Bibliografia					1	1
Breve introduzione	4	2	11	5	4	26
Brevetto	4	3	5	2	2	16
Capitolo di Libro	106	102	86	58	53	405
Cartografia						0
Commento scientifico					1	1
Coord Prog. Ricerca Naz. ed Internaz.		1	1			2
Cura di Atti, Volumi, Cataloghi	22	21	17	18	17	95
Direzione collane scientifiche					1	1
Direzione o Responsabilità Riviste	1	1	2	6	1	11
Edizione critica	2		3			5
Monografia o trattato scientifico	35	39	30	19	22	145
Nota a sentenza	11	13	18	11	15	68
Poster	19	14	14	3	8	58
Prefazione/Postfazione	12	11	11	10	7	51

Publicazione di fonti inedite	1					1
Recensione in Rivista	19	32	26	19	12	108
Recensione in Volume						0
Relazione (in Rivista)	22	11	10	7	3	53
Relazione (in Volume)	119	96	84	58	63	420
Scheda bibliografica	1	2	4			7
Schede di catalogo	3	4	2	3	1	13
Software o Multimedia		2	1		2	5
Traduzione (di Libro)	3	3	1			7
Traduzione (in vol.)	1	3				4
Traduzione in Rivista	1	1	1	1		4
Voce di Enciclopedia	4	4	5	1	15	29
Working Paper	4	3	5	4	3	19
TOTALE	1.858	1.746	1.809	1.805	1.722	8.940

Fonte: Ufficio Statistica

Finanziamenti e supporto alla ricerca istituzionale

L'attività di ricerca, compito e diritto di ogni professore e ricercatore universitario, trova la sua sede primaria nell'Università ed il nostro Ateneo, al fine di favorire l'acquisizione di nuove conoscenze e di introdurre nuove idee e nuove forze per favorirne lo sviluppo ha voluto ribadire la continuità con strategie già avviate negli anni precedenti mantenendo l'importo del Fondo di Ateneo per la Ricerca (FAR) e dei fondi di Ateneo per bandi competitivi destinati a giovani ricercatori (assegni di ricerca di tipologia "junior" e di tipologia "senior" finanziati dall'Ateneo).

FAR

Il Fondo di Ateneo per la Ricerca (FAR) è istituito per sostenere la ricerca dei docenti e dei ricercatori dell'Ateneo. Il Consiglio di Amministrazione, per l'anno 2021, ha stanziato € 600.000,00 dando così continuità alla propria strategia di finanziamento interno.

Le risorse sono assegnate annualmente a docenti e ricercatori purché risultino "attivi" nell'ultimo triennio. Le domande sono valutate sulla base di criteri basati sulla premialità stabiliti dalle 8 Commissioni di area FAR nominate ogni triennio dal Senato Accademico quali raggruppamento delle aree MIUR presenti in Ateneo. Si evidenzia infine che, dall'esercizio 2020, la Commissione ricerca ha sponsorizzato un progetto pilota di finanziamento alla ricerca dei ricercatori a tempo determinato (Rtd sia di tipo "A" che "B").

Il progetto denominato "Starting Grant" ha l'obiettivo di sostenere i "giovani" ricercatori a tempo determinato) in quanto molto spesso non hanno ancora costruito quella rete di conoscenze utili a reperire finanziamenti esterni.

Il finanziamento non è alternativo al FAR ma parallelo ed è garantito dall'incremento di 50.000,00 EUR deliberato a favore del budget gestito dall'Ufficio Ricerca.

Il contributo è annuo e copre tutto il periodo (tre anni) di durata del contratto del ricercatore a tempo determinato; si incrementa di un "delta" se il ricercatore ha già conseguito la ASN (che nel caso di RUTD b deve essere conseguita nel proprio inquadramento).

Gli importi, sono i seguenti:

RUTDa : 800,00 Eur anno incrementabili a 1.000 se il ricercatore ha conseguito la ASN

RUTDb: 400,00 Eur anno che si azzerano nel caso il ricercatore non abbia conseguito la ASN1

Tabella 2.6 Suddivisione delle risorse FAR 2020 in € per Dipartimento e per area FAR

	AREA 1	AREA 2	AREA 3	AREA 4	AREA 5	AREA 6	AREA 7	AREA 8	
	66.686,39	39.633,09	81.044,63	160.739,66	126.111,43	33.017,33	51.359,01	41.408,46	600.000,00
DBSV			11.009,08	80.895,32	28.308,14				120.212,54
DIDEC						1.427,98	42.581,75	5.224,33	49.234,06
ECON							7.358,71	34.934,83	42.293,54
DISAT	26.705,45	34.970,34	58.173,85	13.035,38	5.714,34				138.599,36
DMC				49.530,51	90.846,52				140.377,03
DISTA	30.564,57	4.662,75	6.992,64	14.585,49		6.084,43			62.889,88
DISUIT	9.416,37		4.869,06	2.692,96	1.242,43	25.504,92	1.418,55	1.249,30	46.393,59
TOTALE	66.686,39	39.633,09	81.044,63	160.739,66	126.111,43	33.017,33	51.359,01	41.408,46	600.000,00

Fonte: Servizio Ricerca e Internazionalizzazione

Assegni di ricerca

La ricerca, più che ogni altro settore, ha bisogno di nuove idee e nuove persone. Sostenere i giovani ricercatori, dando loro l'opportunità di fare ricerca e innovazione in modo indipendente è, quindi, un elemento essenziale di una strategia tesa a favorire la crescita della ricerca e per renderla competitiva anche in campo internazionale. L'Università degli Studi dell'Insubria, già dal 2013, favorisce la continuazione della formazione alla ricerca post dottorale e la maturazione scientifica di coloro che sono già attivi come ricercatori da almeno un anno dal conseguimento del dottorato, attraverso l'attribuzione di assegni di ricerca finanziati su fondi di bilancio di Ateneo e assegnati attraverso procedure comparative affidate a revisori anonimi esterni.

Dopo svariati esercizi in cui il contributo 5x1000 che giungeva all'Ateneo era destinato al cofinanziamento di un assegno di ricerca; il contributo 2020 è stato destinato a finanziare un progetto di ricerca ex. Art. 8 del Regolamento FAR a favore dei ns. ricercatori Rtd.

Gli assegni sono conferiti per lo svolgimento di attività di ricerca presso i Dipartimenti o i Centri Speciali dell'Ateneo e, in particolare, si tratta di:

- Assegni di ricerca "dipartimentali" per la collaborazione o l'esecuzione di progetti finanziati interamente da specifici programmi di ricerca che sono stati oggetto di valutazioni comparative nazionali o internazionali, ovvero da programmi di ricerca dotati di propri finanziamenti e approvati dal Consiglio della Struttura ove la ricerca si svolge, ovvero su qualsiasi finanziamento esterno quali lasciti, donazioni, attività commerciale in conto terzi ecc.
- Assegni di ricerca (post-doc) "Junior" per la continuazione della formazione alla ricerca post dottorale mediante la presentazione di programmi di ricerca da parte di professori/ricercatori di ruolo dell'Ateneo; tale tipologia di assegni è a carico dei fondi del bilancio universitario.
- Assegni di ricerca (post-doc) "Senior" per la maturazione scientifica post dottorale mediante l'esecuzione di progetti di ricerca innovativi e di eccellenza proposti direttamente dai candidati stessi; anche tale tipologia di assegni è a carico dei fondi del bilancio universitario.

Il bando 2021 porta in dote un numero di assegni disponibili pari a 28 di cui n. 20 assegni di tipologia "Junior" e n. 6 assegni di tipologia "Senior" e n. 2 assegno di tipologia Senior riservato a cittadini extracomunitari non residenti in Italia, per un totale di circa € 600.000,00.

Formazione rivolta a ricercatori, dottorandi e assegnisti.



