



Delibera n. **80** del Consiglio di Amministrazione del **24 giugno 2020**

OGGETTO: Bilancio di esercizio 2019: approvazione			
N. o.d.g.: 11/01	Rep. n. 80/2020	Prot. n. 57981/2020	UOR: SERVIZIO FINANZA

Nominativo	F	C	A	As	Nominativo	F	C	A	As
Tagliabue Angelo				X	Di Biase Giuseppe Bruno	X			
Serra Capizzano Stefano	X				Mennillo Federica Gaia	X			
Sessa Fausto	X				Monti-Guarnieri Pietro	X			
Cassani Daniele	X				Reggiori Marco	X			
Lopez Lucia	X				Scarrone Anna	X			

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Premesso che l'esercizio contabile 2019 si è concluso e che il Servizio Finanza ha effettuato tutte le registrazioni contabili nel rispetto delle disposizioni normative e dei principi contabili vigenti;
Vista la legge 31 dicembre 2009 n. 196, recante norme di contabilità e finanza pubblica nonché delega al Governo per l'armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle amministrazioni pubbliche;

Vista la legge 30 dicembre 2010 n. 240, recante norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l'efficienza del sistema universitario, ed in particolare l'articolo 5, comma1, lettera b), primo periodo, e comma 4, lettera a);

Visto il D.Lgs 31 maggio 2011 n. 91, con disposizioni recanti attuazione dell'articolo 2 della legge n. 196 del 31 dicembre 2009, in materia di adeguamento ed armonizzazione dei sistemi contabili;

Visto il D.Lgs. 27 gennaio 2012, n. 18 attuativo della delega nelle materie di cui all'art. 5, comma 1, lettera b), e 4, lettera a), della legge n. 240 del 30 dicembre 2010;

Visto il D.M.14 gennaio 2014, n. 19 recante i "Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale";

Visto il D.I. 8 giugno 2017, n. 394 "Modifica degli schemi di bilancio d'esercizio" e la nota tecnica n. 2 del 14 maggio 2017 della Commissione MIUR per la contabilità economico-patrimoniale "Costituzione e utilizzo fondi per rischi e oneri e di riserve di patrimonio netto" che costituisce parte integrante del Manuale Tecnico Operativo sulla contabilità economico-patrimoniale;

Vista la nota prot. 36048 del 24 marzo 2020 del Miur con cui è stato reso noto che, in considerazione della situazione straordinaria di emergenza sanitaria dovuta all'epidemia da Covid-19 e della oggettiva necessità di alleggerire i carichi amministrativi di enti e organismi pubblici, è stato previsto il differimento del termine di approvazione del Bilancio d'esercizio 2019 al 30 giugno 2020, rispetto alla data ordinaria del 30 aprile 2020;

Richiamato lo Statuto dell'Università degli Studi dell'Insubria, emanato con D.R. Rep. N. 308/2012 Prot. n. 4514 del 16 marzo 2012;



Delibera n. **80** del Consiglio di Amministrazione del **24 giugno 2020**

Richiamato il Regolamento di Amministrazione, la Finanza e la Contabilità, emanato con D.R. n. 1343/2013 del 7 novembre 2013;

Richiamata la deliberazione del Consiglio di Amministrazione del 12 dicembre 2018 n. 249, di approvazione del Bilancio unico di ateneo di previsione annuale autorizzatorio 2019 e le deliberazioni dell'esercizio 2019 del Consiglio di Amministrazione di variazione del budget;

Accertato che il Collegio dei Revisori ha espresso parere favorevole in data 18 giugno 2020, redigendo apposita Relazione;

Richiamata la deliberazione del Senato Accademico in data odierna;

Considerato opportuno procedere all'approvazione del Bilancio d'esercizio di ateneo esercizio 2019, composto da:

- Relazione sulla gestione
- Stato Patrimoniale
- Conto Economico
- Rendiconto finanziario (cash flow)
- Nota integrativa
- Relazione sulle attività di formazione di ricerca e trasferimento tecnologico
- Prospetti Siope
- Riclassificato trasparenza
- Rendiconto in termini finanziari

DELIBERA

1. di approvare il Bilancio d'Esercizio di ateneo esercizio 2019, allegato al presente verbale, composto da:

- Relazione sulla gestione
 - Stato Patrimoniale
 - Conto Economico
 - Rendiconto finanziario (cash flow)
 - Nota integrativa
 - Relazione sulle attività di formazione di ricerca e trasferimento tecnologico
 - Prospetti Siope
 - Riclassificato trasparenza
 - Rendiconto in termini finanziari
-



**RELAZIONE DI ACCOMPAGNAMENTO
AL BILANCIO UNICO DI ATENEO
DELL'ESERCIZIO 2019**

NOTA INTEGRATIVA

INDICE

1.	RELAZIONE SULLA GESTIONE.....	3
1.1	FORMAZIONE E RICERCA.....	3
1.2	L'ORGANIZZAZIONE AMMINISTRATIVA DELL'ATENEO	4
1.3	IL SISTEMA DI MISURAZIONE DELLA PERFORMANCE	5
1.4	LA GESTIONE DEL PERSONALE.....	6
1.4.1	LA GESTIONE DEL PERSONALE DOCENTE	10
1.4.2	LA GESTIONE DEL PERSONALE TECNICO-AMMINISTRATIVO	11
1.5	PATRIMONIO EDILIZIO	12
1.6	Centro interdipartimentale di servizi Sistemi informativi e comunicazione – SIC.....	13
1.7	Centro interdipartimentale di servizi Sistema bibliotecario di Ateneo – SIBA	23
1.8	L'ANDAMENTO ECONOMICO DELL'ESERCIZIO 2019.....	26
1.8.1	PROVENTI OPERATIVI.....	27
1.8.2	LA STRUTTURA DEI COSTI.....	30
1.8.3	IL RISULTATO D'ESERCIZIO.....	32
1.8.4	INDICAZIONI DEL RISPETTO DEI VALORI PREVISTI EX D.LGS. N. 49/2012	32
1.8.5	ALCUNI INDICATORI DI SINTESI EXTRABILANCIO	34
1.8.6	CONCLUSIONI.....	37
2.	SCHEMI DI BILANCIO	38
2.1	STATO PATRIMONIALE.....	38
2.2	CONTO ECONOMICO.....	41
2.3	RENDICONTO FINANZIARIO.....	44
3.	PREMESSA NOTA INTEGRATIVA	45
4.	CRITERI DI VALUTAZIONE.....	46
	Immobilizzazioni immateriali.....	46
	Immobilizzazioni materiali	47
	Immobilizzazioni finanziarie.....	49
	Crediti e Debiti.....	49
	Disponibilità liquide.....	49
	Ratei e Risconti.....	49
	Costi.....	50



Ricavi.....	50
Margine di commessa o progetto.....	50
Rimanenze.....	51
Patrimonio Netto.....	51
Fondi per rischi e oneri.....	52
Fondo trattamento di fine rapporto (TFR).....	52
Costi e ricavi.....	52
Imposte sul reddito.....	53
Conti d'ordine.....	53
5. ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE.....	53
5.1 IMMOBILIZZAZIONI (A).....	53
5.2 ATTIVO CIRCOLANTE (B).....	71
5.3 RATEI E RISCONTI ATTIVI (C).....	77
5.4 RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (D).....	78
5.5 PATRIMONIO NETTO (A).....	78
5.6 FONDO PER RISCHI ED ONERI (B).....	84
5.7 TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C).....	85
5.8 DEBITI (D).....	85
5.9 RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E - F).....	88
5.10 CONTI D'ORDINE.....	90
6. ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO.....	91
6.1 PROVENTI OPERATIVI (A).....	91
6.2 COSTI OPERATIVI (B).....	102
6.3 PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C).....	120
6.4 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D).....	121
6.5 PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E).....	121
6.6 IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE (F).....	122
7. ALTRE INFORMAZIONI.....	123
8. PROPOSTA AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI DESTINAZIONE DELL'UTILE /COPERTURA DELLA PERDITA E RIDEFINIZIONE DELLE RISERVE DI PATRIMONIO NETTO.....	125



1. RELAZIONE SULLA GESTIONE

1.1 FORMAZIONE E RICERCA

La “relazione sulle attività di formazione, di ricerca e trasferimento tecnologico” riguarda principalmente i risultati delle attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico nonché i finanziamenti ottenuti da soggetti pubblici e privati nel corso dell’esercizio.

La relazione si compone di tre parti: la formazione, la mobilità interazionale ed in fine le attività di ricerca e TT.

Prima di iniziare la relazione 2019 giova ricordare che, a decorrere dal 1° gennaio 2019, è istituito il Dipartimento di Scienze Umane e dell’Innovazione per il Territorio (DISUIT); il dipartimento è divenuto dipartimento referente principale dei corsi di studio in scienze della comunicazione, scienze della mediazione interlinguistica e interculturale e scienze e tecniche della comunicazione.

Per quanto riguarda la formazione iniziamo col descrivere l’offerta formativa complessiva di Ateneo: per l’A.A. 2019/2020, si compone di 37 corsi di studio di cui 22 lauree triennali (l), 12 lauree magistrali (lm) e 3 lauree magistrali a ciclo unico (lmcu).

L’organizzazione delle attività didattiche e la gestione dei corsi di studio è di competenza dei dipartimenti e della scuola di medicina.

Si osserva un trend in crescita delle immatricolazioni, con un incremento, rispetto al numero di immatricolati dell’anno accademico precedente, di +8% nell’A.A. 2018/2019 e +6% nell’A.A. 2019/2020.

Sempre nel 2019 si evidenzia un graduale aumento della percentuale di studenti provenienti dalle altre province lombarde e dal resto d’Italia (fino al 30% dell’ultimo anno) mentre rimane pressoché invariata la percentuale di studenti degli studenti stranieri (estero e svizzera - 2% circa) concludiamo la panoramica sulla formazione col dato sui laureati in in aumento anno dopo anno.

Passando alla seconda parte della relazione inerente alla mobilità internazionale si segnala il bando Erasmus 2018/2019 all’interno del quale sono partiti 157 studenti per un totale di 929 mensilità per motivi di studio e 30 studenti per un totale di 119 mensilità per un’esperienza di tirocinio.

La “relazione sulle attività di formazione, di ricerca e trasferimento tecnologico” termina con la descrizione delle attività di ricerca e TT.

Le attività di ricerca si svolgono presso i sette dipartimenti (tre ubicati in Como e quattro in Varese) all’interno dei quali sono attivi ben 43 centri di ricerca. Completano l’offerta delle strutture di ricerca 4 Centri Speciali e 11 Centri Interuniversitari.

La gestione amministrativa e contabile delle Grandi Attrezzature scientifiche di Ateneo è affidata al servizio ricerca e internazionalizzazione dell’Ateneo che opera in base agli indirizzi della commissione di Ateneo per le Grandi Attrezzature.

Restando in tema di grandi attrezzature si segnala l’uscita, nell’estate del 2019, del primo bando di Ateneo per il co - finanziamento di Grandi Attrezzature scientifiche: oggetto del bando è il potenziamento del patrimonio di strumentazioni scientifiche sia per la sede di Varese (colonia agricola IV° lotto € 530.000,00) sia per la sede di Como (€ 270.000,00).



L'Ateneo finanzia direttamente la ricerca tramite il Fondo di Ateneo per la Ricerca FAR che, nell'esercizio 2019 ha stanziato 600.000 euro, e l'annuale bando per Assegni di ricerca che nel 2019 ha assegnato n° 25 assegni di ricerca annuali (di cui n. 18 assegni di tipologia "junior" e n. 6 assegni di tipologia "senior" e n. 1 assegno di tipologia senior riservato a cittadini extracomunitari non residenti in Italia) per un totale di altrettanti € 600.000,00.

A riguardo si segnala che il CDA nella seduta di dicembre 2019 approvando il bilancio preventivo 2020 ha ampliato a 28 il numero di assegni di ricerca annuali : n° 20 di tipologia junior e n° 8 di tipologia senior.

L'ultimo finanziamento diretto con fondi di Ateneo è l'annuale bando destinato al cofinanziamento di Summer School: il bando 2019, in continuità con le passate edizioni, ha stanziato 60.000,00 euro.

Passando in rassegna i Progetti di Ricerca, sul fronte dei finanziamenti nazionali nel corso dell'esercizio 2019 è da segnalare l'uscita dell'esito del bando PRIN 2017 emanato con dr 27/12/2017 per l'Ateneo sono risultati vincitori ben 10 progetti per un contributo complessivo pari a oltre € 1.300.000,00.

Relativamente ai bandi di enti e/o fondazioni private si segnalano i contributi su bandi 2019 pari a:

- 128.000,00 euro per un progetto presentato in risposta al bando emblematico provinciale di fondazione comunitaria del varesotto,
- 86.000,00 euro per la prima annualità di un progetto presentato in risposta al bando INAIL.
- 20.000, 00 per un progetto pedagogico bando "con i bambini impresa sociale"
- 12.500 euro da regione Lombardia nell'ambito arte e cultura.

Infine passando ai bandi internazionali si evidenzia che sono stati finanziati tre progetti a valere sul progetto europeo H2020 per un totale di circa un milione di euro

La parte inerente alla ricerca tratta anche il Trasferimento Tecnologico ed è quindi importante far presente che l'Università degli studi dell'Insubria ha approvato, nel novembre 2019, il nuovo "Regolamento per la costituzione e l'accreditamento di imprese innovative".

Le ultime cinque società spin off costituite: Alpsolut s.r.l.; Sociallibreria s.r.l., Landres s.r.l., Theranosticentre s.r.l., e B2laser s.r.l. rispettano i canoni dettati dalla l. 221/2012 e sono quindi state iscritte nel registro delle start up "innovative".

Nel corso del 2019 le start up "B2laser s.r.l." e "Opensoftengineering s.r.l." sono state messe in liquidazione riducendo da 8 a 6 le società start up dell'Ateneo.

L'attività di Trasferimento Tecnologico si esplica anche attraverso la tutela della proprietà industriale: al 31/12 2019 l'Ateneo risultava proprietario di 5 brevetti.

La relazione termina con l'esposizione degli incassi derivanti dall'attività commerciale in conto terzi.

1.2 L'ORGANIZZAZIONE AMMINISTRATIVA DELL'ATENEO

Nel corso del 2019 sono stati emanati dal Direttore Generale i seguenti provvedimenti di organizzazione:

- DDG 16 settembre 2019, n. 588: Organigramma, funzionigramma e afferenze delle unità organizzative responsabili (UOR) e delle Strutture didattiche, di ricerca e di servizio - Modifiche e integrazioni al DDG 28 dicembre 2019, n. 1105: Istituzione del «Servizio Comunicazione, Promozione istituzionale e culturale»;



- DDG 27 novembre 2019, n. 866: «Organigramma, funzionigramma e afferenze delle unità organizzative responsabili (UOR) e delle Strutture didattiche, di ricerca e di servizio – Modifica: Unità di patrocinio legale 2 in Staff alla Direzione Generale dal 2 dicembre 2019»;
- DDG 20 dicembre 2019, n. 938: «Organigramma, funzionigramma e afferenze delle unità organizzative responsabili (UOR) e delle Strutture didattiche, di ricerca e di servizio – Istituzione e attivazione Ufficio Post lauream dal 1° gennaio 2020».

1.3 IL SISTEMA DI MISURAZIONE DELLA PERFORMANCE

Il D.Lgs. 27 ottobre 2009, n. 150 ha introdotto la valutazione del ciclo delle performance nel settore pubblico italiano. Il ciclo della performance si articola in tre diversi momenti:

- un atto di programmazione (Piano delle performance);
- un'attività di monitoraggio e di eventuale correzione della programmazione, esercitata interamente dall'Ente e verificata dal Nucleo di Valutazione (con funzioni di Organismo Indipendente di Valutazione - OIV);
- una valutazione dei risultati ottenuti, rendicontata nella Relazione sulla performance, e in seguito validata dall'OIV.

Il Piano delle performance è un documento programmatico triennale che individua gli indirizzi e gli obiettivi strategici e operativi. Esso definisce, con riferimento agli obiettivi finali e intermedi e alle risorse, gli indicatori per la misurazione e la valutazione della performance dell'amministrazione, gli obiettivi assegnati al personale dell'amministrazione, e gli obiettivi assegnati al personale dirigenziale con relativi indicatori.

Con l'approvazione della L. 98/2013, è stato disposto il trasferimento all'ANVUR delle competenze relative al sistema di valutazione delle attività amministrative delle università e degli enti di ricerca vigilati dal MIUR, fino ad allora in capo alla CIVIT (ora ANAC).

Nel 2015 ANVUR ha fornito agli atenei indicazioni operative per la gestione e la valutazione delle attività amministrative, approvando in via definitiva le Linee guida per la gestione integrata del Ciclo della Performance delle università statali italiane.

Nel corso del 2017 è entrato in vigore il D.Lgs. 25 maggio 2017, n. 74 in attuazione dell'articolo 17, comma 1, lettera r) della Legge 7 agosto 2015, n. 124 ed è stato aggiornato il Piano Nazionale Anticorruzione, emanato dall'ANAC il 22 novembre 2017.

Le novità introdotte dal D.Lgs. 74/2017 sono così sintetizzabili:

- introduzione degli obiettivi generali, che identificano le priorità strategiche in relazione alle attività e ai servizi erogati e alla qualità dei servizi da garantire ai cittadini, mediante linee guida triennali emanate con decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri, e degli obiettivi specifici, che identificano gli obiettivi strategici e operativi di ogni singola amministrazione e che devono essere definiti in coerenza con gli obiettivi generali. In questo processo si richiede di rafforzare l'ancoraggio della programmazione della performance ai propri documenti strategici;
- coinvolgimento degli utenti esterni nel processo di misurazione e valutazione della performance, attraverso la definizione di sistemi di rilevazione annuale degli utenti in merito alla qualità dei servizi;
- rafforzamento del raccordo obiettivi-risorse: le amministrazioni sono tenute a promuovere la progressiva integrazione del ciclo della performance con la programmazione finanziaria;
- rafforzamento del ruolo del Nucleo di Valutazione con nuovi compiti: parere vincolante sull'aggiornamento annuale del Sistema di misurazione; assicurare che gli utenti e i cittadini siano ascoltati



nel merito delle valutazioni della performance e che si tenga conto dei risultati prodotti dalle indagini svolte dalle agenzie esterne di valutazione e dalle analisi condotte dai soggetti appartenenti alla rete nazionale per la valutazione delle amministrazioni pubbliche; validazione della Relazione sulla Performance entro il 30 giugno; accesso garantito agli atti e ai sistemi informativi con possibilità di svolgere verifiche anche in collaborazione con i Revisori dei Conti; monitoraggio in corso d'esercizio dell'andamento della performance rispetto agli obiettivi.

ANVUR ha commentato le novità introdotte in due documenti: il primo, pubblicato il 3 luglio 2017, dal titolo "Modifiche al decreto 150/2009 e implicazioni per il comparto università e ricerca"; il secondo, dal titolo "Nota di indirizzo per la gestione del ciclo della performance 2018-2020", pubblicato in data 20 dicembre 2017. ANVUR ha recentemente pubblicato (gennaio 2019) le Linee guida per la gestione integrata dei cicli della performance e del bilancio delle Università statali italiane, con l'obiettivo di fornire agli atenei indicazioni utili per orientarsi nel non facile compito dell'integrazione, in particolare con il ciclo di bilancio. Infine il 13 novembre 2019 è stato approvato dall'ANAC il Piano Nazionale Anticorruzione 2019.

Il Piano integrato 2020-2022 è stato redatto nel rispetto delle Linee Guida ANVUR e tiene conto dell'aggiornamento 2019 al Piano Nazionale Anticorruzione, adottato con Delibera ANAC n.1064 del 13 novembre 2019.

L'Ateneo ha approvato il Piano Strategico a giugno 2019 e ha predisposto, entro il termine del 14 febbraio 2020 fissato dal D.D. n. 2503 del 9 dicembre 2019, il documento di programmazione triennale per il triennio 2019-2021 ai sensi del D.M. n. 989 del 25 ottobre 2019.

Nell'aggiornamento del Piano 2020-2022 l'Ateneo ha tenuto conto della Scheda per l'analisi del ciclo integrato di performance del Nucleo, redatta ai sensi delle Linee Guida per la relazione annuale 2019, approvata a luglio 2019. In particolare il Nucleo ha osservato che:

- il Piano Integrato 2019-2021 non fa riferimenti espliciti agli obiettivi dei cicli precedenti. Ciò dipende, in gran parte, dal recente cambio di governance e dalla nuova definizione delle principali strategie che ne consegue.
- Raccomanda per il futuro di arricchire i diversi Piani con un glossario comune, che ne definisca univocamente i concetti creando una coerenza anche terminologica ed una maggiore facilità di navigazione.
- In prospettiva suggerisce di iniziare a ragionare non solo sull'integrazione con la programmazione finanziaria ma, più in generale con quella di programmazione di tutte le risorse fondamentali, in sostanza di tutto il back-office quindi dei servizi di supporto alle attività considerate tradizionalmente core. Si intendono con questo concetto esteso la logistica, l'organismo personale nel suo complesso, gli standard tecnologici etc, in particolare in una vista progressivamente sempre più sistemica.
- Infine, sarebbe opportuno ed ancora più mirato, definire meglio il rapporto tra obiettivi di performance dell'amministrazione generale e delle strutture, individuando e facendo emergere il ruolo (e di conseguenza obiettivi di performances) dei docenti con responsabilità tecnico amministrative (es. direttori di dipartimento).

1.4 LA GESTIONE DEL PERSONALE

Le politiche di contenimento della spesa pubblica, avviate dall'art. 66, comma 13 bis, del D.L. n. 112/2008 convertito con Legge n. 133/2008, in materia di turn over delle Università, hanno posto un limite alla capacità assunzionale del sistema universitario nel suo complesso nell'ambito di spesa pari ad una quota percentuale, più volte modificata, corrispondente a quella relativa al personale docente, dirigente e tecnico amministrativo cessato dal servizio nell'anno precedente.



A decorrere dal 2018 tale percentuale è divenuta pari al 100%¹. Le risorse individuate vengono assegnate annualmente ai singoli Atenei con Decreto del MIUR in termini di punti organico², sulla base degli indicatori di bilancio definiti nel D. Lgs. n. 49/2012 (spese di personale e spese di indebitamento) e dell'indicatore di sostenibilità economico finanziaria (ISEF), nonché in relazione agli indirizzi contenuti nel D.P.C.M., da emanare ogni tre anni, per il rispetto dei limiti delle spese di personale e delle spese di indebitamento da parte delle Università, a norma dell'articolo 7, comma 6, del decreto legislativo 29 marzo 2012, n. 49.

Il Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 28 dicembre 2018 ha ridefinito le disposizioni dell'art. 7 del D. Lgs. n. 49/2012 relative al rispetto dei limiti delle spese di personale e di indebitamento delle Università per il triennio 2018-2020.

Sulla base del suddetto decreto è stato emanato il D.M. 8 agosto 2019, n. 740 che ha definito i criteri ed il contingente assunzionale delle Università statali per l'anno 2019 (turn over 2018) attribuendo all'Ateneo 17,83 punti organico.

Con la Legge di Bilancio 2019 (Legge n. 145/2018, art. 1, comma 978) sono state previste maggiori facoltà assunzionali per le Università che nell'anno precedente a quello di riferimento presentano un indicatore di spese di personale inferiore al 75% e un ISEF maggiore di 1,10, previa specifica richiesta corredata dal parere del Collegio dei Revisori dei Conti dalla quale risulti la sostenibilità economico finanziaria dei conseguenti maggiori oneri strutturali a carico del bilancio universitario. Con nota MIUR prot. n. 17364 del 22 novembre 2019 sono stati attribuiti all'Ateneo ulteriori 2,60 punti organico.

Inoltre, sono stati riconosciute risorse in regime di cofinanziamento ed attribuiti i relativi punti organico, ai sensi dell'art. 5 del D.M. 8 agosto 2018, n. 587, pari al 42% del costo totale sostenuto corrispondente a 0,71 punti organico così ripartito:

- chiamata diretta di un professore associato = 0,35 p.o.
- ricercatori art. 24, comma 3 lettera b) Legge n. 240/2010 esterni Ateneo = 0,36 p.o.

Nel mese di giugno 2019 è stato altresì approvato il Piano strategico di Ateneo per il sessennio 2019 – 2024 che esplicita missione, scenari, obiettivi e linee di intervento dell'Ateneo declinandolo nelle diverse aree di attività istituzionale tra cui anche indicazioni strategiche per il reclutamento la valorizzazione del personale universitario.

Nei primi mesi del 2019 l'Ateneo ha stipulato il contratto con il nuovo Direttore Generale.

Per il personale tecnico amministrativo si applicano le disposizioni del D.Lgs. n. 165/2001, come modificato dai Decreti Legislativi n. 74 e 75 del 25 maggio 2017.

L'utilizzo delle risorse per l'assunzione di personale docente si è conformato ai vincoli imposti dalla normativa vigente nel cui ambito assumono rilievo, da un lato, gli indirizzi di programmazione del personale universitario (D. lgs. n. 49/2012 e D.P.C.M. 28/12/2018) e, dall'altro, i vincoli previsti nella stessa Legge n. 240/2010 e nelle successive manovre finanziarie.

In particolare:

- minimo 20% dei punti organico utilizzati per l'assunzione dei professori devono essere destinati ad esterni (art. 18, comma 4, L. n. 240/2010): triennio 2016-2018 = 20%;
- massimo 50% dei punti organico possono essere utilizzati per l'assunzione di professori per le chiamate di interni all'Ateneo, che abbiano conseguito l'abilitazione scientifica nazionale, mediante procedure valutative (art. 24, comma 6, L. n. 240/2010): al 31/12/2019 = 40,32% ;

¹ 2017= 80%, 2016= 60%, 2014 e 2015 = 50%

² E' l'unità di misura delle assunzioni, basata sul costo medio annuo del personale. Il costo medio nazionale di un professore di prima fascia cui corrisponde il coefficiente di 1 punto organico risultate dalle rilevazioni ministeriali nel 2017 pè pari a € 113.774,00= ex D.M. 873/2018.

- se il numero dei professori di I fascia è superiore al 30% del totale dei professori di I e II fascia, il numero dei ricercatori a tempo determinato di tipo b) non può essere inferiore a quello dei professori di I fascia assunti nel medesimo periodo (rapporto 1:1) (art. 4, comma 2 lettera b), del D. Lgs. n. 49/2012): al 31/12/2019 = 33,72% (>30%);
- tendere ad una composizione dell'organico dei professori tale per cui la percentuale dei professori di prima fascia sia contenuta entro il 50% del totale dei professori al 31 dicembre dell'anno precedente (art. 4, comma 2, lettera a), D. Lgs. n. 49/2012): al 31/12/2019 = 33,72% (< 50%);
- a decorrere dall'anno 2014, l'art. 1, comma 349, della Legge di Stabilità 2015 estende alle Università la possibilità di cumulo delle risorse destinate alle assunzioni per un arco tempo temporale non superiore a tre anni;
- a decorrere dall'anno 2016 le Università che si trovano nella condizione di virtuosità (spese di personale < 80% ISEF \geq 1) possono procedere all'assunzione di ricercatori a tempo determinato di tipologia a) senza limitazioni di turn over, fatto salvo che il costo a carico del bilancio di Ateneo sarà tenuto in considerazione per la valutazione degli indici di bilancio e che le cessazioni di coloro che saranno assunti senza addebito di punti organico non daranno luogo a restituzioni.

La Legge 30 dicembre 2018, n. 145 (Legge di Bilancio per l'anno 2019) ha stabilito nuove previsioni per il reclutamento di personale delle Pubbliche Amministrazioni (commi da 300 a 365) nonché specifiche disposizioni per le Università in materia di capacità assunzionali per l'anno 2019 (commi 399 e seguenti) e di fabbisogno di personale del sistema universitario (commi 973 e seguenti), in particolare è stato definito quanto segue:

- le assunzioni a valere sui punti organico di competenza dell'anno 2018 e degli anni precedenti possono essere disposte in qualsiasi momento dell'anno 2019;
- le assunzioni a valere sui punti organico di competenza dell'anno 2019, ancora da attribuire, sono posticipate al 1 dicembre 2019 (art. 1 comma 399);
- possono essere disposte nel corso dell'anno 2019 le chiamate nel ruolo dei professori associati, ai sensi dell'art. 24 comma 5, della Legge n. 240/2010, dei ricercatori a tempo determinato di tipo b) della stessa Legge al termine del relativo contratto (art. 1 comma 399);
- possono essere disposte le assunzioni in corso d'anno di ricercatori a tempo determinato di cui all'art. 24, comma 3 lettera b), della Legge n. 240/2010 a valere su risorse attribuite dal MIUR nell'ambito di piani straordinari (art. 1 commi 400 e 401 lettera a);
- sono state stanziare apposite risorse per gli anni 2020 e 2021 per la chiamata di professori associati riservate ai ricercatori a tempo indeterminato in possesso dell'abilitazione scientifica nazionale (art. 1 comma 401 lettera b);
- sono state previste facoltà assunzionali superiori al 100% del turn over da ripartire mediante provvedimento ministeriale tra gli Atenei "virtuosi" che hanno un indicatore di spesa di personale inferiore al 75% e un ISEF superiore a 1.10 (art. 1 comma 978).

Negli ultimi anni vari interventi sono stati finalizzati a favorire l'ingresso di giovani ricercatori nell'Università.

Con D.M. 204/2019 "Piano straordinario per il reclutamento di ricercatore a tempo determinato di cui all'art. 24, comma lettera b), della L. n. 240/2010 sono state assegnate risorse all'Ateneo per l'assunzione di n. 13 ricercatori, per i quali al termine del triennio di contratto è previsto un conseguente eventuale consolidamento nella posizione di professore di seconda fascia. Il termine delle assunzioni originariamente previsto entro il 30 novembre 2019, fatti salvi oggettivi impedimenti che consentivano la presa di servizio entro il 30 aprile 2020, è stato ulteriormente prorogato al 30 ottobre 2020, ai sensi del D.M. 27 marzo 2020, n. 2, a causa della situazione straordinaria di emergenza sanitaria venutasi a determinare con la diffusione dell'epidemia da Covid-19 che non consente di concludere le procedure concorsuali in atto entro il termine del 30 aprile 2020.



Inoltre, è stato previsto un piano straordinario per la progressione di carriera dei ricercatori a tempo indeterminato in possesso di abilitazione scientifica nazionale mediante chiamata nel ruolo dei professori associati. Per almeno la metà dei posti si provvede con chiamata ai sensi dell'art. 18, comma 1, della Legge n. 240/2010 e per non più della metà dei posti mediante procedura valutativa riservata ai ricercatori in servizio presso l'Ateneo medesimo ai sensi dell'art. 24, comma 6, della Legge n. 240/2010 la cui assunzione è prevista in data non anteriore al 1° gennaio 2020 ed entro il 31 dicembre 2021. In attuazione di tale disposizione è intervenuto il D.M. 11 aprile 2019, n. 364 che ha attribuito all'Ateneo un importo complessivo pari a € 70.000,00= pari al costo iniziale di un professore di II fascia.

La Legge 28 giugno 2019, n. 58 di conversione del D.L. n. 34/2019 (c.d. Decreto Crescita) ha esteso anche ai contratti per ricercatori a tempo determinato di tipo B la possibilità di prevedere il regime di tempo definito, fino ad allora previsto solo per i contratti di ricercatore a tempo determinato di tipo A. Da ultimo il D.L. 29 ottobre 2019, n. 126 convertito con Legge 20 dicembre 2019, n. 159 ha prorogato dal 31 dicembre 2019 al 31 dicembre 2021 la possibilità per le Università di procedere alla chiamata di professori di I e II fascia, ai sensi dell'art. 24, comma 6, della Legge n. 240/2010, mediante procedure valutative di professori di II fascia e ricercatori a tempo indeterminato già in servizio presso il medesimo Ateneo che abbiano conseguito l'abilitazione scientifico disciplinare. Conseguentemente ha posticipato dal 2020 al 2022 il termine a decorrere dal quale le Università possono utilizzare fino alla metà delle risorse disponibili per coprire posti di professore di ruolo per le chiamate di professori associati e di ricercatori a tempo determinato di tipo B che abbiano conseguito l'abilitazione scientifico disciplinare. La medesima norma, inoltre, ha elevato a 9 anni il periodo di validità dell'abilitazione scientifico disciplinare ancorché conseguita precedentemente l'entrata in vigore del decreto legge n. 126/2019.

L'Ateneo, sulla base delle risorse attribuite in termini di punti organico per l'anno 2019 (turn over 2018), i residui dell'anno 2018 (turn over 2017) e dell'anno 2017 (turn over 2016) oltre alle ulteriori risorse previste dall'art. 1, comma 978 della Legge n. 145/2019, nonché delle risorse finanziarie ai fini dell'assunzione in servizio, ha adottato gli atti di programmazione del fabbisogno del personale sulla base delle esigenze di personale docente e tecnico amministrativo necessario per lo svolgimento delle funzioni istituzionali. Al riguardo si è tenuto conto delle nuove esigenze didattiche e scientifiche sottese all'offerta formativa di Ateneo e al raggiungimento dei requisiti minimi di docenza delle Scuole di Specializzazione di area medica nonché delle esigenze di fabbisogno di personale tecnico amministrativo emerse nel corso dell'analisi dell'assetto organizzativo effettuata dal Direttore Generale.

La Legge di Bilancio 2018 n. 205/2017, all'art. 1, comma 629 e 631 ha previsto che, a decorrere dal 2020 il regime di progressione stipendiale per classi dei professori e dei ricercatori a tempo indeterminato è trasformato da triennale a biennale. In tal modo si tornerà alla cadenza previgente l'art. 8 della Legge n. 240/2010 utilizzando gli importi definiti per ciascuna classe stipendiale dal DPR n. 232/2011. Inoltre, ha previsto un meccanismo di parziale compensazione del blocco degli scatti stipendiali relativo al periodo 2011-2015, destinato ai professori e ricercatori a tempo indeterminato che erano in servizio alla data del 1° gennaio 2011, o che hanno preso servizio tra il 1° gennaio 2011 e il 31 dicembre 2015, ancora in servizio alla data di entrata in vigore della legge. E' stato conseguentemente adottato il D.M. n. 197/2018 recante criteri e modalità per la corresponsione dell'importo una tantum a parziale compensazione del blocco degli scatti da corrispondersi in due annualità 2018-2019 alle cui disposizioni l'Ateneo si è scrupolosamente attenuto.

Ai sensi del D.P.C.M. 3/09/2019 (pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 250 del 24/10/2019) relativo all'adeguamento stipendiale del personale non contrattualizzato, è stato adeguato sulla base dei dati ISTAT il trattamento economico dei professori e ricercatori.



In attuazione delle disposizioni ivi contenute è stato erogato nel mese di novembre 2019, con i relativi arretrati, al personale in servizio un aumento del 0,11% dal 1/01/2018 e del 2,28% dal 1/01/2019. Il D. Lgs. 25 maggio 2017, n. 75 (c.d. Riforma Madia) all'art. 23, comma 16, ha modificato l'art. 3, comma 2, del D. Lgs. 165/2001, includendo nel personale in regime di diritto pubblico anche i ricercatori a tempo determinato, ai quali, pertanto, si è applicato l'adeguamento stipendiale di cui al citato D.P.C.M.

1.4.1 LA GESTIONE DEL PERSONALE DOCENTE

Sono stati assunti nel 2019:

- **n. 6 professori ordinari**, mediante procedure valutative ai sensi dell'art. 24, comma 6, della Legge n. 240/2010 già in servizio presso l'Ateneo nel ruolo dei professori associati;
- **n. 14 professori associati**, di cui
 - n.6 mediante procedure comparative ai sensi dell'art. 18, comma 1, della Legge n. 240/2010 di cui n.1 finanziata al 100% da ente esterno;
 - n.1 mediante chiamata diretta ai sensi della L.230/2005 e s.m.i. di studioso stabilmente impegnato all'estero, cofinanziato al 50% dal MIUR;
 - n.7 mediante procedure valutative, ai sensi dell'art. 24 comma 5, della Legge n. 240/2010, di ricercatori a tempo determinato lettera B) in possesso di abilitazione scientifica nazionale in servizio in Ateneo e nel terzo anno di contratto;
- **n. 1 ricercatore a tempo indeterminato**, mediante trasferimento da altro Ateneo, ai sensi dell'art. 3 della Legge 3 luglio 1998, n. 210 e dell'art. 29, comma 10, della Legge 30 dicembre 2010, n. 240;
- **n. 11 ricercatori a tempo determinato**, ai sensi dell'art. 24, comma 3, lettera b) della Legge n. 240/2010, nell'ambito del piano straordinario di cui al DM.204/2019 (n. 13 posti), di cui uno già ricercatore a tempo determinato lettera a). Al riguardo, si precisa che n. 1 ricercatore a carico del piano è stato assunto in data 1° marzo 2020, assunzione consentita dal decreto entro il 30 aprile 2020 per impedimenti motivati ed oggettivi, e che una procedura è attualmente oggetto di vertenza giurisdizionale al TAR Lazio e al TAR Lombardia.

Il personale, rispetto all'anno 2018, comprese le variazioni di cui sopra e le cessazioni a vario titolo, è il seguente:

Ruolo	Anno 2019	Anno 2018	Variazione n° unità
Professori Ordinari	88	87	+1
Professori Associati	173	167	+6
Ricercatori a tempo indeterminato	68	67	+1
Ricercatori a tempo determinato	43	41	+2
Totale personale di ruolo	372	362	+10



1.4.2 LA GESTIONE DEL PERSONALE TECNICO-AMMINISTRATIVO

Per il personale tecnico amministrativo, nel corso del 2019 non è stata assunta alcuna unità a tempo indeterminato.

Per il personale dirigente, nel corso del 2019 sono stati assunti:

- n. 2 dirigenti a tempo determinato (fra cui il Direttore Generale);
- n. 1 dirigente a tempo indeterminato.

Inoltre, fra il personale già di ruolo, si sono verificate le seguenti variazioni:

- n. 3 unità di personale sono passate dalla categoria C alla categoria D, mediante escussione di graduatoria vigente;
- n. 2 unità di personale sono state collocate in posizione di comando presso il nostro Ateneo, di cui n. 1 di categoria C e n. 1 di categoria D.

Il personale, rispetto all'anno 2018, comprese le variazioni di cui sopra e le cessazioni a vario titolo, è il seguente:

Personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato			
Categoria	Anno 2018	Anno 2019	Variazione n. unità
B	32	32	0
C	169	163	-6
D	96	99	+3
EP	15	13	-2
Totale personale di ruolo	312	307	-5

PERSONALE A TEMPO DETERMINATO E COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE

Si è ricorso, per esigenze straordinarie ed eccezionali e nel rispetto dei limiti previsti dalla normativa vigente in materia, al reclutamento di personale tecnico/amministrativo con contratto a tempo determinato. Al 31.12.2019 il personale a tempo determinato ammonta a 4 unità.

tempi determinati			
Categorie	2018	2019	Variazione
B	0	0	0
C	1	1	0
D	1	3	+2
EP	0	0	0
Totale	2	4	+2

Nel 2019 non sono stati attivati contratti di collaborazione coordinata e continuativa di tipo amministrativo.



1.5 PATRIMONIO EDILIZIO

Come prassi consolidata, l'attività edilizia dell'Ateneo, si è svolta sia secondo il Piano Triennale e l'Elenco annuale dei lavori, sia secondo il Piano Biennale degli acquisti di servizi e forniture, approvati dal Consiglio di Amministrazione.

Gli interventi - relativamente sia ai lavori in corso di realizzazione, sia ai lavori ultimati - sono molteplici. Nel seguito si ricordano quelli maggiormente rilevanti.

Interventi ultimati

- Opere edili ed impiantistiche per la ristrutturazione di una porzione del piano rialzato del Padiglione Rossi nel complesso dell'ex ONP nel Campus di Bizzozero: il Certificato di Esecuzione Lavori è stato emesso il 21 marzo 2019 con esito positivo.
- Intervento di sostituzione dell'impianto di termoregolazione dell'edificio di via Dunant 3, a Varese con un impianto di telegestione (sostituzione di tutte le valvole pneumatiche con elettrovalvole, sostituzione degli elementi di rilevazione - sonde e termostati - sostituzione dei quadri elettrici e di tutte le linee di distribuzione elettrica).
- Intervento di progettazione e realizzazione di un nuovo impianto di rilevazione fumi presso l'edificio Chiostro di Sant'Abbondio. Dichiarazioni di conformità prot. 127274 del 2 dicembre 2019.
- A seguito di guasto, lavori in estrema urgenza per ripristino tensione (giunto su linee esistenti) sulle linee della 15.000 V di distribuzione dalla cabina di arrivo ENEL alle cabine di MT degli edifici Torre, Cubo e Anello in via Valleggio 11 a Como. Successivo intervento in estrema urgenza di rifacimento complessivo delle linee.
- Progetto e realizzazione della nuova cabina di MT dell'edificio Torre a Como: sostituzione di tre celle di cui una generale completa di sezionatore sotto carico e due a protezione dei trasformatori con interruttori SF6 di manovra sezionatori. Dichiarazioni di conformità prot. 126755 del 28 novembre 2019.
- Riqualficazione delle aree umide nel Campus di Bizzozero a Varese: il Certificato di Esecuzione Lavori è stato emesso il 23 aprile 2019 con esito positivo.
- Realizzazione di un parcheggio a raso nell'area dell'edificio di via Valleggio n. 11 a Como. Verbale ultimazione lavori del 30 novembre 2019.

Interventi in corso

- Lavori di completamento (piano primo e parte di piano rialzato) della ristrutturazione del Padiglione Rossi nel complesso dell'ex ONP nel Campus di Bizzozero in Varese. L'incarico di progettazione è stato affidato il 19 settembre 2019, il progetto di fattibilità è stato consegnato il 21 ottobre 2019 e, in seguito all'attività di verifica, è stato consegnato revisionato il 10 dicembre 2019 e approvato con decreto il 30 gennaio 2020. È in corso la progettazione definitiva-esecutiva.
- Realizzazione di una pista da skiroll nel Campus di Bizzozero a Varese: gli uffici comunali di Varese hanno rilasciato il Permesso di Costruire il 30 aprile 2019, la consegna dei lavori era prevista per il 10 marzo 2020, ma, a seguito dell'emergenza Covid-19, la stessa è stata prorogata a data da destinarsi.

- Padiglioni Rossi e Monte Generoso nel Campus di Bizzozero: è stata espletata la gara per un sistema di oscuramento, la fornitura e posa ha avuto inizio il 15 gennaio 2020, ma, a seguito dell'emergenza Covid-19, il completamento della fornitura è stata sospesa e rinviata a data da destinarsi.
- Realizzazione di nuovo prefabbricato per laboratorio didattico di biologia in via Dunant n. 3 in Varese: in attesa del rilascio del Permesso di Costruire da parte degli uffici comunali. La consegna dei lavori, a seguito dell'emergenza Covid-19, è stata prorogata a data da destinarsi.
- Intervento di sostituzione dell'impianto di termoregolazione dell'edificio Torre in via Valleggio 11, a Como e con un impianto di telegestione (sostituzione di tutte le elettrovalvole guaste, sostituzione degli elementi di rilevazione - sonde e termostati - sostituzione dei quadri elettrici e di tutte le linee di distribuzione elettrica).
- Intervento di rifacimento del sistema di termoregolazione obsoleto e non più funzionante dello Stabulario di villa Manara a Busto Arsizio con un sistema di telegestione (sia per la termoregolazione che per la regolazione dell'umidità relativa dell'aria).
- Sostituzione dei quadri di partenza e delle principali dorsali di distribuzione dell'impianto elettrico della sede di via Cavallotti a Como in seguito ad una verifica con termocamera per evidenti dispersioni sulle linee.

1.6 Centro interdipartimentale di servizi Sistemi informativi e comunicazione – SIC

Nella cornice del Piano integrato per il triennio 2019-2021 in cui sono stati individuati gli interventi strategici a supporto dell'azione dell'Ateneo e in coerenza con quanto previsto dal Piano Strategico di Ateneo 2019-2024, è stato pianificato e compiutamente realizzato un significativo numero di progetti di innovazione digitale finalizzati all'estensione del livello di dematerializzazione dei processi e delle procedure amministrative per gli studenti, nonché allo sviluppo e al potenziamento degli strumenti a supporto della formazione erogata a distanza e sono stati compiuti diversi interventi di revisione dell'infrastruttura tecnologica con l'obiettivo di aumentare il grado di efficacia e di efficienza dell'azione dell'Ateneo e la qualità dei servizi erogati nell'arco del triennio. Sono stati inoltre numerosi gli interventi di adeguamento per adempiere ai nuovi obblighi normativi, sia nazionali che di derivazione europea, in ambito di protezione dei dati e sicurezza informatica, i quali hanno comportato una riorganizzazione delle attività "tradizionali" per far fronte al significativo carico di lavoro aggiuntivo nonché l'introduzione di nuovi servizi e funzioni specificamente connessi alla gestione di infrastrutture e processi sotto il profilo della sicurezza informatica e protezione dei dati.

Sono stati realizzati significativi interventi di revisione e innovazione per il complesso delle diverse infrastrutture tecnologiche a supporto dell'azione dell'Ateneo:

- *Infrastrutture*: si è provveduto all'integrale sostituzione dell'infrastruttura di accesso *Wireless* e al contestuale ampliamento delle aree coperte grazie a un significativo aumento delle antenne *wifi* installate e di miglioramento delle performance di erogazione del servizio. È stata inoltre estesa la copertura *wifi* nei locali adibiti a studio, ristoro e svago. Questo intervento è mirato a migliorare la fruibilità e l'usabilità dei servizi digitali in Ateneo tramite l'utilizzo dei terminali degli utenti (BYOD) così da rispondere alle mutate esigenze dell'utenza e, in particolare, supportare l'utilizzo di strumenti informatici nelle attività didattiche (fruizione di contenuti multimediali, accesso a strumenti *e-learning*, test e verifiche di apprendimento *on-line*, teledidattica, etc.).

- *Infrastrutture:* l'Ateneo è interconnesso alla rete del Consortium GARR con due accessi in fibra ottica della capacità di 1 Gbps, rispettivamente nella sede di Como, via Valleggio 11, con funzione di *link* primario e nella sede di Varese, via Montegeneroso 71, con funzione di collegamento di *backup*. A fronte del crescente fabbisogno di connettività per le utenze della Rete dati di Ateneo e del progressivo ricorso all'acquisizione di applicazioni informatiche in modalità *Software as a Service (SaaS)*, si è reso necessario provvedere a incrementare la capacità di banda dei collegamenti alla rete GARR. È stato negoziato con il Consortium GARR, senza costi aggiuntivi per l'Ateneo, il raddoppio di capacità a 2 Gbps di entrambi i link e contestualmente lo spostamento del link primario nella sede di Varese via Montegeneroso 71 dato che due terzi del traffico verso Internet è sviluppato dalle sedi di Varese.
- *Infrastrutture:* a fronte delle cresciute esigenze di connettività e per realizzare infrastrutture abilitanti in grado di supportare gli obiettivi di digitalizzazione ed innovazione dell'Ateneo, si è provveduto ad ampliare la capacità delle linee di trasmissione dati affittate da *Carrier* a servizio di alcune sedi dell'Ateneo adottando tecnologie di accesso basate su fibra ottica FTTH (*fiber to the home*), in particolare: Villa Toeplitz – Varese -> aumento banda a 40 Mbps, Velate – Varese -> aumento banda a 40 Mbps, Ospedale – Varese -> aumento banda a 100 Mbps, S. Abbondio – Como -> aumento banda a 200 Mbps.
- *Infrastrutture:* nei primi sei mesi del 2019 è stata attuata una estesa campagna di sostituzione degli apparati di trasmissione dati della Rete di Ateneo, così da sostituire quelli divenuti obsoleti e al contempo uniformarne la tipologia in dotazione, allo scopo di ottenere maggiore efficacia ed efficienza sia in termini di manutenibilità che di gestione. L'attività ha comportato la sostituzione di oltre 70 apparati di rete interessando la quasi totalità delle sedi dell'Ateneo. Con l'entrata in esercizio dei nuovi apparati è stato complessivamente elevato il livello di *performance* e affidabilità della Rete di Ateneo: tutte le utenze sono ora servite con funzionalità *Power Over Ethernet* di ultima generazione rendendo così possibile tele alimentare nuovi *access point* più performanti e i telefoni IP della nuova infrastruttura telefonica VoIP.
- *Infrastrutture. Accesso a Internet tramite rete cablata Politecnico di Milano per gli studenti ospitati alla residenza La Presentazione:* a fronte di problematiche di accesso a Internet con il servizio *wifi* della residenza La Presentazione in Como segnalate dagli studenti dell'Ateneo ospiti presso la struttura, in collaborazione con i servizi IT del Politecnico è stata resa disponibile anche per gli studenti del nostro Ateneo la possibilità di accedere alla rete cablata del Politecnico, autenticandosi con l'identità digitale fornita dall'Ateneo con modalità analoghe a quelle previste per la federazione Eduroam. Il nuovo servizio è stato reso disponibile all'utenza a partire dal mese di giugno.
- *Infrastrutture: Migrazione Sistema Telefonico di Ateneo con soluzione VoIP as a Service:* a fronte dell'obsolescenza dell'attuale infrastruttura costituente il Sistema Telefonico di Ateneo, realizzata con un *network* di centrali telefoniche Mitel di anzianità ormai ultradecennale, si è resa necessaria la sostituzione dell'intera infrastruttura. È stata acquisita, attraverso l'accordo quadro Consip SPC "connettività", aggiudicato a Vodafone Italia Spa, una soluzione che ha permesso di procedere alla completa dismissione delle attuali centrali telefoniche e relativi telefoni e la messa in esercizio di una nuova architettura fornita in modalità *PBX as a service*. Le attività si sono concluse in autunno. La nuova architettura acquisita è comprensiva di piattaforma centralizzata di gestione e software per la documentazione addebiti del traffico telefonico. Si è inoltre proceduto alla migrazione delle utenze di Telefonia Fissa su nuova Convenzione Consip Telefonia Fissa 5. Complessivamente sono attivi 9 accessi primari ISDN PRA da 30 canali ciascuno, 5 accessi base ISDN BRA da 2 canali ciascuno e 105 linee urbane analogiche BRA, per le esigenze del Sistema Telefonico di Ateneo e per le linee di servizio per centrali antintrusione, sistemi antincendio, ascensori e centraline di allarmi per gli impianti sensibili.

- *Migrazione servizi di Telefonia Mobile su nuova Convenzione Consip Telefonia Mobile 7*: a fronte dell'attivazione della nuova Convenzione Consip *Telefonia Mobile 7*, aggiudicata a Telecom Italia Spa, si è provveduto alla migrazione delle utenze attive nel contratto stipulato con la precedente Convenzione *Telefonia Mobile 6*. Le utenze sono state migrate sul nuovo piano tariffario *Telefonia Mobile 7* con profilo ricaricabile prepagato con plafond mensile di 20 GByte per il traffico dati e 3.000 minuti di traffico telefonico. I nuovi profili tariffari consentiranno un risparmio di spesa e un maggior controllo sulla stessa sia a fronte delle tariffe più convenienti, sia perché le utenze ricaricabili non sono soggette a tassa di concessione governativa e, grazie alle tariffe *flat*, si attua un più agevole controllo della spesa.
- *Infrastrutture. Sicurezza ICT*: in febbraio, in base agli esiti del *Security Audit* condotto fra ottobre e novembre dello scorso anno e per adempiere alle prescrizioni previste dalle *misure minime di sicurezza* AgID, è stata condotta la procedura finalizzata all'acquisizione di una licenza triennale per l'utilizzo del *software* di *Vulnerability Scan Nessus*. Il nuovo servizio è stato avviato il 15 marzo sulle infrastrutture gestite dal Centro e progressivamente sono stati configurati i *task* di analisi sulle risorse di rete segnalate di interesse dalle altre strutture dell'Ateneo. Con cadenza settimanale vengono analizzate le vulnerabilità di rete di server, *appliance* e apparati delle strutture centrali e dipartimentali incluse quelle affidate in outsourcing. I report sono trasmessi ai tecnici informatici delle strutture, ai tecnici della Rete Dati di Ateneo e al Direttore del SIC. Il monitoraggio ha lo scopo di segnalare eventuali vulnerabilità riscontrate così da pianificare e realizzare i necessari interventi di aggiornamento delle infrastrutture.
- *Infrastrutture. Sicurezza ICT. Nuova architettura network Firewall*: in ottica di *compliance* rispetto al Regolamento (UE) 2016/679 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 27 aprile 2016, relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali (GDPR) e di adeguamento alle *Misure minime di sicurezza ICT per le pubbliche amministrazioni*, è stata affidata, nell'ambito dell'accordo quadro Consip SPC cloud lotto 2 – sicurezza, la realizzazione della nuova infrastruttura *firewall* erogata in modalità *software as a service*. Sono state configurate e implementate 4 nuove macchine *Fortigate Next Generation Firewall*, ciascuna in grado di realizzare sino a 10 *firewall* virtuali (VDM), che hanno consentito di implementare in modalità ridondata nei nodi di Varese e Como: un *firewall* dedicato agli accessi da rete *wifi*, dotato di funzionalità IPS, URL *filtering*, *Application Controll* e *traffic shaping*, un *firewall* dedicato all'accesso Internet dell'Ateneo, dotato di funzionalità IPS, URL *filtering*, *Application Controll* e *traffic shaping*, un *firewall* dedicato alla protezione dei server del Centro SIC e del Centro SIBA, dotato di funzionalità IPS, URL *filtering*, *Application Controll* e *traffic shaping*, un *web proxy* di navigazione sicura che va sostituire i *proxy squid* in uso per la navigazione *web* da postazioni con IP privati (laboratori informatici, aule didattiche, biblioteche, etc.), un VPN SSL *Gateway* per le utenze dedicate al telelavoro e i *virtual private network* VPN IPsec *Gateway* finalizzati a realizzare le reti *overlay* atte a creare “perimetri” di sicurezza segregati per i tecnici del Centro SIC, le postazioni di lavoro dell'Amministrazione Centrale, le postazioni di lavoro del Centro SIBA. Nel corso del 2020 la soluzione adottata sarà messa a disposizione di ogni dipartimento per la realizzazione di una propria rete *overlay* segregata su cui attestare le postazioni amministrative che trattano dati personali afferenti alla struttura. La rete *overlay* con VPN IPsec può essere utilizzata come unica modalità di accesso sia in sede che da remoto, rendendo del tutto trasparente per l'utente il tipo di rete di accesso utilizzata (Rete di Ateneo, ADSL domestica, Rete mobile 4G, etc.) rispetto alle funzionalità e ai servizi disponibili.
- *Infrastrutture. Sicurezza ICT. Attivazione infrastruttura per la gestione degli accessi da remoto degli amministratori IT (PASM)*: in ottica di *compliance* rispetto al Regolamento (UE) 2016/679 (GDPR) e di adeguamento alle *Misure minime di sicurezza ICT per le pubbliche amministrazioni*, è stata acquisita in modalità *software as a service* una piattaforma *software* per l'accesso remoto sicuro per gli amministratori IT, basata sulla soluzione leader di mercato CyberArc.

Vista la criticità del servizio, l'architettura è stata implementata in modalità ridondata e duplicata nei siti di Varese e Como, al fine di garantire adeguati livelli di continuità operativa. La soluzione, basata su una architettura *multitenant*, permette di mettere a disposizione il servizio non solo ai tecnici del Centro SIC, ma anche ai tecnici IT del Dipartimenti qualora fossero interessati.

- *Infrastrutture. Riprogettazione delle infrastrutture, on premise e in cloud dedicate ai servizi centralizzati di videoconferenza:* nei mesi estivi di interruzione del servizio di videoconferenza, le *appliance* virtuali in produzione sulla precedente infrastruttura sono state migrate sul nuovo *server* acquistato e in parallelo è stata realizzata un'attività più ampia di riprogettazione della rete nella sala server di Como Valleggio che ha comportato una riprogettazione dei cablaggi e delle configurazioni di rete. Entro la fine del 2019 sono stati inoltre completati gli interventi finalizzati a utilizzare lo *storage Cloud Microsoft Azure* come *repository* unico per tutti i servizi: tutti i filmati multimediali vengono caricati, dove possibile con procedure automatiche, sullo *storage cloud* dove, oltre ad essere memorizzati, possono essere sottoposti a procedure di codifica, ottimizzazione, analisi semantica e pubblicazione. Lo *storage cloud* sarà utilizzato anche per lo stoccaggio di sorgenti multimediali di eventi e per la conservazione delle immagini di *backup* delle *appliance* virtuali attualmente in produzione, fungendo quindi anche da *repository* di *disaster recovery*.
- *Infrastrutture. Sicurezza ICT. Nuova infrastruttura di accesso al sistema di Posta Elettronica e di password selfservice.* Sono stati realizzati interventi di revisione ed aggiornamento dell'infrastruttura centralizzata necessaria per l'accesso ai servizi di posta elettronica, composta da diverse componenti predisposte sul *Cloud Azure* di Microsoft che interagiscono fra loro e che interoperano con l'infrastruttura di gestione delle identità digitali *on premise* basata su *Microsoft Active Directory*. Nel corso del 2019 l'aggiornamento e totale reinstallazione di tutte le componenti dell'infrastruttura ha consentito di poter abilitare funzioni di sicurezza più avanzate che consentono di bloccare i malintenzionati che tentano di indovinare le *password* degli utenti o che usano metodi *brute force* per ottenere l'accesso. Contestualmente è stata predisposta la nuova infrastruttura necessaria per la gestione unificata delle credenziali degli utenti (gestione delle *password*): al momento le credenziali assegnate agli studenti sono gestite attraverso il sistema *Esse3*, quelle del personale sono invece gestite attraverso un sistema ad hoc che consente il cambio e il *reset* della *password*. Sono in fase di finalizzazione gli scenari implementativi e l'approfondimento dei vincoli da questi derivanti. La nuova soluzione sarà avviata con modalità e tempi compatibili sia con le attività di immatricolazione che con le scadenze del servizio di manutenzione del sistema *Password Reset PRO*. L'avvio comporterà una revisione significativa delle configurazioni di *Esse3* di gestione delle *password* studente.

Sono stati realizzati alcuni progetti di innovazione digitale finalizzati all'estensione del livello di dematerializzazione dei processi e delle procedure amministrative per gli studenti e a supporto dell'attività didattica:

- *Servizi agli studenti. Diploma supplement - rilascio automatico:* Nel corso del 2019 il Centro SIC ha supportato le Segreterie Studenti e l'ufficio USAQ nell'analisi del flusso da predisporre sul sistema *Esse3* per il rilascio del *Diploma Supplement* con firma digitale, con primo *focus* gli studenti della laurea Magistrale in Chimica, interagendo con CINECA per gli approfondimenti funzionali necessari e fornendo indicazioni circa le azioni necessarie da mettere in atto per garantire validità nel tempo al documento: il sistema *Esse3* infatti al momento non ha interazioni con il sistema documentale *Titulus* e perciò la registrazione del documento digitale, una volta sottoscritto, deve essere effettuata manualmente dagli operatori delle Segreterie Studenti. Le configurazioni necessarie al rilascio del documento e alla sua sottoscrizione sono state completate, a partire dalla sessione di laurea di luglio 2019 del corso di Chimica Industriale possono essere emessi automaticamente.

