



Delibera n. **141** del Consiglio di Amministrazione del **29 aprile 2024**

OGGETTO: Bilancio di esercizio 2023: approvazione			
N. o.d.g.: 11/02	Rep. n. 141/2024	Prot. n. 45241/2024	UOR: SERVIZIO FINANZA

Nominativo	F	C	A	A S	Nominativo	F	C	A	A S
Tagliabue Angelo	X				Pellicanò Cecilia	X			
Serra Capizzano Stefano	X				Caramella Sara	X			
Campanelli Giampiero	X				Ramella Riccardo				X
Acquati Francesco	X				Fedi Fabio				X
Lopez Lucia	X				Sassi Giuseppe	X			

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Premesso che l'esercizio contabile 2023 si è concluso e che il Servizio Finanza ha effettuato tutte le registrazioni contabili nel rispetto delle disposizioni normative e dei principi contabili vigenti;

Vista la legge 31 dicembre 2009 n. 196, recante norme di contabilità e finanza pubblica nonché delega al Governo per l'armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle amministrazioni pubbliche;

Vista la legge 30 dicembre 2010 n. 240, recante norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l'efficienza del sistema universitario, ed in particolare l'articolo 5, comma 1, lettera b), primo periodo, e comma 4, lettera a);

Visto il D. Lgs 31 maggio 2011 n. 91, con disposizioni recanti attuazione dell'articolo 2 della legge n. 196 del 31 dicembre 2009, in materia di adeguamento ed armonizzazione dei sistemi contabili;

Visto il D. Lgs. 27 gennaio 2012, n. 18 attuativo della delega nelle materie di cui all'art. 5, comma 1, lettera b), e 4, lettera a), della legge n. 240 del 30 dicembre 2010, in particolare l'art. 6 comma 1, che dispone la predisposizione del bilancio consolidato e l'art. 6 comma 2 che definisce l'area di consolidamento tra cui sono comprese, alla lettera a) le "fondazioni universitarie istituite ai sensi dell'articolo 59, comma 3, della legge 23 dicembre 2000, n. 388, e successive modificazioni";



**Delibera n. 141 del Consiglio di Amministrazione del 29 aprile
2024**

Visto il D.M.14 gennaio 2014, n. 19 recante i "Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale;

Visto il Decreto Interministeriale n. 248 del 11 aprile 2016 che disciplina i principi contabili e gli schemi da adottare ai fini del consolidamento del bilancio;

Vista la nota Miur prot. n. 9450 del 3 giugno 2019 di pubblicazione, della terza edizione del Manuale Tecnico Operativo, che recepisce gli schemi di nota integrativa al bilancio unico d'Ateneo d'esercizio e di nota illustrativa al bilancio unico di ateneo di previsione annuale autorizzatorio, al fine di disporre di un quadro informativo uniforme tra tutti gli Atenei;

Vista la legge 27 dicembre 2019, n. 160 "Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2020 e bilancio pluriennale per il triennio 2020-2022", art. 1 commi 590-602 e 610-613 sulle misure di razionalizzazione e riduzione della spesa pubblica e s.m.i (Legge di Bilancio 2020);

Viste le circolari del MEF-RGS n. 9 del 21 aprile 2020, n. 26 del 14 dicembre 2020, n. 11 del 9 aprile 2021 e n. 26 del 11 novembre 2021, n. 23 del 19 maggio 2022, n. 42 del 7 dicembre 2022, n. 15 del 7 aprile 2023 e n. 29 del 3 novembre 2023, di chiarimenti sul calcolo del limite di spesa di cui alla legge di bilancio 2019;

Richiamato lo Statuto dell'Università degli Studi dell'Insubria, emanato con D.R. Rep. N. 308/2012 Prot. n. 4514 del 16 marzo 2012;

Richiamato il Regolamento di Amministrazione, la Finanza e la Contabilità, emanato con D.R. n. 1343/2013 del 7 novembre 2013;

Richiamata la deliberazione del Consiglio di Amministrazione del 21 dicembre 2022 n. 297, di approvazione del Bilancio unico di Ateneo di previsione annuale autorizzatorio 2023 e le deliberazioni dell'esercizio 2023 del Consiglio di Amministrazione di variazione del budget;

Richiamata la deliberazione del Consiglio di Amministrazione del 26 maggio 2023 n. 144, di approvazione della partecipazione dell'Università nella Fondazione FUI, con l'apporto in denaro di € 1.000.000,00, quale partecipazione iniziale;

Accertato che è necessario approvare il Bilancio Consolidato del gruppo e che non è pervenuto il bilancio approvato dal Consiglio della Fondazione FUI in tempi utili per redigere il Bilancio Consolidato, che verrà predisposto per l'approvazione degli Organi non appena disponibile;

Accertato che il Collegio dei Revisori ha espresso parere favorevole in data 18 aprile 2024, redigendo apposita Relazione;

Considerato che la Legge di Bilancio 2020 (art. 1, comma 593) prevede che il limite di spesa per acquisto di beni e servizi può essere superato, nel rispetto del principio dell'equilibrio di bilancio, in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi o delle entrate accertate in ciascun eser-



Delibera n. **141** del Consiglio di Amministrazione del **29 aprile 2024**

cizio rispetto al valore relativo ai ricavi conseguiti o alle entrate accertate nell'esercizio 2018, è stato effettuato il calcolo del differenziale di ricavi liberi tra il 2022 e il 2018, riportati in tabella seguente:

	consuntivo 2018	consuntivo 2022	aumento ricavi liberi 2022 rispetto al 2018	copertura maggiori costi 2023 con aumento ricavi	quota residua maggiori ricavi
TOT. TASSE STUDENTI	18.974.88 8,35	21.279.96 1,74	2.305.073, 39		
ASSEGNAZIONE FFO (non vincolata)	40.085.31 5,00	49.367.18 9,00	9.281.874, 00		
TOTALE RICAVI "LIBERI"	59.060.20 3,35	70.647.15 0,74	11.586.94 7,39	3.879.686, 22	7.707.261, 17

Accertato che il totale dei costi per beni e servizi e godimento beni di terzi da considerare per la verifica del rispetto del limite 2023 è pari a € **16.960.009,56**, mentre il limite dato dalla media 2016-18 (al netto dei costi energetici e dei buoni pasto) è pari a € **13.080.323,34**, da cui ne deriva uno "sforamento teorico" di € **3.879.686,22**, abbondantemente coperto dal differenziale ricavi tra il 2022 e il 2018, come da tabella sopra indicata;

Considerato assolto di conseguenza l'obbligo del rispetto dei limiti di spesa imposto dalla Legge di Bilancio 2020, tuttora vigente;

Richiamata la deliberazione del Senato Accademico in data 24 aprile 2024;

Considerato opportuno esprimere parere favorevole al Bilancio d'esercizio di Ateneo esercizio 2023, composto da:

- Relazione sulla gestione
- Stato Patrimoniale
- Conto Economico
- Rendiconto finanziario (cash flow)
- Nota integrativa
- Relazione sulle attività di formazione di ricerca e trasferimento tecnologico
- Prospetti Siope
- Riclassificato trasparenza
- Rendiconto in termini finanziari



Delibera n. **141** del Consiglio di Amministrazione del **29 aprile
2024**

DELIBERA

1. di approvare il Bilancio d'Esercizio di ateneo esercizio 2023, allegato al presente verbale, composto da:
 - Relazione sulla gestione
 - Stato Patrimoniale
 - Conto Economico
 - Rendiconto finanziario (cash flow)
 - Nota integrativa
 - Relazione sulle attività di formazione di ricerca e trasferimento tecnologico
 - Prospetti Siope
 - Riclassificato trasparenza
 - Rendiconto in termini finanziari
 2. di dare atto del rispetto dei limiti di spesa di cui all'art. 1 della Legge di Bilancio 2020 (commi 590-602)
 3. di rinviare l'esame del Bilancio Consolidato del gruppo non appena sarà reso disponibile il Bilancio della Fondazione FUI.
-



**RELAZIONE DI ACCOMPAGNAMENTO
AL BILANCIO UNICO DI ATENEIO
DELL'ESERCIZIO 2023**

NOTA INTEGRATIVA

INDICE

1.	RELAZIONE SULLA GESTIONE.....	3
1.1	FORMAZIONE E RICERCA	3
1.2	L'ORGANIZZAZIONE AMMINISTRATIVA DELL'ATENEO	8
1.3	IL SISTEMA DI MISURAZIONE DELLA PERFORMANCE	8
1.4	LA GESTIONE DEL PERSONALE	9
1.5	PATRIMONIO EDILIZIO	10
1.6	AREA SISTEMI INFORMATIVI - ASI	12
1.7	AREA SERVIZI BIBLIOTECARI E DOCUMENTALI – ASBD.....	16
1.8	IL RACCORDO TRA IL PIANO STRATEGICO E IL BILANCIO	21
1.9	L'ANDAMENTO ECONOMICO DELL'ESERCIZIO 2023	29
1.9.1	ANALISI DEL CONTESTO.....	30
1.9.2	PROVENTI OPERATIVI	32
1.9.3	LA STRUTTURA DEI COSTI	35
1.9.4	IL RISULTATO D'ESERCIZIO.....	37
1.9.5	INDICAZIONI DEL RISPETTO DEI VALORI PREVISTI EX D.LGS. N. 49/2012.....	38
1.9.6	ALCUNI INDICATORI DI SINTESI EXTRABILANCIO	39
1.9.7	APPLICAZIONE DELLE MISURE DI CONTENIMENTO DELLA SPESA PUBBLICA	43
1.9.8	CONCLUSIONI	45
2.	SCHEMI DI BILANCIO	45
2.1	STATO PATRIMONIALE	45
2.2	CONTO ECONOMICO	48
2.3	RENDICONTO FINANZIARIO	51
3.	PREMESSA NOTA INTEGRATIVA	52
4.	CRITERI DI VALUTAZIONE	52
	Immobilizzazioni immateriali	52
	Immobilizzazioni materiali	53
	Immobilizzazioni finanziarie	55
	Crediti e Debiti	56



Disponibilità liquide.....	56
Ratei e Risconti.....	56
Costi.....	57
Ricavi.....	57
Margine di commessa o progetto	57
Rimanenze.....	57
Patrimonio Netto.....	57
Fondi per rischi e oneri.....	58
Fondo trattamento di fine rapporto (TFR).....	59
Costi e ricavi.....	59
Imposte sul reddito.....	59
Conti d'ordine.....	59
5. ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE.....	60
5.1 IMMOBILIZZAZIONI (A).....	60
5.2 ATTIVO CIRCOLANTE (B).....	67
5.3 RATEI E RISCONTI ATTIVI (C).....	73
5.4 RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO.....	73
5.5 PATRIMONIO NETTO (A).....	74
5.6 FONDO PER RISCHI ED ONERI (B).....	79
5.7 TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C).....	80
5.8 DEBITI (D).....	80
5.9 RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E - F).....	85
5.10 CONTI D'ORDINE.....	86
6. ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO.....	88
6.1 PROVENTI OPERATIVI (A).....	88
6.2 COSTI OPERATIVI (B).....	98
6.3 PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C).....	115
6.4 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D).....	115
6.5 PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E).....	116
6.6 IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE (F).....	117
7. ALTRE INFORMAZIONI.....	118
8. PROPOSTA AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI DESTINAZIONE DELL'UTILE /COPERTURA DELLA PERDITA E RIDEFINIZIONE DELLE RISERVE DI PATRIMONIO NETTO.....	119

1. RELAZIONE SULLA GESTIONE

1.1 FORMAZIONE E RICERCA

A) Formazione – Competenze disciplinari - Corsi di studio

L'offerta formativa complessiva di Ateneo è rappresentata nella tabella seguente che riepiloga i corsi di studio attivati per anno accademico suddividendoli per dipartimento e per tipologia (Laurea, Laurea Magistrale). Nell'a.a. 2021/2022 è stato attivato un nuovo corso di laurea magistrale in Scienze delle attività motorie preventive e adattate, nel successivo a.a. 2022/2023 è stato attivato un nuovo corso di laurea magistrale in Hospitality for Sustainable Tourism Development. Nell'a.a. 2023/2024 sono stati attivati due nuovi corsi di studio, di cui un corso di laurea triennale in Tecniche della prevenzione nell'ambiente e nei luoghi di lavoro (abilitante alla professione sanitaria di tecnico della prevenzione nell'ambiente e nei luoghi di lavoro) e un corso di laurea magistrale in Biologia e sostenibilità. Infine, con riferimento al Dipartimento di Economia, è stato attivato nell'anno accademico 2022-23, in sostituzione al corso di laurea in Economia e Management, il corso di laurea in Economia e Management dell'Innovazione e della Sostenibilità (CLEMIS), con anche la possibilità di iscrizione part-time, con lezioni tardo pomeridiane/serali, dedicate agli studenti lavoratori e a studenti con esigenze specifiche. Nel successivo anno accademico 2023/2024 è stato attivato il corso in Economia e Management dell'Innovazione e della Sostenibilità digitale integrato (CLEMIS-DI), con modalità mista di erogazione della didattica con l'intento di rendere autonomo questo percorso, per meglio rispondere alla domanda di formazione proveniente dagli studenti e per articolare meglio l'offerta formativa complessiva del Dipartimento di Economia.

Somma di Controllo corsi Attivi

DI DIPARTIMENTO/SCUOLA, ANNO ACCADEMICO, TIPO CORSO

Dipartimento/Scuola	2020/2021	2021/2022	2022/2023	2023/2024
DIPARTIMENTO DI BIOTECNOLOGIE E SCIENZE DELLA VITA	4	4	4	5
☐ L	2	2	2	2
☐ LM	2	2	2	3
DIPARTIMENTO DI DIRITTO, ECONOMIA E CULTURE	4	4	5	5
☐ L	1	1	1	1
☐ LM	1	1	2	2
☐ LMCU	2	2	2	2
DIPARTIMENTO DI ECONOMIA	4	4	4	4
☐ L	2	2	2	2
☐ LM	2	2	2	2
DIPARTIMENTO DI MEDICINA E CHIRURGIA	5	6	6	7
☐ L	4	4	4	5
☐ LM		1	1	1
☐ LMCU	1	1	1	1
DIPARTIMENTO DI MEDICINA E INNOVAZIONE TECNOLOGICA	6	6	6	6
☐ L	5	5	5	5
☐ LMCU	1	1	1	1
DIPARTIMENTO DI SCIENZA E ALTA TECNOLOGIA	8	8	8	8
☐ L	4	4	4	4
☐ LM	4	4	4	4
DIPARTIMENTO DI SCIENZE TEORICHE E APPLICATE	6	6	6	6
☐ L	4	4	4	4
☐ LM	2	2	2	2
DIPARTIMENTO DI SCIENZE UMANE E DELL'INNOVAZIONE PER IL TERRITORIO	2	2	2	2
☐ L	1	1	1	1
☐ LM	1	1	1	1
Total	39	40	41	43

Nella tabella seguente si riporta il numero degli studenti immatricolati (sia totali che “puri”, nel senso di iscritti per la prima volta al sistema universitario) ai CdS (L, LM), con il dettaglio per dipartimento e confronto ai tre a.a. precedenti. L'andamento delle immatricolazioni mostra un dato sostanzialmente analogo tra il 2023/2024 e il precedente. Significativa la diminuzione tra l'a.a. 2020/2021 e il successivo 2021/2022 che è stata analizzata attentamente dall'Ateneo, di cui si riporta una sintesi.

Da un lato l'identificazione dei corsi di studio che hanno avuto nell'a.a. 2021/2022 un significativo calo (superiore al 30%) nel numero degli iscritti al primo anno, tra cui i corsi di laurea di area scientifica (matematica, fisica, chimica e chimica industriale), il corso di laurea in educatore professionale e la laurea magistrale in Lingue moderne per la comunicazione e la cooperazione internazionale.

L'iscrizione ai corsi di laurea triennale in Fisica e Matematica e ai corsi di laurea magistrale in Fisica, Matematica, Informatica, Biomedical Sciences, Biotecnologie molecolari e industriali, Scienze Ambientali e Chimica, è stata incentivata con l'introduzione dell'esonero dal contributo unico delle tasse universitarie. Dall'altro, con delibera del Senato Accademico del 14 luglio 2021, è stata istituita una Commissione per la revisione delle tasse con il mandato di formulare una proposta di revisione del sistema vigente di contribuzione studentesca. La Commissione, ha formulato una proposta di revisione finalizzata al raggiungimento dei seguenti obiettivi:

- Rimodulare la relazione fra contribuzione dovuta e ISEE familiare, che nel sistema vigente presenta alcune criticità.
- Semplificare le categorie di contribuzione in relazione alle carriere degli studenti.
- Introdurre un meccanismo di premio al merito.

Il nuovo sistema contributivo è stato approvato ad aprile 2022 e ha portato a diminuzioni significative nelle tasse degli studenti per le fasce Isee 22-25mila, 25-30mila e 30- 35mila euro, con riduzioni medie delle entrate nelle rispettive fasce Isee del 73.4%, 33.9% e 27.4% rispetto al sistema precedente.

Il confronto con i dati nazionali, a partire dai dati trasmessi all'Anagrafe dello studente, ha evidenziato un generale calo degli immatricolati in tutta Italia.

Formazione – Competenze disciplinari - Corsi di studio
Immatricolati ai corsi di studio attivi per anno accademico

Aggiornamento dati 4 marzo 2024

Anno Accademico Dipartimento/Scuola	2020/2021		2021/2022		2022/2023		2023/2024	
	Immatr.	Immatr. puri						
DIPARTIMENTO DI BIOTECNOLOGIE E SCIENZE DELLA VITA	435	374	395	331	522	436	530	446
☐ L	377	363	337	321	468	429	450	431
☐ LM	58	11	58	10	54	7	80	15
DIPARTIMENTO DI DIRITTO, ECONOMIA E CULTURE	420	363	362	324	337	261	302	270
☐ L	146	142	125	117	109	100	83	82
☐ LM	68	22	33	9	51	7	55	28
☐ LMCU	206	199	204	198	177	154	164	160
DIPARTIMENTO DI ECONOMIA	787	625	820	634	705	585	692	581
☐ L	627	585	663	610	582	546	583	544
☐ LM	160	40	157	24	123	39	109	37
DIPARTIMENTO DI MEDICINA E CHIRURGIA	360	299	401	299	360	279	433	336
☐ L	227	197	218	192	217	190	238	210
☐ LM			39	0	17	1	27	1
☐ LMCU	133	102	144	107	126	88	168	125
DIPARTIMENTO DI MEDICINA E INNOVAZIONE TECNOLOGICA	208	185	227	187	192	150	217	181
☐ L	192	173	209	180	174	141	202	171
☐ LMCU	16	12	18	7	18	9	15	10
DIPARTIMENTO DI SCIENZA E ALTA TECNOLOGIA	463	322	356	259	346	262	278	201
☐ L	352	318	265	250	275	248	211	195
☐ LM	111	4	91	9	71	14	67	6
DIPARTIMENTO DI SCIENZE TEORICHE E APPLICATE	861	729	757	662	747	646	642	542
☐ L	788	723	717	660	709	644	599	539
☐ LM	73	6	40	2	38	2	43	3
DIPARTIMENTO DI SCIENZE UMANE E DELL'INNOVAZIONE PER IL TERRITORIO	674	585	615	523	623	532	647	574
☐ L	616	574	554	512	579	527	601	571
☐ LM	58	11	61	11	44	5	46	3
Totale	4208	3482	3933	3219	3832	3151	3741	3131

Nella tabella successiva sono riportati, suddivisi per Dipartimento e tipologia (L, LM, LMCU), il numero totale degli studenti iscritti, ed un confronto con gli a.a. precedenti. L'andamento delle iscrizioni è conseguenza dell'andamento delle immatricolazioni, già ampiamente commentato.

Iscritti, Iscritti FC, Iscritti in C

DI DIPARTIMENTO/SCUOLA, ANNO ACCADEMICO, TIPO CORSO

Anno Accademico Dipartimento/Scuola	2020/2021			2021/2022			2022/2023			2023/2024		
	Iscritti	Iscritti in C	Iscritti FC	Iscritti	Iscritti in C	Iscritti FC	Iscritti	Iscritti in C	Iscritti FC	Iscritti	Iscritti in C	Iscritti FC
DIPARTIMENTO DI BIOTECNOLOGIE E SCIENZE DELLA VITA	1009	872	104	1038	847	161	1156	968	158	1181	960	177
L	891	762	96	914	739	145	1036	860	146	1045	830	171
LM	118	110	8	124	108	16	120	108	12	136	130	6
DIPARTIMENTO DI DIRITTO, ECONOMIA E CULTURE	1500	1180	248	1493	1161	269	1401	1040	291	1289	948	276
L	445	357	62	418	323	77	370	272	80	309	226	60
LM	121	113	8	111	97	15	102	78	23	116	101	12
LMCU	934	710	178	964	741	177	929	690	188	864	621	204
DIPARTIMENTO DI ECONOMIA	2460	1863	293	2538	1897	296	2333	1662	336	2218	1555	320
L	2113	1571	236	2162	1591	226	1998	1400	265	1910	1330	237
LM	347	292	57	376	306	70	335	262	71	308	225	83
DIPARTIMENTO DI MEDICINA E CHIRURGIA	1720	1410	207	1760	1433	213	1751	1365	256	1789	1407	186
L	648	553	83	642	531	74	627	502	97	638	524	67
LM				39	39	0	55	55	0	46	45	1
LMCU	1072	857	124	1079	863	139	1069	808	159	1105	838	118
DIPARTIMENTO DI MEDICINA E INNOVAZIONE TECNOLOGICA	741	609	27	738	594	45	691	545	63	696	559	37
L	645	520	23	637	512	44	592	475	59	593	487	32
LMCU	96	89	4	101	82	1	99	70	4	103	72	5
DIPARTIMENTO DI SCIENZA E ALTA TECNOLOGIA	1228	939	231	1153	851	244	1064	716	298	915	572	291
L	1021	745	218	932	657	223	865	552	264	740	445	247
LM	207	194	13	221	194	21	199	164	34	175	127	44
DIPARTIMENTO DI SCIENZE TEORICHE E APPLICATE	2222	1736	323	2248	1697	372	2101	1517	412	2006	1414	417
L	2087	1624	299	2113	1586	347	1995	1444	377	1897	1338	384
LM	135	112	24	135	111	25	106	73	35	109	76	33
DIPARTIMENTO DI SCIENZE UMANE E DELL'INNOVAZIONE PER IL	1543	1348	112	1651	1416	154	1742	1429	218	1720	1412	215
Total	12423	9957	1545	12619	9896	1754	12239	9242	2032	11814	8827	1919

Fonte: Servizio Pianificazione e controllo

In ultimo la tabella riportante gli iscritti ai corsi post laurea attivi per anno accademico suddivisi per tipo di corso.