Nel nostro Ateneo sia la Scuola di Dottorato, sia i singoli Dipartimenti, sia l'Ufficio ricerca e innovazione si preoccupano di organizzare eventi formativi rivolti ai ricercatori, ai dottorandi, agli assegnisti.

Particolare attenzione viene dedicata al consolidamento e miglioramento del metodo di stesura di progetti competitivi.

In vista del nuovo programma Quadro Europeo per la Ricerca e l'Innovazione è stato organizzato il corso "Verso i nuovi bandi individuali delle MSCA in Horizon Europe: Postdoctoral Fellowships", a cura di APRE, National Contact Point.

L'ufficio Ricerca e Innovazione, anche nell'anno 2020, ha provveduto alla diffusione capillare di informazioni relative a bandi competitivi e finanziamenti a supporto della ricerca curando la redazione della "Newsletter Ricerca": sono state infatti inviate 24 newsletter ricerca tramite posta elettronica a tutto il personale docente, assegnisti, borsisti, dottorandi, segretari amministrativi di Dipartimento.

L'Ufficio ha inoltre approfondito le informazioni sui bandi competitivi di maggiore interesse tramite la predisposizione di schede descrittive pubblicate sulla pagina web "Finanziamenti alla ricerca" e attraverso l'acquisto del servizio Research Professional, un database contenente informazioni sui programmi competitivi di ricerca, costantemente aggiornato.

L'Università degli Studi dell'Insubria è associata ad APRE, Agenzia per la Promozione della Ricerca Europea e National Contact Point per il Programma Horizon 2020 della Commissione Europea. Tra i servizi offerti ai propri soci si segnalano:

☑ pre-screening delle proposte progettuali

☑ due corsi di formazione all'anno presso le nostre sedi

☑ contatto diretto via email o telefono con referenti per ciascuna area tematica di Horizon

Progetto Insubria International Summer School- IISS

L'Università degli Studi dell'Insubria, al fine di promuovere la formazione continua e l'alta specializzazione, l'internazionalizzazione e la valorizzazione dell'Ateneo quale centro di attrazione di iniziative culturali scientifiche e internazionali, ogni anno attiva il "Programma Insubria International Summer/Winter School – IISS". Obiettivo del Programma IISS è quello di cofinanziare la realizzazione di brevi corsi di formazione continua e/o perfezionamento di alta specializzazione, rivolti ai laureati, preferibilmente iscritti a corsi di Dottorato di Ricerca o Scuole di Specializzazione presso istituti universitari anche esteri, che intendano approfondire specifiche tematiche nel nostro Ateneo.

Nel esercizio 2021, il perdurare della pandemia, non ha permesso l'uscita del bando. I fondi saranno destinati ad incrementare il bando dell'anno successivo

Le iniziative finanziabili nell'ambito del programma Insubria International Summer School devono prevedere attività prevalentemente didattiche, avere una durata massima di 1 settimana, svolgersi presso le sedi dell'Ateneo, utilizzare la lingua inglese nello svolgimento delle lezioni, essere caratterizzate dalla presenza di docenti provenienti da qualificati istituti universitari o enti di ricerca esteri e rilasciare ai partecipanti un attestato di frequenza.

Ricerca Nazionale

Nel 2021 è proseguito l'impegno dei ricercatori dell'Università degli Studi dell'Insubria relativamente alla presentazione di proposte progettuali individuali o in partenariato con altre organizzazioni, al fine di ottenere un finanziamento da Ministeri, da enti pubblici o privati

Nei primi mesi del 2022 si attende l'uscita degli esiti del bando PRIN 2020.

Passando in rassegna i finanziamenti alla ricerca gestiti dal Servizio / Ufficio ricerca e Trasferimento Tecnologico si segnalano i finanziamenti pervenuti tramite il PNRR ovvero dal Ministero per la precisione:

- 9 Contratti da ricercatore a tempo determinato in ambito Green, finanziati da PNRR su fondi REACT-EU;
- 2 Contratti da Ricercatore a tempo determinato in ambito Innovazione, finanziati da PNRR su fondi REACT-EU
- 2.328.800,00 € tramite il DM 737 (che ha finanziato 3 Rtd "A" oltre ad attrezzature scientifiche per un valore di circa 1.800.000,00 euro).

Ricerca internazionale

La principale linea di finanziamento comunitario della ricerca scientifica e dell'innovazione è costituita dall'ottavo programma quadro della Commissione Europea noto come "Horizon 2020" che, con un budget tra i più alti al mondo, definisce obiettivi, priorità, strumenti e condizioni dell'intervento della Commissione Europea e sostiene progetti di ricerca o azioni volte all'innovazione scientifica e tecnologica che portino un significativo impatto sulla vita dei cittadini europei.

Il progetto "Horizon 2020" è terminato nel 2020 e a lasciato il testimone al progetto, sempre settennale, denominato "Horizon Europe"

TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

Una delle missioni dell'Ateneo è il trasferimento tecnologico che consiste nella valorizzazione dei risultati della Ricerca e viene perseguita in Ateneo secondo due linee di azione:

- sostenendo la costituzione di aziende gemmate da attività istituzionali dell'Ateneo e basate su know-how e personale universitario (spin-off companies)
- supportando il deposito di domande di brevetto;

La Newsletter Trasferimento tecnologico è inviata a tutto il personale docente, assegnisti e borsisti.

L'Università degli Studi dell'Insubria ha approvato, nel novembre 2019, il "Regolamento per la Costituzione e l'accreditamento di imprese innovative" accreditando quindi solo imprese, non partecipate, che rispondano ai requisiti stabiliti dal DL 179/2012.

L'Università degli Studi dell'Insubria ha portato avanti, nel corso del 2021, anche il piano di uscita dalla compagine sociale delle proprie spin off così come richiesto anche dall'art. 20 del D.Lgs. n.175/2016.

Alla data del 31/12/2021 risulta solo una spin off (dalle 8 iniziali) nelle quali l'Ateneo è presente in qualità di socio ma nel corso dell'esercizio 2022 l'Ateneo completerà l'opera di uscita già deliberata da entrambi i CDA.

Tab 3.1 PMI Accreditate dall'Ateneo

<i>RAGIONE SOCIALE</i>	<i>ANNO DI ACCREDITAMENTO</i>	<i>OGGETTO SOCIALE</i>
------------------------	-------------------------------	------------------------

Melete s.r.l	2020	Sviluppo di prodotti e conoscenze in ambito igienistico, tossicologico, chimico ed ecotossicologico di supporto alle aziende, valutazione dei rischi.
Sociallibreria stroll	2021	Sviluppo, produzione e commercializzazione di prodotti e servizi innovativi ad alto valore tecnologico: realizzazione di software, prodotti informatici e/o multimediali, realizzazione e/o la diffusione di pubblicazioni editoriali sia in versione cartacea che digitale; realizzazione e/o la diffusione di pubblicazione audiovisive e multimediali riguardanti il campo informatico e il fenomeno della digitalizzazione e degli e-book
Coelux s.r.l.	2021	Divulgazione scientifica, sviluppo tecnologico, produzione e commercializzazione di tecnologie innovative connesse all'illuminazione artificiale di ambienti interni e/o esterni, finalizzate a ricreare artificialmente caratteristiche salienti proprie della illuminazione naturale.

Brevetti

Università degli Studi dell'Insubria, dall'esercizio 2017, ha emanato un regolamento in materia di Proprietà Industriale tramite il quale è possibile gestire i brevetti di Ateneo.

Il brevetto è lo strumento giuridico che dà titolo, a chi ha realizzato un'invenzione, di poterla produrre e commercializzare in esclusiva nello stato in cui il brevetto è stato richiesto.

La tutela brevettuale consente, altresì, di vietare a terzi di produrre, usare, commercializzare, vendere e/o importare il prodotto a cui si riferisce l'invenzione. Nel 2021 i brevetti attivi di cui l'Università degli Studi dell'Insubria è cotitolare⁵ sono tre precisati nella tabella seguente.