- *Servizi agli studenti. Bandi di Ateneo e Tasse Studente:* il Centro ha supportato l'ufficio Diritto allo studio e servizi agli studenti nella revisione e nella formulazione del nuovo bando per i servizi collegati al diritto allo studio e, in collaborazione con il Delegato all'internazionalizzazione e il Delegato per l'accoglienza di studenti, dottorandi e ricercatori, quelli relativi alla gestione del nuovo "Bando Eccellenze Internazionali", per una gestione ottimizzata dei bandi che consenta altresì di poter gestire sul sistema applicativo l'evidenza dei beneficiari su più bandi, per facilitare la gestione della scelta del beneficio da parte dello studente. I bandi gestiti sono: Bandi di Ateneo per assegnazione posti letto, Bando di Ateneo di eccellenza internazionale, Bando diritto allo studio – servizio abitativo, Bandi di Ateneo (borse), Alloggi a tariffa piena (foresteria). E' stato inoltre fornito il supporto per una gestione più agevole dei pagamenti delle borse agli studenti beneficiari che consenta agli uffici coinvolti, con particolare riferimento all'Ufficio Contabilità e Amministrazione del personale, di poter procedere in modalità semi automatica ai pagamenti, risparmiando al personale che si occupa delle liquidazioni la necessità di inserire manualmente ogni pagamento e ogni anagrafica, grazie alla predisposizione di tracciati che possono essere importati direttamente nel sistema CSA. Questa modalità ha richiesto specifici approfondimenti con il fornitore del sistema di gestione del diritto allo studio e il successivo adeguamento di funzioni specifiche del sistema. Sono state inoltre condotte attività di supporto all'Ufficio Diritto allo studio e servizi agli studenti per l'analisi e la predisposizione delle configurazioni del sistema di gestione delle carriere studenti per la gestione delle tasse di contribuzione in base alle regole definite nel bando.
- *Servizi per la didattica. Syllabus:* nel corso dell'anno il SIC ha supportato l'Ufficio di supporto all'assicurazione della Qualità - USAQ nella revisione del processo di compilazione dei Syllabus delle attività didattiche da parte dei docenti. Il Syllabus dei corsi di studio costituisce un elemento indispensabile ai fini della valutazione della qualità dei corsi di studio e della trasparenza, attraverso cui i docenti descrivono i contenuti delle attività didattiche di ciascun corso di studi, gli obiettivi formativi, le modalità di verifica dell'apprendimento, i testi di riferimento, ecc. In Ateneo la compilazione era originariamente effettuata direttamente dai docenti attraverso le funzioni rese disponibili dal sistema Web Esse3 ma l'introduzione del nuovo Portale di Ateneo nel 2017 e le nuove possibilità di integrazioni fra sistemi informativi per la pubblicazione in automatico, che nel caso di queste informazioni è previsto fra Portale e modulo U-GOV Didattica, ha reso poco efficace questo flusso. Per permettere di reimpostare organizzativamente i flussi di lavoro senza soluzione di continuità, in via transitoria, nel 2018 è stato implementato un meccanismo di allineamento dei dati fra Esse3 e U-GOV basato su processi schedulati settimanalmente. Nel corso del 2019 sono state completate le attività necessarie per la revisione del flusso e dal mese di luglio è attiva la nuova modalità di compilazione del Syllabus attraverso il portale U-GOV didattica.
- *Servizi per la didattica. Ridisegno delle "pagine di ingaggio" dei corsi di studi sul Portale d'ateneo.* In collaborazione con l'Ufficio di Supporto alla Assicurazione della Qualità e di concerto con la Delegata del Rettore alla Comunicazione sono state completamente riviste e migliorate le pagine raggiungibili dal menu didattica, corsi di laurea e relative ai diversi corsi di studi che sono create in parte da contenuti frutto di attività redazionale sul sito e in parte provenienti in automatico dai gestionali di Ateneo. Le modifiche evolutive hanno permesso di migliorare nettamente l'integrazione delle due parti e di organizzarle in *tab* che risultano essere facilmente usabili sia da cellulare che da *browser desktop*. I contenuti redazionali sono stati standardizzati utilizzando *form* più rigide del modello precedente così da garantire una maggiore coerenza complessiva ai modelli di riferimento adottati. I percorsi formativi sono stati organizzati per coorte permettendone un uso agevole per gli studenti immatricolati ed etichettati visualmente per capire lo stato di erogazione del singolo insegnamento.

Ogni sezione o *tab* delle pagine di ingaggio è stata dotata di apposite sezioni redazionali per poter gestire le molte eccezioni (cambi di codice dei corsi di studi, volontà di dare maggiore evidenza alla suddivisione territoriale dei corsi ecc.) che precedentemente non era possibile gestire.

- *Servizi per la didattica. Modifiche evolutive Communication Builder*: la soluzione Cineca *Communication Builder* è uno strumento *web* utilizzato per azioni di comunicazione massiva mail, eventi raccolta dati e analisi di confronto tra studenti *prospect* e studenti immatricolati, principalmente utilizzato dall'Ufficio Orientamento. A inizio 2019, il modulo è stato profondamente modificato da Cineca secondo i requisiti identificati dall'Ateneo. Le modifiche sono state relative al completo riammodernamento dell'interfaccia delle azioni *web* (in particolare per gli *openday* delle lauree triennali) seguendo il paradigma *mobile-first* e quindi con l'adozione di visualizzazioni che si adattano ai *device* utilizzati dagli utenti e in particolare ottimizzate per i *device* mobili con sviluppo verticale (telefoni cellulari). Si è attivato un consolidamento delle azioni *web* per orientamento sotto un'unica applicazione *web* con organizzazione a "tab" e l'introduzione di importanti aggiornamenti per gestire il consenso differenziato da parte degli utenti all'utilizzo dei dati inseriti nei *form* di iscrizione (base giuridica differente in base all'utilizzo del dato per scopi logistici relativi agli eventi "porte aperte" oppure iscrizione a *newsletter* per ricevere aggiornamenti di orientamento in ingresso e storicizzazione delle informative) per migliorare la *compliance* con le prescrizioni del Regolamento europeo 679/2016 in materia di privacy e la gestione di *micro eventi*.
- *Piattaforma di E-learning*: è stato implementato un rinnovato *skin* grafico per la piattaforma di E-learning di tipo responsive e dotato di tag semantici allo scopo di offrire modalità alternative di fruizione e garantire conformità alla normativa sull'accessibilità. Nello scorso giugno è stato organizzato un incontro rivolto ai docenti in modalità *training on the job* sulla gestione dei compiti e dei quiz e sono state illustrate le ultime novità presenti in piattaforma.
- *MOOCs*: coerentemente con quanto indicato dal Piano Strategico di Ateneo 2020-2024, si è provveduto sulla base delle indicazioni del gruppo di lavoro, composto dal Delegato del Magnifico Rettore per la Didattica e l'innovazione tecnologica, dal Delegato del Magnifico Rettore per la Comunicazione, l'Orientamento e il fundraising, da un docente esperto di Didattica e Pedagogia Speciale ed esperto di Teorie e Tecniche della Comunicazione di Massa e dal Responsabile del servizio Comunicazione e didattica, ad avviare la progettazione del primo progetto pilota per i *Massive Online Open Courses* (MOOCs) di Ateneo. In particolare, il Centro si è occupato di raccogliere elementi decisionali (costi, vincoli) per valutare le varie opzioni a disposizione per arrivare alla scelta del modello EduOpen (basato sulla creazione di corsi e/o pathway da far veicolare ad infrastruttura comune a diversi Atenei).

Visita CEV ANVUR: è stata svolta una significativa attività di supporto all'Ufficio di supporto all'Assicurazione della Qualità – USAQ in previsione della visita CEV ANVUR, insieme all'attività di riprogettazione pagine di ingaggio corsi di studi e di progettazione, validazione ed implementazione delle alberature di pagine per i Dipartimenti è stata curata la pubblicazione sul portale di Ateneo di tutto il materiale documentale citato nel documento di sintesi per visita CEV insieme al caricamento del materiale documentale sul portale web, è stata effettuata la verifica dei documenti relativi allo stesso, segnalando ogni criticità individuata o proponendo eventuali possibili soluzioni/migliorie, è stato fornito il supporto grafico/fotografico per il progetto *Openbadge* e per la realizzazione delle locandine ciclo di seminari, *slide* per sito e per la presentazione del Rettore

Nell'ambito degli interventi collegati al Progetto HRS4R (*Human Resource Strategy for Researchers*) sono state realizzate dal Centro diverse attività a supporto degli obiettivi strategici d'Ateneo, fra cui:



- *Promotion of institutional figures, confidential and informal assistance, services and procedures dealing with complaints/appeals:* sono state realizzate le pagine web dedicata alla gestione dei conflitti con particolare riferimento a possibili conflitti tra Dottorandi e supervisori, per il comitato unico di garanzia e consigliera di fiducia e l'aggiunta di riferimenti per servizio di segnalazioni e reclami nelle principali pagine di contatto
- *Definition of a training plan for researchers:* il Centro ha supportato il Servizio Ricerca per la realizzazione attraverso lo strumento *Microsoft Office 365 Forms* (sistema autenticato, anonimo con singolo *attempt*) del questionario finalizzato all'identificazione dei bisogni formativi dei ricercatori.
- *Coordination of collection of Public engagement initiatives and improvement of their visibility:* è stato realizzato un applicativo Gestione eventi web (GEW2) per la gestione degli eventi che sostituirà, integrando nuove funzionalità e sezioni, l'attuale strumento a disposizione delle strutture interne di Ateneo denominato "GEW" in funzione dal 2007. Questo nuovo applicativo manterrà le funzionalità di gestione delle iscrizioni degli utenti (peculiari del vecchio strumento), migliorandone gli aspetti gestionali, in particolare per quanto riguarda il trattamento dei dati (*privacy by default*), e di fruizione derivanti dalle richieste specifiche che negli anni sono state recepite e gestite per specifici eventi. Il cuore del nuovo strumento sarà la gestione complessiva del singolo evento, a partire dalla sua ideazione fino al censimento e realizzazione di un output utile al censimento del singolo evento per la sua valutazione da parte di ANVUR realizzato secondo le linee guida di APENet.
- *Use of web-based tools for recruitment procedures of all researchers' categories:* nel corso del 2019 il Centro ha supportato l'Ufficio docenti nelle fasi di avvio della gestione dei bandi di reclutamento docenti attraverso la piattaforma PICA, sia per quanto riguarda i processi di gestione, sia per gli aspetti relativi alla predisposizione del modello di domanda di partecipazione che nella gestione delle fasi successive del reclutamento. L'ufficio è ora autonomo nella gestione dei bandi attraverso la piattaforma PICA. I primi bandi di reclutamento docenti sono stati pubblicati il 13 maggio 2019. Ad oggi sono stati gestiti complessivamente 47 bandi per il reclutamento di Ricercatori, Professori ordinari e professori associati. Sempre nel corso dell'anno sono state effettuate attività di supporto al Servizio Ricerca e internazionalizzazione per l'adeguamento della piattaforma PICA per la gestione delle procedure relative agli assegni Senior e Junior che dallo scorso luglio sono gestite attraverso la piattaforma. L'attività ha coinvolto in maniera piuttosto significativa CINECA per l'implementazione di nuove funzionalità finalizzate alla gestione di questa tipologia di bandi.

A supporto dell'attività amministrativa dell'Ateneo sono stati realizzati diversi interventi finalizzati alla dematerializzazione e digitalizzazione dei processi, in particolare:

- Il Centro, in collaborazione con l'Archivio Generale ha condotto le attività di approfondimento e analisi delle funzionalità che il sistema Titulus offre per la digitalizzazione del flusso decreti, disegnando con il supporto di CINECA i diversi flussi di firma decreti, con richiesta visto contabile e senza visto contabile. Sono stati configurati tutti i permessi per consentire ai diversi operatori di intervenire nelle varie fasi di competenza del flusso di firma ed è stata gestita l'abilitazione all'utilizzo della firma remota (sia per l'ambiente di test che per quello di produzione) per tutti i firmatari che sono dotati anche di questo dispositivo di firma oltre quello basato su *token* fisico. Nell'autunno sono state realizzate le fasi di test per tutte le AOO d'Ateneo, è stata predisposta la documentazione di supporto e erogata la formazione specifica al personale. L'adozione del *workflow* ha permesso di ottemperare all'art. 12, comma 1-bis del CAD digitalizzando il processo e ha comportato altri notevoli benefici come conseguenza di una gestione digitale: gli utenti coinvolti ricevono mail di notifica sullo stato del documento (in particolare sull'avvenuta firma) e possono verificarne comunque lo stato; l'iter per la firma è più veloce, soprattutto per gli uffici ubicati in diverse sedi dell'Ateneo, perché non è più necessario effettuare il trasferimento dei decreti a mezzo posta interna.

Il *workflow* provvede direttamente alla trasformazione del file in formato pdf/a (adatto alla conservazione a lungo termine del documento) e alla registrazione del documento nel repertorio dei decreti, attività che in precedenza venivano effettuate dagli utenti. Con la nuova modalità, il repertorio è formato digitalmente e gli utenti non devono più provvedere alla consegna dell'originale cartaceo all'Archivio Generale.

- *Connector – modulo SOL*: è stata sviluppata una applicazione *web* che garantirà l'accesso ai servizi di autenticazione a tutti gli utenti che per differenti motivi non possono ricevere le credenziali di Ateneo in maniera automatizzata (*connector* UGOV-AD). Tale applicativo consente la registrazione, verifica delle informazioni inserite, approvazione da parte del Responsabile della struttura e successiva eventuale richiesta e autorizzazione alla proroga delle credenziali in maniera completamente digitale.
- *Aggiornamento Web Application per incarichi docenti*: l'applicazione utilizzata dai docenti per le richieste di svolgimento di attività esterne è stata rivista sulla base delle modifiche apportate al Regolamento, quali a titolo esemplificativo la possibilità di ottenere una autorizzazione automatizzata in caso di richieste di attività didattiche su un monte ore complessivo predeterminato e una più efficace separazione delle richieste tra quelle per attività didattiche, comunicazioni di attività ammesse o richieste di attività diverse.
- *Nuovo tool per PagoPA*: è stato realizzato un prototipo funzionante per la gestione dei pagamenti elettronici verso l'Ateneo occasionali e non veicolabili attraverso i processi formalizzati gestiti con i sistemi informativi gestionali U-Gov contabilità e Esse3, realizzato per completare la gestione dei pagamenti attraverso il Nodo dei pagamenti per la pubblica amministrazione PAgoPA, attraverso il partner tecnologico Banca Popolare di Sondrio.

Nell'ambito degli interventi posti in essere dall'Ateneo nel percorso di *compliance* al Regolamento (UE) 2016/679 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 27 aprile 2016, relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali, nonché alla libera circolazione di tali dati e che abroga la direttiva 95/46/CE (regolamento generale sulla protezione dei dati) di piena attuazione dallo scorso 25 maggio il Centro:

- in collaborazione con l'Ufficio Formazione e sviluppo ha curato la pianificazione e acquisizione degli interventi formativi rivolti al personale docente, ricercatore e tecnico-amministrativo dell'Ateneo in materia di *privacy*: un corso in aula con docente esterno svolto nello scorso mese di aprile specificamente rivolto a dirigenti, responsabili di servizio e ufficio sulla redazione delle informative e un corso, in un modulo, erogato tramite la piattaforma *e-learning* sul D.Lgs 101/2018 che ha novellato il Codice *Privacy* in adeguamento al Regolamento UE 679/2016
- in collaborazione con il *gruppo di lavoro privacy* e l'Ufficio Procedure, processi e procedimenti, ha svolto attività di supporto al Responsabile della protezione dei dati dell'Ateneo nella stesura della procedura *Gestione delle richieste ai sensi dell'art. 12 e ss del Regolamento (UE) 2016/679 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 27 aprile 2016* adottata dall'Ateneo con DDG 14 dicembre 2018, n. 1050; Al Direttore del Centro è attribuito, così come definito nella procedura, il ruolo di *Referente Privacy*;
- in collaborazione con il *gruppo di lavoro privacy* e l'Ufficio Affari generali, è stato fornito supporto al Titolare per la predisposizione delle lettere per gli autorizzati al trattamento dei dati personali ai sensi dell'art. 29 del *Regolamento UE 2016/679*;
- in collaborazione con il *gruppo di lavoro privacy* ha svolto attività di supporto al Responsabile della protezione dei dati per l'implementazione delle politiche di sicurezza per l'accesso ai servizi di Ateneo adottate, ai sensi dell'art. 24, commi 1 e 2 del *Regolamento UE 2016/679*, dall'Ateneo su disposizione del Rettore in qualità di legale rappresentante dell'Ateneo, titolare del trattamento dei dati;

- in collaborazione con il *gruppo di lavoro privacy* e il supporto del Responsabile della protezione dei dati ha curato la revisione del *Regolamento per l'accesso e l'utilizzo delle infrastrutture centrali di Information e communication technology (ICT) dell'Ateneo* che, nella nuova versione emanata con Decreto rettorale 22 marzo 2019, n. 203 è entrato in vigore il 6 aprile 2019, per i necessari adeguamenti a quanto disposto dal *Regolamento UE 2016/679* e dal *D.Lgs 101/2018*;
- ha curato l'aggiornamento delle informative sul trattamento dei dati, rese dall'Ateneo ai sensi dell'art. 13 del *Regolamento UE 2016/679*, relative alle attività presidiate dal Centro (“*Informativa sul trattamento dei dati personali nei siti del sistema portale di Ateneo*”, “*Cookie Policy*”, “*Informativa per il trattamento dei dati personali per la realizzazione di video e materiale multimediale promozionale e divulgativo*”, “*Informativa servizio Uninsubria Wireless*”, “*Informativa sul trattamento dei dati personali relativamente ai servizi del Sistema Telefonico di Ateneo*”, “*Informativa sul trattamento dei dati personali relativamente ai servizi della Rete Dati di Ateneo*”, “*Informativa Piattaforma di e-Learning*”, “*Informativa sul trattamento dei dati personali relativamente al servizio di conversione di documenti digitali verso un formato accessibile*”);
- ha proceduto alla predisposizione degli atti di nomina a Responsabile esterno del trattamento dei dati ai sensi dell'art. 28 del *Regolamento UE 2016/679*, per tutti i contratti in essere del Centro e, a campione, all'attività di *audit* nei confronti dei principali fornitori nominati Responsabile esterno;
- ha proceduto alla predisposizione degli atti di nomina ad autorizzato al trattamento dei dati ai sensi dell'art. 29 del *Regolamento UE 2016/679*, per il personale e i collaboratori del Centro;
- ha curato il progetto per l'adeguamento della soluzione *Communication Builder* definendo le specifiche che sono state implementate da Cineca per una puntuale gestione delle funzionalità riconducibili a basi giuridiche diversificate ai sensi del *Regolamento UE 2016/679*. *In collaborazione con l'Ufficio Orientamento ha implementato le funzionalità per la gestione della base giuridica del consenso con riferimento alle attività di orientamento dell'Ateneo e alla relativa newsletter*;
- nel mese di aprile scorso è stata condivisa con il Delegato del Rettore per la didattica e l'innovazione Prof. Mauro Ferrari la proposta di *policy per l'utilizzo della piattaforma e-learning e per l'utilizzo dei contenuti del repository video*. Tale Policy dovrà essere sottoposta all'approvazione del Senato Accademico prima di poter essere implementata;
- in collaborazione con il *gruppo di lavoro privacy*, e sulla base delle indicazioni del Responsabile della protezione dei dati, è stato realizzato e reso disponibile al personale docente e tecnico amministrativo un nuovo strumento dedicato a “privacy e trattamento dei dati” nell'area Strumenti del portale intranet di Ateneo (<https://intranet.uninsubria.it/strumenti/privacy-e-trattamento-dei-dati-0>) con l'obiettivo di fornire informazioni e supporto alle strutture per gli adempimenti in materia;
- in collaborazione con il *gruppo di lavoro privacy* e acquisito il parere del Responsabile della protezione dei dati, è stato realizzato e reso disponibile al personale docente e tecnico amministrativo un nuovo strumento dedicato alla sicurezza informatica nell'area Strumenti del portale intranet di Ateneo con l'obiettivo di fornire informazioni e supporto alle strutture per gli adempimenti in materia;
- ha provveduto a supportare il Consorzio CINECA nella predisposizione iniziale delle configurazioni per l'utilizzo della piattaforma di gestione degli adempimenti relativi alla privacy e all'implementazione del registro elettronico dei trattamenti e al registro degli incidenti. La piattaforma è ancora in fase di avvio, in attesa che CINECA realizzi l'interazione con i gestionali relativi al personale e alla gestione documentale. Le configurazioni necessarie per l'accesso con credenziali integrate di ateneo sono state completate;
- ha provveduto alla compilazione del questionario per audit sulla sicurezza informatica per le infrastrutture e i servizi gestiti dal Centro SIC e alla sua trasmissione al Responsabile della protezione dei dati;

- ha provveduto alla gestione della procedura di riscontro all'interessato ai sensi dell'art. 12 e ss e agli interventi conseguenti per le richieste pervenute al Centro;
- svolge attività di supporto tecnico all'*Incident response team* e al *Board di gestione dei data breach* in caso di eventi di violazione dei dati personali.

L'attività a supporto della comunicazione istituzionale d'Ateneo si è concentrata sia sul completamento dell'attività correlata al progetto, di particolare complessità e che si sviluppa su un arco pluriennale, relativo al portale d'Ateneo che sull'attività di supporto per gli eventi di promozione dell'offerta didattica nonché dell'attività di ricerca e correlati alla "terza missione", fra cui:

- *Attività a supporto del fundraising: campagna 5x1000 2019: così come previsto dal Piano Strategico d'Ateneo 2020-2024, le attività di fundraising dell'Ateneo saranno oggetto di specifici interventi di potenziamento anche organizzativi. Nell'attuale assetto il Centro ha curato l'aggiornamento della pagina dedicata alle attività di sostegno esterno all'Ateneo e progettato e realizzato una campagna 5x1000 basata su mini-interviste. La playlist 2019 consta di dieci video e circa 1200 visualizzazioni (solo fonte Youtube).*
- *Collaborazione con Scuola di Musica Mondo Musica: nell'ottica di una maggiore integrazione con gli enti del territorio, è stata avviata una collaborazione con l'Associazione Mondo Musica di Varese, che si è concretizzata in un progetto pilota che ha previsto la concessione a titolo gratuito dell'aula magna di via Ravasi per il saggio di fine anno degli allievi a fronte della realizzazione a proprie spese di un roll up promozionale dell'ateneo, che la scuola esporrà a titolo gratuito per un anno presso la propria reception.*
- *Incontro con NeverwasRadio: nell'ottica di una maggiore integrazione con gli enti del territorio, è proseguita la collaborazione già avviata in occasione dell'Open Day 2018 e TwentyInsubria su iniziativa del Servizio Comunicazione e didattica con la radio locale Neverwas Radio, per la promozione dell'Ateneo attraverso partecipazione nei programmi radiofonici.*
- *Eventi di orientamento: supporto alla realizzazione del materiale informativo e promozionale da utilizzare durante gli eventi di orientamento (Open day, saloni, etc.), come opuscoli, guide, magliette e kit promozionali ecc., nonché per le attività promozionali su canali web e social.*
- *Modifiche evolutive Portale di ateneo: Nel corso del 2019 sono stati condotti diversi significativi interventi di tipo evolutivo per far fronte alle segnalazioni e alle criticità relative ai portali emerse da analisi interne e raccolte nel confronto con gli studenti e il personale docente e tecnico-amministrativo attraverso indagini di customer satisfaction (Good Practice), Relazioni delle CPDS e l'interazione con docenti e rappresentanti degli studenti. Il piano di intervento è stato disegnato sulla base delle priorità e una gradualità di rilascio delle nuove funzionalità orientata a minimizzare i disservizi, dare il tempo ai gestori dei contenuti di apportare le necessarie modifiche e in generale per permettere di attivare una articolata fase di preparazione e condivisione del cambiamento coinvolgendo maggiormente la componente accademica. Le modifiche hanno riguardato in particolare lo sviluppo degli strumenti messi a disposizione dalla soluzione portale Cineca (versione altamente integrata con U-gov, Titulus ed Esse3 del CMS opensource Drupal), ma anche l'analisi e l'implementazione di articolate alberature di pagine specificatamente pensate per mappare e comunicare le complesse e molteplici attività dei dipartimenti nelle tre missioni (didattica, ricerca, terza missione), le risorse umane e strumentali a loro disposizione e le attività a favore dell'assicurazione della qualità. Si segnalano in particolare le modifiche alla rubrica di Ateneo, l'ottimizzazione della visualizzazione della home page, del menu didattica e dei content type "servizi" con cui sono stati introdotti significativi miglioramenti per la visualizzazione di eventi, news ed avvisi in home page; la visualizzazione dei menù con molti termini (ad esempio didattica) su più colonne per ottimizzare la visualizzazione soprattutto nella versione desktop; la visualizzazione dei content type categorizzati attraverso una tassonomia ortogonale alla tassonomia di profilo utente che permetta di selezionare i servizi per "ambiti" (es. ambito biblioteche, ict, ecc.) con creazione automatizzata, nella scheda di dettaglio del servizio, di link di correlati di ambito, è stato*



arricchito il *content type* “contatto” con tecniche di *tagging* che permettono di utilizzarlo per mappare *micro-contenuti* informativi relativi, ad esempio, a strutture organizzative non presenti in U-gov (come commissioni paritetiche, rappresentanti studenti ecc.).

1.7 Centro interdipartimentale di servizi Sistema bibliotecario di Ateneo – SIBA

Nella cornice del Piano integrato per il triennio 2019-2021 in cui sono stati individuati gli interventi strategici a supporto dell'azione dell'Ateneo e in coerenza con quanto previsto dal Piano Strategico di Ateneo 2019-2024, il Sistema Bibliotecario ha il compito di fungere da punto di riferimento per le esigenze informative della comunità accademica adoperandosi per assolvere ai compiti di selezione, acquisizione, organizzazione, diffusione e fruibilità dell'informazione tecnico-scientifica in ogni formato con tempestività e qualità, di promozione dell'utilizzo ottimale delle risorse informative e dei servizi connessi a sostegno all'educazione superiore, all'autoformazione e all'educazione permanente e alla formazione e aggiornamento del personale per l'adeguamento delle professionalità a un contesto in continua evoluzione rispetto ad alcune delle competenze digitali per quanto riguarda l'elaborazione delle informazioni.

In linea con le politiche della UE nell'ambito dello Spazio Europeo per l'Istruzione Superiore (SEIS), la cui ossatura è costituita dal sistema delle competenze e dagli obiettivi di apprendimento, le biblioteche possono essere utilmente coinvolte nella filiera dell'organizzazione didattica, partecipando attivamente ai processi informativi, con servizi, corsi e iniziative volte a sviluppare l'*information literacy* degli studenti, per l'acquisizione di competenze generaliste (*generic skills*), trasversali alle aree disciplinari, utili per tutta la vita (*long life learning*).

In coerenza con le priorità strategiche di Ateneo, le principali linee di intervento del SIBA, riconducibili agli obiettivi di miglioramento della qualità del servizio offerto, e a supporto delle strategie di internazionalizzazione e innovazione contemplano azioni volte a:

- ampliare gli orari di apertura, anche nelle fasce serali, di tutte le biblioteche dell'Ateneo
- garantire il mantenimento e sviluppo delle collezioni destinate al Diritto allo Studio
- realizzare interventi di potenziamento dei servizi all'utenza attraverso l'acquisizione di nuove risorse documentarie elettroniche e cartacee
- raggiungere obiettivi di maggiore efficienza nelle attività di gestione delle risorse elettroniche
- supportare i ricercatori nell'acquisizione di maggiore consapevolezza sui temi dell'Open access e del diritto d'autore e sulla trasformazione in atto nei modelli di pubblicazione e disseminazione dei prodotti della ricerca (Plan S, APC, *transformative agreement*, business model “*read and publish*” vs “*publish and read*”)
- completare la produzione di materiali informativi, guide e strumenti di supporto all'utilizzo dei servizi bibliotecari in lingua inglese
- potenziare gli interventi e le attività di *Information Literacy* attraverso il coinvolgimento dei CdL e l'adozione di specifici strumenti di supporto (predisposizione di guide, corsi on line, etc.).

Nel corso del 2019 il Sistema bibliotecario ha sviluppato alcuni nuovi servizi, ha migliorato quelli esistenti, ha curato il complesso di adempimenti necessari al rispetto dei nuovi dettati normativi in materia di privacy e si è impegnato nella realizzazione del progetto di adozione della nuova piattaforma applicativa per la gestione dei servizi bibliotecari.



Particolare attenzione è stata inoltre rivolta al miglioramento e al potenziamento degli strumenti di ricerca e accesso alle risorse cartacee ed elettroniche, al miglioramento e al potenziamento dei servizi a supporto dell'attività didattica e di ricerca, le cui esigenze sono in costante evoluzione, nonché alla raccolta sistematica di dati su servizi erogati e attività svolte al fine di misurarne efficienza ed efficacia e di supportare il processo di revisione delle politiche di spesa per le risorse documentali.

La nuova versione del portale Insubre – Insubria Biblioteche e risorse elettroniche basato sul *discovery tool* Primo VE, è stata implementata con una nuova interfaccia utente e una nuova modalità di gestione e personalizzazione all'interno del "Progetto Alma". Entro il primo semestre del 2019 è stata implementata la "Ricerca per Categorie"³ all'interno della sezione "Cerca Data Base": sia nella versione italiana che in quella inglese è ora possibile visualizzare la lista delle risorse disponibili per Economia; Diritto; Medicina; Interdisciplinari; Portali tematici; Scienze; Scienze Umane e sociali. L'implementazione di questa nuova modalità di ricerca è finalizzata a favorire un più agevole recupero delle fonti informative a supporto dell'attività didattica e di ricerca nei differenti ambiti disciplinari.

Nell'ambito degli interventi posti in essere dall'Ateneo nel percorso di al Regolamento UE 2016/679 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 27 aprile 2016, relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali, nonché alla libera circolazione di tali dati e che abroga la direttiva 95/46/CE (regolamento generale sulla protezione dei dati) il Centro ha provveduto all'analisi, stesura e successiva pubblicazione della *Policy- licenza d'uso relativa ai dati pubblicati sul Portale Insubre*.

Nel mese di giugno è stato acquisito il sistema "Libguides", un *Content Management System* (CMS) specificatamente sviluppato per rendere disponibili *on line* le informazioni relative alle Collezioni e ai servizi delle biblioteche diffuso a livello internazionale e adottato da molte biblioteche di ambito accademico in Italia e nel mondo. Sfruttando le funzionalità di *LibGuides* sono state realizzate guide disciplinari per gli ambiti di Economia, Giurisprudenza, Medicina, Scienze, Scienze Umane e Sociali. Le singole pagine contengono informazioni, istruzioni e guide destinate a studenti e ricercatori. Ogni guida disciplinare è articolata in più pagine, dedicate alle novità in catalogo oltre che a focus e approfondimenti. Nelle pagine "Focus", vengono integrate le descrizioni con immagini, link e tutorials editoriali. La pagina "Guide per argomento" include approfondimenti dedicati a tutte le banche dati disciplinari.

Le descrizioni, redatte dai bibliotecari sulla base dei dati editoriali e dell'utilizzo diretto delle risorse, mirano ad evidenziare le informazioni più rilevanti ai fini delle attività di ricerca. Le guide, raggiungibili all'indirizzo <https://uninsubria.libguides.com/>, sono state integrate nel portale insuBRE per l'accesso alle risorse bibliografiche e documentarie e sul portale d'Ateneo.

Sono inoltre stati rivisti, semplificati ed aggiornati, i contenuti delle pagine pubblicate sul Portale di Ateneo in lingua inglese ed è stata realizzata su *Libguide* una pagina "International users", in lingua inglese, specificatamente destinata a utenti provenienti dall'estero.

Nel corso del 2019, a fronte di un potenziamento del monte ore assegnato ai servizi al pubblico delle biblioteche all'interno del contratto per i servizi integrati l'orario di apertura è stato potenziato e riarticolato, garantendo da un lato l'ampliamento dell'orario standard di apertura della biblioteca di Economia per 2 giorni alla settimana dalle ore 9.00 alle 21.00, a vantaggio degli iscritti al corso di laurea "part time" e dall'altro l'eliminazione dei periodi a "orario ridotto attenuato" in cui le biblioteche chiudevano alle 17:30 e il prolungamento nelle settimane ad orario standard, per tutte le biblioteche è dell'orario di apertura di 30 minuti fino alle 18:30.

³ https://uninsubria.primo.exlibrisgroup.com/discovery/dbsearch?vid=39INS_INST:VU1&lang=it



Nel corso del 2019 sono state realizzate alcune iniziative intese a facilitare un uso più consapevole delle risorse documentarie, in particolar modo elettroniche, e degli strumenti a supporto dell'attività didattica e di ricerca ed è continuata l'attività di *Information Literacy* e formazione dell'utenza con la realizzazione di diverse edizioni di corsi introduttivi e specialistici sui servizi offerti dalle biblioteche rivolti agli studenti iscritti a corsi di laurea, di dottorato o a master.

Scopo dei corsi, introduttivi e specialistici di "*Information Literacy*" nonché seminari sul Diritto d'Autore, è da un lato diffondere la conoscenza delle molteplici risorse e dei principali servizi erogati dalle biblioteche e di permettere a studenti e dottorandi di acquisire le necessarie competenze per la redazione di bibliografie, tesi e il recupero di fonti documentarie.

Con il servizio di Reference Digitale "Chiedi al Bibliotecario", uno sportello *on line* tramite il quale l'utente può chiedere assistenza alle proprie attività di studio e di ricerca, nel corso dell'anno sono state fornite informazioni bibliografiche, indicazioni sulle risorse disponibili, suggerimenti sulle strategie di ricerca e sulle fonti da consultare, risposte dirette a quesiti puntuali.

Il Sistema Bibliotecario d'Ateneo ha provveduto a realizzare alcuni interventi di potenziamento dei servizi all'utenza attraverso l'acquisizione di nuove risorse documentarie elettroniche e cartacee con particolare riferimento allo sviluppo di collezioni audio visive e banche dati in full-text a supporto dell'attività didattica dei corsi di laurea e l'incremento delle collezioni monografiche a supporto dell'attività didattica e di ricerca nell'ambito disciplinare delle scienze umane e sociali.

In autunno è stata acquisita la piattaforma *Darwinbooks* dell'editore Il Mulino attraverso cui è possibile accedere a centinaia di testi di ricerca di autori italiani organizzati in collezioni disciplinari: storia, filosofia, linguistica, critica letteraria, scienza politica, sociologia, psicologia, economia e diritto.

E' stata ampliata l'offerta delle collezioni in formato video, edite da *Journal of visualized experiments – JoVE - Science Educational Database*, contenente una collezione di video della *JoVe Science Education Library* dedicati a metodi e tecniche della ricerca in laboratorio, pensati appositamente per la didattica e finalizzati a mostrare i concetti chiave e le tecniche fondamentali in diversi ambiti scientifici, in aggiunta alla serie Basic Biology sono state acquisite le collezioni: General Laboratory Techniques, Basic Methods in Cellular and Molecular Biology, Biology I: Yeast, Drosophila and C. Elegans, Lab Animal Research, Lab Safety.

Sempre a supporto degli obiettivi strategici di sviluppo della didattica riconducibili ai temi della qualità e dell'innovazione dei metodi e degli strumenti a supporto della didattica previsti dal Piano strategico 2020-2024 sono state acquisite:

- la banca dati *Artstor* dell'organizzazione no-profit ITHAKA la cui missione è supportare l'avanzamento delle conoscenze e preservare i risultati prodotti dalla comunità accademica internazionale, attraverso servizi mirati per ricercatori, docenti e studenti che accompagnino la trasformazione della didattica e delle esperienze di apprendimento, attraverso l'uso delle tecnologie digitali. Attraverso *Artstor* è possibile consultare raccolte digitali nell'ambito delle arti, dell'architettura, delle discipline umanistiche e delle scienze specificamente rivolte alle università, ai musei, alle scuole e alle biblioteche e riutilizzarne i contenuti per scopi educativi e accademici di natura non commerciale. Le immagini ed i contenuti possono infatti essere utilizzati per la realizzazione di supporti didattici quali dispense, presentazioni, ricerche e compiti da assegnare agli studenti. Gli utenti di *Artstor* hanno la possibilità di ricercare, organizzare, presentare, caricare e condividere immagini.

- la banca dati *Academic Video Online*. *AVO* è la collezione di video in abbonamento più completo disponibile per le biblioteche, con oltre 62.000 titoli che abbracciano la più ampia gamma di argomenti, tra cui antropologia, business, consulenza, film, salute, storia, musica. Più di 17.000 titoli sono esclusivi di *Alexander Street*. Si tratta di una risorsa specificamente pensata come strumento di supporto all'attività didattica che rende disponibile una varietà di materiale video disponibile con rilevanza curricolare: documentari, interviste, lungometraggi, spettacoli, programmi di notizie e cinegiornali, dimostrazioni e filmati. Gli utenti possono accedere a migliaia di film premiati, tra cui i vincitori di Academy®, Emmy® e Peabody®, nonché a materiale d'archivio. Il Contratto di sottoscrizione comprende la fruizione a titolo gratuito dei Media Hosting Service resi disponibili attraverso la piattaforma *Alexander Street* attraverso cui possono essere pubblicati e distribuiti sotto autenticazione contenuti multimediali prodotti dall'Ateneo e destinati all'utenza istituzionale.

Il Centro ha inoltre gestito una procedura negoziata per l'affidamento della fornitura, con le modalità dell'accordo quadro, di monografie scientifiche e/o didattiche a stampa edite da case editrici italiane e straniere e relativi servizi gestionali connessi di durata triennale. La procedura è stata condotta per soddisfare le esigenze di sviluppo delle collezioni del Sistema bibliotecario, in particolare quelle destinate al Diritto allo studio, e le specifiche esigenze di strumenti di supporto all'attività amministrativa dell'Amministrazione centrale e di ricerca dei Dipartimenti che hanno permesso di ottenere per tutte le strutture condizioni economiche significativamente migliorative rispetto ai contratti in essere.

1.8 L'ANDAMENTO ECONOMICO DELL'ESERCIZIO 2019

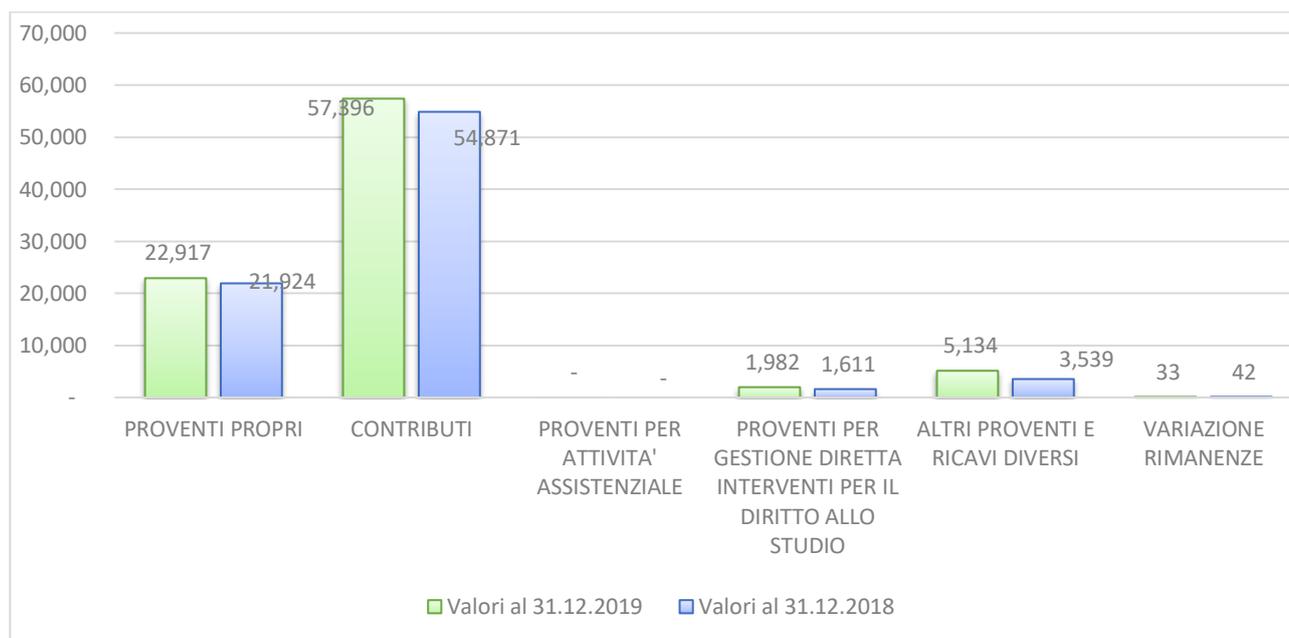
Si riportano i dati di conto economico a confronto per il 2019 e 2018, con brevi commenti e grafici.

	31/12/2019	31/12/2018
PROVENTI OPERATIVI	€ 87.463.398,12	€ 81.987.891,92
PROVENTI PROPRI	€ 22.917.478,34	€ 21.924.406,18
CONTRIBUTI	€ 57.396.337,85	€ 54.870.937,55
PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	€ -	€ -
PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	€ 1.981.836,17	€ 1.611.402,13
ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	€ 5.134.402,23	€ 3.538.739,39
VARIAZIONE RIMANENZE	€ 33.343,53	€ 42.406,67
COSTI OPERATIVI	€ 80.039.007,83	€ 74.590.340,88
COSTI DEL PERSONALE	€ 43.021.573,23	€ 41.975.814,46
COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	€ 33.387.594,22	€ 28.864.870,81
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	€ 2.310.180,74	€ 2.368.830,87
ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	€ 969.926,05	€ 1.030.213,34
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	€ 349.733,59	€ 350.611,40
Differenza tra valore e costi della produzione	€ 7.424.390,29	€ 7.397.551,04
PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-€ 65.601,18	-€ 58.124,89
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	€ -	€ -
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	€ 25.481,11	€ 267.261,22
Risultato prima delle imposte	€ 7.384.270,22	€ 7.606.687,37
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	€ 2.703.398,46	€ 2.605.356,64
UTILE DELL'ESERCIZIO	€ 4.680.871,76	€ 5.001.330,73

1.8.1 PROVENTI OPERATIVI

Il grafico seguente illustra la composizione dei proventi dell'Ateneo, che come di consueto evidenzia una netta prevalenza dei contributi.

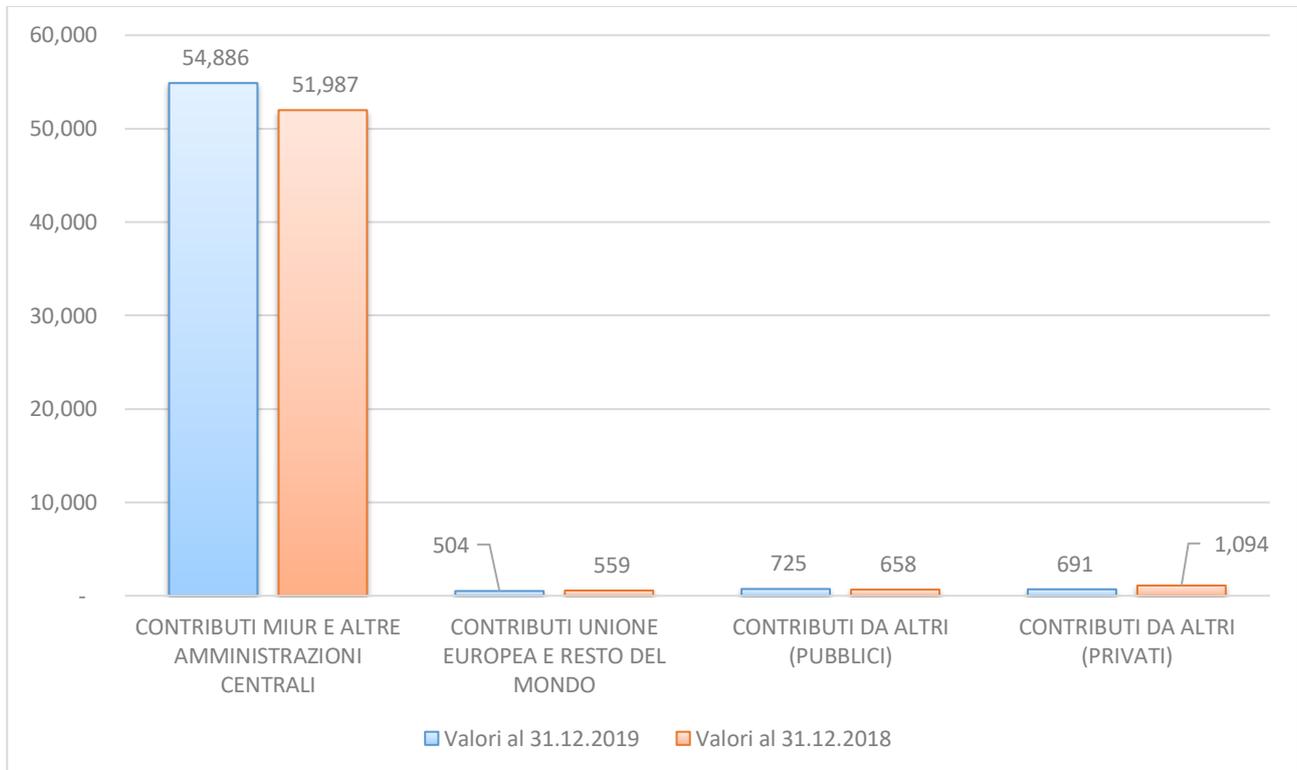
Grafico 1 - Struttura dei ricavi – confronto anni 2018-2019



Nell'anno 2019 l'Ateneo ha registrato un aumento dei ricavi rispetto all'esercizio precedente pari a 5,5 milioni di euro, dovuto principalmente ai maggiori proventi per didattica, ai maggiori contributi FFO e altri proventi e ricavi diversi.

Grafico 2 - Struttura dei contributi – confronto anni 2018-2019

Per quanto riguarda la composizione dei contributi l'andamento è mostrato nel Grafico 2 con particolare riferimento a quelli provenienti dal Miur, dalle regioni, dall'Unione Europea, da altri enti pubblici e da altri enti privati.



Il Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) rappresenta il principale trasferimento del Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca (MIUR) agli atenei per il finanziamento delle spese correnti. I principali elementi di riparto per il 2019, ai sensi del DM 838 dell'8 agosto 2019, riguardano:

- La ripartizione del 24% dell'FFO con il parametro del costo standard di formazione per studente in corso (Modello costo standard 2018-2020DM n. 585 dell'8 agosto 2018);
- L'incremento al 26% della quota da ripartire su base premiale, come da DM (nel 2018 era pari al 24% e nel 2017 era pari al 22%), in relazione a : a) 60% in base ai risultati conseguiti nella Valutazione della qualità della ricerca (VQR 2011-2014); b) 20% in base alla Valutazione delle politiche di reclutamento relative al triennio 2016-2018, utilizzando in particolare i dati relativi alla VQR 2011-2014; c) 20% in base agli indicatori di risultato cui al decreto ministeriale relativo alle linee generali di indirizzo del triennio 2019-2021.

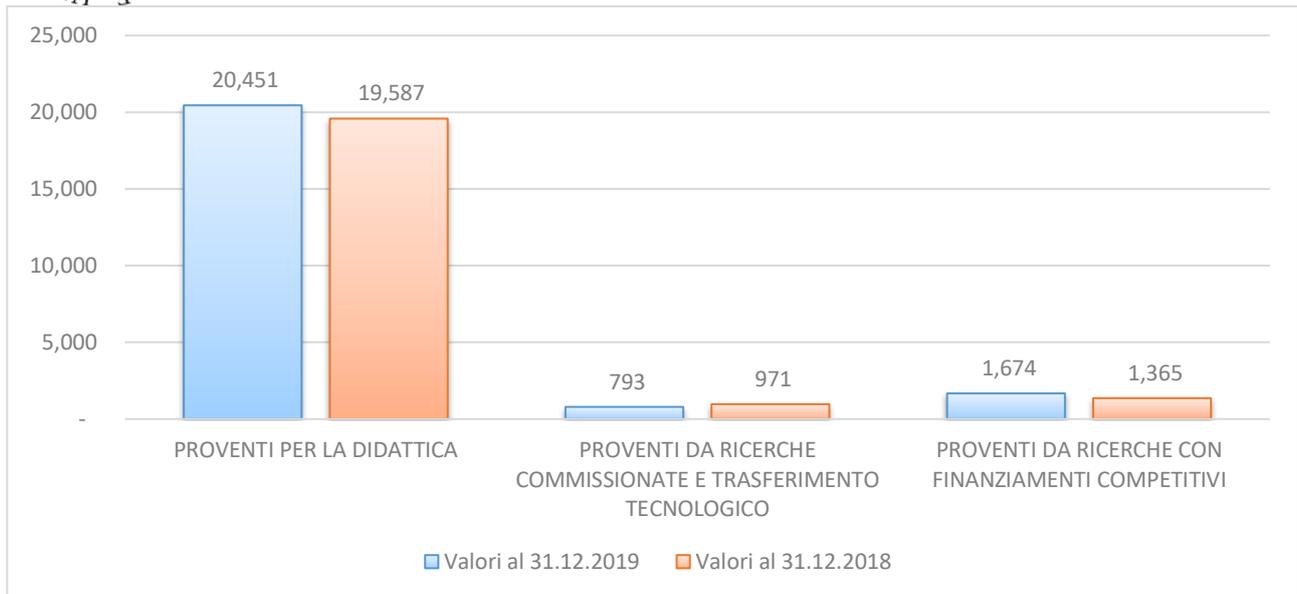
Il dettaglio della voce del Fondo di finanziamento Ordinario è riportato fra i contributi del conto economico.

Per quanto riguarda gli indicatori FFO relativi alla didattica e alla ricerca del nostro Ateneo nel quadro nazionale, è utile un raffronto tra gli ultimi esercizi:

	2019	2018	2017
quota base	0,66%	0,64%	0,62%
<i>di cui costo standard</i>	0,75%	0,71%	0,69%
<i>di cui storico</i>	0,64%	0,60%	0,60%
quota premiale	0,73%	0,65%	0,67%
<i>di cui ricerca risultati VQR</i>	0,72%	0,71%	0,71%
<i>di cui ricerca politiche di reclutamento</i>	0,88%	0,63%	0,56%
<i>di cui scelta autonomia responsabile</i>	0,66%	0,50%	0,67%

Grafico 3 - I proventi propri

Per quanto riguarda invece i proventi propri la parte principale è rappresentata dai proventi per la didattica, relativi alla contribuzione studentesca versata a vario titolo (contribuzione vera e propria, more, ecc). Poiché tali proventi sono rilevati nel Conto Economico, sono riferiti sempre a due anni accademici (10/12 dell'a.a. 2018/2019 e 2/12 dell'a.a. 2019/2020) che ricadono nell'anno di riferimento.



Si evidenzia un incremento dei proventi da ricerche con finanziamenti competitivi e un incremento dai proventi per la didattica.

1.8.2 LA STRUTTURA DEI COSTI

I costi operativi sono complessivamente aumentati rispetto al 2018 di 5,45 ml di euro. In particolare vi è stata un incremento dei costi del personale di circa 1,045 milioni di euro principalmente dovuta alla politica di reclutamento e agli aumenti stipendiali dei professori e ricercatori; un aumento dei costi della gestione corrente di € 4,522 per l'incremento dei costi per sostegno agli studenti, per maggiori trasferimenti a partner di progetti coordinati e per maggiori oneri per acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali (manutenzione impianti).

Il grafico 4 illustra la composizione dei costi dell'Ateneo, che come di consueto evidenzia una netta prevalenza dei costi del personale.

Grafico 4 – La Struttura dei costi 2018-2019

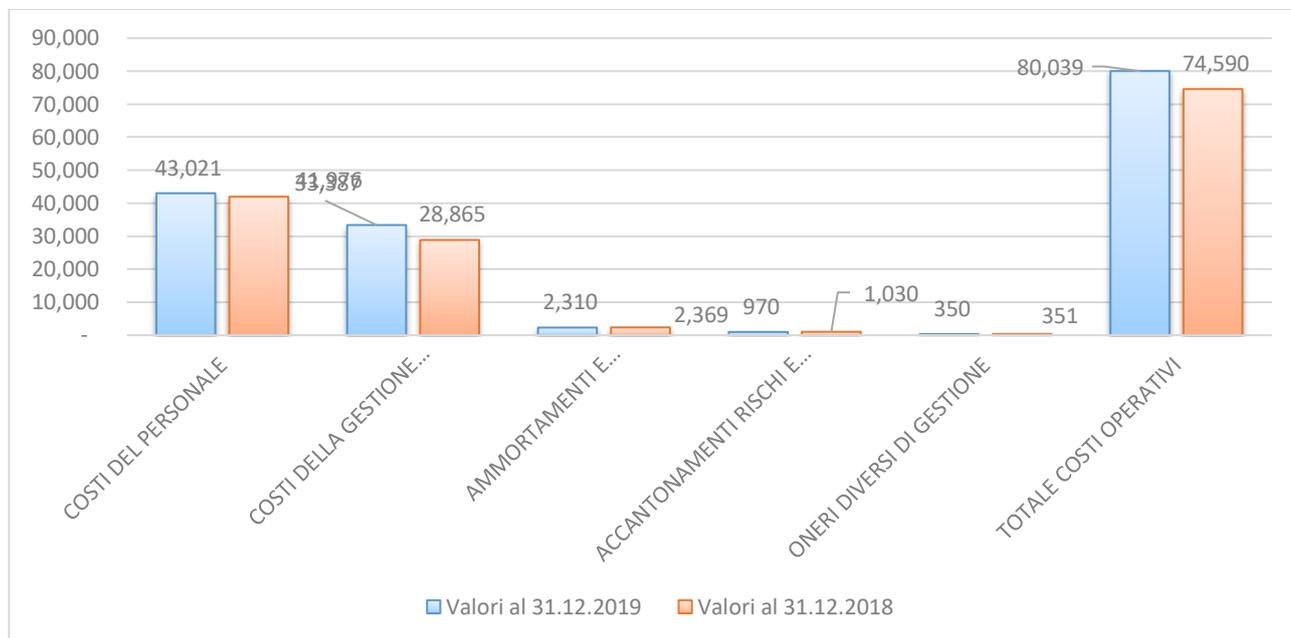
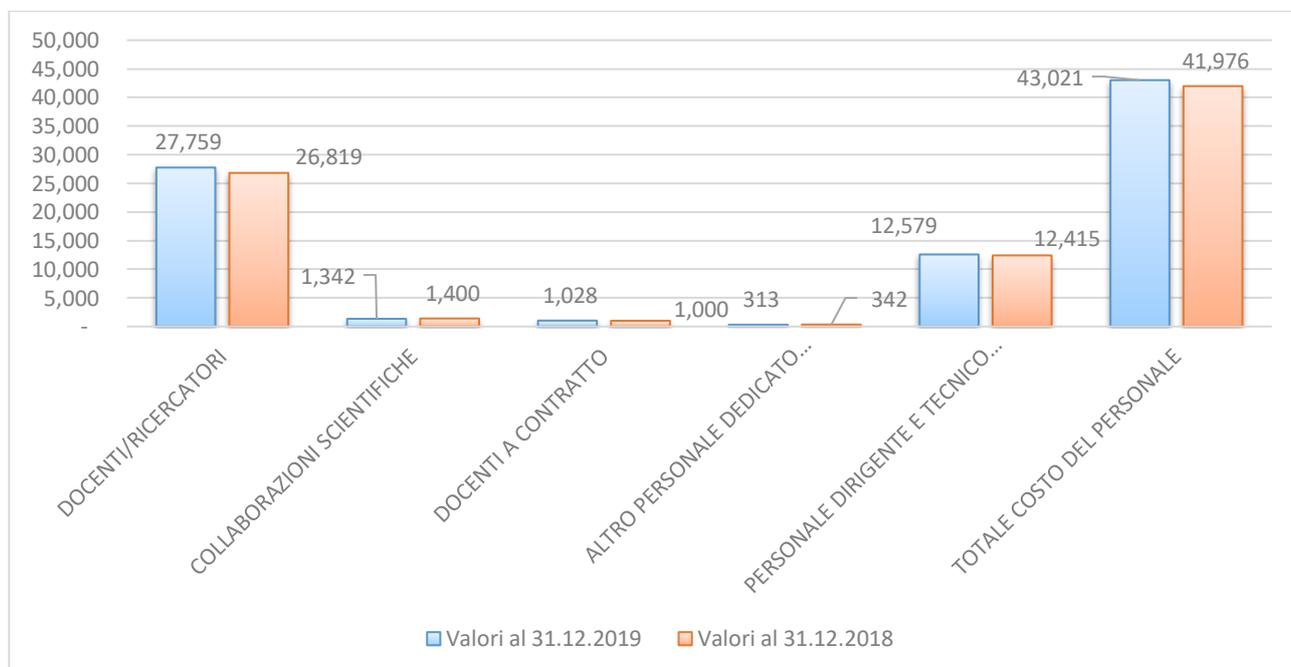


Grafico 5: Il costo del personale

Il grafico 5 mostra la distribuzione del costo del personale comprensiva degli oneri previdenziali.





1.8.3 IL RISULTATO D'ESERCIZIO

Il risultato dell'esercizio si attesta a € **4.680.871,76** che andrà ad incrementare il Patrimonio Netto di Ateneo. Il risultato scaturisce dall' incremento dei proventi propri e da un minor utilizzo di riserve patrimoniali rispetto all'esercizio precedente.

Di tale risultato risultano vincolate le seguenti somme:

- € 1.771.237,01 relative a scritture anticipate di riporto dall'esercizio 2019 su progetti no cost to cost (non di ricerca) e su conti generali (amministrazione, SIC, SIBA, Dipartimenti). Si tratta di ordini sul budget 2019 in contabilità analitica (ex impegni) che non hanno fatto scritture di contabilità generale e non sono ancora divenuti costi perché le fatture non sono ancora ricevute e registrate. Sulla base dei principi espressi dal DM MIUR 19/2014 tale somma viene vincolata per essere utilizzata nel corso del 2020 dato che riguarda spese previste nel budget del 2019.

Pertanto il risultato netto disponibile è pari a € **2.909.634,75**, su cui il Consiglio di Amministrazione deciderà sull'utilizzo dopo l'approvazione del Bilancio d'esercizio 2019.

Con l'approvazione del Budget autorizzatorio 2020 sono state effettuate le scritture di vincolo per il pareggio del Budget autorizzatorio 2020, pari a € 7.462.520,28, quale utilizzo di riserve libere di contabilità economico-patrimoniale, di cui € 1.500.000,00 dalla contabilità finanziaria.

Con l'approvazione del Budget autorizzatorio 2019 erano state effettuate le scritture di vincolo per il pareggio del Budget autorizzatorio 2019, pari a € 4.503.472,28 con storno dei Risultati di esercizi precedenti e accantonamento a Riserve vincolate, sino all'approvazione del Bilancio d'esercizio 2019.

Pertanto, essendo il **risultato d'esercizio positivo di € 4.680.871,76**, tale accantonamento può essere svincolato e ritornare tutto nel patrimonio netto a destinazione libera, nella voce Risultati di esercizi precedenti, dopo l'approvazione del presente bilancio.

1.8.4 INDICAZIONI DEL RISPETTO DEI VALORI PREVISTI EX D.LGS. N. 49/2012

La stima degli indicatori per il 2019 non è stata ancora effettuata dal MIUR con la procedura Proper (solo l'inserimento dei dati certificati agli Atenei), ma è stata calcolata dall'Amministrazione (l'FFO strutturale viene inserito dal Miur); pertanto si ritengono provvisori. Si riportano i dati definitivi degli indicatori 2018.