L'andamento delle iscrizioni ai corsi di dottorato è in costante crescita ed è dovuto all'aumento del numero dei posti anche grazie ai finanziamenti del PNRR.

Dottorato

Iscritti

DI ANNO ACCADEMICO, CORSO

Corso	2020/2021	2021/2022	2022/2023	2023/2024
R47 - FISICA E ASTROFISICA	29	27	28	30
R48 - INFORMATICA E MATEMATICA DEL CALCOLO	25	23	22	26
R49 - MEDICINA CLINICA E SPERIMENTALE E MEDICAL HUMANITIES	25	26	28	29
R50 - DIRITTO E SCIENZE UMANE	28	30	33	38
R51 - MEDICINA SPERIMENTALE E TRASLAZIONALE	23	27	28	26
R52 - METHODS AND MODELS FOR ECONOMIC DECISIONS	18	23	21	20
R53 - SCIENZE DELLA VITA E BIOTECNOLOGIE	27	29	30	32
R54 - SCIENZE CHIMICHE E AMBIENTALI	29	38	40	50
Total	204	223	230	251

Il numero dei corsi di master attivati nei vari anni accademici varia di anno in anno. Pochi corsi di master vengono riproposti anche negli anni accademici successivi. Unica eccezione il master formatori interculturali di lingua italiana per stranieri.



Master

Iscritti

DI ANNO ACCADEMICO, CORSO

Corso	2020/2021	2021/2022	2022/2023	2023/2024
MA014 - MASTER IN SENOLOGIA			8	
MA015 - FORMATORI INTERCULTURALI DI LINGUA ITALIANA PER STRANIERI	38	26	35	20
MA028 - SERVIZI FINANZIARI TRANSFRONTALIERI: TRASFORMAZIONE DEL MERCATO E OPPORTUNITÀ PER LE IMPRESE		16		
MA031 - DERMATOLOGIA CLINICA ED ESTETICA			12	11
MA036 - PROMOTORI DEL DONO	18	9		
MA039 - PSICOTRAUMATOLOGIA - I EDIZIONE	10			
MA041 - TECNICHE DI ECOGRAFIA CARDIACA E VASCOLARE		6		
MA042 - MASTER FAUNA E HUMAN DIMENSION		9		10
MA043 - HSE MANAGER	16	16		
MA046 - INFERMIERISTICA E OSTETRICA DI FAMIGLIA E COMUNITÀ E CASE/CARE MANAGEMENT DEI PROCESSI SANITARI E SOCIO SANITARI		15		
MA047 - MEDICINA ED EMERGENZA IN MONTAGNA		13	9	
MA049 - ENDOSCOPIC SKULL BASE SURGERY			8	
Total	82	110	72	41

L'andamento degli iscritti alle scuole di specializzazione è costante nei vari anni (si ricorda che il dato riferito all'a.a. 2023/2024 è provvisorio e si riferisce unicamente alle scuole per i non medici).

Iscritti

DI ANNO ACCADEMICO, CORSO

Corso	2020/2021	2021/2022	2022/2023	2023/2024
SP01 - MEDICINA INTERNA	74	62	46	
SP02 - MEDICINA DELLO SPORT E DELL'ESERCIZIO FISICO			2	
SP03 - ENDOCRINOLOGIA E MALATTIE DEL METABOLISMO	8	8	12	
SP04 - MALATTIE DELL'APPARATO CARDIOVASCOLARE	17	19	29	
SP07 - EMATOLOGIA			1	
SP09 - PEDIATRIA	16	24	37	
SP10 - CHIRURGIA GENERALE	42	38	24	
SP11 - GINECOLOGIA E OSTETRICA	59	62	67	
SP12 - MEDICINA FISICA E RIABILITATIVA			2	
SP13 - ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	43	48	43	
SP16 - RADIODIAGNOSTICA	16	14	21	
SP17 - ANESTESIA, RIANIMAZIONE E TERAPIA INTENSIVA E DEL DOLORE	91	80	68	
SP20 - MEDICINA DEL LAVORO	17	24	21	
SP21 - MEDICINA LEGALE	3	5	8	
SP22 - ORTOGNATODONZIA	13	15	20	18
SP23 - ODONTOIATRIA PEDIATRICA	8	7	8	8
SP24 - GERIATRIA	20	22	15	1
SP26 - MALATTIE DELL'APPARATO RESPIRATORIO	33	32	29	
SP27 - CARDIOCHIRURGIA	8	6	4	
SP28 - CHIRURGIA PLASTICA, RICOSTRUTTIVA ED ESTETICA	11	13	17	
SP29 - CHIRURGIA TORACICA	5	1	2	
SP30 - CHIRURGIA VASCOLARE	16	17	18	
SP31 - MEDICINA D'EMERGENZA-URGENZA	39	42	36	
SP32 - NEUROCHIRURGIA	3	2		
SP33 - OFTALMOLOGIA	1			
SP34 - OTORINOLARINGOIATRIA	30	31	29	1
SP37 - ANATOMIA PATOLOGICA	8	7	4	
SP38 - PATOLOGIA CLINICA E BIOCHIMICA CLINICA	3	3	2	
SP40 - FARMACOLOGIA E TOSSICOLOGIA CLINICA	3	2	1	
SP41 - MEDICINA LEGALE	3			
SP42 - GENETICA MEDICA (NON MEDICI)	4	8	12	12
SP43 - PATOLOGIA CLINICA E BIOCHIMICA CLINICA (NON MEDICI)	4	10	15	10
SP44 - EMATOLOGIA	1	2	2	
SP45 - IGIENE E MEDICINA PREVENTIVA	5	8	7	
SP46 - PSICHIATRIA		5	3	1
SP47 - MICROBIOLOGIA E VIROLOGIA (NON MEDICI)				2
SP49 - PSICHIATRIA			3	
Totale	604	617	608	53

Fonte: Servizio Pianificazione e controllo

B) Ricerca e Trasferimento Tecnologico

Le attività di ricerca si svolgono presso i sette dipartimenti (tre ubicati in Como e quattro in Varese) all'interno dei quali sono attivi ben 56 centri di ricerca. Completano l'offerta delle strutture di ricerca 5 Centri Speciali e 9 Centri Interuniversitari.



La gestione amministrativa e contabile delle Grandi Attrezzature scientifiche di Ateneo è affidata al Soprintendente al piano di sviluppo per le grandi attrezzature di Ateneo (dal 01 aprile 2022 la figura del Soprintendente è soppressa e le attività sono in capo al nuovo “Ufficio Servizi di Staff e gestione Grandi Attrezzature - USSGA) in staff al Dirigente di area e che opera in base agli indirizzi della commissione di Ateneo per le Grandi Attrezzature. Le attività confluiranno, come previsto dal progetto presentato a Regione Lombardia dall'Ateneo nell'ambito della D.G.R. 3776/2020, nell'istituendo Centro di Ricerca e Trasferimento Tecnologico di Ateneo (CRIETT).

L'Ateneo finanzia direttamente la ricerca tramite il Fondo di Ateneo per la Ricerca FAR che, nell'esercizio 2023 ha stanziato, in linea con gli esercizi passati, 600.000,00 euro, e l'annuale bando per Assegni di ricerca “post doc” annuali che, nel 2023, ha assegnato n° 28 assegni di ricerca di importo minimo per un totale di circa € 670.000,00.

I fondi destinati al Finanziamento della ricerca in Ateneo sono stati incrementati, dal 2021, grazie alla puntuale applicazione degli articoli 7 e 8 del novello Regolamento per la ricerca di Ateneo che prevede all'articolo 7 “Starting grant per ricercatori a tempo determinato di tipo A e di tipo B” l'erogazione di grant ai soli RTD neoassunti per tutta la durata del loro contratto a tempo determinato (erogati circa 50.000,00 Euro nel 2022) nonché all' Art. 8 “Fondo per ricercatori a tempo determinato” un finanziamento in forma di bando (sullo stile di Horizon 2020) al quale sono ammessi solo i ns. ricercatori a tempo determinato (Rtd sia di tipo “A” che “B”) (erogati 150.000,00 Euro di cui circa 25.000,00 derivanti dal 5X1000 al ns. Ateneo).

Passando in rassegna i finanziamenti alla ricerca gestiti dal Servizio Ricerca/Ufficio ricerca e Trasferimento Tecnologico si segnalano i finanziamenti pervenuti tramite il PNRR ovvero dal Ministero, per la precisione:

ERASMUS2027-EDU-2023-CBHE	62.948,00 €
ERASMUS2027-JMO-2023-MODULE	22.000,00 €
FCRV_Valore alla cultura	4.000,00 €
HORIZON-MSCA-2022-SE-01-01	23.000,00 €

La parte inerente alla ricerca tratta anche il Trasferimento Tecnologico ed è quindi importante far presente che l'Università degli Studi dell'Insubria ha quasi completato il piano di uscita dalla compagine sociale delle proprie spin off, così come richiesto anche dall'art. 20 del D.Lgs. n.175/2016.

Nel 2023 l'Ateneo partecipa come co-founder e/o shareholder a 6 spin-off.

L'attività di Trasferimento Tecnologico si esplica anche attraverso la tutela della proprietà industriale: al 31/12/2023 l'Ateneo ha all'attivo 3 brevetti.

Per il **conto terzi** nel 2023 il fatturato totale ammonta ad € 1.167.474,93 ed è in linea con gli esercizi passati.

Osservando la composizione degli importi circa 80% deriva da soggetti privati mentre il restante 20% da enti pubblici, localizzati in Italia; esiste anche una buona percentuale di introiti non nazionali che dimostrano la vitalità di alcuni dipartimenti fuori dai confini nazionali.

	Privato	Pubblico	Totale complessivo
DIPARTIMENTO DI BIOTECNOLOGIE E SCIENZE DELLA VITA	220.894,68 €	110.556,04 €	331.450,72 €
Extra UE	107.906,25 €		107.906,25 €
Nazionale	102.451,23 €	110.556,04 €	213.007,27 €
UE	10.537,20 €		10.537,20 €
DIPARTIMENTO DI MEDICINA E CHIRURGIA	258.913,50 €	92.916,65 €	351.830,15 €



Extra UE	11.854,00 €		11.854,00 €
Nazionale	236.209,50 €	92.916,65 €	329.126,15 €
UE	10.850,00 €		10.850,00 €
DIPARTIMENTO DI MEDICINA E INNOVAZIONE TECNOLOGICA	10.000,00 €		10.000,00 €
Nazionale	10.000,00 €		10.000,00 €
DIPARTIMENTO DI SCIENZA E ALTA TECNOLOGIA	297.820,00 €	22.280,00 €	320.100,00 €
Extra UE	84.900,00 €		84.900,00 €
Nazionale	168.000,00 €	22.280,00 €	190.280,00 €
UE	44.920,00 €		44.920,00 €
DIPARTIMENTO DI SCIENZE TEORICHE E APPLICATE	119.258,00 €	34.836,06 €	154.094,06 €
Nazionale	119.258,00 €	34.836,06 €	154.094,06 €
Totale complessivo	906.886,18 €	260.588,75 €	1.167.474,93 €

1.2 L'ORGANIZZAZIONE AMMINISTRATIVA DELL'ATENEO

Nel corso del 2023 sono stati emanati dal Direttore Generale i seguenti provvedimenti di organizzazione:

- DDG 15 giugno 2023, n. 621 - Organizzazione dal 1° luglio 2023
- DDG 14 dicembre 2023, n. 1367 - Modifica DDG 621/2023 - Ufficio Gestione Infrastrutture di Ricerca

1.3 IL SISTEMA DI MISURAZIONE DELLA PERFORMANCE

Il Sistema di misurazione e valutazione della performance è un documento metodologico, di cui l'art. 7 e ss. del D.Lgs. 150/2009 definiscono le modalità di adozione e i contenuti, attraverso il quale le amministrazioni pubbliche attuano il Ciclo di Gestione della Performance, valutando annualmente la performance organizzativa e individuale.

La misurazione e la valutazione della performance sono volte al miglioramento della qualità dei servizi offerti dalle amministrazioni pubbliche (art. 3 del D.Lgs. 150/2009).

La normativa prevede che il Sistema venga aggiornato annualmente e sottoposto al parere preventivo e vincolante del Nucleo di Valutazione, nelle sue funzioni di Organismo Indipendente di Valutazione (OIV).

L'aggiornamento del Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance tiene conto dell'art. 6 "Valutazione e monitoraggio" del DM 19 ottobre 2020, in cui si chiede di adeguare i sistemi di misurazione e valutazione della performance alle specificità del lavoro agile rafforzando, ove necessario, i metodi di valutazione, improntati al raggiungimento dei risultati e quelli dei comportamenti organizzativi.

Nel processo di revisione sono stati utilizzati anche gli spunti emersi dalle difficoltà riscontrate in corso di implementazione del sistema negli ultimi anni, i suggerimenti e le raccomandazioni del Nucleo di Valutazione, il recente DM 1154/2021 (con particolare riferimento all'allegato E), il nuovo modello AVA 3, i confronti con i referenti della performance di altri atenei, raccolti attraverso il Gruppo di lavoro Programmazione, controllo e performance organizzativa del CODAU (Convegno dei Direttori generali delle Amministrazioni Universitarie).



1.4 LA GESTIONE DEL PERSONALE

L'Ateneo per l'anno 2023 ha assunto un indirizzo volto a rafforzare in maniera significativa il personale universitario sia in termini di consistenza numerica per il raggiungimento delle finalità istituzionali che in termini qualitativi, con particolare attenzione ai profili e alle competenze professionali per meglio rispondere alle esigenze dell'Amministrazione in ragione dell'evoluzione normativa, di organizzazione e obiettivi da realizzare.

Particolare attenzione è stata riservata al reclutamento di giovani ricercatori di qualità, con una forte propensione al confronto internazionale ed in grado di competere a livello nazionale ed internazionale, per migliorare la performance per la ricerca scientifica nei settori ritenuti strategici rispetto alle politiche nazionali ed internazionali e per favorire il ricambio generazionale.

Al contempo, sono proseguite le politiche rivolte alle chiamate di professori di elevato profilo, nonché quelle attinenti alla qualificazione e allo sviluppo delle competenze del personale già presente in Ateneo, nel pieno rispetto della sostenibilità della spesa e degli equilibri di bilancio. Inoltre, seguendo il percorso già intrapreso negli ultimi anni, l'Ateneo ha tenuto conto delle esigenze didattiche e scientifiche sottese alla sostenibilità dell'offerta formativa di Ateneo e anche alla valorizzazione di aree connesse a progetti scientifici di eccellenza, al fine di meglio valorizzare ambiti scientifico-didattici ritenuti strategici.

L'analisi dei fabbisogni per il personale tecnico amministrativo è stata sviluppata a seguito di analisi ricognitiva dell'assetto organizzativo quale elemento prodromico e funzionale per realizzare interventi a medio termine sull'organigramma e funzionigramma delle unità organizzative e strutture dell'Ateneo, tenendo anche conto delle sopravvenute esigenze di personale per effetto di cessazioni, che hanno determinato posizioni vacanti cui non è stato possibile sopperire con il personale in ruolo.

Sulla base di tale analisi si è ritenuto necessario impegnare risorse per proseguire l'azione di reclutamento esterno quale misura idonea per il potenziamento dell'organico, oltre che per la ricerca di figure con profili professionali in settori carenti e strategici per le linee di sviluppo dell'Università.

Le facoltà assunzionali per l'anno 2023 sono state definite dall'assegnazione dei punti organico per l'anno 2022, pari a 13,54, effettuata con D.M. 1° dicembre 2023 n. 1560, oltre all'assegnazione con D.M. 26 giugno 2023, n. 795 - Piano straordinario B - a valere sulle risorse stanziare dall'articolo 1, comma 297, lettera a) della legge 30 dicembre 2021, n. 234 - di 22 punti organico e relative risorse finanziarie (intervallo temporale di reclutamento 1° gennaio 2024 – 31 ottobre 2025).

Con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 36 del 26 gennaio 2024, acquisito il parere del Senato Accademico con deliberazione n. 37 del 24 gennaio 2024, è stato approvato l'utilizzo delle risorse straordinarie attribuite con D.M. 795/2023 per il piano straordinario B e la rimodulazione del piano straordinario A ex D.M. n. 445/2022.

Con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 41 del 26 gennaio 2024, acquisito il parere del Senato Accademico con deliberazione n. 38 del 24 gennaio 2024, è stata approvata la programmazione del fabbisogno di personale per l'anno 2023 (turn over 2022) con il conseguente utilizzo dei punti organico attribuiti all'Ateneo con D.M. 1° dicembre 2023 n. 1560.

Per le assunzioni di personale nell'anno 2023 sono state utilizzate le risorse residue assegnate con provvedimenti ministeriali antecedenti, sulla base dei D.P.C.M. a norma dell'articolo 7, comma 6, del decreto legislativo 29 marzo 2012, n. 49, relativi ai criteri e al contingente assunzionale ordinario (D.M. n. 441/2020, D.M. n. 1096/2021, D.M. n. 1106/2022), le risorse derivanti dal Piano di Programmazione Triennale (PRO3) e dal progetto "NODES - Nord Ovest Digitale E Sostenibile" (PNRR).

La consistenza numerica delle diverse componenti al 31/12/2023 è di seguito riportata.

- *professori e ricercatori*

Ruolo	Anno 2023	Anno 2022	Variazione n° unità
Professori Ordinari	113	96	+17
Professori Associati	199	206	-7
Ricercatori a tempo indeterminato	37	45	-8
Ricercatori a tempo determinato	87	73	+14
Totale personale di ruolo	436	420	+16

- *personale tecnico amministrativo e bibliotecario*

ORGANICO	Anno 2023	Anno 2022	Variazione n° unità
Personale a tempo indeterminato			
di cui dirigenti	4	3	1
di cui categoria EP	20	20	0
di cui categorie D, C, B	322	306	16
Totale personale a tempo indeterminato	346	329	17
Personale a tempo determinato			
di cui dirigenti	1	2	-1
di cui categoria EP	0	0	0
di cui categorie D, C, B	20	7	13
Totale personale a tempo determinato	21	9	12
TOTALE PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO-AMMINISTRATIVO	367	338	29

1.5 PATRIMONIO EDILIZIO

Come da prassi consolidata, l'attività edilizia dell'Ateneo si è sviluppata secondo quanto previsto sia nel Piano Triennale/Elenco annuale dei lavori, sia nel Piano Biennale degli acquisti di servizi e forniture, approvati dal Consiglio di Amministrazione.

Tra i numerosi interventi - sia per quanto attiene ai lavori ultimati, sia riguardo ai lavori in corso di realizzazione - si riportano, di seguito, quelli maggiormente rilevanti.



Interventi ultimati

- *VA. Campus Bizzozzero.* Rifacimento della impermeabilizzazione della copertura del Padiglione Monte Generoso.
I lavori sono terminati nel 2023.
- *VA. Campus Bizzozzero.* Interventi di manutenzione straordinaria dell'impianto di climatizzazione del Padiglione Lanzavecchia.
I lavori sono terminati nel 2023.
- *VA. Campus Bizzozzero.* Bando MUR DM del 10 dicembre 2021, n. 1275, per il riparto del fondo ordinario edilizia e grandi attrezzature scientifiche 2021, con il progetto di sostituzione dell'impianto di rilevazione fumi e installazione di un nuovo impianto EVAC presso le strutture didattiche e di ricerca di via Dunant.
I lavori sono terminati nel 2023.
- *CO. Studentato Santa Teresa.* Lavori di manutenzione straordinaria e adeguamento impianti per ripristinare la funzionalità dell'immobile come residenza universitaria.
I lavori sono terminati nel 2023.
- *CO. Complesso Valleggio.* Sostituzione dei generatori di calore dell'edificio Torre.
I lavori sono terminati nel 2023.
- *BA. Molini Marzoli.* Progetto di sistemazione degli spazi interni per il nuovo corso di laurea in Scienze Motorie.
I lavori sono terminati nel 2023.

Interventi in corso/programmati

- *VA. Campus Bizzozzero.* Lavori di completamento della ristrutturazione del Padiglione Rossi (piano primo e parte di piano rialzato) nel complesso dell'ex ONP.
I lavori sono in corso e se ne prevede la conclusione entro aprile del 2024.
- *VA. Campus Bizzozzero.* Fornitura di arredi per i nuovi spazi presso il Padiglione Rossi.
Consegna arredi 2024.
- *VA. Campus Bizzozzero.* Progetto CRIETT - Bando DGR 3776/2020 di Regione Lombardia - Lavori di adeguamento e messa a norma dei locali interrati e di trasformazione dell'Aula magna in laboratori di chimica presso il Padiglione Bassani.
I lavori sono iniziati il 25/07/2023 e saranno ultimati il 4 giugno 2024.
- *VA. Campus Bizzozzero.* Sistemazione area a parcheggio.
È stato approvato il progetto di fattibilità tecnico economica.
- *VA. Campus Bizzozzero.* Bando MUR DM del 10 dicembre 2021, n. 1274 per la tipologia di intervento di cui all'art. 1, comma 1, lett. e), - lavori di edilizia da avviare anche successivamente al 2022, ma con almeno le procedure di affidamento avviate entro il 31 dicembre 2024 - con il progetto per la realizzazione di un nuovo complesso polifunzionale, denominato "Torri" (procedura in corso di valutazione).
È stato consegnato il progetto definitivo nel 2023.
- *VA. "Studentato diffuso".* V Bando ex L. 14 Novembre 2000 n. 338 e successivi decreti attuativi è stato approvato il progetto per la realizzazione dello studentato di una porzione dell'immobile di proprietà del Comune di Varese in uso all'Università sito in via Cairoli n. 6, piano terra e piano primo.
E' in corso la redazione del progetto esecutivo. Previsti l'inizio dei lavori nel 2024.