Elenco brevetti attivi

TITLE	TITOLARI	REFERENTE INSUBRIA
Process of activation of metal silver	Conceria Stefania S.P.A., Università degli Studi dell'Insubria.	Sandro Recchia
Process for treatment of semimanufactured products made of leather, imitation leather and/or fabric/s and items comprising said	Conceria Stefania S.P.A.; Università degli Studi Dell'Insubria.	Sandro Recchia

⁵ L'Università degli Studi dell'Insubria è cotitolare di oltre 20 domande di brevetto a livello internazionale tramite il suo spin-off Coelux Holding s.r.l.



semimanufactured products resulting thereof		
Procedimento per il trattamento di effluenti gassosi	Università degli Studi dell'Insubria, Università degli Studi di Trento, AirClean s.r.l.	Vincenzo Torretta

Fonte: Ufficio Ricerca e Innovazione



6. Relazione al Bilancio d'esercizio 2021 del Collegio dei Revisori dei Conti

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DELL'INSUBRIA
RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI
AL BILANCIO UNICO DI ATENEO ESERCIZIO 2021**

Il Collegio dei Revisori ha ricevuto per le vie brevi dall'Amministrazione dell'Ateneo il 28 aprile 2022 i seguenti documenti per esprimere parere:

- 1) Nota integrativa consuntivo 2021
- 2) Allegati a nota integrativa 2021
- 3) Bilancio di verifica scalare
- 4) Situazione patrimoniale consolidata inventario
- 5) Tabelle nota integrativa 2021 – attivo 2021
- 6) Tabelle nota integrativa 2021 – debiti e risconti passivi 2021
- 7) Tabelle nota integrativa 2021 – patrimonio netto 2021
- 8) Tabelle nota integrativa 2021 – proventi 2021
- 9) Tabelle nota integrativa 2021 – costi 2021

Nel corso del 2021 il Collegio, nominato con decreto rettorale n. 678 del 5/10/2020, ha predisposto n. 11 verbali mediante i quali è stata descritta l'attività eseguita.

Il Consuntivo relativo all'esercizio 2021 è il settimo bilancio in contabilità economico – patrimoniale dell'Ateneo, dopo il passaggio dal 1° gennaio 2014 dal sistema dalla contabilità finanziaria a quello economico- patrimoniale.

Il Collegio prende atto che l'Ateneo, nella Nota Integrativa, ha dichiarato di aver recepito le indicazioni ministeriali relative ai principi contabili e agli schemi di bilancio per le Università in regime di Contabilità economico-patrimoniale, approvati dal Ministero dell'Università dell'Istruzione e della Ricerca, in particolare:

- con D.M. n. 19 del 14 gennaio 2014 e con D.M. n. 21 del 16 gennaio 2014 ha fissato la normativa generale;
- con Decreto Direttoriale n. 3112 del 2 dicembre 2015, modificato ad aprile 2016, ha provveduto all'adozione del Manuale Tecnico Operativo a supporto delle attività gestionali predisposto dalla Commissione per la contabilità economico-patrimoniale istituita dal Miur;
- con Decreto Interministeriale n. 925 del 10 dicembre 2015 ha definito gli Schemi di budget economico e budget degli investimenti;
- con Decreto Interministeriale n. 248 del 11 aprile 2016 ha definito gli Schemi di bilancio consolidato delle Università;
- con la Nota Tecnica n. 2 del 14 maggio 2017 della Commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle Università, che costituisce parte integrante del Manuale tecnico-operativo – MTO, “Costituzione e utilizzo Fondi per rischi e oneri e di Riserve di patrimonio netto”, ha fornito chiarimenti sulle movimentazioni del Patrimonio Netto, che possono derivare solo da destinazioni di Risultati di esercizio effettuati dal Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo, e non da accantonamenti/utilizzi, il cui effetto sarebbe di ridurre/aumentarne l'ammontare del Risultato;
- con la Nota Tecnica n. 1 del 17/05/2017 e Nota Tecnica n. 3 del 23 luglio 2017, relativa alla non iscrizione di proventi e costi relativi all'attività assistenziali in quanto gli atenei non svolgono tale attività, propria degli enti e aziende del servizio sanitario nazionale. Parallelamente i proventi operativi sono incrementati in relazione ai contributi;
- con la Nota Tecnica della Commissione Coep n. 5 del 25 febbraio 2019 sull'impatto delle disposizioni di cui al D.I 08/06/2017 n. 394 di revisione e aggiornamento del D.I 19/2014;
- con Decreto Direttoriale n. 1055 del 30 maggio 2019 è stata adottata la terza edizione del manuale Tecnico Operativo – MTO con gli schemi di nota integrativa al bilancio d'esercizio e di nota illustrativa al budget autorizzatorio;

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DELL'INSUBRIA
RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI
AL BILANCIO UNICO DI ATENEO ESERCIZIO 2021

-con nota prot. 1218 del 27 luglio 2020 sono state inviate le note tecniche della Commissione Coep del 23 luglio 2020, n. 6 (Accantonamento a Fondi rischi e Oneri) e n. 7 (Classificazione della spesa per missioni e programmi).

Il Collegio dei Revisori ha preso atto delle voci che compongono i documenti contabili ricevuti ed, in particolare:

- la classificazione dei ricavi e dei costi di esercizio, soprattutto con riferimento alla determinazione dei ratei e risconti,
- la modalità di determinazione dei Fondi;
- le poste inserite nel Conto del patrimonio, in relazione ai valori indicati a libro ;
- il pareggio delle voci inserite nei Conti d'Ordine;
- la determinazione del risultato di esercizio.

Il Collegio, pertanto, rileva che, in base agli elementi comunicati dall'Ateneo ed alle verifiche effettuate nel corso dell'esercizio 2021, l'Ateneo abbia contabilizzato i fatti aziendali in modo coerente all'attività di Ateneo, rappresentando i fatti esposti nella situazione economico-finanziaria e patrimoniale dell'Università al 31.12.2021 e del risultato economico per l'esercizio chiuso a tale data in modo corretto e veritiero ed in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Le considerazioni generali sopra esposte sono state formulate sulla base della documentazione come sopra indicata e trasmessa nel contesto della nota integrativa al Collegio, che consta di:

- 1)= Nota integrativa che espone Stato Patrimoniale, Conto Economico e Rendiconto finanziario Relazione sulla gestione
- 2)= Relazione di accompagnamento al bilancio che espone: Riclassificato Trasparenza; Prospetto SIOPE Rendiconto consuntivo contabilità Finanziaria; Rendiconto Finanziario; relazione attività formazione, ricerca e trasferimento

Il Collegio prende atto che

1. il Bilancio consolidato, ai sensi del D.Lgs. 31 maggio 2011, n. 91 e ai sensi del Decreto Interministeriale n. 248 del 11 aprile 2016, non viene rappresentato in quanto le partecipazioni esistenti non rientrano nell'area di consolidamento del gruppo "Università" così come previsto dall'art.1 lett. c) del suddetto decreto interministeriale.
2. che L'Amministrazione sottolinea di tener conto degli effetti che la diffusione della pandemia da Covid 19, verificatasi nel 2020 e 2021, ha avuto sull'attività e i relativi risultati conseguiti nell'esercizio 2021 dall'Ateneo

Di seguito il Collegio riporta:

STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	Saldo al 31/12/2021	Saldo al 31/12/2020
A) IMMOBILIZZAZIONI		
I - IMMATERIALI:		
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0,00	0,00

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DELL'INSUBRIA
 RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI
 AL BILANCIO UNICO DI ATENEEO ESERCIZIO 2021**