Spese di personale

Indicatore di personale	Stanziamiento esercizio 2019	Stanziamiento esercizio 2018
Spese per il personale a carico Ateneo (A)	41.589.503	40.259.256
FFO (B)	44.644.244	42.347.779
Programmazione Triennale (C)	-	335.672
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	19.432.777	19.315.909
TOTALE (E) =(B+C+D)	64.077.021	61.999.360
Rapporto (A/E) = < 80%	64,91%	64,93%



Sostenibilità economico finanziaria

Sostenibilità economico finanziaria	Stanziamiento esercizio 2019	Stanziamiento esercizio 2018
FFO (A)	44.644.244	42.347.779
Programmazione Triennale (B)	-	335.672
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (C)	19.432.777	19.315.909
Fitti Passivi (D)	37.642	10.594
TOTALE (E) = (A+B+C-D)	64.114.663	62.009.954
Spese di personale a carico Ateneo (F)	41.589.503	40.259.256
Ammortamento mutui (G=capitale+interessi)	222.947	222.914
TOTALE (H) = (F+G)	41.812.450	40.482.170
Rapporto (82''%E/H) = > 1	1,26	1,26

Indebitamento

Indicatore di indebitamento	Stanziamiento esercizio 2019	Stanziamiento esercizio 2018
Ammortamento mutui (capitale+interessi)	222.947	222.914
TOTALE (A)	222.947	222.914
FFO (B)	44.644.244	42.347.779
Programmazione Triennale (C)	-	335.672
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	19.432.777	19.315.909
Spese di personale a carico Ateneo (E)	41.589.503	40.259.256
Fitti passivi a carico Ateneo (F)	37.642	10.594
TOTALE (G) = (B+C+D-E-F)	22.449.876	21.729.510
Rapporto (A/G) = < 15%	0,99%	1,03%

Limite ex art. 9 c. 28 L. 122/2010 e art. 1, co. 188 L. 266/05	102.046
--	----------------

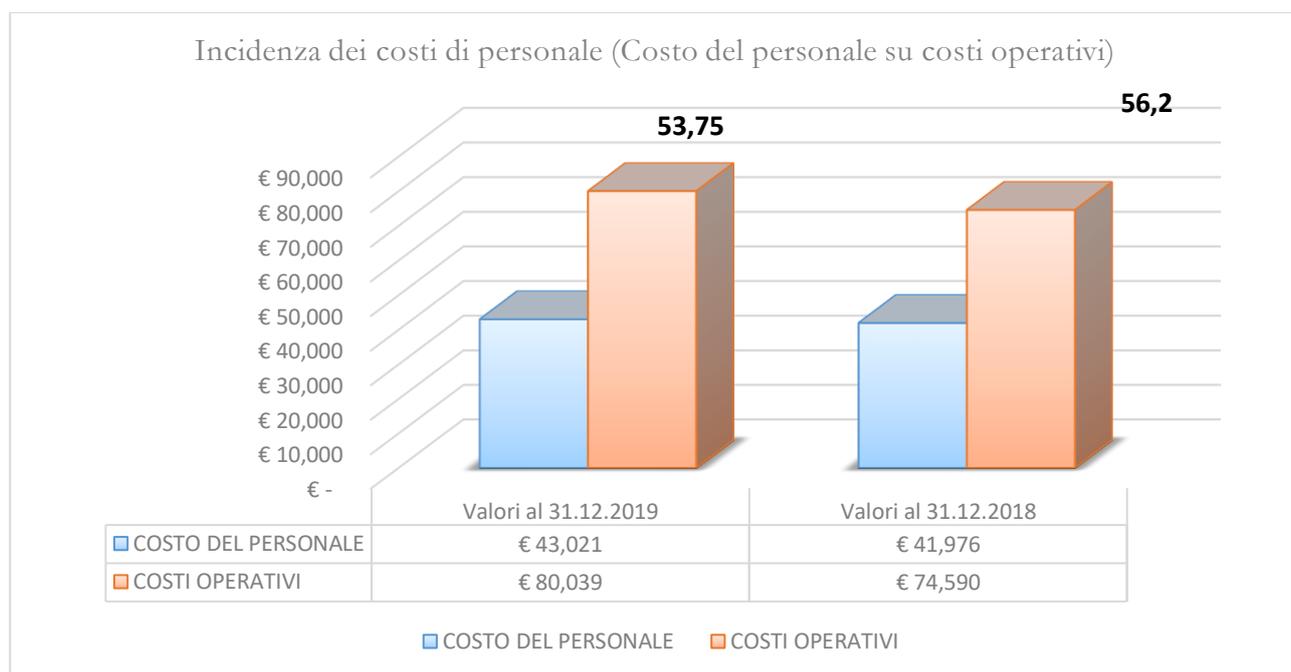
Tipologia contratto	Costo anno 2019	Coperture esterne	Intacco sul limite anno 2019
Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	112.992	61.861,25	51.130,64
Co.co.co. amministrative	-		
Collaboratori linguistici a tempo determinato	-		
TOTALE	112.992	61.861	51.130,64

1.8.5 ALCUNI INDICATORI DI SINTESI EXTRABILANCIO

Dall'esame congiunto dei dati di bilancio 2019 emerge una situazione patrimoniale solida (non sono state intaccate le riserve patrimoniali) e una situazione reddituale positiva in linea con gli anni precedenti.

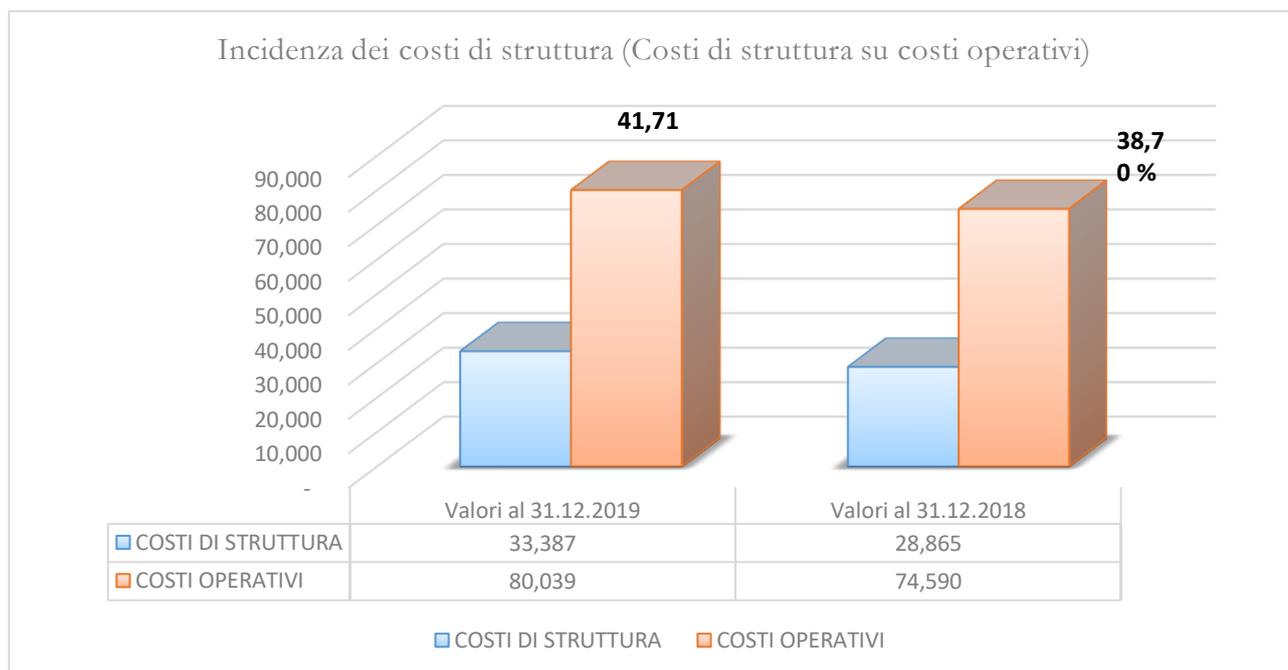
Al fine di favorire la comprensione degli equilibri di bilancio si evidenziano di seguito alcuni elementari indicatori.

Grafico 6: Incidenza del costo del personale su costi operativi



L'incidenza dei costi del personale è diminuita rispetto all'esercizio precedente, anche se in valore assoluto si riscontra l'aumento del costo del personale docente/ricercatore per le politiche di reclutamento e degli aumenti stipendiali del personale docente.

Grafico 7: Incidenza costi di struttura su costi operativi



Si denota un incremento dei costi di struttura, ovvero i costi della gestione corrente, in relazione all'incremento dei costi per sostegno agli studenti, ai maggiori oneri per trasferimenti a partner di progetti coordinati e alle maggiori spese per acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali (manutenzione impianti).

Indice di tempestività dei pagamenti

I tempi di pagamento devono essere attestati ai sensi dell'art. 9 del DPCM 22/09/2014, e pubblicati nella sezione amministrazione trasparente degli atenei.

L'indicatore è definito in termini di giorni di ritardo medio di pagamento ponderato in base all'importo delle fatture. Sono state escluse le fatture soggette a contestazioni o contenzioso, escludendo dal calcolo i periodi in cui la somma era inesigibile. I giorni di ritardo sono calcolati come differenza tra la data di pagamento e la data di scadenza. Per l'Ateneo il limite è negativo (pari a -8 gg) e indica assenza di ritardo nei pagamenti.

Indicatori	2019	2018	2017	2016	Soglia limite
Indicatore dei tempi di tempestività dei pagamenti	- 8gg	- 8gg	- 11 gg	-11 gg	60 gg

Analisi di benchmarking

Nella tabella seguente si riportano i valori di questi indicatori per gli Atenei del Piemonte Orientale, Sassari, Foggia e Tuscia, paragonabili al nostro Ateneo per numero di studenti regolari.



L'analisi riguarda gli esercizi 2018, 2017 e 2016.

	Insubria		
Indicatori	2018	2017	2016
indicatore dei tempestività dei pagamenti	- 8gg	-11 gg	-11 gg
limite spese di personale	64,93%	64,42%	64,90%
Indicatore di sostenibilità finanziaria (ISEF)	1,26	1,26	1,25
Indicatori	Piemonte Orientale		
indicatore dei tempestività dei pagamenti	-10,91gg	-7,35 gg	-6,85 gg
limite spese di personale	60,27%	63,02	63,20%
Indicatore di sostenibilità finanziaria (ISEF)	1,34	1,28	1,28
Indicatori	Sassari		
indicatore dei tempestività dei pagamenti	-3,85gg	-2,14 gg	9,28 gg
limite spese di personale	68,13%	71,73	74,19%
Indicatore di sostenibilità finanziaria (ISEF)	1,2	1,14	1,1
Indicatori	Foggia		
indicatore dei tempestività dei pagamenti	-9,28gg	2,31 gg	8,59 gg
limite spese di personale	70,04%	74,58	76,19%
Indicatore di sostenibilità finanziaria (ISEF)	1,16	1,09	1,06
Indicatori	Tuscia		
indicatore dei tempestività dei pagamenti	-6,83gg	-6,41 gg	-2,11 gg
limite spese di personale	74,84%	79,02	78,08%
Indicatore di sostenibilità finanziaria (ISEF)	1,09	1,04	1,05



1.8.6 CONCLUSIONI

L'esercizio 2019 chiude con un risultato positivo, in aumento rispetto a quello dell'esercizio precedente.

L'analisi del bilancio d'esercizio 2019 rivela una situazione di equilibrio economico-finanziario. L'entità dei finanziamenti disponibili registra, nel complesso, un decremento, speculare a quello dei costi operativi, mantenendo pressoché inalterato il risultato.

Si rileva che il budget autorizzatorio 2019 era stato portato in pareggio con l'utilizzo presunto dei risultati economici degli esercizi precedenti per € 4.503.472,28, destinati a patrimonio netto vincolato dal Consiglio di Amministrazione in sede di approvazione del budget autorizzatorio 2019.

Poiché l'esercizio 2019 chiude in utile, non si rende necessario in contabilità generale utilizzare tali fondi e pertanto la somma ritorna nel patrimonio netto a destinazione libera, nella voce Risultati di esercizi precedenti, dopo l'approvazione del presente bilancio.

2. SCHEMI DI BILANCIO

2.1 STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018
A) IMMOBILIZZAZIONI		
I - IMMATERIALI:		
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0,00	0,00
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	565,83	992,83
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	6.677,67	2.993,59
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	2.476.526,05	1.695.660,57
5) Altre immobilizzazioni immateriali	534.384,28	738.900,93
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI:	3.018.153,83	2.438.547,92
II - MATERIALI:		
1) Terreni e fabbricati	39.928.914,24	40.759.498,28
2) Impianti e attrezzature	1.529.761,47	1.209.724,02
3) Attrezzature scientifiche	630.370,27	722.594,94
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	710.384,87	445.384,87
5) Mobili e arredi	239.667,78	315.201,47
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	879.352,28	931.919,35
7) Altre immobilizzazioni materiali	4.883,72	7.219,97
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI:	43.923.334,63	44.391.542,90
III - FINANZIARIE:	170.640,15	165.640,15
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	170.640,15	165.640,15
TOTALE A) IMMOBILIZZAZIONI	47.112.128,61	46.995.730,97
B) Attivo circolante:		
I - Rimanenze:	33.343,53	42.406,67
II - CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)		
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	5.073.881,10	8.129.232,07
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	2.329.815,10	1.359.483,91
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	5.575.036,62	10.221.061,50
4) Crediti verso l'Unione Europea e altri organismi internazionali	40.845,73	54.802,40
5) Crediti verso Università	104.621,54	4.411,00
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	3.558,00	3.139,00
7) Crediti verso società ed enti controllati	0,00	0,00
8) Crediti verso altri (pubblici)	1.992.627,09	2.974.320,95
9) Crediti verso altri (privati)	2.738.880,17	2.457.852,81
TOTALE II - CREDITI	17.859.265,35	25.204.303,64



III - ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00
TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00
IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:		
1) Depositi bancari e postali	60.947.680,14	49.322.012,05
2) Danaro e valori in cassa	0,00	0,00
TOTALE IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:	60.947.680,14	49.322.012,05
TOTALE B) Attivo circolante:	78.840.289,02	74.568.722,36
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	847,52	30.799,09
c1) Ratei e risconti attivi	847,52	30.799,09
D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	1.031.248,89	735.803,27
d1) Ratei attivi per progetti e ricerche in corso	1.031.248,89	735.803,27
TOTALE ATTIVO:	126.984.514,04	122.331.055,69
Conti d'ordine dell'attivo	17.116.377,75	17.116.377,75

PASSIVO	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018
A) PATRIMONIO NETTO:		
I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	3.842.170,47	3.842.170,47
II - PATRIMONIO VINCOLATO		
1) Fondi vincolati destinati da terzi	1.270.907,41	1.095.012,67
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	33.727.925,39	30.359.621,41
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	17.717.484,64	18.158.075,96
TOTALE II - PATRIMONIO VINCOLATO	52.716.317,44	49.612.710,04
III - PATRIMONIO NON VINCOLATO		
1) Risultato esercizio	4.680.871,76	5.001.330,73
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	17.398.746,95	17.194.960,20
3) Riserve statutarie	0,00	0,00
TOTALE III - PATRIMONIO NON VINCOLATO	22.079.618,71	22.196.290,93
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO:	78.638.106,62	75.651.171,44
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	1.556.332,07	1.332.131,35
TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)	1.556.332,07	1.332.131,35
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	0,00	0,00
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)		
1) Mutui e Debiti verso banche	1.201.508,77	1.385.947,38
2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	4.500,00	0,00



3) Debiti verso Regione e Province Autonome	1.882.511,00	1.805.651,00
4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	7.276,00	15.207,00
5) Debiti verso l'Unione Europea e Resto del mondo	0,00	0,00
6) Debiti verso Università	6.612,52	5.430,00
7) Debiti verso studenti	33.438,38	13.816,38
8) Acconti	9.920,00	0,00
9) Debiti verso fornitori	2.343.511,96	2.381.120,78
10) Debiti verso dipendenti	1.267,36	-885,75
11) Debiti verso società o enti controllati	0,00	0,00
12) Altri debiti	4.529.844,65	4.824.942,21
TOTALE DEBITI (D)	10.020.390,64	10.431.229,00
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	27.648.667,85	27.439.025,68
e1) Contributi agli investimenti	15.526.651,06	15.917.329,72
e2) Ratei e risconti passivi	12.122.016,79	11.521.695,96
F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	9.121.016,86	7.477.498,22
f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso	9.121.016,86	7.477.498,22
TOTALE PASSIVO:	126.984.514,04	122.331.055,69
Conti d'ordine del passivo	17.116.377,75	17.116.377,75



2.2 CONTO ECONOMICO

	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018
A) PROVENTI OPERATIVI		
I. PROVENTI PROPRI		
1) Proventi per la didattica	20.450.819,63	19.586.902,03
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	792.668,51	971.800,16
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	1.673.990,20	1.365.703,99
TOTALE I. PROVENTI PROPRI	22.917.478,34	21.924.406,18
II. CONTRIBUTI		
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	54.885.934,09	51.987.312,25
2) Contributi Regioni e Province autonome	584.020,19	504.510,66
3) Contributi altre Amministrazioni locali	6.529,78	67.558,93
4) Contributi da Unione Europea e da Resto del Mondo	503.984,62	559.554,00
5) Contributi da Università	0,00	0,00
6) Contributi da altri (pubblici)	724.963,83	658.336,13
7) Contributi da altri (privati)	690.905,34	1.093.665,58
TOTALE II. CONTRIBUTI	57.396.337,85	54.870.937,55
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0,00	0,00
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	1.981.836,17	1.611.402,13
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	5.134.402,23	3.538.739,39
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	33.343,53	42.406,67
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00	0,00
TOTALE PROVENTI (A)	87.463.398,12	81.987.891,92
B) COSTI OPERATIVI		
VIII. COSTI DEL PERSONALE		
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:		
a) docenti / ricercatori	27.759.162,62	26.818.780,18
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	1.341.784,52	1.399.553,93
c) docenti a contratto	1.028.091,98	999.945,51
d) esperti linguistici	0,00	0,00
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	313.513,62	342.150,36
TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:	30.442.552,74	29.560.429,98
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	12.579.020,49	12.415.384,48
TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE	43.021.573,23	41.975.814,46
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE		



1) Costi per sostegno agli studenti	13.738.518,87	12.497.065,50
2) Costi per il diritto allo studio	1.182.458,98	1.069.667,61
3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	134.072,86	79.292,85
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	1.389.929,38	589.284,91
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	773.424,24	750.786,52
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	1.113.564,93	1.032.905,91
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	13.533.837,38	11.684.389,21
9) Acquisto altri materiali	454.137,74	274.757,69
10) Variazione delle rimanenze di materiali	42.406,67	43.112,84
11) Costi per godimento beni di terzi	324.704,40	189.976,69
12) Altri costi	700.538,77	653.631,08
TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	33.387.594,22	28.864.870,81
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI		
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	350.302,08	401.977,13
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	1.889.878,66	1.896.853,74
3) Svalutazione immobilizzazioni	0,00	0,00
4) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	70.000,00	70.000,00
TOTALE X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	2.310.180,74	2.368.830,87
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	969.926,05	1.030.213,34
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	349.733,59	350.611,40
TOTALE COSTI (B)	-80.039.007,83	-74.590.340,88
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)	7.424.390,29	7.397.551,04
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
1) Proventi finanziari	1.430,00	2.392,77
2) Interessi ed altri oneri finanziari	66.214,09	60.424,62
3) Utili e perdite su cambi	-817,09	-93,04
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	-65.601,18	-58.124,89
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
1) Rivalutazioni	0,00	0,00
2) Svalutazioni	0,00	0,00
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)	0,00	0,00
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
1) Proventi	103.757,51	351.384,32
2) Oneri	78.276,40	84.123,10
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)	25.481,11	267.261,22
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)	7.384.270,22	7.606.687,37



F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	2.703.398,46	2.605.356,64
RISULTATO DELL'ESERCIZIO (UTILE)	4.680.871,76	5.001.330,73

2.3 RENDICONTO FINANZIARIO

	31.12.2019	31.12.2018
Flusso Monetario (CASH FLOW) assorbito/generato dalla gestione corrente	5.345.366,05	6.309.128,52
RISULTATO NETTO	4.680.871,76	5.001.330,73
<i>Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:</i>		
Ammortamenti e svalutazioni	2.240.180,74	2.298.830,87
Minusvalenze su alienazioni e svalutazione partecipazioni	89.049,41	770,64
Variazione netta dei fondi rischi e oneri	294.200,72	13.536,43
Variazione netta del TFR	-	-
Altre rettifiche di valore che non hanno effetto sulla liquidità	- 1.958.936,58	- 1.005.340,15
Flusso Monetario (CASH FLOW) assorbito/generato dalle variazioni del capitale circolante	8.645.148,31	4.849.707,15
(Aumento)/Diminuzione dei crediti	7.277.718,94	- 348.551,37
(Aumento)/Diminuzione delle rimanenze	- 286.382,48	- 136.161,37
Aumento/(Diminuzione) dei debiti	- 229.300,53	4.570.773,06
Variazione di altre voci del capitale circolante	1.883.112,38	763.646,83
A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO	13.990.514,36	11.158.835,67
Investimenti in immobilizzazioni		
- Materiali	- 1.245.719,80	- 1.030.710,64
- Immateriali	- 929.907,99	- 1.251.181,39
- Finanziarie	- 5.000,00	-
Disinvestimenti in immobilizzazioni		
- Materiali		
- Immateriali		
- Finanziarie		
B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO	- 2.180.627,79	- 2.281.892,03
Attività di finanziamento:		
Aumento di capitale		

Variazione netta dei finanziamenti a medio –lungo termine	- 184.218,48	- 179.858,23
C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO	- 184.218,48	- 179.858,23
D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)	11.625.668,09	8.697.085,41
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	49.322.012,05	40.624.926,64
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	60.947.680,14	49.322.012,05
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO	11.625.668,09	8.697.085,41

3. PREMessa NOTA INTEGRATIVA

La presente Nota Integrativa recepisce le recenti novità introdotte dal Ministero.

Al fine di fornire indicazioni per la predisposizione del bilancio unico d'ateneo d'esercizio (e del bilancio unico di previsione), il Miur ha segnalato:

-con nota prot. n. 9450 del 3 giugno 2019 (per le università statali) la pubblicazione, nella sezione Normativa Bilanci del portale Coep (<https://coep.miur.it>), della terza edizione del Manuale Tecnico Operativo. Tale ultima edizione, nel confermare il contenuto della precedente, recepisce le indicazioni contenute nell'articolo 4 del D.M. 8 giugno 2017, n. 394 e contiene gli schemi di nota integrativa al bilancio unico d'Ateneo d'esercizio e di nota illustrativa al bilancio unico di ateneo di previsione annuale autorizzatorio, che sono stati elaborati al fine di disporre di un quadro informativo uniforme tra tutti gli Atenei;

-con nota prot. n. 3932 del 24 marzo u.s. (trasmessa alle università statali e non statali) il differimento dei termini per l'approvazione del bilancio d'esercizio 2019, stante la situazione straordinaria di emergenza sanitaria venutasi a determinare con la diffusione dell'epidemia da Covid-19 (rif.to articolo 107 D.L. 18/2020).

Il Miur precisa ulteriormente che, l'adozione degli schemi di nota integrativa e nota illustrativa riveste carattere di obbligatorietà, a decorrere dal bilancio d'esercizio 2019, per le università inserite nell'elenco ISTAT, al fine di disporre di un quadro informativo uniforme tra tutti gli Atenei.

4. CRITERI DI VALUTAZIONE

Il presente bilancio è redatto seguendo lo schema ed i principi individuati dal D.I. 19/2014, come modificato dal decreto interministeriale 08/06/2017 n. 394, dal “Manuale tecnico operativo a supporto delle attività gestionali”, la cui versione integrale e coordinata è stata emanata dal MIUR con Decreto Direttoriale 26 luglio 2017 n. 1841, e per quanto non esplicitamente previsto, nel rispetto dei principi contabili statuiti dall’Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

I criteri di valutazione utilizzati sono conformi a quelli stabiliti nei provvedimenti sopra richiamati e non sono stati fatti oggetto di deroga. Si veda l’illustrazione delle singole poste nel seguito.

Si riportano di seguito i criteri di valutazioni delle seguenti poste.

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono beni o costi pluriennali caratterizzati dalla natura immateriale e dalla mancanza di tangibilità, che manifestano i benefici economici lungo un arco temporale di più esercizi. Esse sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche gli oneri accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili e quelli di indiretta attribuzione per la quota ragionevolmente imputabile. L’IVA indetraibile viene capitalizzata ad incremento del costo del cespite cui si riferisce.

Il costo delle immobilizzazioni immateriali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, deve essere sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo. L’immobilizzazione che, alla data di chiusura dell’esercizio, risulti durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo i criteri di cui sopra, viene iscritta a tale minor valore. I valori originari di iscrizione sono ripristinati, al netto dell’ammortamento, qualora vengano meno le ragioni che avevano originato tali svalutazioni.

La voce “altre immobilizzazioni immateriali” comprende i costi sostenuti per le migliorie e spese incrementative su beni di terzi a disposizione dell’Ateneo nel caso in cui le migliorie e spese incrementative non siano separabili dai beni stessi (ovvero non possano avere una loro autonoma funzionalità). Diversamente sono iscritti tra le immobilizzazioni materiali. Questi costi sono ammortizzati in base alla minore durata tra la vita economico-tecnica delle migliorie effettuate e la durata del diritto di godimento/contratto di affitto.

Descrizione categoria gruppo inventariale	Annualità Ammortamento	% Ammortamento
Immobilizzazioni immateriali		
Diritti di brevetto	05	20
Software	05	20
Avviamento	05	20
Altre immobilizzazioni immateriali	05	20
Immobilizzazioni immateriali su beni di terzi		
Costi pluriennali e migliorie su beni di terzi	05	20



Il Miur, con nota Prot. 3967 del 21 marzo 2016, ha reso noto che la Commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle università, prevista dall'art. 9 del D.Lgs. 27 gennaio 2012, n. 18, ha predisposto ai sensi dell'art. 8 del D.I 14 gennaio 2014 n. 19, una seconda versione del manuale tecnico-operativo a supporto delle attività gestionali.

Tra le fattispecie trattate, per le immobilizzazioni immateriali la Commissione ha suggerito di adottare percentuali di ammortamento con l'obiettivo di uniformità di risultanze delle università, in base alle quali il nostro ateneo risulta in linea con le indicazioni ministeriali.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche gli oneri accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili; può comprendere anche altri costi, per la quota ragionevolmente imputabile al prodotto, relativi al periodo di fabbricazione e fino al momento in cui il bene può essere utilizzato. L'IVA indebitabile viene capitalizzata ad incremento del costo del cespite cui si riferisce.

Anche i beni acquistati per attività di ricerca e di didattica sono imputati a conto economico nell'anno di acquisto, a meno che non siano stati acquistati con fondi propri dell'Ateneo e in questo caso seguono i criteri di ammortamento ordinari.

I costi di manutenzione ordinaria delle immobilizzazioni sono imputati interamente a conto economico nell'esercizio in cui sono sostenuti. I costi di manutenzione straordinaria (ampliamento, ammodernamento o miglioramento), cui è connesso un potenziamento della capacità produttiva o di sicurezza del bene o un prolungamento della vita utile, sono portati ad incremento del valore del bene cui fanno riferimento e poi ammortizzati.

Il costo delle immobilizzazioni materiali, determinato come sopra descritto, viene sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo.

L'immobilizzazione che, alla data di chiusura dell'esercizio, risulti durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo i precedenti criteri, viene iscritta a tale minor valore. I valori originari di iscrizione sono ripristinati qualora vengano meno le ragioni che avevano originato le svalutazioni.

L'ammortamento adottato per le varie voci delle immobilizzazioni materiali è determinato in base alla durata stimata della vita utile del bene, come riepilogato di seguito:

Descrizione categoria gruppo inventariale	Annualità Ammortamento	% Ammortamento
Terreni e fabbricati		
Terreni	0	
Fabbricati	50	2
Fabbricati leggeri	10	10
Fabbricati di valore storico e artistico	0	
Manutenzioni straordinarie	05	20
Mobili e arredi		
Mobili e arredi	08	12,5
Arredi tecnici	08	12,5
Mobili e arredi ammortizzati entro anno	01	100
Attrezzature		
Attrezzature elettromeccaniche e elettroniche	05	20



Attrezzature didattiche	05	20
Attrezzature informatiche	05	20
Macchine d'ufficio (pc)	03	33,33
Attrezzature tecnico-scientifiche	05	20
Grandi attrezzature scientifiche	3/5	33,33/20
Impianti		
Impianti specifici	10	10
Impianti generici	10	10
Mezzi di trasporto		
Mezzi di trasporto	05	20

Relativamente alle indicazioni ministeriali contenute nella seconda versione del manuale tecnico-operativo sopra citato, per le immobilizzazioni materiali la Commissione ha suggerito di adottare percentuali di ammortamento con l'obiettivo di uniformità di risultanze delle università.

Tali percentuali sono in linea con quelle utilizzate dal nostro Ateneo, eccetto le grandi attrezzature scientifiche, per le quali l'aliquota percentuale prevista dal Miur è il 20% come per le altre attrezzature scientifiche, mentre per la nostra Università la percentuale di ammortamento è il 33,33%, con decorrenza dal 1° gennaio 2015, come deliberato del Consiglio di Amministrazione del 1° ottobre 2014, in linea con la durata dei progetti di ricerca.

Con deliberazione del 15 dicembre 2016, n. 285, il Consiglio di amministrazione ha provveduto all'integrazione delle percentuali di ammortamento in relazione alle indicazioni ministeriali, prevedendo l'aliquota del 20% per le grandi attrezzature scientifiche, oltre all'aliquota del 33,33% per le grandi attrezzature scientifiche acquisite sui progetti scientifici di ricerca, con decorrenza 1° gennaio 2016 come previsto dal Manuale della Commissione sopra citato.

Il patrimonio bibliografico di pregio, le collezioni scientifiche, le opere d'antiquariato e le opere d'arte, qualificate come "beni di valore culturale, storico, artistico, museale" sono iscritte nello Stato Patrimoniale e, come previsto dal D.M. 14 gennaio 2014 n. 19 "Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università", non vengono assoggettate ad ammortamento, perché tendono a non perdere valore nel corso del tempo, in linea con quanto indicato nella seconda versione del Manuale tecnico-operativo sopra citato.

Il valore annuale del materiale bibliografico corrente, su qualsiasi formato, compreso quello elettronico, che non rientra nella categoria patrimonio bibliografico di pregio, collezioni scientifiche, opere d'antiquariato e opere d'arte, viene iscritto interamente a costo. Esso consiste solitamente negli acquisti ricorrenti effettuati dall'Ateneo ed è destinato a perdere valore nel corso del tempo.

Il criterio di valutazione "iscrizione interamente a costo del valore annuale degli acquisti di volumi" adottato è uno dei tre metodi alternati previsti dal D.M. 14 gennaio 2014 n. 19 nel caso di materiale bibliografico che perde valore nel corso del tempo.

Nelle "Immobilizzazioni materiali in corso e acconti" vengono rilevati i costi dei fabbricati in corso di costruzione e ristrutturazione, così come i costi per interventi di manutenzione straordinaria ultra-annuale. Questi sono valutati al costo, comprensivo degli oneri accessori di diretta e di indiretta imputazione, per la sola quota che ragionevolmente possa essere loro attribuita e non sono ammortizzati fino alla data della loro effettiva entrata in funzione.



Vi rientrano anche le spese di progettazione, direzione lavori e altre attività tecniche direttamente connesse agli interventi; non comprendono, invece, i costi indiretti in quanto non imputabili secondo metodo oggettivo.

Immobilizzazioni finanziarie

La voce comprende le partecipazioni dell'Ateneo destinate a investimento durevole e iscritte al co-sto di acquisizione, comprensivo degli oneri accessori. La loro consistenza viene valutata di anno in anno sulla base degli ultimi bilanci approvati delle società partecipate e si procede all'eventuale svalutazione esclusivamente in presenza di perdite durevoli di valore.

Le partecipazioni per le quali si prevede la dismissione a breve termine, sono classificate tra le Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni.

Crediti e Debiti

I crediti sono esposti al loro presumibile valore di realizzo mediante l'appostazione di un Fondo svalutazione crediti che è calcolato tenendo conto sia delle perdite risultanti da elementi e informazioni certi a oggi disponibili, nonché dei rischi di mancato incasso.

I crediti per contributi sono stati iscritti solo a fronte di una comunicazione ufficiale da parte dell'Ente finanziatore in merito all'assegnazione definitiva a favore dell'Ateneo o, nel caso di amministrazioni pubbliche, atto o provvedimento ufficiale.

I crediti verso gli studenti per tasse e contributi, sono iscritti interamente all'inizio dell'anno accademico e si riferiscono ai pagamenti dovuti da parte degli studenti per le tasse universitarie contabilizzate in relazione alla competenza economica. Al fine di adeguare il valore di questi crediti a quello di presumibile realizzo, è stato accantonato un "Fondo rischi su crediti studenti" stimato in base alla media dei crediti non riscossi negli ultimi due anni accademici.

I debiti sono iscritti al valore nominale.

I crediti e debiti espressi originariamente in valuta estera sono iscritti in base ai cambi in vigore alla data in cui sono sorti o alla data del documento; le differenze cambio emergenti in occasione dell'incasso dei crediti o del pagamento dei debiti in valuta estera sono iscritte a conto economico nella voce "proventi e oneri finanziari". Alla data di bilancio le poste vengono rideterminate al cambio di fine esercizio.

Disponibilità liquide

Si tratta dei depositi bancari nel sistema di Tesoreria Unica.

Tali poste sono valutate al valore nominale.

Ratei e Risconti

Nella voce "Ratei e risconti attivi" sono iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

Nella voce "Ratei e risconti passivi" sono iscritti rispettivamente i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.



Sono iscritte in queste voci solamente quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo.

Per i ratei e risconti di durata pluriennale, sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, al fine di apportare eventuali rettifiche, ad oggi non ritenute necessarie.

La valutazione dei progetti è effettuata secondo il metodo della "commessa completata" che prevede il riconoscimento dei ricavi in misura pari ai costi sostenuti.

Le commesse possono essere suddivise in due tipologie principali: commesse istituzionali e commesse conto terzi che sono svolte nel prevalente interesse del committente (sia esso ente pubblico o privato).

La quasi totalità delle commesse relative principalmente a progetti di ricerca, oltre alle commesse finanziate dall'Unione europea, sono considerate commesse istituzionali.

Questi i criteri principali utilizzati per la valorizzazione delle commesse e dei progetti:

Costi

- I costi presi in considerazione sono solamente quelli diretti, tra i quali non viene ricompreso il costo del personale dipendente;
- l'eventuale acquisto di cespiti o la stipula di borse di studio/assegni di ricerca relativi alla commessa sono ad essa interamente attribuiti;
- nei costi di commessa conto terzi, vengono inoltre considerati i costi generali di struttura e gli accantonamenti al fondo comune d'ateneo, calcolati rispettivamente come il 5% e il 10% del corrispettivo previsto al netto delle spese qualificate (principalmente borse di studio, assegni di ricerca, acquisti di apparecchiature tecnico-scientifiche);
- l'attribuzione dei costi a commessa avviene annualmente fino al completamento della commessa;
- i costi sono rilevati a conto economico per competenza nell'anno in cui sono sostenuti.

Ricavi

- Le somme riconosciute per i progetti di ricerca vengono rilevate a ricavo a seconda della natura dei progetti stessi, al momento della fatturazione o dell'acquisizione formale della somma da incassare, indipendentemente dallo stato di avanzamento del progetto;
- a fine esercizio gli eventuali ricavi registrati in eccedenza rispetto alla quota di costi (come definiti nel precedente paragrafo) sono riscontati negli esercizi successivi fino a completamento della commessa o progetto.

Margine di commessa o progetto

L'eventuale margine residuo di commessa, risultante dalla differenza tra i costi ed i ricavi totali (così come sopra definiti), può essere destinato dal Responsabile della prestazione al funzionamento, all'investimento, allo sviluppo delle attività istituzionali della Struttura e/o all'incremento del Fondo di Struttura.

In presenza di progetti istituzionali, l'eventuale margine può essere destinato al co-finanziamento di nuovi progetti o all'acquisto di ulteriori cespiti/servizi/borse di studio/altro a discrezione del re-sponsabile



scientifico del progetto stesso. La parte di utile derivante dai margini di commessa e di progetti istituzionali viene destinato ad una riserva del patrimonio vincolato.

I risconti passivi accolgono inoltre la quota di contributi in conto capitale a copertura degli ammortamenti futuri dei cespiti a cui si riferiscono.

Rimanenze

In riferimento alla natura dell'attività svolta dall'Ateneo non si ritiene di adottare una gestione di magazzino. Gli acquisti di merci, soprattutto cancelleria, vengono quindi sempre rilevati direttamente a conto economico come costi al momento dell'arrivo della merce a destinazione. Nell'ultimo trimestre 2016 è stata attivata l'attività commerciale di vendita all'ingrosso del merchandising "Insubria Store" che comporta la rilevazione al 31 dicembre delle merci a magazzino, risultanti invendute, valorizzate con il criterio del costo medio ponderato d'acquisto.

Patrimonio Netto

Il Patrimonio Netto dell'Ateneo si articola in:

- Fondo di dotazione: vincolato o non vincolato in funzione delle indicazioni statutarie;
- Patrimonio vincolato: composto da riserve vincolate per scelte operate da terzi donatori o da decisioni del Consiglio di Amministrazione, margini di commesse per progetti di ricerca conclusi nonché riserve vincolate ad attività di ricerca da parte delle strutture dipartimentali. Si precisa a tal fine che i vincoli possono essere anche temporanei;
- Patrimonio non vincolato: riserve derivanti dai risultati civilistici realizzati, nonché dalle riserve statutarie.

La permanenza dei vincoli viene verificata ogni anno e la quota di patrimonio vincolato viene determinata di conseguenza. Nel momento in cui l'Ateneo conclude un'attività per la quale in precedenza era stata vincolata una riserva, il relativo ammontare viene riclassificato nel patrimonio non vincolato.

La nota tecnica n. 2 del 14 maggio 2017 della Commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle Università, che costituisce parte integrante del Manuale tecnico-operativo – MTO, "Costituzione e utilizzo Fondi per rischi e oneri e di Riserve di patrimonio netto", chiarisce che il Patrimonio Netto può essere movimentato solo da destinazioni di Risultati di esercizio effettuati dal Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo, mentre non può essere movimentato da accantonamenti/utilizzi, il cui effetto sarebbe di ridurre/aumentarne l'ammontare.

Al termine dell'esercizio, in sede di approvazione del bilancio e dopo la delibera del Consiglio di Amministrazione, l'utile maturato, in assenza di specifica destinazione, confluisce nelle riserve di patrimonio netto non vincolato.

Successivamente il Consiglio di Amministrazione può invece decidere di destinare immediatamente l'utile maturato alla costituzione di una Riserva di Patrimonio Netto per la realizzazione del Piano strategico; tali utilizzi non possono alimentare ricavi del conto economico.

Anche il passaggio da Riserve Vincolate a Riserve Libere potrà avvenire previa delibera degli organi istituzionali, nei casi in cui le ragioni originarie del vincolo vengano meno o mutino gli interessi e indirizzi del Consiglio di Amministrazione, nei seguenti casi:

- Quando l'obiettivo per il quale il vincolo posto a riserva non verrà più realizzato;
- Quando l'obiettivo è stato raggiunto/completato e la riserva presenta un residuo non più necessario, né utilizzabile per la finalità;
- Qualora, sulla base della programmazione strategica di ateneo, sia venuto meno l'obiettivo per il quale il vincolo era stato posto.



Anche utilizzi di risultati di esercizi precedenti per il pareggio del Budget in corso di predisposizione non determinano movimenti sul conto economico, ma storni di patrimonio tra riserve libere e riserve vincolate.

Fondi per rischi e oneri

I fondi per rischi ed oneri sono stanziati per coprire costi, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio, non erano esattamente determinabili l'ammontare o la data della sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

Qualora in seguito all'aggiornamento delle stime iniziali, i fondi precedentemente stanziati risultino eccedenti, si procede al loro rilascio, rilevando la variazione tra gli altri ricavi. Nel caso in cui, nell'ambito di uno stesso fondo, si siano rilevati accantonamenti e rilasci nel medesimo esercizio, la rilevazione economica viene effettuata per il valore netto.

Fondo trattamento di fine rapporto (TFR)

Rappresenta l'effettivo debito per il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato maturato verso il personale e determinato in conformità alla legge ed ai contratti di lavoro vigenti.

Per il rimanente personale dell'Ateneo (docenti, ricercatori, dirigenti e tecnici amministrativi) non si procede ad alcun accantonamento al fondo TFR, in quanto le contribuzioni sono versate direttamente all'INPDAP-INPS che alla cessazione del servizio provvederà a corrispondere al dipendente quanto dovuto.

Costi e ricavi

I costi e i ricavi sono esposti in bilancio secondo il principio della prudenza e della competenza economica.

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.

I ricavi per contributi in conto esercizio sono correlati ai costi sostenuti per l'attività a fronte della quale è stato ottenuto il singolo contributo.

I ricavi per contributi in conto capitale sono correlati agli ammortamenti dei cespiti cui si riferiscono.

Le tasse e contributi universitari dovuti dagli studenti sono rilevati per competenza economica.

Tenuto conto che l'anno accademico inizia il 1° novembre e termina il 31 ottobre dell'esercizio successivo, si iscrivono pertanto ricavi per i due dodicesimi sul primo esercizio e i dieci dodicesimi sull'esercizio successivo.

Il bilancio contiene la modifica di rappresentazione del Conto Economico riclassificato ai sensi D.I. 19/2014 da parte della Commissione Coep del Miur con nota tecnica n. 1 del 17/05/2017 e nota tecnica n. 3 del 23 luglio 2017, relativa alla non iscrizione di proventi e costi relativi all'attività assistenziali in quanto gli atenei non svolgono tale attività, propria degli enti e aziende del servizio sanitario nazionale. Parallelamente i proventi operativi sono incrementati in relazione ai contributi.

Imposte sul reddito

L'accantonamento per imposte sul reddito è determinato in base ad una prudentiale previsione dell'onere fiscale corrente, in relazione alle vigenti norme tributarie.

Non si rende necessaria la rilevazione di imposte anticipate e differite.

Conti d'ordine

La valutazione dei beni di terzi presso l'Ateneo è stata effettuata sulla base dei valori comunicati dalla controparte o in alternativa, se mancanti, al valore corrente di mercato medesimi e i valori sono compresi nei conti d'ordine.

5. ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

ATTIVITÀ

5.1 IMMOBILIZZAZIONI (A)

A) IMMOBILIZZAZIONI	Valore al 31/12/ 2018 (costo storico al netto fondo ammortamento)	Incrementi anno 2019	Decrementi anno 2019	Ammortamenti anno 2019	Valore al 31/12/2019
I IMMATERIALI					
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-	-
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	992,83	-	-	427,00	565,83
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	2.993,59	5.227,59	-	1.543,51	6.677,67
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	1.695.660,57	882.589,08	101.723,60	-	2.476.526,05
5) Altre immobilizzazioni immateriali	738.900,93	143.814,92	-	348.331,57	534.384,28
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	2.438.547,92	1.031.631,59	101.723,60	350.302,08	3.018.153,83
II MATERIALI					
1) Terreni e fabbricati	40.759.498,28	137.074,88	-	967.658,92	39.928.914,24
2) Impianti e attrezzature	1.209.724,02	861.226,62	23.456,21	517.732,96	1.529.761,47
3) Attrezzature scientifiche	722.594,94	208.365,63	823,50	299.766,80	630.370,27

4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	445.384,87	265.000,00	-	-	710.384,87
5) Mobili e arredi	315.201,47	26.850,04	2.200,46	100.183,27	239.667,78
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	931.919,35	126.599,13	179.166,20		879.352,28
7) Altre immobilizzazioni materiali	7.219,97	-	-	2.336,25	4.883,72
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	44.391.542,90	1.625.116,30	205.646,37	1.887.678,20	43.923.334,63
III FINANZIARIE					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	165.640,15	5.000,00	-	-	170.640,15
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	46.995.730,97	2.661.747,89	307.369,97	2.237.980,28	47.112.128,61

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI (I)

Descrizione	Valore netto al 01/01/2019	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Ammortamento	Valore netto al 31/12/2019
Costi di impianto, ampliamento e sviluppo	-	-	-	-	-
Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	992,83	-	-	427,00	565,83
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	2.993,59	5.227,59	-	1.543,51	6.677,67
Immobilizzazioni in corso e acconti	1.695.660,57	882.589,08	101.723,60	-	2.476.526,05
Altre immobilizzazioni immateriali	738.900,93	143.814,92	-	348.331,57	534.384,28
TOTALE	2.438.547,92	1.031.631,59	101.723,60	350.302,08	3.018.153,83

Saldo al 31.12.2018

2.438.547,92

Saldo al 31.12.2019

3.018.153,83

VARIAZIONE

+ 579.605,91

La voce "Costi di impianto, ampliamento e sviluppo" non è stata valorizzata in quanto non si rilevano costi pertinenti per il nostro Ateneo.

La voce "Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno" non è stata valorizzata.



La voce "Concessioni, licenze, marchi e diritti simili" non è stata valorizzata.

La voce "Immobilizzazioni in corso e acconti" è stata così movimentata:

Immobilizzazioni in corso - Immateriali	Valore al 01/01/2019	Incrementi	Decrementi	Valore al 31/12/2019
Falda freatica campus Bizzozero	-	-	-	-
Padiglione Rossi	1.680.803,25	127.616,78	-	1.808.420,03
Colonia Agricola lotto A-C	12.307,12	-	-	12.307,12
Sistemazione edificio V. Castelnuovo solai	2.550,20	17.424,35	-	19.974,55
Via Valleggio Parcheggio a raso	-	635.824,35	-	635.824,35
Via Valleggio Realizzazione nuovi cavidotti rete elettrica	-	101.723,60	101.723,60	-
Totale	1.695.660,57	882.589,08	101.723,60	2.476.526,05

La voce "Altre immobilizzazioni immateriali" accoglie i costi per migliorie su beni di terzi e si riferisce agli interventi edilizi effettuati su beni immobili di terzi tra cui i lavori di qualificazione eseguiti presso il Padiglione Rossi a Varese e il parcheggio a raso di Via Valleggio a Como.

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI (II)

Descrizione	Valore netto al 01/01/2019	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Ammortamento	Valore netto al 31/12/2019
Terreni e Fabbricati	40.759.498,28	137.074,88	-	967.658,92	39.928.914,24
Impianti e attrezzature	1.209.724,02	861.226,62	23.456,21	517.732,96	1.529.761,47
Attrezzature scientifiche	722.594,94	208.365,63	823,50	299.766,80	630.370,27
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	445.384,87	265.000,00	-	-	710.384,87
Mobili e arredi	315.201,47	26.850,04	2.200,46	100.183,27	239.667,78
Immobilizzazioni in corso e acconti	931.919,35	126.599,13	179.166,20	-	879.352,28
Altre immobilizzazioni materiali	7.219,97	-	-	2.336,25	4.883,72
TOTALE	44.391.542,90	1.625.116,30	205.646,37	1.887.678,20	43.923.334,63

Saldo al 31.12.2018

44.391.542,90

Saldo al 31.12. 2019

43.923.334,63

VARIAZIONE

+ 468.208,27

Si segnala che le voci “Terreni e Fabbricati” e “Immobilizzazioni materiali in corso ed acconti” accolgono beni acquistati in gran parte attraverso contributi, riscontati sulla base del piano di ammortamento del cespite. Per maggiori dettagli si rinvia al commento sulla voce “Ratei e risconti passivi”.

Terreni e Fabbricati (1)

La somma si riferisce ai soli fabbricati.

Tra gli incrementi di complessivi € 137.074,88 si registra la capitalizzazione delle spese sostenute interventi in Via Valleggio e in Via MonteGeneroso a Varese.

Impianti e attrezzature (2)

La voce si riferisce all'acquisizione e installazione di impianti e macchinari destinati allo svolgimento delle attività didattiche e amministrative, nonché attrezzature elettriche ed elettroniche o altre attrezzature. Le voci accolgono altresì la realizzazione di sistemi di video-sorveglianza, sistemi di condizionamento e ventilazione uffici, aule e laboratori, impianti informatici multimediali.

Descrizione	Valore netto al 01/01/2019	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Ammortamento	Valore netto al 31/12/2019
Impianti e macchinari specifici	70.459,48	23.912,00	-	19.470,52	74.900,96
Impianti generici	302.530,56	40.763,57	-	61.894,26	281.399,87
Attrezzature informatiche	210.371,92	472.624,74	21.223,43	137.725,42	524.047,81
Attrezzature didattiche	74.064,34	82.782,04	-	33.606,75	123.239,63
Attrezzature elettromeccaniche ed elettroniche	56.081,80	35.781,53	1.089,00	26.774,09	64.000,24
Grandi attrezzature (> € 50.000)	172.049,93	-	-	51.915,43	120.134,50
Macchine da ufficio	324.165,99	205.362,74	1.143,78	186.346,49	342.038,46
Altri beni mobili	-	-	-	-	-
TOTALE	1.209.724,02	861.226,62	23.456,21	517.732,96	1.529.761,47

Attrezzature scientifiche (3)

La voce si riferisce ad attrezzature scientifiche utilizzate dai Dipartimenti per le attività di ricerca ed ammonta a € 630.370,27.

Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali (4)

Nella voce Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museale sono ricomprese unicamente le opere con valore storico che rimangono iscritte nell'attivo dello stato patrimoniale e non vengono ammortizzate. Come indicato in premessa tutto il patrimonio librario dell'Ateneo viene considerato bene di consumo e portato direttamente a costo.



Risulta ancora mancante la valutazione predisposta da esperti del settore per parte di tali beni acquisiti in anni precedenti e non inclusi nello Stato Patrimoniale iniziale. Il valore relativo ad essi verrà inserito non appena disponibile in un successivo bilancio.

L'incremento dell'anno di € 265.000,00 si riferisce per € 25.000,00 per le collezioni scientifiche alla donazione dell'archivio e Biblioteca Avv. Giulio Bersellini, e per € 240.000,00 per la donazione di artisti vari per la mostra "Arte in università a Varese 1998-2018: trattasi di 24 opere di artisti vari che il Delegato del Rettore per la valorizzazione dei beni culturali ha valorizzato in modo forfettario per € 10.000,00 ciascuna (Decreto Rettorale Rep. 271/2019).

Mobili e arredi (5)

La voce comprende mobili e arredi e arredi tecnici, tra cui la fornitura di arredi per il Rettorato e fornitura di poltrone e sedie girevoli per Uffici vari, ed ammonta a € 239.667,78.

Immobilizzazioni materiali in corso e acconti (6)

La voce si riferisce ad interventi di edilizia effettuati su immobili di proprietà non ancora conclusi. Per ogni intervento sono stati rilevati tutti i costi sostenuti, comprensivi delle spese di progettazione e di eventuali consulenze. Al termine dei lavori si procederà alla valorizzazione definitiva del cespite e dalla data di collaudo effettiva inizierà a decorrere il relativo ammortamento.

La voce è stata così movimentata:

Opera in corso di costruzione Immobilizzazioni materiali	Valore netto al 01/01/2019	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Valore netto al 31/12/2018
Colonia Agricola Varese - Settori A-C-F	-			
Colonia Agricola Varese Lotto B	777.697,07	-	-	777.697,07
Regimentazione acque Campus Bizzozero	68.290,66	75.524,26	143.814,92	-
Palazzina Chimici - Como	-	8.442,40	8.442,40	-
Pista Skiroll	30.174,80	19.539,57	-	49.714,37
Monitoraggio idrogeologico area Campus Bizzozero	6.608,08	-	6.608,08	-
Via Valleggio Parcheggio	26.470,07	4.440,80	-	30.910,87
Prefabbricato laboratori V. Dunant	2.377,87	12.942,50	-	15.320,37
Padiglione Economia Monte Generoso	20.300,80	-	20.300,80	-
Edificio Via Valleggio resistenza fuoco	-	5.709,60		5.709,60
TOTALE	931.919,35	126.599,13	179.166,20	879.352,28

Altre immobilizzazioni materiali (6)

La voce ammonta a € 4.883,72.

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE (III)

Saldo al 31.12. 2018

165.640,15

Saldo al 31.12. 2019

170.640,15

VARIAZIONE

5.000,00

Descrizione	Valore netto al 01/01/2019	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Valore netto al 31/12/2019
Partecipazioni in altre imprese	114.621,15	5.000,00	-	119.621,15
Altri titoli	51.019,00	-	-	51.019,00
TOTALE	165.640,15	5.000,00	-	170.640,15

L'incremento delle partecipazioni di € 5.000,00 si riferisce all'acquisizione della partecipazione dell'1,64% del capitale sociale in CISIA - Consorzio Interuniversitario Sistemi Integrati per l'Accesso, deliberata dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 18 luglio 2019. Il Consorzio, senza fine di lucro, ha per oggetto prevalente lo svolgimento di attività di ricerche nel campo dell'orientamento e dell'accesso agli studi universitari, specialistici e di perfezionamento superiore nonché dell'accesso, tramite procedure di orientamento e selezione, per altri enti pubblici e privati.

La voce comprende le partecipazioni dell'Ateneo destinate ad investimento durevole e iscritte al costo di acquisizione, corretto di eventuali perdite durevoli di valore ed i lasciti vincolati.

Sono rappresentate tutte le partecipazioni dell'Università degli Studi dell'Insubria.

Si evidenzia che i contributi annuali elargiti ad associazioni (Cruì, Codau, Cineca, Humane e Regio Insubrica, Istituto Lombardo Accademia di Scienze e Lettere), non vengono considerati immobilizzazioni finanziarie, benché inseriti in elenco.

Partecipazioni

Ente/Società	Tipologia	oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'Università	% capitale posseduta	Eventuale contributo annuo da parte dell'Università	Patrimonio netto al 31/12/2019	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2019	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2019	Note
Consorzio Interuniversitario Nazionale per il Calcolo Automatico - CINECA	CONSORZIO interuniversitario	Promuovere l'utilizzo dei più avanzati sistemi di elaborazione dell'informazione a sostegno della ricerca scientifica e tecnologica e delle sue applicazioni e garantire i	SI - Decreto del Presidente della Repubblica del 13/10/1969 n. 1106	30.235,00	1,42%	0 - NON PREVISTO	90.183.688,00	perdita	38.308.850,00	Dati 2019 non pervenuti. Si indicano i dati relativi al 2018 - La perdita è stata coperta utilizzando per € 454.768 la



		servizi del calcolo scientifico ad alte prestazioni al sistema nazionale della ricerca; favorire e il trasferimento tecnologico nel campo dell'informatica; gestire un centro che assicuri un servizio di elaborazione a tutti i consorziati; consentire l'utilizzo delle risorse anche ad altri enti pubblici e privati; elaborare e gestire appositi sistemi informatici; realizzare una rete di collegamento a banda larga che faciliti l'utilizzo delle disponibilità del Centro da parte dei consorziati e dei Ministeri interessati; sviluppare ricerche per l'utilizzo più efficace delle potenzialità disponibili								riserva di utili di anni precedenti i e per € 37.854,08 2 la riserva straordinaria ante 2006 per un importo pari a euro 7.736.105,00, e, per la differenza, la riserva post 2006.
Consorzio Interuniversitario sulla Formazione - COINFO	CONSORZIO interuniversitario	Il Consorzio progetta, promuove e realizza attività di formazione, apprendimento o permanente e ricerca per le Università, per la comunità internazionale, per l'istituzione UE e per altri organismi pubblici e privati,	SI	2.580,00	2%	€ 1.549,37	355.071,00	utile	4.199,00	



		nazionali ed internazionali. Al riguardo assume tutte le necessarie iniziative di carattere culturale e professionale.								
Consorzio Interuniversitario di ricerca in Chimica dei metalli nei sistemi biologici - C.I.R.C.M.S .B.	CONSORZIO interuniversitario	A) promuovere e coordinare ricerche sia fondamentali che applicative nel settore della chimica dei metalli nei sistemi biologici intesa come studio del ruolo funzionale e strutturale degli ioni metallici negli organismi viventi, delle interazioni tra sistemi inorganici e biomolecole e dei meccanismi di flusso e di accumulo nell'ambiente delle sostanze inorganiche prodotte e mobilizzate dall'attività antropica; B) favorire la collaborazione tra Università consorziate e tra queste ed altri enti di ricerca e industrie sia nazionali che internazionali; C) stimolare iniziative di divulgazione scientifica e di formazione nell'ambito del dottorato di ricerca della preparazione di esperti ricercatori. Eseguire studi e ricerche su	SI	5.165,00	4,55%	0 - NON PREVISTO	281.001,00	perdita	427,00	La perdita è coperta con l'utilizzo parziale di pari importo della riserva volontaria .



		commissioni di amministrazioni statali, enti pubblici e privati e fornisce pareri e mezzi di supporto nel settore della chimica dei metalli nei sistemi biologici; trasferisce i risultati di ricerca nel settore chimico nell'ambito applicativo e industriale.								
Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Scienze Fisiche della Materia - CNISM	CONSORZIO interuniversitario	Il Consorzio non ha scopo di lucro e si propone di promuovere e coordinare le attività scientifiche e applicative nel campo delle scienze fisiche della materia e delle tecnologie connesse tra i soggetti consorziati, al fine di meglio sviluppare le attività che ciascuno di essi sostiene ed ospita nell'area delle scienze fisiche della materia. Il Consorzio si propone, inoltre di mettere in atto azioni finalizzate ad instaurare collaborazioni con il CNR, gli altri Enti di ricerca, gli Enti locali e territoriali ed istituzioni estere.	SI	15.000,00	2,56%	0 - NON PREVISTO	5.478,00	perdita	32.652,00	Dati 2019 non pervenuti. Si indicano i dati relativi al 2018



Istituto Superiore di Oncologia - ISO	CONSOR ZIO	Promuovere la costituzione e lo sviluppo di attività di sezioni, unità e laboratori di ricerca avanzata, unità di ricerca presso le Università, gli istituti universitari, gli enti pubblici e privati di ricerca : promuovere lo sviluppo della collaborazione scientifica tra le università consorziate e altri organismi pubblici e privati nazionali e internazionali che operano nel campo della ricerca biologica ed oncologica; promuove e incoraggia anche mediante la concessione di borse di studio e di ricerca, masters italiani e partecipazioni a masters stranieri, la preparazione di esperti sia di base che negli sviluppi tecnologici ed applicativi delle ricerche	SI	15.494,00	6,25%	0 - NON PREVISTO	68.762,95	utile	68.762,95	Dati 2019 non pervenuti. Si indicano i dati relativi al 2018
--	---------------	--	----	-----------	-------	---------------------	-----------	-------	-----------	---

INSTM - Consorzio interuniversitario nazionale per la Scienze e Tecnologia dei materiali	CONSORZIO interuniversitario	promuovere e coordinare la partecipazione delle Università consorziate alle attività scientifiche nel campo della scienze e tecnologia dei materiali, in accordo con i programmi nazionali ed internazionali in cui l'Italia è impegnata. L'azione di coordinamento mira inoltre a favorire da un lato collaborazioni tra Università e Istituti di Istruzione universitaria con altri enti di ricerca, industrie e/o soggetti privati e dall'altro il loro accesso e la loro eventuale partecipazione alla gestione di laboratori esteri o internazionali di Scienza e tecnologia dei materiali.	SI	7.746,06	2,23%	0 - NON PREVISTO	10.529.065,00	utile	€ 25.246,00	Avanzo di cassa al 31/12/2019 € 12.049.847,70 - Il Consorzio adotta una contabilità finanziaria di cassa, affiancata da una contabilità ordinaria di tipo economico-patrimoniale, separata tra attività istituzionale e attività commerciale e utilizzata ai fini degli adempimenti fiscali
CIB - Consorzio Interuniversitario per le Biotecnologie	CONSORZIO NO PROFIT	Ricerca scientifica e trasferimento nel campo delle biotecnologie avanzate	SI	12.911,42	4%	1.500,00	1.509.887,80	perdita	325.755,82	Dati 2019 non pervenuti. - Si indicano i dati relativi al 2018. La perdita è stata coperta con gli utili degli esercizi precedenti i portati a nuovo esercizio.