- *VA_Piano Unitario Bizzozzero*. Redazione Progetto Unitario dell'area di Bizzozzero. E' stato consegnato nel 2023. E' in fase di approvazione dal Comune di Varese.
- *VA.Ammministrazione*. Manutenzione straordinaria e risanamento conservativo dell'immobile di via Ravasi. Consegnato il Progetto di Fattibilità Tecnico Economica 2023.
- *CO. Complesso Valleggio*. Bando MUR DM del 10 dicembre 2021, n. 1274 per la tipologia di intervento di cui all'art. 1, comma 1, lett. b) - lavori di edilizia da avviare entro il 30 giugno 2024 - con il progetto di adeguamento ai fini della prevenzione incendi dell'edificio "Torre" (procedura in corso di valutazione). Presentato il progetto esecutivo e i lavori saranno ultimati nel corso del 2025.
- *CO. Via Carso*. Bando DM del 10 dicembre 2021, n. 1274 per la tipologia di intervento di cui all'art. 1, comma 1, lett. d) - lavori di edilizia per potenziamento dell'edilizia sportiva universitaria da avviare entro il 30 giugno 2024 - con il progetto di realizzazione di una nuova struttura sportiva multifunzionale con riqualificazione di un'area dismessa (procedura in corso di valutazione). Opera già finanziata da Regione Lombardia nell'ambito della D.G.R. 24/01/2022 n. XI/5869. È stato approvato il progetto definitivo. Sono stati aggiudicati i lavori propedeutici alla realizzazione della nuova struttura consistenti in demolizione degli edifici esistenti 2023.
- *CO. Complesso Valleggio*. Impermeabilizzazione e coibentazione delle coperture dei corpi di fabbrica "Aula Magna" di proprietà del Comune di Como e ala comprendente aule e uffici appartenenti al complesso denominato "Castelnuovo" di proprietà della Provincia di Como, sito nel polo universitario scientifico di Como, in via Castelnuovo (Stralcio 1), con opzione ex art. 63 comma 5 del D.lgs. 50/2016 per l'affidamento dei lavori, di rifacimento e coibentazione termica delle dell'Aula Magna (stralcio 2); I lavori sono iniziati nel 2023.
- *CO. Archivio Anello Valleggio*. Fornitura e posa di archivio compactus. Sono in fase di preparazione i documenti di gara.
- *CO. Complesso Valleggio*. Progetto "Emblematici Maggiori" cofinanziato da Fondazione Cariplo e Regione Lombardia:
 - Lotto 1: riqualificazione dell'Aula Magna di via Castelnuovo, dal punto di vista edilizio-architettonico e antincendio, con riqualificazione degli impianti ai fini dell'efficientamento energetico;
 - Lotto 2: realizzazione di un nuovo ingresso dalla piazza interna di via Valleggio al Museo della Seta di Como e realizzazione di un bar e di due spazi-studio/aggregazione per gli utenti;
 - Lotto 3: realizzazione di un parcheggio a raso in via Valleggio con pensiline fotovoltaiche e colonnine per ricarica delle auto elettriche;
 - Lotto 4: riqualificazione dell'edificio universitario in via Castelnuovo con impermeabilizzazione e coibentazione della copertura e messa a norma delle aule didattiche. Presentato il progetto esecutivo e i lavori saranno ultimati nel 2024.

Convenzioni comodati/concessioni sottoscritte

- *CO. Complesso Valleggio*. Convenzione con il Comune di Como per la concessione dell'Aula Magna e relative pertinenze (subentro al Politecnico di Milano) sottoscritta nel 2023.

1.6 AREA SISTEMI INFORMATIVI - ASI

L'Area Sistemi Informativi - ASI è stata istituita all'interno dell'Amministrazione Centrale con Decreto del Direttore Generale del 7 gennaio 2021, n. 4 ed ha assorbito parzialmente le competenze Centro



interdipartimentale di Sistemi Informativi e Comunicazione - SIC e contestualmente le sono state attribuite nuove competenze.

A partire dall'anno 2021, si è avviata una revisione generale della spesa ICT, attualmente caratterizzata da una prevalente componente di costo e da una ridotta quota ad investimento, sia dovuta alla necessità di esternalizzare alcuni servizi applicativi (in house providing tramite Cineca), sia ai servizi di conduzione operativa e supporto specialistico (AQ Consip System Management ed Consip SCP Cloud Lotto 2 sicurezza), cui si aggiunge anche la massiva migrazione verso servizi Cloud con la contestuale dismissione di infrastrutture dai Data Center *on-prem*, in aderenza alle linee di indirizzo del "Piano Triennale per l'informatica nella Pubblica Amministrazione 2021÷2023" elaborato da AGID (contratto CRUI Microsoft CASA che prevede anche servizi Cloud IaaS, PaaS e SaaS delle piattaforme Microsoft Azure e Microsoft 365).

Gli interventi posti in essere nel corso dell'anno 2023 sono stati sviluppati in coerenza con quanto previsto dal Piano Strategico di Ateneo 2019÷2024.

In particolare, si possono identificare le seguenti linee d'azione principali:

interventi di innovazione digitale e dematerializzazione;

interventi di revisione dell'infrastruttura tecnologica;

interventi in ambito Cyber Security;

interventi in ambito servizi professionali di System Management;

interventi in ambito servizi professionali di Servizi Integrati per supporto alla didattica digitale e l'ambito ICT;

interventi in ambito Connettività e Telefonia;

interventi su infrastrutture di connettività e telefonia.

Interventi in ambito Innovazione Digitale e Dematerializzazione

Gestione degli EndPoint

Nel corso del 2023 sono stati configurati in modalità di amministrazione centralizzata oltre 1.100 calcolatori di Ateneo che comprendono calcolatori dei laboratori informatizzati, della didattica, del personale tecnico amministrativo della AC e dei Dipartimenti e anche numerosi calcolatori di docenti. La gestione centralizzata delle postazioni di lavoro consente di avere maggiore visibilità del parco macchine gestito, con conseguente ottimizzazione del ciclo di vita dei calcolatori anche al fine di una razionalizzazione dei costi di acquisto, ad esempio consentendo di pianificare politiche di riuso delle postazioni di lavoro in dotazione al PTAB impiegandole ulteriormente per laboratori informatici per la didattica o come postazioni a corredo delle aule per la didattica frontale.

Sostituzione del sistema Rilevazione Presenze

Durante il 2023, ASI ha supportato l'Area Risorse Umane e Finanziarie per la definizione delle caratteristiche tecniche e funzionali del sistema rilevazione presenze strumentalmente alla redazione di un articolato allegato tecnico per il capitolato di gara per l'acquisizione del servizio, in modalità *SaaS*, per il triennio metà 2023÷metà 2026. L'operazione è stata molto complessa vista la natura molto articolata dei processi da automatizzare ed è stata svolta con la massima cura per evitare scenari di *lock-in* tecnologico. Con il nuovo affidamento si è ottenuta una riduzione dei costi, con un importo per unità di personale al mese che passa dai 5,81 € + IVA del precedente contratto ai 2,05 € + IVA del presente.

Avvio nuovo contratto per sistemi a supporto dei servizi agli studenti

Ci si è concentrati sulla formalizzazione dei processi collegati ai servizi agli studenti (es. diritto allo studio, tasse, ecc.) per poter appaltare, con la formula del *Software as a Service (SaaS)* sistemi di supporto tecnologici "sartorialmente" implementati per gli specifici casi d'uso e dinamiche di Ateneo. L'attività è stata realizzata attraverso consulenze di analisi funzionale approfondite e con la massima cura a non introdurre vincoli che potessero portare a scenari di *lock-in* tecnologico a beneficio di una maggiore concorrenza di mercato finalizzata alla riduzione dei costi sostenuti per tali servizi.

Gestione informatizzata dei TOLC-Med e della prova per Scuole di Specializzazione in ambito medico



Nel corso del 2023 si sono svolti per la prima volta i test di ingresso di medicina TOLC. Grazie all'innovazione tecnologica introdotta da ASI, si è potuto aderire ai disciplinari tecnici e organizzativi ministeriali e di CISIA con processi altamente automatizzati di distribuzione configurazione software e utenze riducendo notevolmente i tempi ed i costi necessari per predisporre le postazioni ai test e successivamente per rendere di nuovo operativi i calcolatori per uso didattico standard.

Anche per i corsi delle Scuole di Specializzazione in ambito medico si è adottata una tecnica simile: grazie alla realizzazione di laboratori didattici aggiuntivi è stato possibile svolgere questi test utilizzando spazi e calcolatori di proprietà dell'Ateneo con un risparmio stimato in circa 40.000 Euro per minori spese di affitto locali, affitto calcolatori e servizi tecnici di allestimento, che negli anni precedenti si erano rese necessarie (affitto locali Fiera Malpensa e affitto 300 calcolatori portatili).

Supporto al content model nuovo ecosistema portali di Ateneo

ASI ha supportato il Servizio Comunicazione, Promozione Istituzionale e Culturale nella stesura del *content model* del nuovo ecosistema portale di Ateneo in collaborazione con Cineca. ASI si è concentrata sugli aspetti di modellazione dei contenuti e delle relazioni tra *content type* in ottica di minimizzazione della perdita informativa che si prospettava con la migrazione tra *Content Management System* differenti tra vecchio e nuovo ecosistema portali. L'occasione è stata colta per attivare uno strumento dedicato all'esposizione dell'offerta formativa e dei syllabi (Course Catalogue) e il portale delle competenze (Unifind) per valorizzare le competenze e le attività di ricerca e terza missione svolte soprattutto dal corpo docente. ASI ha inoltre dato supporto ai PM interni e di Cineca per l'adeguata copertura finanziaria sia delle operazioni di progettazione, sia di migrazione dei contenuti senza entrare negli ambiti squisitamente comunicativi del progetto (competenza Servizio Comunicazione, PM di progetto).

Internalizzazione sistema ticketing GLPI

A luglio 2023 si è conclusa l'attività di internalizzazione del sistema di *ticketing* basato sulla tecnologia opensource GLPI. Le attività si sono svolte dopo analisi di mercato, la soluzione interna rappresenta un notevole vantaggio economico in questo particolare scenario, come si può evincere dalla tariffazione dello stesso sistema fornito in modalità SaaS¹ che prevede un costo di minimo 19 Euro al mese per singolo utente per un complessivo costo annuale di circa 31.000 Euro.

Interventi in ambito revisione dell'Infrastruttura Tecnologica

Servizi di Autenticazione

Nel corso dell'anno 2023 si è provveduto alle attività tecniche ed amministrative che hanno portato all'adesione di Università degli Studi dell'Insubria alla federazione internazionale IDEM ed EduGain. Grazie a tale adesione sono stati resi disponibili per il personale e gli studenti dell'Ateneo una serie di servizi informatizzati, sono state realizzate le interoperabilità richieste obbligatoriamente per la fruizione dei servizi di mobilità Erasmus+ e creando i presupposti abilitanti per la fruizione dei servizi di riviste elettroniche e banche dati digitali tramite Service Provider federati IDEM con conseguente riduzione dei costi di avvio, integrazione e personalizzazione di tali servizi.

Interventi in ambito Cyber Security

Affidamento nuovo contratto per i servizi di Cyber Security da remoto

A marzo 2023 è stato sottoscritto un nuovo contratto di appalto della durata di 48 mesi per i servizi di Cyber Security tramite adesione ad uno specifico Accordo Quadro messo a disposizione da Consip Spa. Con il contratto sono stati acquistati i servizi: Security Operation Center, Next Generation Firewall, Web Application Firewall, Security Web Gateway, Security Awareness ed assistenza specialistica.

Il contratto incorpora servizi essenziali alla sicurezza informatica e consente inoltre la messa a disposizione di servizi di accesso remoto (VPN) per tutti il PTAB dell'Ateneo abilitanti e necessari per l'espletamento delle prestazioni lavorative da remoto in modalità 'lavoro agile'.

¹ [Prices - GLPI Network Cloud \(glpi-network.cloud\)](https://www.glpinetwork.com/pricing)



Interventi in ambito servizi di System Management

Anche per l'anno 2023 - per sopperire alla carenza di organico tecnico dell'Area e per la necessità di disporre di competenze tecnologiche specialistiche non disponibili nel personale strutturato - si sono sostenuti i costi derivanti dal vigente contratto d'appalto System Management (stipulato nell'anno 2022 per la durata di 4 anni, rinnovabile per ulteriori 2 anni), avente per oggetto i seguenti servizi:

Supporto Specialistico - Sistemista Senior Rete Dati di Ateneo;

Supporto Specialistico - Specialista Cyber Security;

Supporto Specialistico - Specialista Business Analyst;

Supporto Specialistico - Specialista Data Center;

Supporto Specialistico - Sistemista Videoconferenza e Digital Learning;

Supporto Specialistico - Sistemista Laboratori informatici e gestione End Point;

Conduzione Operativa da remoto DBMS.

Interventi in ambito servizi di Sistemi Integrati per il supporto della didattica digitale e ambito ICT

Per sopperire alla carenza di organico tecnico dell'Area e per la necessità di disporre di una adeguata copertura del servizio in termini di risorse umane e loro distribuzione nelle sedi di Ateneo non supportabili attraverso l'utilizzo di sole risorse interne, è stato stipulato un contratto d'appalto della durata di 4 anni (rinnovabile per ulteriori 2 anni), avente per oggetto diversi servizi in ambito ICT e supporto della didattica digitale.

Interventi in ambito servizi di Connettività e Telefonia

Connettività

Il vigente contratto in adesione al Contratto Quadro Consip SCP Connettività 2, in scadenza il 25 maggio 2023 è stato prorogato al 31 dicembre 2023 in virtù della Legge 24 febbraio 2023, n. 14 di conversione del D.L. 29 dicembre 2022, n. 198 (D.L. Milleproroghe) che ha disposto l'estensione al 31 dicembre 2023 del CQ Id 1367 - SPC 2 Connettività, relativo ai servizi di connettività del Sistema pubblico di connettività.

Nel corso del 2023 si è ulteriormente provveduto a proroga del sino al 31 dicembre 2024 contratto in virtù dell'art. 6-quinquies, comma 1-bis del Decreto Legge 10 maggio 2023, n. 51, convertito in legge con modificazioni dalla Legge 3 luglio 2023, n. 87; anche quest'ulteriore proroga è stata finanziata grazie a risparmi sul vecchio contratto, senza impegno di nuove risorse sull'esercizio 2023.

Le proroghe di cui sopra sono state attuate beneficiando dei risparmi nel corso degli anni sul contratto in essere, grazie ad attività di razionalizzazione e consolidamento di servizi, consentendo l'estensione dei servizi sino al 31 dicembre 2024 ma anche l'aggiunta dei servizi connettività per i nuovi stabili Collegio City a Varese e Collegio S.Teresa a Como, senza impegno di nuove risorse sull'esercizio 2023 e di fatto lasciando liberi come avanzi di gestione per l'esercizio 2023 i costi previsti a budget per il nuovo contratto SPC Connettività 3.

Telefonia

Nel corso dell'anno 2023 è continuata la fruizione dei servizi VoIP per il Sistema Telefonico di Ateneo, attraverso i servizi erogati mediante il contratto d'appalto in adesione all'accordo quadro Consip SPC connettività. Anche in questo caso il vigente contratto - in adesione al Contratto Quadro Consip SCP Connettività 2, in scadenza il 25 maggio 2023 - è stato prorogato al 31 dicembre 2023 in virtù della Legge 24 febbraio 2023, n. 14 di conversione del D.L. 29 dicembre 2022, n. 198 (D.L. Milleproroghe) che ha disposto l'estensione al 31 dicembre 2023 del CQ Id 1367 - SPC 2 Connettività, relativo ai servizi di connettività del Sistema pubblico di connettività.

Nel corso del 2023 si è ulteriormente provveduto a proroga sino al 31 dicembre 2024 in virtù dell'art. 6-quinquies, comma 1-bis del Decreto Legge 10 maggio 2023, n. 51, convertito in legge con modificazioni dalla Legge 3 luglio 2023, n. 87.



Le proroghe di cui sopra sono state attuate beneficiando dei risparmi avuti nel corso degli anni sul contratto in essere, grazie ad attività di razionalizzazione e consolidamento di servizi, consentendo l'estensione dei servizi sino al 31 dicembre 2024, ma anche l'aggiunta dei servizi telefonici per i nuovi stabili: Collegio City a Varese e Collegio S. Teresa a Como.

Nel corso dell'anno 2023 si è continuato a fruire dei servizi telefonici attraverso la convenzione Consip Telefonia 5, senza incidenze di costo sull'esercizio 2023 perché la proroga contrattuale di 12 mesi messa a disposizione da Consip è stata interamente finanziata con risparmi effettuati negli anni precedenti sul contratto in essere. Nel corso del 2023 si è ulteriormente provveduto a proroga del sino al 31 dicembre 2024 contratto in virtù dell'art. 6-quinquies, comma 1-bis del Decreto Legge 10 maggio 2023, n. 51, convertito in legge con modificazioni dalla Legge 3 luglio 2023, n. 87; anche quest'ulteriore proroga è stata finanziata grazie a risparmi sul vecchio contratto, senza impegno di nuove risorse sull'esercizio 2023 e di fatto lasciando liberi come avanzi di gestione per l'esercizio 2023 i costi previsti a budget per il nuovo contratto Telefonia Fissa.

Per quanto riguarda i servizi di telefonia mobile, a dicembre 2023 si è provveduto ad aderire alla nuova convenzione Consip Telefonia Mobile 9, a fronte di ciò sono stati aggiornati i terminali telefonici mobili in dotazione al personale, ampliati i servizi messi a disposizione e beneficiato di tariffe ancor più convenienti con conseguenti, attesi, risparmi sui costi per i servizi di telefonia mobile. Terminata la migrazione delle utenze, verranno completamente dismesse le utenze ed i servizi acquisiti tramite la precedente Convenzione Telefonia Mobile 8.

Interventi su infrastrutture di connettività e telefonia

Nel corso dell'anno 2023 gli interventi sulle infrastrutture di connettività e telefonia hanno visto i seguenti interventi principali:

Approvvigionamento, installazione e messa in esercizio di nuovi apparati di trasmissione dati per servire l'edificio Collegio City in via Medaglie d'Oro a Varese;

Installazione e messa in esercizio di nuovi access point per realizzare la copertura di rete wifi tutto l'edificio Collegio City in via Medaglie d'Oro a Varese

Approvvigionamento, installazione e messa in esercizio di nuova centrale telefonica per servire l'edificio Collegio City in via Medaglie d'Oro a Varese;

Approvvigionamento, installazione e messa in esercizio di nuovi apparecchi telefonici per servire l'edificio Collegio City in via Medaglie d'Oro a Varese;

Installazione e messa in esercizio di nuovi apparati di trasmissione dati per servire l'edificio Collegio Santa Teresa in Piazza S. Teresa in Como;

Installazione e messa in esercizio di nuovi access point per realizzare la copertura di rete wifi tutto l'edificio Collegio Santa Teresa in Piazza S. Teresa in Como;

Approvvigionamento, installazione e messa in esercizio di nuovi apparecchi telefonici per servire l'edificio Collegio Santa Teresa in Piazza S. Teresa in Como.

1.7 AREA SERVIZI BIBLIOTECARI E DOCUMENTALI – ASBD

Nella cornice del Piano integrato per il triennio 2023-2025 in cui sono stati individuati gli interventi strategici a supporto dell'azione dell'Ateneo e in coerenza con quanto previsto dal Piano Strategico di Ateneo 2019-2024, il Sistema Bibliotecario ha il compito di fungere da punto di riferimento per le esigenze informative della comunità accademica adoperandosi per assolvere ai compiti di selezione, acquisizione, organizzazione, diffusione e fruibilità dell'informazione tecnico-scientifica in ogni formato con tempestività e qualità, di promozione dell'utilizzo ottimale delle risorse informative e dei servizi connessi a sostegno all'educazione superiore, all'autoformazione e all'educazione permanente e alla formazione e aggiornamento del personale per l'adeguamento delle professionalità a un contesto in continua evoluzione rispetto ad alcune delle competenze digitali per quanto riguarda l'elaborazione delle informazioni.



In coerenza con le priorità strategiche di Ateneo, le principali linee di intervento dell'Area, riconducibili agli obiettivi di miglioramento della qualità del servizio offerto, e a supporto delle strategie di internazionalizzazione e innovazione contemplano azioni volte a:

- garantire il mantenimento e sviluppo delle collezioni documentarie elettroniche e cartacee a supporto dell'attività didattica e di ricerca
- garantire il mantenimento e sviluppo delle collezioni destinate al Diritto allo Studio, anche in formato elettronico e attraverso il mantenimento dei servizi di prestito digitale avviati dal 2020
- garantire un orario continuato di apertura al pubblico delle biblioteche di 10 ore/giorno
- proseguire nell'attività di supporto, assistenza e consulenza rivolta ai ricercatori sui temi dell'Open access, del diritto d'autore e sulla trasformazione in atto nei modelli di pubblicazione e disseminazione dei prodotti della ricerca (*Plan S, APC, transformative agreement, business model "read and publish" vs "publish and read"*)
- proseguire nel potenziamento degli interventi e delle attività di *Information Literacy* attraverso il coinvolgimento dei CdL e l'adozione di specifici strumenti di supporto per l'utilizzo delle risorse informative e dei servizi bibliotecari
- raggiungere obiettivi di maggiore efficienza, assicurare compliance normativa nella gestione documentale a supporto dell'attività amministrativa dell'Ateneo nel percorso di adozione del modello *digital first*.