2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	0,00	138,83
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	612.192,10	26.452,02
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	3.021.240,72	2.550.939,84
5) Altre immobilizzazioni immateriali	94.522,40	224.421,30
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI:	3.727.955,22	2.801.951,99
II - MATERIALI:		
1) Terreni e fabbricati	37.988.938,22	38.958.926,23
2) Impianti e attrezzature	2.747.068,06	1.676.067,51
3) Attrezzature scientifiche	656.768,96	548.372,77
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	710.384,87	710.384,87
5) Mobili e arredi	182.485,24	160.932,33
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	1.763.371,48	1.257.994,11
7) Altre immobilizzazioni materiali	211,22	2.547,47
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI:	44.049.228,05	43.315.225,29
III - FINANZIARIE:	133.731,15	149.725,15
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	133.731,15	149.725,15
TOTALE A) IMMOBILIZZAZIONI	47.910.914,42	46.266.902,43
B) Attivo circolante:		
I - Rimanenze:	0,00	32.099,39
II - CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)		
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	16.734.540,92	6.977.314,96
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	7.503.926,15	3.526.893,27
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	5.414.624,34	5.416.064,34
4) Crediti verso l'Unione Europea e altri organismi internazionali	0,00	0,00
5) Crediti verso Università	583.076,10	359.149,35
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	2.262,00	2.581,00
7) Crediti verso società ed enti controllati	0,00	0,00
8) Crediti verso altri (pubblici)	1.873.281,75	1.770.382,88
9) Crediti verso altri (privati)	2.185.617,99	2.076.955,74
TOTALE II - CREDITI	34.297.329,25	20.129.341,54
III - ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00
TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00
IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:		

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DELL'INSUBRIA
 RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI
 AL BILANCIO UNICO DI ATENEEO ESERCIZIO 2021**

1) Depositi bancari e postali	76.765.462,50	73.354.516,07
2) Danaro e valori in cassa	0,00	0,00
TOTALE IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:	76.765.462,50	73.354.516,07
TOTALE B) Attivo circolante:	111.062.791,75	93.515.957,00
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	35.858,02	5.875,02
c1) Ratei e risconti attivi	35.858,02	5.875,02
D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	1.075.238,23	1.043.365,77
d1) Ratei attivi per progetti e ricerche in corso	1.075.238,23	1.043.365,77
TOTALE ATTIVO:	160.084.802,42	140.832.100,22
Conti d'ordine dell'attivo	17.116.377,75	17.116.377,75

PASSIVO	Saldo al 31/12/2021	Saldo al 31/12/2020
A) PATRIMONIO NETTO:		
I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEEO	3.842.170,47	3.842.170,47
II - PATRIMONIO VINCOLATO		
1) Fondi vincolati destinati da terzi	1.198.427,23	1.212.387,68
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	33.534.794,33	31.214.958,50
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	16.836.302,00	17.276.893,32
TOTALE II - PATRIMONIO VINCOLATO	51.569.523,56	49.704.239,50
III - PATRIMONIO NON VINCOLATO		
1) Risultato esercizio	8.449.172,67	13.273.500,87
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	35.617.707,01	24.592.585,60
3) Riserve statutarie	0,00	0,00
TOTALE III - PATRIMONIO NON VINCOLATO	44.066.879,68	37.866.086,47
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO:	99.478.573,71	91.412.496,44
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	1.521.833,71	1.387.203,99
TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)	1.521.833,71	1.387.203,99
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	0,00	0,00
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)		
1) Mutui e Debiti verso banche	820.948,19	1.013.693,42
2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	0,00	0,00

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DELL'INSUBRIA
 RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI
 AL BILANCIO UNICO DI ATENEEO ESERCIZIO 2021**

3) Debiti verso Regione e Province Autonome	2.002.902,00	1.990.141,00
4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	11.567,50	31.181,06
5) Debiti verso l'Unione Europea e Resto del mondo	0,00	0,00
6) Debiti verso Università	128.145,75	65.612,59
7) Debiti verso studenti	13.816,38	46.601,38
8) Acconti	0,00	0,00
9) Debiti verso fornitori	3.103.935,62	2.077.820,10
10) Debiti verso dipendenti	4.078,76	2.747,32
11) Debiti verso società o enti controllati	0,00	0,00
12) Altri debiti	5.492.211,24	4.774.278,34
TOTALE DEBITI (D)	11.577.605,44	10.002.075,21
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	29.756.040,86	28.136.225,35
e1) Contributi agli investimenti	14.745.293,74	15.135.972,40
e2) Ratei e risconti passivi	15.010.747,12	13.000.252,95
F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	17.750.748,70	9.894.099,23
f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso	17.750.748,70	9.894.099,23
TOTALE PASSIVO:	160.084.802,42	140.832.100,22
Conti d'ordine del passivo	17.116.377,75	17.116.377,75

CONTO ECONOMICO

	Saldo al 31/12/2021	Saldo al 31/12/2020
A) PROVENTI OPERATIVI		
I. PROVENTI PROPRI		
1) Proventi per la didattica	20.923.517,01	21.288.884,23
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	912.825,55	809.724,85
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	2.180.053,84	1.608.031,53
TOTALE I. PROVENTI PROPRI	24.016.396,40	23.706.640,61
II. CONTRIBUTI		
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	65.323.118,51	61.269.848,68
2) Contributi Regioni e Province autonome	1.668.817,78	751.945,76

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DELL'INSUBRIA
 RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI
 AL BILANCIO UNICO DI ATENEEO ESERCIZIO 2021**

3) Contributi altre Amministrazioni locali	20.412,30	10.339,58
4) Contributi da Unione Europea e da Resto del Mondo	428.918,66	523.560,74
5) Contributi da Università	0,00	0,00
6) Contributi da altri (pubblici)	637.940,59	737.582,94
7) Contributi da altri (privati)	863.360,45	727.617,81
TOTALE II. CONTRIBUTI	68.942.568,29	64.020.895,51
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0,00	0,00
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	1.969.749,18	1.871.514,39
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	3.030.820,35	2.891.345,75
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	0,00	32.099,39
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00	0,00
TOTALE PROVENTI (A)	97.959.534,22	92.522.495,65
B) COSTI OPERATIVI		
VIII. COSTI DEL PERSONALE		
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:		
a) docenti / ricercatori	30.754.159,13	27.989.783,40
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	1.601.265,14	1.328.316,29
c) docenti a contratto	1.042.288,39	935.726,88
d) esperti linguistici	0,00	0,00
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	131.751,65	182.074,63
TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:	33.529.464,31	30.435.901,20
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	12.845.747,02	12.276.133,44
TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE	46.375.211,33	42.712.034,64
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE		
1) Costi per sostegno agli studenti	16.290.210,26	13.912.335,83
2) Costi per il diritto allo studio	1.205.610,06	1.224.160,01
3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	156.043,68	168.583,01
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	349.308,26	250.184,31
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	778.093,68	745.648,77
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	880.156,18	1.193.623,02
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	13.958.838,53	10.897.681,35
9) Acquisto altri materiali	542.944,13	415.781,84

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DELL'INSUBRIA
 RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI
 AL BILANCIO UNICO DI ATENEEO ESERCIZIO 2021**

10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00	33.343,53
11) Costi per godimento beni di terzi	321.852,28	277.164,52
12) Altri costi	673.360,72	671.295,95
TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	35.156.417,78	29.789.802,14
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI		
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	226.607,95	315.015,63
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	2.085.388,67	1.972.551,12
3) Svalutazione immobilizzazioni	0,00	0,00
4) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	105.189,40	0,00
TOTALE X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	2.417.186,02	2.287.566,75
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	1.198.772,56	968.850,52
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	1.512.274,50	1.269.307,07
TOTALE COSTI (B)	-86.659.862,19	-77.027.561,12
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)	11.299.672,03	15.494.934,53
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
1) Proventi finanziari	2.388,74	4.781,85
2) Interessi ed altri oneri finanziari	65.699,11	69.890,15
3) Utili e perdite su cambi	-957,73	-576,18
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	-64.268,10	-65.684,48
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
1) Rivalutazioni	0,00	0,00
2) Svalutazioni	0,00	0,00
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)	0,00	0,00
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
1) Proventi	91.041,46	716.218,19
2) Oneri	26.164,83	68.945,18
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)	64.876,63	647.273,01
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)	11.300.280,56	16.076.523,06
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	2.851.107,89	2.803.022,19
RISULTATO DELL'ESERCIZIO (UTILE)	8.449.172,67	13.273.500,87