ALMALAU REA	CONSOR ZIO interunivers itario	Il Consorzio interuniversitario ALMALAUREA, riconosciuto dal Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca con D.M. 25/03/2002 pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n. 90 anno 143° del 17/04/2012. Per l'illustrazione dell'oggetto sociale si riporta quanto sancito dall'art. 2 dello Statuto "Finalità" a) implementare la banca dati ALMALAUREA procedendo all'aggiornamento progressivo della carriera professionale dei laureati/diplomati nonché dei dottori di ricerca; b) realizzare e gestire per conto del MIUR l'anagrafe nazionale dei laureati in stretto raccordo con le iniziative del Ministero stesso; c) favorire, sia a livello nazionale che comunitario, l'occupazione dei laureati e dei diplomati e l'armonizzazione tra la formazione universitaria e le esigenze del mondo del	SI	2.583,00	1,32%	0 - NON PREVISTO	2.008.105 ,17	utile	613.120,3 3	Dati 2019 non pervenuti. Si indicano i dati relativi al 2018
----------------	---	---	----	----------	-------	---------------------	------------------	-------	----------------	--



		<p>lavoro e della ricerca; d) analizzare l'efficacia interna delle strutture formative degli atenei attraverso apposite indagini, sempre nel rispetto dell'autonomia e delle finalità proprie e peculiari di ogni Università; e) analizzare l'efficacia esterna delle proposte formative degli Atenei attraverso il sistematico monitoraggio degli sbocchi occupazionali dei laureati/diplomati; f) realizzare un efficace accordo sinergico con l'istruzione media superiore; g) promuovere ogni iniziativa a carattere nazionale ed europeo volta al raggiungimento delle suddette finalità".</p>								
<p>CEFRIEL - So cons.r.l. - Società consortile a responsabilità limitata</p>	<p>S.r.l.</p>	<p>Ricerca Innovazione e Formazione in ICT</p>	<p>SI</p>	<p>350,00</p>	<p>0,3297 %</p>	<p>0 - NON PREVISTO</p>	<p>5.325.725,00</p>	<p>utile</p>	<p>1.068.976,00</p>	
<p>MELETE S.R.L.</p>	<p>Società a Responsabilità Limitata</p>	<p>Sviluppo di prodotti e conoscenze in ambito igienistico, tossicologico, chimico e ecotossicologico di supporto alle aziende (anche in applicazione</p>	<p>SI</p>	<p>500,00</p>	<p>5%</p>	<p>NO</p>	<p>272.012,64</p>	<p>utile</p>	<p>2.549,00</p>	



		del regolamento REACH), valutazione dei rischi per la salute dell'uomo e per l'ambiente ivi incluse stime e ricostruzioni delle esposizioni professionali ed ambientali ad agenti e fattori di rischio, studio e definizione di scenari di esposizione al rischio per i lavoratori, i consumatori e per l'ambiente. In particolare, saranno sviluppati ed eventualmente brevettati, specifici software adeguati per la valutazione del rischio chimico in specifici scenari d'impiego lungo la filiera industriale e di distribuzione, fino all'utente finale, come peraltro previsto dalla normativa "Reach".								
CIRCC - Consorzio Interuniversitario reattività chimica e catalisi	CONSORZIO interuniversitario	Promuovere e coordinare la partecipazione delle Università consorziate alle attività scientifiche nel campo della Reattività Chimica e dalla Catalisi, in accordo con i programmi di ricerca nazionali ed internazionali	SI	5.164,57	5,50%	0	1.133.814,99	utile	689.431,86	Dati 2019 non pervenuti. Si indicano i dati relativi al 2018

		in questo settore.								
Open Soft Engineering S.r.l.	spin off	Esercizio in via principale, ma non esclusiva, di attività connesse all'Information and Communication Technology, all'organizzazione aziendale e ai processi di business, tra cui, a titolo puramente indicativo, attività di ricerca di base, applicata e tecnologica e di industrializzazione e trasferimento tecnologico dei risultati delle stesse, attività di consulenza, di progettazione e di sviluppo di prodotti e servizi e attività di formazione. La Società ha per oggetto altresì l'esercizio di tutte le attività accessorie legate alle attività sopra menzionate, ivi compresa la fornitura di prodotti e servizi in qualsiasi forma e con qualsiasi modalità di somministrazioni.	SI	2.750,00	10%	0	53.408,37	utile	3.837,90	Dati 2019 non pervenuti. Si indicano i dati relativi al 2018- Accantonate royalties in favore dell'Università per un valore di €836,26
Consorzio MIA - Consorzio per lo sviluppo della Microscopi	Consorzio	Il Consorzio ha per oggetto lo sviluppo scientifico e tecnologico della microscopia e	SI	10.000,00	19,70%	0				Il consorzio è in liquidazione dal 12/04/2018

a e dell'Analisi di immagini nella ricerca Biomedica e Tecnologica		dell'analisi delle immagini in campo biomedico								
CoeLux Srl a socio unico	spin off	Esercizio delle attività di assunzione di partecipazioni a scopo di stabile investimento e non di collocamento, di concessione di finanziamenti sotto qualsiasi forma, di intermediazio ne in cambi, di servizi di incasso, pagamento e trasferimenti di fondi, di servizi di carattere amministrativ o, contabile, organizzativo, di gestione e ottimizzazione finanziaria e di indirizzo strategico nei confronti delle società partecipate.	SI	642,10	4,91%	-	1.482.521 ,00	perdita	10.594,00	Dati 2019 non pervenuti - Si indicano i dati relativi al 2018.Le perdite sono state coperte con il patrimoni o netto (in particolar e con le riserve da sovrappre zzo delle azioni).
AlpSolut Srl	spin off	sviluppo di prodotti (sia software che hardware) e conoscenze per la gestione e il monitoraggio ambientale; valutazione e gestione dei rischi ambientali e delle risorse naturali tipiche dell'ambiente alpino attraverso lo sviluppo di approcci innovativi; ottimizzazione di reti e sistemi per il	SI	500,00	5%	-	134.192,0 0	perdita	14.445,00	Dati 2019 non pervenuti. Si indicano i dati relativi al 2018.La perdita è stata coperta con riserve straordina rie.

		monotoraggio ambientale.								
SocialLibreria Srl	spin off	La realizzazione, diffusione e commercializzazione di software e prodotti informatici e/o multimediali.	SI	500,00	5%	-	18.604,00	utile	10.436,00	Dati 2019 non pervenuti. Si indicano i dati relativi al 2018
Theranostic entre S.r.l	spin off	Ideazione, progettazione e sintesi di molecole idonee alla terapia anticancro e attività correlate	SI	500,00	5%	-				Dati non pervenuti per gli anni 2018 e 2019. La Commissione Ricerca di Ateneo ha proposto in data 20/09/2019 l'uscita dalla società.
Landres S.r.l	spin off	La società ha per oggetto lo svolgimento delle seguenti attività volte allo sviluppo, produzione e commercializzazione dei seguenti prodotti e servizi innovativi ad alto valore tecnologico e precisamente: studio e definizione di tecniche e procedure per l'ottimizzazione di attività legate alla gestione e al restauro forestale; progettazione, realizzazione e commercio di strumenti e prodotti per il restauro forestale ed ambientale comprese le attività vivaistiche; studio,	SI	500,00	5%	-	10.054,00	utile	2.759,00	5% alla riserva legale; 95% riportato a nuovo



		definizione e consulenza di tecniche e procedure per l'ottimizzazione e di attività produttive legate alla germinazione e crescita di piante in ambienti naturali, seminaturali e artificiali; (...)							
B2 Laser S.r.l.	spin off	microfabbricazione laser	SI	1.500,00	15%	-			Sciolta in data 31/07/2019 - in liquidazione dal 01/08/2019
CISIA - Consorzio Interuniversitario Sistemi Integrati per l'Accesso	Consorzio	Il Consorzio, senza fine di lucro, ha per oggetto prevalente lo svolgimento di attività di ricerche nel campo dell'orientamento e dell'accesso agli studi universitari, specialistici e di perfezionamento superiore nonché dell'accesso, tramite procedure di orientamento e selezione, per altri enti pubblici e privati. Tali attività e ricerche sono da considerarsi servizi di interesse generali e svolti come autoproduzione di servizi strumentali ai consorziati nel rispetto delle condizioni stabilite dalle direttive europee in materia di	SI	5.000,00	1,64%	-	1.198.712,00	utile	230.894,00



		contratti pubblici e della relativa disciplina nazionale.								
TOTALE				119.621,15						

Il bilancio 2019 per le Università e i soggetti collegati ed in linea con le disposizioni del decreto Cura Italia per le società, deve essere approvato entro la fine del mese di giugno.

Titoli

Sono pari a € 51.019,00 e rappresentano dal valore d'acquisto di un BTP di durata ventennale con scadenza 2029, quale lascito Ragnotti.

Crediti per depositi cauzionali

Non sono valorizzati.

5.2 ATTIVO CIRCOLANTE (B)

RIMANENZE (I)

Saldo al 31.12.2018	€ 42.406,67
Saldo al 31.12. 2019	€ 33.343,53
VARIAZIONE	€ -9.063,14

Le rimanenze sono dovute alle giacenze di magazzino a fine anno relative all'attività di merchandising Insubria Store.

CREDITI (II)

Saldo al 31.12.2018	25.204.303,64
Saldo al 31.12. 2019	€ 17.859.265,35
VARIAZIONE	€ -7.345.038,29

Si riporta il totale dei crediti rettificato dal Fondo svalutazione a copertura di possibili perdite derivanti da stati di insolvenza.

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 01/01/2019	Variazioni
1) verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	€ 5.073.881,10	€ 8.129.232,07	-€ 3.055.350,97
2) verso Regioni e provincie autonome	€ 2.329.815,10	€ 1.359.483,91	€ 970.331,19
3) verso altre Amministrazioni locali	€ 5.575.036,62	€ 10.221.061,50	-€ 4.646.024,88
4) verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	€ 40.845,73	€ 54.802,40	-€ 13.956,67



5) verso Università	€ 104.621,54	€ 4.411,00	€ 100.210,54
6) verso studenti per tasse e contributi	€ 3.558,00	€ 3.139,00	€ 419,00
7) verso società ed enti controllati	€ -	€ -	€ -
8) verso altri (pubblici)	€ 1.992.627,09	€ 2.974.320,95	-€ 981.693,86
9) verso altri (privati)	€ 2.738.880,17	€ 2.457.852,81	€ 281.027,36
TOTALE	€ 17.859.265,35	€ 25.204.303,64	-€ 7.345.038,29

Di seguito per ciascuna voce di credito si forniscono le informazioni di dettaglio.

Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali (1)

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Crediti verso Miur per assegnazioni	5.057.881,10	8.129.232,07	- 3.071.350,97
Crediti verso altri Ministeri	16.000,00	-	16.000,00
TOTALE CREDITO LORDO	5.073.881,10	8.129.232,07	- 3.055.350,97
Fondo svalutazione crediti	-	-	-
TOTALE CREDITO VERSO MIUR e altre Amministrazioni centrali	5.073.881,10	8.129.232,07	- 3.055.350,97

Nella voce Crediti verso Miur per assegnazioni si iscrive:

- il saldo del Fondo di Finanziamento ordinario FFO relativo all'esercizio 2019 per € 422.918,8
- il saldo delle scuole di specialità a.a. 2016/2017 € 679.932,00
- il saldo delle scuole di specialità a.a. 2017/2018 per €679.932,00
- il saldo delle scuole di specialità a.a. 2018./2019€ 2.097.374,00.

Verso Regioni e Province Autonome (2)

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 01/01/2019	Variazioni
Crediti verso Regioni e province autonome	€ 2.329.815,10	€ 1.359.483,91	€ 970.331,19
TOTALE CREDITI	€ 2.329.815,10	€ 1.359.483,91	€ 970.331,19



La voce crediti verso regioni e provincie autonome accoglie i crediti per contributi di vario tipo ricevuti dalla Regione Lombardia a fronte di progetti di ricerca e di didattica, i finanziamenti delle scuole di specializzazione che la Regione ha deliberato di erogare all'Ateneo.

Verso Amministrazioni locali (3)

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 01/01/2019	Variazioni
Crediti verso altre amministrazioni locali	€ 6.090.144,72	€ 10.666.169,60	-€ 4.576.024,88
TOTALE CREDITI	6.090.144,72	10.666.169,60	-4.576.024,88
Fondo svalutazione crediti	€ 515.108,10	€ 445.108,10	€ 70.000,00
TOTALE NETTO	5.575.036,62	10.221.061,50	-4.646.024,88

In tale voce vengono raggruppati tutti i crediti verso il Comune di Busto Arsizio (€ 515.108,10) e il Comune di Como (€ 159.674,93), a favore dei Dipartimenti e dell'Ateneo per il funzionamento delle sedi didattiche; sono compresi i crediti verso la Provincia di Varese, per il finanziamento di opere pubbliche, Legge 315/1998 e Legge 350/2003 (€ 5.260.361,69), è compreso altresì il credito verso la provincia di Como per il finanziamento convenzione per realizzazione parcheggio a raso via valleggio e realizzazione strada di servitu' di passaggio isis setificio "paolo carcano" (€ 150.000,00). Il Fondo svalutazione crediti è relativo all'ammontare dei crediti verso il Comune di Busto Arsizio, in relazione al contenzioso in atto per il riconoscimento dei crediti pregressi di cui all'Accordo di programma per il funzionamento delle sedi universitarie.

Verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali (4)

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 01/01/2019	Variazioni
Crediti verso U .E.	€ 40.845,73	€ 54.802,40	-€ 13.956,67
Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del mondo		€ -	€ -
TOTALE CREDITI	€ 40.845,73	€ 54.802,40	-€ 13.956,67



Fondo svalutazione crediti verso altri organismi internazionali	€ -	€ -	€ -
TOTALE NETTO	€ 40.845,73	€ 54.802,40	-€ 13.956,67

Nella voce crediti verso UE, è compreso il saldo dell'ENEA per il finanziamento progetto antartide XXXIV ciclo € 30.845,7.

Verso Università (5)

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 01/01/2019	Variazioni
Crediti verso altre Università	€ 104.621,54	€ 4.411,00	€ 100.210,54
TOTALE	€ 104.621,54	€ 4.411,00	€ 100.210,54

Nella voce crediti verso altre Università sono iscritte le somme che altri Atenei devono erogare per il co-finanziamento di progetti di ricerca (nazionali e internazionali).

Verso studenti per tasse e contributi (6)

I proventi per la didattica sono iscritti a conto economico in base al principio della competenza economica, riscotando la quota non di competenza.

Nella parte della Nota dedicata ai Proventi viene descritto il metodo di contabilizzazione.

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 01/01/2019	Variazioni
Crediti verso studenti	€ 3.558,00	€ 3.139,00	€ 419,00
TOTALE	€ 3.558,00	€ 3.139,00	€ 419,00

Verso altri (pubblici) (8)

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 01/01/2019	Variazioni
Crediti vs altri Enti Territoriali	€ 103.203,64	€ 12.500,00	€ 90.703,64
Crediti vs altri enti pubblici	€ 155.357,59	€ 172.139,65	-€ 16.782,06



Crediti verso enti ospedalieri	€ 1.722.762,76	€ 2.775.550,12	-€ 1.052.787,36
INAIL C/acconti	€ 0,01	€ 14.113,27	-€ 14.113,26
Credito INAIL	€ 11.191,18	€ -	€ 11.191,18
IVA a Credito	€ 111,91	€ 17,91	€ 94,00
Acconto erario c/iva	€ -	€ -	€ -
TOTALE CREDITI	€ 1.992.627,09	€ 2.974.320,95	-€ 981.693,86

La voce Crediti verso altri enti pubblici accoglie in particolare: i crediti verso il CNR per il finanziamento del dottorato di ricerca in scienze della vita e biotecnologie XXXIV ciclo per € 23.008,2.

La voce Crediti verso enti ospedalieri accoglie i crediti per attività in convenzione dei docenti e ricercatori medici universitari.

Verso altri (privati) (9)

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 01/01/2019	Variazioni
Crediti vs privati	2.848.804,75	2.675.507,38	173.297,37
Anticipazioni per missioni al personale dipendente, esterno, collaboratori e borsisti	11.009,42	5.268,59	5.740,83
Anticipazioni a fornitori	8.621,03	5.162,16	3.458,87
Crediti vs dipendenti	45.168,62	9.990,59	35.178,03
Crediti verso altri	0,00	0,00	0,00
Crediti vs clienti fatture da emettere	160.874,12	98.659,02	62.215,10
Crediti commerciali	1.510,12	372,96	1.137,16
TOTALE CREDITI	3.075.988,06	2.794.960,70	281.027,36
Fondo svalutazione crediti verso privati	337.107,89	€ 337.107,89	-
TOTALE NETTO	2.738.880,17	2.457.852,81	281.027,36



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DELL'INSUBRIA

Nella voce Crediti verso altri (privati) trovano collocazione, distinti per linea di credito, tutti i contributi che l'Ateneo consegue per lo svolgimento della sua attività di ricerca e di didattica, svolta sia nell'ambito istituzionale sia nell'ambito commerciale per tutte le prestazioni c/terzi.

Si precisa che i contributi su progetti di ricerca sono soggetti a rendicontazione all'ente concedente che quindi generalmente eroga il contributo solo in seguito alla presentazione della rendicontazione delle spese sostenute.

Risultano accantonate al Fondo svalutazione crediti somme di dubbia esigibilità iscritte fra i crediti per € 337.107,89.

Di seguito si riporta la suddivisione dei crediti, in base alla scadenza, al lordo del fondo svalutazione di euro 852.215,99:

Descrizione	entro l'esercizio	oltre l'esercizio
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	2.914.017,10	2.159.864,00
Verso Regioni e Province Autonome	-	2.329.815,10
Verso altre Amministrazioni locali		6.090.144,72
Verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	40.845,73	0
Verso Università'		104.621,54
Verso studenti per tasse e contributi	3.558,00	
Verso società' ed enti controllati	0	0
Verso altri (pubblici)	1.989.237,04	3.390,05
Verso altri (privati)	1.514.605,74	1.561.382,32
TOTALE CREDITI SUDDIVISI PER SCADENZA		
TOTALE CREDITI	6.462.263,61	12.249.217,73

Si riporta il riepilogo dei crediti e del rispettivo fondo svalutazione che ne ridetermina all'anno 2019 i valori di presunto realizzo in euro 17.859.265,35.

Descrizione	Credito lordo	Fondo svalutazione Crediti	Crediti Netti
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	5.073.881,10	-	5.073.881,10
Verso Regioni e Province Autonome	2.329.815,10	-	2.329.815,10
Verso altre Amministrazioni locali	6.090.144,72	515.108,10	5.575.036,62



Verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	40.845,73	-	40.845,73
Verso Università	104.621,54	-	104.621,54
Verso studenti per tasse e contributi	3.558,00	-	3.558,00
Verso società ed enti controllati	-	-	-
Verso altri (pubblici)	1.992.627,09	-	1.992.627,09
Verso altri (privati)	3.075.988,06	337.107,89	2.738.880,17
TOTALE	18.711.481,34	852.215,99	17.859.265,35

Di seguito il dettaglio della movimentazione del fondo svalutazione crediti, distinguendo – per rilevanza informativa – tra crediti verso studenti e tutti gli altri crediti.

Descrizione	Valori	Di cui su Crediti verso studenti per tasse	Di cui sugli altri Crediti
Fondo al 31.12.2018	782.215,99	-	782.215,99
- Utilizzi anno 2019	-	-	-
- Rilasci per crediti incassati	-	-	-
+ Accantonamento anno 2019	70.000,00	-	70.000,00
TOTALE FONDO AL 31.12.2019	852.215,99	-	852.215,99

DISPONIBILITA' LIQUIDE (IV)

Saldo al 31.12. 2019	€ 49.322.012,05
Saldo al 31.12.2020	€ 60.947.680,14
VARIAZIONE	€ 11.625.668,09

La voce accoglie il saldo al 31 dicembre 2019 dei depositi bancari. Si rileva che l'Università alla data del presente bilancio non aveva denaro in cassa.

5.3 RATEI E RISCONTI ATTIVI C)

Saldo al 31.12.2018	€ 30.799,09
Saldo al 31.12.2019	€ 847,52



VARIAZIONE

€ -29.951,57

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale: essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi oneri o proventi; comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Le modifiche riguardo alla riclassificazione dei ratei e risconti, sia attivi che passivi, tengono conto della Nota Tecnica della Commissione Coep n. 5 del 25 febbraio 2019 sull'impatto delle disposizioni di cui al D.I 08/06/2017 n. 394 di revisione e aggiornamento del D.I 19/2014.

In particolare viene data maggiore enfasi, dandone distinta rappresentazione in una macro-voce specifica, ai Ratei attivi e Risconti passivi per progetti di ricerca.

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 01/01/2019	Variazioni
Risconti attivi	€ 589,11	€ 30.540,68	€ -29.951,57
Ratei attivi	€ 258,41	258,41	€ -
TOTALE	847,52	30.799,09	-29.951,57

5.4 RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO D)

Descrizione	31/12/2019	01/01/2019	Variazioni
Ratei attivi per progetti di ricerca	€ 1.031.248,89	€ 735.803,27	€ 295.445,62
TOTALE	1.031.248,89	735.803,27	295.445,62

PASSIVITA'

5.5 PATRIMONIO NETTO (A)

Saldo al 31.12.2018	€ 75.671.171,44
Saldo al 31.12.2019	€ 78.638.106,62
VARIAZIONE	€ 2.986.935,18



Di seguito si evidenzia il dettaglio dei movimenti che hanno determinato tale composizione al 31 dicembre dell'anno 2019.

DESCRIZIONE	VALORE AL 31/12/2018	DESTINAZIONE RISULTATO D'ESERCIZIO 2018 - delibera CdA 22/05/2019 N. 89	SVINCOLO RISULTATO ESERCIZI PRECEDENTI - delibera CdA 89/2019 DEL 22/05/2019	DELIBERA BUDGET AUTORIZZA TORIO 2020 N. 260 DEL 18/12/2019	ALTRI MOVIMENTI (delibera cda 139/2019 del 19/06/2019- delibera CdA Rep.227/2019 del 23/10/2019)	RISULTATO D'ESERCIZIO 2019	VALORE AL 31/12/2019
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	3.842.170,47	-	-	-	-	-	3.842.170,47
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	3.842.170,47	-	-	-	-	-	3.842.170,47
1) Fondi vincolati destinati da terzi	1.095.012,67	-	-	-	175.894,74	-	1.270.907,41
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	30.359.621,41	5.001.330,73	- 4.562.500,00	7.462.520,28	- 4.533.047,03	-	33.727.925,39
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	18.158.075,96	-	-	-	- 440.591,32	-	17.717.484,64
II - Patrimonio vincolato	49.612.710,04	5.001.330,73	- 4.562.500,00	7.462.520,28	- 4.797.743,61	-	52.716.317,44
1) Risultato gestionale esercizio	5.001.330,73	- 5.001.330,73	-	-	-	4.680.871,76	4.680.871,76
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	17.194.960,20	-	4.562.500,00	7.462.520,28	3.103.807,03	-	17.398.746,95
3) Riserve statutarie	-	-	-	-	-	-	-
III - Patrimonio non vincolato	22.196.290,93	- 5.001.330,73	4.562.500,00	7.462.520,28	3.103.807,03	4.680.871,76	22.079.618,71
TOTALE PATRIMONIO NETTO	75.651.171,44	-	-	-	- 1.693.936,58	4.680.871,76	78.638.106,62

Si riporta il dettaglio dell'Utilizzo di riserve di Patrimonio netto in relazione agli atti di destinazione e programmazione economico – patrimoniale approvati.



DIMOSTRAZIONE UTILIZZO RISERVE DI PATRIMONIO NETTO	Situazione COGE Bilancio esercizio 2018			Gestione e Bilancio esercizio 2019		Bilancio di previsione (anno 2020)			Bilancio di previsione (anno 2021)		Bilancio di previsione (anno 2022)		P.N. Finale
	P.N. DA BILANCIO D'ESERCIZIO (ANNO 2018)	Approvazione CdA (anno 2018): destinazione utile copertura perdita (anno 2018)	P.N. (anno 2018) (post delibera CdA destinazione utile/copertura perdita)	VARIAZIONI P.N. (durante anno 2019) con effetto sull'alimentazione o decremento delle poste (variazione di budget economico/investimenti)	P.N. (anno 2019) Post delibera CDA destinazione utile/copertura perdita (anno 2018) e variazioni eventuali (anno 2019) confermate in sede di definizione bilancio esercizio (anno 2019) dato di bilancio (anno 2019)	Utilizzo per alimentazione Budget economico (anno 2020) e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget investimenti (anno 2020) e variazioni relative	Valore residuo P.N. (anno 2020)	Utilizzo per alimentazione Budget economico (anno 2021) e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget investimenti (anno 2021) e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget economico (anno 2022) e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget investimenti (anno 2022) e variazioni relative	Valore residuo P.N. fine triennio (anno 2022)
A) PATRIMONIO NETTO	A	B	C = A-B	D	E = C + - D	F	G	H = E + - F + - G	I	L	M	N	O = H + - I + - L + - M + - N
I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	3.842.170,47		3.842.170,47		3.842.170,47			3.842.170,47					3.842.170,47
II PATRIMONIO VINCOLATO													
1) Fondi vincolati destinati da terzi	1.095.012,67	0	1.095.012,67	175.894,74	1.270.907,41			1.270.907,41					
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	30.359.621,41	5.001.330,73	35.360.952,14	-9.095.547,03	26.265.405,11	6.111.061,35	1.351.458,93	33.727.925,39	7.262.692,36	1.043.465,03	7.137.974,52		18.283.793,48
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)	18.158.075,96	0	18.158.075,96	-440.591,32	17.717.484,64			17.717.484,64					
TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	49.612.710,04	5.001.330,73	54.614.040,77	-9.360.243,61	45.253.797,16	6.111.061,35	1.351.458,93	52.716.317,44	7.262.692,36	1.043.465,03	7.137.974,52	0,00	37.272.185,53
III PATRIMONIO NON VINCOLATO													
1) Risultato esercizio	5.001.330,73	-5.001.330,73	0,00										
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	17.194.960,20	0,00	17.194.960,20	7.666.307,03	24.861.267,23	-6.111.061,35	-1.351.458,93	17.398.746,95	1.800.000,00		1.800.000,00		13.798.746,95
di cui COEP	12.065.533,30	0,00	12.065.533,30	7.666.307,03	19.731.840,33	-4.611.061,35	-1.351.458,93	13.769.320,05					13.769.320,05
di cui COFI	5.129.426,90	0	5.129.426,90		5.129.426,90	-1.500.000,00		3.629.426,90	1.800.000,00		1.800.000,00		29.426,90
3) Riserve statutarie													
TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO	22.196.290,93	-5.001.330,73	17.194.960,20	7.666.307,03	24.861.267,23	-6.111.061,35	-1.351.458,93	17.398.746,95	1.800.000,00		1.800.000,00		13.798.746,95
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO	75.651.171,44	0,00	75.651.171,44	-1.693.936,58	73.957.234,86	0,00	0,00	73.957.234,86	9.062.692,36	1.043.465,03	8.937.974,52		54.913.102,95



FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO

La voce ammonta a € 3.842.170,47 e rimane invariata rispetto alla costituzione dello Stato Patrimoniale iniziale.

PATRIMONIO VINCOLATO

Si riportano le movimentazioni

- dei “Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali” e dei “Fondi vincolati da terzi”
- delle “Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)”

Descrizione	Valore al 31/12/2018	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31/12/2019
Fondi vincolati destinati da terzi	1.095.012,67	89.105,26	265.000,00	1.270.907,41
			175.894,74	

Gli incrementi si riferiscono alle donazioni e lasciti dell'esercizio 2019 di € 265.000,00, di cui: € 25.000,00 per le collezioni scientifiche alla donazione dell'archivio e Biblioteca Avv. Giulio Bersellini, e per € 240.000,00 per la donazione di artisti vari per la mostra “Arte in università a Varese 1998-2018: trattasi di 24 opere di artisti vari che il Delegato del Rettore per la valorizzazione dei beni culturali ha valorizzato in modo forfettario per € 10.000,00 ciascuna (Decreto Rettorale Rep. 271/2019).

L'utilizzo si riferisce ai fondi vincolati per ammortamenti futuri su immobilizzazioni materiali pre-2014 per € 89.105,26 a fronte degli ammortamenti sostenuti e dei fondi vincolati dall'Ateneo per ammortamenti futuri.

Descrizione	Valore al 31/12/2018	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31/12/2019
Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	30.359.621,41	9.510.547,03	12.878.851,01	33.727.925,39
			3.368.303,98	



Gli utilizzi (decrementi) comprendono:

- € 600.000,00 utilizzo fondi finalizzati assegni di ricerca;
- € 600.000,00 utilizzo fondi vincolati da organi istituzionali vincolati Dipartimenti, borse di ricerca, cococo scientifiche;
- € 893.912,61 utilizzo Fondi vincolati da organi istituzionali per investimenti relativi a fondi accantonati pre-2014;
- con la delibera n. 89 del 22 maggio 2019 sono state altresì svincolate le somme accantonate in sede di risultato d'esercizio 2017 per il pareggio del bilancio unico di ateneo di previsione annuale autorizzatorio dell'esercizio 2017 pari a € 4.562.500,00.

Fra gli incrementi:

- Con Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 89 del 22 maggio 2019 il Consiglio aveva individuato i seguenti vincoli per l'utilizzo integrale di € 5.001.330,73 del risultato dell'esercizio 2018 per i fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali;
- In sede di approvazione del Bilancio Autorizzatorio 2020, con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 260 del 18 dicembre 2019, veniva accantonato il Risultato d'esercizio precedenti per consentire il pareggio di Budget, per la somma di € 7.462.520,28.

Descrizione	Valore al 31/12/2018	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31/12/2019
Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)	18.158.075,96	18.158.075,96	17.717.484,64	17.717.484,64
		-	440.591,32	

L'utilizzo si riferisce ai fondi vincolati per ammortamenti futuri su immobilizzazioni materiali pre-2014 per € 440.591,32 a fronte degli ammortamenti sostenuti e dei fondi vincolati dall'Ateneo per ammortamenti futuri su immobili di proprietà pre-2014 e manutenzioni su beni non di proprietà pre-2014.

PATRIMONIO NON VINCOLATO

Descrizione	Valore al 31/12/2018	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31/12/2019
Riserve libere ex COFI	5.129.426,90	-	-	5.129.426,90
Riserve libere ex COEP da utili di esercizi precedenti	12.065.533,30	12.878.851,01	13.082.637,76	12.269.320,05
Utile esercizio precedente	5.001.330,73	5.001.330,73	4.680.871,76	4.680.871,76
		-	116.672,22	

Si registra:

- l'incremento dell'utile del 2019 di € 4.680.871,76 e il decremento di € 5.001.330,73;
- l'incremento di € 4.652.500,00 dello svincolo con delibera n. 89 del 22 maggio 2019 delle somme accantonate in sede di risultato d'esercizio 2017 per il pareggio del bilancio unico di ateneo di previsione annuale autorizzatorio dell'esercizio 2017;
- l'utilizzo di € 7.462.520,28 vincolati in sede di approvazione del Bilancio Autorizzatorio 2020, con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 260 del 18 dicembre 2019.

5.6 FONDO PER RISCHI ED ONERI (B)

Descrizione	Valore al 31.12.2018	Accantonamenti	Utilizzi	Rilasci	Valore al 31.12.19
Fondi area personale					
Fondo per art. 63 CCNL	249.733,53	252.024,73	249.733,53		252.024,73
Fondo art. 65 CCNL	35.978,80	79.792,62	35.978,80		79.792,62
Fondo dirigenti	62.429,14	54.445,87	59.988,25	2.440,89	54.445,87
Fondo comune di ateneo	137.583,86	113.662,83	137.583,86		113.662,83
Fondo sussidi al personale	160.000,00	320.000,00	160.000,00		320.000,00
Totale fondi area personale	645.725,33	819.926,05	643.284,44	2.440,89	819.926,05
Altri Fondi					
Fondo per contenziosi	686.406,02	150.000,00	100.000,00	0	736.406,02
Totale Altri fondi	686.406,02	150.000,00	100.000,00	0	736.406,02
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI	1.332.131,35	969.926,05	743.284,44	2.440,89	1.556.332,07

I fondi per rischi e oneri accolgono accantonamenti destinati a coprire costi futuri che abbiano le seguenti caratteristiche:

- natura determinata;
- esistenza certa o probabile;
- ammontare o data di sopravvenienza indeterminati alla chiusura dell'esercizio;
- ammontare della passività stimabile in modo attendibile.

La colonna "Incrementi" della tabella sopra esposta accoglie gli accantonamenti a fondi relativi all'esercizio 2019. In maniera analoga, la colonna "Utilizzi" evidenzia, le somme liquidate in corso d'anno. La colonna "Rilasci" evidenzia somme non più da corrispondere.

Si forniscono, di seguito, alcune indicazioni sulla composizione della voce "Fondo per rischi ed oneri":

- Fondi accessori Dirigenti, Fondi artt. 63 e 65 CCNL: il saldo al 31/12/2019 è accantonato per vincolo di destinazione contrattuale quali somme da corrispondere al 31 dicembre 2019 dei fondi accessori al personale dirigente e tecnico amministrativo, da utilizzare per le finalità previste dai Contratti Collettivi di Lavoro e dalla contrattazione integrativa. Nell'esercizio 2019 sono stati utilizzati i fondi accantonati nell'esercizio 2018 e distribuiti al personale tecnico amministrativo nel 2019 e rilasciate le economie 2018;
- Fondo comune d'Ateneo: il saldo al 31/12/2019 comprende le somme a favore dell'Ateneo derivanti dall'attività c/terzi e Master e corsi di perfezionamento, ancora da erogare. Nell'esercizio 2019 sono stati utilizzati i fondi accantonati nell'esercizio 2018 e distribuiti al personale tecnico amministrativo nel 2019; vengono altresì rilasciate le economie 2018;



- Fondo sussidi al personale: il saldo al 31/12/2019 comprende le somme da erogare quale bando fondi 2018 e 2019;

- Fondo contenziosi: il saldo al 31/12/2019 comprende l'accantonamento delle risorse per far fronte alle pendenze legali alla data del 31 dicembre 2019, come specificato nella sezione Accantonamenti per rischi e Oneri (XI). Nel corso del 2019 il fondo è stato incrementato per € 150.000,00 per le cause di natura giuslavoristica ed è stato utilizzato per € 100.000,00 per la causa Boselli.

5.7 TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C)

La voce non è valorizzata.

5.8 DEBITI (D)

Saldo al 31.12.2018	€ 10.431.229,00
Saldo al 31.12.2019	€ 10.020.390,64
VARIAZIONE	€ -410.838,36

Debiti in relazione alla loro diversa natura:

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Mutui e debiti verso banche	1.201.508,77	1.385.947,38	- 184.438,61
Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni Centrali	4.500,00	-	4.500,00
Debiti verso Regioni e Province Autonome	1.882.511,00	1.805.651,00	76.860,00
Debiti verso altre Amministrazioni locali	7.276,00	15.207,00	- 7.931,00
Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del mondo	-	-	-
Debiti verso Università	6.612,52	5.430,00	1.182,52
Debiti verso studenti	33.438,38	13.816,38	19.622,00
Debiti verso fornitori	2.353.431,96	2.381.120,78	- 27.688,82
Debiti verso dipendenti	1.267,36	- 885,75	2.153,11
Altri debiti	4.529.844,65	4.824.942,21	- 295.097,56
TOTALE	10.020.390,64	10.431.229,00	- 410.838,36

Mutui e Debiti verso banche (1)

POSIZIONE DEBITO	OGGETTO	QUOTA ORIGINARIA DEBITO		CREDITI E DEBITI RESIDUI AL 31.12.2019	
		VOLORE NOMINALE DEBITO	QUOTA INTERESSI TOTALI	QUOTA CAPITALE RESIDUA DA PAGARE AL 31.12.19	QUOTA INTERESSI RESIDUA DA PAGARE AL 31.12.19
Intesa San Paolo S.p.A.	Realizzazione Impianto Sportivi in località Bizzozero a Varese Cda 14/06/2012- scadenza 31/12/2022	1.100.000,00	97.583,34	349.143,05	10.131,95
Banca Popolare di Sondrio	Opere di ristrutturazione fabbricato denominato "ex Colonia Agricola" DDG 793 del 05/08/2014 - scadenza 30/09/2029	1.200.000,00	352537,3	851.228,68	157.183,58
	Totale Debiti	2.300.000,00	450.120,64	1.200.371,73	167.315,53

Di seguito la suddivisione del debito tra quota a breve, a medio e a lungo termine:

POSIZIONE DEBITO	OGGETTO	VOLORE NOMINALE E DEL DEBITO	QUOTA CAPITALE E RESIDUA AL 31.12.19	Quota a breve	Quota entro i tre anni (da 2 a 3 anni)	Quota entro i 5 anni (da 4 a 5 anni)	Quota oltre i 5 anni
				(entro i 12 mesi)			
Intesa San Paolo S.p.A.	Realizzazione Impianto Sportivi in località Bizzozero a Varese Cda 14/06/2012- scadenza 31/12/2022	1.100.000,00	349.143,05	114.477,37	234.665,68	-	-



Banca Popolare di Sondrio	Opere di ristrutturazione fabbricato denominato "ex Colonia Agricola" DDG 793 del 05/08/2014 - scadenza 30/09/2029	1.200.000,00	851.228,68	74.224,19	156.697,65	168.377,82	451.929,02
Totale complessivo		2.300.000,00	1.200.371,73	188.701,56	391.363,33	168.377,82	451.929,02

Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali (2)

Il debito ammonta a € 4.500,00 ed è invariato rispetto al 2018.

Debiti verso Regione e Province Autonome (3)

I debiti accolgono l'ammontare da rimborsare alla Regione Lombardia entro febbraio 2020, quale tassa sui contributi studenteschi (€ 170,00) introitata nel 2019.

Debiti verso Altre Amministrazioni locali (4)

Il debito ammonta a € 7.276,00 ed è relativa alla Tari per il Comune di Como

Debiti verso Università (5)

Il debito ammonta a € 6.612,52.

Debiti verso fornitori (9)

La voce dei debiti verso fornitori si suddivide in:

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Debiti verso fornitori	674.374,21	764.920,86	- 90.546,65
Fatture da ricevere	1.669.137,75	1.616.199,92	52.937,83
TOTALE	2.343.511,96	2.381.120,78	- 37.608,82

Debiti verso dipendenti (10)

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Debiti verso dipendenti per retribuzioni correnti	1.267,36	-885,75	2.153,11
TOTALE	1.267,36	-885,75	2.153,11



Altri debiti (12)

Ammontano a € 4.529.844,65 e comprendono le ritenute fiscali, i contributi e le ritenute extraerariali di dicembre 2019 versate a gennaio 2020

Si riepilogano i debiti, suddivisi per scadenza.

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio
Mutui e debiti verso banche	1.201.508,77	188.701,56	1.012.807,21
Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni Centrali	4.500,00	4.500,00	
Debiti verso Regioni e Province Autonome	1.882.511,00	1.882.511,00	-
Debiti verso altre Amministrazioni locali	7.276,00	7.276,00	
Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del mondo	-	-	-
Debiti verso Università	6.612,52	6.612,52	
Debiti verso studenti	33.438,38	33.438,38	
Debiti verso fornitori	2.353.431,96	2.353.431,96	
Debiti verso dipendenti	1.267,36	1.267,36	
Altri debiti	4.529.844,65	4.529.844,65	
TOTALE	10.020.390,64	9.007.583,43	1.012.807,21

5.9 RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E - F)

Saldo al 31.12.2018 € 27.439.025,68

Saldo al 31.12.2019 € 27.648.667,85

VARIAZIONE € 209.642,17

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
e1) Contributi agli investimenti	15.526.651,06	15.917.329,72	- 390.678,66
e2) Ratei e risconti passivi	12.122.016,79	11.521.695,96	600.320,83
TOTALE	27.648.667,85	27.439.025,68	209.642,17

Contributi agli investimenti (e1)

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
e1) Contributi agli investimenti	15.526.651,06	15.917.329,72	- 390.678,66
TOTALE	15.526.651,06	15.917.329,72	- 390.678,66

Movimentazione dei risconti passivi dei contributi su investimenti:

Descrizione	Contributo a copertura del costo storico
Risconti passivi al 31 dicembre anno 2018	€ 15.917.329,72
- diminuzioni per aperture cost to cost	€ 15.917.329,72
- aumenti per lancio cost to cost	€ 15.526.651,06
Risconti passivi al 31 dicembre anno 2019	€ 15.526.651,06

Altri Ratei e risconti passivi (e2)

Descrizione	Valore al 31.12.x	Valore al 31.12.x-1	Variazioni
Altri ratei e risconti passivi	12.122.016,79	11.521.695,96	600.320,83
TOTALE	12.122.016,79	11.521.695,96	600.320,83

Dettaglio delle principali componenti di ricavo riscontate.

Descrizione	Valore al 31.12.x	Valore al 31.12.x-1	Variazioni
Risconti passivi da contribuzione studentesca	4.541.519,53	4.289.469,18	252.050,35
Risconti passivi per finanziamenti borse di specializzazione medica	7.580.497,26	7.232.226,78	348.270,48
TOTALE RISCONTI ATTIVI	12.122.016,79	11.521.695,96	600.320,83

Risconti passivi per progetti e ricerche in corso (F)

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Risconti passivi per progetti di ricerca	9.121.016,86	7.477.498,22	1.643.518,64
TOTALE	9.121.016,86	7.477.498,22	1.643.518,64

5.10 CONTI D'ORDINE

Nessuna variazione.

IMMOBILE	UBICAZIONE	RENDITA CATASTALE	RENDITA CATASTALE RIVALUTATA/VALORE PERIZIA	VALORE IN BASE AI MQ EFFETTIVAMENTE UTILIZZATI	NOTE PER VALORE IN BASE AI MQ UTILIZZATI
Collegio S. Ambrogio	Via Ravasi - Varese	41.619,15		7.325.742,06	
Aule Seppilli	Via Rossi - Varese	5.234,16		923.305,82	
Laboratorio Morfologia	Via Monte Generoso - Varese	765,18		134.977,75	
Pad. Spallanzani	Via Monte Generoso - Varese	2.596,54		201.897,36	
Pad. Bassani	Via Dunant 5 - Varese	1.884,03		332.342,89	
Villa Toeplitz + Dependance	Via G.B. Vico - Varese	10.500,08	1.323.010,08		
Ex Seminario	Saronno	7.726,16	1.362.894,62	863.495,24	MQ UTILIZZATI 2.232,28 SU TOTALE MQ 5.755,59
Pad. Morselli	Via Rossi - Varese	2.547,93	449.454,85		
Pad. Antonini	Via Rossi - Varese	7.159,20	1.262.682,88		
Magazzino Pacinotti	Via Pacinotti - Varese	16.254,00	1.024.002,00	553.514,85	MQ UTILIZZATI 1000 SU TOTALE MQ 1.850
Pad. Biffi	Via Rossi - Varese	11.577,88	2.042.338,03	144.407,74	MQ UTILIZZATI 336 SU TOTALE MQ 4.752
Pad. Rossi	Via Rossi - Varese	7.664,81	1.352.072,48	403.857,22	MQ UTILIZZATI 775 SU TOTALE MQ 2.836
Edificio Via Mazzini	Via Mazzini - Varese	4.753,99	527.421,51		



Villa Manara	Busto Arsizio	5.547,93	955.228,43		
Molini Marzoli	Busto Arsizio	-	6.061.647,31	1.068.267,82	MQ UTILIZZATI 2255 SU TOTALE MQ 12.236
Palazzo Natta	Como	-	3.850.000,00		
Edificio Via Cavallotti	Como	-	1.704.307,76		
S. Abbondio (Chiostro)	Como	-	5.164.569,00	5.164.569,00	
S. Abbondio (Manica Lunga)		-			
Edificio Via Castelnuovo	Como	-	754.027,08		
			27.833.656,03	17.116.377,75	

6. ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO

6.1 PROVENTI OPERATIVI (A)

Descrizione	Valori al 31/12/2019	Valori al 31/12/2018	Variazioni
Proventi propri	22.917.478,34	21.924.406,18	993.072,16
Contributi	57.396.337,85	54.870.937,55	2.525.400,30
Proventi per attività assistenziale	-	-	0,00
Proventi per gestione diretta interventi per il diritto allo studio	1.981.836,17	1.611.402,13	370.434,04
Altri proventi e ricavi diversi	5.134.402,23	3.538.739,39	1.595.662,84
Variazione rimanenze	33.343,53	42.406,67	-9.063,14
Incremento delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-	0,00
TOTALE	87.463.398,12	81.987.891,92	5.475.506,20

L'Ateneo ha registrato un incremento dei proventi operativi, dovuto principalmente a:

- Incremento dei Proventi propri, principalmente per i Proventi per la didattica per € 863.917,60;
- incremento dei Contributi, principalmente per il Fondo di Finanziamento ordinario ministeriale, come rappresentato in seguito nella tabella specifica di € 1.911.961,00;
- incremento di Altri proventi e ricavi diversi per Formazione su commessa in relazione ai proventi per €1.346.455,90 per i corsi del Bando Inps Valore PA.

PROVENTI PROPRI (I)

Descrizione	Valori al 31/12/2019	Valori al 31/12/2018	Variazioni
Proventi per la didattica	20.450.819,63	19.586.902,03	863.917,60
Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	792.668,51	971.800,16	-179.131,65
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	1.673.990,20	1.365.703,99	308.286,21
TOTALE	22.917.478,34	21.924.406,18	993.072,16

I "proventi propri" si suddividono in tre categorie:

Proventi per la didattica (1)

Si tratta delle tasse e dei contributi universitari ricevuti a fronte dei servizi resi dall'Università ai propri studenti iscritti ai Corsi di Studio.

Il sistema di contribuzione studentesca istituito con la Legge 11 dicembre 2016, n. 232 (Legge Bilancio 2017 è costituito da una parte di tassazione fissa (tassa d'iscrizione) e da una parte variabile (contributo unico).

L'importo della tassa d'iscrizione, sia per le matricole che per gli studenti che rinnovano l'iscrizione, è stato fissato in € 156,00 ed è composto da due voci:

- tassa regionale, pari a € 140,00
- imposta di bollo, pari a € 16,00.

Il pagamento della tassa di iscrizione per l'a.a. 2019/2020 è indispensabile per completare l'iscrizione e doveva avvenire entro il 30/09/2019 in relazione al bando tasse.



Il contributo unico è diverso per ogni studente ed è determinato, sia per gli studenti immatricolati che per gli iscritti ad anni successivi al primo, sulla base della condizione economica del nucleo familiare dello studente valutata mediante l'ISEE per le prestazioni universitarie (indicatore situazione economica equivalente) e sulla base del corso di laurea di appartenenza.

L'ISEE dovrà essere richiesto per le prestazioni del diritto allo studio universitario e verrà acquisito direttamente dall'Università dal servizio web INPS tramite procedura informatizzata.

Qualora il contributo risulti superiore a € 400 il pagamento viene suddiviso in:

- un acconto pari al 30% per l'a.a. 2019/2020 con scadenza il 17/12/2019;
- un saldo pari al restante 70% per l'a.a.2018/2019 con scadenza il 27/05/2019.

Qualora il contributo risulti minore o uguale a € 400 il pagamento per l'a.a.2019/2020 avviene in unica soluzione con scadenza il 17/12/2019. Gli studenti che si immatricolano ad un corso di laurea magistrale non a ciclo unico dopo il 17/12/2018 dovevano versare l'acconto del contributo per l'a.a.2018/2019 entro il 29/03/2019 e il saldo entro il 27/05/2019. È prevista una mora in caso di pagamento tardivo

Pertanto nell'esercizio 2019 sono stati introitati i contributi universitari dell'a.a. 2018/2019, la tassa di iscrizione all'a.a. 2019/2020 (costituita dalla sola tassa regionale e imposta di bollo), l'acconto di contributo (o rata unica in caso contributo minore o uguale a € 400,00).

I proventi per la didattica possono quindi essere così ripartiti:

Proventi per la didattica (1)

Descrizione	Valori al 31/12/2019	Valori al 31/12/2018	Variazioni
Tasse e contributi corsi di laurea e specialistica	18.290.435,26	17.528.494,56	761.940,70
Indennità supplementari	2.160.384,37	2.058.407,47	101.976,90
TOTALE	20.450.819,63	19.586.902,03	863.917,60

L'Ateneo procede alla rilevazione per competenza dei ricavi per le tasse universitarie imputando nel bilancio 2019: i 10/12 della Ia rata a.a. 2018/2019, pari ad euro 4.289.469,18; la IIa rata a. a. 2018/2019 e le altre indennità supplementari, pari a euro 15.253.046,54, i 2/12 dell'acconto di contributo 2019/2020, pari a € 908.303,91 .



Tra i risconti passivi vengono pertanto iscritti i restanti 10/12, dell'acconto di contributo 2019/2020, che ammontano ad euro 4.541.519,53.

Nella voce "Proventi per la didattica" sono comprese anche tutte le indennità supplementari che gli studenti versano per l'acquisizione di determinati servizi legati alla carriera universitaria, per un totale di euro 2.160.384,37, tra cui i Corsi di perfezionamento e i Master per € 479.905,85, le tasse e i contributi per dottorati e scuole di specialità per € 793.427,39 e tutte le altre tasse e contributi (more, stampa diploma, ecc.) per € 887.051,13.

Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico (2)

Descrizione	Valori al 31/12/2019	Valori al 31/12/2018	Variazioni
Proventi da brevettazione risultati ricerca	12.396,00	15.471,63	- 3.075,63
Contratti di ricerca, consulenza, convenzioni di ricerca c/terzi	780.272,51	956.328,53	- 176.056,02
TOTALE	792.668,51	971.800,16	- 179.131,65

Si rilevano in queste voci i ricavi relativi alle commesse commerciali realizzate dai Dipartimenti universitari nell'ambito della ricerca scientifica. Tali commesse sono prestazioni a favore di terzi e consistono in attività di ricerca, di consulenza, di progettazione, di sperimentazione, di verifica tecnica, di cessione di risultati di ricerca, di formazione, di didattica e di servizio svolte da strutture scientifiche, didattiche e amministrative dell'Università, avvalendosi delle proprie competenze e risorse, a condizione di percepire un corrispettivo atto a coprirne i costi.

Si denota un decremento rispetto ai valori dell'esercizio 2018.

Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi (3)

Descrizione	Valori al 31/12/2019	Valori al 31/12/2018	Variazioni
Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR	242.273,87	103.698,37	138.575,50



Ricerche su finanziamenti competitivi da altri Ministeri	59.115,98	3.598,00	55.517,98
Ricerche su finanziamenti competitivi da Regioni-Province autonome	368.651,26	135.030,88	233.620,38
Ricerche su finanziamenti da altre amministrazioni locali	243,12	9.865,13	- 9.622,01
Ricerche su finanziamenti competitivi da altri enti pubblici nazionali	219.039,73	306.780,60	- 87.740,87
Ricerche su finanziamenti competitivi da privati	429.087,14	539.585,35	- 110.498,21
Ricerche su finanziamenti competitivi da Ue	278.046,70	264.535,52	13.511,18
Ricerche su finanziamenti competitivi da altri organismi internazionali	77.532,40	2.610,14	74.922,26
TOTALE	1.673.990,20	1.365.703,99	308.286,21

In questa tipologia di voci sono iscritti tutti i progetti istituzionali di ricerca e di didattica suddivisi per ente finanziatore. Si denota un decremento dei proventi per ricerche su finanziamenti competitivi da privati.

CONTRIBUTI (II)

Descrizione	Valori al 31/12/2019	Valori al 31/12/2018	Variazioni
Contributi MIUR e altre Amministrazioni Centrali	54.885.934,09	51.987.312,25	2.898.621,84
Contributi Regioni e Province autonome	584.020,19	504.510,66	79.509,53
Contributi altre Amministrazioni locali	6.529,78	67.558,93	-61.029,15
Contributi Unione Europea e Resto del mondo	503.984,62	559.554,00	-55.569,38
Contributi da Università	-	-	0,00
Contributi da altri (pubblici)	724.963,83	658.336,13	66.627,70
Contributi da altri (privati)	690.905,34	1.093.665,58	-402.760,24

TOTALE	57.396.337,85	54.870.937,55	2.525.400,30
---------------	----------------------	----------------------	---------------------

L'incremento complessivo è dovuto principalmente all'aumento dei contributi del Miur per incremento del Fondo di Finanziamento ordinario, come da tabella specifica seguente.
Si osserva invece una rilevante diminuzione dei contributi da altri (privati).

Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali (1)

Descrizione	Valori al 31/12/2019	Valori al 31/12/2018	Variazioni
Contributi da MIUR	54.863.580,92	51.941.493,11	2.922.087,81
Contributi diversi da altri Ministeri	22.353,17	45.819,14	-23.465,97
TOTALE	54.885.934,09	51.987.312,25	2.898.621,84

Tra i contributi del Miur vi sono innanzitutto i ricavi derivanti dal Fondo di Finanziamento Ordinario FFO per complessivi € € 46.351.533,00. Tale importo comprende:

- La riapertura del risconto al 1 ° gennaio 2019 relativo all'assegnazione 2018 per attività da svolgere nel 2019, per € 170.567,75;
- La stima dell'assegnazione FFO per l'anno 2019 per € 46.941.020,01 (Decreto Miur n. 587 dell' 8 agosto 2018);
- Dedotto il risconto di parte delle assegnazioni 2016 e 2015 (per attività che verranno svolte nel 2019) per € 96.217,00.

La voce comprende altresì i seguenti ricavi:

- € 59.031,14, quale assegnazione per attività sportiva universitaria;
- € 7.436.937,48 quale assegnazione di competenza per le borse di studio postlauream e i contratti di formazione specialistica.

Dettaglio FFO

FFO DM 738 dell'8/8/2019	Anno 2019	Anno 2018	Variazioni
---------------------------------	------------------	------------------	-------------------



			2019 su 2018
Assegnazioni per obbligazioni assunte nei pregressi esercizi			
Interventi quota base	€ 28.513.148,00	€ 28.159.966,00	€ 353.182,00
- quota storica	€ 17.192.935,00	€ 18.389.921,00	-€ 1.196.986,00
- costo standard	€ 11.320.213,00	€ 9.770.045,00	€ 1.550.168,00
- programmazione triennale consolidata			
- correttivi una tantum			
Assegnazione quota premiale (L. 1/2009)	€ 13.065.601,00	€ 11.079.305,00	€ 1.986.296,00
a) 60% valutazione qualità della ricerca (VQR 2011-2014)	€ 7.647.881,00	€ 7.257.490,00	€ 390.391,00
b) 20% valutazione delle politiche di reclutamento (VQR 2011-2014)	€ 3.106.044,00	€ 2.136.439,00	€ 969.605,00
c) 20% autonomia responsabile	€ 2.336.095,00	€ 1.706.262,00	€ 629.833,00
Correttivi una tantum	-€ 24.419,00	-€ 20.886,00	-€ 3.533,00
Intervento perequativo (art. 11, L. 240/10)	€ 360.221,00	€ 336.929,00	€ 23.292,00
Correttivi una tantum	-€ 790.646,00		-€ 790.646,00
Piani straordinari	€ 2.724.225,00	€ 1.902.900,00	€ 821.325,00
- Piano straordinario docenti 2019	€ 2.724.225,00		
- Piano straordinario docenti 2018		€ 1.774.164,00	
- Piano straordinario ricercatori tipo B) 2018		€ 128.736,00	
- Piano straordinario docenti 2017			
- Piano straordinario ordinari 2016			
- Piano straordinario ricercatori 2016			
- Piano straordinario associati 2012			
- Piano straordinario associati 2013			
- Piano straordinario ricercatori 2015			
Programmazione triennale	0	€ 335.672,00	-€ 335.672,00
Interventi a favore degli studenti			
1) borse post lauream	€ 1.224.860,00	€ 1.130.092,00	€ 94.768,00
2) fondo sostegno giovani			
- mobilità	€ 259.668,00	€ 270.032,00	-€ 10.364,00
- assegni inorotato	€ 73.562,00	€ 48.706,00	€ 24.856,00
- corsi strategici	€ 32.785,00	€ 13.545,00	€ 19.240,00
3) tirocini curriculari	€ 77.018,00		€ 77.018,00
No tax area	€ 481.335,00	€ 509.115,00	-€ 27.780,00
Compensazione e blocco scatti stipendiali	€ 290.360,00	€ 362.950,00	-€ 72.590,00
DM 197/2018 Una Tantum		€ 290.360,00	-€ 290.360,00
Assegnazione Garr	€ 39.396,00		€ 39.396,00
TOTALE FFO	€ 46.351.533,00	€ 44.439.572,00	€ 1.911.961,00

L'incremento complessivo del Fondo di Finanziamento ordinario è pari a € 1.911.961,00 dovuto principalmente a:

- incremento quota base € 353.182,00;
- incremento per assegnazione quota premiale (L. 1/2009) € 1.986.296,00;
- correttivi una tantum € 790.646,00 (-);

- incremento Piani straordinari € 821.325,00.

Contributi Regioni e Province autonome (2)

Descrizione	Valori al 31/12/2019	Valori al 31/12/2018	Variazioni
Assegnazioni da Regioni-Province autonome per funzionamento iniziative didattiche	14.341,18	6.521,29	7.819,89
Assegnazioni da Regioni-Province autonome – contributi diversi	569.679,01	497.989,37	71.689,64
TOTALE	584.020,19	504.510,66	79.509,53

La voce “Assegnazioni da Regioni- Province autonome – contributi diversi” comprende i finanziamenti dalla Regione Lombardia per le scuole di specializzazione medica per € 563.652,76.

Contributi altre Amministrazioni locali (3)

Descrizione	Valori al 31/12/2019	Valori al 31/12/2018	Variazioni
Assegnazioni da altre amministrazioni locali per funzionamento iniziative didattiche	2.181,67	5.166,96	-2.985,29
Altre assegnazioni da altre amministrazioni locali in conto esercizio	14,75	49.391,97	-49.377,22
Assegnazioni da altre amministrazioni locali – contributi diversi	4.333,36	13.000,00	-8.666,64

Assegnazioni da altre amministrazioni locali – accordi di programma	-	-	0,00
TOTALE	6.529,78	67.558,93	-61.029,15

La voce comprende l'assegnazione per competenza del Comune di Busto Arsizio per il funzionamento delle sedi didattiche, la cui somma viene integralmente riscontata su esercizi futuri, in quanto non spesa per dubbia esigibilità.

Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali (4)

Descrizione	Valori al 31/12/2019	Valori al 31/12/2018	Variazioni
Contributi diversi dalla UE	526.788,61	489.339,00	37.449,61
Contributi diversi da altri organismi internazionali	- 22.803,99	70.215,00	-93.018,99
TOTALE	503.984,62	559.554,00	-55.569,38

La voce "Contributi diversi dalla UE" comprende l'assegnazione Erasmus per la mobilità internazionale degli studenti e docenti per € 512.944,75.

La voce "Contributi diversi da altri organismi internazionali" è costituita dai finanziamenti per la ricerca a favore dei Dipartimenti con l'effetto negativo dei risconti di apertura e chiusura.

Contributi da Università (5)

La voce non viene valorizzata.

Contributi da altri (pubblici) (6)

Descrizione	Valori al 31/12/2019	Valori al 31/12/2018	Variazioni
Contributi diversi di Enti pubblici	315.737,82	178.006,71	137.731,11
Contributi e contratti CNR	18.547,35	89.650,76	-71.103,41
Contributi in conto capitale da terzi	390.678,66	390.678,66	0,00

TOTALE	724.963,83	658.336,13	66.627,70
---------------	-------------------	-------------------	------------------

La voce Contributi diversi di Enti pubblici comprende principalmente:

- € 20.415,00 relativi al finanziamento dell'INAF della seconda annualità della borsa di dottorato in Fisica e Astronomia XXXIII ciclo;
- € 63.935,97 relativi al rimborso di enti pubblici per personale tecnico amministrativo in comando;
- € 231.386,85 per assegnazioni di competenza relativi a finanziamenti ricevuti in anni precedenti a favore dei Dipartimenti e per assegnazioni di competenza relativi a finanziamenti ricevuti in anni precedenti, poi riscontati dopo l'ammortamento dell'anno.

Contributi da privati (7)

Descrizione	Valori al 31/12/2019	Valori al 31/12/2018	Variazioni
Contributi diversi di enti privati	690.905,34	1.033.889,90	- 342.984,56
Lasciti, oblazioni e donazioni	-	59.775,68	- 59.775,68
TOTALE	690.905,34	1.093.665,58	-402.760,24

La voce "Contributi diversi di enti privati" ammonta a € 690.905,34 e accoglie le somme relative al finanziamento da parte della Fondazione Veronesi del posto di ricercatore a tempo determinato MED/18 di € 50.000,00; il finanziamento da parte della Fondazione Maugeri di un posto di professore di ruolo I fascia MED/10 di € 99.356,83; il finanziamento della Fondazione Maugeri di un posto di professore di ruolo di II fascia MED/10 per € 11.897,62; il finanziamento della Fondazione Matarelli di un posto di ricercatore a tempo determinato MED/15 per € 30.000,00 e il contributo di sponsorizzazione del Tesoriere di € 80.000,00, i finanziamenti per la didattica e la ricerca a favore di dipartimenti per la restante.

PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE (III)

La voce non va esposta così come previsto dal MTO.

PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO (IV)

Descrizione	Valori al 31/12/2019	Valori al 31/12/2018	Variazioni
Proventi per gestione diretta interventi diritto allo studio	1.671.828,37	1.310.882,04	360.946,33



Proventi della foresteria	310.007,80	300.520,09	9.487,71
TOTALE	1.981.836,17	1.611.402,13	370.434,04

I proventi per gestione diretta interventi diritto allo studio pari a € 1.671.828,37 comprendono:

- € 441.538,00 quale contributo di funzionamento per il diritto allo studio universitario per l'anno 2019;
- € 453.061,91 quale saldo finanziamento borse di studio a.a.2018/2019;
- € 777.228,46 quale acconto per borse di studio a.a. 2019/2020.

I proventi della foresteria ammontano a € 310.007,80 relativi, quali introiti per la gestione del Collegio Cattaneo in Varese e della residenza "La presentazione" in Como.

ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI (V)

Descrizione	Valori al 31/12/2019	Valori al 31/12/2018	Variazioni
Proventi diversi	129.884,36	146.711,94	- 16.827,58
Proventi della foresteria	-	-	-
Utilizzo fondi vincolati ammortamenti e fondi rischi e oneri	2.564.135,72	2.167.092,87	397.042,85
Altri proventi per attività commerciale (prestazioni a pagamento-tariffario, noleggio spazi universitari)	2.440.382,15	1.224.934,58	1.215.447,57
TOTALE	5.134.402,23	3.538.739,39	1.595.662,84

La voce ammonta a € 5.134.402,23 e accoglie:

- € 129.884,36 quali proventi diversi tra cui i canoni di concessione per il servizio somministrazione bevande e alimenti tramite distributori automatici, i canoni per il servizio di ristorazione in Via Monte Generoso e presso il Chiostro di S. Abbondio, incassi per la gestione del servizio di fotocopiatrice e stampa per gli utenti del SiBA, canoni di concessione per utilizzo fibre ottiche/manutenzione rete GARR del SIC, il canone di concessione dello spazio Libreria Universitaria presso Padiglione Antonini;

- € 2.564.135,72 per utilizzo fondi vincolati di esercizi precedenti nel patrimonio netto per gli ammortamenti e per utilizzo di fondi rischi e oneri, cui corrispondono i relativi costi di competenza, di cui € 529. 696,58 quale utilizzo fondo vincolato per ammortamenti di competenza su immobilizzazioni materiali e immateriali pre-2014; € 688.713,81 per utilizzo fondi di ricerca vincolati org. Ist.li Dipartimenti, borse di ricerca e cococo scientifiche e € 600.000,00 per utilizzo fondi assegni di ricerca ;
- € 2.440.382,15 quali proventi per prestazioni a pagamento–tariffario, noleggio spazi universitari, vendita gadget merchandising Insubria Store, altri proventi da attività commerciale, e in particolare formazione su commessa per € 1.317.557,82 per i corsi Inps ValorePa2019.

VARIAZIONE RIMANENZE (VI)

Descrizione	Valori al 31/12/2019	Valori al 31/12/2018	Variazioni
Variazione rimanenze	33.343,53	42.406,67	-9.063,14
TOTALE	33.343,53	42.406,67	-9.063,14

Si valorizzano le rimanenze finali di magazzino relative all'attività di merchandising Insubria Store.

INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI (VII)

La voce non viene valorizzata.

6.2 COSTI OPERATIVI (B)

Descrizione	Valori al 31/12/2019	Valori al 31/12/2018	Variazioni
Costi del personale	43.021.573,23	41.975.814,46	1.045.758,77
Costi della gestione corrente	33.387.594,22	28.864.870,81	4.522.723,41
Ammortamenti e svalutazioni	2.310.180,74	2.368.830,87	- 58.650,13
Accantonamenti per rischi ed oneri	969.926,05	1.030.213,34	- 60.287,29
Oneri diversi di gestione	349.733,59	350.611,40	- 877,81



TOTALE	80.039.007,83	74.590.340,88	5.448.666,95
--------	---------------	---------------	--------------

COSTI DEL PERSONALE (VIII)

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica			
a) docenti/ricercatori			
Competenze fisse	20.516.493,13	19.850.873,43	665.619,70
Competenze per supplenze, attività commerciale, indennità di rischio, premialità, altre competenze accessorie	1.135.225,53	1.094.929,22	40.296,31
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	6.107.443,96	5.872.977,53	234.466,43
TOTALE a) docenti/ricercatori	27.759.162,62	26.818.780,18	940.382,44
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)			
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	1.104.794,74	1.148.801,34	- 44.006,60
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	236.989,78	250.752,59	- 13.762,81
TOTALE b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	1.341.784,52	1.399.553,93	- 57.769,41
c) docenti a contratto			
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	902.761,43	887.522,13	15.239,30
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	125.330,55	112.423,38	12.907,17
TOTALE c) docenti a contratto	1.028.091,98	999.945,51	28.146,47
d) esperti linguistici			
Indennità TFR			-
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)			-
TOTALE d) esperti linguistici			-
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca			
Indennità TFR	312.871,06	342.150,36	- 29.279,30
Indennità TFR			-
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	642,56		642,56
TOTALE e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	313.513,62	342.150,36	- 28.636,74



TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	30.442.552,74	29.560.429,98	882.122,76
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo			
Competenze fisse	8.170.778,00	8.076.715,84	94.062,16
Competenze per attività commerciale, indennità di rischio, premialità, buoni-pasto, altre competenze accessorie	1.635.279,39	1.578.942,82	56.336,57
Indennità TFR	-	-	-
Oneri previdenza integrativa e Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	2.772.963,10	2.759.725,82	13.237,28
TOTALE 2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	12.579.020,49	12.415.384,48	163.636,01

Per il personale docente e ricercatore a tempo indeterminato si rilevano:

- nella voce Oneri per assegni fissi, gli stipendi corrisposti nell'anno 2019 e per completezza di informazioni si evidenziano separatamente: gli oneri sociali (contributi previdenziali a carico dell'Ente); l'IRAP, rilevata nella voce "Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite, anticipate. Essa risulta incrementata rispetto al 2018 a seguito degli aumenti contrattuali disposti con DPCM 03/09/2019 (GU Serie Generale n.250 del 24-10-2019) e a seguito delle politiche di reclutamento di personale;
- la voce Oneri per altre competenze al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato e determinato accoglie gli oneri per Competenze al personale docente e ricercatore su prestazioni conto terzi, i compensi accessori per il merito dei docenti e ricercatori art 6. Legge 240/2010;
- nella voce per supplenze (contenuta in a) docenti e ricercatori) e per docenti a contratto (c), sono riportati i costi sostenuti per competenza per la copertura dell'offerta formativa relativa all'anno accademico 2018/2019 (per i 10/12 dell'intero conferimento) e relativa all'anno accademico 2019/2020 (per i 2/12 dell'intero conferimento);
- sono inoltre rilevate le retribuzioni dei ricercatori a tempo determinato, in parte gravanti sul bilancio di ateneo e in parte su finanziamenti esterni erogati da terzi o gravanti sui progetti di ricerca dei Dipartimenti;
- la voce Collaborazioni scientifiche – collaboratori, assegnisti, ecc (b) accoglie principalmente i costi per gli assegni di ricerca e per le collaborazioni del personale inserito nei progetti di ricerca realizzati dalle strutture dipartimentali;
- la voce Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo distingue separatamente i costi relativi alle retribuzioni fisse dal Fondo accessorio previsto dai rispettivi contratti collettivi di lavoro. Tale fondo comprende oneri relativi a retribuzione di posizione, straordinari, performance organizzativa ed individuale, Fondo dirigenti, ecc. Nelle "Altre competenze" si iscrivono i compensi riconosciuti per le attività c/terzi del personale tecnico amministrativo e le somme per compensi incarichi di coordinamento e amministrazione Master e corsi di perfezionamento. La voce complessivamente risulta incrementata a seguito delle politiche di reclutamento del personale e a seguito degli incrementi contrattuali disposti dal CCNL 2016-2018



Dotazioni organico

Personale docente e ricercatore

ORGANICO	Anno 2019	Anno 2018	Variation e n° unità	Variation %
Personale di ruolo				
Professori Ordinari	88	87	1	1,1494%
Professori Associati	173	167	6	3,5928%
Ricercatori a tempo indeterminato	68	67	1	1,4925%
Ricercatori a tempo determinato	43	41	2	4,8780%
Professori straordinari a tempo determinato	0	0	-	-
Assistenti	0	0	-	-
Totale personale di ruolo	372	362	10	2,7624%
Personale in convenzione				
Professori	0	0	0	-
Ricercatori	0	0	0	-
Totale personale in convenzione	0	0	0	-
TOTALE PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE	372	362	10	

L'Ateneo non ha docenti o ricercatori in regime di convenzione art. 6, comma 11, Legge n. 240/2010.

Personale dirigente e tecnico amministrativo

ORGANICO	Anno 2019	Anno 2018	Variation e n° unità	Variation %
Personale a tempo indeterminato				
di cui dirigenti	3	2	1	1%
di cui categoria EP	13	15	- 2	-2%
di cui categorie D, C, B	294	297	- 3	-3%
Totale personale a tempo indeterminato	310	314	-4	-4%
Personale a tempo determinato				
di cui dirigenti	2	2	-	-
di cui categorie D, C, B	4	2	2	2%
Totale personale a tempo determinato	6	4	2	2%

TOTALE PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO-AMMINISTRATIVO	316	318	-2	-2%
--	------------	------------	-----------	------------

COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE (IX)

Descrizione	Valori al 31/12/2019	Valori al 31/12/2018	Variazioni
Costi per il sostegno agli studenti	13.738.518,87	12.497.065,50	1.241.453,37
Costi per il diritto allo studio	1.182.458,98	1.069.667,61	112.791,37
Costi per attività editoriale	134.072,86	79.292,85	54.780,01
Trasferimenti a partner di progetti coordinati	1.389.929,38	589.284,91	800.644,47
Acquisto materiale di consumo per laboratori	773.424,24	750.786,52	22.637,72
Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	1.113.564,93	1.032.905,91	80.659,02
Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali	13.533.837,38	11.684.389,21	1.849.448,17
Acquisto altri materiali	454.137,74	274.757,69	179.380,05
Variazione delle rimanenze di materiali	42.406,67	43.112,84	-706,17
Costi per godimento beni di terzi	324.704,40	189.976,69	134.727,71
Altri costi	700.538,77	653.631,08	46.907,69
TOTALE	33.387.594,22	28.864.870,81	4.522.723,41

La spesa è complessivamente incrementata di € 4.522.723,41. In particolare:

- La voce per Costi per sostegno agli studenti risulta incrementata a seguito delle maggiori spese per contratti di formazione specialistica di medicina finanziati dal Miur e dalla Regione Lombardia e per maggiori spese per borse di eccellenza e merito finanziate dall'Ateneo;
- La voce per Trasferimenti a partner di progetti coordinati risulta aumentata a seguito dei trasferimenti ai partner istituzionali delle quote della formazione su commessa per il progetto Inps ValorePa 2019;
- La voce Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali è sensibilmente aumentata per gli oneri per manutenzione e riparazione a causa dei lavori di sostituzione e messa a norma di apparati tecnici obsoleti e non più funzionanti, ormai fuori norma.

Costi per sostegno agli studenti (1)

Descrizione	Importo lordo	Oneri sociali	Totale 2019	Totale 2018	Variazione
Borse di studio Specializzazione (a norma UE)	6.896.720,67	1.103.869,57	8.000.590,24	7.136.548,79	864.041,45
Borse di studio per dottorato di ricerca	2.331.801,08	514.372,07	2.846.173,15	2.894.275,90	- 48.102,75
Borse di studio su attività di ricerca	491.508,73	-	491.508,73	402.676,41	88.832,32
Borse di eccellenza e merito	324.600,00	27.591,00	352.191,00	177.000,00	175.191,00
Mobilità internazionale	783.696,75	-	783.696,75	630.352,68	153.344,07
Altre borse di studio	236.696,98	19.618,27	256.315,25	154.946,54	101.368,71
Oneri per mobilità studenti	461.101,77	-	461.101,77	449.257,10	11.844,67
Altri interventi a favore degli studenti	546.941,98	-	546.941,98	652.008,08	- 105.066,10
TOTALE	12.073.067,96	1.665.450,91	13.738.518,87	12.497.065,50	1.241.453,37

Nella voce “Costi per sostegno agli studenti” sono raggruppati i costi sostenuti per le varie iniziative assunte a favore degli studenti.

Nell'anno 2019 è partito il XXXV ciclo delle borse di dottorato di ricerca che sono finanziate principalmente dal Ministero, attraverso assegnazioni annuali e dal Fondo sostegno giovani per l'incremento annuale delle borse. Anche i privati intervengono finanziariamente per tale formazione post laurea. Nell'esercizio 2019 sono state attivate n. 55 borse di dottorato.

Le Borse di Studio per le Scuole di specializzazione mediche sono definite annualmente di concerto tra il Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca ed il Ministero della Salute. Per esse l'Ateneo riceve contributi da parte del Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca e dalla Regione Lombardia.

Nell'a.a. 2018/2019 sono stati attivati n. 93 contratti di formazione specialistica di cui n. 84 finanziati dal Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca, n. 8 finanziati dalla Regione Lombardia e n. 0 finanziati da enti privati. Le immatricolazioni sono tuttora in corso.

Nella voce "Mobilità internazionale" sono registrati i costi per l'erogazione delle borse di studio agli studenti in mobilità Erasmus studio, Erasmus Placement e mobilità internazionali in convenzioni con altri atenei. Anche per queste borse l'Università riceve dei finanziamenti esterni che provvedono alla loro copertura finanziaria.

Negli "Altri interventi a favore degli studenti" registriamo gli oneri per i contratti di collaborazione "200 ore" stipulati con gli studenti, le spese per iniziative e attività culturali gestite dagli studenti, la spesa per attività sportiva (contributo al CUS dei Laghi), spese per orientamento studenti, spese per attività di tutorato, spese per viaggi di studio e attività didattica fuori sede degli studenti, Corsi di lingue, Spese per la Notte dei ricercatori, spese per il progetto Giovani Pensatori.

Costi per il diritto allo studio (2)

Descrizione	Valori al 31/12/2019	Valori al 31/12/2018	Variazioni
Interventi per il diritto allo studio	1.182.458,98	1.069.667,61	112.791,37
Totale	1.182.458,98	1.069.667,61	112.791,37

La voce, risulta valorizzata per € 1.182.458,98 e comprende le borse erogate agli studenti per il diritto allo studio.

Costi per l'attività editoriale (3)

Descrizione	Importo lordo	Oneri sociali	Totale	Totale 2018	Variazione
Organizzazione di manifestazioni e convegni	91.004,60	3.454,21	94.458,81	47.198,30	47.260,51



Compensi e soggiorno esperti e relatori - istituzionale	39.614,05	-	39.614,05	32.094,55	7.519,50
Missioni ed iscrizioni a convegni personale docente	-	-	-	-	-
TOTALE	130.618,65	3.454,21	134.072,86	79.292,85	54.780,01

Nei “Costi per l’attività editoriale” si includono le spese per l’organizzazione dei convegni e i compensi e i rimborsi spese ai relatori e le spese per missioni su progetti di ricerca.

Trasferimenti a partner di progetti coordinati (4)

La voce che ammonta a € 1.389.929,38, accoglie le somme che i responsabili scientifici di progetti coordinati da più unità trasferiscono ai partner coinvolti.

In presenza di progetti comuni realizzati da più soggetti in cui l’Ateneo svolge il ruolo di capofila, l’Ateneo stesso acquisisce i contributi da terzi per lo svolgimento del progetto e provvede a trasferire agli altri soggetti coinvolti, quali partner, le quote di loro spettanza.

La voce comprende i trasferimenti ai partner istituzionali delle quote della formazione su commessa per il progetto Inps ValorePa 2019 per € 1.137.196,04.

Acquisto materiale di consumo per laboratori (5)

La voce, che ammonta a € 773.424,24, accoglie i costi per l’acquisto dei materiali di consumo per ogni laboratorio, per lo più relativi ai dipartimenti scientifici. Nella maggior parte dei casi questi acquisti, essendo relativi ad attività di ricerca, sono coperti da contributi (pubblici o privati).

Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori (6)

La voce non viene valorizzata.

Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico (7)

La voce, che ammonta a € 1.113.564,93 comprende acquisti di riviste e monografie in formato cartaceo ed elettronico, banche dati on line e su cd Rom, che, come precisato nei criteri di valutazione, vengono iscritti direttamente a costo.

Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali (8)

La voce è così suddivisa:

Descrizione	Totale 2019	Totale 2018	Variazioni
Oneri servizi manutenzioni e riparazioni	4.405.576,91	3.433.484,94	972.091,97
Acquisto di servizi	3.126.311,29	2.737.915,64	388.395,65
Oneri servizi in appalto	3.779.944,53	3.422.314,90	357.629,63



Forza motrice - consumo acqua e combustibili	2.016.202,53	1.905.687,70	110.514,83
Consulenze legali tecniche e amministrative	205.802,12	184.762,37	21.039,75
Spese correnti per brevetti	-	223,66	- 223,66
TOTALE	13.533.837,38	11.684.389,21	1.849.448,17

La voce “Oneri servizi manutenzioni e riparazioni” è così dettagliata:

DESCRIZIONE	Totale 2019	Totale 2018	Variazione
Manutenzione ordinaria di immobili	849.303,92	701.372,19	147.931,73
Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature - istituzionale	229.847,76	260.377,41	- 30.529,65
Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature - commerciale	330,00	1.592,80	- 1.262,80
Manutenzione automezzi	7.271,63	3.573,92	3.697,71
Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni - istituzionale	42.380,09	41.320,38	1.059,71
Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni - commerciale	1.350,68	-	1.350,68
Manutenzione software - istituzionale	1.005.189,97	981.016,22	24.173,75
Manutenzione software - commerciale	520,00	-	520,00
Manutenzione ordinaria e riparazione impianti - istituzionale	2.162.937,27	1.317.748,08	845.189,19
Manutenzione ordinaria e riparazione impianti - commerciale	-	-	-
Manutenzione ordinaria aree verdi - istituzionale	106.445,59	126.483,94	- 20.038,35
Lavori in conto esercizio	-	-	-
Totale	4.405.576,91	3.433.484,94	972.091,97

In particolare risulta incrementata la voce Manutenzione ordinaria e riparazione impianti a seguito di manutenzioni complesse alle cabine di MT con sostituzione di importanti componenti, essenziali per la sicurezza e il buon funzionamento degli impianti stessi.

Sno state inoltre sostenute spese di rifacimento, sostituzione ed integrazione dei sistemi di controllo degli impianti di termoregolazione dell'edificio di Via Dunant in Varese e Via Valleggio in Como.

La voce "Acquisto di servizi" è così dettagliata:

DESCRIZIONE	2019	2018	Variazione
Altri Servizi	1.933.447,24	1.418.670,13	514.777,11
Assicurazioni	188.174,14	206.663,64	- 18.489,50
Buoni Pasto	-	-	-
Spese Di Pubblicita' Obbligatoria	3.022,23	7.329,45	- 4.307,22
Spese Di Trasporto	45.732,90	49.580,15	- 3.847,25
Spese Per La Ricerca	347.343,82	489.773,38	- 142.429,56
Spese Per Pubblicazioni	164.075,19	127.675,64	36.399,55
Spese Postali	19.930,69	25.665,92	- 5.735,23
Spese Telefoniche	372.777,78	323.393,63	49.384,15
Vigilanza	51.807,30	89.163,70	- 37.356,40
Totale complessivo	3.126.311,29	2.737.915,64	388.395,65

La spesa per altri servizi risulta incrementata di € 514.777,11; in particolare ciò è dovuto alle maggiori spese per servizi commerciali sostenute dal Centro Sistemi Informativi e di Comunicazione.

La voce "oneri per servizi in appalto" comprende:

DESCRIZIONE	Totale 2019	Totale 2018	Variazione
Appalto servizio pulizia locali - istituzionale	829.334,39	588.574,20	240.760,19
Appalto smaltimento rifiuti speciali	44.600,73	53.313,18	- 8.712,45
Appalto servizio calore - istituzionale	547.337,26	551.789,05	- 4.451,79
Altri servizi in appalto - istituzionale	2.254.506,47	2.207.981,38	46.525,09
Altri servizi in appalto - commerciale	104.165,68	20.657,09	83.508,59
Totale	3.779.944,53	3.422.314,90	357.629,63

La voce "Appalto per servizi di pulizia" risulta incrementata rispetto all'esercizio 2018 per il nuovo contratto con decorrenza 1 gennaio 2019 e a causa delle spese straordinarie sostenute per l'ispezione CEV avvenuta nel corso del 2019.



Il costo mensile delle pulizie ordinarie per la sede di Varese ha subito in incremento medio di € 10.000,00 (iva inclusa) mentre per la sede di Como l'incremento risulta essere pari a € 14.000,00.

Per quanto riguarda le spese di pulizia "straordinaria" (comprenditive di iva) per la sede di Varese risultano essere pari a € 13.966,89 mentre per la sede di Como sono pari a € 11.556,60.

La voce altri servizi in appalto comprende il contratto d'appalto all'ATI Byblos-B-Link per i Servizi di assistenza tecnico-informatica e sorveglianza per gli edifici universitari e il contratto d'appalto a CAEB per i Servizi integrati di biblioteca.

La voce "Forza motrice-acqua e combustibili" è così dettagliata:

DESCRIZIONE	Totale 2019	Totale 2018	Variazione
Energia elettrica - istituzionale	1.677.845,46	1.491.100,60	186.744,86
Combustibili per riscaldamento - istituzionale	263.146,53	311.459,02	-48.312,49
Acqua - istituzionale	71.495,33	98.258,09	-26.762,76
Utenze varie - istituzionale	3.715,21	4.869,99	-1.154,78
Totale	2.016.202,53	1.905.687,70	110.514,83

La voce "Consulenze legali, tecniche e amministrative" è così dettagliata:

DESCRIZIONE	Totale 2019	Totale 2018	Variazione
Consulenze tecniche - istituzionale	141.331,88	159.289,58	- 17.957,70
Consulenze mediche - istituzionale	4.241,42	6.788,70	- 2.547,28
Consulenze mediche - commerciale	-	-	-
Consulenze legali, amministrative, certificazione - istituzionale	13.703,04	-	13.703,04
Spese legali e notarili - istituzionale	20.181,88	16.146,49	4.035,39
Oneri per soccombenze legali e giudiziarie - istituzionale	26.343,90	2.537,60	23.806,30
Totale	205.802,12	184.762,37	21.039,75

Acquisto altri materiali (9)



Descrizione	Totale 2019	Totale 2018	Variazioni
Acquisto altri materiali	454.137,74	274.757,69	179.380,05

La voce comprende spese per cancelleria e altri materiali di consumo, acquisto di software per PC spesati nell'anno e la spesa per benzina e gasolio per autotrazione. L'incremento è dovuto principalmente all'aumento della spesa per acquisto software PC spesati nell'anno sostenuta dal Centro Sistemi Informativi e di Comunicazione

Variazione delle rimanenze di materiali (10)

Descrizione	Totale 2019	Totale 2018	Variazioni
Acquisto altri materiali	454.137,74	274.757,69	179.380,05

La voce comprende le rimanenze di magazzino per l'attività di merchandising Insubria Store.

Costi per godimento beni di terzi (11)

DESCRIZIONE	Totale 2019	Totale 2018	Variazioni
Fitti passivi	37.641,66	10.593,62	27.048,04
Spese condominiali	133.213,00	77.238,60	55.974,40
Noleggi e spese accessorie	112.307,80	102.144,47	10.163,33
Canoni leasing -- istituzionale	41.541,94	-	41.541,94
Totale	324.704,40	189.976,69	134.727,71

Tra le spese per fitti passivi risulta il canone per Via O. Rossi in Varese.

Tra le spese condominiali vengono valorizzate le spese per Via O. Rossi in Varese, le spese per l'utilizzo di palestre e piscine per il Corso di laurea in Scienze motorie, le spese per il Condominio "Minazzi" in Via Piave a Varese, le spese rimborsate al Comune di Como per l'utilizzo di Via Cavallotti.

Altri costi (12)

Descrizione	Totale 2019	Totale 2018	Variazioni
Missioni e rimborsi spese degli organi istituzionali	17.459,88	23.967,52	- 6.507,64
Contributi e quote associative	152.752,30	214.234,93	- 61.482,63



Gettoni di presenza al Consiglio di Amministrazione e Senato Accademico	53.127,17	39.880,35	13.246,82
Indennità al Collegio dei Revisori dei Conti	34.954,14	35.336,68	- 382,54
Indennità ai componenti del Nucleo di Valutazione di Ateneo	28.576,77	39.998,36	- 11.421,59
Indennità di carica organi accademici	291.088,83	198.828,56	92.260,27
Concorsi ed esami di stato	122.579,68	101.384,68	21.195,00
TOTALE	700.538,77	653.631,08	46.907,69

Nella voce "Missioni e rimborsi spese trasferta organi istituzionali" sono comprese le spese di trasferta effettuate da tutti gli organi istituzionali.

Le indennità di carica degli organi accademici sono riferite a: Rettore, Prorettore Vicario, Direttori di Dipartimento.

Compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi istituzionali

	COMPENSO	GETTONI	RIMBORSO SPESE	INIZIO INCARICO	FINE INCARICO
Rettore	106.160,00			01/11/2018	31/10/2024
Consiglio di Amministrazione	6.514,15	15.977,08		23/01/2017	17/02/2023
Senato Accademico		18.843,40		01/01/2017	31/12/2020
Collegio Revisori dei Conti	34.954,14		9.052,93	04/08/2017	04/08/2020
Nucleo di Valutazione	24.404,06	4.172,72	3.687,16	05/04/2019	04/04/2022

AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI (X)

Descrizione	Totale 2019	Totale 2018	Variazioni
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	350.302,08	401.977,13	- 51.675,05

Ammortamenti immobilizzazioni materiali	1.889.878,66	1.896.853,74	-	6.975,08
Svalutazioni	70.000,00	70.000,00		-
Totale	2.310.180,74	2.368.830,87	-	58.650,13

La voce evidenzia i costi di competenza dell'esercizio per gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali e per svalutazioni di poste dell'attivo. L'importo degli ammortamenti è stato in parte sterilizzato con la rilevazione di "Contributi agli investimenti" per € 390.678,66 e con l'utilizzo dei fondi vincolati per ammortamenti futuri su immobilizzazioni pre-2014 per € 529.696,58 per un ammontare complessivo di € 920.375,24.

AMMORTAMENTI

Di seguito il dettaglio.

Ammortamenti immobilizzazioni immateriali (1)

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Ammortamento licenze - istituzionale	1.014,54	536,80	477,74
Ammortamento Canone una tantum su licenze software - istituzionale	528,97	496,66	32,31
Ammortamento software - istituzionale	427,00	427,00	-
Ammortamento ripristino trasformazioni beni di terzi - istituzionale	324.012,16	365.058,64	- 41.046,48
Ammortamento nuove costruzioni beni di terzi	24.319,41	35.458,03	- 11.138,62
TOTALE	350.302,08	401.977,13	- 51.675,05

Ammortamenti immobilizzazioni materiali (2)

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Ammortamento fabbricati urbani	905.164,18	900.846,22	4.317,96

Ammortamento altri immobili	541,77	541,77	-
Ammortamento impianti sportivi	61.952,97	61.952,97	-
Ammortamento impianti specifici e macchinari	19.470,52	18.115,74	1.354,78
Ammortamento impianti generici su beni propri	34.063,52	33.243,61	819,91
Ammortamento impianti generici su beni di terzi	27.830,74	25.983,25	1.847,49
Ammortamento attrezzature informatiche	137.725,42	101.523,69	36.201,73
Ammortamento attrezzature didattiche	33.606,75	31.600,43	2.006,32
Ammortamento attrezzature tecnico-scientifiche	295.324,34	277.599,62	17.724,72
Ammortamento attrezzature elettromeccaniche ed elettroniche	26.774,09	23.093,36	3.680,73
Ammortamento attrezzatura generica e varia	4.442,46	8.543,78	- 4.101,32
Ammortamento grandi attrezzature (> 50.000 €)	51.915,43	85.709,22	- 33.793,79
Ammortamento mobili e arredi	72.740,19	115.323,94	- 42.583,75
Ammortamento arredi tecnici	29.643,54	32.367,69	- 2.724,15
Ammortamento macchine ordinarie da ufficio	186.346,49	178.072,20	8.274,29
Ammortamento automezzi ed altri mezzi di trasporto	2.336,25	2.336,25	-
TOTALE	1.889.878,66	1.896.853,74	- 6.975,08

SVALUTAZIONI

Svalutazione immobilizzazioni (3)

La voce non viene valorizzata.

Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide (4)

La voce accantonamento al fondo svalutazione crediti verso amministrazioni locali di € 70.000,00 accoglie i crediti di dubbia esigibilità verso il Comune di Busto Arsizio per il finanziamento delle sedi universitario.

Svalutazioni	Valori al 31/12/2019	Valori al 31/12/2018	Variazione
--------------	-------------------------	-------------------------	------------



Accantonamento fondo svalutazione crediti verso privati	-	-	-
Accantonamento fondo svalutazione crediti verso amministrazioni locali	70.000,00	70.000,00	-
Accantonamento fondo svalutazione crediti verso altri organismi internazionali	-	-	-
TOTALE	70.000,00	70.000,00	-

ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI (XI)

L'ammontare degli accantonamenti è riassunto di seguito:

Descrizione	Totale 2019	Totale 2018	Variazioni
Accantonamento a fondo maggiori oneri per conferme personale docente e ricercatore		-	-
Accantonamento a fondo ex art. 63 CCNL Fondo B, C, e D	252.024,73	249.733,53	2.291,20
Accantonamento a fondo ex art. 65 CCNL Risultato EP	79.792,62	35.978,80	43.813,82
Accantonamento a fondo oneri contenziosi	150.000,00	150.000,00	-
Accantonamento a fondo dirigenti	54.445,87	62.429,14	- 7.983,27
Accantonamento a fondo comune di ateneo	113.662,83	137.583,86	- 23.921,03
Accantonamento a fondo sussidi al personale	320.000,00	157.921,04	162.078,96
Accantonamento contributi in conto capitale vincolati dagli organi istituzionali	-	236.566,97	- 236.566,97
TOTALE	969.926,05	1.030.213,34	-60.287,29

La voce per Accantonamenti rischi e oneri contiene:

- l'accantonamento al fondo ex art. 63 del CCNL 2016-2018 Fondo B, C, e D da erogare a seguito dell'accordo di CCI 2019;
- l'accantonamento al fondo ex art. 65 CCNL 2016-2018 Fondo EP per il risultato dell'indennità di posizione di da erogare a seguito dell'accordo CCI 2019;



l'accantonamento al fondo dirigenti 2019 per il risultato esercizio 2019;

- l'accantonamento al fondo oneri contenziosi giuslavoristici;

- l'accantonamento al fondo comune di ateneo dell'esercizio 2019 da erogare a seguito dell'accordo di CCI 2019;

- l'accantonamento al fondo sussidi al personale da erogare a seguito dell'accordo di contrattazione per il 2018 e 2019.

ONERI DIVERSI DI GESTIONE (XII)

Descrizione	Totale 2019	Totale 2018	Variazioni
Perdite su crediti	52.566,68	55.659,70	- 3.093,02
Imposte e tasse non sul reddito	142.980,33	140.765,12	2.215,21
Spese e commissioni bancarie e postali	-	-	-
Versamenti all'Erario per riduzioni disposizioni normative diverse	154.186,58	154.186,58	-
TOTALE	349.733,59	350.611,40	- 877,81

Le perdite su crediti si riferiscono a: mancato incasso (per mancato utilizzo) del finanziamento da parte di ASST 7 Laghi di un posto di ricercatore MED/28 a seguito di accordo per € 17.936,31 ; la differenza è dovuta alla mancata rendicontazione di progetti di ricerca da parte dei Dipartimenti.

La voce Imposte e tasse non sul reddito comprende: Imposta di bollo, Imposta di registro, TARES/TARI, Tasse auto, tasse di concessione governativa all'ANAC per procedure negoziate aperte, sui telefoni cellulari, ecc.

Disposizioni di contenimento della spesa (soggette a modifiche sulla base della normativa vigente)

Disposizioni di contenimento	versamento	Capitolo	estremi dei versamenti effettuati
		Capo x	
Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 1 22/2010			



Art. 6 comma 1 (Spese per organismi collegiali e altri organismi)			
Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c. 5, del D.L. n. 210/2015 e successivamente dall'art. 13, comma 1 D.L. n. 244/2016 (legge n. 19/2017)			
(Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010)	54.508,84		3858
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	12.697,24		3857
Art. 6 comma 9 (Spese per sponsorizzazioni)			
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi)	4.834,41		3855
TOTALE Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010 - Somme provenienti dalle riduzioni di spesa derivanti dall'adozione delle misure di cui all'articolo 6 del decreto legge 31 maggio 2010, n. 78, versate dagli enti e dalle amministrazioni dotati di autonomia finanziaria (Art. 6 comma 21)	72.040,49	3.334,00	
Art. 2 commi 618* e 623 L. n. 244/2007 - *come modificato dall'art. 8, c.1, della L.n. 122/2010 - (Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati: 2% del valore immobile utilizzato - Nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria degli immobili utilizzati: 1% del valore dell'immobile utilizzato)		3.452,00	
Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008			
Art. 61 comma 9 (compenso per l'attività di componente o di segretario del collegio arbitrale)		3.490,00	

Art. 61 comma 17 (somme provenienti da riduzioni di spesa e maggiori entrate di cui all'art. 61, con esclusione di quelle di cui ai commi 14 e 16)	22.631,44	3.492,00	807-808
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi)	59.514,65	3.348,00	809-810
TOTALE Applicazione D.L. n. 112/2008 con v. L. n. 133/2008	82.146,09		
Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011			
Art. 23-ter comma 4 (somme rinvenienti applicazione misure in materia di trattamenti economici)		3.512,00	
TOTALE Applicazione D.L. n. 201/2011, con v. L. n. 214/2011			
TOTALE	154.186,58	20.628,00	

6.3 PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)

Descrizione	Totale 2019	Totale 2018	Variazioni
Proventi finanziari	1.430,00	2.392,77	- 962,77
Interessi ed altri oneri finanziari	66.214,09	60.424,62	5.789,47
Utili e perdite su cambi	- 817,09	- 93,04	- 724,05
TOTALE	- 65.601,18	- 58.124,89	- 7.476,29

Proventi finanziari (1)

La voce ammonta a € 1.430,00 e comprende gli interessi attivi maturati sul conto corrente bancario.

Interessi e altri oneri finanziari (2)

La voce ammonta a € 66.214,09 e comprende gli interessi passivi sui mutui stipulati, come previsto nelle Passività.

Utili e perdite su cambi (3)

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
-------------	-------------------------	-------------------------	------------



Utile su cambi	13,46	35,01	-21,55
Perdite su cambi	-830,55	-128,05	-702,5
TOTALE	-817,09	-93,04	-724,05

6.4 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)

La voce non è valorizzata.

6.5 PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)

Descrizione	Totale 2019	Totale 2018	Variazioni
Proventi	103.757,51	351.384,32	-247.626,81
Oneri	78.276,40	84.123,10	-5.846,70
Totale	25.481,11	267.261,22	-241.780,11

La gestione straordinaria, rispetto all'anno precedente, si è notevolmente ridotta.

Proventi (1)

Descrizione	Totale 2019	Totale 2018	Variazioni
Sopravvenienze attive straordinarie - istituzionale	103.754,53	351.366,70	-247.612,17
Sopravvenienze attive straordinarie - commerciale	-	0,00	0,00
Arrotondamenti positivi	2,98	17,62	-14,64
Totale	103.757,51	351.384,32	-247.626,81

Tra le sopravvenienze attive straordinarie si evidenzia la somma introitata per il risarcimento danni e interessi di cui alla vertenza S.Italia Srl servizio di somministrazione.alimenti di € 53.289,15.

Oneri (2)



Descrizione	Totale 2019	Totale 2018	Variazioni
Minusvalenze da alienazione immobilizzazioni materiali	22.367,21	770,64	21.596,57
Sopravvenienze passive - istituzionale	35.893,84	65,13	35.828,71
Sopravvenienze passive - commerciale	2.634,00	-	2.634,00
Arrotondamenti negativi	7,46	0,71	6,75
Insussistenze passive - istituzionale	-	-	-
Restituzioni e rimborsi diversi - commerciale		310,00	- 310,00
Restituzioni e rimborsi diversi - istituzionale	17.373,89	82.976,62	- 65.602,73
Totale	78.276,40	84.123,10	- 5.846,70

RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)

Descrizione	Totale 2019	Totale 2018	Variazione
Risultato prima delle imposte	7.384.270,22	7.606.687,37	-222.417,15

6.6 IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE (F)

Descrizione	Valore al 31.12.19	Valore al 31.12.18	Variazioni
IRAP retributivo			
- docenti e ricercatori	1.796.983,98	1.735.964,75	61.019,23
- collaborazioni scientifiche	8.129,54	9.718,21	- 1.588,67
- docenti a contratto	55.455,46	51.159,82	4.295,64
- esperti linguistici		-	-
- altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	5.096,26	3.011,21	2.085,05
- personale dirigente e tecnico amministrativo	732.516,34	735.352,28	- 2.835,94
- borse agli studenti	12.713,88	18.798,37	- 6.084,49
TOTALE IRAP retributivo	2.610.895,46	2.554.004,64	56.890,82



IRAP produttivo	2.610.895,46	2.554.004,64	56.890,82
IRES su attività commerciale	92.503,00	51.352,00	41.151,00
IRES su redditi sfera istituzionale			
TOTALE IMPOSTE	2.703.398,46	2.605.356,64	98.041,82

RISULTATO DI ESERCIZIO

Descrizione	Totale 2019	Totale 2018	Variazione
Risultato prima delle imposte	7.384.270,22	7.606.687,37	-222.417,15
Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate	-2.703.398,46	-2.605.356,64	-98.041,82
UTILE DELL'ESERCIZIO	4.680.871,76	5.001.330,73	- 320.458,97

7. ALTRE INFORMAZIONI

STRUMENTI DI FINANZA DERIVATA

Non si riscontrano strumenti di finanza derivata.

EVENTI SUCCESSIVI

L'esercizio 2020 ha visto, in questa prima fase dell'anno, la gestione dell'emergenza Covid-19, nella fase 1 e nella fase 2, in cui l'Ateneo ha saputo prontamente rispondere ai bisogni degli studenti erogando corsi a distanza e gestendo sedute di laurea in e-learning. L'Università degli Studi dell'Insubria da subito si è organizzata per la gestione in lavoro agile dei servizi amministrativi, individuando quelli ritenuti essenziali. Ora l'Ateneo sta pian piano riorganizzando i rientri del personale, nelle massime misure di sicurezza, e organizzando la didattica per il prossimo anno accademico, garantendo ove possibile la didattica on-site.

Nell'esercizio 2020 l'Università dovrà tenere conto dei vincoli di spesa per Acquisto di beni e servizi fissati dalla Legge di bilancio 2020 art. 1 commi 583,590-600 che stabilisce un tetto unico sulla macrocategoria "spesa per acquisto di beni e servizi", finanziate con le risorse trasferite dal bilancio dello



Stato ovvero tenendo conto dei vincoli di servizi o acquisite tramite altre fonti di finanziamento al proprio bilancio senza alcun vincolo di destinazione. In particolare, si ritiene che, ai fini della determinazione dell'ammontare della spesa sostenibile nel rispetto dei limiti consentiti, possano escludersi le spese necessariamente sostenute nell'ambito della realizzazione di specifici progetti/attività finanziati con fondi provenienti dall'Unione europea o da altri soggetti pubblici o privati.

Si ritiene, parimenti, in considerazione della situazione straordinaria di emergenza sanitaria derivante dalla diffusione dell'epidemia da COVID-19 e tenuto conto dei numerosi provvedimenti di urgenza adottati nei mesi di febbraio e marzo -da ultimo il Decreto Legge 17 marzo 2020, n.18 -che le spese sostenute per dare attuazione all'applicazione delle suddette misure (si citano, a titolo esemplificativo e non esaustivo, le spese informatiche collegate all'adozione delle misure inerenti al c.d. smart working per i lavoratori dipendenti e le spese per approvvigionamenti di strumenti ed attrezzature sanitarie) possano ritenersi escluse dai limiti di spesa fissati dalle vigenti norme di contenimento.

Il nuovo limite di spesa per acquisto di beni e servizi, nel rispetto del principio dell'equilibrio di bilancio e compatibilmente con le disponibilità di bilancio, può essere superato in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi o delle entrate accertate in ciascun esercizio rispetto al valore relativo ai ricavi

conseguiti o alle entrate accertate nell'esercizio 2018 (comma 593). Per analogia si ritiene che il superamento del limite di spesa di cui trattasi possa essere consentito in presenza di maggiori proventi connessi alla sottoscrizione di contratti di servizio. A tal fine si precisa che per l'anno 2020 il superamento del limite è consentito con riferimento ai valori di rendiconto o di bilancio d'esercizio 2019, rapportati ai medesimi valori conseguiti nel 2018.

Alla luce dell'interpretazione fornita dal MEF, l'Amministrazione rimane in attesa delle istruzioni del Miur per l'individuazione delle modalità attraverso le quali saranno applicate le nuove norme, individuando la correlazione delle voci fra i diversi schemi di bilancio, per effettuare i conteggi dei limiti di spesa e il monitoraggio del budget 2020.

Il Decreto-legge 19 maggio 2020, n. 34, "Misure urgenti in materia di salute, sostegno al lavoro e all'economia, nonché di politiche sociali connesse all'emergenza da COVID-19 dispone che per l'anno 2020, le disposizioni di cui all'articolo 1, comma 610, della legge 27 dicembre 2019, n. 160, non si applicano alle università, che prevedeva per il triennio 2020-2022, anche tramite il ricorso al riuso dei sistemi e degli strumenti ICT (Information and Communication Technology), un risparmio di spesa annuale pari al 10 per cento della spesa annuale media per la gestione corrente del settore informatico sostenuta nel biennio 2016-2017.

A febbraio 2020 la Fondazione Cariplo ha comunicato all'Università dell'Insubria di essere tra i vincitori del bando Emblematici Maggiori di Fondazione Cariplo. Il progetto «Urban regeneration in via Valleggio» proposto dall'ateneo è tra i quattro selezionati per la provincia di Como: una grande e innovativa piazza del sapere sorgerà al centro della zona che accoglie il Polo scientifico dell'Insubria e che è oggi percepita come periferica. Il contributo in arrivo è di 1,9 milioni di euro: 900mila euro da Fondazione Cariplo e 1 milione da Regione Lombardia. Il valore del progetto presentato, che sarà sostenuto anche con fondi dell'ateneo, è di 3 milioni e 400mila euro per tre anni di lavori, in parte già avviati.

Per la parte del progetto di Varese, presentata ma non finanziata da Fondazione Cariplo, dovranno essere individuate ulteriori coperture finanziarie. Un'opportunità è rappresentata dal ha emanato il bando Miur "Fondo per l'edilizia universitaria e le grandi attrezzature 2020", con scadenza 30 giugno 2020, il cui stanziamento è pari a 60 milioni di euro, da destinare al cofinanziamento di programmi d'intervento. Ai fini dell'erogazione delle predette risorse gli Atenei dovranno provvedere a comunicare in modalità telematica i programmi di intervento cui intendono destinare le sopraindicate risorse.



**8. PROPOSTA AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI DESTINAZIONE
DELL'UTILE /COPERTURA DELLA PERDITA E RIDEFINIZIONE DELLE
RISERVE DI PATRIMONIO NETTO**

La proposta al Consiglio di Amministrazione di destinazione del risultato di esercizio verrà portata in una seduta successiva all'approvazione del bilancio d'esercizio.



ALLEGATI

RELAZIONE DI ACCOMPAGNAMENTO AL BILANCIO UNICO DI ATENEO DELL'ESERCIZIO 2019

INDICE

1.	Riclassificato Trasparenza ai sensi dell'allegato 6 del DPCM 22.09.2014 - Prospetto di cui all'art. 8, comma 1, DL 66/2014 (enti in contabilità economica).....	2
2.	Prospetto dei dati SIOPE (D.M. 18/2012, art. 1 c. 3).....	6
3.	Rendiconto Consuntivo di Ateneo in contabilità finanziaria D.M. 18/2012.....	20
4.	Rendiconto Finanziario (Cash Flow).....	25
5.	Relazione sulle attività di formazione, di ricerca e trasferimento tecnologico – anno 2019	27
6.	Relazione al Bilancio d'esercizio 2019 del Collegio dei Revisori dei Conti	76



1. Riclassificato Trasparenza ai sensi dell'allegato 6 del DPCM 22.09.2014 - Prospetto di cui all'art. 8, comma 1, DL 66/2014 (enti in contabilità economica)

	Saldo al 31/12/2019
T.010 - A) VALORE DELLA PRODUZIONE	
T.010.010 - 1) Ricavi e proventi per l'attività istituzionale	
T.010.010.010 - a) contributo ordinario dello Stato	47.015.370,76
T.010.010.020 - b) corrispettivi da contratto di servizio	
T.010.010.020.010 - b.1) con lo Stato	0,00
T.010.010.020.020 - b.2) con le Regioni	0,00
T.010.010.020.030 - b.3) con altri enti pubblici	0,00
T.010.010.020.040 - b.4) con l'Unione Europea	0,00
TOTALE T.010.010.020 - b) corrispettivi da contratto di servizio	0,00
T.010.010.030 - c) contributi in conto esercizio	
T.010.010.030.010 - c.1) contributi dallo Stato	8.171.953,18
T.010.010.030.020 - c.2) contributi da Regioni	952.671,45
T.010.010.030.030 - c.3) contributi da altri enti pubblici	614.826,21
T.010.010.030.040 - c.4) contributi dall'Unione Europea	804.835,31
TOTALE T.010.010.030 - c) contributi in conto esercizio	10.544.286,15
T.010.010.040 - d) contributi da privati	21.668.652,41
T.010.010.050 - e) proventi fiscali e parafiscali	0,00
T.010.010.060 - f) ricavi per cessioni di prodotti e prestazioni di servizi	2.474.217,55
TOTALE T.010.010 - 1) Ricavi e proventi per l'attività istituzionale	81.702.526,87
T.010.020 - 2) variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	33.343,53
T.010.030 - 3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione	0,00



T.010.040 - 4) incremento di immobili per lavori interni	0,00
T.010.050 - 5) altri ricavi e proventi	
T.010.050.010 - a) quota contributi in conto capitale imputata all'esercizio	390.678,66
T.010.050.020 - b) altri ricavi e proventi	5.434.689,36
TOTALE T.010.050 - 5) altri ricavi e proventi	5.825.368,02
T.011 - Totale valore della produzione (A)	87.561.238,42
T.020 - B) COSTI DELLA PRODUZIONE	
T.020.010 - 6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-2.341.126,91
T.020.020 - 7) per servizi	
T.020.020.010 - a) erogazione di servizi istituzionali	-28.321.948,51
T.020.020.020 - b) acquisizione di servizi	-153.414,24
T.020.020.030 - c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni lavoro	-277.159,36
T.020.020.040 - d) compensi ad organi di amministrazione e di controllo	-420.487,00
TOTALE T.020.020 - 7) per servizi	-29.173.009,11
T.020.030 - 8) per godimento di beni di terzi	-324.704,40
T.020.040 - 9) per il personale	
T.020.040.010 - a) salari e stipendi	-32.316.444,84
T.020.040.020 - b) oneri sociali	-9.232.156,98
T.020.040.030 - c) trattamento di fine rapporto	0,00
T.020.040.040 - d) trattamento di quiescenza e simili	0,00
T.020.040.050 - e) altri costi	-2.750.581,29
TOTALE T.020.040 - 9) per il personale	-44.299.183,11
T.020.050 - 10) ammortamenti e svalutazioni	
T.020.050.010 - a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	-350.302,08
T.020.050.020 - b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	-1.889.878,66
T.020.050.030 - c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0,00



T.020.050.040 - d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	-70.000,00
TOTALE T.020.050 - 10) ammortamenti e svalutazioni	-2.310.180,74
T.020.060 - 11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	-42.406,67
T.020.070 - 12) accantonamento per rischi	-150.000,00
T.020.080 - 13) altri accantonamenti	-819.926,05
T.020.090 - 14) oneri diversi di gestione	
T.020.090.010 - a) oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica	-154.186,58
T.020.090.020 - b) altri oneri diversi di gestione	-549.574,52
TOTALE T.020.090 - 14) oneri diversi di gestione	-703.761,10
T.021 - Totale costi (B)	-80.164.298,09
T.030 - DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	7.396.940,33
T.040 - C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	
T.040.010 - 15) proventi da partecipazioni, con separata indicazione di quelli relativi ad imprese controllate e collegate	0,00
T.040.020 - 16) altri proventi finanziari	
T.040.020.010 - a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti	0,00
T.040.020.020 - b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	0,00
T.040.020.030 - c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	1.430,00
T.040.020.040 - d) proventi diversi dai precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti	0,00
TOTALE T.040.020 - 16) altri proventi finanziari	1.430,00
T.040.030 - 17) interessi ed altri oneri finanziari	
T.040.030.010 - a) interessi passivi	-38.764,13
T.040.030.020 - b) oneri per la copertura perdite di imprese controllate e collegate	0,00
T.040.030.030 - c) altri interessi ed oneri finanziari	0,00
TOTALE T.040.030 - 17) interessi ed altri oneri finanziari	-38.764,13
T.040.040 - 17bis) utili e perdite su cambi	-817,09
T.041 - Totale proventi ed oneri finanziari (15+16-17+ -17bis)	-38.151,22



T.050 - D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	
T.050.010 - 18) rivalutazioni	
T.050.010.010 - a) di partecipazioni	0,00
T.050.010.020 - b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0,00
T.050.010.030 - c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0,00
TOTALE T.050.010 - 18) rivalutazioni	0,00
T.050.020 - 19) svalutazioni	
T.050.020.010 - a) di partecipazioni	0,00
T.050.020.020 - b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0,00
T.050.020.030 - c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0,00
TOTALE T.050.020 - 19) svalutazioni	0,00
T.051 - Totale delle rettifiche di valore (18-19)	0,00
T.060 - E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	
T.060.010 - 20) Proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al n. 5)	103.757,51
T.060.020 - 21) Oneri, con separata indicazioni delle minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono iscrivibili al n. 14) e delle imposte relative ad esercizi precedenti	-78.276,40
T.061 - Totale delle partite straordinarie (20-21)	25.481,11
T.062 - Risultato prima delle imposte	7.384.270,22
T.063 - Imposte dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	-2.703.398,46
T.070 - AVANZO (DISAVANZO) ECONOMICO DELL'ESERCIZIO	4.680.871,76



2. Prospetto dei dati SIOPE (D.M. 18/2012, art. 1 c. 3)

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Incassi
SX.E	ENTRATE	129.061.749,38
SX.E.2	TRASFERIMENTI CORRENTI	66.493.072,54
SX.E.2.01	TRASFERIMENTI CORRENTI	66.493.072,54
SX.E.2.01.01	TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	64.104.927,60
SX.E.2.01.01.01	TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI	58.234.663,92
SX.E.2.01.01.01.001	Trasferimenti correnti da Ministeri	57.989.093,13
SX.E.2.01.01.01.013	Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	245.570,79
SX.E.2.01.01.02	TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI LOCALI	5.870.263,68
SX.E.2.01.01.02.001	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	1.448.612,12
SX.E.2.01.01.02.003	Trasferimenti correnti da Comuni	10.000,00
SX.E.2.01.01.02.007	Trasferimenti correnti da Camere di Commercio	35.057,00
SX.E.2.01.01.02.008	Trasferimenti correnti da Università	226.217,29
SX.E.2.01.01.02.011	Trasferimenti correnti da Aziende sanitarie locali	50.328,06
SX.E.2.01.01.02.012	Trasferimenti correnti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	4.100.049,21
SX.E.2.01.03	TRASFERIMENTI CORRENTI DA IMPRESE	278.152,40
SX.E.2.01.03.02	ALTRI TRASFERIMENTI CORRENTI DA IMPRESE	278.152,40
SX.E.2.01.03.02.999	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	278.152,40
SX.E.2.01.04	TRASFERIMENTI CORRENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	602.979,12
SX.E.2.01.04.01	TRASFERIMENTI CORRENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	602.979,12
SX.E.2.01.04.01.001	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	602.979,12
SX.E.2.01.05	TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO	1.507.013,42
SX.E.2.01.05.01	TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA	1.396.368,46
SX.E.2.01.05.01.999	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	1.396.368,46
SX.E.2.01.05.02	TRASFERIMENTI CORRENTI DAL RESTO DEL MONDO	110.644,96
SX.E.2.01.05.02.001	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	110.644,96
SX.E.3	ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	24.763.352,33
SX.E.3.01	VENDITA DI BENI E SERVIZI E PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI	23.667.706,46
SX.E.3.01.01	VENDITA DI BENI	16.286,35



SX.E.3.01.01.01	VENDITA DI BENI	16.286,35
SX.E.3.01.01.01.001	Proventi dalla vendita di beni di consumo	890,35
SX.E.3.01.01.01.005	Proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti	15.396,00
SX.E.3.01.02	ENTRATE DALLA VENDITA E DALL'EROGAZIONE DI SERVIZI	23.340.642,31
SX.E.3.01.02.01	ENTRATE DALLA VENDITA DI SERVIZI	3.409.682,07
SX.E.3.01.02.01.018	Proventi dall'uso di locali adibiti stabilmente ed esclusivamente a riunioni non istituzionali	233.687,50
SX.E.3.01.02.01.023	Proventi da servizi per formazione e addestramento	1.356.432,63
SX.E.3.01.02.01.027	Proventi da consulenze	439.259,65
SX.E.3.01.02.01.032	Proventi da diritti di segreteria e rogito	815.253,43
SX.E.3.01.02.01.038	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	538.963,86
SX.E.3.01.02.01.040	Proventi per organizzazione convegni	18.085,00
SX.E.3.01.02.01.042	Proventi derivanti dalle sponsorizzazioni	5.000,00
SX.E.3.01.02.01.999	Proventi da servizi n.a.c.	3.000,00
SX.E.3.01.02.02	ENTRATE DALL'EROGAZIONE DI SERVIZI UNIVERSITARI	19.930.960,24
SX.E.3.01.02.02.001	Proventi da contribuzione studentesca per corsi di laurea di I, II livello	18.641.266,23
SX.E.3.01.02.02.002	Proventi da contribuzione studentesca per corsi post lauream	1.289.694,01
SX.E.3.01.03	PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI	310.777,80
SX.E.3.01.03.02	FITTI, NOLEGGI E LOCAZIONI	310.777,80
SX.E.3.01.03.02.002	Locazioni di altri beni immobili	310.777,80
SX.E.3.02	PROVENTI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI CONTROLLO E REPRESSIONE DELLE IRREGOLARITÀ E DEGLI ILLECITI	71.576,16
SX.E.3.02.02	ENTRATE DA FAMIGLIE DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI CONTROLLO E REPRESSIONE DELLE IRREGOLARITÀ E DEGLI ILLECITI	71.576,16
SX.E.3.02.02.01	PROVENTI DA MULTE, AMMENDE, SANZIONI E OBLAZIONI A CARICO DELLE FAMIGLIE	71.576,16
SX.E.3.02.02.01.001	Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie	71.576,16
SX.E.3.03	INTERESSI ATTIVI	2.392,77
SX.E.3.03.02	INTERESSI ATTIVI DA TITOLI O FINANZIAMENTI A MEDIO - LUNGO TERMINE	2.388,74
SX.E.3.03.02.01	INTERESSI ATTIVI DA TITOLI OBBLIGAZIONARI A MEDIO - LUNGO TERMINE	2.388,74
SX.E.3.03.02.01.001	Interessi attivi da titoli obbligazionari a medio - lungo termine emessi da Amministrazioni Centrali	2.388,74
SX.E.3.03.03	ALTRI INTERESSI ATTIVI	4,03
SX.E.3.03.03.03	INTERESSI ATTIVI DA CONTI DELLA TESORERIA DELLO STATO O DI ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	4,03



SX.E.3.03.03.03.001	Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche	4,03
SX.E.3.05	RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI	1.021.676,94
SX.E.3.05.01	INDENNIZZI DI ASSICURAZIONE	12.604,25
SX.E.3.05.01.01	INDENNIZZI DI ASSICURAZIONE CONTRO I DANNI	5.663,36
SX.E.3.05.01.01.001	Indennizzi di assicurazione su beni immobili	1.073,36
SX.E.3.05.01.01.999	Altri indennizzi di assicurazione contro i danni	4.590,00
SX.E.3.05.01.99	ALTRI INDENNIZZI DI ASSICURAZIONE N.A.C.	6.940,89
SX.E.3.05.01.99.999	Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.	6.940,89
SX.E.3.05.02	RIMBORSI IN ENTRATA	76.334,48
SX.E.3.05.02.03	ENTRATE DA RIMBORSI, RECUPERI E RESTITUZIONI DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	76.334,48
SX.E.3.05.02.03.001	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali	1.468,00
SX.E.3.05.02.03.002	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Locali	53.312,02
SX.E.3.05.02.03.004	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie	1.724,54
SX.E.3.05.02.03.005	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	17.636,96
SX.E.3.05.02.03.006	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da ISP	2.192,96
SX.E.3.05.99	ALTRE ENTRATE CORRENTI N.A.C.	932.738,21
SX.E.3.05.99.99	ALTRE ENTRATE CORRENTI N.A.C.	932.738,21
SX.E.3.05.99.99.999	Altre entrate correnti n.a.c.	932.738,21
SX.E.4	ENTRATE IN CONTO CAPITALE	6.300.145,13
SX.E.4.02	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	6.222.963,10
SX.E.4.02.01	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	5.806.551,33
SX.E.4.02.01.01	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI	566.042,46
SX.E.4.02.01.01.001	Contributi agli investimenti da Ministeri	543.034,22
SX.E.4.02.01.01.013	Contributi agli investimenti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	23.008,24
SX.E.4.02.01.02	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI LOCALI	5.240.508,87
SX.E.4.02.01.02.001	Contributi agli investimenti da Regioni e province autonome	337.280,01
SX.E.4.02.01.02.002	Contributi agli investimenti da Province	4.903.228,86
SX.E.4.02.03	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA IMPRESE	1.956,90
SX.E.4.02.03.03	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA ALTRE IMPRESE	1.956,90
SX.E.4.02.03.03.999	Contributi agli investimenti da altre Imprese	1.956,90
SX.E.4.02.04	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	304.454,87



SX.E.4.02.04.01	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	304.454,87
SX.E.4.02.04.01.001	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	304.454,87
SX.E.4.02.05	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO	110.000,00
SX.E.4.02.05.07	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DAL RESTO DEL MONDO	110.000,00
SX.E.4.02.05.07.001	Contributi agli investimenti dal Resto del Mondo	110.000,00
SX.E.4.03	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE	77.182,03
SX.E.4.03.11	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE DA FAMIGLIE	7.282,03
SX.E.4.03.11.01	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE DA FAMIGLIE	7.282,03
SX.E.4.03.11.01.001	Altri trasferimenti in conto capitale da Famiglie	7.282,03
SX.E.4.03.12	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE DA IMPRESE	55.750,00
SX.E.4.03.12.99	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE DA ALTRE IMPRESE	55.750,00
SX.E.4.03.12.99.001	Altri trasferimenti in conto capitale da altre Imprese	55.750,00
SX.E.4.03.13	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	14.150,00
SX.E.4.03.13.01	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	14.150,00
SX.E.4.03.13.01.001	Altri trasferimenti in conto capitale da Istituzioni Sociali Private	14.150,00
SX.E.5	ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	1.425,60
SX.E.5.01	ALIENAZIONE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	1.425,60
SX.E.5.01.01	ALIENAZIONE DI PARTECIPAZIONI	1.425,60
SX.E.5.01.01.03	ALIENAZIONE DI PARTECIPAZIONI IN ALTRE IMPRESE	1.425,60
SX.E.5.01.01.03.999	Alienazione di partecipazioni in altre imprese	1.425,60
SX.E.9	ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO (CONTI TRANSITORI)	31.503.753,78
SX.E.9.01	ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	29.779.667,78
SX.E.9.01.01	ALTRE RITENUTE	644,00
SX.E.9.01.01.99	ALTRE RITENUTE N.A.C.	644,00
SX.E.9.01.01.99.999	Altre ritenute n.a.c.	644,00
SX.E.9.01.02	RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	26.233.520,74
SX.E.9.01.02.01	RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE PER CONTO TERZI	9.453.805,07
SX.E.9.01.02.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	9.453.805,07
SX.E.9.01.02.02	RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE PER CONTO TERZI	16.184.599,63