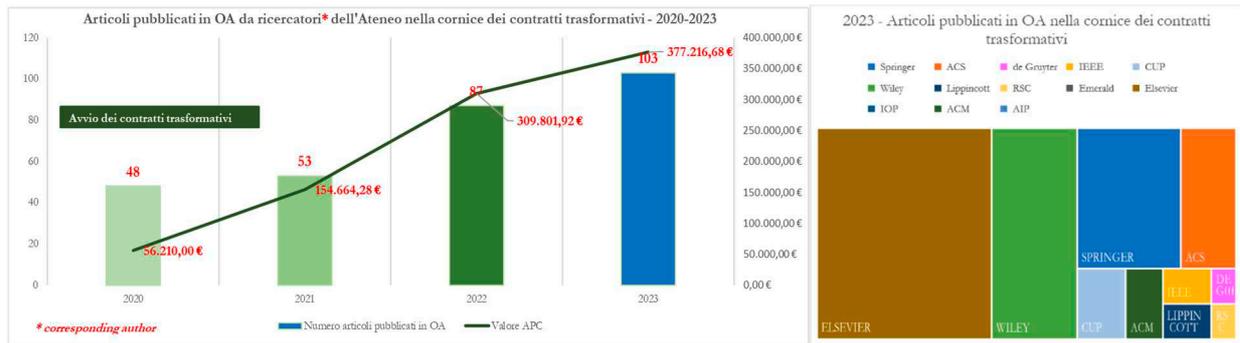
Come disposto all'art. 5, comma 1 dello Statuto dell'Ateneo *L'Università degli Studi dell'Insubria sostiene l'accesso libero e senza barriere alla comunicazione, alla conoscenza scientifica e alla diffusione dei risultati della ricerca.*

Il principio dell'accesso aperto risponde agli alti valori costituzionali di promozione dello sviluppo della cultura e della ricerca, nonché di tutela della libertà accademica. In particolare, esso mira a potenziare la disseminazione su scala internazionale della ricerca scientifica, a comprimere il tasso di duplicazione degli studi scientifici, a rafforzare la ricerca interdisciplinare, il trasferimento della conoscenza alle imprese e la trasparenza verso la cittadinanza, a rendere più efficiente l'uso di contributi scientifici a fini didattici, a garantire la conservazione nel tempo della produzione scientifica e a favorire la corretta attribuzione della paternità intellettuale.

Il ruolo di supporto dei ricercatori nell'acquisizione di maggiore consapevolezza sui temi dell'*Open access* e del diritto d'autore e sulla trasformazione in atto nei modelli di pubblicazione e disseminazione dei prodotti della ricerca (*Plan S, APC, transformative agreement, business model "read and publish" vs "publish and read"*) affidato al Sistema bibliotecario d'Ateneo nel 2023 ha visto l'impegno dell'Area ASBD su questi temi attraverso:

- la partecipazione del Sistema bibliotecario all'attività negoziale svolta da CRUI-CARE per la stipula di ulteriori contratti trasformativi (*Read & Publish*) con editori di risorse elettroniche. A fine 2023 i *Transformative Agreement Read & Publish* a cui l'Ateneo ha aderito sono 13. Questi contratti garantiscono l'accesso agli oltre 8.000 titoli delle riviste in abbonamento degli editori (i cui costi gravano sul budget dell'Area) e offrono ai ricercatori dell'Ateneo la possibilità di pubblicazione di articoli in *open access*, senza oneri a carico dell'autore. Questi interventi, a partire dal 2020, hanno permesso di ottenere significativi risparmi a valere sul bilancio dell'Ateneo rispetto alla spesa sostenuta per il supporto alla pubblicazione, diffusione e disseminazione dei risultati della ricerca prodotti dagli autori dell'Insubria: nel 2023 gli articoli pubblicati in *open access* dai ricercatori dell'Ateneo, usufruendo dei vantaggi offerti dai contratti trasformativi (*Read & Publish*) sottoscritti, sono stati 103, registrando un incremento del 18,39% rispetto al 2022 (e un complessivo incremento rispetto all'anno di avvio 2020 del 114,58%), quantificando un risparmio di spesa di circa € 377.216,68² IVA inclusa

² L'importo rappresenta il costo aggiuntivo (valore APC a listino editore) che l'Ateneo avrebbe dovuto sostenere per la pubblicazione degli articoli in aggiunta a quello relativo all'accesso ai contenuti in abbonamento.



- l'istituzione da parte dell'Ateneo, in accordo con la Delegata del Rettore alla Ricerca e nell'ambito delle Azioni promosse per favorire la diffusione della cultura *Open Access* e incentivare la progettualità dei giovani ricercatori, del fondo *Young Scientists* destinato esclusivamente ai giovani ricercatori per la copertura dei costi di APC per la pubblicazione di articoli sulle riviste degli editori *full open access* (editori che pubblicano riviste liberamente consultabili e quindi adottano esclusivamente il modello economico *Pay for Publish*) MDPI (427 titoli) e Frontiers (228 titoli) senza oneri a carico dell'autore. Al termine di due procedure d'affidamento sono stati stipulati due contratti d'Ateneo, gravanti sul budget dell'Area Servizi bibliotecari e documentali, del valore rispettivamente di USD 50.000,00 e CHF 50.000,00 oltre IVA per la copertura dei costi di APC per la pubblicazione di articoli da parte dei ricercatori dell'Ateneo sulle riviste dei due editori. Le piattaforme di servizio sono state attivate il 1° agosto 2023 (MDPI) e il 26 ottobre 2023 (Frontiers). Per quanto riguarda la pubblicazione sulle riviste dell'editore Frontiers è stato inoltre ottenuta l'applicazione di uno sconto del 7,5% sui costi di APC per ogni articolo pubblicato e, inoltre, attraverso l'adesione al programma *Institutional Open Access Program (IOAP)* dell'editore MDPI è stato possibile garantire per gli autori affiliati all'Ateneo che non rientrano nei criteri definiti per l'accesso ai benefici del Fondo *Young Scientists* garantire uno sconto del 10% sui costi, a proprio carico, di pubblicazione (APC) per la pubblicazione di ogni articolo OA pubblicato sulle riviste dell'editore. Al 31 dicembre 2023 sono stati complessivamente 18 gli articoli con la copertura dei costi di APC a valere sul fondo *Young Scientists*.
- la realizzazione, il 10 e 12 ottobre 2023, in accordo con la Delegata del Rettore alla Ricerca, del corso di formazione on line (con rilascio [open badge](#)) *Pubblicare in Open Access, una carrellata nella prospettiva degli autori*, dedicato a Dottorandi, Assegnisti di ricerca, Ricercatori RTD A), RTD B) e RTT, relativo alla comprensione dei vantaggi offerti da un pubblico accesso all'informazione per proteggere le libertà fondamentali, all'*Open Access* come scelta etica, obbligo normativo, e "vantaggio" per l'autore, a come orientarsi tra le diverse tipologie di contratti editoriali e conoscere le facilitazioni messe a disposizione dall'Ateneo per la pubblicazione secondo i modelli *Green* e *Gold Open Access*
- il costante aggiornamento della guida dedicata ai temi [dell'Open Access e dell'Open Science](#)
- l'attività continuativa a supporto a docenti e ricercatori per la pubblicazione di articoli in *open access*
- il servizio di validazione sia dei metadati immessi che testi integrali depositati in IRInSubria (IR/OA), quale vetrina dei prodotti della ricerca dell'Ateneo, con particolare attenzione a quelli pubblicati secondo il modello *Open Access* allo scopo di assicurare i vantaggi che ne derivano in termini di visibilità, diffusione della ricerca, impatto (compresa la crescita degli indici citazionali), reputazione e prestigio sia a livello di ateneo che del singolo ricercatore. Alla data del 31 dicembre 2023 risultano validati 4.325 prodotti della ricerca immessi in IRInsubria.

All'interno del *piano di formazione e comunicazione delle risorse elettroniche di interesse delle diverse aree disciplinari* è stata ridisegnata la guida "[Risorse in primo piano](#)" in cui vengono pubblicati e costantemente aggiornati gli approfondimenti e le notizie relative ad eventi promossi dal Sistema bibliotecario (seminari, *webinar*) allo scopo di far conoscere meglio le banche dati e le collezioni di risorse elettroniche e multimediali.

Sempre nella cornice degli interventi di potenziamento delle iniziative di promozione dell'uso e della conoscenza delle risorse bibliografiche a supporto dell'attività didattica e di ricerca e alle iniziative di terza missione, il 14 luglio 2023, nell'ambito dei festeggiamenti del 25° anniversario della fondazione dell'Università dell'Insubria, il Sistema Bibliotecario di Ateneo in collaborazione con la Cattedra Unesco e con il Comitato Unico di Garanzia, ha presentato alla comunità accademica e alla cittadinanza la lettura teatrale “Voci di recital, ospitato nell’aula magna del chiostro di a Como, è stato messo in scena dalla Gelosi.



donne”. Il Sant’Abbondio Compagnia dei

Presso
partire

tutte le biblioteche, a dal mese di febbraio 2023,



sono stati allestiti spazi espositivi dedicate a tematiche di attualità e di interesse generale. Ciascuna vetrina, rinnovata a cadenza mensile o in base a considerazioni di opportunità è accompagnata da una bibliografia realizzata grazie al sistema Leganto che consente di affiancare al materiale cartaceo esposto in biblioteca, risorse elettroniche di diversa tipologia

direttamente accessibili per gli utenti. La bibliografia correlata alla “*Vetrina del mese*” è pubblicata sulla pagina web dedicata alla biblioteca sul portale [SiBA – Biblioteca Digitale - Risorse e servizi a portata di clic](#), mentre quelle precedenti sono disponibili su pagine di archivio.

È proseguita l’attività di organizzazione e promozione di corsi introduttivi e specialistici di “*Information Literacy*” e seminari sul Diritto d’Autore rivolti a studenti e dottorandi per illustrare le molteplici risorse e i principali servizi erogati dalle biblioteche e permettere di acquisire le necessarie competenze per la redazione di bibliografie e tesi e il recupero di fonti documentarie. Nel 2023 sono state organizzate 25 sessioni formative relative a corsi di formazione sia in presenza che in modalità *blended* (alcuni dei quali con rilascio *open badge*) relativi alla gestione della ricerca bibliografica e documentale in area giuridica e umanistica, area economica, area biomedica e scientifica rivolti agli studenti dei diversi corsi di laurea e, in collaborazione con il Teaching Learning Centre d’Ateneo, il modulo “La costruzione del piano teorico” all’interno del corso *La scrittura accademica: metodi e tecniche di scrittura della tesi di laurea* rivolto ai laureandi dei corsi di laurea triennali.

Sono stati inoltre organizzati, in collaborazione con gli editori, due *webinar* di approfondimento sulle modalità d’uso e consultazione di risorse elettroniche e tre *webinar* di approfondimento rivolti agli autori per la pubblicazione in *Open Access*.

Con l’adozione della piattaforma digitale [Leganto](#), strumento online per la gestione e la pubblicazione delle bibliografie degli insegnamenti che formano l’offerta didattica dell’Ateneo, i docenti possono aggiornare in modo semplice e veloce le bibliografie dei loro insegnamenti, organizzandole in sezioni e fornendo tutte le informazioni utili allo studio e all’approfondimento. Possono anche collaborare con le biblioteche attraverso il sistema di gestione delle proposte d’acquisto, in modo da favorire il tempestivo aggiornamento delle collezioni. Con *Leganto*, gli studenti possono accedere in modo semplice e veloce alle bibliografie predisposte dai docenti e, grazie all’integrazione con il portale InsuBRE, possono ottenere informazioni in tempo reale sulla disponibilità del materiale cartaceo in biblioteca e possono accedere direttamente alle risorse elettroniche (anche da casa). A partire dall’AA. 2022-23, la piattaforma *Leganto* costituisce l’unico punto di accesso alle bibliografie degli insegnamenti, sostituisce la scheda “Testi” del *Syllabus* ed è integrato con il portale *e-learning* d’Ateneo (accesso per studenti e docenti).

Nel 2023, allo scopo di garantire il mantenimento e sviluppo delle collezioni documentarie elettroniche e cartacee a supporto dell'attività didattica e di ricerca sono stati effettuati significativi interventi di acquisizione di risorse finalizzati a:

- arricchire le collezioni a supporto delle linee di intervento previste dal Piano strategico di Ateneo fra cui, in particolare, le tematiche della sostenibilità e dell'innovazione
- potenziare la disponibilità di risorse documentarie in formato elettronico a supporto dei nuovi corsi di studio che hanno preso avvio nell'A.A. 2022/23 e dei filoni di ricerca in via di sviluppo
- mantenere e sviluppare le collezioni destinate al Diritto allo Studio privilegiando, ove possibile, l'acquisizione di testi in formato elettronico per assicurarne la contemporanea fruibilità a una platea più ampia di studenti
- mantenere i servizi di prestito digitale avviati dal 2020.

I dati d'uso riferiti al 2023 per le risorse elettroniche (riviste on line, banche dati ed *e-book*) confermano l'interesse dell'utenza e l'efficacia del loro ruolo a supporto dell'attività didattica e di studio. Il confronto fra i dati d'uso per le banche dati evidenzia oltre un raddoppio fra gli accessi del 2021 e quelli del 2023 e una crescita costante per quanto riguarda le riviste elettroniche.

Anche i dati d'uso relativi ai nuovi servizi di prestito digitale (attivati nel dicembre 2020) finalizzati a consentire agli studenti di prendere in prestito testi a supporto dell'attività didattica in lingua italiana (in particolare nell'ambito delle scienze umane e sociali) e potenziare ulteriormente gli interventi di supporto al Diritto allo studio messi in atto dall'Ateneo, aumentando il numero di "copie" di testi d'esame contemporaneamente prestabili, a costi contenuti rispetto a quelli necessari per l'acquisto e la successiva gestione di materiali in formato cartaceo (incluso la necessità di spazi per la conservazione degli stessi) di molteplici copie, a supporto dell'attività didattica confermano nel 2023 la loro efficacia. In crescita anche i dati d'uso relativi all'utilizzo del Portale di Ateneo per l'accesso alle risorse documentali e bibliografiche [InsuBRE](#) e quelli relativi a *Compilatio* (software antiplagio) quale strumento di supporto per i docenti nella verifica del corretto uso delle fonti documentali nell'elaborazione di un lavoro scritto.

L'Archivio Generale garantisce la corretta gestione, tenuta e tutela dei documenti, vigila sull'osservanza della corretta applicazione della normativa in materia di gestione documentale durante l'intero ciclo di vita dei documenti, effettua una costante formazione all'utenza partendo da quesiti e richieste di assistenza, al fine di promuovere il rispetto delle regole della corretta registrazione e fascicolazione dei documenti, oltre a ulteriori specifici compiti attribuiti dalla legge o dall'ordinamento interno dell'Ateneo. Gli interventi di digitalizzazione attuati dall'Ateneo nell'ambito dei processi amministrativi e gestionali relativi alla carriera studenti, ai processi contabili, all'acquisizione di beni e servizi, alle procedure concorsuali hanno sempre un impatto anche sul sistema documentale.

Nel percorso di adozione del modello *digital first* applicato ai processi amministrativi e gestionali a supporto dell'attività istituzionale dell'Ateneo assume infatti particolare rilevanza il presidio di una corretta gestione documentale, a partire dalla corretta registrazione e assegnazione dei documenti in arrivo dell'Amministrazione Centrale, aumentati del 10,48% rispetto al 2022.

Nel 2023 l'Archivio Generale ha collaborato:

- alla definizione dei *workflow* per l'iter di registrazione dei contratti di lavoro firmati digitalmente nel repertorio Contratti di lavoro per le esigenze dell'Ufficio Affidamenti e contratti di insegnamento per i docenti a contratto e dell'Ufficio Carriere Docenti per i contratti di docenti e ricercatori. La nuova modalità, avviata il 27 marzo scorso, permette di gestire il flusso di approvazione e la sottoscrizione dell'atto all'interno del sistema di gestione documentale, nonché di firmare più contratti contemporaneamente;
- alla definizione dei *workflow* per l'iter di firma di atti e comunicazioni verso l'esterno (Rettore, Direttore Generale, Dirigenti) per le esigenze delle diverse articolazioni dell'Amministrazione centrale. La nuova modalità, avviata il 7 giugno scorso, permette di gestire il flusso di

- approvazione e la sottoscrizione con firma digitale dell'atto all'interno del sistema di gestione documentale, nonché di firmare più atti contemporaneamente;
- all'automazione all'interno del sistema di gestione documentale del flusso di generazione bozze per la registrazione in arrivo di messaggi e documenti ricevuti tramite e-mail semplice, così come già avviene per i messaggi e documenti ricevuti attraverso PEC, così da permettere di velocizzare significativamente l'attività di registrazione in ingresso, ridurre la possibilità di errori materiali dipendenti dall'attività manuale di salvataggio file in locale e successiva associazione alla registrazione in Titulus per i Dipartimenti (DBSV, DDEC, DMC, DIMIT, DISAT, DISTA e DISUIT) così come già effettuato per l'Amministrazione Centrale, attraverso l'integrazione di una casella mail dedicata sul sistema di gestione documentale.

Per tutti questi interventi l'Archivio Generale, in collaborazione con l'Ufficio Sistemi informativi gestionali, ha inoltre curato la predisposizione di guide e materiale informativo di supporto e organizzato specifiche sessioni di presentazione delle nuove funzionalità e flussi di lavoro rivolte al personale delle strutture coinvolte e, con nota 21 marzo 2023 (Prot n. 38854), ha fornito le indicazioni per la corretta registrazione di documenti nel repertorio "Contratti – Convenzioni", così da garantire criteri uniformi per la gestione informatica dei documenti.

Una corretta gestione documentale presuppone inoltre la capacità di scegliere quali documenti conservare e quali avviare allo scarto, così da garantire efficacia, efficienza ed economicità e, al contempo, assicurare la corretta sedimentazione della memoria dell'Ateneo.

Nel corso del 2023 è proseguita l'attività di riordino, versamento, selezione e scarto prevista dal *Piano di intervento per il riordino, l'inventariazione e la gestione dell'Archivio dell'Università degli Studi dell'Insubria*³ approvato dalla Soprintendenza archivistica e bibliografica della Lombardia nel mese di maggio 2022, sono stati effettuati complessivamente 10 versamenti: nn. 666 faldoni contenenti atti provenienti da diverse articolazioni organizzative dell'Amministrazione Centrale all'archivio di deposito di Varese⁴ e nn. 552 all'archivio di deposito di Como⁵. L'Ufficio Archivio Generale ha fornito costante supporto agli uffici per la corretta redazione del modulo di versamento in archivio e ha coordinato le attività di versamento realizzate con il contributo dei Servizi Generali e logistici e l'impresa affidataria. A seguito degli interventi di ricognizione e selezione della documentazione amministrativa conservata nell'archivio di deposito di Via Valleggio a Como, e alle conseguenti autorizzazioni allo scarto d'atti d'archivio rilasciate dalla Soprintendenza archivistica della Lombardia nei mesi di marzo e dicembre 2023, è avvenuta la distruzione documentale del materiale corrispondente a circa 85,54 mtl. per un totale certificato di 2.887 Kg.

1.8 IL RACCORDO TRA IL PIANO STRATEGICO E IL BILANCIO

Premessa

In questa sezione si vuole dare conto dell'incidenza economico/patrimoniale delle attività svolte in attuazione degli obiettivi del Piano Strategico, in modo da rappresentare in concreto il raccordo tra strategia e politica di bilancio anche in fase di consuntivazione.

³ sia per ottemperare agli obblighi di legge previsti per gli enti vigilati ai sensi del D.lgs 42 del 2004, sia per tutelare e successivamente valorizzare il patrimonio archivistico dell'Ateneo

⁴ Ufficio Contabilità, Servizio Pianificazione e controllo, Ufficio Bilancio, Ufficio Procedure, processi e procedimenti (Cessato) e Ufficio Servizi Generali e logistici – Varese

⁵ Ex Ufficio Missioni e Compensi Vari (ora Ufficio Trattamento Economico), Ex Centro Sistemi informativi e comunicazione - EX Progetto Sviluppo rete informatica – SRI, Servizio Orientamento e Diritto allo studio, Ufficio Servizi integrati per gli studenti, Ufficio Orientamento e Placement

Si ricorda che il raccordo con il Piano Strategico è stato illustrato nella Nota illustrativa del Bilancio Preventivo approvato dal Consiglio di Amministrazione del 21 dicembre 2022. Questo documento illustra i criteri e le modalità adottate per rendere effettivo e concreto il collegamento tra obiettivi e risorse, con riferimento agli stanziamenti del budget economico e del budget degli investimenti correlati al conseguimento di specifici obiettivi, dando evidenza delle risorse che, a prescindere dalla loro natura, si prevede di impiegare per l'implementazione di strategie e interventi prioritari delineati nei documenti programmatici dell'Ateneo.

Il Piano strategico 2019-2024, permette una lettura multidimensionale delle principali funzioni dell'Ateneo, declinandole in Ambiti e Priorità Strategiche.

Le **priorità strategiche** sono da intendersi come aspetti su cui concentrare l'attenzione e gli sforzi alla luce dei risultati della gap analysis. Le "priorità strategiche" identificate nel Piano Strategico 2019-2024 (a cui si rimanda per una puntuale descrizione) sono le seguenti:



Esse sono diventate le parole chiave non solo nell'ambito della progettualità dell'Ateneo e dei Delegati del Rettore responsabili di specifiche aree operative, ma anche nella definizione dei Piani elaborati dai singoli Dipartimenti, che vengono aggiornati annualmente e che declinano tali priorità in obiettivi e azioni, tenendo conto della propria specificità in tutti gli ambiti.