RENDICONTO FINANZIARIO (CASH FLOW)

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DELL'INSUBRIA
 RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI
 AL BILANCIO UNICO DI ATENEEO ESERCIZIO 2021**

	31.12.2021	31.12.2020
Flusso Monetario (CASH FLOW) assorbito/generato dalla gestione corrente	9.992.275,51	14.890.807,64
RISULTATO NETTO	8.449.172,67	13.273.500,87
<i>Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:</i>		
Ammortamenti e svalutazioni	2.311.996,62	2.287.566,75
Minusvalenze su alienazioni e svalutazione partecipazioni		
Variazione netta dei fondi rischi e oneri	- 385.798,38	- 169.128,08
Variazione netta del TFR		
Altre rettifiche di valore che non hanno effetto sulla liquidità	- 383.095,40	- 501.131,90
Flusso Monetario (CASH FLOW) assorbito/generato dalle variazioni del capitale circolante	- 2.432.009,07	- 848.915,69
(Aumento)/Diminuzione dei crediti	- 13.647.559,61	- 2.270.076,19
(Aumento)/Diminuzione delle rimanenze	226,93	- 10.872,74
Aumento/(Diminuzione) dei debiti	1.768.841,63	176.420,87
Variazione di altre voci del capitale circolante	9.446.481,98	1.255.612,37
A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO	7.560.266,44	14.041.891,95
Investimenti in immobilizzazioni		
- Materiali	- 2.819.391,43	- 1.368.455,67
- Immateriali	- 1.152.611,18	- 98.813,79
- Finanziarie	15.994,00	20.915,00
Disinvestimenti in immobilizzazioni		
- Materiali		
- Immateriali		
- Finanziarie		

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DELL'INSUBRIA
 RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI
 AL BILANCIO UNICO DI ATENEEO ESERCIZIO 2021**

B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO	-	3.956.008,61	-	1.446.354,46
Attività di finanziamento:				
Aumento di capitale				
Variazione netta dei finanziamenti a medio –lungo termine	-	193.311,40	-	188.701,56
C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO	-	193.311,40	-	188.701,56
D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)		3.410.946,43		12.406.835,93
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE		73.354.516,07		60.947.680,14
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE		76.765.462,50		73.354.516,07
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO		3.410.946,43		12.406.835,93

Il Collegio dopo aver esaminato quanto esposto in Bilancio ha preso atto dei principi osservati e delle voci principali, e in particolare:

- i principi contabili e i criteri di valutazione adottati dall'Università per la formazione dei prospetti di fine esercizio sono in linea con i principi specifici per il settore universitario e sono coerenti con la normativa di riferimento e con i principi dell'Organismo italiano di contabilità, all'occorrenza integrati da principi evidenziati nella Nota Integrativa;
- le immobilizzazioni immateriali e materiali sono iscritte al valore di acquisto o produzione comprensivo dei costi accessori. I costi di manutenzione ordinaria sono interamente spesi nell'esercizio, quelli di manutenzione straordinaria sono stati portati ad incremento del valore del bene e quindi ammortizzati con quest'ultimo. Sono stati iscritti anche beni completamente ammortizzati, registrando nel contempo il corrispondente fondo di ammortamento di pari importo. Nella fase di passaggio di contabilità le immobilizzazioni sono state oggetto di inventariazione e valorizzazione;
- gli ammortamenti sono stati conteggiati con l'applicazione delle aliquote ritenute rappresentative della vita utile dei beni. Il fondo ammortamento è stato determinato in base al momento in cui il bene è stato utilizzato e alla sua vita utile residua. Il patrimonio librario di interesse storico- artistico non viene ammortizzato perché non perde valore nel tempo, quello corrente è considerato bene di consumo;
- la procedura c.d. di "sterilizzazione" ha comportato che, in caso di beni non completamente ammortizzati al 31 dicembre 2013, acquisti con contributi specifici in conto capitale o con fondi di ateneo, la quota residua di contributi è stata iscritta correttamente nei risconti passivi e la quota residua di ammortamento da effettuare a carico dei fondi di ateneo è stata iscritta in riserve vincolate nel patrimonio netto, per bilanciare il costo dell'ammortamento residuo;

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DELL'INSUBRIA
RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI
AL BILANCIO UNICO DI ATENEO ESERCIZIO 2021

- i crediti sono iscritti al valore presunto di realizzo, per cui è prevista una rettifica nell'apposito Fondo svalutazione crediti;
- l'incremento dei costi del personale tecnico amministrativo (€ 3,1 milioni) è principalmente dovuto alle maggiori spese per stipendi erogati al personale docente e ricercatore in relazione alle politiche di reclutamento;
- i debiti sono iscritti al valore nominale; il Collegio denota un incremento di € 1,5 ml dovuto principalmente alla ripresa delle attività e quindi alle operazioni di scambio con i fornitori a seguito della pandemia e ai maggiori debiti verso enti previdenziali relativi agli stipendi di dicembre;
- i crediti sono iscritti al valore nominale e svalutati in relazione alla diversa esigibilità; si denota un incremento di € 14,1 dovuti principalmente ai maggiori introiti provenienti dal Miur per i finanziamenti relativi al PNRR e dalla Regione Lombardia per finanziamenti per edilizia, per innovazione tecnologica e per i contratti di formazione specialistica, aumentati con nuovo a.a., ancora da incassare (come descritto dettagliatamente in Nota Integrativa);
- i costi e i ricavi d'esercizio sono stati classificati correttamente, con particolare riguardo alla competenza 2021, anche finalizzata alla determinazione dei ratei e risconti attivi/passivi;
- le disponibilità liquide sono state valutate al valore nominale. La giacenza di cassa dell'Istituto cassiere, Banca Popolare di Sondrio, al 31 dicembre 2021, pari a € 76.765.462,50. Tale saldo riconcilia con Banca d'Italia (modello 56T) al netto delle operazioni contabili del 31 dicembre 2021, come da verbale del Collegio dei Revisori n. 2 del 18 febbraio 2021. Nel corso del 2021 la giacenza di cassa ha generato interessi attivi per € 3,30;
- i ratei e risconti sono stati rilevati ed iscritti in bilancio nel rispetto dei principi ministeriali e a norma del codice civile. Sono stati iscritti, secondo il metodo della commessa completata (o del costo sostenuto), i valori riferiti a progetti di ricerca in corso di durata pluriennale finanziati da terzi a seconda che, a fine esercizio, la parte di ricavo ecceda il costo (risconto passivo) o viceversa (rateo attivo). Nei risconti passivi sono altresì iscritti i 10/12 della contribuzione studentesca (relativa alla parte dell'anno accademico che insiste nell'anno solare successivo) e le quote del contributo ministeriale per le scuole di specializzazione da erogare nell'anno successivo;
- la modalità di determinazione del Patrimonio Netto, con particolare attenzione alla congruità dei valori e alla ripartizione delle quote fra Fondo di Dotazione, Patrimonio vincolato e Patrimonio non vincolato. A tal proposito la Nota Tecnica n. 2 del 14 maggio 2017 della Commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle Università, che costituisce parte integrante del Manuale tecnico-operativo – MTO, “Costituzione e utilizzo Fondi per rischi e oneri e di Riserve di patrimonio netto”, ha chiarito che le movimentazioni del Patrimonio Netto, possono derivare solo da destinazioni di Risultati di esercizio effettuati dal Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo, e non da accantonamenti/utilizzi, il cui effetto sarebbe di ridurre/aumentare l'ammontare del Risultato. Pertanto, già in sede di approvazione del Bilancio Autorizzatorio 2022, con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 288 del 17 dicembre 2021, è stato accantonato il Risultato degli esercizi precedenti per consentire il pareggio di Budget, per la somma di € 7.751.176,00;
- con l'approvazione del Budget autorizzatorio 2021 nel 2020 erano state effettuate le scritture di vincolo per il pareggio del Budget autorizzatorio 2021, pari a € 3.048.248,00 dei Risultati di esercizi precedenti e accantonamento a Riserve vincolate, sino all'approvazione del Bilancio d'esercizio 2021; ora queste somme ritornano disponibili in quanto l'esercizio 2021 chiude con un utile;
- i fondi per rischi e oneri sono prudenzialmente valutati e sono iscritti per far fronte ad esempio a controversie legali o all'erogazione di spese relative al trattamento accessorio del personale nell'esercizio successivo, anche ai sensi della nota prot. 1218 del 27 luglio 2020 del Miur di trasmissione della Commissione Coep del 23 luglio 2020, n. 6.