SX.E.9.01.02.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	16.184.599,63
SX.E.9.01.02.99	ALTRE RITENUTE AL PERSONALE DIPENDENTE PER CONTO DI TERZI	595.116,04
SX.E.9.01.02.99.999	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	595.116,04
SX.E.9.01.03	RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO	177.196,89
SX.E.9.01.03.01	RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO PER CONTO TERZI	127.332,79
SX.E.9.01.03.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	127.332,79
SX.E.9.01.03.02	RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO PER CONTO TERZI	49.864,10
SX.E.9.01.03.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	49.864,10
SX.E.9.01.99	ALTRE ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	3.368.306,15
SX.E.9.01.99.01	ENTRATE A SEGUITO DI SPESE NON ANDATE A BUON FINE	70.186,08
SX.E.9.01.99.01.001	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	70.186,08
SX.E.9.01.99.03	RIMBORSO DI FONDI ECONOMALI E CARTE AZIENDALI	31.500,00
SX.E.9.01.99.03.001	Rimborso di fondi economali e carte aziendali	31.500,00
SX.E.9.01.99.99	ALTRE ENTRATE PER PARTITE DI GIRO DIVERSE	3.266.620,07
SX.E.9.01.99.99.999	Altre entrate per partite di giro diverse	3.266.620,07
SX.E.9.02	ENTRATE PER CONTO TERZI	1.724.086,00
SX.E.9.02.04	DEPOSITI DI/PRESSO TERZI	21.050,00
SX.E.9.02.04.01	COSTITUZIONE DI DEPOSITI CAUZIONALI O CONTRATTUALI DI TERZI	21.050,00
SX.E.9.02.04.01.001	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	21.050,00
SX.E.9.02.05	RISCOSSIONE IMPOSTE E TRIBUTI PER CONTO TERZI	1.703.036,00
SX.E.9.02.05.01	RISCOSSIONE DI IMPOSTE DI NATURA CORRENTE PER CONTO DI TERZI	1.703.036,00
SX.E.9.02.05.01.001	Riscossione di imposte di natura corrente per conto di terzi	1.703.036,00

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Pagamenti
SX.U	USCITE	117.436.081,29
SX.U.1	SPESE CORRENTI	83.177.560,44
SX.U.1.01	REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	44.312.313,83
SX.U.1.01.01	RETRIBUZIONI LORDE	34.440.048,56
SX.U.1.01.01.01	RETRIBUZIONI IN DENARO	33.765.600,85
SX.U.1.01.01.01.001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	42.790,00
SX.U.1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	26.718.555,62
SX.U.1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	43.254,29



SX.U.1.01.01.01.004	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	3.805.510,66
SX.U.1.01.01.01.005	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo determinato	16.275,55
SX.U.1.01.01.01.006	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	1.934.388,90
SX.U.1.01.01.01.007	Straordinario per il personale a tempo determinato	203,46
SX.U.1.01.01.01.008	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	195.033,93
SX.U.1.01.01.01.009	Assegni di ricerca	1.009.588,44
SX.U.1.01.01.02	ALTRE SPESE PER IL PERSONALE	674.447,71
SX.U.1.01.01.02.001	Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale	255.413,86
SX.U.1.01.01.02.002	Buoni pasto	238.930,42
SX.U.1.01.01.02.999	Altre spese per il personale n.a.c.	180.103,43
SX.U.1.01.02	CONTRIBUTI SOCIALI A CARICO DELL'ENTE	9.872.265,27
SX.U.1.01.02.01	CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI A CARICO DELL'ENTE	9.793.493,79
SX.U.1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	8.271.255,08
SX.U.1.01.02.01.002	Contributi previdenza complementare	430,38
SX.U.1.01.02.01.003	Contributi per indennità di fine rapporto	1.521.261,20
SX.U.1.01.02.01.999	Altri contributi sociali effettivi n.a.c.	547,13
SX.U.1.01.02.02	ALTRI CONTRIBUTI SOCIALI	78.771,48
SX.U.1.01.02.02.001	Assegni familiari	78.771,48
SX.U.1.02	IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE	3.113.782,49
SX.U.1.02.01	IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI A CARICO DELL'ENTE	3.113.782,49
SX.U.1.02.01.01	IMPOSTA REGIONALE SULLE ATTIVITÀ PRODUTTIVE (IRAP)	2.894.267,33
SX.U.1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	2.894.267,33
SX.U.1.02.01.02	IMPOSTA DI REGISTRO E DI BOLLO	4.921,90
SX.U.1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	4.921,90
SX.U.1.02.01.06	TASSA E/O TARIFFA SMALTIMENTO RIFIUTI SOLIDI URBANI	90.592,00
SX.U.1.02.01.06.001	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	90.592,00
SX.U.1.02.01.07	TASSA E/O CANONE OCCUPAZIONE SPAZI E AREE PUBBLICHE	60,00
SX.U.1.02.01.07.001	Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	60,00
SX.U.1.02.01.09	TASSA DI CIRCOLAZIONE DEI VEICOLI A MOTORE (TASSA AUTOMOBILISTICA)	2.768,93
SX.U.1.02.01.09.001	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	2.768,93
SX.U.1.02.01.10	IMPOSTA SUL REDDITO DELLE PERSONE GIURIDICHE (EX IRPEG)	92.503,00



SX.U.1.02.01.10.001	Imposta sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	92.503,00
SX.U.1.02.01.12	IMPOSTA MUNICIPALE PROPRIA	18.892,00
SX.U.1.02.01.12.001	Imposta Municipale Propria	18.892,00
SX.U.1.02.01.99	IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI A CARICO DELL'ENTE N.A.C.	9.777,33
SX.U.1.02.01.99.999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	9.777,33
SX.U.1.03	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	18.681.984,44
SX.U.1.03.01	ACQUISTO DI BENI	1.267.069,86
SX.U.1.03.01.01	GIORNALI, RIVISTE E PUBBLICAZIONI	135.066,76
SX.U.1.03.01.01.001	Giornali e riviste	14.275,09
SX.U.1.03.01.01.002	Pubblicazioni	120.791,67
SX.U.1.03.01.02	ALTRI BENI DI CONSUMO	670.430,13
SX.U.1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	82.747,02
SX.U.1.03.01.02.002	Carburanti, combustibili e lubrificanti	24.188,46
SX.U.1.03.01.02.005	Accessori per uffici e alloggi	923,85
SX.U.1.03.01.02.006	Materiale informatico	50.612,99
SX.U.1.03.01.02.007	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	302.648,84
SX.U.1.03.01.02.008	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	10.679,47
SX.U.1.03.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	198.629,50
SX.U.1.03.01.03	FLORA E FAUNA	10.236,83
SX.U.1.03.01.03.001	Fauna selvatica e non selvatica	10.233,83
SX.U.1.03.01.03.002	Flora selvatica e non selvatica	3,00
SX.U.1.03.01.05	MEDICINALI E ALTRI BENI DI CONSUMO SANITARIO	451.336,14
SX.U.1.03.01.05.006	Prodotti chimici	438.114,30
SX.U.1.03.01.05.007	Materali e prodotti per uso veterinario	9.862,51
SX.U.1.03.01.05.999	Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.	3.359,33
SX.U.1.03.02	ACQUISTO DI SERVIZI	17.414.914,58
SX.U.1.03.02.01	ORGANI E INCARICHI ISTITUZIONALI DELL'AMMINISTRAZIONE	391.692,23
SX.U.1.03.02.01.001	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	322.576,52
SX.U.1.03.02.01.002	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	12.740,09
SX.U.1.03.02.01.008	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	56.375,62
SX.U.1.03.02.02	ORGANIZZAZIONE EVENTI, PUBBLICITÀ E SERVIZI PER TRASFERTA	1.110.620,13
SX.U.1.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e trasloco	9.372,63
SX.U.1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	750.851,45
SX.U.1.03.02.02.004	Pubblicità	900,00
SX.U.1.03.02.02.005	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	314.639,75
SX.U.1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c	34.856,30



SX.U.1.03.02.04	ACQUISTO DI SERVIZI PER FORMAZIONE E ADDESTRAMENTO DEL PERSONALE DELL'ENTE	87.170,79
SX.U.1.03.02.04.004	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	4.016,20
SX.U.1.03.02.04.999	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	83.154,59
SX.U.1.03.02.05	UTENZE E CANONI	3.331.419,53
SX.U.1.03.02.05.001	Telefonia fissa	36.169,08
SX.U.1.03.02.05.002	Telefonia mobile	21.686,69
SX.U.1.03.02.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	934.072,62
SX.U.1.03.02.05.004	Energia elettrica	1.505.001,49
SX.U.1.03.02.05.005	Acqua	71.726,53
SX.U.1.03.02.05.006	Gas	620.811,20
SX.U.1.03.02.05.007	Spese di condominio	137.613,00
SX.U.1.03.02.05.999	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	4.338,92
SX.U.1.03.02.07	UTILIZZO DI BENI DI TERZI	410.696,68
SX.U.1.03.02.07.001	Locazione di beni immobili	37.641,66
SX.U.1.03.02.07.003	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	597,80
SX.U.1.03.02.07.004	Noleggi di hardware	73.869,51
SX.U.1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	247.943,07
SX.U.1.03.02.07.007	Altre licenze	4.561,14
SX.U.1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	34.737,29
SX.U.1.03.02.07.999	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	11.346,21
SX.U.1.03.02.08	LEASING OPERATIVO	39.241,87
SX.U.1.03.02.08.001	Leasing operativo di mezzi di trasporto	3.739,87
SX.U.1.03.02.08.002	Leasing operativo di attrezzature e macchinari	35.502,00
SX.U.1.03.02.09	MANUTENZIONE ORDINARIA E RIPARAZIONI	3.166.970,07
SX.U.1.03.02.09.001	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	6.432,57
SX.U.1.03.02.09.003	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	49.336,23
SX.U.1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	1.993.489,34
SX.U.1.03.02.09.005	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	214.668,77
SX.U.1.03.02.09.006	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	2.044,36
SX.U.1.03.02.09.008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	893.388,19
SX.U.1.03.02.09.011	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	7.610,61
SX.U.1.03.02.10	CONSULENZE	712.711,38
SX.U.1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	682.239,13
SX.U.1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	30.472,25
SX.U.1.03.02.11	PRESTAZIONI PROFESSIONALI E SPECIALISTICHE	93.324,41
SX.U.1.03.02.11.001	Interpretariato e traduzioni	2.996,32
SX.U.1.03.02.11.006	Patrocinio legale	16.638,78
SX.U.1.03.02.11.009	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	27.504,44
SX.U.1.03.02.11.010	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	43,00



SX.U.1.03.02.11.999	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	46.141,87
SX.U.1.03.02.12	LAVORO FLESSIBILE, QUOTA LSU E ACQUISTO DI SERVIZI DA AGENZIE DI LAVORO INTERINALE	747.474,28
SX.U.1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	747.474,28
SX.U.1.03.02.13	SERVIZI AUSILIARI PER IL FUNZIONAMENTO DELL'ENTE	3.808.081,89
SX.U.1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	77.193,06
SX.U.1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	871.925,76
SX.U.1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	48.516,82
SX.U.1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	34.104,66
SX.U.1.03.02.13.006	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	54.968,87
SX.U.1.03.02.13.999	Altri servizi ausiliari n.a.c.	2.721.372,72
SX.U.1.03.02.14	SERVIZI DI RISTORAZIONE	70.796,04
SX.U.1.03.02.14.999	Altri servizi di ristorazione	70.796,04
SX.U.1.03.02.16	SERVIZI AMMINISTRATIVI	52.397,87
SX.U.1.03.02.16.001	Pubblicazione bandi di gara	3.022,23
SX.U.1.03.02.16.002	Spese postali	22.200,69
SX.U.1.03.02.16.004	Spese notarili	598,04
SX.U.1.03.02.16.999	Altre spese per servizi amministrativi	26.576,91
SX.U.1.03.02.17	SERVIZI FINANZIARI	27.772,39
SX.U.1.03.02.17.002	Oneri per servizio di tesoreria	27.772,39
SX.U.1.03.02.18	SERVIZI SANITARI	25.081,76
SX.U.1.03.02.18.001	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	25.081,76
SX.U.1.03.02.19	SERVIZI INFORMATICI E DI TELECOMUNICAZIONI	2.496.298,59
SX.U.1.03.02.19.001	Gestione e manutenzione applicazioni	265.506,87
SX.U.1.03.02.19.004	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	278.131,14
SX.U.1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	1.062.645,57
SX.U.1.03.02.19.006	Servizi di sicurezza	205.616,19
SX.U.1.03.02.19.010	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	666.573,38
SX.U.1.03.02.19.999	Altri servizi informatici e di telecomunicazioni n.a.c.	17.825,44
SX.U.1.03.02.99	ALTRI SERVIZI	843.164,67
SX.U.1.03.02.99.002	Altre spese legali	45.364,50
SX.U.1.03.02.99.003	Quote di associazioni	143.278,14
SX.U.1.03.02.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	93.415,11
SX.U.1.03.02.99.008	Servizi di mobilità a terzi (bus navetta, ...)	30.620,76
SX.U.1.03.02.99.009	Acquisto di servizi per verde e arredo urbano	129.905,97
SX.U.1.03.02.99.011	Servizi per attività di rappresentanza	1.362,78
SX.U.1.03.02.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	399.217,41
SX.U.1.04	TRASFERIMENTI CORRENTI	15.356.698,97



SX.U.1.04.01	TRASFERIMENTI CORRENTI A AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	26.127,36
SX.U.1.04.01.01	TRASFERIMENTI CORRENTI A AMMINISTRAZIONI CENTRALI	4.450,00
SX.U.1.04.01.01.001	Trasferimenti correnti a Ministeri	2.950,00
SX.U.1.04.01.01.013	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	1.500,00
SX.U.1.04.01.02	TRASFERIMENTI CORRENTI A AMMINISTRAZIONI LOCALI	21.677,36
SX.U.1.04.01.02.012	Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN n.a.f.	21.677,36
SX.U.1.04.02	TRASFERIMENTI CORRENTI A FAMIGLIE	13.956.622,55
SX.U.1.04.02.03	BORSE DI STUDIO, DOTTORATI DI RICERCA E CONTRATTI DI FORMAZIONE SPECIALISTICA	13.956.622,55
SX.U.1.04.02.03.001	Borse di studio	2.988.344,47
SX.U.1.04.02.03.002	Contratti di formazione specialistica area medica	8.000.590,24
SX.U.1.04.02.03.003	Dottorati di ricerca	2.953.646,84
SX.U.1.04.02.03.005	Tirocini formativi curriculari	14.041,00
SX.U.1.04.03	TRASFERIMENTI CORRENTI A IMPRESE	1.126.023,28
SX.U.1.04.03.99	TRASFERIMENTI CORRENTI A ALTRE IMPRESE	1.126.023,28
SX.U.1.04.03.99.999	Trasferimenti correnti a altre imprese	1.126.023,28
SX.U.1.04.04	TRASFERIMENTI CORRENTI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	11.500,00
SX.U.1.04.04.01	TRASFERIMENTI CORRENTI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	11.500,00
SX.U.1.04.04.01.001	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	11.500,00
SX.U.1.04.05	TRASFERIMENTI CORRENTI VERSATI ALL'UNIONE EUROPEA E AL RESTO DEL MONDO	236.425,78
SX.U.1.04.05.04	TRASFERIMENTI CORRENTI AL RESTO DEL MONDO	236.425,78
SX.U.1.04.05.04.001	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	236.425,78
SX.U.1.07	INTERESSI PASSIVI	38.728,56
SX.U.1.07.05	INTERESSI SU MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE	38.728,56
SX.U.1.07.05.05	INTERESSI PASSIVI SU MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE AD ALTRI SOGGETTI	38.728,56
SX.U.1.07.05.05.999	Interessi passivi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti	38.728,56
SX.U.1.09	RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE DELLE ENTRATE	423.483,99
SX.U.1.09.01	RIMBORSI PER SPESE DI PERSONALE (COMANDO, DISTACCO, FUORI RUOLO, CONVENZIONI, ECC...)	77.064,61
SX.U.1.09.01.01	RIMBORSI PER SPESE DI PERSONALE (COMANDO, DISTACCO, FUORI RUOLO, CONVENZIONI, ECC...)	77.064,61
SX.U.1.09.01.01.001	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	77.064,61



SX.U.1.09.99	ALTRI RIMBORSI DI PARTE CORRENTE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	346.419,38
SX.U.1.09.99.01	RIMBORSI DI PARTE CORRENTE AD AMMINISTRAZIONI CENTRALI DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	192.397,08
SX.U.1.09.99.01.001	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	192.397,08
SX.U.1.09.99.04	RIMBORSI DI PARTE CORRENTE A FAMIGLIE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	142.378,30
SX.U.1.09.99.04.001	Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	142.378,30
SX.U.1.09.99.05	RIMBORSI DI PARTE CORRENTE A IMPRESE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	11.644,00
SX.U.1.09.99.05.001	Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	11.644,00
SX.U.1.10	ALTRE SPESE CORRENTI	1.250.568,16
SX.U.1.10.03	VERSAMENTI IVA A DEBITO	122.613,67
SX.U.1.10.03.01	VERSAMENTI IVA A DEBITO PER LE GESTIONI COMMERCIALI	122.613,67
SX.U.1.10.03.01.001	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	122.613,67
SX.U.1.10.04	PREMI DI ASSICURAZIONE	188.174,14
SX.U.1.10.04.01	PREMI DI ASSICURAZIONE CONTRO I DANNI	113.905,64
SX.U.1.10.04.01.001	Premi di assicurazione su beni mobili	7.412,40
SX.U.1.10.04.01.002	Premi di assicurazione su beni immobili	54.375,00
SX.U.1.10.04.01.003	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	28.607,50
SX.U.1.10.04.01.999	Altri premi di assicurazione contro i danni	23.510,74
SX.U.1.10.04.99	ALTRI PREMI DI ASSICURAZIONE N.A.C.	74.268,50
SX.U.1.10.04.99.999	Altri premi di assicurazione n.a.c.	74.268,50
SX.U.1.10.05	SPESE DOVUTE A SANZIONI, RISARCIMENTI E INDENNIZZI	10.491,56
SX.U.1.10.05.04	ONERI DA CONTENZIOSO	10.491,56
SX.U.1.10.05.04.001	Oneri da contenzioso	10.491,56
SX.U.1.10.99	ALTRE SPESE CORRENTI N.A.C.	929.288,79
SX.U.1.10.99.99	ALTRE SPESE CORRENTI N.A.C.	929.288,79
SX.U.1.10.99.99.999	Altre spese correnti n.a.c.	929.288,79
SX.U.2	SPESE IN CONTO CAPITALE	2.555.532,74
SX.U.2.02	INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI	2.213.787,10
SX.U.2.02.01	BENI MATERIALI	1.221.760,17
SX.U.2.02.01.03	MOBILI E ARREDI	33.506,71
SX.U.2.02.01.03.001	Mobili e arredi per ufficio	1.533,76
SX.U.2.02.01.03.003	Mobili e arredi per laboratori	5.531,43
SX.U.2.02.01.03.999	Mobili e arredi n.a.c.	26.441,52
SX.U.2.02.01.04	IMPIANTI E MACCHINARI	58.546,29



SX.U.2.02.01.04.002	Impianti	58.546,29
SX.U.2.02.01.05	ATTREZZATURE	256.037,84
SX.U.2.02.01.05.001	Attrezzature scientifiche	209.184,69
SX.U.2.02.01.05.999	Attrezzature n.a.c.	46.853,15
SX.U.2.02.01.06	MACCHINE PER UFFICIO	23.612,93
SX.U.2.02.01.06.001	Macchine per ufficio	23.612,93
SX.U.2.02.01.07	HARDWARE	669.756,01
SX.U.2.02.01.07.001	Server	98.587,61
SX.U.2.02.01.07.002	Postazioni di lavoro	169.501,42
SX.U.2.02.01.07.003	Periferiche	4.085,75
SX.U.2.02.01.07.004	Apparati di telecomunicazione	395.286,24
SX.U.2.02.01.07.999	Hardware n.a.c.	2.294,99
SX.U.2.02.01.09	BENI IMMOBILI	173.125,98
SX.U.2.02.01.09.016	Impianti sportivi	19.817,78
SX.U.2.02.01.09.019	Fabbricati ad uso strumentale	153.308,20
SX.U.2.02.01.99	ALTRI BENI MATERIALI	7.174,41
SX.U.2.02.01.99.999	Altri beni materiali diversi	7.174,41
SX.U.2.02.03	BENI IMMATERIALI	992.026,93
SX.U.2.02.03.02	SOFTWARE	324,00
SX.U.2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	324,00
SX.U.2.02.03.06	MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU BENI DI TERZI	991.702,93
SX.U.2.02.03.06.001	Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi	991.702,93
SX.U.2.03	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	341.745,64
SX.U.2.03.01	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	281.745,64
SX.U.2.03.01.01	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A AMMINISTRAZIONI CENTRALI	66.862,14
SX.U.2.03.01.01.013	Contributi agli investimenti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	66.862,14
SX.U.2.03.01.02	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A AMMINISTRAZIONI LOCALI	214.883,50
SX.U.2.03.01.02.008	Contributi agli investimenti a Università	199.266,10
SX.U.2.03.01.02.012	Contributi agli investimenti a Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	15.617,40
SX.U.2.03.04	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	40.000,00
SX.U.2.03.04.01	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	40.000,00
SX.U.2.03.04.01.001	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	40.000,00
SX.U.2.03.05	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI ALL'UNIONE EUROPEA E AL RESTO DEL MONDO	20.000,00
SX.U.2.03.05.02	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI AL RESTO DEL MONDO	20.000,00



SX.U.2.03.05.02.001	Contributi agli investimenti al Resto del Mondo	20.000,00
SX.U.4	RIMBORSO PRESTITI	184.218,48
SX.U.4.03	RIMBORSO MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE	184.218,48
SX.U.4.03.01	RIMBORSO MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE	184.218,48
SX.U.4.03.01.05	RIMBORSO MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE AD ALTRI SOGGETTI CON CONTROPARTE RESIDENTE	184.218,48
SX.U.4.03.01.05.001	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti con controparte residente	184.218,48
SX.U.7	USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO (CONTI TRANSITORI)	31.518.769,63
SX.U.7.01	USCITE PER PARTITE DI GIRO	29.895.073,92
SX.U.7.01.02	VERSAMENTI DI RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	26.087.611,19
SX.U.7.01.02.01	VERSAMENTI DI RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE RISCOSE PER CONTO TERZI	9.575.415,27
SX.U.7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	9.575.415,27
SX.U.7.01.02.02	VERSAMENTI DI RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE RISCOSE PER CONTO TERZI	16.270.629,14
SX.U.7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	16.270.629,14
SX.U.7.01.02.99	ALTRI VERSAMENTI DI RITENUTE AL PERSONALE DIPENDENTE PER CONTO DI TERZI	241.566,78
SX.U.7.01.02.99.999	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	241.566,78
SX.U.7.01.03	VERSAMENTI DI RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO	170.716,99
SX.U.7.01.03.01	VERSAMENTI DI RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO PER CONTO TERZI	126.657,90
SX.U.7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	126.657,90
SX.U.7.01.03.02	VERSAMENTI DI RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO PER CONTO TERZI	44.059,09
SX.U.7.01.03.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	44.059,09
SX.U.7.01.99	ALTRE USCITE PER PARTITE DI GIRO	3.636.745,74
SX.U.7.01.99.01	SPESE NON ANDATE A BUON FINE	111.873,43
SX.U.7.01.99.01.001	Spese non andate a buon fine	111.873,43
SX.U.7.01.99.03	COSTITUZIONE FONDI ECONOMICI E CARTE AZIENDALI	31.500,00



SX.U.7.01.99.03.001	Costituzione fondi economici e carte aziendali	31.500,00
SX.U.7.01.99.99	ALTRE USCITE PER PARTITE DI GIRO N.A.C.	3.493.372,31
SX.U.7.01.99.99.999	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	3.493.372,31
SX.U.7.02	USCITE PER CONTO TERZI	1.623.695,71
SX.U.7.02.04	DEPOSITI DI/PRESSO TERZI	24.801,71
SX.U.7.02.04.02	RESTITUZIONE DI DEPOSITI CAUZIONALI O CONTRATTUALI DI TERZI	24.801,71
SX.U.7.02.04.02.001	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	24.801,71
SX.U.7.02.05	VERSAMENTI DI IMPOSTE E TRIBUTI RISCOSE PER CONTO TERZI	1.598.800,00
SX.U.7.02.05.01	VERSAMENTI DI IMPOSTE E TASSE DI NATURA CORRENTE RISCOSE PER CONTO DI TERZI	1.598.800,00
SX.U.7.02.05.01.001	Versamenti di imposte e tasse di natura corrente riscosse per conto di terzi	1.598.800,00
SX.U.7.02.99	ALTRE USCITE PER CONTO TERZI	94,00
SX.U.7.02.99.99	ALTRE USCITE PER CONTO TERZI N.A.C.	94,00
SX.U.7.02.99.99.999	Altre uscite per conto terzi n.a.c.	94,00



3. Rendiconto Consuntivo di Ateneo in contabilità finanziaria D.M. 18/2012

Descrizione Allegato 2 - D.I. n. 394/2017	INCASSI
Contributi agli investimenti da altre imprese	57.706,90
Contributi agli investimenti da famiglie	7.282,03
Contributi agli investimenti da istituzioni sociali private	318.604,87
Alienazione di partecipazioni	1.425,60
Altre Entrate correnti	932.738,21
Altre Entrate per partite di giro	3.368.306,15
Altri interessi attivi	4,03
Contributi agli investimenti da Amministrazioni centrali	566.042,46
Contributi agli investimenti da Amministrazioni locali	5.240.508,87
Contributi agli investimenti dal Resto del Mondo	110.000,00
Depositi di/presso terzi	21.050,00
Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	23.412.218,47
Indennizzi di assicurazione	12.604,25
Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio -lungo termine	2.388,74
Proventi derivanti dalla gestione dei beni	310.777,80
Rimborsi in entrata	76.334,48
Riscossione imposte e tributi per conto terzi	1.703.036,00
Ritenute su redditi da lavoro autonomo	177.196,89
Ritenute su redditi da lavoro dipendente	26.233.520,74
Trasferimenti correnti da Amministrazioni centrali	58.234.663,92
Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	5.870.263,68
Trasferimenti correnti da istituzioni sociali private	602.979,12
Trasferimenti correnti dall'Unione europea	1.396.368,46
Vendita di beni	16.286,35
Altri trasferimenti correnti da imprese	278.152,40
Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	110.644,96
Altre ritenute	644,00
TOTALE	129.061.749,38

	RMP.M1 .P1.01.4	RMP.M1.P 2.04.8	RMP.M2. P3.09.4	RMP.M 3.P5.07.3	RMP.M 3.P6.07. 4	RMP.M4. P7.09.8	RMP.M4. P8.09.8	RMP.M5. P9.09.8	RMP.M2. P4.09.6	Totale comples sivo
Descrizione Allegato 2 - D.I. n. 394/20 17	Servizi general i delle PA - Ricerca di base	Ricerca applicat a - Affari economici - R&S per gli affari economici	Sistema universi tario - Istruzio ne - Istruzio ne superio re	Assiste nza sanitari a - Sanità - Servizi ospeda lieri	Assist enza veteri naria - Sanità - Servizi di sanità pubbli ca	Indirizz o politico - Istruzio ne - Istruzio ne non altrove classific ato	Indirizz o politico - Istruzio ne - Istruzio ne non altrove classific ato	Fondi da assegna re - Istruzio ne non altrove classific ato	Diritto alla studio - Istruzio ne - Servizi ausiliari dell'istru zione	
Acquist o di beni	459.645 ,79	28.727,86	57.455,7 2				721.240,4 9			1.267.06 9,86
Acquist o di servizi	705.569 ,66	31.512,04	1.084.67 5,12			379.448,6 0	15.058.67 0,80	4.715,59	150.322,7 9	17.414.9 14,58
Altre spese correnti			259.476, 17				112.851,6 2		556.961,0 0	929.288, 79
Altre uscite per conto terzi							94,00			94,00
Altre uscite per partite di giro							3.636.745 ,74			3.636.74 5,74
Altri Rimbor si di parte corrent e di somme non dovute o incassat e in eccesso							184.586,5 8		161.832,8 0	346.419, 38
Beni immat eriali							992.026,9 3			992.026, 93
Beni material i							1.221.760 ,17			1.221.76 0,17
Borse di studio,	2.953.6 46,84		9.780.18 3,73						1.222.791 ,98	13.956.6 22,55



dottori di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica										
Contributi agli investimenti a Amministrazioni Centrali	59.408,19						7.453,95			66.862,14
Contributi agli investimenti a Amministrazioni locali	153.325,15						61.558,35			214.883,50
Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	40.000,00									40.000,00
Contributi agli investimenti al Resto del Mondo							20.000,00			20.000,00
Contributi sociali a carico dell'ente	2.192.145,06	25.834,68	1.468.566,83	431.821,95	-	625,43	5.751.830,69		1.440,64	9.872.265,27
Depositi presso terzi							24.801,71			24.801,71
Imposte, tasse	1.786.68,27	50.669,84	215.216,66	76.150,81	-	24.497,30	331.748,37		628.831,25	3.113.782,49



proventi assimilati a carico dell'ente										
Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine							38.728,56			38.728,56
Premi di assicurazione							188.174,14			188.174,14
Retribuzioni lorde	7.299.532,13	598.082,78	4.689.138,55	1.444.369,03	-	2.356,35	20.401.846,03		4.723,70	34.440.048,56
Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)							77.064,61			77.064,61
Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine							184.218,48			184.218,48
Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	5.350,70		4.406,46	734,41	-					10.491,56



Trasferimenti correnti a altre imprese							1.114.741,48		11.281,80	1.126.023,28
Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali							1.500,00		2.950,00	4.450,00
Trasferimenti correnti a Amministrazioni locali							21.677,36			21.677,36
Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private							11.500,00			11.500,00
Trasferimenti correnti al Resto del Mondo							200.327,96		36.097,82	236.425,78
Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi							1.598.800,00			1.598.800,00
Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo							170.716,99			170.716,99
Versamenti di ritenute							26.087.611,19			26.087.611,19



su Redditi da lavoro dipende nte										
Versam enti IVA a debito							122.613,6 7			122.613, 67
Totale comples sivo	15.655.2 91,77	734.827,2 0	17.559.11 9,22	1.953.07 6,20	-	406.927,6 7	78.344.88 9,87	4.715,59	2.777.233, 77	117.436. 081,29

4. Rendiconto Finanziario (Cash Flow)

	31.12.2019	31.12.2018
Flusso Monetario (CASH FLOW) assorbito/generato dalla gestione corrente	5.345.366,05	6.309.128,52
RISULTATO NETTO	4.680.871,76	5.001.330,73
<i>Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:</i>		
Ammortamenti e svalutazioni	2.240.180,74	2.298.830,87
Minusvalenze su alienazioni e svalutazione partecipazioni	89.049,41	770,64
Variazione netta dei fondi rischi e oneri	294.200,72	13.536,43
Variazione netta del TFR	-	-
Altre rettifiche di valore che non hanno effetto sulla liquidità	- 1.958.936,58	- 1.005.340,15



Flusso Monetario (CASH FLOW) assorbito/generato dalle variazioni del capitale circolante	8.645.148,31	4.849.707,15
(Aumento)/Diminuzione dei crediti	7.277.718,94	- 348.551,37
(Aumento)/Diminuzione delle rimanenze	- 286.382,48	- 136.161,37
Aumento/(Diminuzione) dei debiti	- 229.300,53	4.570.773,06
Variazione di altre voci del capitale circolante	1.883.112,38	763.646,83
A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO	13.990.514,36	11.158.835,67
Investimenti in immobilizzazioni		
- Materiali	- 1.245.719,80	- 1.030.710,64
- Immateriali	- 929.907,99	- 1.251.181,39
- Finanziarie	- 5.000,00	-
Disinvestimenti in immobilizzazioni		
- Materiali		
- Immateriali		
- Finanziarie		
B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO	- 2.180.627,79	- 2.281.892,03
Attività di finanziamento:		
Aumento di capitale		
Variazione netta dei finanziamenti a medio –lungo termine	- 184.218,48	- 179.858,23
C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO	- 184.218,48	- 179.858,23
D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)	11.625.668,09	8.697.085,41
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	49.322.012,05	40.624.926,64
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	60.947.680,14	49.322.012,05
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO	11.625.668,09	8.697.085,41



5. Relazione sulle attività di formazione, di ricerca e trasferimento tecnologico – anno 2019

INTRODUZIONE

La relazione è stata predisposta in ottemperanza a quanto prescritto dalla legge n.1/2009, art. 3 – quater e contiene un'analisi sui risultati delle attività di formazione, di ricerca e di trasferimento tecnologico, oltre che dei servizi erogati a favore degli studenti.

La sezione sulle attività formative passa in rassegna l'offerta formativa di Ateneo e i risultati conseguiti, presentando dati e informazioni su abbandoni, inattività, tempi di completamento degli studi e soddisfazione degli studenti, anche valorizzando, ove possibile, la Scheda Indicatori di Ateneo SUA-CDS.

La relazione comprende brevi paragrafi dedicati ai servizi di orientamento (in entrata, in itinere ed in uscita), di supporto agli studenti con disabilità e/o DSA, per il diritto allo studio e per favorire la mobilità internazionale di studenti e ricercatori. L'orizzonte temporale del documento è quello dell'esercizio 2019 pur tenendo conto del fatto che, per alcuni servizi, permane l'abitudine a ragionare in termini di anno accademico più che di anno solare. In calce ad ogni tabella viene riportata la fonte che ha fornito e/o detiene i dati esposti. La stesura della relazione ha visto il coinvolgimento delle diverse Unità Organizzative competenti per materia (USAQ, DIRITTO, RELINT, INNOVA, ORIENTA) e il supporto dell'Ufficio Sistemi Informativi Direzionali (SID).

In relazione alle attività di ricerca è fornito un quadro generale delle risorse umane, economiche e strutturali che concorrono al conseguimento e successiva valorizzazione dei risultati della ricerca, con particolare riferimento alla produzione scientifica, alla partecipazione a bandi competitivi interni ed esterni, nazionali e internazionali ed allo sviluppo di strategie di sostegno all'accesso ad opportunità di collaborazione e finanziamento. Un focus particolare, con un link alle pagine dedicate sul sito web di Ateneo, al progetto HRS4R.

Per le attività di trasferimento tecnologico, l'analisi considera la composizione del portfolio brevetti dell'Ateneo nonché le imprese Spin-off/Start-up dell'Ateneo attive al 31/12/2019.

Verrà inoltre quantificata, in termini di fatturato, la capacità dell'Ateneo di operare su commissione per attività di consulenza, formazione o ricerca (cd. attività conto terzi).

La visita CEV

Nella settimana compresa tra il 15 e il 18 ottobre 2019, l'Università degli Studi dell'Insubria ha ospitato la CEV (Commissione di Esperti della Valutazione) incaricata da ANVUR per la visita in loco, ai fini dell'accreditamento periodico. La Commissione - composta da docenti, personale tecnico-amministrativo e studenti iscritti all'Albo degli Esperti per la Valutazione – ha valutato l'Ateneo nel suo complesso e una selezione di quattro corsi di studio e due Dipartimenti.



LA FORMAZIONE

In questa prima parte sono presentati alcuni dati quantitativi relativi alle attività formative. Il primo paragrafo è dedicato a presentare l'offerta formativa di Ateneo e a mostrarne l'attrattiva. Il secondo paragrafo presenta i dati sui risultati raggiunti dagli studenti in termini di conseguimento titoli e acquisizione di crediti.

Per la lettura dei dati si ricorda che a decorrere dal 1° gennaio 2019 è istituito il Dipartimento di Scienze umane e dell'innovazione per il territorio (DiSUIT); il dipartimento è divenuto Dipartimento referente principale dei corsi di studio in Scienze della Comunicazione (L), Scienze della Mediazione interlinguistica e interculturale (L) e Scienze e tecniche della comunicazione (LM). I dati riportati nelle tabelle, con riferimento alle statistiche di questa nuova struttura, non risultano quindi storicizzati.

Corsi di Studio

Offerta formativa attivata

L'offerta formativa complessiva di Ateneo, per l'a.a. 2019/2020, si compone di 37 corsi di studio di cui 22 lauree triennali (L), 12 lauree magistrali (LM) e 3 lauree magistrali a ciclo unico (LMCU).

L'organizzazione delle attività didattiche e la gestione dei corsi di studio è di competenza dei Dipartimenti e della Scuola di Medicina.

Nella tabella 3.1 viene presentata la consistenza dell'offerta formativa dell'Università degli Studi dell'Insubria negli ultimi tre anni accademici e nella tabella 3.2 il dettaglio per tipo di corso e Dipartimento/Scuola.

Tabella 1.1 - Corsi di studio attivati: confronto a.a. 2017/2018 – 2019/2020

Anno accademico	Numero corsi attivati	L	LM	LMCU
2017/18	33	19	11	3
2018/19	37	22	12	3
2019/20	37	22	12	3

Fonte: Ufficio Sistemi Informativi Direzionali

Tabella 1.2 - Corsi di studio attivati nell'a.a. 2019/2020 - dettaglio per tipo di corso e per Dipartimento/Scuola

Dipartimento/Scuola	L	LM	LMCU	Totale
Biotechnologie e scienze della vita	2	2		4
Economia	1	2		3
Diritto, economia e culture	1	1	1	3
Scienze e alta tecnologia	4	4		8
Scienze teoriche e applicate	3	2		5
Scienze Umane e dell'Innovazione per il Territorio [§]	2	1		3
Scuola di Medicina	9		2	11

Fonte: Ufficio Sistemi Informativi Direzionali §) dal 1° gennaio 2019

Internazionalizzazione dei corsi di studio

Nella tabella 1.3 si riporta il numero dei corsi di studio interamente erogati in lingue inglese e quelli con accordo di Doppio Titolo, utile per rappresentare il grado di internazionalizzazione dell'offerta formativa dell'ateneo.

Tabella 1.3 - Corsi di studio internazionali attivati: confronto a.a. 2017/2018 – 2019/2020

Anno accademico	Numero di corsi di studio attivati:	
	interamente in Lingua Inglese	con accordo di Doppio Titolo
2017/18	2	8
2018/19	5	8
2019/20	5	8

Fonte: Ufficio di Supporto all'Assicurazione della Qualità

Si registra, nell'a.a. 2018/2019, un incremento dei corsi di studio erogati interamente in lingua inglese. Si tratta nello specifico dei tre corsi di Laurea Magistrale in Fisica, Informatica e Matematica.

Studenti iscritti

Nella tabella 1.4 è riportato l'andamento delle immatricolazioni degli ultimi tre anni accademici suddivise per Dipartimento/Scuola e il totale di Ateneo. Con puri si intendono gli immatricolati per la prima volta.

Tabella 1.4 - Numero totale degli studenti immatricolati ai CdS (L, LM e LMCU): dettaglio per dipartimento/scuola e confronto a.a. 2017/2018 – 2019/2020

Dipartimento/Scuola	a.a. 2017/2018		a.a. 2018/2019		a.a. 2019/2020	
	Totale	Puri	Totale	Puri	Totale	Puri
Biotechnologie e scienze della vita	415	358	446	391	413	341
Diritto, economia e culture	567	508	450	376	433	364
Economia	784	613	802	630	904	732
Scienze e alta tecnologia	505	417	413	350	514	400
Scienze teoriche e applicate	825	695	457	367	550	485
Scienze umane e dell'innovazione per il territorio	-	-	746	653	753	675
Scuola di Medicina	528	436	587	498	580	485
Totale	3.624	3.027	3.901	3.265	4.147	3.482

Fonte: Ufficio Sistemi Informativi Direzionali

Si osserva un trend in crescita delle immatricolazioni, con un incremento, rispetto al numero di immatricolati dell'anno accademico precedente, di +8% nell'a.a. 2018/2019 e +6% nell'a.a. 2019/2020.

Nella tabella 1.5 sono riportati, suddivisi per Dipartimento/Scuola, il numero totale degli studenti iscritti, gli studenti in corso e fuori corsi, la percentuale di studenti in corso sul totale degli studenti.

Tabella 1.5 - Numero degli studenti iscritti nell'A.A. 2019/2020: dettaglio per Dip.to/scuola

Dip.to /Scuola	Studenti iscritti a.a. 2019/2020			
	totale	in corso	% in corso	fuori corso
Biotechnologie e scienze della vita	959	872	90,93%	87
Diritto, economia e culture	1.503	1.174	78,11%	329
Economia	2.381	1.806	75,85%	575*
Scienze e alta tecnologia	1.238	990	79,97%	248
Scienze teoriche e applicate	1.322	1.069	80,86%	253*
Scienze umane e dell'innovazione per il territorio	2.080	1.844	88,65%	236
Scuola di Medicina	2.441	2.170	88,90%	271*
Totale	11.924	9.925	83,24%	1.999

Fonte: Ufficio Sistemi Informativi Direzionali

(*) Nel conteggio sono compresi i ripetenti

Studenti iscritti per provenienza

La tabella 1.6 evidenzia la provenienza geografica degli iscritti totali negli ultimi tre anni accademici.

Tabella 1.6 - Iscritti totali per provenienza geografica: confronto a.a. 2017/2018 – 2019/2020

Studenti iscritti	a.a. 2017/2018		a.a. 2018/2019		a.a. 2019/2020	
	N.	%	N.	%	N.	%
Iscritti Totali	10.716		11.405		11.924	
Iscritti da province Como/Varese	7.521	70,18%	7.859	68,91%	8.090	67,85%
Iscritti da altre province lombarde	2.359	22,01%	2.613	22,91%	2.844	23,85%
Iscritti da resto d'Italia	624	5,82%	708	6,21%	747	6,26%
Iscritti dalla Svizzera	151	1,41%	156	1,37%	160	1,34%
Iscritti da estero	61	0,57%	69	0,60%	82	0,69%

Fonte: Ufficio Sistemi Informativi Direzionali

Nella serie di dati si evidenzia un graduale aumento della percentuale di studenti provenienti dalle altre province lombarde e dal resto d'Italia (fino al 30% dell'ultimo anno) mentre rimane pressoché invariata la percentuale di studenti degli studenti stranieri (estero e Svizzera - 2% circa).

Esiti didattici dei Corsi di studio

Tasso di abbandono

La tabella 1.7 illustra il tasso di abbandono al primo anno dell'ultimo triennio 2016/2017-2018/2019 distinto per Dipartimento/Scuola e totale d'Ateneo. Nella colonna abbandoni sono conteggiati gli studenti iscritti al primo anno che non hanno rinnovato l'iscrizione nell'anno successivo.

Nell'ultimo anno accademico, il tasso di abbandono è diminuito da 27% a 18%. Tale diminuzione si osserva per tutti i Dipartimenti/Scuola, sebbene in misura differente.



**Tabella 1.7 – Tasso di abbandono degli studenti iscritti al primo anno di corso per Dipartimento/Scuola:
confronto a.a. 2016/2017 – 2018/2019**

Dip.to/Scuola	a.a. 2016/2017			a.a. 2017/2018			a.a. 2018/2019		
	Iscritti	Abbandoni	Tasso di abbandono	Iscritti	Abbandoni	Tasso di abbandono	Iscritti	Abbandoni	Tasso di abbandono
Biotechnologie e scienze della vita	259	74	28,57%	427	158	37,00%	453	149	32,89%
Diritto, economia e culture	525	95	18,10%	585	112	19,15%	461	79	17,14%
Economia	690	181	26,23%	807	198	24,54%	932	123	13,20%
Scienze e alta tecnologia	380	120	31,58%	519	218	42,00%	423	117	27,66%
Scienze teoriche e applicate	698	163	23,35%	892	263	29,48%	512	124	24,22%
Scienze umane e dell'innovazione per il territorio	-	-	-	-	-	-	771	115	14,92%
Scuola di Medicina	722	90	12,47%	693	103	14,86%	762	77	10,10%
Totale	3.274	723	22,08%	3.923	1.052	26,82%	4.314	784	18,17%

Fonte: Ufficio Sistemi Informativi Direzionali

Studenti inattivi

La tabella 1.8 presenta l'andamento del tasso di inattività (inteso come percentuale di studenti iscritti che non hanno sostenuto esami nello stesso anno accademico di iscrizione), distinto per Dipartimento/Scuola, relativo all'ultimo triennio.

Tabella 1.8 – Studenti inattivi: confronto a.a. 2016/2017 - 2018/2019

Dipartimento /Scuola	Tasso di inattività studenti iscritti		
	a.a. 2016/2017	a.a. 2017/2018	a.a. 2018/2019
Biotechnologie e scienze della vita	18,36%	21,55%	20,65%
Economia	19,56%	19,80%	18,67%
Diritto, economia e culture	19,95%	18,39%	20,95%
Scienze e alta tecnologia	20,30%	28,01%	25,42%
Scienze teoriche e applicate	20,51%	22,77%	24,80%
Scienze umane e dell'innovazione per il territorio	-	17,57%	14,28%
Scuola di Medicina	5,37%	6,57%	6,87%
Totale Ateneo	15,08%	17,48%	17,13%

Fonte: Ufficio Sistemi Informativi Direzionali

Complessivamente la percentuale di studenti inattivi all'Università degli Studi dell'Insubria è stabile e pari a 17%.

All'interno dei Dipartimenti la situazione è differenziata: le percentuali più elevate sono nei dipartimenti di Scienze e alta tecnologia e Scienze teoriche e applicate, mentre la percentuale più bassa si riscontra nella Scuola di Medicina, effetto positivo della programmazione degli accessi.

Laureati

Nella tabella 1.9 si riportano i laureati dell'ateneo degli ultimi tre anni solari e il relativo confronto tra Dipartimenti/Scuola di Medicina. Il numero dei laureati è costantemente in aumento.

Tabella 1.9 – Laureati negli anni solari 2017 - 2018 - 2019

Dipartimento/Scuola	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019
Biotechnologie e scienze della vita	102	124	148
Diritto, economia e culture	222	179	200
Economia	259	339	350
Scienze e alta tecnologia	156	127	173
Scienze teoriche e applicate	87	103	131
Scienze umane e dell'innovazione per il territorio	356	398	382
Scuola di Medicina	448	494	486
Totale	1.630	1.764	1.870

Fonte: Ufficio Sistemi Informativi Direzionali

Tabella 1.10 – Percentuale di laureati in corso negli anni solari 2018 – 2019

Dipartimento/Scuola	Anno 2018			Anno 2019		
	Totali	In corso	%	Totali	In corso	%
Biotechnologie e scienze della vita	124	79	63,71%	148	106	71,62%
Economia	339	173	51,03%	350	217	62,00%
Diritto, economia e culture	422	254	60,19%	200	98	49,00%
Scienze e alta tecnologia	127	72	56,69%	173	92	53,18%
Scienze teoriche e applicate	258	163	63,18%	131	72	54,96%
Scienze umane e dell'innovazione per il territorio	-	-	-	382	273	71,47%
Scuola di Medicina	494	317	64,17%	486	329	67,70%
Totale	1.764	1.058	59,98%	1.870	1.187	63,48%

Fonte: Ufficio Sistemi Informativi Direzionali

La percentuale dei laureati in corso, riportati in tabella 3.10, è in lieve incremento da 60% nel 2018 a 63% nel 2019.

In tabella 1.11 invece i laureati dell'anno 2019 vengono ripartiti in percentuale tra i laureati in corso, laureati con un anno di ritardo e laureati con più anni di ritardo.



Tabella 1.11 – Tempi di completamento degli studi anno solare 2019

Dipartimento/Scuola	Totale laureati	Laureati in corso	% laureati in corso	Laureati con 1 anno di ritardo	% Laureati con 1 anno di ritardo	Laureati con 2 anni di ritardo	% Laureati con 2 anni di ritardo	Laureati con > 2 anni di ritardo	% Laureati con > 2 anni di ritardo
Biotechnologie e scienze della vita	148	106	71,62%	23	15,54%	9	6,08%	10	6,76%
Economia	350	217	62,00%	73	20,86%	28	8,00%	32	9,14%
Diritto, economia e culture	200	98	49,00%	45	22,50%	18	9,00%	39	19,50%
Scienze e alta tecnologia	173	92	53,18%	53	30,64%	13	7,51%	15	8,67%
Scienze teoriche e applicate	131	72	54,96%	33	25,19%	14	10,69%	12	9,16%
Scienze umane e dell'innovazione per il territorio	382	273	71,47%	70	18,32%	26	6,81%	13	3,40%
Scuola di Medicina	486	329	67,70%	89	18,31%	39	8,02%	29	5,97%
Totale	1.870	1.187	63,48%	386	20,64%	147	7,86%	150	8,02%

Fonte: Ufficio Sistemi Informativi Direzionali

La tabella 1.12 presenta il livello di soddisfazione dei laureati dell'Università degli Studi dell'Insubria, raccolto tramite Almalaurea. Le percentuali sono in linea con la media degli atenei che insistono nella medesima area geografica e con gli atenei italiani, non telematici, nel loro complesso.

Tabella 1.12 – Livello di soddisfazione dei laureati (% di laureati che si iscriverebbero al medesimo CdS)

Anno solare	% Insubria	% atenei area geografica	% atenei italiani
2016	69,90%	70,20%	69,40%
2017	69,90%	70,37%	69,90%
2018	69,70%	70,93%	70,07%

Fonte: Scheda Indicatori di Ateneo SUA-CDS – 06/04/2019 – indicatore iA18

Formazione post lauream

Master

Nelle tabelle 1.13 e 1.14 vengono riportati gli studenti iscritti ai Master di ateneo attivati negli anni accademici 2017/2018 e 2018/2019, suddivisi per tipologia di master (I e II livello). Il dato relativo all'a.a. 2019/2020 non viene riportato in quanto non ancora definitivo.

Tabella 1.13 – Studenti iscritti ai Master di I livello: confronto a.a. 2017/2018 - 2018/2019

Studenti iscritti Master I livello	Anno accademico	
	2017/2018	2018/2019
General management	n.a.	15
Formatori interculturali di lingua italiana per stranieri	26	24
Infermiere di sala operatoria (biennale)	n.a.	30
Promotori del dono	22	14
Tecniche di elettrofisiologia ed elettrostimolazione cardiaca	8	n.a.
Totale	56	83

(*) n.a. – master non attivato nell'a.a. di riferimento

Tabella 1.14 – Studenti iscritti ai Master di II livello: confronto a.a. 2017/2018 - 2018/2019

Studenti iscritti Master II livello	Anno accademico	
	2017/2018	2018/2019
Dermatologia clinica ed estetica	10	16
Elettrofisiologia ed elettrostimolazione cardiaca	n.a.	7
Medicina ed emergenza in montagna	7	n.a.
Medicina di montagna	1	n.a.
Medicina di spedizione in montagna	7	n.a.
Medicina subacquea e iperbarica	n.a.	n.a.
Odontoiatria digitale	13	13



Senologia	n.a.	8
New trends implantology and oral rehabilitation	6	n.a.
Totale	44	44

(*) n.a. – master non attivato nell'a.a. di riferimento

Servizi agli studenti e di supporto alla formazione

Orientamento in entrata

❖ Colloqui di orientamento pre-universitario

I colloqui di orientamento pre-universitario sono rivolti a studenti delle scuole secondarie di secondo grado, neodiplomati e, più in generale, a persone che sono interessate ad iscriversi all'Università.

Il supporto richiesto è relativo all'individuazione di un percorso di studi in linea con i propri desideri, interessi e valori professionali, che rispetti le proprie caratteristiche e che tenga conto di eventuali vincoli soggettivi.

Vengono fornite in modo chiaro e esaustivo, anche con il supporto di materiale informativo cartaceo, informazioni sull'offerta formativa dell'Università degli Studi dell'Insubria, sulle modalità di accesso ai corsi e sulle iniziative di orientamento.

Dati quantitativi

Nel corso dell'anno accademico 2018/19 sono stati svolti **n. 353** colloqui di orientamento pre-universitario presso l'Ufficio Orientamento e placement nelle due sedi di Varese e Como, con un incremento del 25% circa rispetto all'anno precedente.

❖ Incontri informativi e di orientamento presso le scuole secondarie di secondo grado - Partecipazione a Saloni dello Studente

L'Università organizza presso le Scuole Secondarie di Secondo Grado interessate incontri informativi e di orientamento pre-universitario: Gli incontri sono tenuti prevalentemente da personale dell'ufficio orientamento e placement, studenti di laurea magistrale o di dottorato di ricerca selezionati con specifico bando e docenti.

Durante gli incontri – normalmente di circa un'ora - vengono fornite informazioni sul funzionamento dei corsi di studio universitari, sull'offerta formativa dell'Università degli Studi dell'Insubria e sui possibili sbocchi professionali per i vari corsi di laurea. La durata e i contenuti degli incontri sono concordati con il singolo istituto, sulla base delle esigenze dello stesso.

Viene distribuito materiale informativo realizzato dall'Ufficio Orientamento e placement di Ateneo e vengono fornite informazioni su specifiche iniziative di orientamento (es. Open Day, Lezioni aperte. Stage estivi, ...).

Nell'anno 2019 sono stati svolti incontri di orientamento in varie Scuole Secondarie di Secondo grado, principalmente delle province di Como e Varese.

Il personale dell'Ufficio Orientamento e placement ha inoltre partecipato a Saloni dell'orientamento e mini saloni organizzati dalle scuole.

L'esito degli incontri è stato complessivamente positivo. Alcune criticità riscontrate nel corso dell'anno accademico 2018/19 sono state valutate dalla Commissione Orientamento e se ne è tenuto conto per una diversa formulazione dell'attività per l'anno accademico 2019/20.

Tabella 1.15 - Incontri di orientamento presso scuole secondarie di secondo grado

venerdì 1 febbraio 2019	ISTITUTO FERMI ARONA
lunedì 4 febbraio 2019	ISTITUTO COBIANCHI VERBANIA
martedì 5 febbraio 2019	ISTITUTO COBIANCHI VERBANIA - lezione dimostrativa sulla crittografia
venerdì 8 febbraio 2019	ISTITUTO NATTA MILANO
martedì 12 febbraio 2019	ISTITUTO TERRAGNI OLGiate COMASCO - momento di riflessione su "la scelta e passi da compiere per ben orientarsi" - per classi IV - (2 turni di un'ora; circa 200 studenti in tutto)
venerdì 15 febbraio 2019	ISTITUTO MAGISTRI CUMACINI
martedì 19 febbraio 2019	LICEO PARINI SEREGNO
giovedì 21 febbraio 2019	ISTITUTO PREALPI SARONNO
sabato 23 febbraio 2019	LICEO SERENI LUINO
venerdì 1 marzo 2019	ISTITUTO DA VINCI RIPAMONTI - COMO
martedì 5 marzo 2019	ISIS CITTA' di LUINO richiesta: area economica/scienze del turismo
mercoledì 13 marzo 2019	LICEO VOLTA - COMO
martedì 19 marzo 2019	ISTITUTO BERTACCHI - LECCO
martedì 16 aprile 2019	LICEO SCIENTIFICO FERRARIS - VARESE
lunedì 6 maggio 2019	ISTITUTO VANONI -MENAGGIO incontro di presentazione del sistema universitario + offerta formativa del nostro Ateneo
giovedì 24 ottobre 2019	Scuola Europea (Varese)
sabato 9 novembre 2019	Istituto Viganò Merate (LC)
4 dicembre 2019	Istituto Prealpi via S. Francesco, 13-Saronno

Tabella 1.16 - Saloni di orientamento e mini-saloni presso le scuole

venerdì 18 gennaio 2019	SALONE DI OMEGNA
sabato 16 febbraio 2019	ISTITUTO TERRAGNI OLGiate COMASCO - minisalone per le classi IV
sabato 16 febbraio 2019	Rotary4Job c/o LICEO MANZONI - LECCO (classico e linguistico); presenza in aula - tavolini università per dare informazioni e distribuire materiale
17, 18 e 19 ottobre 2019	YOUNG LARIOFIERE (ERBA)
venerdì 18 ottobre 2019	Frisi-Hensemberger-Mosè Bianchi (Monza)
6 e 7 novembre 2019	Salone di SARONNO
26 novembre 2019	Salone dell'orientamento di Varese c/o Palazzetto dello Sport, piazzale Gramsci - Varese
28, 29 e 30 novembre 2019	JOB&Orienta (VERONA)
10-11-12 dicembre 2019	OrientaLombardia - Malpensafiere, Busto Arsizio

13 dicembre 2019	Mini Salone dell'orientamento c/o Forum di Omegna Parco Maulini, 1 – Omegna
------------------	---

❖ Incontri presso l'Informagiovani/Informalavoro del Comune di Varese

L'Informagiovani del Comune di Varese ha organizzato una serie di incontri orientativi, presso la Sala Montanari (Piazza Bersaglieri,1), rivolti agli studenti delle Scuole Secondarie di Secondo Grado di Varese e provincia e ha chiesto la disponibilità del nostro Ufficio Orientamento e placement per illustrare l'Offerta Formativa agli studenti che avevano manifestato esplicito interesse per la nostra Università. Gli incontri hanno avuto esito molto positivo.

Tabella 1.17 - Calendario incontri

20/11/2019	Informagiovani Varese
04/12/2019	Informagiovani Varese
13/12/2019	Informagiovani Varese

❖ Realizzazione materiale informativo

Il materiale informativo realizzato per l'anno solare 2019 è il seguente:

News orientamento: volantino, realizzato in due edizioni (marzo e ottobre 2019), finalizzato alla pubblicizzazione delle iniziative di orientamento dedicate alle future matricole proposte dai singoli corsi di laurea e dall'Ufficio orientamento e placement.

“Ti presento Insubria” - Breve guida ai corsi di laurea triennale e magistrale a ciclo unico – Anno accademico 2019/20: è stata inserita nel kit di benvenuto distribuito durante gli Open Day 2019 e utilizzata poi per varie iniziative di orientamento (incontri nelle scuole, saloni o colloqui in ufficio).

Lauree magistrali all'Insubria – Anno accademico 2019/20: guida predisposta per l'Open Day delle lauree magistrali (11 aprile 2019), per fornire informazioni utili per l'immatricolazione, sui servizi offerti agli studenti e schede sintetiche di presentazione di ciascun corso di laurea magistrale. La guida viene utilizzata anche ai Saloni dello Studente.

Vademecum Immatricolazioni – Anno accademico 2019/20: opuscolo, stampato a luglio 2019, con informazioni pratiche per le immatricolazioni 2019/20: offerta formativa, procedura di immatricolazione, contribuzione studentesca, diritto allo studio, possibilità di alloggio, servizi per studenti con disabilità e/o DSA, precorsi, incontri pre-test, prove di verifica delle conoscenze. L'opuscolo è stato distribuito alle future matricole durante la giornata “Porte aperte all'Insubria” (18 luglio 2019), durante i colloqui di orientamento e agli Info Point Immatricolazioni.

Guida “Lauree triennali e a ciclo unico” – Anno accademico 2019/20: guida ai corsi di laurea triennale e magistrale a ciclo unico, stampata a ottobre 2019, contenente informazioni generali sull'Università degli studi dell'Insubria, sui servizi offerti agli studenti e una scheda descrittiva, completa di piano studi, per ciascun corso di laurea triennale e a ciclo unico. La guida è stata distribuita durante i saloni dell'orientamento, gli incontri presso l'Informagiovani, gli incontri nelle scuole, i colloqui di orientamento in ufficio.

Sono stati inoltre realizzati la locandina dell'offerta formativa e gli stampati (volantini / locandine / poster) relativi ai diversi eventi realizzati (Open Day, Open Day lauree magistrali, Porte aperte all'Insubria).

In collaborazione con l'unità organizzativa responsabile, è stato inoltre realizzato materiale promozionale utilizzato durante gli eventi di orientamento (principalmente Open Day) e ai Saloni dello Studente.

❖ Insubriae Open Day – giornata di orientamento alle lauree triennali e magistrali a ciclo unico

Le giornate Open Day delle lauree triennali e magistrali a ciclo unico si sono svolte nelle giornate di sabato 9 marzo 2019 a Varese e sabato 23 marzo 2019 a Como.

Tabella 1.18 - Presenze registrate

SEDE	Presenti
Varese	962
Como	720
	1682

I partecipanti alle giornate sono soprattutto studenti di Scuola Secondaria di Secondo Grado, ma rispetto all'anno precedente si segnala un incremento di partecipanti diplomati in anni precedenti e studenti universitari che desiderano valutare un possibile cambio di corso; rispetto all'anno precedente si nota anche un incremento significativo nella sede di Varese della partecipazione di studenti di classe IV.

Nella tabella seguente si riportano i dati rilevati nelle due sedi nell'ambito del questionario di rilevazione della customer satisfaction, raffrontati con i dati relativi all'anno precedente.

Tabella 1.19

a) Tipologia partecipante – Open Day 2019

SEDE	Studente V	Studente IV	Diplomato	Universitario
Varese	66,9%	24,4%	5,6%	3%
Como	70,8%	18,6%	7,1%	3,4%

b) Tipologia partecipante – Open Day 2018

SEDE	Studente V	Studente IV	Diplomato	Universitario
Varese	78,05%	18,32%	3,05%	0,57%
Como	73,01%	19,03%	5,75%	2,21%

Circa il 60% dei partecipanti proviene da un Licei; circa il 30% da un Istituto Tecnico.