Gli **ambiti** entro cui sono state formulate le strategie dell'Ateneo si riconducono naturalmente alle attività "core" in cui si estrinseca l'attività di ogni università: la ricerca, la didattica e la terza missione. Tuttavia i cambiamenti in queste tre aree di attività spesso richiedono contemporaneamente interventi a livello di tecnostruttura, per migliorare il supporto organizzativo allo svolgimento delle attività caratteristiche. Ecco perché, accanto alle strategie connesse alle attività "core", sono state declinate dall'Ateneo anche le linee di azione nell'ambito di alcune "attività di supporto e servizio", considerate strategiche per l'implementazione delle strategie dei dell'Ateneo e dei Dipartimenti, alcune delle quali hanno richiesto importanti investimenti.

In particolare, gli **ambiti** e gli **obiettivi** di fondo individuati dal Piano Strategico 2019-2024 sono i seguenti:



Gli strumenti

In coerenza con le "Linee guida per la gestione integrata dei cicli della performance e del bilancio delle Università statali italiane" emanate dall'ANVUR, l'Ateneo ha adottato gradualmente un approccio integrato tra strategia, performance e bilancio.

Si è infatti strutturato un processo volto ad ancorare la programmazione finanziaria a un quadro strategico di riferimento. Questo ancoraggio avviene a livello di formulazione del Budget grazie all'utilizzo del campo **“obiettivo”** all'interno dell'**applicativo CINECA U-budget**. Questo strumento permette di rappresentare il budget per attività, come indicato nel Manuale Tecnico Operativo emanato con Decreto Direttoriale 1055 del 30 Maggio 2019, e ha fornito una più specifica descrizione della integrazione tra le principali azioni strategiche e la programmazione economico-finanziaria. Più in particolare, è opportuno segnalare che dalle estrazioni contabili è possibile analizzare puntualmente l'utilizzo delle risorse assegnate ad ogni specifico **dettaglio di scheda di budget**. Al contempo, va evidenziato che la valutazione di quanto complessivamente destinato nel corso della gestione alle priorità strategiche richiede un'analisi non limitata alle schede di budget, ma estesa a quanto assegnato in corso d'esercizio con successive variazioni di budget e quanto riassegnato da esercizi precedenti. Per far fronte all'attuale mancanza di automatismi, che rende necessaria la descritta ricostruzione delle voci oggetto d'analisi per poter giungere ad una più corretta valutazione delle risorse effettivamente destinate, dall'esercizio 2023 sono attivi alcuni **progetti contabili dedicati**. Questo strumento consente di monitorare puntualmente l'utilizzo di risorse appositamente stanziare a bilancio.

L'assegnazione a preventivo delle risorse e l'utilizzo delle stesse a consuntivo può essere rappresentato anche grazie alla **dimensione analitica**. Essa è una coordinata analitica aggiuntiva, ovvero uno strumento di analisi che offre una ulteriore vista non analizzata nelle altre coordinate analitiche (Unità Analitica, voce coan e progetto).

Per l'esercizio 2023 sono state considerate le seguenti dimensioni analitiche:

- “Acquisto Green” atta ad identificare interventi nell'ambito della sostenibilità ambientale,
- “Miglioramento servizi studenti” per isolare le attività di miglioramento dei servizi agli studenti
- “Dimensione residuale”.

Dall'esercizio 2024 l'utilizzo delle dimensioni analitiche è stato ampliato, permettendo una più completa classificazione dei movimenti contabili, come di seguito evidenziato:

- **Acquisto Green e Sostenibilità:** questa dimensione riprende quanto indicato nella precedente dimensione GREEN, viene declinata dalla Missione 2 del PNRR “Rivoluzione verde e transizione ecologica” e prevede tra l'altro anche l'efficienza energetica e riqualificazione energetica degli edifici. In questa dimensione inoltre sono inserite tutte le altre attività di terza missione collegate all'Agenda ONU 2030 e agli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile (SDGs). Ricordiamo, tra le altre, le attività previste per favorire la parità di genere
- **Formazione:** identifica gli interventi i cui beneficiari principali sono gli Studenti, intesi come studenti iscritti ai corsi di laurea triennale o magistrale, a master e corsi di perfezionamento. Le voci considerate in questa dimensione sono costituite sia da investimenti, sia dai costi correnti (ad esempio mobilità internazionale, attrezzature per aule didattiche).
- **Ricerca:** che include investimenti e costi correnti finalizzati al potenziamento delle capacità di ricerca o allo svolgimento della stessa (ad esempio fondi per assunzione ricercatori, fondi per assegni di ricerca, fondi per attrezzature grandi medie e piccole)
- **Terza Missione:** che considera sia investimenti che costi correnti finalizzati a sviluppare attività di valorizzazione della proprietà intellettuale o industriale, Imprenditorialità accademica (es. spin-off, start-up), strutture di intermediazione e trasferimento tecnologico, produzione e gestione di beni artistici e culturali, sperimentazione clinica e iniziative di tutela della salute.
- **Costi e Ricavi generali:** dimensione analitica residuale (ad esempio stipendi, costi immobili, servizi informatici).



Dall'esercizio 2024, grazie all'implementazione dell'applicativo **Cineca Sprint**, ogni stanziamento è ricondotto ad un obiettivo strategico di Dipartimento o del singolo Delegato e collegato ad un macro-obiettivo strategico. Questa implementazione ha permesso di preventivare lo stanziamento iniziale nel Budget 2024-2026 per ogni macro-obiettivo.

I risultati raggiunti

L'utilizzo degli strumenti sopraindicati ha permesso dal 2023 di ottenere le seguenti risultanze a livello di rendiconto.

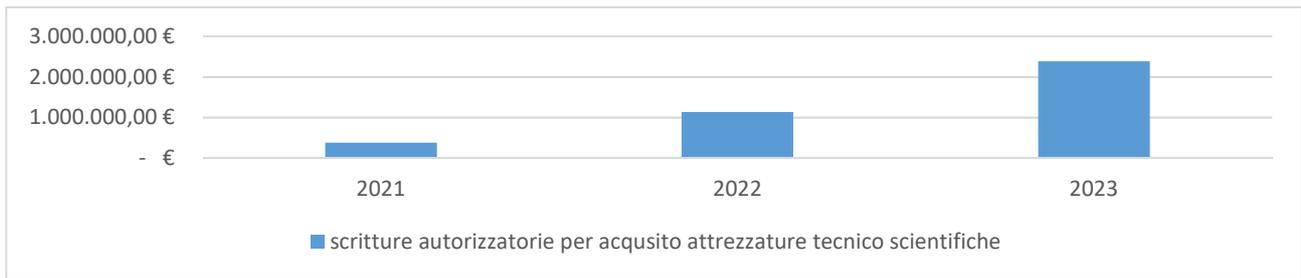
In merito alle somme stanziare nel budget 2023 per specifici obiettivi strategici mappati in **specifici progetti contabili**, possiamo osservare che i Dipartimenti hanno utilizzato il **90% delle somme stanziare**, (così come rilevato dall'applicativo U-Gov contabilità) ed hanno raggiunto il **71,39% degli obiettivi indicati** (così come indicato dall'applicativo Sprint OnDemand – Microstrategy). Le risorse assegnate ai Delegati del Rettore e appostate sul budget delle Aree dell'Amministrazione Centrale presentano tassi di utilizzo differenti, sebbene ad oggi non sia ancora disponibile il tasso complessivo di raggiungimento degli obiettivi di Ateneo indicati dai Delegati del Rettore. Si osserva che per alcuni obiettivi la mancata contabilizzazione dei costi è dipesa dal disallineamento tra esercizio (anno solare) e la liquidazione dei costi per anno accademico; in altri casi, infine, l'attività realizzata ha richiesto un consumo di risorse inferiori a quanto preventivato. Le risorse non contabilizzate sono state riassorbite come economie di gestione. L'utilizzo dei progetti contabili, pur essendo utile per il monitoraggio puntuale delle singole assegnazioni, non permette di apprezzare l'utilizzo delle risorse a livello di Ateneo e presenta, inoltre, il limite dell'orizzonte temporale limitato al singolo anno solare.

Oltre alle risultanze contabili relative agli specifici progetti contabili, per poter analizzare correttamente l'utilizzo delle risorse in coerenza con lo sviluppo del Piano strategico, bisogna osservare **l'evoluzione delle voci di riclassificato di bilancio ed integrarle con quanto emerge da tutte le dimensioni analitiche** (singole voci contabilità analitiche, unità analitiche, progetti contabili e dimensione analitica, scheda u-budget). Di seguito si riportano sinteticamente le principali risultanze in relazione ai macro-obiettivi strategici. Si rimanda alla annuale Relazione sullo sviluppo del Piano strategico per una analisi più dettagliata.

Partendo dalla **RICERCA** osserviamo quanto segue.

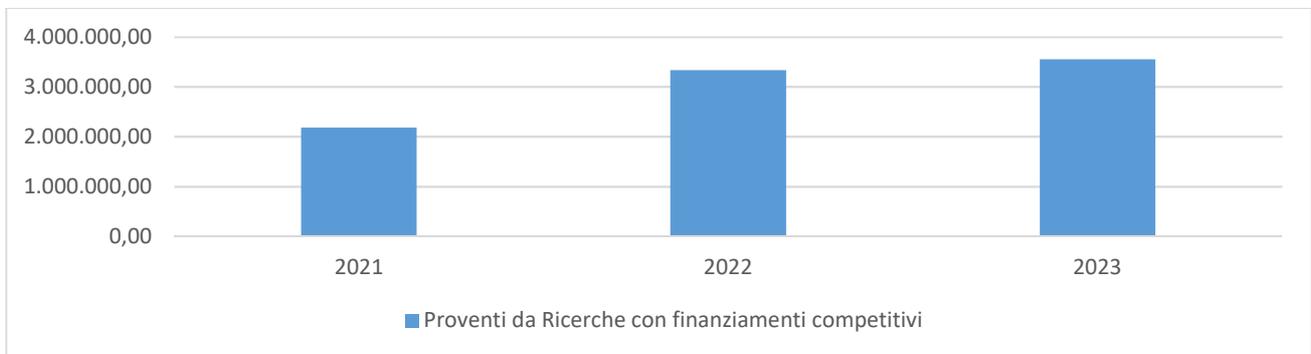
In merito al **macro-obiettivo strategico "Innalzare il livello quantitativo e qualitativo della produzione scientifica"**, si osserva nel 2023 un costo per spese relative alle pubblicazioni scientifiche (open access e in modalità standard) e alle spese editoriali pari a € 206.735,20. Tali costi non erano rilevati in modo specifico nel piano dei conti in precedenza. Questa modifica del piano dei conti è stata necessaria per rispondere alla richiesta del mondo scientifico della pubblicazione dei risultati e conservazione dei relativi dati in repository ad accesso aperto e per garantire una puntuale rilevazione e omogeneo monitoraggio delle spese di pubblicazione come richiesto dalle linee guida CODAU-CRUI DEL 2022.

Rispetto alle politiche di investimenti in attrezzatura tecnico scientifica si osserva un consistente incremento degli importi registrati in contabilità, in linea con la tendenza degli ultimi esercizi. In particolare si ricorda la fornitura di un SISTEMA LASER a impulsi ultra-corti per un importo di € 224.504 e la fornitura di un microscopio elettronico a scansione, a emissione di campo, FEG-SEM (STEM) di € 426.390.

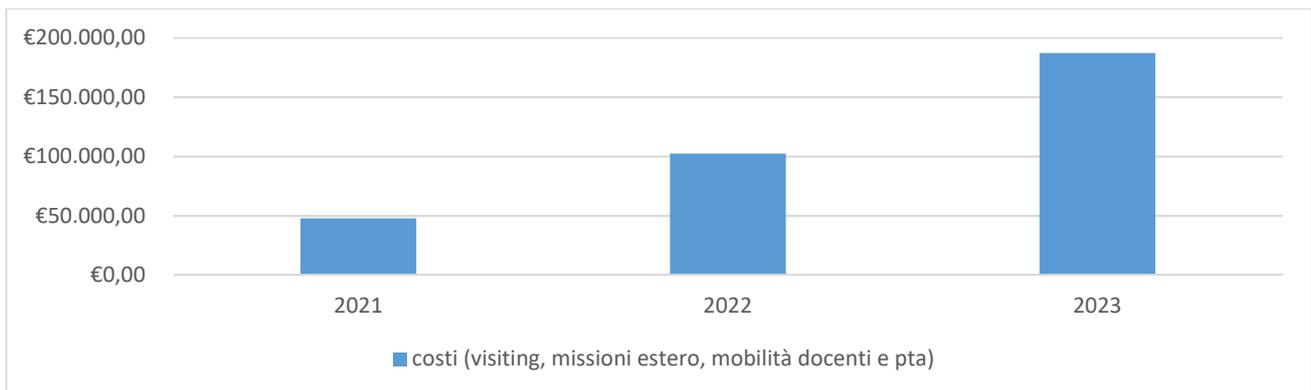


Il Cda di 21 luglio 2023 ha previsto inoltre lo stanziamento per l'acquisto/sostituzione di piccole attrezzature dei laboratori didattico-scientifici per un importo complessivo di € 85.000,00 da suddividere tra i Dipartimenti e la Scuola di Medicina.

Il Macro-obiettivo "Aumentare la partecipazione a bandi competitivi su scala nazionale e internazionale" presenta un importante impatto economico. La partecipazione a bandi competitivi ha generato un incremento costante dei proventi da Ricerche con finanziamento competitivo.

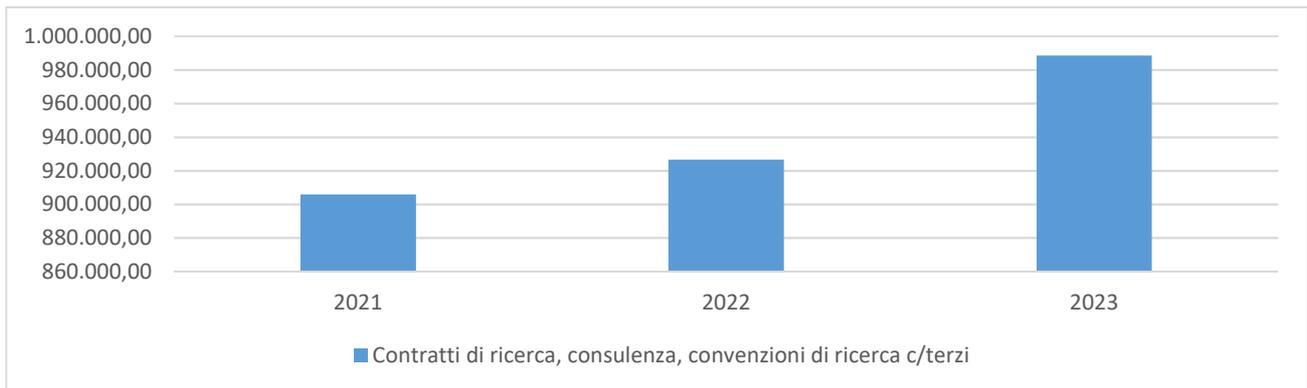


Per quanto concerne i macro-obiettivi **"Promuovere la presenza di visiting e l'organizzazione di conferenze, summer e winter school di carattere internazionale"** ed **"aumentare la mobilità dei docenti e ricercatori"**, va evidenziato che essi sono stati fortemente penalizzati dalla pandemia (2020-21), ma al contempo si può osservare una ripresa delle attività negli ultimi esercizi (2022-23).



Il macro-obiettivo strategico "Promuovere e orientare il collegamento tra ricerca e didattica e favorire lo sviluppo di programmi di ricerca interdisciplinari" è stato realizzato dai dipartimenti anche grazie alla valorizzazione dell'attività dei centri di ricerca, nell'ambito della didattica, aumentando le collaborazioni di ricerca che coinvolgono più settori scientifici e più atenei o con IRCCS.

In merito al macro-obiettivo strategico "Favorire il coinvolgimento di imprese e istituzioni locali" un evidente risultato è l'incremento dei proventi da ricerca commissionata.



Per favorire il raggiungimento del macro-obiettivo “Facilitare l’accesso di ricercatori e dottorandi ai fondi nazionali e internazionali” l’Ateneo ha stanziato nel 2023 € 700.000 per fondi FAR e 50.000 per starting grant, incrementando lo stanziamento storico pari a 650.000. Interessante è osservare l’evoluzione del conto CG.05.50.02.16 - Assegnazioni diverse a favore della ricerca da parte del MIUR che passa da € 215.341,26 nell’esercizio 2019 a € 1.110.882,18 nel 2022 ed a € 2.110.232,85 nel 2023. Tale incremento è dettato dalla capacità progettuale che l’Ateneo ha dimostrato nel cogliere le opportunità derivanti dal PNRR (a titolo esemplificativo Progetto Nodes, DM737/21 e DM 351/22, Dipartimento di Eccellenza, ecc).

Nell’ambito della **DIDATTICA** osserviamo quanto segue.

Le attività progettate e realizzate per raggiungere il macro-obiettivo strategico **“Diffusione e attuazione della cultura della qualità”** hanno coinvolto l’Ateneo sia a livello di amministrazione centrale che a livello di dipartimenti. Gli obiettivi strategici relativi all’ambito Didattica e alla priorità strategica Qualità sono nel 2023 ben 46, di cui 32 relativi a specifici Dipartimenti e 14 di Ateneo. Di particolare interesse è l’attività svolta dal Teaching Learning Center (TLC); si rimanda alla relazione presentata dal TLC al C.d.A. di ottobre 2023 per una analisi delle attività svolte.

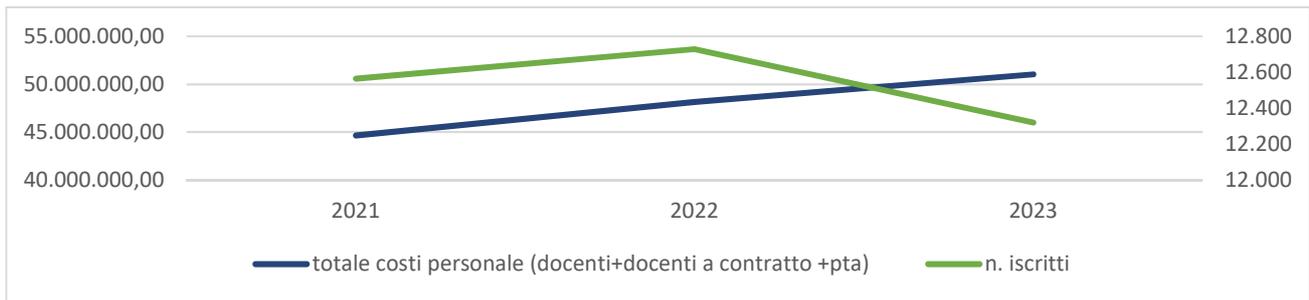
E-learning - incentivazione all’utilizzo della piattaforma da parte dei docenti Innovazione didattica/diffusione delle tecnologie digitali/MOOC.

Tra i servizi di supporto alle attività core e in particolare alla Didattica si richiama l’attenzione sull’implementazione della piattaforma e-learning. **Oltre al costo del personale tecnico dedicato**, si richiama il **costo per la manutenzione del software**. Nel prossimo esercizio è previsto il rinnovo del contratto; il costo stimato per gli esercizi futuri è di € 60.000 annui.

Migliorare il percorso di studio degli studenti

Le attività progettate e realizzate per raggiungere il macro-obiettivo strategico **“Migliorare il percorso di studio degli studenti”** hanno coinvolto l’Ateneo sia a livello di amministrazione centrale che a livello di Dipartimenti. Più che dalla dimensione economico-patrimoniale i risultati raggiunti sono individuabili da specifici indicatori relativi alla carriera degli studenti e dottorandi.

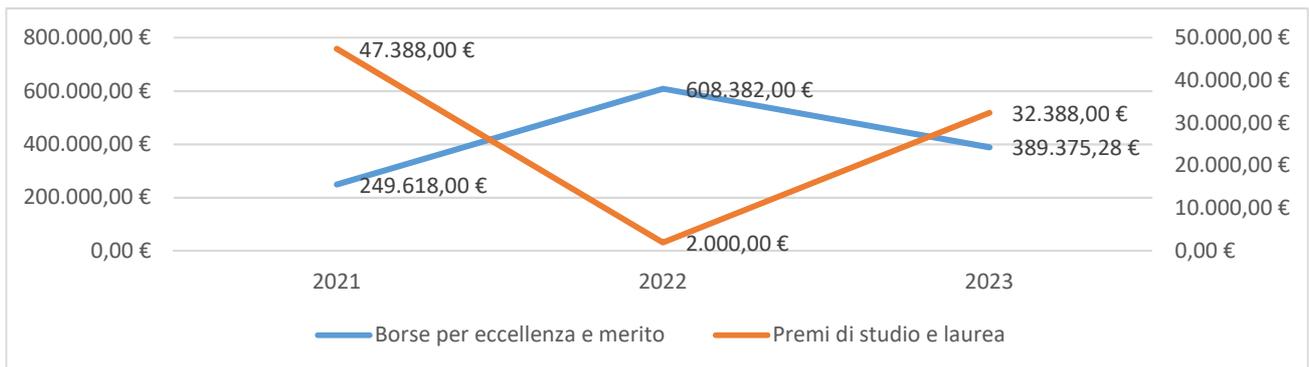
Un dato contabile di sintesi ci viene fornito **dalle scritture autorizzatorie con dimensione analitica “Miglioramento servizi studenti”** pari a € 1.780.936; nell’esercizio 2022 tale valore era pari a € 2.380.311, a cui aggiungere i costi generali quali a titolo esemplificativo i costi stipendiali. Si può osservare a livello contabile **l’andamento del costo del personale docente e pta** in rapporto al numero degli studenti iscritti.