Per i crediti “esigibili oltre l'esercizio”, come riportati in Nota Integrativa, in particolare per i Crediti verso Altre Amministrazione, così composti:

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DELL'INSUBRIA
RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI
AL BILANCIO UNICO DI ATENEEO ESERCIZIO 2021

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 01/01/2021	Variazioni
Crediti verso altre amministrazioni locali	€ 5.414.624,34	€ 5.931.172,44	-€ 516.548,10
TOTALE CREDITI	5.414.624,34	5.931.172,44	-516.548,10
Fondo svalutazione crediti	€ -	-€ 515.108,10	€ 515.108,10
TOTALE NETTO	5.414.624,34	6.446.280,54	-1.031.656,20

In tale voce vengono raggruppati:

- i crediti verso la Provincia di Varese, per il finanziamento di opere pubbliche, Legge 315/1998 e Legge 350/2003 (€ 5.260.361,69);
- il credito verso la provincia di Como per il finanziamento convenzione per realizzazione parcheggio a raso via Valleggio e realizzazione strada di servitù di passaggio Isis setificio "Paolo Carcano" (€ 150.000,00).

Non risultano più aperti i crediti verso il Comune di Busto Arsizio (€ 515.108,10) in relazione a seguito delibera del Consiglio di Amministrazione n. 177/2021 del 16 luglio 2021 per la risoluzione del Protocollo d'intesa del 2009. L'importo era stato integralmente accantonato a fondo svalutazione crediti ed è stato utilizzato a fronte della perdita.

Il risultato d'esercizio è pari a € **8.449.172,67** mentre il risultato della gestione caratteristica, risultato operativo, è pari a € 11.299.672,03. Il Collegio osserva che l'utile 2021 è diminuito rispetto all'utile 2020 (€ 13.273.500,87) a seguito della ripresa delle attività post pandemia.

Tuttavia dall'analisi delle voci del conto economico si evince che da una parte il reddito aumenta:

- per maggiori proventi (+5,4 milioni) in particolare per la didattica (+0,309 ml), e per maggiori contributi dal Miur (+ 4,921 ml).
- per maggiori costi operativi di € 9,63 ml), in particolare per l'aumento dei costi del personale, già descritta in precedenza (€ 3,663) e dei costi della gestione corrente (€ 5,336 ml).

Il confronto del Risultato netto disponibile per le decisioni del Consiglio di Amministrazione è il seguente:

	2021	2020
UTILE DELL'ESERCIZIO	8.449.172,67	13.273.500,87
Anticipate di riporto	2.502.786,85	2.465.421,68
Risultato netto disponibile	5.946.385,82	10.808.079,19

In ordine alle attività di controllo sulla gestione, nel corso del 2021 il Collegio ha svolto le attività di controllo in modo continuativo, principalmente in remoto durante la pandemia.

- In generale, si è riunito con cadenza quasi mensile ed ha esaminato alcuni aspetti della gestione contabile, finanziaria, patrimoniale e amministrativa dell'Ateneo, interagendo con il Direttore Generale

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DELL'INSUBRIA
RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI
AL BILANCIO UNICO DI ATENEO ESERCIZIO 2021

e con il Servizio Finanza e i Responsabili degli Uffici di volta in volta interessati, verbalizzando di volta in volta il lavoro svolto nelle riunioni;

- Ha acquisito con periodica costanza informazioni e dati sull'andamento della gestione economica, finanziaria e patrimoniale;
- Il Collegio ha verificato periodicamente l'andamento della gestione di cassa e delle gestioni economiche presenti nell'Ateneo, senza rilevare anomalie;
- Il Collegio ha effettuato il monitoraggio della situazione degli enti/società partecipate dell'ateneo, predisponendo la relazione sulle caratteristiche dell'indebitamento degli Enti e società partecipate ai sensi dell'art. 2 del D.I. n. 90 del 2009;
- In relazione alle spese di personale il Collegio ha verificato l'osservanza delle regole sulla gestione finanziaria e i limiti imposti dalle norme sull'invarianza del fondo per la contrattazione decentrata integrativa, sulle assunzioni sulle disponibilità dei punti organico, sia in relazione al personale docente che tecnico-amministrativo;
- In relazione a talune voci di spesa è stato monitorato il contenimento previsto dalla normativa vigente ed inviate le relative schede al Ministero dell'Economia e delle Finanze. Le tabelle che seguono riassumono le tipologie di spesa assoggettate a limiti di spesa previsti da disposizioni e normative diverse e, laddove previsto, il versamento all'Erario.

Con riferimento alla previsione dell'art. 41, comma 1 del D.L. n. 66 del 24 aprile 2014, convertito nella Legge n. 89 del 23 giugno 2014, il Collegio contestualmente al presente esame, verifica il contenuto dell'“Attestazione dei tempi di pagamento – art. 41 D.L. n. 66/2014 – esercizio 2021”, sottoscritta dal Direttore Generale, Dott. Marco Cavallotti.

In particolare, il Collegio dà atto che:

- La Relazione sulla gestione contiene l'attestazione dei tempi di pagamento resa ai sensi dell'articolo 41, comma 1, del DL 24 aprile 2014, n. 66, convertito dalla legge 23 giugno 2014, n. 89, con l'indicazione dell'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati, nel corso nell'esercizio 2021, dopo la scadenza dei termini previsti dalla normativa vigente e con l'indicazione dei giorni di ritardo medio dei pagamenti effettuati nel corso dell'esercizio 2021, rispetto alla scadenza delle relative fatture (indicatore annuale di tempestività dei pagamenti);
- L'Ente ha regolarmente adempiuto agli adempimenti previsti dall'art. 27, commi 2, 4 e 5 del D.L. n. 66/2014, convertito dalla legge n. 89/2014, in tema di tempestività dei pagamenti delle transazioni commerciali, con particolare riferimento alle comunicazioni sulla piattaforma elettronica, nella sezione amministrazione trasparente degli atenei;
- sono stati allegati alla nota integrativa i prospetti inerenti:
 - I dati SIOPE e delle disponibilità liquide, come richiesto dal comma 11, dell'articolo 77- quater del D.L. n. 112/2008 e DM 18/2012, articolo 1, comma 3;
 - Riclassificato Trasparenza ai sensi dell'allegato 6 del DPCM 22.09.2014 - Prospetto di cui all'art. 8, comma 1, DL 66/2014 (enti in contabilità economica)
 - Rendiconto Consuntivo di Ateneo in contabilità finanziaria D.M. 18/2012
 - Rendiconto Finanziario (Cash Flow)
 - Relazione sulle attività di formazione, di ricerca e trasferimento tecnologico – anno 2021 ai sensi dell'articolo 3-quater del D.L. 180/2008