Tabella 1.20 - Utilità della partecipazione nella scelta post-diploma:

È stato chiesto ai partecipanti se hanno percepito utile l'Open Day alla scelta post diploma. Nella tabella seguente sono riassunti i dati relativi all'edizione 2019, raffrontati con quelli dell'anno precedente.

Si rileva un miglioramento del dato 2019 rispetto all'edizione 2018.

	2019		2018	
	VARESE	COMO	VARESE	COMO
Decisamente Sì	59,2%	60%	44,85 %	52,21 %
Più sì che no	37,8%	38%	46,56 %	42,04 %
Più no che sì	2,6%	2%	7,82 %	4,87 %
Decisamente no	0,4%	0	0,78 %	0,88 %

Soddisfazione complessiva della partecipazione

Oltre il 90% dei partecipanti ha valutato positivamente l'evento.

❖ Open Day lauree magistrali

L'Open Day delle Lauree Magistrali si è svolto **giovedì 11 aprile 2019**, con attività in contemporanea nelle sedi dei corsi di laurea magistrale (per il corso di Scienze ambientali l'attività si è svolta in videoconferenza Como – Varese).

Si riportano di seguito alcuni dati sintetici sulle presenze registrate e sulla soddisfazione complessiva dei partecipanti.

Tabella 1.21 – Presenze all'Open Day delle Lauree magistrali:

Corso di laurea magistrale	Sede	PRESENTI
Economia	Varese	78
Informatica	Varese	25
Ingegneria	Varese	14
Scienze ambientali	Varese	15
	Como	20
Scienze e tecniche della comunicazione	Varese	20
Area bio - biotech	Varese	124
Fisica	Como	39
Matematica	Como	25
Chimica	Como	27
Lingue moderne	Como	36
		423

Tabella 1.22 - Soddisfazione complessiva della partecipazione

	2019	2018
Decisamente Sì	55,7%	48,39 %
Più sì che no	40,7%	48,39 %
Più no che sì	2,1%	3,23 %
Decisamente no	1,4%	0,00 %

❖ Porte aperte all'Insubria – 18 luglio 2019

Nel 2019 si è svolta per la prima volta una iniziativa di orientamento (soprattutto orientamento informativo) in occasione dell'apertura delle immatricolazioni. Gli studenti hanno partecipato nella sede del corso di proprio interesse (Varese, Campus Bizzozero; Como, Sant'Abbondio; Como, Via Valleggio). Hanno partecipato all'evento circa 800 studenti, già decisamente orientati ad immatricolarsi a un corso di laurea dell'Università degli Studi dell'Insubria, con l'obiettivo di raccogliere tutte le informazioni aggiornate in merito all'immatricolazione e ai servizi agli studenti. Sono state proposte prove anticipate di verifica delle conoscenze iniziali e la simulazione della prova di verifica per il corso di laurea in Economia e management:

- simulazione prova economia: n. 94 studenti iscritti
- prova anticipata giurisprudenza: n. 26 Como + n. 26 Varese
- prova anticipata scienze del turismo: n. 36.

La Commissione Orientamento di Ateneo ha valutato molto positivamente l'esito dell'iniziativa e deciso di riproporla nel piano orientamento 2019/20.

❖ Attività formative propedeutiche: incontri pre-test, precorsi

Per facilitare l'inserimento nel percorso universitario e per supportare la preparazione per le prove di verifica delle conoscenze e i test d'ingresso sono state proposte per l'anno 2019 le seguenti attività:

- Incontri di preparazione al test di ammissione ai corsi di laurea afferenti alla Scuola di Medicina per gli iscritti al test delle professioni sanitarie e di Medicina e Chirurgia/Odontoiatria e Protesi Dentaria
- Precorso di scrittura di base: 20 ore, proposto sia nella sede di Como che nella sede di Varese
- Precorso di metodo di studio: 10 ore, proposto sia nella sede di Como che nella sede di Varese
- Precorso di matematica: 30 ore, proposto sia nella sede di Como che nella sede di Varese

Per tutte le attività è stata rilevata la soddisfazione dei partecipanti, con esiti ampiamente positivi.

ATTIVITÀ SPECIFICHE DI CORSO DI LAUREA

- **Giornate di approfondimento, Laboratori, Stage, Lezioni aperte**

I corsi di laurea propongono sia attività di durata contenuta e di carattere vario (dal seminario alla testimonianza alla giornata di laboratorio) che hanno come scopo quello di creare un rapporto sempre più stretto con le scuole, sia attività in cui gli studenti interagiscono in modo molto più profondo e attivo con l'ambito universitario e dei laboratori durante i cosiddetti stage, alcuni dei quali hanno già alle spalle numerose edizioni e sono diventati punto di riferimento per le scuole sia del territorio che a livello nazionale.

- **Alternanza scuola-lavoro**

L'alternanza scuola-lavoro è una metodologia didattica che consente a tutti gli studenti delle scuole secondarie di secondo grado di alternare periodi di studio a periodi di attività in ambito lavorativo.

Alcune strutture dell'Ateneo ospitano studenti in alternanza scuola-lavoro, con la convinzione che tale esperienza costituisce una importante opportunità di autovalutazione di competenze e attitudini, di grande utilità per la futura scelta del percorso formativo e professionale. Per questo motivo, il piano orientamento di Ateneo ricomprende i percorsi di alternanza scuola-lavoro organizzati dai singoli dipartimenti / corsi di studio. Per ogni iniziativa i proponenti comunicano il numero di studenti che possono essere ospitati, il periodo e naturalmente l'attività oggetto del percorso. Queste informazioni vengono pubblicate sul sito di Ateneo nella sezione orientamento e le scuole prendono contatto direttamente con i referenti per organizzare il percorso di alternanza.

Nella tabella seguente sono sintetizzate le attività realizzate.

Dipartimento	Tipologia di iniziativa	Titolo iniziativa	Periodo	N. Partecipanti
DBSV	Orientamento - Stage	B-LIFE	17-28 giugno 2019	29
DBSV	Orientamento - Stage	UNA SETTIMANA DA BIO	2-6 settembre 2019	21
DBSV	Orientamento - Seminario	EUROPEAN BIOTECH WEEK		
DBSV - DIECO	Alternanza scuola-lavoro	PROGETTO "SCIENZE A 360°: DAL	diversi moduli dal 14/01 al 31/06/2019	145

Dipartimento	Tipologia di iniziativa	Titolo iniziativa	Periodo	N. Partecipanti
		LABORATORIO ALL'IMPRESA"		
DIDEC	Orientamento - Seminario	GIORNATA SUL TURISMO SOSTENIBILE	13 e 14 maggio 2019	50, di cui 17 studenti del CdS in Scienze del turismo
DIDEC	Orientamento - Laboratorio	L'ACCOGLIENZA DI TURISTI STRANIERI: CINESI E RUSSI	09/05/2019	11 studenti dei CdS in Turismo e Mediazione
DIDEC	Orientamento - Lezioni aperte	"La cittadinanza dell'Unione europea", Corso di Diritto dell'Unione Europea	giovedì 11 aprile 2019, ore 10-13	
DIDEC	Orientamento - Lezioni aperte	"Digital Storytelling", Corso di Cinema, fotografia e televisione	giovedì 4 aprile 2019, ore 14-16	
DIDEC	Orientamento - Lezioni aperte	"Social media marketing in tourism and hospitality: Web evolution and the influence on consumer behaviour" Corso di Marketing delle imprese turistiche	lunedì 6 maggio 2019, ore 14-16.30	2
DIDEC	Orientamento - Lezioni aperte	"Social media marketing in tourism and hospitality: User Generated Content and Electronic Word-of-mouth (eWOM)", Corso di Marketing delle imprese turistiche	martedì 7 maggio 2019, ore 13.00-15.30	2
DIECO	Seminario / laboratorio	MANAGEMENT BUSINESS GAME		135 studenti provenienti da 10 scuole
DIECO	Orientamento - Seminario	IMPRESE, MONETA, RISPARMIO		
DIECO	Orientamento - Seminario	PROFESSIONE ECONOMIA		
DISAT	Orientamento - Laboratorio	VESTIAMO LA CHIMICA	8 - 11 luglio 2019	11
DISAT	Orientamento - Stage	SUMMER SCHOOL FISICA	17-21 giugno 2019 Como - 26-30 agosto	38 a Como; 25 a Olomouc

Dipartimento	Tipologia di iniziativa	Titolo iniziativa	Periodo	N. Partecipanti
			2019 Olomouc	
DISAT	Orientamento - Stage	LE SETTIMANE CON LA CHIMICA	3-29 giugno; 3-14 giugno; 10-14 giugno; 10-21 giugno; 17-21 giugno; 17-28 giugno; 24 giugno - 5 luglio; 1-5 luglio; 1-19 luglio; 15-19 luglio; 15-26 luglio; 2-6 settembre 2019	29
DISAT	Orientamento - Stage	STAGE ESTIVO MATEMATICA	10-15 giugno 2019	25
DISAT	Orientamento - Stage	INTRODUZIONE ALLE SCIENZE FORENSI	lezioni introduttive di Fisica (22 e 24/01, Bondani - Allevi), Chimica (29/1 e 31/1, Penoni - Giussani), Biologia (5/02 e 7/02, Lualdi); Matematica (19/02 e 21/02, Donatelli); visita ai RIS di Parma il 13/03/2019	37
DISAT	Orientamento - Laboratorio	LuNa - La natura della Luce nella luce della Natura	dal 23/01 al 07/05/2019: 8 incontri con intere classi	367
DISAT	Orientamento - Seminario	SECONDA GIORNATA INTERNAZIONALE DELLA LUCE	16/05/2019	72 (studenti triennali e magistrali Insubria 35, studenti e docenti di scuola secondaria di

Dipartimento	Tipologia di iniziativa	Titolo iniziativa	Periodo	N. Partecipanti
				secondo grado 20, dottorandi e assegnisti Insubria 5, personale docente Insubria 10, esterni 2)
DISAT	Alternanza scuola-lavoro	ALTERNANZA CHIMICA	attività di 1 / 2 settimane nel periodo 1/10/2018 - 28/06/2019	30 studenti
DISAT	Alternanza scuola-lavoro	ALTERNANZA MATEMATICA	attività di 1 / 2 settimane nel periodo 21/01/2019 - 29/02/2019	25 studenti
DISAT	Alternanza scuola-lavoro	ALTERNANZA FISICA	attività di 1 / 2 settimane nel periodo 12/11/2018 - 14/06/2019	120 studenti
DISTA	Orientamento - Stage	STAGE DI INFORMATICA	5-14 febbraio 2019	52
MEDICINA	Orientamento - Stage	ALLA SCOPERTA DELLO ZIO SEM	una settimana a giugno e una settimana a luglio	ca 10
MEDICINA	Orientamento - Stage	CONOSCERE IL NOSTRO CORPO	27/02 - 21/03 - 11/04 - 10/05/2019; 06/03/2019	13 primo gruppo; 11 secondo gruppo
MEDICINA	Orientamento - Stage	COME DI MUOVIAMO	12-15 marzo 2019	21

Orientamento in uscita

- ❖ Colloqui di orientamento post-universitario

Destinatari

I colloqui di orientamento post-universitario sono rivolti a studenti, laureandi e neolaureati dell'Università degli Studi dell'Insubria.

Obiettivi

Il servizio viene richiesto da studenti che hanno difficoltà nell'individuare uno sbocco professionale di interesse o che richiedono un aiuto nella fase di ricerca attiva del lavoro. Il servizio fornisce un supporto per:

- ❖ fare un bilancio delle conoscenze acquisite e delle competenze maturate durante il proprio percorso formativo, professionale e di sviluppo personale;
- ❖ riconoscere la propria motivazione professionale in termini di valori e desideri;

- ❖ identificare i settori lavorativi di interesse;
- ❖ ricevere una consulenza nella stesura del proprio curriculum vitae, nell'apprendimento di tecniche di ricerca attiva del lavoro e delle modalità di gestione di un colloquio di lavoro.

Output

Il percorso ha come output finale la stesura del Curriculum Vitae e l'avvio di una attività di incontro domanda / offerta di lavoro o stage.

Colloqui individuali per l'orientamento al lavoro / supporto nella ricerca attiva del lavoro – dati quantitativi anno solare 2019: n. 15 ca. (sono esclusi da questo numero tutti i colloqui finalizzati all'attivazione di un tirocinio post lauream).

❖ Incontri di orientamento al lavoro di gruppo

Gli incontri di orientamento al lavoro sono seminari tematici per laureati e laureandi volti all'acquisizione di una metodologia di ricerca, preparazione e valutazione delle offerte e delle aziende e allo sviluppo delle cosiddette *soft skill*.

La tipologia di incontri prevista per nell'anno solare 2019 era la seguente:

- incontri specifici per corso di laurea / area disciplinare, organizzati in collaborazione con il corso di laurea / dipartimento o scuola interessati.

Gli incontri di orientamento al lavoro sono volti ad accompagnare laureati e laureandi verso una consapevole metodologia di ricerca, preparazione e autovalutazione delle offerte e delle aziende che offrono opportunità lavorative, il tutto attraverso un insieme di informazioni dirette a comprendere meglio le dinamiche relazionali all'interno dei gruppi ed apprendere l'impiego di quelle abilità pratiche che consentono di valorizzare e facilitare l'acquisizione delle competenze trasversali (maturità e senso di responsabilità, autonomia, propositività, flessibilità, consapevolezza ed accettazione di sé, disponibilità ad apprendere, saper porre le domande giuste e al momento giusto, entusiasmo e curiosità, predisposizione alla soluzione dei problemi, orientamento al risultato e tenacia). Nello specifico, gli argomenti affrontati negli incontri svolti sono stati: *analizzare se stessi, attitudini ed abilità, interessi e passioni, hard e soft skills, personal branding, agenzie per il lavoro, annunci di lavoro, autocandidature, curriculum vitae, lettera di presentazione, colloquio di lavoro, social recruiting*.

Incontri effettuati

			n. partecipanti
DBSV	incontro di orientamento al lavoro (Biotecnologie)	28-29 maggio 2019	50
DIDEC	Il ruolo del Revenue Manager nel business turistico	19 ottobre 2018 ore 13.00	52
DIDEC	Villa D'Este: presentazione del Gruppo e prospettive di stage per gli studenti di Scienze del turismo	20 novembre 2018 ore 12.15	50 ca
DIDEC	La guida esperienziale e lo storytelling	23 novembre 2018 ore 13.00	56
DIDEC	Nuove figure professionali e modelli di business derivanti dallo sviluppo della Sharing economy	30 novembre 2018 ore 14.00	40
DIDEC	Ciclo di workshop Lightdrop, Startup in cerca di figure professionali da inserire nel proprio organico	Novembre-dicembre 2018	50 ca

DIDEC	Il consulente di viaggio 2.0: il caso di Winederlust e il turismo food&wine	2 aprile 2019, ore 11.00	76
DIDEC	Il content manager per il turismo	9 aprile 2019 ore 11.00	83
DISAT	THE ICS STUDENT (In collaborazione con Confindustria Como, Gruppo Giovani Imprenditori)	22-mag-19	23
DISAT	FISICA: EVENTO PLACEMENT CON IBM Quantum software on Real Quantum Computers	4 settembre 2019	Studenti Triennali e Magistrali 30 Dottorandi 18 Docenti di scuola secondaria 16

❖ Giornata carriere internazionali

Il 23 ottobre 2019 si è svolta la prima edizione della Giornata delle carriere internazionali, rivolta a studenti e laureati dell'Università degli Studi dell'Insubria. Relatori e partecipanti erano presenti nelle sedi di Como e Varese, collegate in videoconferenza. La proposta ha raccolto un interesse trasversale da parte degli studenti (si sono iscritti studenti provenienti da tutte le aree disciplinari presenti in Ateneo, come si evince dalle tabelle riportate di seguito). Sono state evidenziate da parte di tutti i relatori in modo corale alcune *soft skills* importanti per le carriere internazionali, sono state fornite informazioni importanti e utili per l'orientamento professionale degli studenti.

A seguito dell'evento, è stata creata una pagina del sito dedicata alle carriere internazionali in cui sono raccolte le presentazioni utilizzate durante la giornata e i video dei diversi interventi.

Iscritti Giornata carriere internazionali – sede di Como

Biotecnologie	1
Chimica e chimica industriale	2
Economia e management	1
Economia, diritto e finanza d'impresa (EDIFI)	1
Giurisprudenza Di cui percorso linguistico internazionale: 7	19
Informatica triennale	1
Lingue moderne	3
Scienze del turismo	12
Scienze della comunicazione	4
Scienze della mediazione interlinguistica e interculturale	23
<i>corso non indicato</i>	2
	69

Iscritti Giornata carriere internazionali – sede di Varese

Giurisprudenza VA	9
Chimica industriale gestionale e tessile	1
Economia e management	11
Economia, diritto e finanza d'impresa (EDIFI)	1
Global Entrepreneurship Economics and Management (GEEM)	5
Infermieristica	1
Informatica triennale	7
Ingegneria per la sicurezza del lavoro e dell'ambiente	1
Lingue moderne per la comunicazione e la cooperazione internazionale	1
Medicina e chirurgia	4
Scienze biologiche	4
Scienze del turismo	2
Scienze della comunicazione	10
Scienze della mediazione interlinguistica e interculturale	2
Scienze dell'ambiente e della natura	11
Scienze e tecniche della comunicazione	1
Scienze motorie	1
<i>corso non indicato</i>	4
	76

❖ Attività di incontro domanda / offerta di lavoro (Dati riferiti all'anno solare 2019)

L'attività di assistenza alle aziende con posizioni aperte e l'attività di preselezione dei candidati per offerte di lavoro attive ha portato ai seguenti risultati registrati di inserimento lavorativo:

n. 136 inserimenti registrati, con le seguenti tipologie contrattuali:

- Apprendistato professionalizzante: 33
- Collaborazione: 11
- Lavoro autonomo: 5
- Pratica dottore commercialista: 2
- Tempo Determinato: 56
- Tempo Indeterminato: 29

❖ Attivazione tirocini extracurricolari – post lauream (Dati riferiti all'anno solare 2019)

L'Ufficio orientamento e placement ha curato nell'anno solare 2019 l'attivazione di n. 105 tirocini extracurricolari / post lauream:

Chimica e chimica industriale	1
Scienze dell'ambiente e della natura	4
Economia e management	23
Giurisprudenza	9
Informatica	4
Ingegneria per la sicurezza del lavoro e dell'ambiente	8
Scienze del turismo	8
Scienze della comunicazione	6
Scienze della mediazione interlinguistica ed interculturale	8
Scienze e tecnologie biologiche	2
LM Biotecnologie molecolari e industriali	2

LM Chimica	2
LM Economica, diritto e finanza d'impresa	7
LM Global Entrepreneurship Economics and Management	10
LM Informatica	1
LM Lingue moderne per la comunicazione e la cooperazione internazionale	4
LM Scienze ambientali	1
LM Scienze e tecniche della comunicazione	5
	105

A chiusura del tirocinio viene rilasciata una attestazione delle competenze acquisite e registrata la valutazione da parte dell'azienda e del tirocinante.

❖ Programmi di tirocinio Fondazione CRUI

Nell'ambito dei programmi di tirocinio promossi dalla Fondazione CRUI, sono stati selezionati nel corso dell'anno solare 2019 quattro studenti per le seguenti attività di tirocinio:

- studente del secondo anno del corso di laurea magistrale in Lingue Moderne per la Comunicazione e la Cooperazione Internazionale, tirocinio presso l'Istituto Italiano di Cultura (Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale), Pechino, durata 3 mesi
- studente del secondo anno del corso di laurea magistrale in Global Entrepreneurship Economic and Management (GEEM), tirocinio presso il Consolato Generale - San Francisco, Usa durata 3 mesi
- studente del secondo anno del corso di laurea magistrale in Global Entrepreneurship Economic and Management (GEEM), tirocinio presso il Consolato Generale - Lugano, Svizzera durata 4 mesi
- studente del secondo anno del corso di laurea magistrale in Global Entrepreneurship Economic and Management (GEEM), tirocinio presso il Consolato Generale - Edimburgo, Germania durata 1 mese.

❖ Programmi di tirocinio Expo-Dubai 2020

Nell'ambito dei programmi di tirocinio promossi dal Commissariato Generale di Sezione per la partecipazione italiana a Expo 2020 Dubai, sono stati selezionati nel corso dell'anno solare 2019 quattro studenti per le seguenti attività di tirocinio:

- studente del terzo anno del corso di laurea triennale in Economia e Management, tirocinio presso il Commissariato Generale di Sezione per la partecipazione italiana a Expo 2020 Dubai (Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale), Roma, durata 3 mesi
- studente del terzo anno del corso di laurea triennale in Scienze della Mediazione Interlinguistica e Interculturale, tirocinio presso il Commissariato Generale di Sezione per la partecipazione italiana a Expo 2020 Dubai (Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale), Roma, durata 3 mesi
- studente del terzo anno del corso di laurea triennale in Scienze della Comunicazione, tirocinio presso il Commissariato Generale di Sezione per la partecipazione italiana a Expo 2020 Dubai (Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale), Roma, durata 3 mesi
- studente del secondo anno del corso di laurea magistrale in Global Entrepreneurship Economic and Management (GEEM), tirocinio presso il Commissariato Generale di Sezione per la partecipazione italiana a Expo 2020 Dubai (Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale), Roma, durata 3 mesi.

❖ Sportello Contrattualistica

Grazie ad un accordo sottoscritto dall'Università degli Studi dell'Insubria e dagli Ordini dei Consulenti del Lavoro di Varese e Como, è stato attivato a settembre 2017 uno Sportello contrattualistica, che



fornisce consulenza in merito a aspetti contrattuali, fiscali e previdenziali di proposte di lavoro. L'accordo è stato rinnovato per il periodo 1 febbraio 2019 - 31 gennaio 2022.

Il servizio si rivolge agli studenti e ai neolaureati entro 12 mesi dal conseguimento del titolo.

❖ Punto Impresa

Il Punto Impresa nasce dalla volontà di avvicinare l'incontro domanda e offerta di lavoro alla quotidianità della vita universitaria, trasferendo lo svolgimento dei colloqui di lavoro dalle sedi aziendali alle sedi universitarie, all'interno delle quali viene allestita una postazione con personale dell'azienda che sarà a disposizione degli studenti per un'intera giornata/mattinata.

L'iniziativa si prefigge di intrecciarsi con l'attività didattica prevista dai vari corsi di laurea, in modo tale che gli studenti possano frequentare normalmente le lezioni previste per poi recarsi a svolgere il colloquio conoscitivo scegliendo il momento che ritengono più opportuno, ed è organizzata dall'Ufficio orientamento e placement in stretto raccordo con i corsi di laurea interessati.

Nella sede di Como e Varese sono stati attivati nel corso del 2019 n. 7 punti impresa che hanno coinvolto n. 14 aziende: 2 per area Economica e Giuridica, 8 per area Informatica, 2 per area Economica, 1 per area Economica, Giuridica, Letteraria e Linguistica e 1 per area del Turismo, Mediazione e Comunicazione.

Servizio di counselling psicologico universitario

Il servizio, gestito dal Dipartimento di Medicina e Chirurgia (responsabile: dott.ssa Eugenia Trotti), consente di fornire agli studenti che ne fanno richiesta strumenti informativi, di conoscenza di sé e di miglioramento delle proprie capacità relazionali nell'ottica di prevenire situazioni di disagio e facilitare il raggiungimento degli obiettivi accademici e di inserimento nel mondo del lavoro.

Le attività proposte si rivolgono principalmente agli studenti universitari (*orientamento intra-universitario*), ma anche agli studenti in ingresso (*orientamento pre-universitario*) e a quelli in uscita (*orientamento post-universitario*).

In particolare, per gli studenti in ingresso, oltre ai colloqui individuali di orientamento psicologico, viene organizzato il percorso di metodo di studio.

Il servizio di counselling per studenti universitari prevede mediamente un limite massimo di 10/12 colloqui a persona, organizzati come segue:

- fase di valutazione (primo colloquio gratuito per lo studente/laureato)
- eventuale intervento di counselling (con pagamento di un ticket da parte dello studente/laureato – 15 euro/colloquio)
- eventuale follow up (con pagamento di un ticket da parte dello studente/laureato – 15 euro/colloquio).

Nel corso del 2019 sono stati svolti n. 185 colloqui individuali, con n. 56 nuovi accessi al servizio.

Le problematiche emerse sono nella maggioranza dei casi riferite all'ambito universitario (dubbi sulla scelta di facoltà effettuata, ansia per gli esami, eccessiva insicurezza, problematiche nel metodo di studio, difficoltà di concentrazione, ecc.).

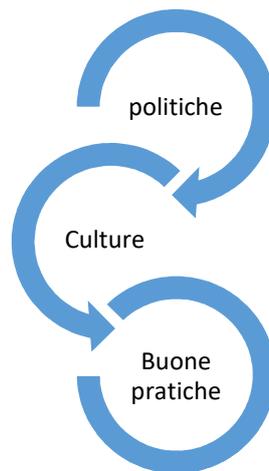
SERVIZI A STUDENTI CON DISABILITÀ E/O DSA

Modello organizzativo interno Servizio studenti con disabilità e DSA

Le attività e servizi erogati a favore degli studenti con disabilità e/o DSA (disturbi specifici dell'apprendimento), avviate nell'anno accademico 2005, sono organizzati e gestiti attraverso l'Ufficio Orientamento e Placement dove è presente personale qualificato a cui gli studenti possono manifestare bisogni e esigenze, inoltrare segnalazioni e ricevere informazioni sui servizi per il sostegno allo studio e

per la piena integrazione nella vita universitaria. L'Ufficio lavora in modo coordinato, partecipato e sinergico con il personale di tutte le strutture dell'Ateneo che, di volta in volta, è necessario coinvolgere per il perseguimento degli obiettivi. I servizi erogati, le attività e le iniziative proposte rispondono a quanto previsto dalle leggi in materia di disabilità (Legge 28 gennaio 1999 n. 17 Integrazione e modifica della legge-quadro 5 febbraio 1992, n. 104. per l'assistenza, l'integrazione sociale e i diritti delle persone handicappate) e disturbi specifici dell'apprendimento (Legge 8 ottobre 2010, n. 170 e successive linee guida allegate al Decreto Ministeriale del 12 luglio 2011 per il diritto allo studio degli alunni e degli studenti con disturbi specifici dell'apprendimento)

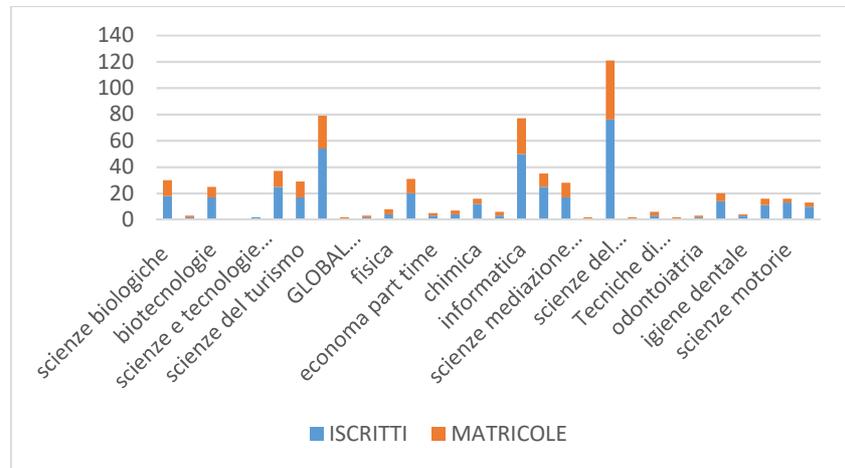
Il modello organizzativo si realizza mettendo al centro delle azioni lo studente così come presentato nell'immagine seguente:



Sintesi delle procedure per favorire l'interazione tra studenti censiti e docenti

Per l'anno accademico 2019-2020, come già evidenziato negli anni precedenti, si è mantenuto un progressivo aumento degli iscritti con certificazione ai sensi della Legge 5 febbraio 1992, n. 104 (“Legge-quadro per l'assistenza, l'integrazione sociale e i diritti delle persone handicappate.”) e della Legge 8 ottobre 2010, n. 170 (“Nuove norme in materia di disturbi specifici dell'apprendimento in ambito scolastico”). La percentuale di iscritti con disabilità e/o con disturbi specifici dell'apprendimento rappresentano l'1% della popolazione studentesca iscritta presso l'Università degli Studi dell'Insubria, nello specifico i dati relativi all'A.A. 2019/20 attestano la presenza di n.112 iscritti con disabilità e n. 376 con DSA per un totale di n. 488 iscritti, consapevoli comunque del fatto che tale dato quantitativo non esaurisce la totalità delle presenze in Ateneo. In particolare si mette in evidenza come la crescita interessi in un numero maggiore le immatricolazioni di studenti con diagnosi DSA a corsi di laurea triennali, magistrali a ciclo unico, magistrali, pari a più della metà sul totale degli iscritti certificati e censiti dall'ufficio.

Tabella 1.23



L'aumento progressivo degli studenti iscritti con disabilità e/o DSA ha confermato la positività dell'evoluzione delle procedure contestualmente introdotte per garantire il diritto allo studio e conseguire il successo formativo.

Nell'anno accademico 2019-20 si è consolidato l'utilizzo del Progetto Formativo Individualizzato (PFI), redatto dall'ufficio (insieme allo) con lo studente richiedente. Nel PFI sono indicate le misure che lo studente può richiedere e la tempistica entro cui deve essere fatta pervenire la richiesta al docente responsabile del corso in occasione degli esami per l'adozione di prove equipollenti congrue con la diagnosi prodotta.

L'obiettivo principale che il progetto si propone è quello di realizzare da una parte una migliore efficienza dell'attività dell'ufficio, una migliore fruizione della didattica e dall'altra una motivazione all'impegno responsabile allo studio da parte dello studente con certificazione DSA e/o disabilità.

In particolare il progetto formativo permette il realizzare di una metodologia di lavoro inclusiva riassumibile nello schema presente nell'immagine seguente:



Le disabilità prevalenti censite dal servizio interessano la dimensione motoria e sensoriale. I corsi di laurea che hanno un maggiore numero di iscritti con disabilità sono così riassumibili:

- Scienze della comunicazione: 25 iscritti con disabilità;
- Economia e management: 16 iscritti con disabilità;
- Informatica: 15 iscritti con disabilità;
- Giurisprudenza: 10 iscritti con disabilità.
- Scienze della mediazione interlinguistica e interculturale: 8 iscritti con disabilità.

Gli studenti con disturbi specifici dell'apprendimento sono prevalentemente iscritti al corso di laurea in Scienze della comunicazione, Economia e management e informatica. Un dato interessante da

evidenziare sono i numeri relativi ai laureati : 20 studenti con DSA censiti dal servizio accoglienza studenti con disabilità e DSA e 21 con disabilità censiti dall'ufficio statistica

3. Assistenza a studenti disabili: utenza e servizi erogati - anno acc. 2018/19

UTENZA

Gli studenti con disabilità e disturbi specifici dell'apprendimento censiti così suddivisi:

Numero totale studenti con disabilità: n.112 censiti con invalidità uguale o superiore al 66%, di cui 40 monitorati dall'ufficio1;

numero totale studenti con disturbi specifici dell'apprendimento: n. 376 censiti dal servizio con produzione della diagnosi. Quasi 3/4 degli studenti con DSA sono monitorato dall'ufficio, poiché richiedenti servizi atti a favorire l'inclusione e la partecipazione alla vita universitaria, tale proporzione è attestata dal numero di progetti formativi sottoscritti dai nuovi iscritti per un totale 136 su 164

Principali Servizi erogati in sintesi (dati riferiti al periodo compreso tra giugno 2019-maggio 2020)

Numero di servizi attivati in rapporto alla disabilità e DSA:

- Trasporto (disabilità motoria): totale richiedenti effettivi n. 4 (uno per la sede di Como e 3 per la sede di Varese)
- Colloquio: fino a maggio 2020 sono stati svolti n.170 colloqui, di cui 25 richiesti da persone con disabilità, n. 136 con (da) persone certificate DSA, a cui vanno aggiunti n. 9 colloqui svolti con soggetti con certificazione rientrante nella categoria BES (Bisogni Educativi Speciali)²
- Tutorato³: totali richiedenti 23 così suddivisi: disabili n. 12, DSA n. 9

sono attribuiti 22 tutor di cui 3 con assegni di tutorato.

- Ausilioteca: Per l'anno accademico 2019-20 sono stati assegnati nel mese di settembre 2019 14 ausili di cui n.5 smart pen, n.3 I-pad; n.5 pc portatili, n.1 video ingranditore portatile, n.1 tessera per accessibilità parcheggio intra-ateneo. In totale si evidenziano 24 studenti richiedenti suddivisi in 13 studenti con DSA e 11 con disabilità motoria.
- Mediazione con i docenti per esami PFI: 164 con DSA iscritti al primo anno, 212 con DSA iscritti agli anni successivi al primo, 24 con disabilità
- Monitoraggio pedagogico: studenti richiedenti 10 con disabilità e 7 con DSA. Nella carta dei servizi per studenti con disabilità e DSA si definisce accoglienza anche pedagogica uno spazio di ascolto per a) rilevare i bisogni specifici dello studente con disabilità e/o DSA che intende richiedere servizi b) condivisione di informazioni circa la vita scolastica dello studente con particolare attenzione alle modalità di studio e di apprendimento c) definizione partecipata delle forme di supporto ritenute adeguate per l'avvio o il proseguimento del percorso universitario attraverso la formulazione di un apposito progetto

Obiettivi strategici 2019-20

¹ Per studenti censiti viene fatto riferimento ai dati statistici che rivelano il beneficio economico di esonero dalle tasse e contributi universitari con il riconoscimento di handicap ai sensi dell'art. 3, comma 1 della legge 5/02/1992 n. 104 o con un'invalidità civile pari o superiore al 66%. Per studenti monitorati dal servizio studenti disabili e DSA si intende le persone in condizioni di disabilità permanente o temporanea e/o con certificazione di disturbi specifici di apprendimento (DSA) che forniscono spontaneamente la documentazione necessaria (certificazione clinica, di invalidità, DSA) per la richiesta di attivazione dei servizi così come indicato nella carta dei servizi per studenti con disabilità e DSA.

1.1.1.1 ²La direttiva ministeriale sui BES – Bisogni Educativi Speciali (Dir. 27/12/2012) non è attualmente estesa agli studi universitari.

³ Nella carta dei servizi per studenti con disabilità e DSA si definisce tutorato il servizio personalizzato finalizzato a risolvere difficoltà che possono emergere nell'ambito formativo-didattico e attivato in base alla natura della disabilità o del disturbo di apprendimento di cui è portatore lo studente. Il servizio sostiene gli studenti con disabilità o con DSA nella frequenza dei corsi e nella partecipazione alla vita didattica. Il ruolo di tutor è svolto da studenti iscritti all'albo delle collaborazioni part-time o titolari di assegno di tutorato appositamente selezionati. L'attivazione del servizio è vincolata alla effettiva disponibilità di tutor.

1) Mantenimento delle attività in essere: I servizi sono erogati in funzione della tipologia di disabilità e/o di disturbo specifico dell'apprendimento, se coerenti con i piani di studio e solo ed esclusivamente per attività istituzionali riconducibili all'ambito della didattica. I servizi sono stati mantenuti attivi anche durante il periodo di emergenza Covid-19, in particolare sono stati svolti colloqui da remoto previo appuntamento tramite il servizio infostudenti per 4 giorni alla settimana, è stato mantenuto il servizio di tutorato da remoto con accoglienza di nuove richieste, sono stati redatti i progetti formativi utili per la richiesta di prove equipollenti in occasione degli esami/ didattica da remoto. Sono state redatte linee guida a favore degli studenti con disabilità e DSA per esami da remoto.

2) Potenziamento del servizio per studenti con disabilità e Disturbi Specifici dell'apprendimento.

A fronte dell'aumento del numero degli iscritti si ritiene importante garantire l'apertura dell'ufficio in tutti i giorni della settimana, attraverso l'estensione dell'orario di lavoro da part-time a full-time del personale presente a partire dal mese di settembre 2019. L'incremento della ore di presenza del personale ha permesso l'introduzione e l'avvio del servizio di prenotazione dei colloqui attraverso il servizio INFOSTUDENTI, in modo da agevolare lo studente nella scelta della sede, giorno e orario. Nei prossimi mesi si prevede l'avvio di uno spazio virtuale di svolgimento dei colloqui tramite skype per gli studenti con disabilità motoria.

A settembre 2019 è stato dato l'avvio al progetto INFOSTUDENTI per la prenotazione del colloquio, questo servizio agevola la prenotazione nei giorni orari sede più opportuna allo studente.

Dicembre 2019 è stato dato avvio ad uno sportello di colloqui on line prenotabile con Inforstudenti, dedicato in prevalenza agli studenti con disabilità motoria e chi volesse usufruirne.

Report colloqui infostudenti (dal 29 agosto al 31 dicembre 2019)

Sede di Varese: due giorni a settimana

Sede di Como – Valleggio: un giorno a settimana

Sede di Como – S. Abbondio: un giorno a settimana

	Varese	Como Valleggio	Como S. Abbondio	Totale
Colloquio di accoglienza	15	8	5	28
Definizione progetto formativo individualizzato per la richiesta di misure compensative / dispensative	44	15	5	64
Richiesta servizi / ausili	15	2	1	18
Altre informazioni per studenti con disabilità / DSA	22	5	9	36
	96	30	20	146

3) Promozione di una Cultura inclusiva sul territorio:

- a livello nazionale: attraverso la partecipazione alla riunione CNUDD (Conferenza nazionale universitaria dei delegati per la disabilità).

Contenuti: studenti con disabilità/DSA e innovazione didattica, aggiornamento linee guida CNUDD, convegno celebrativo del ventennio della legge 17/99 ("Integrazione e modifica della legge-quadro 5 febbraio 1992, n.104")

Nel mese dicembre 2019 si è svolto il Convegno Nazionale a Roma, per la celebrazione del ventennale della Legge 17/99 ad integrazione della legge quadro del 92. La Legge 17/99 istituisce la figura del Delegato del Rettore della disabilità negli Atenei Italiani e l'istituzione di un servizio di tutorato specializzato concretizzato nel servizio disabili di Ateneo a favore dell'inclusione degli studenti con disabilità e DSA. Nel mese di maggio 2020 si è svolta la riunione da remoto.

- a livello regionale: partecipazione alle riunioni CALD (rete di Coordinamento degli Atenei Lombardi per la disabilità che i Delegati dei Rettori hanno costituito nel 2011 per attuare, con maggiore efficacia, la



legislazione universitaria in favore della piena inclusione e partecipazione degli studenti con disabilità e/o DSA alla vita universitaria)

4) Trasparenza dell'attività svolta garantita dall'aggiornamento e a pubblicazione sul sito web di Ateneo della carta dei servizi: pubblicazione in data 8 luglio 2019

L'Ateneo ha adottato nel 2011 la prima "Carta dei Servizi del Servizio Studenti Disabili", successivamente aggiornata e rinominata "Carta dei Servizi per gli studenti con disabilità e/o disturbi specifici dell'apprendimento", con delibera del Consiglio di Amministrazione dell'Università degli Studi dell'Insubria in data 28 settembre 2015. La principale modifica introdotta è stata l'inclusione tra gli utenti anche degli studenti con certificazione di disturbi specifici dell'apprendimento. L'adozione della Carta dei Servizi e la sua distribuzione hanno permesso la realizzazione di una evoluzione nell'incontro tra il bisogno di informazione portato dallo studente e le conseguenti ricadute sugli elementi strategici e operativi di realizzazione nella quotidianità concreta. La costante evoluzione dei bisogni degli studenti con disabilità iscritti in Università e l'aggiornamento delle risorse disponibili rende necessaria un ripensamento delle modalità di fruizione dei servizi offerti.

Si sta procedendo ad un nuovo aggiornamento per migliorare l'attività del servizio di tutorato/ collaborazioni studentesche

5) Attività migliorative/ innovative :

Orientamento Inclusivo

I dati riferiscono che pochi studenti accedono al percorso magistrale, per questo motivo l'orientamento inclusivo che permetterebbe di monitorare la scelta di proseguire gli studi al termine del conseguimento della laurea triennale, un accompagnamento informativo durante la giornata di open day dedicato alle magistrali, l'attivazione del servizio di tutorato con uno studente già iscritto alla magistrale per un affiancamento/ continuità dei servizi nel passaggio tra la conclusione di un ciclo di studi e l'inizio di un altro. Al momento partecipa al progetto uno studente con diagnosi di DSA iscritto al terzo anno di biotecnologie.

Servizio di tutorato:

progettazione di un servizio di tutorato più strutturato in termini di distribuzione delle ore

Questionario:

Si sta procedendo alla redazione di un nuovo questionario "la tua vita in università" con lo scopo di attuare una indagine conoscitiva del percepito degli studenti ad integrazione del questionario utilizzato per il gradimento dei servizi offerti.

Dislessia

Partecipazione al progetto europeo Erasmus plus in merito alla dislessia e mondo del lavoro (prof. Cristiano Termine)

Progetto Formativo

Aggiornamento e semplificazione del progetto formativo.

IL DIRITTO ALLO STUDIO

I benefici economici

Borse di studio:

Sono finanziate dai contributi stanziati da Regione Lombardia e dai fondi messi a disposizione dall'Università degli Studi dell'Insubria che garantisce a tutti gli studenti idonei di essere studenti beneficiari.

Il concorso per l'assegnazione dei benefici economici per il diritto allo studio universitario si rivolge agli studenti che nell'anno accademico si iscrivono ai corsi di studio dell'Università degli Studi dell'Insubria e che sono in possesso dei requisiti di merito, di reddito e di regolarità accademica specificati dall'apposito bando.

Nel dettaglio i dati relativi all'A.A.2019/2020:



BORSE DI STUDIO A.A. 2019/2020	matricole				anni successivi				totale			
Nr. borse di studio poste a concorso	140				266				406			
Nr. domande presentate	235				412				647			
Nr. domande accolte (nr. idonei in possesso dei requisiti di merito e di reddito prescritti)	140				266				406			
Nr. domande respinte per mancanza di requisiti	95				146				241			
Ripartizione degli idonei	sede	pendolari	fuori sede	TOTALE	sede	pendolari	fuori sede	TOTALE	sede	pendolari	fuori sede	TOTALE
I FASCIA	41	37	12	90	78	65	28	171	119	102	40	261
II FASCIA	17	6	1	24	23	12	5	40	40	18	6	64
III FASCIA	18	7	1	26	35	13	7	55	53	20	8	81
TOTALE	76	50	14	140	136	90	40	266	212	140	54	406

Fonte: scheda borsa rilevazione fabbisogno 2020

Alloggi in Collegio (numero posti, distribuzione nelle sedi)

Il servizio abitativo legato al diritto allo studio universitario viene erogato presso il Collegio “Carlo Cattaneo” nella sede di Varese, presso il Collegio “La Presentazione” nella sede di Como e presso la Residenza “Pomini” di Castellanza.

Il concorso per l’assegnazione del servizio abitativo si rivolge agli studenti **“fuori sede”**, vale a dire gli studenti residenti nei comuni dai quali sia possibile raggiungere la sede dei corsi con tempi di percorrenza superiori a 90 minuti.

Il numero dei posti alloggio, a disposizione per il diritto allo studio, nei vari collegi varia di anno in anno a seconda delle richieste pervenute.

Nel dettaglio i dati relativi all’A.A. 2019/2020:

COLLEGIO CATTANEO VARESE		COLLEGIO LA PRESENTAZIONE COMO		COLLEGIO POMINI CASTELLANZA
N. domande ricevute 46	Assegnate 14	N. domande ricevute 6	Assegnate 5	Nessuna domanda pervenuta

Fonte: gestionale d’ateneo per il diritto allo studio “In4matic”

Ristorazione

Gli studenti che risultano beneficiari di borsa di studio usufruiscono anche del servizio c.d. di ristorazione gratuita: i pasti effettivi verranno conteggiati e riconosciuti presentando la Carta Ateneo Più rilasciata dall’Ateneo nei punti di ristoro convenzionati e nell’arco temporale che va dal 1° gennaio al 31 dicembre di ciascun anno solare.

I punti di ristoro sono distribuiti a Varese, Como, e Busto Arsizio e sono convenzionati direttamente con l’Ateneo. Sul sito internet di ateneo è disponibile l’elenco aggiornato

Il valore del pasto gratuito giornaliero è fissato in €. 6,50, senza vincoli in merito alla sua composizione.

Agli studenti beneficiari di Borsa di Studio:

- se in sede e pendolari viene riconosciuto il pasto gratuito dal lunedì al venerdì nel turno meridiano con esclusione dei giorni festivi, del mese di agosto e dei giorni di chiusura del singolo esercizio;
- se fuori sede vengono riconosciuti il pasto gratuito dal lunedì alla domenica e il pasto serale per un valore di €.4,00 con esclusione del mese di agosto e dei giorni di chiusura del singolo esercizio

La spesa complessiva per l’anno 2018 è stata pari a €.65.555,43

Le integrazioni di borsa di studio

Studenti portatori di handicap: allo studente beneficiario di borsa di studio in situazione di handicap, l’importo annuale della Borsa di Studio può essere elevato sino ad un massimo di **€ 2.776,00** per studenti considerati in sede, di **€ 3.951,00** per studenti considerati pendolari e **€ 7.236,00** per studenti considerati fuori sede. Di seguito si riportano i dati relativi all’A.A. 2019/2020

Domande presentate	n. studenti beneficiari
3	3

Fonte: gestionale d'ateneo per il diritto allo studio "In4matic"

Integrazioni per la mobilità internazionale: gli studenti beneficiari di Borsa di Studio, possono concorrere per l'assegnazione dell'integrazione per la mobilità internazionale. L'assegnazione dell'integrazione della Borsa di Studio avviene sulla base dello stanziamento disponibile e della durata del periodo di soggiorno all'estero. Il programma di studio o stage all'estero deve essere certificato dall'Ufficio Relazioni Internazionali d'Ateneo. Viene indicato il dato relativo all'A.A. 2017/2018:

Domande presentate	n. studenti beneficiari
39	12

Fonte: gestionale d'ateneo per il diritto allo studio "In4matic"

L'accoglienza

L'Ateneo prevede ulteriori interventi rispetto a quelli legati al diritto allo studio che sono destinati alla generalità degli studenti in particolare riuscendo a promuovere il merito e l'eccellenza. Tra questi

- le borse di ateneo di eccellenza e merito tra le quali trovano spazio ad es. quelle assegnate a studenti iscritti provenienti da paese extraUe oppure quelle riservate a studenti atleti di rilevanza nazionale iscritti a corsi di laurea che rientrano nei collegi sportivi.
- l'ateneo provvede inoltre alla gestione degli alloggi nei collegi a favore di tutti gli altri studenti che non sono legati al diritto allo studio cercando di contemperare le varie esigenze delle diverse categorie di studenti presenti in ateneo.
- sostiene con fondi propri e gestisce tramite un'apposita commissione le attività formative autogestite dalle associazioni studentesche iscritte all'albo d'ateneo che sono rivolte a tutti gli studenti aventi carattere formativo e culturale.
- gli studenti, inoltre, hanno la possibilità di iscriversi all'albo delle 200 ore al fine di poter essere selezionati allo svolgimento di una collaborazione per lo svolgimento di una mansione come ad es. l'attività di schedatura, memorizzazione e registrazione dati, nonché di classificazione e conservazione del materiale di archivio. Tale collaborazione prevede un compenso orario per lo studente di €8,00.



BORSE DI ATENEO ECCELLENZA E MERITO CDL TRIENNALI E MAGISTRALI A CICLO UNICO			
da bandire			
35	SEDE	€ 2.000,00	€ 70.000,00
15	F.S	€ 5.000,00	€ 75.000,00
5	vari	€ 1.000,00	€ 5.000,00
20	2 anno	€ 1.000,00	€ 20.000,00
			€ 150.000,00
BORSE DI ATENEO ECCELLENZA E MERITO CDL MAGISTRALI NON A CICLO UNICO			
da bandire			
5	sede	€ 2.000,00	€ 10.000,00
5	f.sede	€ 5.000,00	€ 25.000,00
			€ 35.000,00
MANTENIMENTI BORSE DI ATENEO ECCELLENZA E MERITO ANNI PRECEDENTI			
beneficiari se tutti confermano anno precedente			
40	sede	€ 2.000,00	€ 80.000,00
3	f.sede	€ 5.000,00	€ 15.000,00
41	sede	€ 2.000,00	€ 82.000,00
4	f.sede	€ 5.000,00	€ 20.000,00
10	2 anno	€ 1.000,00	€ 10.000,00
10	sede	€ 2.000,00	€ 20.000,00
1	f.sede	€ 5.000,00	€ 5.000,00
			€ 232.000,00
BORSE DI ATENEO STUDENTI STRANIERI EXTRA UE NON OCSE CDL MAGISTRALI A CICLO UNICO			
10	con benefici	€ 2.000,00	€ 20.000,00
10	senza benefici	€ 4.000,00	€ 40.000,00
			€ 60.000,00
CONTRIBUTO DI ATENEO RISERVATO A STUDENTI PARTECIPANTI AI PROGRAMMI DEI COLLEGE SPOI			
23	atleti	€ 1.000,00	€ 23.000,00
			€ 23.000,00

Fonte: regolamento sulla contribuzione studentesca a.a. 2019/2020

LA MOBILITÀ INTERNAZIONALE

La maggior parte delle attività dell'Ufficio Relazioni Internazionali che comportano la gestione economica del budget annuale hanno inizio in un dato Anno Accademico e si concludono nel successivo. Di



conseguenza, l'utilizzo dei fondi relativi all'esercizio 2019 ha riguardato, come di consueto, le attività conclusive relative all'Anno Accademico 2018-19 e quelle iniziali relative all'Anno Accademico 2019-20.

Per quanto riguarda la mobilità studentesca Erasmus 2018/2019, sono partiti 157 studenti per un totale di 929 mensilità per motivi di studio e 30 studenti per un totale di 119 mensilità per un'esperienza di tirocinio. Di questi studenti quelli per cui sono stati utilizzati fondi sul budget 2017 sono coloro che sono partiti al secondo semestre dell'Anno Accademico di riferimento e cioè: 28 studenti per studio per una spesa totale di 75540€ e 16 studenti per tirocinio per una spesa totale di 42322€.

La mobilità Erasmus Key Action 107 per la quale l'Ateneo è stato selezionato sulla call 2018 per la gestione della, International Credit Mobility, con la Georgia e la Moldavia ha comportato, a carico del budget 2019, il finanziamento di 3 docenti in entrata per 7731€, un solo flusso docenti in uscita per 1175€, 4 flussi in entrata di studenti georgiani in per 18440€ ed un flusso studenti in uscita verso la Georgia per 1760€.

Relativamente alla mobilità studentesca Erasmus 2019/2020, sono stati selezionati 214 studenti per un totale di 1238 mensilità per motivi di studio e 37 studenti per un totale di 167 mensilità per un'esperienza di tirocinio. Di costoro quelli per cui sono stati utilizzati fondi sul budget 2017 sono coloro che sono partiti al primo semestre dell'Anno Accademico di riferimento e cioè: 148 studenti per studio per una spesa totale di 611407€ e 20 studenti per tirocinio per una spesa totale di 49110€.

Inoltre, durante il 2019, sono stati organizzati ed erogati corsi di lingue straniere e di italiano per stranieri a favore degli studenti Erasmus sia in entrata che in uscita su entrambe le sedi e per entrambi gli anni accademici d'interesse; in particolare, su entrambe le sedi sono stati erogati 4 corsi di Italiano, 4 di Spagnolo, 2 di Tedesco e 2 di Francese per una spesa totale pari a 11618€.

Oltre alle spese per la mobilità studentesca, il budget dell'Ufficio Relazioni Internazionali, è servito a supportare la mobilità e le missioni del personale Docente e Tecnico Amministrativo per insegnamento, formazione e visite istituzionali.

In particolare, durante il 2019, sono stati erogati 20862 € a copertura delle spese di mobilità per ricercatori universitari e come contributo per finanziare i flussi Erasmus + Staff Teaching Mobility per docenza; 20640€ sono stati invece utilizzati per contribuire alle spese di mobilità del Personale Tecnico Amministrativo nell'ambito dell'Erasmus Staff Training Mobility.

Relativamente alle entrate provenienti dai due principali enti finanziatori, ovvero il MIUR e l'Agenzia Nazionale Erasmus +, nel 2019 sono confluiti nelle casse dell'Ateneo contributi per un totale di 810502,80 € così ripartiti:

Fondi ministeriali:

- € 259668 assegnazione fondo giovani (FFO 2019);
- € 4200 risorse premiali per attività di internazionalizzazione 2018;
- € 56420 cofinanziamento nazionale per la mobilità ai fini di tirocinio Anno Accademico 2015-16;

Fondi europei erogati dall'Agenzia Nazionale Erasmus + Italia:

- € 5399 saldo del contratto Erasmus KA103 2017-18;
- € 74719 secondo prefinanziamento post monitoraggio del contratto KA103 2018-19;
- € 387704,80 primo prefinanziamento del contratto KA103 2019-20;
- € 22392 primo prefinanziamento del contratto KA107 2019-21.

ATTIVITA' DI RICERCA

In relazione all'attività di ricerca scientifica, questo capitolo presenta le risorse strutturali e di personale ad essa dedicate, i risultati riconducibili all'attività di ricerca in termini di progetti approvati sia a livello nazionale che internazionale.

L'Università degli Studi dell'Insubria, in ottemperanza a quanto stabilito dal proprio statuto “promuove la qualità della ricerca scientifica su cui fonda le attività formative; valorizza le capacità individuali e collettive; favorisce la circolazione dei risultati scientifici, la loro diffusione in rete, nel rispetto della normativa vigente e del Regolamento d'Ateneo in materia di riservatezza e diritto d'autore”.

L'attività di ricerca all'interno del nostro Ateneo è svolta presso i Dipartimenti, i Centri di Ricerca, i Centri Speciali ed infine i Centri Interuniversitari, con il supporto del Servizio Ricerca e Internazionalizzazione e dell'Ufficio Ricerca e Innovazione.

Dipartimenti e Centri organizzano e promuovono la ricerca scientifica in uno o più settori, omogenei per metodo o per finalità, attraverso progetti di ricerca interni, ma anche intrattenendo relazioni con gruppi di ricerca di altri atenei ed enti e concorrendo all'assegnazione di finanziamenti attraverso bandi competitivi, sia italiani che internazionali.

L'università degli Studi dell'Insubria sostiene e valorizza la ricerca anche nella sua dimensione internazionale: gli accordi di cooperazione con università straniere e i progetti di ricerca finanziati da bandi competitivi europei danno modo a docenti, ricercatori e studenti di fare esperienze all'estero e di accogliere ricercatori provenienti dall'estero.

In questa cornice di azioni, sia per rendere il contesto lavorativo dell'Ateneo ancora più stimolante per chi già vi lavora, sia per attrarre i talenti più promettenti in un ambiente interessante, formativo e tutelante, si è scelto di aderire alla strategia europea denominata “Human Resource Strategy for Researchers – HRS4R”.

Il 25 febbraio 2019 l'Ateneo ha ricevuto formale autorizzazione ad avvalersi della label nonché del logo HRS4R avviando di conseguenza il percorso e le azioni pluriennali previste dal piano: è stato costituito un implementation committee incaricato di indirizzare e monitorare il conseguimento degli obiettivi, in coerenza al piano delle performance di Ateneo.

A questo link tutta la documentazione aggiornata sul progetto:

<https://www.uninsubria.eu/research/hr-excellence-research-uninsubria>

Personale e strutture della ricerca

L'Università degli Studi dell'Insubria supporta i propri ricercatori, tramite il servizio e l'ufficio ricerca, nello svolgimento delle attività di ricerca e nell'individuazione dei bandi di finanziamento della ricerca, nell'assistenza sulle procedure da seguire e sui requisiti necessari per accedere ai finanziamenti e ne promuove la formazione continua.

I ricercatori, nel rispetto dell'autonomia di ogni singolo professore e ricercatore e del diritto di ognuno di accedere direttamente ai finanziamenti per la ricerca, sono supportati nella ricerca di partner di progetto e in tutto l'iter di predisposizione dei loro progetti di ricerca:

- Individuazione e diffusione delle fonti di finanziamento, attraverso:
 - l'invio periodico della Newsletter Ricerca a tutto il personale docente, assegnisti e borsisti
 - la predisposizione di schede di approfondimento dei bandi di maggiore interesse
 - ricerche effettuate in base alle richieste del ricercatore
- Supporto alla presentazione di proposte progettuali in risposta ai bandi di finanziamento:
 - candidature on line e off line
 - consulenza sull'articolazione dell'idea progettuale



- reperimento e verifica dei documenti / modulistica delle proposte progettuali
- Valorizzazione dei risultati della ricerca in termini di disseminazione ed eventuale trasferimento tecnologico.

La gestione e la rendicontazione dei finanziamenti ottenuti avviene in sede decentrata, nei Dipartimenti e nelle strutture di ricerca dell'Ateneo: questa soluzione organizzativa, pur proporzionata alle dimensioni ed alle risorse umane a disposizione, rappresenta una persistente criticità in termini di coordinamento generale delle attività. Il processo di costante riorganizzazione dell'Ateneo, anche alla luce dell'insediamento della nuova governance di Ateneo avvenuto nel 2019, prenderà in considerazione le possibili soluzioni migliorative da adottare.

Il personale di ricerca dell'Ateneo

N° Professori e ricercatori ⁴ in servizio al 31/12/2019 :	372
N° Assegnisti di ricerca con contratti attivi al 31/12/2019:	54
N° Borsisti di ricerca con contratti attivi al 31/12/2019:	30
N° Dottorandi iscritti a. a. 2018/2019:	200

La tabella riepilogativa del personale docente e ricercatore per ruolo e per dipartimento di afferenza al 31 dicembre 2019.

DIPARTIMENTO	RD a t.d. L.240/10	RU	PA	PO	TOTALE
Dipartimento di Biotecnologie e Scienze della Vita	7	11	29	13	60
Dipartimento di Diritto, Economia e Culture	2	12	20	13	47
Dipartimento di Economia	4	6	16	14	40
Dipartimento di Medicina e Chirurgia	7	15	40	19	81
Dipartimento di Scienza e Alta Tecnologia	10	9	36	14	69
Dipartimento di Scienze Teoriche e Applicate	6	8	15	10	39
Dipartimento di Scienze Umane e dell'innovazione per il Territorio.	7	7	17	5	36
TOTALE	43	68	173	88	372

Legenda: PO =Professore ordinario; PA = Professore associato; RU = Ricercatore universitario; RD =Ricercatore ex L. 240/10;

Fonte: Ufficio Sistemi Informativi Direzionali

Le Strutture attive al 31/12/2019:

N° Dipartimenti :	7
N° Centri di Ricerca :	43

⁴ Inclusi i ricercatori a tempo determinato

N° Centri Speciali⁵ : 4
N° Centri Interuniversitari : 11

Tabella 3.1 Dipartimenti e Direttori

DIPARTIMENTO	DIRETTORE
Dipartimento di Biotecnologie e Scienze della Vita	Luigi Valdatta
Dipartimento di Diritto, Economia e Culture	Barbara Pozzo
Dipartimento di Economia	Maria Pierro
Dipartimento di Medicina e Chirurgia	Anna Maria Grandi
Dipartimento di Scienza e Alta Tecnologia	Umberto Piarulli
Dipartimento di Scienze Teoriche e Applicate	Mauro Ferrari
Dipartimento di Scienze Umane e dell'Innovazione per il Territorio	Paolo Luca Bernardini

Tabella 3.2 Centri di Ricerca e Direttori scientifici

DIPARTIMENTO	DENOMINAZIONE CENTRO	DIRETTORE SCIENTIFICO
Biotecnologie e Scienze della Vita	Centro di Ricerche Interdisciplinare di Patologia e Chirurgia dell' apparato locomotore	Prof. Michele Surace
	Centro di Ricerca per la Chirurgia e per la Dissezione Anatomica della Testa e del Collo	Prof. Paolo Castelnuovo
	Centro di ricerca in Osteoarcheologia e Paleopatologia	Dott.ssa Ilaria Gorini
	Centro di ricerca in Etica Clinica (CREC)	Prof. Mario Picozzi
	Centro di Ricerca per la cura pedagogico - educativa	Prof.ssa Jutta Maria Birkhoff
Diritto, Economia e Culture	Centro di Ricerca di Diritto Svizzero	Prof. Paolo Bertoli
	Centro di Ricerca: Religioni, Diritti ed Economie nello Spazio Mediterraneo – REDESM	Prof. Alessandro Ferrari

⁵ I Centri speciali sono gestiti contabilmente dal Dipartimento di afferenza del Direttore.