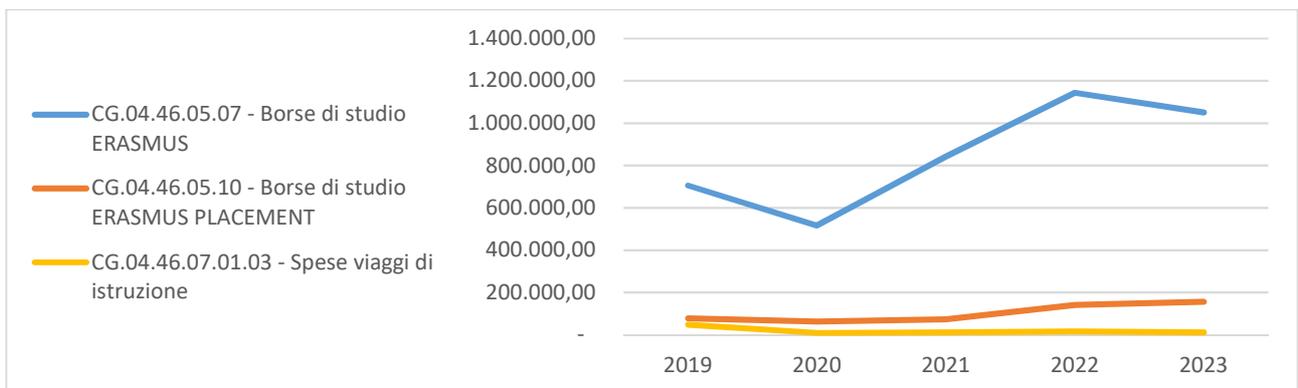
L'aumento di costo del personale è determinato principalmente dall'incremento di numerosità del personale docente e tecnico amministrativo anche in relazione alle politiche di reclutamento finanziate dai piani straordinari ministeriali. Possiamo quindi osservare un miglioramento del rapporto tra pta/studenti e docenti/studenti.

Valorizzare il merito

Numerose le iniziative che nell'ambito della didattica hanno voluto **valorizzare il merito**, sia a livello dipartimentale con il potenziamento di percorsi premiali per gli studenti migliori all'interno del corso di laurea, sia a livello di Ateneo, anche in sinergia con gli obiettivi di internazionalizzazione e di rafforzamento del Diritto allo Studio. Di seguito **l'andamento delle principali voci contabili coinvolte**:



L'investimento in termini economici finalizzato a promuovere **l'incremento della mobilità degli studenti sia in ingresso sia in uscita** è osservabile dall'andamento delle seguenti voci di bilancio.

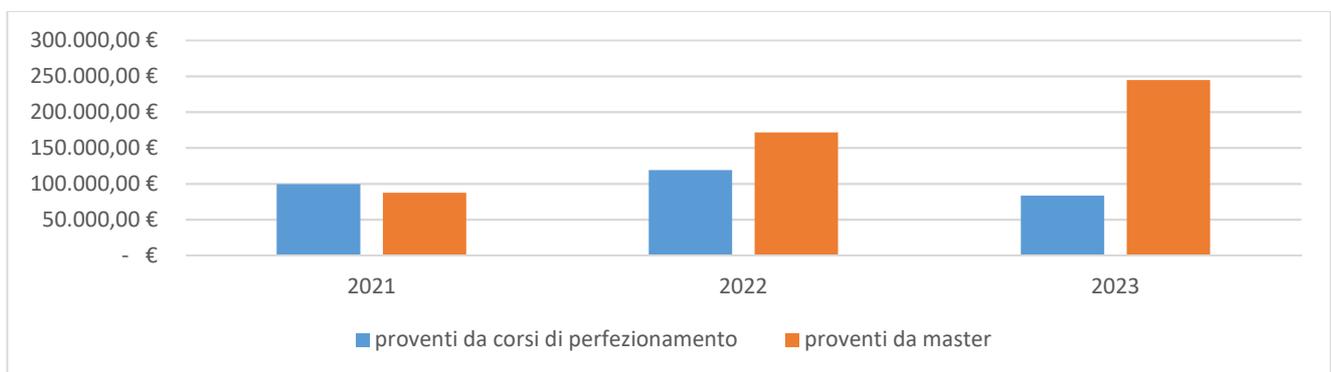


Il macro-obiettivo **“Potenziare l'accoglienza degli studenti stranieri”** trova la sua realizzazione nel potenziamento dei servizi di accoglienza, anche con modifiche della **struttura organizzativa** quali la creazione del Servizio “Servizi integrati agli studenti” e del “Servizio Internazionalizzazione” e dall'incremento dei posti letto disponibili (i posti letto disponibili nel 2023 sono 243 in aumento rispetto al passato). Rispetto a questo aspetto si rimanda alle parti dedicate all'illustrazione dello sviluppo delle immobilizzazioni di Ateneo in particolare per il Collegio S. Teresa in Como, l'acquisizione dell'immobile

in via Medaglie d'Oro in Varese, e il progetto dello Studentato diffuso in Biumo di Varese e alla Relazione sullo Sviluppo del Piano Strategico.

L'incremento dei posti letto disponibili, dei corsi in lingua inglese e il consolidamento e la creazione di nuovi accordi internazionali risultano essere il principale fattore abilitante dell'attrattività internazionale, come evidenziato dai risultati del Laboratorio sull'attrattività e l'internazionalizzazione nel **progetto Good Practice** edizione 2023.

Il macro-obiettivo **“Istituire nuovi programmi interdipartimentali o potenziare l'interdisciplinarietà dei programmi esistenti”** rientra nella priorità strategica dell'Innovazione e interdisciplinarietà. Nello sviluppo del Piano strategico 2019-2024 si è concretizzato nell'ampliamento dell'offerta formativa e nella progettazione di corsi di perfezionamento e master. Di seguito l'andamento delle principali voci contabili coinvolte:



La realizzazione di master e corsi di perfezionamento è stata fortemente limitata dalla pandemia (2020-21) e si può osservare una ripresa delle attività relative negli ultimi due esercizi.

Potenziare le iniziative con attori del territorio a favore degli studenti (es.stage, ecc)

L'obiettivo è stato realizzato grazie all'organizzazione di stage e tirocini ed alle ulteriori iniziative dell'Ufficio Orientamento (Attività di orientamento al lavoro, Virtual Career Days, New career opportunities). Le risorse finanziarie sono state stanziare dal Consiglio di Amministrazione contestualmente all'approvazione del Piano annuale di orientamento e del Piano per le attività di orientamento al lavoro. Nel corso del 2023 particolare rilievo ha avuto l'attività relativa al Progetto “4U University – Lab” in tema di “Orientamento attivo nella transizione scuola-università” realizzato nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza.

Nell'ambito della **TERZA MISSIONE** osserviamo quanto segue.

I macro-obiettivi “Rafforzare i rapporti con il territorio”, “Organizzare iniziative volte alla disseminazione dei risultati della ricerca e di trasferimento tecnologico” e “Promuovere l'educazione alla cultura d'impresa e all'imprenditorialità” hanno coinvolto l'Ateneo sia a livello di amministrazione centrale che a livello di dipartimento, una sintesi di tali attività è disponibile alla pagina del sito dedicata <https://www.uninsubria.it/terza-missione/uninsubria-nel-territorio>.

Nel corso del 2023 si può osservare un ulteriore sforzo di monitoraggio delle svariate iniziative di terza missione relative ai macro-obiettivi sopra indicati. I Dipartimenti hanno infatti continuato ad alimentare l'applicativo IRIS/RM. A livello economico non si riscontra un incremento consistente dei costi per convegni e manifestazioni, questo anche grazie all'utilizzo delle nuove tecnologie e forme di comunicazione.

Miglioramento del livello di sostenibilità del nostro Ateneo e sensibilizzazione dei dipendenti e degli studenti dell'Ateneo e della cittadinanza sulle tematiche connesse allo sviluppo sostenibile.



Le azioni intraprese dall'Ateneo per il raggiungimento di questo macro-obiettivo sono raccolte nella pagina del sito dedicata [UnInsubria sostenibile](#). Nell'esercizio economico 2023 i costi registrati associati alla **dimensione analitica Green** sono pari a € 3.018.184,25€, mentre nel 2022 erano pari a € 4.596.296.

Promuovere la valorizzazione dei beni culturali

Questo macro-obiettivo si è concretizzato nella creazione della galleria dei ritratti dei Rettori e nella realizzazione di una serie di mostre presso il Rettorato e la predisposizione dei relativi cataloghi.

Conclusioni:

Il percorso intrapreso dall'Ateneo ha lo scopo di arrivare gradualmente ad una gestione integrata con un raccordo tra strategia e politica di bilancio in fase di programmazione, di gestione e di consuntivazione.

L'attività svolta e gli strumenti acquisiti dall'Ateneo hanno permesso di migliorare la fase di programmazione, ancorando maggiormente il processo di budgeting allo sviluppo del Piano Strategico, sia a livello di amministrazione centrale che a livello dipartimentale, permettendo inoltre di definire un preciso processo e indicando attori, ruoli, responsabilità, strumenti e tempi.

Nella fase della gestione, un importante ruolo viene svolto dalla corretta imputazione delle rilevazioni contabili alle dimensioni analitiche attive (Unità analitiche, voci del piano dei conti, progetti, dimensioni analitiche (DA), impatto di genere, scheda u-budget), senza arrivare ad una eccessiva soglia di produzione di dati contabili oltre la quale l'intero esercizio diventa eccessivamente oneroso e di scarsa utilità.

Nella fase di rendicontazione la produzione di una Relazione annuale sulla Performance e una Relazione sullo Sviluppo del Piano Strategico hanno permesso di mostrare quanto è stato realizzato rispetto a quel che era stato programmato in termini operativi e strategici.

Gli strumenti ad oggi disponibili non permettono agilmente e automaticamente di dare conto dell'incidenza economico/patrimoniale complessiva collegata allo svolgimento della pluralità di attività realizzate per il perseguimento dei singoli obiettivi. Proprio per rendere in prospettiva meno onerosa tale attività di consuntivazione, attualmente possibile solo su base manuale, l'Ateneo sta valutando l'attivazione di un nuovo strumento proposto da Cineca all'interno dell'applicativo U-GOV, ovvero l'attivazione del campo "obiettivo".

1.9 L'ANDAMENTO ECONOMICO DELL'ESERCIZIO 2023

Si riportano i dati di conto economico a confronto per il 2023 e 2022, con brevi commenti e grafici.

	31/12/2023	31/12/2022
PROVENTI OPERATIVI	112.995.987,33	108.969.658,79
PROVENTI PROPRI	24.818.229,24	25.852.269,49
CONTRIBUTI	83.382.999,91	77.977.849,98
PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	-	-
PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI DIRITTO ALLO STUDIO	2.170.436,81	2.493.633,26
ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	2.624.321,37	2.645.906,06
VARIAZIONE RIMANENZE	-	-
COSTI OPERATIVI	105.324.491,65	99.706.283,19
COSTI DEL PERSONALE	53.727.380,88	50.148.258,71
COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	43.775.113,14	43.389.622,35
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	3.700.919,97	3.057.708,90
ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	1.644.593,82	1.772.473,48
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	2.476.483,84	1.338.219,75
Differenza tra valore e costi della produzione	7.671.495,68	9.263.375,60
PROVENTI E ONERI FINANZIARI	- 79.103,90	- 61.546,74
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	- 18.541,67	37.693,00
Risultato prima delle imposte	7.573.850,11	9.239.521,86
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	3.262.009,00	3.135.755,46
UTILE DELL'ESERCIZIO	4.311.841,11	6.103.766,40

La riduzione dell'utile dell'esercizio, da € 6,103 ml del 2022 a € 4,311 ml del 2023 è dovuta principalmente a:

-incremento dei costi operativi di complessivi € 5,618 ml, da € 99,706 ml del 2022 a € 105,324 ml del 2023, per maggiori costi del personale (+ 3,579 ml), ammortamenti e svalutazioni (+ 643 ml) e oneri diversi di gestione (+1,138 ml, tra cui figurano le perdite sui finanziamenti regionali per le borse DSU per errata contabilizzazione dei ricavi degli esercizi precedenti)

In parte compensati da

-aumento dei proventi operativi di complessivi € 4,026 ml, da € 108,969 ml del 2022 a € 112,996 ml del 2023, di cui € 5,405 ml per incremento dei contributi e decremento dei propri per € 1,034 ml.

1.9.1 ANALISI DEL CONTESTO

L'anno 2023 ha visto l'impegno dell'Ateneo su tutti i fronti, dalla presentazione di ulteriori bandi del Piano di ripresa e resilienza (PNRR del Governo), al Programma Nazionale della Ricerca (PNR) finanziato dal Mur e di fondi aggiuntivi e specifici del MUR, al Dipartimento di Eccellenza, all'avvio e continuazione di gestione dei relativi progetti approvati.

Di seguito si riportano i principali progetti con i dati significativi relativi ai finanziamenti ottenuti.



BANDO	Finanziamento	ATTIVITA'	RISORSE IMPEGNATE PER ESERCIZIO				
			2021	2022	2023	2024	2025
DM 737/2021	PNR	Ricerca- Ricercatori TD e Attrezzature scientifiche	1.164.383,42	1.112.228,00			
DM 752/2021	MUR - Covid	Orientamento e tutorato		428.878,00			
DM 1061/2021	PON Ricerca e Innovazione 2014-20	N. 21 Borse di dottorato ambito Green			1.299.337,14		
DM 1062/2022	PON Ricerca e Innovazione 2014-20	N. 11 Ricercatori TD A ambito Green e Innovazione tecnologica			1.379.335,74		
DM 1275/21	MUR - Edilizia	Fondo per l'edilizia universitaria e le grandi attrezzature per l'anno 2021		800.723,00			
DM 998/2021	PNRR	Sviluppo delle competenze tecniche, professionali, digitali e manageriali del personale del sistema sanitario – Sub-misura: contratti di formazione medica specialistica					7.808.000,00
DM 351/22	PNRR	N. 8 Borse di dottorato innovativo per la pubblica amministrazione, il patrimonio culturale, ricerca PNRR, le transizioni digitali e l'ambiente					420.000,00
DM 352/22	PNRR	n. 1 Borsa di dottorato che rispondono ai fabbisogni di innovazione delle imprese e promuovono l'assunzione dei ricercatori dalle imprese					30.000,00
DM 934/22	PNRR	Orientamento "Transizione scuola superiore-università"			324.500,00		
BANDO NODES Ecosistemi dell'innovazione	PNRR	NODES-Nord Ovest Digitale E Sostenibile					10.017.037,50
BANDO INFRASTRUTTURE DI RICERCA	PNRR	"GeoSciences un'infrastruttura di ricerca per la Rete Italiana dei Servizi Geologici					854.929,79
DD 1119/2022	PNRR	Residenze Universitarie - Hotel City		2.600.000,00			
DM 130/2022	PNRR	SERVIZI E CITTADINANZA DIGITALE” - Misura 1.4.3 “Adozione appIO” - altri enti” al progetto APP_IO_PNRR			45.850,00		
DD 193/2023	PNRR	Borse di studio per l'accesso all'università			271.352,76		
DD 1960/2023	PNRR	Borse di studio per l'accesso all'università			205.447,28		
DM 117/2023	PNRR	Introduzione di dottorati innovativi che rispondono ai fabbisogni di innovazione delle imprese e promuovono l'assunzione dei ricercatori da parte delle imprese” (N. 4 Borse di dottorato)					120.000,00
DM 118/2023	PNRR	Estensione del numero di dottorati di ricerca e dottorati innovativi per la pubblica amministrazione e il patrimonio culturale (N. 1 Borsa di dottorato)					1.260.000,00
DD 1131/2023	MUR	Fondo per la valorizzazione delle università a vocazione collegiale DM 757/2021					210.457,20
DM 1274/2021	MUR	Finanziamento riqualificazione Via Carso					3.480.000,00
DM 1274/2021	MUR	Messa a norma Edificio Torre					2.220.000,00
nota n. 15659/2022	MUR	Dipartimento di Eccellenza 2023-2027					5.253.070,00
TOTALE FINANZIAMENTI			41.305.529,83				

Per ottemperare alla finalità della “tenuta di un’apposita codificazione contabile” delle risorse del PNRR/PNC”, ai sensi della Circolare Mef n. 15 del 7 aprile 2023, l’Ateneo si è dotato, a livello di contabilità analitica, di un sistema di codificazione dei diversi progetti, a cui è stato associato il relativo codice CUP. Il budget di ogni progetto è assegnato alle diverse unità analitiche e voci di ricavo e di costo in contabilità analitica, in relazione ai provvedimenti assunti.

A fine 2022 e nel 2023, sono stati emanati i seguenti provvedimenti legislativi che hanno impattato sulla gestione:

- Legge 29 dicembre 2022 n° 197 “Bilancio di previsione dello Stato per l’anno finanziario 2023 e il bilancio pluriennale per il triennio 2023-2025”;
- Decreto Legge 4 maggio 2023 n° 48 convertito in Legge 3 luglio 2023 n° 85 “Misure urgenti per l’inclusione sociale e accesso al mondo del lavoro” (Decreto “Lavoro”);
- Decreto Legge 18 ottobre 2023 n° 145 “Misure urgenti in materia economica e fiscale, in favore degli enti territoriali, a tutela del lavoro per esigenze indifferibili (Decreto “Anticipi”);

1.9.2 PROVENTI OPERATIVI

Il grafico seguente illustra la composizione dei proventi dell’Ateneo, che come di consueto evidenzia una netta prevalenza dei contributi.

Grafico 1 - Struttura dei ricavi – confronto anni 2023-2022

Nell’anno 2023 l’Ateneo ha registrato un aumento dei ricavi rispetto all’esercizio precedente pari a 4,03 milioni di euro, dovuto principalmente ai maggiori contributi ministeriali per FFO e PNRR .

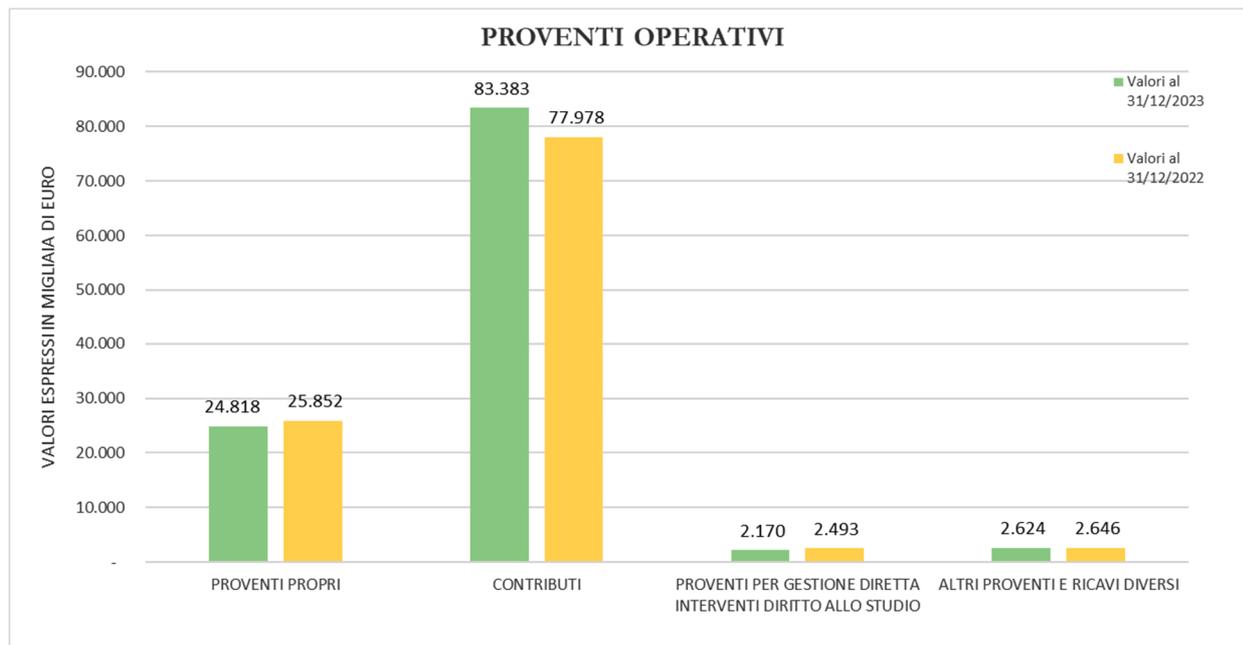
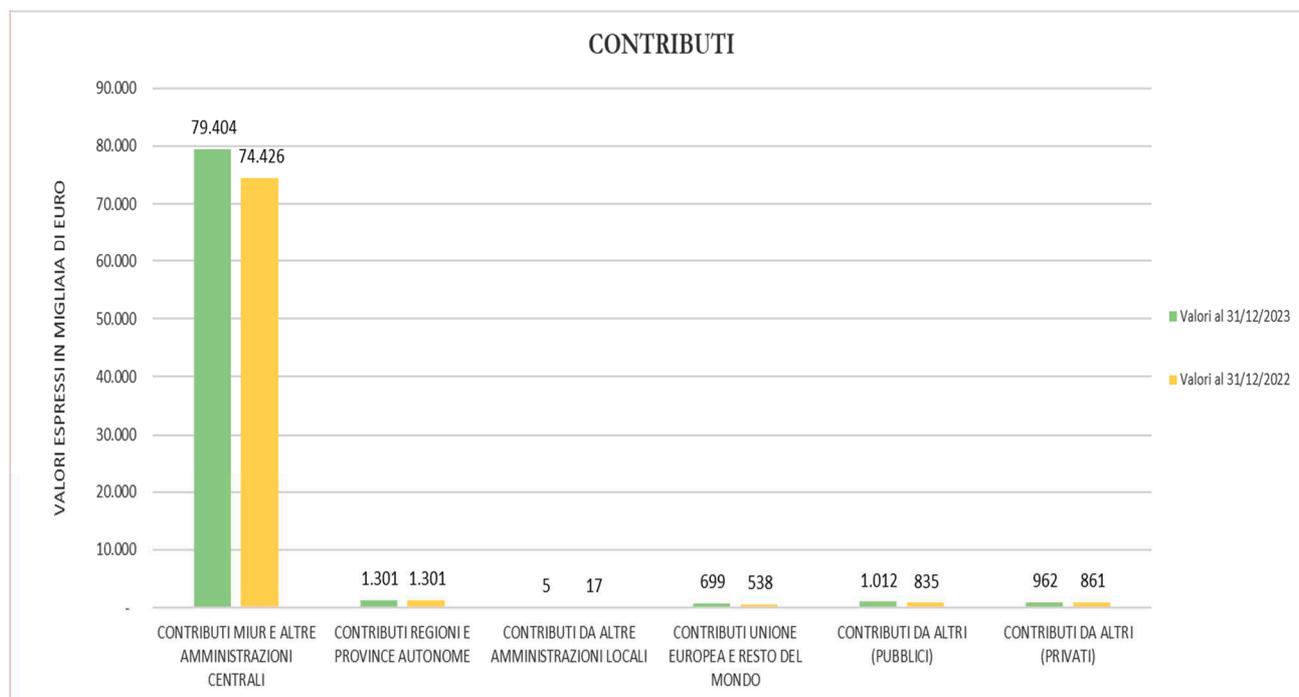


Grafico 2 - Struttura dei contributi – confronto anni 2023-2022

Per quanto riguarda la composizione dei contributi l'andamento è mostrato nel Grafico 2 con particolare riferimento a quelli provenienti dal MUR, dalle regioni, dall'Unione Europea, da altri enti pubblici e da altri enti privati.