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DELL'INSUBRIA
 RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI
 AL BILANCIO UNICO DI ATENEEO ESERCIZIO 2021**

DISPOSIZIONI DI CONTENIMENTO DELLA SPESA PUBBLICA

Disposizioni di contenimento	versamento	Capitolo	estremi dei versamenti effettuati
		Capo x	
PRIMA SEZIONE			
D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008			
Art. 61 comma 5 (spese per relazioni pubbliche e convegni)	ordinativo n. 3786 del 04.06.21	3422	24.894,58
D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010			
Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c5, del D.L. n. 210/2015, (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010) NB: per le Autontà portuali tenere conto anche della previsione di cui all'art. 5, c.14, del D.L. n. 95/2	ordinativo n. 3786 del 04.06.21	3422	59.959,72
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	ordinativo n. 3786 del 04.06.21	3422	13.966,96
<i>Importo totale versato al capitolo 3422 - capo x entro il 30 giugno 2021</i>			98.821,27
SECONDA SEZIONE			
Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008			
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi) Versamento al capitolo 3348- capo X- bilancio dello Stato entro il 31 ottobre	ordinativo n. 7135 del 18.10.21	3490	59.514,65
Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010			
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi) Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno	ordinativo n. 3788 del 4.06.21	3422	4.834,41
TOTALE 2021			163.170,33

Dal confronto degli importi iscritti nelle colonne “limite” e “spesa sostenuta nell’esercizio 2021” si evince il rispetto dei limiti di spesa imposti dai provvedimenti legislativi di contenimento della spesa pubblica applicabili alle università.

Riduzioni tagli spesa disposizioni normative diverse	Limite di spesa	Stanziamenti esercizio 2021	Spesa sostenuta nel 2021	VOCI COGE
Art. 6 Comma 3 L.122/2008 SPESA PER ORGANISMI*	€ 490.579,56	€ 448.940,00	€ 417.858,27	CG.04.46.04

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DELL'INSUBRIA
RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI
AL BILANCIO UNICO DI ATENEEO ESERCIZIO 2021

				Oneri per il funzionamento degli organi istituzionali
Art. 5 D.L. n.95/2012 Spending Review conv. L. n.135/2012 - Parco Auto	€ 11.166,23	€ 11.166,00	€ 13.816,50 di cui a carico fondi bilancio tetto € 11.150,00 a carico fondi esterni dipartimenti € 2.666,50	CG.04.41.06.04 Benzina e autotrazione
Art. 9 comma 28 L. 122/10 Spese per collaborazioni coordinate e continuative e personale a tempo determinato	€ 102.045,00	€ 360.291,16 di cui € 102.045 su tetto di spesa	€ 343.977,40 di cui a carico bilancio tetto di spesa € 65.030,16 a carico fondi esterni € 278.947,24	CG.04.43.09.01.01-.02-.03 Spesa per amministrativi e tecnici a tempo determinato
Art. 86 CCNL 20006/2009 (ex art. 66 CCNL 1998/2001) Lavoro Straordinario	€ 59.130,00	€ 59.130,00	€ 30.041,26	CG.04.43.15.01 Lavoro straordinario personale tecnico-amministrativo CG.04.43.11.01.02 Arretrati lavoro straordinario personale tecnico-amministrativo
Art. 9 comma 2 L. 114/2014 onorari avvocature enti pubblici (art. 9 comma 6 L. 114/2014)	€ 40.980,58	€ 44.250,00	€ 2.692,45	CG.04.43.18.11 Compensi per difesa in giudizio v. verbale revisori n. 10 del 11/11/2016

Rispetto limiti di spesa acquisto beni e servizi ex legge 27 dicembre 2019, n. 160

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DELL'INSUBRIA
RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI
AL BILANCIO UNICO DI ATENEO ESERCIZIO 2021

In base ai commi 590-602 art.1 della Legge 27 dicembre 2019 (Legge di Bilancio 2020) n. 160, riguardanti il “riordino e semplificazione delle norme di contenimento della spesa pubblica per consumi intermedi”, è stato introdotto a decorrere dal 2020 l’obbligo del rispetto di un limite di spesa sui costi di acquisto beni e servizi, da calcolarsi come media del triennio 2016-2018.

Indicazioni operative sono state fornite con le Circolari del Ministero dell’Economia e delle Finanze (Ragioneria Generale dello Stato) n. 9/2020 e n. 26/2020, poi sostanzialmente confermate dalle successive Circolari n. 11 e n. 26 del 2021, che hanno ribadito l’esclusione delle spese specificamente sostenute per far fronte allo stato di emergenza sanitaria, sia con fondi esterni che interni.

A livello normativo, le modifiche intervenute nel 2021 riguardano dapprima l’ulteriore estensione al 2021 dell’inapplicabilità dell’articolo 1, commi 610-611, della legge 27 dicembre 2019, n. 160 riguardante la specifica riduzione delle spese ICT (articolo 42, comma 9, del decreto legge 22 marzo 2021, n. 41 cosiddetto DL Sostegni), per poi giungere all’abrogazione definitiva dei commi 610-611-612-613 della stessa legge di Bilancio 2020, attraverso l’art. 53, comma 6, lett. b), D.L. 31 maggio 2021, n. 77, convertito, con modificazioni, dalla L. 29 luglio 2021, n. 108. La stessa disposizione ha aggiunto al comma 593 Art. 1 L. Bilancio 2020 il seguente periodo: «Il superamento del limite di cui al comma 591 è altresì consentito per le spese per l’acquisto di beni e servizi del settore informatico finanziate con il PNRR».

A livello di comparto Università e Ricerca, è stata avanzata nel 2021 richiesta di una possibile esclusione delle Università da queste limitazioni di spesa o quantomeno dell’individuazione di alcune voci di spesa escludibili, in virtù del principio di autonomia e delle risorse aggiuntive a disposizione degli Atenei in questa fase di rilancio.

Nell’attesa di disposizioni precise da parte del MUR sulle voci da considerare o di ulteriori interventi normativi, l’Ateneo si è comunque dotato di un sistema di verifica del rispetto dei limiti, condiviso con il Collegio dei Revisori dei conti e già utilizzato per il conto consuntivo 2020. In particolare, sono stati individuati i conti di contabilità da ricondurre allo schema di bilancio di cui all’All. 1 Decreto MEF 27 marzo 2013 (B6 - materie prime, sussidiarie, di consumo e merci, B7 - servizi e B8 - godimento di beni di terzi), escludendo i costi coperti da specifico finanziamento esterno (per tipologia di progetto esclusivamente finanziato dall’esterno) e i costi sostenuti per fronteggiare l’emergenza sanitaria derivante dalla diffusione dell’epidemia Covid-19. Per ulteriori dettagli sul metodo di calcolo seguito si rimanda a quanto descritto nella nota integrativa relativa al bilancio di esercizio 2020.

Per il 2021, al totale dei costi di competenza soggetti a limite estrapolati dalla contabilità analitica, pari a € 18.466.223,86 è stato apportato un correttivo di € 970.454,39 per i seguenti motivi:

- costi Covid non registrati su progetto ad hoc (pulizie e sanificazioni, DPI e altri dispositivi, test di ingresso per competenza territoriale per disposizioni ministeriali relative a misure di sicurezza anti-Covid) per € 691.250,84;
- risconti di costi, registrati solo in COGE per € 21.006,62;
- storni dalle voci di costo di manutenzione ordinaria (immobili o impianti) alle corrispondenti voci di manutenzione straordinaria in SP, effettuati solo in COGE per i contratti 2021 in essere alla data di assunzione della delibera del CdA rep. n. 209 del 4 ottobre 2021, che ha disposto l’adeguamento del trattamento contabile, per € 258.196,93.