DIPARTIMENTO	DENOMINAZIONE CENTRO	DIRETTORE SCIENTIFICO
	Centro Studi sulla Giustizia Riparativa e la Mediazione - CeSGReM	Prof.ssa Grazia Mannozi
	Centro di ricerca "Centro Studi sulle politiche ambientali e territoriali" - POLAMB	Carica scaduta in rinnovo
	Centro di ricerca di Diritto doganale e del commercio internazionale	Carica scaduta in rinnovo
	Centro di Ricerca su Federalismo e Autonomie Locali	Prof. Giorgio Grasso
	Centro di ricerca e studi su diritto, media, informazione e società – DIRMIS	Prof.ssa Mariacristina Reale
Economia	Centro di Ricerca sull'internazionalizzazione delle economie locali – CRIEL	Prof.ssa Rossella Locatelli
	Centro di Ricerca in Economia Sanità Innovazione e Territorio - CRESIT	Prof. Alberto Onetti
	Centro di Ricerca in Etica negli Affari e Responsabilità Sociale - CREARES	Prof.ssa Cristiana Schena
	Centro di ricerca international study center for smart organizations management and smart territory valorization – SMARTER	Prof.ssa Roberta Pezzetti
Medicina e Chirurgia	Centro di Ricerche sulle Dislipidemie	Prof.ssa Luigina Guasti
	Centro di Ricerche sulle Malattie tromboemboliche e le terapie antitrombotiche	Prof. Walter Ageno
	Centro di Ricerche in Epidemiologia e Medicina Preventiva - EPIMED	Prof.ssa Licia Jacoviello
	Centro di ricerca interdipartimentale in Farmacologia Medica	Prof. Marco Cosentino
	Centro di Ricerca in Chirurgia Toracica	Prof. Andrea Imperatori
	Centro di ricerche per lo studio e l'applicazione di nuove tecnologie in chirurgia vascolare	Prof. Matteo Tozzi
	Centro di Ricerche in Chirurgia mini-invasiva	Prof. Nicola Rotolo

DIPARTIMENTO	DENOMINAZIONE CENTRO	DIRETTORE SCIENTIFICO
	Centro di Ricerche in Senologia	Prof.ssa Francesca Rovera
	Centro di Ricerche per lo Studio e lo Sviluppo dei Trapianti d'organo	Prof. Matteo Tozzi
	Centro di Ricerche in Radiologia Interventistica	Prof. Raffaele Novario
	Centro di Ricerca sugli Aspetti Odontostomatologici e il loro Trattamento delle Sindromi Rare in Età Evolutiva	Carica scaduta in rinnovo
	Centro di Ricerca Innovative technology and engineered biomaterials	Carica scaduta in rinnovo
	Centro di Ricerca di alta specializzazione sulla patologia della parete addominale e sulla chirurgia riparativa delle ernie addominali	Prof. Giampiero Campanelli
	Centro di ricerca in Chirurgia d'urgenza e del Trauma	Prof. Giulio Carcano
	Centro di ricerca in cardiocirurgia	Prof. Cesare Beghi
	Centro di ricerca per lo studio dei tumori ereditari familiari	Prof. Fausto Sessa
	Centro di ricerca Interdipartimentale sulle Scienze Motorie Applicate – CRISMA	Prof. Alberto Passi
	Centro di ricerca Centro di ricerca sulle malattie croniche - MACRO	Prof. Antonio Spanevello
	Centro di ricerca sulla Nutrizione dal concepimento all'età evolutiva istituito il 25/02/2019	Prof. Massimo Agosti
	Centro di ricerca in Medicina Genomica istituito il 21/06/2019	da eleggere
Scienza e Alta Tecnologia	Centro di Ricerca Center for Non linear and Complex System	Prof. Giorgio Mantica
	Centro di ricerca in Bioinformatica	Carica scaduta in rinnovo

DIPARTIMENTO	DENOMINAZIONE CENTRO	DIRETTORE SCIENTIFICO
Scienze Teoriche e Applicate	Centro di Ricerca in Neuroscienze	Dott.ssa Lia Chiara Forti
	Centro di Ricerca in Analisi di Immagini ed Informatica medica	Prof.ssa Elisabetta Binaghi
	Centro di ricerca sulla storia della montagna, della cultura materiale e delle scienze della Terra	Prof. Ezio Vaccari
	Centro di Ricerca in Mass media e società: storia e critica dell'opinione pubblica	Dott. Antonio M. Orecchia
Dipartimento di Scienze Umane e dell'Innovazione per il Territorio	Centro di ricerca sui Fenomeni Linguistici e Culturali - CRiFLi	Prof.ssa Alessandra Vicentini

Tabella 3.3 Centri Speciali e Direttori Scientifici

DENOMINAZIONE CENTRO	DIRETTORE SCIENTIFICO	ANNO
Centro Speciale "Centro internazionale Insubrico 'Carlo Cattaneo' e 'Giulio Preti' per la filosofia, l'epistemologia, le scienze cognitive e la storia della scienza e delle tecniche"	Prof. Fabio Minazzi	2009
Centro Speciale di Ricerca "International Research Center for Local Histories and Cultural Diversities"	Prof. Gianmarco Gaspari	1999
Centro Speciale - Insubria Center on International Security (ICIS)	Prof. Maurizio Martellini	2007
Centro Speciale di Scienze e Simbolica dei Beni Culturali	Prof.ssa Laura Rampazzi	2005

Tabella 3.4 Centri Interuniversitari

DENOMINAZIONE CENTRO
Centro interuniversitario di ricerca sulla storia degli insegnamenti linguistici – CIRSIL
"EconomEtica: Centro interuniversitario per l'etica economica e la responsabilità sociale di impresa"
Centro Interuniversitario di Econometria - CIDE
Centro Interuniversitario di Formazione Internazionale H2CU
Centro Interuniversitario di Ricerca "Centro Studi e Analisi sui Confidi - CeSAC



Centro interuniversitario di ricerca in Diritto Comparato
Centro interuniversitario di ricerca in Filosofia e fondamenti della fisica
Centro interuniversitario di ricerca sulle reazioni pericicliche e sintesi di sistemi etero e carbociclici
Centro interuniversitario culture, diritti e religioni - Forum internazionale democrazia e religioni - FIDR
Centro interuniversitario Healthcare Research & Pharmacoepidemiology (HRP)
Center for Studies on bioinspired agro-environmental technology (Bat Center)

Fonte: Ufficio Affari Generali e Organi collegiali

La gestione amministrativa e contabile delle Grandi Attrezzature scientifiche di Ateneo è affidata al Servizio Ricerca e Internazionalizzazione dell'Ateneo che opera in base agli indirizzi della Commissione di Ateneo per le grandi attrezzature.

Si segnala l'uscita, nell'estate del 2019, del primo bando di Ateneo per il co finanziamento di grandi attrezzature scientifiche. Oggetto del bando è il potenziamento del patrimonio di strumentazioni scientifiche sia per la sede di Varese (Colonia agricola IV° lotto € 530.000,00) sia per la sede di Como (€ 270.000,00). La graduatoria è prevista nei primi mesi del 2020.

I prodotti della ricerca

L'Università degli Studi dell'Insubria, in ottemperanza al proprio statuto “promuove la qualità della ricerca scientifica su cui fonda le attività formative; valorizza le capacità individuali e collettive; favorisce la circolazione dei risultati scientifici, la loro diffusione in rete, nel rispetto della normativa vigente e del Regolamento d'Ateneo in materia di riservatezza e diritto d'autore”.

Dal 2015 la produzione scientifica dell'Ateneo viene raccolta e conservata in un Archivio istituzionale, “IRInSubria”, che avendo accesso libero e immediato pubblicizza i risultati della ricerca scientifica prodotta nell'Ateneo massimizzandone l'impatto a livello nazionale e internazionale. Le pubblicazioni custodite in tale archivio vengono inviate al sito docente MIUR, evitando ai docenti la duplicazione degli inserimenti.

Tabella 3.5 Prodotti della ricerca presenti in IRInSubria per il periodo 2013 – 2019

Tipologia	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	Totale
Abstract (in Rivista)	62	54	54	59	59	25	24	337
Abstract (in Volume)	98	89	78	65	69	70	43	512
Articolo in Volume	99	75	99	118	78	86	75	630
Articolo su Rivista	902	972	906	884	1.064	995	842	6.565
Banche dati	7	2		25	6	4		44
Bibliografia				1				1
Breve introduzione	4	5	1	4	2	2	3	21
Brevetto	2	4	1	1			1	9
Capitolo di Libro	84	78	80	91	79	68	32	512
Cartografia			1					1
Commento scientifico		8		1				9
Concordanza								
Coordinamento Proget. Ricerca Naz. ed Internaz.	4	6	1	3		1		15
Cura di Atti, Volumi, Cataloghi	27	11	25	23	14	15	8	123
Direzione collane scientifiche								
Direzione o Responsabilità Riviste	2	1	1	1	1			6
Edizione critica		1	1	1	2		3	8
Indice								
Monografia o trattato scientifico	28	25	28	33	33	31	19	197
Nota a sentenza	11	10	14	6	6	9	9	65
Poster	11	24	19	10	11	9	10	94
Prefazione/Postfazione	8	9	12	7	10	10	7	63
Pubblicazione di fonti inedite					1			1
Recensione in Rivista	36	24	26	34	19	22	16	177
Recensione in Volume	1			2				3
Relazione (in Rivista)	8	17	18	18	17	7	6	91
Relazione (in Volume)	111	117	111	106	104	80	49	678
Scheda bibliografica					1			1
Schede di catalogo			3	1	3	4	2	13
Software o Multimedia	2	1		1				4
Traduzione (di Libro)	1	1		2	2	1		7
Traduzione (in vol.)	1	3			1			5
Traduzione in Rivista	1	2	5	1				9
Voce di Enciclopedia	14	8	14	10	3	4	3	56
Working Paper	7	12	7	4	3	4	2	39
Totale	1.531	1.559	1.505	1.512	1.588	1.447	1.154	10.296

Fonte: Ufficio Sistemi Informativi Direzionali



Finanziamenti e supporto alla ricerca istituzionale

L'attività di ricerca, compito e diritto di ogni professore e ricercatore universitario, trova la sua sede primaria nell'Università ed il nostro Ateneo, al fine di favorire l'acquisizione di nuove conoscenze e di introdurre nuove idee e nuove forze per favorirne lo sviluppo, anche nell'anno 2019, ha voluto ribadire la continuità con strategie già avviate negli anni precedenti mantenendo l'importo del Fondo di Ateneo per la Ricerca (FAR) e dei fondi di Ateneo per bandi competitivi destinati a giovani ricercatori (assegni di ricerca di tipologia "junior" e di tipologia "senior" finanziati dall'Ateneo).

FAR

Il Fondo di Ateneo per la Ricerca (FAR) è istituito per sostenere la ricerca dei docenti e dei ricercatori dell'Ateneo. Il Consiglio di Amministrazione, per l'anno 2019, ha stanziato € 600.000,00 dando così continuità alla propria strategia di finanziamento interno.

Le risorse sono assegnate annualmente a docenti e ricercatori purché risultino "attivi" nell'ultimo triennio. Le domande sono valutate sulla base di criteri basati sulla premialità stabiliti dalle 8 Commissioni di area FAR nominate ogni triennio dal Senato Accademico quali raggruppamento delle aree MIUR presenti in Ateneo. Si segnala che la Commissione ricerca ha istituito un Gruppo di lavoro "Revisione Regolamento FAR" con l'obiettivo di modificare e rendere sempre più meritocratica la suddivisione del Fondo Ateneo per la Ricerca.

Tabella 3.6 Suddivisione delle risorse FAR 2019 per Dipartimento e per area FAR

	AREA 1	AREA 2	AREA 3	AREA 4	AREA 5	AREA 6	AREA 7	AREA 8	
	64.540,39	40.472,35	81.230,24 €	168.499,11 €	126.427,77 €	27.215,44 €	44.824,70 €	46.789,99 €	€ 600.000,00
DBSV			8.767,77 €	90.000,21 €	28.016,33 €				€ 126.784,31
DIDEC							36.175,02 €	6.451,71 €	€ 42.626,73
ECO							7.457,53 €	38.529,39 €	€ 45.986,92
DISAT	26.919,71 €	34.208,77 €	59.451,93 €	12.821,84 €	6.099,95 €				€ 139.502,20
DMC				48.230,98 €	90.543,80 €				€ 138.774,78
DISTA	29.762,13 €	6.263,58 €	8.598,64 €	14.670,66 €		5.371,74 €			€ 64.666,75
DISUIT	7.858,55 €		4.411,90 €	2.775,42 €	1.767,64 €	21.843,71 €	1.192,15 €	1.808,89 €	€ 41.658,26
	64.540,39 €	40.472,35 €	81.230,24 €	168.499,11 €	126.427,72 €	27.215,45 €	44.824,70 €	46.789,99 €	€ 600.000,00

Fonte: Servizio Ricerca e Internazionalizzazione

Assegni di ricerca

La ricerca, più che ogni altro settore, ha bisogno di nuove idee e nuove persone. Sostenere i giovani ricercatori, dando loro l'opportunità di fare ricerca e innovazione in modo indipendente è, quindi, un elemento essenziale di una strategia tesa a favorire la crescita della ricerca e per renderla competitiva anche in campo internazionale. L'Università degli Studi dell'Insubria, già dal 2013, favorisce la continuazione della formazione alla ricerca post dottorale e la maturazione scientifica di coloro che sono già attivi come ricercatori da almeno un anno dal conseguimento del dottorato, attraverso l'attribuzione di assegni di ricerca finanziati su fondi di bilancio di Ateneo e assegnati attraverso procedure comparative affidate a revisori anonimi esterni.

Da svariati esercizi il contributo 5x1000 che giunge all'Ateneo è destinato al cofinanziamento di un assegno di ricerca.

Gli assegni sono conferiti per lo svolgimento di attività di ricerca presso i Dipartimenti o i Centri Speciali dell'Ateneo e, in particolare, si tratta di:

a. Assegni di ricerca "dipartimentali" per la collaborazione o l'esecuzione di progetti finanziati interamente da specifici programmi di ricerca che sono stati oggetto di valutazioni comparative nazionali o internazionali, ovvero da programmi di ricerca dotati di propri finanziamenti e approvati dal Consiglio della Struttura ove la ricerca si svolge, ovvero su qualsiasi finanziamento esterno quali lasciti, donazioni, attività commerciale in conto terzi ecc.

b. Assegni di ricerca (post-doc) "Junior" per la continuazione della formazione alla ricerca post dottorale mediante la presentazione di programmi di ricerca da parte di professori/ricercatori di ruolo dell'Ateneo; tale tipologia di assegni è a carico dei fondi del bilancio universitario.

c. Assegni di ricerca (post-doc) "Senior" per la maturazione scientifica post dottorale mediante l'esecuzione di progetti di ricerca innovativi e di eccellenza proposti direttamente dai candidati stessi; anche tale tipologia di assegni è a carico dei fondi del bilancio universitario.



Il bando 2019 ha assegnato n° 25 assegni di ricerca annuali (di cui n. 18 assegni di tipologia “Junior” e n. 6 assegni di tipologia “Senior” e n. 1 assegno di tipologia Senior riservato a cittadini extracomunitari non residenti in Italia) per un totale di circa € 600.000,00.

Si segnala che il CDA nella seduta di Dicembre 2019 approvando il bilancio preventivo 2020 ha ampliato a 28 il numero di assegni di ricerca annuali : n° 20 di tipologia Junior e n° 8 di tipologia Senior.

Formazione rivolta a ricercatori, dottorandi e assegnisti.

Nel nostro Ateneo sia la Scuola di Dottorato, sia i singoli Dipartimenti, sia l'Ufficio ricerca e innovazione si preoccupano di organizzare eventi formativi rivolti ai ricercatori, ai dottorandi, agli assegnisti.

Particolare attenzione viene dedicata al consolidamento e miglioramento del metodo di stesura di progetti competitivi; nel corso del 2019 si sono tenuti i seguenti corsi :

- H2020: Le Marie Sklodowska Curie Actions
- H2020: Come scrivere un progetto di ricerca collaborativa
- H2020: Budget e rendicontazione
- H2020: Bandi 2020 di scienze sociali, economiche e umanistiche

L'ufficio Ricerca e Innovazione, anche nell'anno 2019, ha provveduto alla diffusione capillare di informazioni relative a bandi competitivi e finanziamenti a supporto della ricerca curando la redazione della “Newsletter Ricerca”: sono state infatti inviate 28 newsletter ricerca tramite posta elettronica a tutto il personale docente, assegnisti, borsisti, dottorandi, segretari amministrativi di Dipartimento.

L'Ufficio ha inoltre approfondito le informazioni sui bandi competitivi di maggiore interesse tramite la predisposizione di schede descrittive pubblicate sulla pagina web “Finanziamenti alla ricerca”.

L'Università degli Studi dell'Insubria è associata ad APRE, Agenzia per la Promozione della Ricerca Europea e National Contact Point per il Programma Horizon 2020 della Commissione Europea. Tra i servizi offerti ai propri soci si segnalano:

- pre-screening delle proposte progettuali
- due corsi di formazione all'anno presso le nostre sedi
- contatto diretto via email o telefono con referenti per ciascuna area tematica di Horizon

Progetto Insubria International Summer School- IISS

L'Università degli Studi dell'Insubria, al fine di promuovere la formazione continua e l'alta specializzazione, l'internazionalizzazione e la valorizzazione dell'Ateneo quale centro di attrazione di iniziative culturali scientifiche e internazionali, ogni anno attiva il “Programma Insubria International Summer/Winter School – IISS”. Obiettivo del Programma IISS è quello di cofinanziare la realizzazione di brevi corsi di formazione continua e/o perfezionamento di alta specializzazione, rivolti ai laureati, preferibilmente iscritti a corsi di Dottorato di Ricerca o Scuole di Specializzazione presso istituti universitari anche esteri, che intendano approfondire specifiche tematiche nel nostro Ateneo.

Il bando dell'anno 2019, in continuità con le passate edizioni, ha stanziato 60.000,00 euro.

Le iniziative finanziabili nell'ambito del programma Insubria International Summer School devono prevedere attività prevalentemente didattiche, avere una durata massima di 1 settimana, svolgersi presso le sedi dell'Ateneo, utilizzare la lingua inglese nello svolgimento delle lezioni, essere caratterizzate dalla presenza di docenti provenienti da qualificati istituti universitari o enti di ricerca esteri e rilasciare ai partecipanti un attestato di frequenza.

Ricerca Nazionale

Nel 2019 è proseguito l'impegno dei ricercatori dell'Università degli Studi dell'Insubria relativamente alla presentazione di proposte progettuali individuali o in partenariato con altre organizzazioni, al fine di ottenere un finanziamento da Ministeri, da enti pubblici o privati per un totale di 74 domande.

Sul fronte dei finanziamenti ministeriali nel corso dell'esercizio 2019 e da segnalare l'uscita dell'esito del bando PRIN 2017 emanato con DR 27/12/2017. 10 progetti sono risultati vincitori per un contributo complessivo pari a € 1.319.729

Relativamente ai bandi di enti e/o fondazioni private si segnalano i contributi su bandi 2019 pari a:

- 128.000,00 euro per un progetto presentato in risposta al bando emblematico provinciale di Fondazione Comunitaria del Varesotto,
- 86.000,00 euro per la prima annualità di un progetto presentato in risposta al bando INAIL
- 20.000, 00 per un progetto pedagogico bando "Con i bambini impresa sociale"
- 12.500 euro da Regione Lombardia nell'ambito Arte e Cultura

Tabella 3.7 Dettaglio proposte di progetto presentate

ENTE FINANZIATORE	N° PROGETTI PRESENTATI
Regione Lombardia	9
MIUR	7
MAECI	2
Ministero della Salute	2
INAIL	2
Fondazione Cariplo	18
Fondazione Comunitaria del Varesotto	2
Fondazione Unione Banche italiane	1
Fondazione Banca del Monte di Lombardia	3
Altre fondazioni e associazioni nazionali	6
TOTALE	52

Ricerca internazionale

La principale linea di finanziamento comunitario della ricerca scientifica e dell'innovazione è costituita dall'ottavo programma quadro della Commissione Europea noto come "Horizon 2020" che, con un budget tra i più alti al mondo, definisce obiettivi, priorità, strumenti e condizioni dell'intervento della Commissione Europea e sostiene progetti di ricerca o azioni volte all'innovazione scientifica e tecnologica che portino un significativo impatto sulla vita dei cittadini europei.

Il progetto "Horizon 2020" è stato avviato nel 2014 e proseguirà fino al 2020.

Per quanto concerne la partecipazione delle strutture di ricerca dell'Università degli Studi dell'Insubria si rileva che nell'anno 2019 sono state 21 le proposte di progetto presentate in risposta a H2020, e in risposta ad altri badi europei, come da tabella che segue:

Tabella 3.8 Dettaglio n° proposte di progetto presentate a bandi internazionali

<i>ENTE FINANZIATORE</i>	<i>N° PROGETTI PRESENTATI</i>
EU – Horizon 2020	11
EU – altri programmi	3
Fondazioni e associazioni internazionali	8
TOTALE	22

Fonte: Ufficio Ricerca e Innovazione

Dei progetti H2020 presentati nel 2019 risultano, ad oggi, finanziati i seguenti:

<i>ACRONIMO</i>	<i>GRANT €</i>
MagicBulletReloaded	261.499,68 €
Neurotrans	261.499,68 €
Origin	462.150,00 €

Fonte: Ufficio Ricerca e Innovazione

TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

Una delle missioni dell'Ateneo è il trasferimento tecnologico che consiste nella valorizzazione dei risultati della Ricerca e viene perseguita in Ateneo secondo due linee di azione:

- sostenendo la costituzione di aziende gemmate da attività istituzionali dell'Ateneo e basate su know-how e personale universitario (spin-off companies)
- supportando il deposito di domande di brevetto;

Dal maggio 2019 è attivo l'invio mensile della Newsletter Trasferimento tecnologico a tutto il personale docente, assegnisti e borsisti.

Spin-off /Start up

L'Università degli Studi dell'Insubria ha approvato, nel novembre 2019, il "Regolamento per la Costituzione e l'accreditamento di imprese innovative".

Tra le società spin off dell'Ateneo le ultime cinque costituite: Alpsolut s.r.l.; Social Libreria s.r.l., Landres s.r.l., Theranosticentre s.r.l, e B2Laser s.r.l. rispettano i canoni dettati dalla L. 221/2012 e sono quindi state iscritte nel registro delle start up "innovative".

Nel corso del 2019 le start up "B2Laser s.r.l." e "Opensoftengineering s.r.l." sono state messe in liquidazione.

La creazione di start up innovative qualifica l'Ateneo e allo stesso tempo agevola l'impresa con riduzione di oneri, inoltre favorisce sia l'impresa che le persone fisiche e giuridiche che in essa investono con gravi fiscali.

Le start-up innovative operanti in Italia possono beneficiare dei servizi messi a disposizione dall'Agenzia ICE (Agenzia del Ministero dello sviluppo economico) per la promozione all'estero e l'internazionalizzazione delle imprese italiane.

Il sostegno alla creazione di imprese start up rappresenta uno degli strumenti per valorizzare il know how creato all'interno dell'Ateneo e per promuovere lo sviluppo economico e l'occupazione.

Al 31/12/2019 sono sei le aziende spin-off/start up con partecipazione dell'Università degli Studi dell'Insubria.

Tabella 4.1 Spin off / Start up di Ateneo

Ragione sociale	Anno di costituzione	Oggetto sociale
Melete s.r.l.	2008	Sviluppo di prodotti e conoscenze in ambito igienistico, tossicologico, chimico ed ecotossicologico di supporto alle aziende, valutazione dei rischi.
Coelux Holding s.r.l.	2009	Sviluppo di tecnologie innovative connesse all'illuminazione artificiale di ambienti interni e/o esterni, finalizzate a ricreare artificialmente caratteristiche salienti proprie dell'illuminazione naturale.
Alpsolut s.r.l.	2013	Servizi specialistici utili all'analisi e ottimizzazione dei dati nivometeorologici.
Sociallibreria s.r.l.	2014	Sviluppo, produzione e commercializzazione di prodotti e servizi innovativi ad alto valore tecnologico in ambito informatico e multimediale.
Theranosticentre s.r.l.	2016	Ideazione, progettazione e sintesi di nuove molecole, loro caratterizzazione in fase non clinica, attività di ricerca e sviluppo.
Landres s.r.l.	2016	Attività di sviluppo, produzione e commercializzazione di prodotti e servizi innovativi ad alto valore tecnologico; studio e definizione di tecniche e procedure per l'ottimizzazione di attività legate alla gestione e al restauro forestale.

Fonte: Ufficio ricerca e Innovazione

Brevetti

Università degli Studi dell'Insubria, dall'esercizio 2017, ha emanato un regolamento in materia di Proprietà Industriale tramite il quale è possibile gestire i brevetti di Ateneo.

Il brevetto è lo strumento giuridico che dà titolo, a chi ha realizzato un'invenzione, di poterla produrre e commercializzare in esclusiva nello stato in cui il brevetto è stato richiesto.

La tutela brevettuale consente, altresì, di vietare a terzi di produrre, usare, commercializzare, vendere e/o importare il prodotto a cui si riferisce l'invenzione. Nel 2019 i brevetti di cui l'Università degli Studi dell'Insubria è contitolare⁶ sono cinque precisati nella tabella seguente.

Tabella 4.2 Elenco brevetti attivi

TITLE	TITOLARI	REFERENTE INSUBRIA
Process of activation of metal silver	Conceria Stefania S.P.A., Università degli Studi dell'Insubria.	Sandro Recchia
Electro-active macrocyclic oligoarenes and oligoheteroarenes with stereogenic axes.	Università degli Studi di Milano, Università degli Studi dell'Insubria, Università degli Studi di Brescia, Istituto Superiore di Sanità, Consiglio Nazionale delle Ricerche, Fondazione Cassa di Risparmio delle Province Lombarde.	Tiziana Benincori
Process for treatment of semimanufactured products made of leather, imitation leather and/or fabric/s and items comprising said semimanufactured products resulting thereof	Conceria Stefania S.P.A.; Università degli Studi Dell'Insubria.	Sandro Recchia
Method for the in vitro diagnosis of parkinson's disease/metodo per la diagnosi in vitro della malattia di parkinson	Università degli Studi dell'Insubria, Università degli Studi di Torino	Mauro Fasano
Procedimento per il trattamento di effluenti gassosi	Università degli Studi dell'Insubria, Università degli Studi di Trento, AirClean s.r.l.	Vincenzo Torretta

Fonte: Ufficio Ricerca e Innovazione

Attività conto terzi

Le attività di consulenza, formazione e ricerca commissionate all'Ateneo da imprese o altri enti pubblici sono fortemente indicative del riconoscimento di specifica expertise così come del know-how dei nostri ricercatori.

I dati riportati qui di seguito sono relativi al fatturato 2019 di ciascuna struttura e sono espressi in base alle caratteristiche del committente (pubblico/privato ovvero nazionale/estero con indicazione della nazione estera).

⁶ L'Università degli Studi dell'Insubria è cotitolare di oltre 20 domande di brevetto a livello internazionale tramite il suo spinoff Coelux Holding s.r.l.

**Tabella 4.3 Dati relativi alle attività conto terzi anno 2019 –
Fatturato per struttura pubblico/privato nonché Italia/estero.**

DIPARTIMENTO	NAZIONE	PRIVATO	PUBBLICO	Totale
DECO	ITALIA	18.585,98 €	3.655,00 €	22.240,98 €
	SPAGNA		16.500,00 €	16.500,00 €
DECO Totale		18.585,98 €	20.155,00 €	38.740,98 €
DBSV	FRANCIA	5.000,00 €		5.000,00 €
	ITALIA	204.470,60 €	21.548,00 €	226.018,60 €
	U.K	2.000,00 €		2.000,00 €
	SVIZZERA	6.360,00 €		6.360,00 €
DBSV Totale		217.830,60 €	21.548,00 €	239.378,60 €
DISTA	ITALIA	58.750,00 €	58.557,88 €	117.307,88 €
	SPAGNA	2.000,00 €		2.000,00 €
DISTA Totale		60.750,00 €	58.557,88 €	119.307,88 €
DISAT	ITALIA	108.200,00 €	10.000,00 €	118.200,00 €
	SVIZZERA	10.000,00 €		10.000,00 €
DISAT Totale		118.200,00 €	10.000,00 €	128.200,00 €
DMC	CROAZIA	2.000,00 €		2.000,00 €
	GERMANIA		25.000,00 €	25.000,00 €
	IRLANDA	2.000,00 €		2.000,00 €
	ITALIA	169.125,24 €	40.166,66 €	209.291,90 €
	POLONIA	9.000,00 €		9.000,00 €
	U.S.A	2.540,00 €		2.540,00 €
	SVIZZERA	14.844,40 €		14.844,40 €
DMC Totale		199.509,64 €	65.166,66 €	264.676,30 €
DISUIT	ITALIA	2.500,00 €	6.480,00 €	8.980,00 €
DISUIT Totale		2.500,00 €	6.480,00 €	8.980,00 €
Totale complessivo		617.376,22 €	181.907,54 €	799.283,76 €

Fonte: Ufficio Controllo di gestione



6. Relazione al Bilancio d'esercizio 2019 del Collegio dei Revisori dei Conti

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI

AL BILANCIO UNICO DI ATENEO ESERCIZIO 2019

DELL'UNIVERSITA' DEGLI STUDI DELL'INSUBRIA

Il Consuntivo relativo all'esercizio 2019 sottoposto all'esame del Consiglio di Amministrazione, è il quinto bilancio in contabilità economico – patrimoniale dell'Ateneo, dopo il passaggio dal 1 gennaio 2014 dal sistema retto dalla contabilità finanziaria a quello governato da quella economico-patrimoniale.

Il Collegio prende atto che l'Ateneo, nella Nota Integrativa, ha dichiarato di aver recepito le indicazioni ministeriali relative ai principi contabili e agli schemi di bilancio per le Università in regime di Contabilità economico-patrimoniale, approvati dal Ministero dell'Università dell'Istruzione e della Ricerca, in particolare:

- con D.M. n. 19 del 14 gennaio 2014 e con D.M. n. 21 del 16 gennaio 2014 ha fissato la normativa generale;
- con Decreto Direttoriale n. 3112 del 2 dicembre 2015, modificato ad aprile 2016, ha provveduto all'adozione del Manuale Tecnico Operativo a supporto delle attività gestionali predisposto dalla Commissione per la contabilità economico-patrimoniale istituita dal Miur;
- con Decreto Interministeriale n. 925 del 10 dicembre 2015 ha definito gli Schemi di budget economico e budget degli investimenti;
- con Decreto Interministeriale n. 248 del 11 aprile 2016 ha definito gli Schemi di bilancio consolidato delle Università;
- con la Nota Tecnica n. 2 del 14 maggio 2017 della Commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle Università, che costituisce parte integrante del Manuale tecnico-operativo – MTO, “Costituzione e utilizzo Fondi per rischi e oneri e di Riserve di patrimonio netto”, ha fornito chiarimenti sulle movimentazioni del Patrimonio Netto, che possono derivare solo da destinazioni di Risultati di esercizio effettuati dal Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo, e non da accantonamenti/utilizzi, il cui effetto sarebbe di ridurre/aumentarne l'ammontare del Risultato;
- con la Nota Tecnica n. 1 del 17/05/2017 e Nota Tecnica n. 3 del 23 luglio 2017, relativa alla non iscrizione di proventi e costi relativi all'attività assistenziali in quanto gli atenei non svolgono tale attività, propria degli enti e aziende del servizio sanitario nazionale. Parallelamente i proventi operativi sono incrementati in relazione ai contributi;
- con la Nota Tecnica della Commissione Coep n. 5 del 25 febbraio 2019 sull'impatto delle disposizioni di cui al D.I 08/06/2017 n. 394 di revisione e aggiornamento del D.I 19/2014;
- con Decreto Direttoriale n. 1055 del 30 maggio 2019 è stata adottata la terza edizione del manuale Tecnico Operativo – MTO con gli schemi di nota integrativa al bilancio d'esercizio e di nota illustrativa al budget autorizzatorio;
- con nota prot. n. 3932 del 24 marzo u.s. (trasmessa alle università statali e non statali) il Miur comunicava il differimento dei termini per l'approvazione del bilancio d'esercizio 2019, stante la situazione straordinaria di emergenza sanitaria venutasi a determinare con la diffusione dell'epidemia da Covid-19 (rif.to articolo 107 D.L. 18/2020).

Il Miur precisava ulteriormente che, l'adozione degli schemi di nota integrativa e nota illustrativa riveste carattere di obbligatorietà, a decorrere dal bilancio d'esercizio 2019, per le università inserite nell'elenco ISTAT, al fine di disporre di un quadro informativo uniforme tra tutti gli Atenei.

Il Collegio dei Revisori, dopo aver esaminato gli atti a corredo del bilancio in esame, ha verificato le singole voci che compongono i documenti contabili e, in particolare:

- la corretta classificazione dei ricavi e dei costi di esercizio, soprattutto con riferimento alla determinazione dei ratei e risconti, elemento nuovo e particolarmente significativo, anche in relazione alla gestione caratteristica dell'Università;
- la modalità di determinazione dei Fondi;
- le poste inserite nel Conto del patrimonio, in relazione alla congruità dei valori;
- la previsione delle singole voci inserite nei Conti d'Ordine;
- la determinazione del risultato di esercizio.

Il Collegio, pertanto, è giunto alla conclusione che, in base agli elementi presi in considerazione ed alle verifiche effettuate nel corso dell'esercizio 2019, l'Ateneo abbia operato in modo coerente e puntuale con la nuova disciplina contabile, rappresentando altresì in modo fedele la situazione finanziaria e patrimoniale dell'Università. In particolare, i dati riferiti alla gestione rappresentata nel Conto economico, nello Stato Patrimoniale, nel Rendiconto finanziario corrispondono a quelli desunti dalle scritture contabili e la Nota integrativa adempie alla funzione descrittiva ed esplicativa delle poste di Bilancio, fornendo le ulteriori indicazioni necessarie ai fini di una rappresentazione veritiera e corretta della situazione dell'Ateneo.

Le considerazioni generali esposte sopra sono state formulate sulla base della documentazione trasmessa al Collegio, che consta di:

- Stato Patrimoniale;
- Conto Economico;
- Rendiconto Finanziario;
- Nota integrativa;
- Relazione sulla gestione.

Il Bilancio consolidato, ai sensi del D.Lgs. 31 maggio 2011, n. 91 e ai sensi del Decreto Interministeriale n. 248 del 11 aprile 2016, non viene rappresentato in quanto le partecipazioni esistenti non rientrano nell'area di consolidamento del gruppo "Università" così come previsto dall'art.1 lett. c) del suddetto D.I.

Si presentano, a seguire, le risultanze riepilogative di Stato Patrimoniale, Conto Economico e Rendiconto Finanziario, ovviamente, come indicato sopra, con il raffronto con l'esercizio precedente.

STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018
A) IMMOBILIZZAZIONI		
I - IMMATERIALI:		
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0,00	0,00
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	565,83	992,83
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	6.677,67	2.993,59
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	2.476.526,05	1.695.660,57
5) Altre immobilizzazioni immateriali	534.384,28	738.900,93
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI:	3.018.153,83	2.438.547,92
II - MATERIALI:		
1) Terreni e fabbricati	39.928.914,24	40.759.498,28
2) Impianti e attrezzature	1.529.761,47	1.209.724,02
3) Attrezzature scientifiche	630.370,27	722.594,94
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	710.384,87	445.384,87
5) Mobili e arredi	239.667,78	315.201,47
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	879.352,28	931.919,35
7) Altre immobilizzazioni materiali	4.883,72	7.219,97
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI:	43.923.334,63	44.391.542,90
III - FINANZIARIE:		
	170.640,15	165.640,15
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	170.640,15	165.640,15
TOTALE A) IMMOBILIZZAZIONI	47.112.128,61	46.995.730,97
B) Attivo circolante:		
I - Rimanenze:		
	33.343,53	42.406,67
II - CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)		
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	5.073.881,10	8.129.232,07
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	2.329.815,10	1.359.483,91
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	5.575.036,62	10.221.061,50
4) Crediti verso l'Unione Europea e altri organismi internazionali	40.845,73	54.802,40
5) Crediti verso Università	104.621,54	4.411,00
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	3.558,00	3.139,00
7) Crediti verso società ed enti controllati	0,00	0,00
8) Crediti verso altri (pubblici)	1.992.627,09	2.974.320,95
9) Crediti verso altri (privati)	2.738.880,17	2.457.852,81

TOTALE II - CREDITI	17.859.265,35	25.204.303,64
III - ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00
TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00
IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:		
1) Depositi bancari e postali	60.947.680,14	49.322.012,05
2) Danaro e valori in cassa	0,00	0,00
TOTALE IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:	60.947.680,14	49.322.012,05
TOTALE B) Attivo circolante:	78.840.289,02	74.568.722,36
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	847,52	30.799,09
c1) Ratei e risconti attivi	847,52	30.799,09
D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	1.031.248,89	735.803,27
d1) Ratei attivi per progetti e ricerche in corso	1.031.248,89	735.803,27
TOTALE ATTIVO:	126.984.514,04	122.331.055,69
Conti d'ordine dell'attivo	17.116.377,75	17.116.377,75

PASSIVO	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018
A) PATRIMONIO NETTO:		
I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	3.842.170,47	3.842.170,47
II - PATRIMONIO VINCOLATO		
1) Fondi vincolati destinati da terzi	1.270.907,41	1.095.012,67
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	33.727.925,39	30.359.621,41
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	17.717.484,64	18.158.075,96
TOTALE II - PATRIMONIO VINCOLATO	52.716.317,44	49.612.710,04
III - PATRIMONIO NON VINCOLATO		
1) Risultato esercizio	4.680.871,76	5.001.330,73
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	17.398.746,95	17.194.960,20
3) Riserve statutarie	0,00	0,00
TOTALE III - PATRIMONIO NON VINCOLATO	22.079.618,71	22.196.290,93
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO:	78.638.106,62	75.651.171,44
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	1.556.332,07	1.332.131,35
TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)	1.556.332,07	1.332.131,35
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	0,00	0,00
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)		
1) Mutui e Debiti verso banche	1.201.508,77	1.385.947,38

2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	4.500,00	0,00
3) Debiti verso Regione e Province Autonome	1.882.511,00	1.805.651,00
4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	7.276,00	15.207,00
5) Debiti verso l'Unione Europea e Resto del mondo	0,00	0,00
6) Debiti verso Università	6.612,52	5.430,00
7) Debiti verso studenti	33.438,38	13.816,38
8) Acconti	9.920,00	0,00
9) Debiti verso fornitori	2.343.511,96	2.381.120,78
10) Debiti verso dipendenti	1.267,36	-885,75
11) Debiti verso società o enti controllati	0,00	0,00
12) Altri debiti	4.529.844,65	4.824.942,21
TOTALE DEBITI (D)	10.020.390,64	10.431.229,00
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	27.648.667,85	27.439.025,68
e1) Contributi agli investimenti	15.526.651,06	15.917.329,72
e2) Ratei e risconti passivi	12.122.016,79	11.521.695,96
F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	9.121.016,86	7.477.498,22
f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso	9.121.016,86	7.477.498,22
TOTALE PASSIVO:	126.984.514,04	122.331.055,69
Conti d'ordine del passivo	17.116.377,75	17.116.377,75

CONTO ECONOMICO

	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018
A) PROVENTI OPERATIVI		
I. PROVENTI PROPRI		
1) Proventi per la didattica	20.450.819,63	19.586.902,03
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	792.668,51	971.800,16
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	1.673.990,20	1.365.703,99
TOTALE I. PROVENTI PROPRI	22.917.478,34	21.924.406,18
II. CONTRIBUTI		
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	54.885.934,09	51.987.312,25
2) Contributi Regioni e Province autonome	584.020,19	504.510,66
3) Contributi altre Amministrazioni locali	6.529,78	67.558,93
4) Contributi da Unione Europea e da Resto del Mondo	503.984,62	559.554,00

5) Contributi da Università	0,00	0,00
6) Contributi da altri (pubblici)	724.963,83	658.336,13
7) Contributi da altri (privati)	690.905,34	1.093.665,58
TOTALE II. CONTRIBUTI	57.396.337,85	54.870.937,55
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0,00	0,00
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	1.981.836,17	1.611.402,13
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	5.134.402,23	3.538.739,39
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	33.343,53	42.406,67
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00	0,00
TOTALE PROVENTI (A)	87.463.398,12	81.987.891,92
B) COSTI OPERATIVI		
VIII. COSTI DEL PERSONALE		
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:		
a) docenti / ricercatori	27.759.162,62	26.818.780,18
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	1.341.784,52	1.399.553,93
c) docenti a contratto	1.028.091,98	999.945,51
d) esperti linguistici	0,00	0,00
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	313.513,62	342.150,36
TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:	30.442.552,74	29.560.429,98
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	12.579.020,49	12.415.384,48
TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE	43.021.573,23	41.975.814,46
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE		
1) Costi per sostegno agli studenti	13.738.518,87	12.497.065,50
2) Costi per il diritto allo studio	1.182.458,98	1.069.667,61
3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	134.072,86	79.292,85
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	1.389.929,38	589.284,91
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	773.424,24	750.786,52
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	1.113.564,93	1.032.905,91
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	13.533.837,38	11.684.389,21
9) Acquisto altri materiali	454.137,74	274.757,69
10) Variazione delle rimanenze di materiali	42.406,67	43.112,84
11) Costi per godimento beni di terzi	324.704,40	189.976,69
12) Altri costi	700.538,77	653.631,08
TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	33.387.594,22	28.864.870,81
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI		

1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	350.302,08	401.977,13
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	1.889.878,66	1.896.853,74
3) Svalutazione immobilizzazioni	0,00	0,00
4) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	70.000,00	70.000,00
TOTALE X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	2.310.180,74	2.368.830,87
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	969.926,05	1.030.213,34
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	349.733,59	350.611,40
TOTALE COSTI (B)	-80.039.007,83	-74.590.340,88
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)	7.424.390,29	7.397.551,04
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
1) Proventi finanziari	1.430,00	2.392,77
2) Interessi ed altri oneri finanziari	66.214,09	60.424,62
3) Utili e perdite su cambi	-817,09	-93,04
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	-65.601,18	-58.124,89
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
1) Rivalutazioni	0,00	0,00
2) Svalutazioni	0,00	0,00
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)	0,00	0,00
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
1) Proventi	103.757,51	351.384,32
2) Oneri	78.276,40	84.123,10
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)	25.481,11	267.261,22
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)	7.384.270,22	7.606.687,37
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	2.703.398,46	2.605.356,64
RISULTATO DELL'ESERCIZIO (UTILE)	4.680.871,76	5.001.330,73

RENDICONTO FINANZIARIO (CASH FLOW)

	31.12.2019	31.12.2018
Flusso Monetario (CASH FLOW) assorbito/generato dalla gestione corrente	5.345.366,05	6.309.128,52
RISULTATO NETTO	4.680.871,76	5.001.330,73
<i>Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:</i>		
Ammortamenti e svalutazioni	2.240.180,74	2.298.830,87
Minusvalenze su alienazioni e svalutazione partecipazioni	89.049,41	770,64
Variazione netta dei fondi rischi e oneri	294.200,72	13.536,43
Variazione netta del TFR	-	-
Altre rettifiche di valore che non hanno effetto sulla liquidità	- 1.958.936,58	- 1.005.340,15
Flusso Monetario (CASH FLOW) assorbito/generato dalle variazioni del capitale circolante	8.645.148,31	4.849.707,15
(Aumento)/Diminuzione dei crediti	7.277.718,94	- 348.551,37
(Aumento)/Diminuzione delle rimanenze	- 286.382,48	- 136.161,37
Aumento/(Diminuzione) dei debiti	- 229.300,53	4.570.773,06
Variazione di altre voci del capitale circolante	1.883.112,38	763.646,83
A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO	13.990.514,36	11.158.835,67
Investimenti in immobilizzazioni		
- Materiali	- 1.245.719,80	- 1.030.710,64
- Immateriali	- 929.907,99	- 1.251.181,39
- Finanziarie	- 5.000,00	-
Disinvestimenti in immobilizzazioni		
- Materiali		
- Immateriali		
- Finanziarie		
B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO	- 2.180.627,79	- 2.281.892,03
Attività di finanziamento:		
Aumento di capitale		

Variazione netta dei finanziamenti a medio –lungo termine	- 184.218,48	- 179.858,23
C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO	- 184.218,48	- 179.858,23
D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)	11.625.668,09	8.697.085,41
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	49.322.012,05	40.624.926,64
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	60.947.680,14	49.322.012,05
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO	11.625.668,09	8.697.085,41

Il Collegio dopo aver esaminato gli atti a corredo del Bilancio in esame ha posto la sua attenzione sulle voci principali, e in particolare, su:

- i principi contabili e i criteri di valutazione adottati dall'Università per la formazione dei prospetti di fine esercizio sono in linea con i principi specifici per il settore universitario e sono coerenti con la normativa di riferimento e con i principi dell'Organismo italiano di contabilità, all'occorrenza integrati da principi evidenziati nella Nota Integrativa;
- le immobilizzazioni immateriali e materiali sono iscritte al valore di acquisto o produzione comprensivo dei costi accessori. I costi di manutenzione ordinaria sono interamente spesi nell'esercizio, quelli di manutenzione straordinaria sono stati portati ad incremento del valore del bene e quindi ammortizzati con quest'ultimo. Sono stati iscritti anche beni completamente ammortizzati, registrando nel contempo il corrispondente fondo di ammortamento di pari importo. Nella fase di passaggio di contabilità le immobilizzazioni sono state oggetto di inventariazione e valorizzazione;
- gli ammortamenti sono stati conteggiati con l'applicazione delle aliquote ritenute rappresentative della vita utile dei beni. Il fondo ammortamento è stato determinato in base al momento in cui il bene è stato utilizzato e della sua vita utile residua. Il patrimonio librario di interesse storico-artistico non viene ammortizzato perché non perde valore nel tempo, quello corrente è considerato bene di consumo;
- la procedura c.d. di "sterilizzazione" ha comportato che, in caso di beni non completamente ammortizzati al 31 dicembre 2013 acquistati con contributi specifici in conto capitale o con fondi di ateneo, la quota residua di contributi è stata iscritta correttamente nei risconti passivi e la quota residua di ammortamento da effettuare a carico dei fondi di ateneo è stata iscritta in riserve vincolate nel patrimonio netto, per bilanciare il costo dell'ammortamento residuo;
- i crediti sono iscritti al valore presunto di realizzo, per cui è previsto una rettifica nell'apposito Fondo svalutazione crediti;
- l'incremento dei costi del personale tecnico amministrativo (circa +1,045 ml) è principalmente dovuto alla politica di reclutamento e agli aumenti stipendiali dei professori e ricercatori;
- i debiti sono iscritti al valore nominale; il Collegio denota un lieve decremento di € 0,229 ml;
- i crediti sono iscritti al valore nominale e svalutati in relazione alla diversa esigibilità; si denota un sensibile decremento di € 7,277 dovuto all'incasso di crediti residui di cui all'Accordo di programma Legge 315/1998 da parte della Provincia di Varese quale stazione appaltante;

- i costi e i ricavi d'esercizio sono stati classificati correttamente, con particolare riguardo alla competenza 2018, anche finalizzata alla determinazione dei ratei e risconti attivi/passivi;
- le disponibilità liquide sono state valutate al valore nominale. La giacenza di cassa dell'Istituto cassiere, Banca popolare di Sondrio, al 31 dicembre 2019, pari a € 60.947.680,14. Tale saldo riconcilia con Banca d'Italia (modello 56T) al netto delle operazioni contabili del 31 dicembre 2019, come da verbale del Collegio dei Revisori n. 2 del 6 maggio 2020. Nel corso del 2019 la giacenza di cassa ha generato interessi attivi per € 1.430,00;
- i ratei e risconti sono stati rilevati ed iscritti in bilancio nel rispetto dei principi ministeriali e a norma del codice civile. Sono stati iscritti, secondo il metodo della commessa completata (o del costo sostenuto) i valori riferiti a progetti di ricerca in corso di durata pluriennale finanziati da terzi a seconda che, a fine esercizio, la parte di ricavo ecceda il costo (risconto passivo) o viceversa (rateo attivo). Nei risconti passivi sono altresì iscritti i 10/12 della contribuzione studentesca (relativa alla parte dell'anno accademico che insiste nell'anno solare successivo) e le quote del contributo ministeriale per le scuole di specializzazione da erogare nell'anno successivo;
- la modalità di determinazione del Patrimonio Netto, con particolare attenzione alla congruità dei valori e alla ripartizione delle quote fra Fondo di Dotazione, Patrimonio vincolato e Patrimonio non vincolato. A tal proposito la Nota Tecnica n. 2 del 14 maggio 2017 della Commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle Università, che costituisce parte integrante del Manuale tecnico-operativo – MTO, “Costituzione e utilizzo Fondi per rischi e oneri e di Riserve di patrimonio netto”, ha chiarito che le movimentazioni del Patrimonio Netto, possono derivare solo da destinazioni di Risultati di esercizio effettuati dal Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo, e non da accantonamenti/utilizzi, il cui effetto sarebbe di ridurre/aumentarne l'ammontare del Risultato. Pertanto, già in sede di approvazione del Bilancio Autorizzatorio 2020, con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 260 del 18 dicembre 2019, è stato accantonato il Risultato degli esercizi precedenti per consentire il pareggio di Budget, per la somma di € € 7.462.520,28;
- con l'approvazione del Budget autorizzatorio 2019 nel 2018 erano state effettuate le scritture di vincolo per il pareggio del Budget autorizzatorio 2019, pari a € € 4.503.472,28 con storno dei Risultati di esercizi precedenti e accantonamento a Riserve vincolate, sino all'approvazione del Bilancio d'esercizio 2019; ora queste somme ritornano disponibili in quanto l'esercizio 2019 chiude con un utile;
- i fondi per rischi e oneri sono prudenzialmente valutati e sono iscritti per far fronte ad esempio a controversie legali o all'erogazione di spese relative al trattamento accessorio del personale nell'esercizio successivo.

Il risultato d'esercizio è pari a € 4.680.871,76, mentre il risultato della gestione caratteristica, risultato operativo, è pari a € 7.424.390,29. Il Collegio osserva che l'utile 2019 è in linea con l'utile 2018 (€ 5.001.330,73); tuttavia dall'analisi delle voci del conto economico si evince che, se da una parte il reddito aumenta per maggiori proventi per la didattica (+0,993 ml), e per maggiori contributi dal Miur (+ 2,525 ml), dalla parte dei costi si ravvisa un incremento dei costi operativi (+5,448 ml), in particolare per un aumento dei costi del personale (+ 1,045 ml) e dei costi della gestione corrente (+4,522 ml), per l'incremento dei costi per sostegno agli studenti, per maggiori trasferimenti a partner di progetti coordinati e per maggiori oneri per acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali (manutenzione impianti).

Il confronto del Risultato netto disponibile per le decisioni del Consiglio di Amministrazione è il seguente:

	2019	2018
UTILE DELL'ESERCIZIO	4.680.871,76	5.001.330,73
Anticipate di riporto	1.771.237,01	1.588.831,87
Risultato netto disponibile	2.909.634,75	3.412.498,86

In ordine alle attività di controllo sulla gestione, nel corso del 2019 il Collegio:

- Si è riunito con cadenza quasi mensile presso la sede di Varese e 1 volta un membro del Collegio si è recato presso le sedi di Como dell'Università, ed ha esaminato alcuni aspetti della gestione contabile, finanziaria, patrimoniale e amministrativa dell'Ateneo, interagendo con il Direttore Generale e con il Servizio Finanza e i Responsabili degli Uffici di volta in volta interessati, verbalizzando di volta in volta il lavoro svolto nelle riunioni;
- Ha acquisito con periodica costanza informazioni e dati sull'andamento della gestione economica, finanziaria e patrimoniale;
- Ha verificato periodicamente l'andamento della gestione di cassa e delle gestioni economiche presenti nell'Ateneo, senza rilevare anomalie;
- Nella programmazione delle proprie attività il Collegio ha incluso anche verifiche di regolarità amministrativo-contabili presso i Dipartimenti e centri di servizio autonomi;
- Ha effettuato il monitoraggio della situazione degli enti/società partecipate dell'ateneo, predisponendo la relazione sulle caratteristiche dell'indebitamento degli Enti e società partecipate ai sensi dell'art. 2 del D.I. n. 90 del 2009;
- In relazione alle spese di personale ha verificato l'osservanza delle regole sulla gestione finanziaria e i limiti imposti dalle norme sull'invarianza del fondo per la contrattazione decentrata integrativa, sulle assunzioni sulle disponibilità dei punti organico, sia in relazione al personale docente che tecnico-amministrativo;
- Con riferimento alla previsione dell'art. 41, comma 1 del D.L. n. 66 del 24 aprile 2014, convertito nella Legge n. 89 del 23 giugno 2014, il Collegio ha verificato il contenuto dell' "Attestazione dei tempi di pagamento – art. 41 D.L. n. 66/2014 – esercizio 2019", sottoscritta dal Direttore Generale, Dott. Marco Cavallotti;
- In relazione a talune voci di spesa è stato monitorato il contenimento previsto dalla normativa vigente ed inviate le relative schede al Ministero dell'Economia e delle Finanze. Le tabelle che seguono riassumono le tipologie di spesa assoggettate a limiti di spesa previsti da disposizioni e normative diverse e, laddove previsto, il versamento all'Erario.

Disposizioni di contenimento	versamento	Capitolo	estremi dei versamenti effettuati
		Capo x	
Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010			
Art. 6 comma 1 (Spese per organismi collegiali e altri organismi)			

Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015 e successivamente dall'art. 13, comma 1 D.L. n. 244/2016 (legge n. 19/2017)			
(Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010)	54.508,84		3858
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	12.697,24		3857
Art. 6 comma 9 (Spese per sponsorizzazioni)			
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi)	4.834,41		3855
TOTALE Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010 - Somme provenienti dalle riduzioni di spesa derivanti dall'adozione delle misure di cui all'articolo 6 del decreto legge 31 maggio 2010, n. 78, versate dagli enti e dalle amministrazioni dotati di autonomia finanziaria (Art. 6 comma 21)	72.040,49	3.334,00	
Art. 2 commi 618* e 623 L. n. 244/2007 - *come modificato dall'art. 8, c.1, della L.n. 122/2010 - (Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati: 2% del valore immobile utilizzato - Nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria degli immobili utilizzati: 1% del valore dell'immobile utilizzato)		3.452,00	
Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008			
Art. 61 comma 9 (compenso per l'attività di componente o di segretario del collegio arbitrale)		3.490,00	

Art. 61 comma 17 (somme provenienti da riduzioni di spesa e maggiori entrate di cui all'art. 61, con esclusione di quelle di cui ai commi 14 e 16)	22.631,44	3.492,00	807-808
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi)	59.514,65	3.348,00	809-810
TOTALE Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008	82.146,09		
Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011			
Art. 23-ter comma 4 (somme rinvenienti applicazione misure in materia di trattamenti economici)		3.512,00	
TOTALE Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011			
TOTALE	154.186,58	20.628,00	

Dal confronto degli importi iscritti nelle colonne “limite” e “spesa sostenuta nell’esercizio 2019” si evince il rispetto dei limiti di spesa imposti dai provvedimenti legislativi di contenimento della spesa pubblica applicabili alle università.

Riduzioni tagli spesa disposizioni normative diverse	Limite di spesa	Stanziamenti esercizio 2019	Spesa sostenuta nel 2019	VOCI COGE
Art. 6 comma 8 L. 122/2010 Spese per pubblicità	€ 2.972,64	€ 2.928,00	€ 2.928,00	CG 04.41.02.02.01- Spese per pubblicità istituzionale
Art. 6 comma 8 L. 122/2010	€ 201,67	€ 0,00	€ 2.483,23	
			di cui:	
			a carico fondi esterni	

Spese per rappresentanza			€ 2.483,23	CG 04.41.02.03.01 Spese di rappresentanza-istituzionale
Art. 6 Comma 3 L. 122/2008 spesa per organismi*	€ 490.579,56	€ 485.420,75	€ 425.206,79	CG.04.46.04 Oneri per il funzionamento degli organi istituzionali
Art. 5 D.L. n.95/2012 Spending Review conv. L. n.135/2012 - Parco auto	€ 11.166,23	€ 11.166,00	€ 16.340,40 di cui a carico fondi bilancio tetto € 11.079,90 a carico fondi esterni dipartimenti € 5.260,50	CG.04.41.06.04 Benzina e autotrazione
Art. 9 comma 28 L. 122/10 Spese per collaborazioni coordinate e continuative e personale tempo determinato	€ 102.045,50	€ 112.992,00	€ 112.991,89 Di cui a carico bilancio tetto di spesa € 51.130,75 a carico fondi esterni € 61.861,25	CG 04.43.09.01.01.- 02-03 Spesa per amministrativi e tecnici a tempo determinato
Art. 2 comma 593 L. 244/07 Spese postali	€ 47.795,31	€ 27.900,00	€ 19.930,69	CG. 04.41.07.02.01 spese postali
Art. 2 comma 593 L. 244/07 Spese telefoniche	€ 331.444,63	€ 159.627,00	€ 54.580,22	CG. 04.41.07.04.01 spese telefonia fissa e CG.04.41.07.05. 01 spese telefonia mobile
Art. 8 comma 1 L.122/10 - Art. 2 cc.618/623	€ 923.724,62	€ 720.000,00	€ 849.303,92	CG 04.41.01.01 Manutenzione ordinaria

L.244/2007 Manutenzion e ordinaria e straordinaria immobili				immobili
			€ 25.777,72	CG.01.11.08.05 Manutenzione straordinaria immobili beni propri
			€ 0,00	CG. 01.10.09.02 Nuove costruzioni beni di terzi
			Totale spesa	€ 875.081,64
Art. 86 CCNL 2006/2009 (ex art. 66 CCNL 1998/2001) lavoro straordinario	€ 59.130,00	€ 59.130,00	€ 38.440,39	CG. 04.43.15.01 Lavoro straordinario personale tecnico- amministrativo CG.04.43.11.01. 02 Arretrati lavoro straordinario personale tecnico amministrativo
Art. 9 comma 2 L.114/2014 onorari avvocature enti pubblici (art. 9 comma 6 L.114/2014)	€ 44.250,00	€ 20.000,00	€ 6.944,86	CG 04.43.18.11 Compensi per difesa in giudizio – vedi verbale revisori n. 10 del 11/11/2016

In considerazione che con l'approvazione di tale bilancio d'esercizio il Collegio conclude il suo mandato, si fa presente che nel periodo di vigenza dell'Organo, l'Ateneo ha conseguito sempre risultati di esercizio positivi, anche relativamente alla situazione patrimoniale che ha evidenziato un sostanziale equilibrio. Tuttavia si raccomanda all'Ateneo di vigilare sull'andamento crescente dei costi della gestione corrente, in particolare "Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali" (appalti di servizi, contratti di manutenzione, utenze, ecc.) anche con riferimento ai limiti di spesa per acquisto di beni e servizi imposti dall' art. 1 commi 590-602 della legge di bilancio n. 160 del 27 dicembre 2019 che decorrono dal 1 gennaio 2020.

Tutto ciò premesso, il Collegio, nei limiti di quanto sopra rappresentato, esprime parere favorevole in ordine all'approvazione del Bilancio consuntivo al 31 dicembre 2019 dell'Università degli studi dell'Insubria.

Varese, 18 giugno 2020



RICCARDO PATUMI
CORTE DEI
CONTI/80218670588
19.06.2020 13:32:26
UTC

Il Presidente: Cons. Patumi Riccardo

Il rappresentante del M.E.F.: Dott.ssa Polidori Maria Ida

Il rappresentante del M.I.U.R.: Prof. Puddu Luigi

Firmato digitalmente da: Maria Ida Polidori
Organizzazione: UNIVERSITA' DEGLI STUDI DELL'INSUBRIA/02481820120
Limite d'uso: Explicit Text: Il titolare fa uso del presente certificato solo per le finalità di lavoro per le quali esso è rilasciato. The certificate holder must use the certificate only for the purposes for which it is issued.
Motivo: sottoscrizioni verbale
Data: 23/06/2020 09:20:17