Il Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) rappresenta il principale trasferimento del Ministero dell'Università e della Ricerca (MUR) agli atenei per il finanziamento delle spese correnti.

I principali elementi di riparto per il 2023, ai sensi del Decreto Miur n. 809 del 7 luglio 2023, riguardano:

- La ripartizione del 32% dell'FFO con il parametro del costo standard di formazione per studente in corso;
- La ripartizione del 30% della quota su base premiale (come nel 2022) in relazione a : a) 60% in base ai risultati conseguiti nella Valutazione della qualità della ricerca (VQR 2015-2019); b) 20% in base alla Valutazione delle politiche di reclutamento, utilizzando in particolare i dati relativi alla VQR 2015-2019; c) 20% in base agli indicatori di risultato cui al decreto ministeriale relativo alle linee generali di indirizzo del triennio 2021-2023.

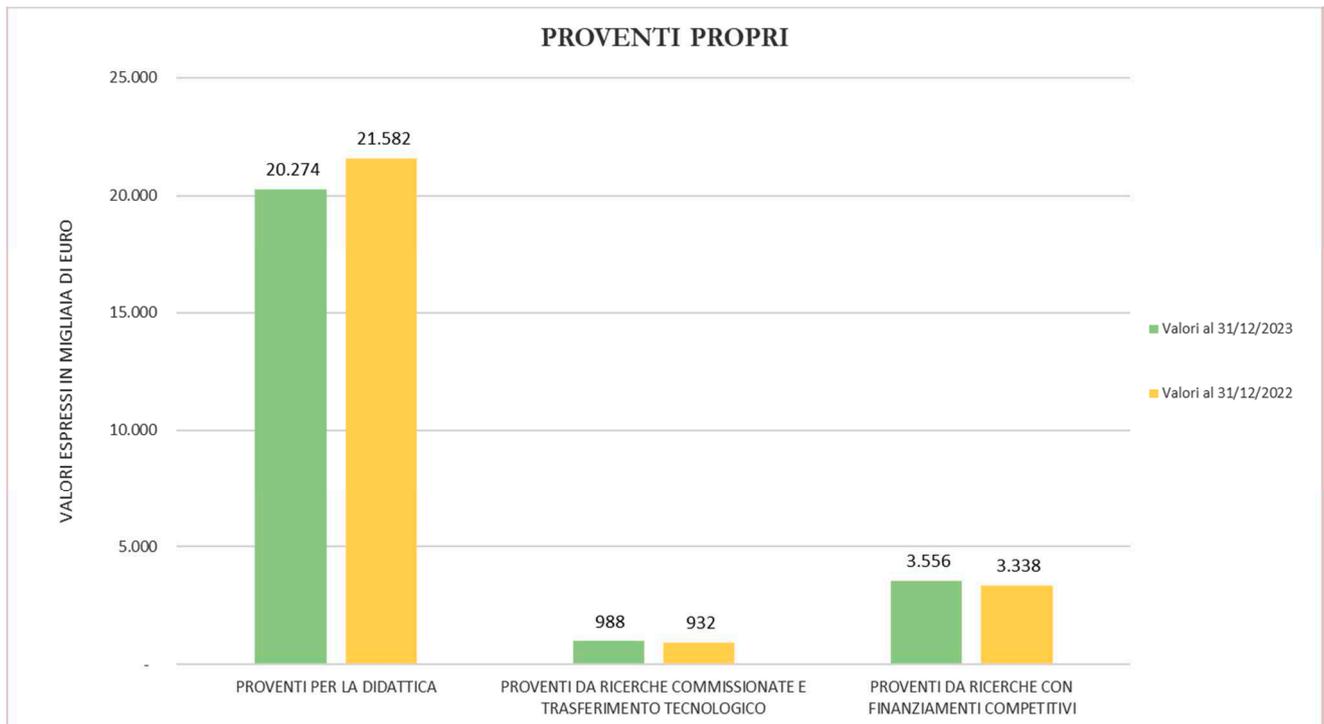
Il dettaglio della voce del Fondo di finanziamento Ordinario è riportato fra i contributi del conto economico.

Per quanto riguarda gli indicatori FFO relativi alla didattica e alla ricerca del nostro Ateneo nel quadro nazionale, è utile un raffronto tra gli ultimi esercizi:

	2023	2022	2021
quota base	0,76%	0,75%	0,72%
<i>di cui costo standard</i>	0,81%	0,82%	0,80%
<i>di cui storico</i>	0,74%	0,68%	0,67%
quota premiale	0,69%	0,69%	0,71%
<i>di cui ricerca risultati VQR</i>	0,69%	0,69%	0,71%
<i>di cui ricerca politiche di reclutamento</i>	0,70%	0,70%	0,67%
<i>di cui qualità sistema universitario</i>	0,72%	0,72%	0,75%

Grafico 3 - I proventi propri

Per quanto riguarda invece i proventi propri, la parte principale è rappresentata dai proventi per la didattica, relativi alla contribuzione studentesca versata a vario titolo (contribuzione vera e propria, more, ecc). Poiché tali proventi sono rilevati nel Conto Economico, sono riferiti sempre a due anni accademici (10/12 dell'a.a. 2022/2023 e 2/12 dell'a.a. 2023/2024) che ricadono nell'anno di riferimento.



La riduzione degli introiti della contribuzione studentesca è effetto del nuovo Regolamento per la contribuzione studentesca introdotto dall'a.a. 2022/2023, che ha disposto una riduzione delle tasse e contributi e maggiori rimborsi tasse anche per premi al merito. In parte la riduzione è compensata dall'assegnazione ministeriale per la no tax area di cui al DM n. 1014/2021, il cui monitoraggio finale si concluderà nel 2024.

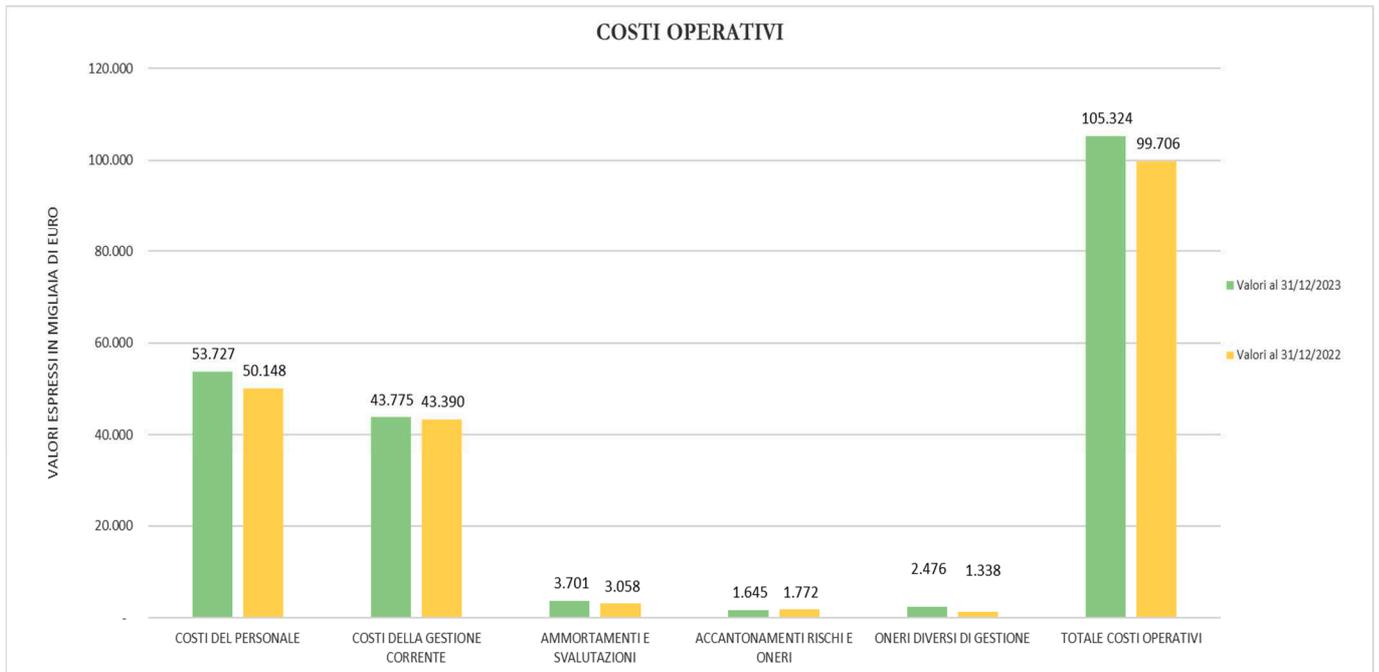
1.9.3 LA STRUTTURA DEI COSTI

I costi operativi sono complessivamente incrementati rispetto al 2022 di 5,6 ml di euro in particolare riferiti a:

- costi del personale di circa 3,579 milioni di euro per le nuove politiche di reclutamento del personale docente e ricercatore e tecnico-amministrativo;
- un aumento dei costi per ammortamenti di circa € 0,643 ml, a seguito dei maggiori investimenti sostenuti in immobili, manutenzioni straordinarie e attrezzature;
- maggiori oneri diversi di gestione di circa 1,1 ml a seguito delle perdite contabilizzate per i finanziamenti DSU della Regione Lombardia in relazione all'errata previsione delle assegnazioni.

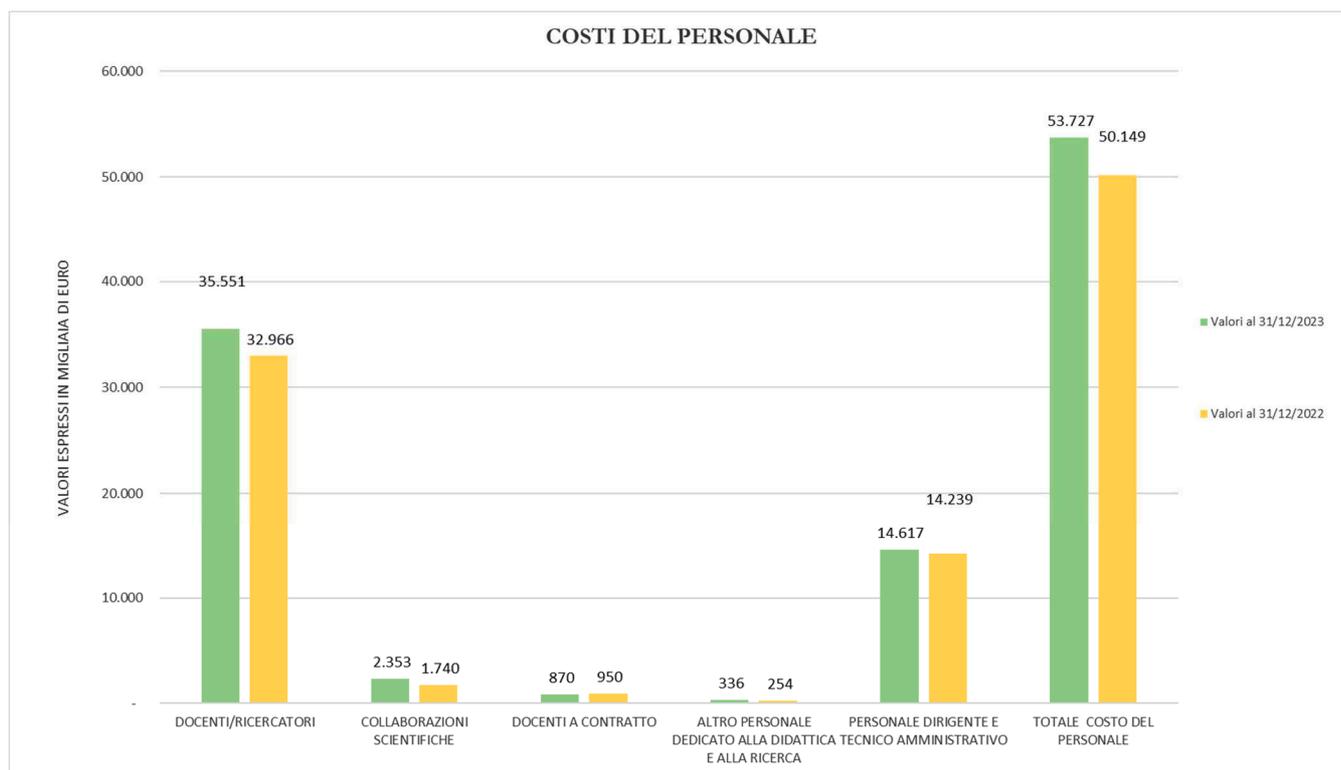
Il grafico 4 illustra la composizione dei costi dell'Ateneo, che come di consueto evidenzia una netta prevalenza dei costi del personale.

Grafico 4 – La Struttura dei costi 2023-2022



Il grafico 5 mostra la distribuzione del costo del personale comprensiva degli oneri previdenziali.

Grafico 5: Il costo del personale



1.9.4 IL RISULTATO D'ESERCIZIO

Il risultato dell'esercizio si attesta a **€ 4.311.841,11** che andrà ad incrementare il Patrimonio Netto di Ateneo. Il risultato scaturisce dall'incremento dei proventi propri e contributi ministeriali, da un lato e dai maggiori costi della gestione corrente dovuti alla ripresa, dall'altro.

Di tale risultato risultano vincolate le seguenti somme:

- **€ 2.262.703,37** relative a scritture anticipate di riporto dall'esercizio 2023 su progetti no cost to cost (non di ricerca) e su conti generali (amministrazione, Dipartimenti). Si tratta di ordini sul budget 2023 in contabilità analitica (ex impegni) che non hanno determinato scritture in contabilità generale e non sono ancora divenuti costi perché le relative fatture non sono state ricevute e registrate. Sulla base dei principi espressi dal DM MIUR 19/2014 tale somma viene vincolata per essere utilizzata nel corso del 2024 dato che riguarda spese previste nel budget del 2023.

Pertanto, il risultato netto disponibile è pari a **€ 2.049.137,74** sul cui utilizzo deciderà il Consiglio di Amministrazione dopo l'approvazione del Bilancio d'esercizio 2023.

Con l'approvazione del Budget autorizzatorio 2024 sono state effettuate le scritture di vincolo per il pareggio del Budget autorizzatorio 2024, pari a € 11.256.433,00, quale utilizzo di riserve libere di contabilità economico-patrimoniale.

Con l'approvazione del Budget autorizzatorio 2023 erano state effettuate le scritture di vincolo per il pareggio del Budget autorizzatorio 2023 pari a € 9.751.936,00 con storno dei Risultati di esercizi precedenti e accantonamento a Riserve vincolate, sino all'approvazione del Bilancio d'esercizio 2023.



Pertanto, essendo il **risultato d'esercizio positivo di € 4.311.841,11**, tale accantonamento può essere svincolato e ritornare tutto nel patrimonio netto a destinazione libera, nella voce Risultati di esercizi precedenti, dopo l'approvazione del presente bilancio.

1.9.5 INDICAZIONI DEL RISPETTO DEI VALORI PREVISTI EX D.LGS. N. 49/2012

La stima degli indicatori per il 2023 non è stata ancora effettuata dal MUR con la procedura Proper. L'Amministrazione ha comunque effettuato un calcolo provvisorio (l'FFO strutturale viene inserito dal Mur). Si riportano di eguito i dati provvisori, confrontati con i dati definitivi degli indicatori 2022.

Spese di personale

Indicatore di personale	Stanziamiento esercizio 2023	Stanziamiento esercizio 2022
Spese per il personale a carico Ateneo (A)	49.029.472	47.104.144
FFO (B)	58.191.469,00	57.725.270
Programmazione Triennale (C)	941.116,00	491.920
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	20.490.531,00	20.543.757
TOTALE (E) = (B+C+D)	79.623.116,00	78.760.947,00
Rapporto (A/E) = < 80%	61,58%	59,81%

Sostenibilità economico finanziaria

Sostenibilità economico finanziaria	Stanziamiento esercizio 2023	Stanziamiento esercizio 2022
FFO (A)	58.191.469,00	57.725.270
Programmazione Triennale (B)	941.116,00	491.920
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (C)	20.490.531,00	20.543.757
Fitti Passivi (D)	42.640,00	60.235,89
TOTALE (E) = (A+B+C-D)	79.580.476,00	78.700.711,11
Spese di personale a carico Ateneo (F)	49.029.472	47.104.144
Ammortamento mutui (G=capitale+interessi)	113.216,00	223.809,00
TOTALE (H) = (F+G)	49.142.688,00	47.327.953,00
Rapporto (82% E/H) = > 1	1,33	1,36

Indebitamento

Indicatore di indebitamento	Stanziamiento esercizio 2023	Stanziamiento esercizio 2022
Ammortamento mutui (capitale+interessi)	113.216,00	223.809,00
TOTALE (A)	113216	223.809,00



FFO (B)	58.191.469,00	57.725.270
Programmazione Triennale (C)	941.116,00	491.920
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	20.490.531,00	20.543.757
Spese di personale a carico Ateneo (E)	49.029.472	47.104.144
Fitti passivi a carico Ateneo (F)	42.640,00	60.236,00
TOTALE (G) = (B+C+D-E-F)	30.551.004,00	31.596.567,00
Rapporto (A/G) = < 15%	0,37%	0,71%

1.9.6 ALCUNI INDICATORI DI SINTESI EXTRABILANCIO

Dall'esame congiunto dei dati di bilancio 2023 emerge una situazione patrimoniale solida (non sono state intaccate le riserve patrimoniali) e una situazione reddituale positiva.

Al fine di favorire la comprensione degli equilibri di bilancio si evidenziano di seguito alcuni elementari indicatori.

Grafico 6: Incidenza del costo del personale su costi operativi

L'incidenza dei costi del personale è diminuita rispetto all'esercizio precedente, pur essendo aumentato il valore assoluto, in quanto è aumentato anche il totale dei costi operativi in misura maggiore.