Il totale dei costi per beni e servizi e godimento beni di terzi da considerare per la verifica del rispetto del limite 2021 è pertanto pari a € **17.495.769,47**, mentre il limite dato dalla media 2016-18 è pari a € **15.725.875,88**. Ne deriva uno “sforamento teorico” di € **1.769.893,59**.

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DELL'INSUBRIA
RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI
AL BILANCIO UNICO DI ATENEEO ESERCIZIO 2021

Considerato che la Legge di Bilancio 2020 (art. 1, comma 593) prevede che il limite di spesa per acquisto di beni e servizi può essere superato, nel rispetto del principio dell'equilibrio di bilancio, in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi o delle entrate accertate in ciascun esercizio rispetto al valore relativo ai ricavi conseguiti o alle entrate accertate nell'esercizio 2018, è stato effettuato il calcolo del differenziale di ricavi liberi tra il 2020 e il 2018, riportati in tabella seguente.

Tra i ricavi sono stati considerate le assegnazioni FFO dell'anno per quota base, premiale, importo perequativo, eventuali quote una tantum relative, no tax area e contributi studenteschi per corsi di laurea triennale e magistrale (al netto dei rimborsi), altri corsi (scuole di specializzazione) e altre tasse e contributi degli studenti.

	consuntivo 2018	consuntivo 2020	aumento ricavi liberi 2020 rispetto al 2018	copertura maggiori costi 2021 con aumento ricavi	quota residua maggiori ricavi
TOT. TASSE STUDENTI	18.974.888,35	20.619.785,18			
ASSEGNAZIONE FFO (non vincolata)	40.085.315,00	43.707.568,00			
TOTALE RICAVI "LIBERI"	59.060.203,35	64.327.353,18	5.267.149,83	1.769.893,59	3.497.256,24

Si considera quindi assolto l'obbligo del rispetto dei limiti di spesa previsti dalla L. 160/2019.

L'Amministrazione dichiara che in base ai chiarimenti ministeriali attesi si rivedrà il calcolo e si provvederà alle eventuali variazioni di adeguamento del Bilancio previsionale autorizzatorio 2022.

Nel rassegnare la presente relazione il Collegio raccomanda in ogni caso l'Ateneo di vigilare sull'andamento dei costi della gestione corrente, operando una gestione prospettica anche alla luce dei limiti di spesa derivanti dalle disposizioni di legge vigenti e di implementare per quanto più possibile la Nota integrativa inserendo tutte le informazioni utili a chiarimento ed a dettaglio delle risultanze emergenti dal bilancio, tenendo conto delle richieste di chiarimento formulate, anche per le vie brevi, dal Collegio dei revisori nel corso dell'istruttoria propedeutica alla presente relazione.

Con riferimento alla verifica amministrativo-contabile a cui è stato sottoposto l'Ateneo nel corso del 2021 da parte dei Servizi Ispettivi di Finanza Pubblica del Ministero dell'economia e delle Finanze, come da disposizione del Ragioniere Generale dello Stato di cui alla nota n. 16978 del 21 gennaio 2021, il Collegio raccomanda l'Ateneo di assumere ogni iniziativa utile all'eliminazione delle irregolarità e delle disfunzioni rilevate nella relazione dei suddetti Servizi Ispettivi, inoltrata con nota n. 113352 dell'11 maggio 2021, adeguandosi tempestivamente ai rilievi formulati e alle controdeduzioni rappresentate dai

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DELL'INSUBRIA
RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI
AL BILANCIO UNICO DI ATENEO ESERCIZIO 2021

medesimi con la successiva nota n. 259543 del 4 ottobre 2021, proseguendo l'attività intrapresa a tal fine, come rendicontato dall'Ateneo al citato Ministero da ultimo con nota n. 158 del 1° dicembre 2021 e informando tempestivamente il Collegio sugli ulteriori sviluppi al riguardo. In particolare:

- con riferimento alla mancata adozione di un regolamento di organizzazione amministrativa, l'Ateneo comunica che sono in corso le procedure per la definitiva adozione dello stesso, già completo e pronto in bozza;
- con riferimento al mancato rispetto del limite previsto nel rapporto tra contribuzione studentesca ed FFO, il CDA nella seduta del 22 aprile 2022 ha approvato un nuovo sistema di contribuzione studentesca per l'anno accademico 2022-2023 che supera i rilievi rappresentati dai menzionati Servizi Ispettivi, riportando il citato rapporto nel limite previsto;
- con riferimento alla mancata sottoscrizione degli accordi integrativi relativi alla dirigenza, l'Ateneo comunica che si è attivato e sta proseguendo negli adempimenti necessari al fine di adeguarsi alle indicazioni ricevute dall'ARAN con nota n. 115183 del 15 novembre 2021.

Infine, il Collegio raccomanda di provvedere agli adempimenti inerenti ai conti giudiziali 2021 degli agenti contabili da parte del responsabile del procedimento di cui al d.lgs n. 174/2016, assicurando la tempestiva trasmissione alla Corte dei conti – sezione giurisdizionale per la Lombardia.

Premesso quanto nel dettaglio sopra esposto, si rappresenta, in sintesi, che il Collegio ha svolto la revisione contabile in conformità dei principi di revisione, in modo indipendente rispetto all'Ente e in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio.

Nella qualità, si ritiene di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il giudizio, tenuto conto che gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio e dei provvedimenti via via decisi nel corso dell'esercizio, affinché il documento fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità dell'Ente ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio come proposto al Collegio, per l'appropriatezza dell'utilizzo dei presupposti di legittimità e di gestione secondo i principi della continuità di bilancio, nonché per una adeguata informativa in materia istituzionale, anche tenendo conto di quanto lo stato pandemico degli anni 2020 e 2021 abbia appesantito la gestione amministrativa. A tal fine il Collegio ha identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; ha definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; ha richiesto di acquisire ed ha acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il proprio giudizio. Le conclusioni sono quindi basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione.

In particolare, il parere viene espresso dal Collegio prendendo in considerazione il principio della continuità di bilancio e viene espresso sugli aspetti di carattere computistico, contabile finanziario, unitamente ai controlli interni di competenza di altro organo nonché alle valutazioni gestionali in ordine allo stato di attuazione, congruità ed attendibilità dei programmi, di competenza degli Amministratori, come riportati nella nota integrativa/relazione al Rendiconto, e del CDA che, come previsto dal vigente ordinamento, pone linee guida e parametri nella sua attività di indirizzo e di controllo.

Tutto ciò premesso, il Collegio, nei limiti di quanto sopra rappresentato, avendo proceduto alla verifica a campione dei dati riportati nelle tabelle e tenuto conto, per il principio della continuità del bilancio,

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DELL'INSUBRIA
RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI
AL BILANCIO UNICO DI ATENEEO ESERCIZIO 2021**

dei pareri in atti del Collegio in carica pro tempore, esprime parere favorevole all'approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione del Bilancio consuntivo al 31 dicembre 2021 dell'Università degli studi dell'Insubria.

Varese, lunedì 16 maggio 2022

Il Presidente: Dott. Adriano Gribaudo



ADRIANO
GRIBAUDO
CORTE DEI
CONTI
20.05.2022
09:54:27
GMT+00:00

Il rappresentante del M.E.F.: Dott.ssa Cinzia Galligani

Firmato digitalmente da: Cinzia Galligani
Organizzazione: UNIVERSITA' DEGLI STUDI DELL'INSUBRIA/02481820120
Limitazioni d'uso: Explicit Text: Il titolare fa uso del presente certificato solo per le finalità di lavoro per le quali esso è rilasciato. The certificate holder must use the certificate only for the purposes for which it is issued.
Data: 20/05/2022 09:30:07

Il rappresentante del M.I.U.R.: Dott. Luigi De Paola