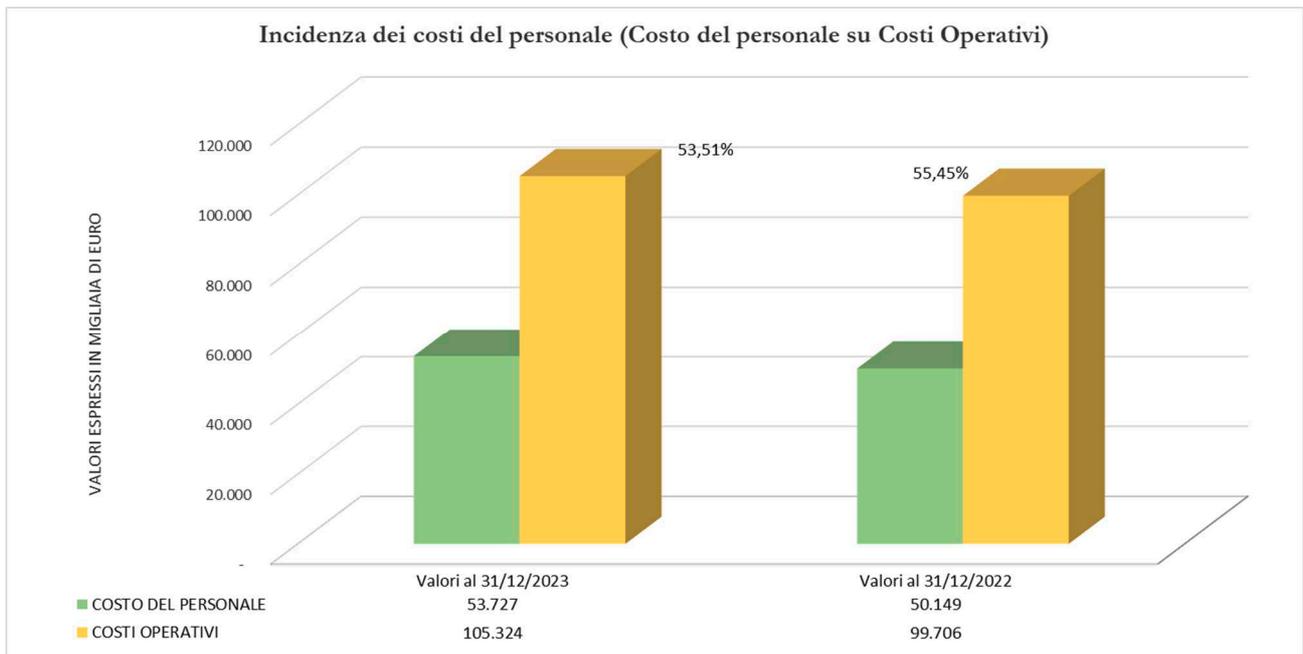
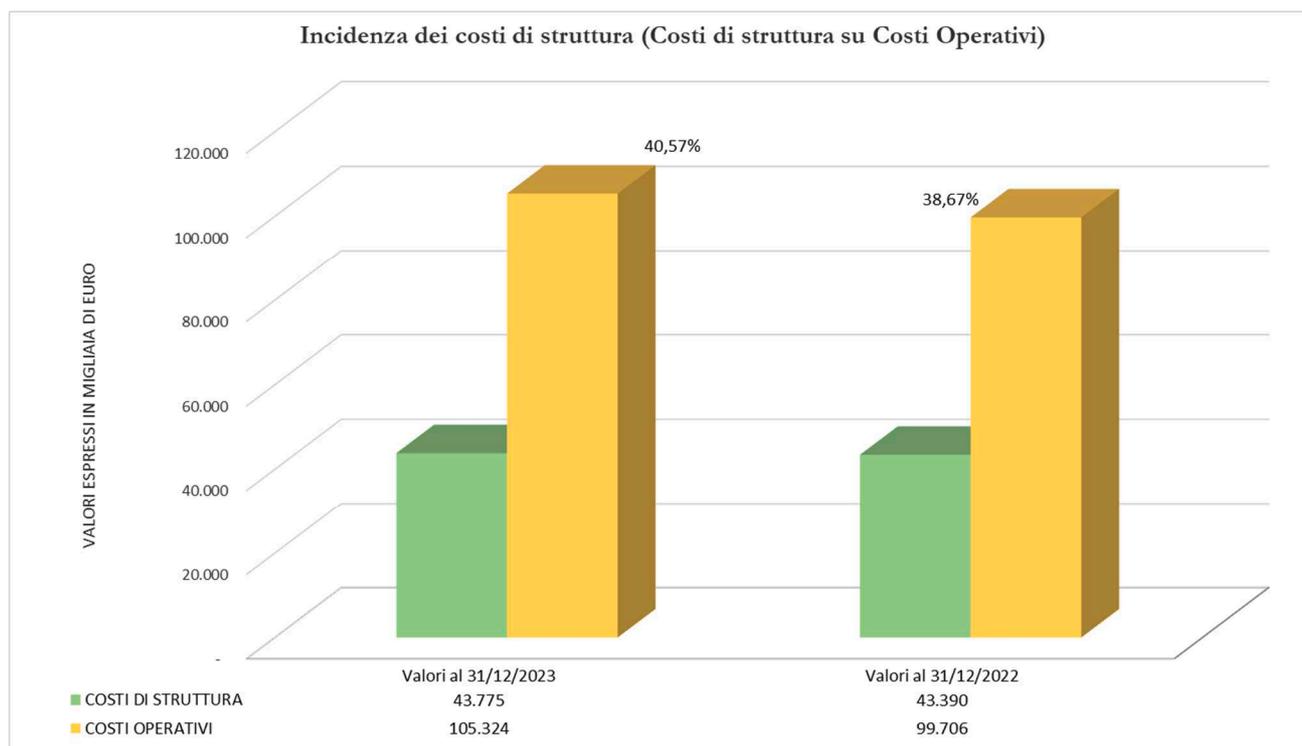


Grafico 7: Incidenza costi di struttura su costi operativi



Indice di tempestività dei pagamenti

I tempi di pagamento devono essere attestati ai sensi dell'art. 9 del DPCM 22/09/2014, e pubblicati nella sezione amministrazione trasparente degli atenei.

L'indicatore è definito in termini di giorni di ritardo medio di pagamento ponderato in base all'importo delle fatture. Sono state escluse le fatture soggette a contestazioni o contenzioso, escludendo dal calcolo i periodi in cui la somma era inesigibile. I giorni di ritardo sono calcolati come differenza tra la data di pagamento e la data di scadenza. Per l'Ateneo il limite è negativo (pari a -9 gg) e indica assenza di ritardo nei pagamenti.

	2023	2022	2021	2020	2019
Indicatori	Insubria				
indicatore dei tempestività dei pagamenti	-9 gg	-13 gg	-12 gg	-12 gg	-8 gg
limite spese di personale		59,81%	59,52%	59,20%	63,54%
Indicatore di sostenibilità finanziaria (ISEF)		1,36	1,37	1,38	1,28

Analisi di benchmarking



Nella tabella seguente si riportano i valori di questi indicatori per gli Atenei del Piemonte Orientale, Sassari, Foggia e Tuscia, paragonabili al nostro Ateneo per numero di studenti regolari.

L'analisi riguarda gli esercizi 2023, 2022, 2021, 2020; per l'indice di tempestività si dispone anche dei dati 2023.

	2023	2022	2021	2020
Indicatori				Insubria
indicatore dei tempestività dei pagamenti	-9 gg	-13 gg	-12 gg	-12 gg
limite spese di personale		59,81%	59,52%	59,20%
Indicatore di sostenibilità finanziaria (ISEF)		1,36	1,37	1,38
Indicatori				Piemonte Orientale
indicatore dei tempestività dei pagamenti		-9,98 gg	-15,37 gg	-7 gg
limite spese di personale		53,89%	56,45%	57,70%
Indicatore di sostenibilità finanziaria (ISEF)		1,51	1,44	1,41
Indicatori				Sassari
indicatore dei tempestività dei pagamenti		-7,77 gg	-7,55	-11 gg
limite spese di personale		66,90%	65,13%	66,57%
Indicatore di sostenibilità finanziaria (ISEF)		1,22	1,25	1,22
Indicatori				Foggia
indicatore dei tempestività dei pagamenti		-2,92 gg	-2,32 gg	-6 gg
limite spese di personale		59,44%	61,04%	64,74%
Indicatore di sostenibilità finanziaria (ISEF)		1,37	1,33	1,26
Indicatori				Tuscia
indicatore dei tempestività dei pagamenti		-7,07 gg	-8,46 gg	-8 gg
limite spese di personale		72,42%	69,73%	72,36%
Indicatore di sostenibilità finanziaria (ISEF)		1,13	1,17	1,13

1.9.7 APPLICAZIONE DELLE MISURE DI CONTENIMENTO DELLA SPESA PUBBLICA

Rispetto limiti di spesa acquisto beni e servizi ex legge 27 dicembre 2019, n. 160

In base ai commi 590-602 art.1 della Legge 27 dicembre 2019 (Legge di Bilancio 2020) n. 160, riguardanti il “riordino e semplificazione delle norme di contenimento della spesa pubblica per consumi intermedi”, è stato introdotto a decorrere dal 2020 l’obbligo del rispetto di un limite di spesa sui costi di acquisto beni e servizi, da calcolarsi come media del triennio 2016-2018.

A livello normativo, le modifiche successivamente intervenute riguardano dapprima l’ulteriore estensione al 2021 dell’inapplicabilità dell’articolo 1, commi 610-611, della legge 27 dicembre 2019, n. 160 riguardante la specifica riduzione delle spese ICT (articolo 42, comma 9, del decreto legge 22 marzo 2021, n. 41 cosiddetto DL Sostegni), per poi giungere all’abrogazione definitiva dei commi 610-611-612-613 della stessa legge di Bilancio 2020, attraverso l’art. 53, comma 6, lett. b), D.L. 31 maggio 2021, n. 77, convertito, con modificazioni, dalla L. 29 luglio 2021, n. 108. La stessa disposizione ha aggiunto al comma 593 Art. 1 L. Bilancio 2020 il seguente periodo: «Il superamento del limite di cui al comma 591 è altresì consentito per le spese per l’acquisto di beni e servizi del settore informatico finanziate con il PNRR».

Le Circolari emanate dalla Ragioneria Generale dello Stato negli anni 2020 (n. 9 e n. 26), 2021 (n. 11 e n. 26) e 2022 (n. 23 e n. 42), 2023 (n. 15 e n. 29) forniscono indicazioni operative, prevedendo l’esclusione dal limite di spesa per acquisto di beni e servizi individuato dall’art. 1, comma 591, della medesima legge n. 160/2019 delle spese specificamente sostenute per far fronte allo stato di emergenza sanitaria, sia con fondi esterni che interni e l’esclusione per spese sostenute per la realizzazione di specifici progetti/attività finanziati con fondi provenienti dall’Unione Europea o da altri soggetti pubblici o privati. Inoltre, tenendo conto del rilevante rialzo dei prezzi applicato dai gestori dei servizi energetici in conseguenza degli scenari politici internazionali determinati dal conflitto russo-ucraino e dei mutamenti intervenuti nel sistema produttivo dei beni e dei servizi è tuttora prevista l’esclusione dal limite di spesa per acquisto di beni degli oneri sostenuti per i consumi energetici. Inoltre, è stato specificato che le risorse del PNRR si configurano come finanziamenti aggiuntivi acquisiti al bilancio dell’ente con uno specifico vincolo di destinazione e pertanto la deroga al superamento del limite è consentita non solo per le spese informatiche ma per tutte le spese per acquisto beni e servizi effettuate con fondi PNRR. Infine, per omogeneità di trattamento tra tutte le Pubbliche Amministrazioni è consentita, anche per gli enti in contabilità civilistica, l’esclusione delle spese sostenute per i buoni pasto da erogare ai dipendenti dal limite di spesa sopra menzionato.

Nell’attesa di disposizioni precise da parte del MUR sulle voci da considerare o di ulteriori interventi normativi, l’Ateneo si è dotato di un sistema di verifica del rispetto dei limiti, condiviso con il Collegio dei Revisori dei conti e utilizzato a partire dal conto consuntivo 2020, basandosi sulle indicazioni fornite dalle Circolari emanate dalla Ragioneria Generale dello Stato.

In particolare, sono stati inizialmente individuati i conti di contabilità da ricondurre allo schema di bilancio di cui all’All. 1 Decreto MEF 27 marzo 2013 (B6 - materie prime, sussidiarie, di consumo e merci, B7 - servizi e B8 - godimento di beni di terzi), escludendo i costi coperti da specifico finanziamento esterno (per tipologia di progetto esclusivamente finanziato dall’esterno, tra cui i progetti PNRR) e i costi sostenuti per fronteggiare l'emergenza sanitaria derivante dalla diffusione dell'epidemia Covid-19.

Eventuali “sforamenti” di tale limite sono stati coperti attraverso l’accertamento di maggiori ricavi rispetto al consuntivo 2018, come consentito dall’art. 1, comma 593 della Legge di Bilancio 2020, che prevede che il limite di spesa per acquisto di beni e servizi può essere superato, nel rispetto del principio dell’equilibrio di bilancio, in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi o delle entrate accertate in ciascun esercizio rispetto al valore relativo ai ricavi conseguiti o alle entrate accertate nell’esercizio 2018. Il limite di spesa da rispettare risulta pari a € 13.080.323,34.

Per il 2023, al totale dei costi di competenza soggetti a limite estrapolati dalla contabilità analitica, depurati dai costi per consumi energetici e per buoni pasto ai dipendenti, pari a 16.680.788,00, è stato aggiunto

l'importo di € 279.221,56 per storni dalle voci di costo di manutenzione straordinaria (immobili o impianti) alle corrispondenti voci di manutenzione ordinaria, effettuati solo in contabilità generale per correzione errori di imputazione.

Il totale dei costi per beni e servizi e godimento beni di terzi da considerare per la verifica del rispetto del limite per l'anno 2023 è pertanto pari a € **16.960.009,56**, mentre il limite dato dalla media 2016-18 (al netto dei costi energetici e dei buoni pasto) è pari a € **13.080.323,34**. Ne deriva uno "sforamento teorico" di € **3.879.686,22**.

Considerato che la Legge di Bilancio 2020 (art. 1, comma 593) prevede che il limite di spesa per acquisto di beni e servizi può essere superato, nel rispetto del principio dell'equilibrio di bilancio, in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi o delle entrate accertate in ciascun esercizio rispetto al valore relativo ai ricavi conseguiti o alle entrate accertate nell'esercizio 2018, è stato effettuato il calcolo del differenziale di ricavi liberi tra il 2022 e il 2018, riportati nella tabella seguente.

Tra i ricavi sono state considerate le assegnazioni FFO dell'anno per quota base, premiale, importo perequativo, eventuali quote una tantum relative, no tax area e contributi studenteschi per corsi di laurea triennale e magistrale (al netto dei rimborsi), altri corsi (scuole di specializzazione) e altre tasse e contributi degli studenti.

	consuntivo 2018	consuntivo 2022	aumento ricavi liberi 2022 rispetto al 2018	copertura maggiori costi 2023 con aumento ricavi	quota residua maggiori ricavi
TOT. TASSE STUDENTI	18.974.888,35	21.279.961,74	2.305.073,39		
ASSEGNAZIONE FFO (non vincolata)	40.085.315,00	49.367.189,00	9.281.874,00		
TOTALE RICAVI "LIBERI"	59.060.203,35	70.647.150,74	11.586.947,39	3.879.686,22	7.707.261,17

Rilevando che l'aumento dei ricavi liberi è più che capiente rispetto allo "sforamento teorico", si considera assolto l'obbligo del rispetto dei limiti di spesa previsti dalla L. 160/2019, così come verificato dal Collegio dei Revisori dei Conti nella Relazione al bilancio d'esercizio 2023.

Ulteriori limiti tuttora vigenti

Spese per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi (Art.5, comma 2 Decreto-legge 951/2012 - come modificato dall'art. 15, comma 1, del decreto-legge 24 aprile 2014 n. 66, convertito con modificazioni nella legge 23 giugno 2014 n. 89)

Tra le norme oggetto di disapplicazione di cui all' allegato A della L.160/2019 non risulta essere incluso l'articolo 5, comma 2, del decreto-legge 6 luglio 2012, n. 951, come modificato dall'art. 15, comma 1, del decreto-legge 24 aprile 2014 n. 66, convertito con modificazioni nella legge 23 giugno 2014 n. 89.

Conseguentemente, si ritiene che continuino a trovare applicazione i limiti ivi indicati relativi all'acquisto, manutenzione, noleggio ed esercizio di autovetture nonché per l'acquisto di buoni taxi.

Il limite di spesa per l'esercizio 2023 è stato rispettato e il versamento all'Erario, da effettuarsi entro il 30 giugno per il limite vigente, è stato eseguito come da tabella specifica, riportata in nota integrativa tra i costi.



Monitoraggio ai sensi dell'art. 11 del D.P.C.M. 23 agosto 2022, n. 143, recante il “Regolamento in attuazione dell'articolo 1, comma 596, della legge 27 dicembre 2019, n. 160, in materia di compensi, gettoni di presenza e ogni altro emolumento spettante ai componenti gli organi di amministrazione e di controllo, ordinari e straordinari, degli enti pubblici

Ai sensi dell'art. 11 del D.P.C.M. in argomento, relativamente ai “Sistemi di controllo e monitoraggio”, che stabilisce che gli organi deliberanti degli enti presentano, in sede di approvazione del bilancio consuntivo, una relazione che deve contenere, in un'apposita sezione, l'indicazione riguardante le modalità attuative delle disposizioni di cui al presente regolamento, si specifica che l'Amministrazione non ha provveduto ad adeguare i compensi e gettoni dei componenti degli organi di amministrazione e controllo, considerato che essi andranno in scadenza entro il 2024.

L'unico organo scaduto e per il quale è stata prevista la nuova nomina a decorrere dal 27 novembre 2023 per tre anni è il Collegio dei Revisori, per il quale non è stato previsto alcun adeguamento del compenso in relazione al DPCM 143, in attesa di una successiva e complessiva rideterminazione dei compensi di tutti gli organi a partire dalla carica del Rettore in scadenza al 31 ottobre 2024.

1.9.8 CONCLUSIONI

L'esercizio 2023 chiude con un risultato positivo, in diminuzione rispetto a quello dell'esercizio precedente, motivato dall'aumento dei costi del personale e degli ammortamenti e dalla diminuzione dei proventi propri.

L'analisi del bilancio d'esercizio 2023 rivela una situazione di equilibrio economico-finanziario. L'entità dei finanziamenti disponibili registra, nel complesso, un incremento legato ai contributi ministeriali, in particolare i finanziamenti legati al PNRR e per il Dipartimento di Eccellenza.

Si rileva che il budget autorizzatorio 2023 era stato portato in pareggio con l'utilizzo presunto dei risultati economici degli esercizi precedenti per € 9.751.936,00, destinati a patrimonio netto vincolato dal Consiglio di Amministrazione in sede di approvazione del budget autorizzatorio 2023.

Poiché l'esercizio 2023 chiude in utile, non si rende necessario in contabilità generale utilizzare tali fondi e pertanto la somma ritorna nel patrimonio netto a destinazione libera, nella voce Risultati di esercizi precedenti, dopo l'approvazione del presente bilancio.

2. SCHEMI DI BILANCIO

2.1 STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2022
A) IMMOBILIZZAZIONI		
I - IMMATERIALI:		
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0,00	0,00
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	6.573,56	0,00
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	1.713.884,30	1.497.727,42



4) Immobilizzazioni in corso e acconti	4.061.187,80	3.115.019,23
5) Altre immobilizzazioni immateriali	377.991,12	213.885,32
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI:	6.159.636,78	4.826.631,97
II - MATERIALI:		
1) Terreni e fabbricati	48.740.236,21	47.040.271,90
2) Impianti e attrezzature	2.321.359,27	3.251.400,13
3) Attrezzature scientifiche	1.484.973,98	651.240,59
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	723.270,47	723.270,47
5) Mobili e arredi	215.064,24	184.350,51
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	1.130.529,60	1.320.832,68
7) Altre immobilizzazioni materiali	14.735,79	0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI:	54.630.169,56	53.171.366,28
III - FINANZIARIE:	1.155.251,15	155.251,15
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	1.155.251,15	155.251,15
TOTALE A) IMMOBILIZZAZIONI	61.945.057,49	58.153.249,40
B) Attivo circolante:		
I - Rimanenze:	0,00	0,00
II - CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)		
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	53.530.155,80	33.428.113,93
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	5.580.606,57	7.742.210,08
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	5.283.344,44	5.265.820,44
4) Crediti verso l'Unione Europea e altri organismi internazionali	29.466,97	9.760,34
5) Crediti verso Università	568.690,29	20.161,00
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	53.246,04	63.927,34
7) Crediti verso società ed enti controllati	0,00	0,00
8) Crediti verso altri (pubblici)	2.211.539,32	2.026.911,46
9) Crediti verso altri (privati)	2.576.213,87	2.292.727,22
TOTALE II - CREDITI	69.833.263,30	50.849.631,81
III - ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00
TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00
IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:		
1) Depositi bancari e postali	77.390.048,27	72.538.412,41
2) Danaro e valori in cassa	0,00	0,00
TOTALE IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:	77.390.048,27	72.538.412,41
TOTALE B) Attivo circolante:	147.223.311,57	123.388.044,22
C) RATEI E RISCOINTI ATTIVI		
c1) Ratei e risconti attivi	6.956,72	15.806,71



D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	1.947.265,99	1.472.404,36
d1) Ratei attivi per progetti e ricerche in corso	1.947.265,99	1.472.404,36
TOTALE ATTIVO:	211.122.591,77	183.029.504,69
Conti d'ordine dell'attivo	17.116.377,75	17.116.377,75

PASSIVO	Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2022
A) PATRIMONIO NETTO:		
I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	3.842.170,47	3.842.170,47
II - PATRIMONIO VINCOLATO		
1) Fondi vincolati destinati da terzi	798.432,76	1.196.530,22
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	55.111.110,48	56.343.737,30
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	15.955.119,36	16.395.710,68
TOTALE II - PATRIMONIO VINCOLATO	71.864.662,60	73.935.978,20
III - PATRIMONIO NON VINCOLATO		
1) Risultato esercizio	4.311.841,11	6.103.766,40
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	29.234.686,52	21.481.937,08
3) Riserve statutarie	0,00	0,00
TOTALE III - PATRIMONIO NON VINCOLATO	33.546.527,63	27.585.703,48
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO:	109.253.360,70	105.363.852,15
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	2.425.108,68	1.813.465,67
TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)	2.425.108,68	1.813.465,67
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	0,00	0,00
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)		
1) Mutui e Debiti verso banche	538.834,82	621.469,19
2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	0,00	0,00
3) Debiti verso Regione e Province Autonome	2.280.310,50	1.942.527,00
4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	7.906,77	148.510,41
5) Debiti verso l'Unione Europea e Resto del mondo	0,00	0,00
6) Debiti verso Università	4.035.568,96	4.025.538,79
7) Debiti verso studenti	22.036,38	14.116,38
8) Acconti	0,00	0,00
9) Debiti verso fornitori	2.447.957,65	3.912.607,53
10) Debiti verso dipendenti	13.116,48	92.835,87
11) Debiti verso società o enti controllati	0,00	0,00
12) Altri debiti	5.521.021,30	6.122.585,31



TOTALE DEBITI (D)	14.866.752,86	16.880.190,48
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	55.435.973,39	42.010.683,90
e1) Contributi agli investimenti	30.981.969,45	23.735.963,89
e2) Ratei e risconti passivi	24.454.003,94	18.274.720,01
F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	29.141.396,14	16.961.312,49
f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso	29.141.396,14	16.961.312,49
TOTALE PASSIVO:	211.122.591,77	183.029.504,69
Conti d'ordine del passivo	17.116.377,75	17.116.377,75

2.2 CONTO ECONOMICO

	Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2022
A) PROVENTI OPERATIVI		
I. PROVENTI PROPRI		
1) Proventi per la didattica	20.274.126,01	21.582.075,40
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	988.519,73	931.742,09
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	3.555.583,50	3.338.452,00
TOTALE I. PROVENTI PROPRI	24.818.229,24	25.852.269,49
II. CONTRIBUTI		
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	79.403.638,39	74.425.666,75
2) Contributi Regioni e Province autonome	1.301.249,66	1.301.048,12
3) Contributi altre Amministrazioni locali	4.709,79	17.400,71
4) Contributi da Unione Europea e da Resto del Mondo	698.529,81	537.635,27
5) Contributi da Università	0,00	0,00
6) Contributi da altri (pubblici)	1.012.520,39	834.810,96
7) Contributi da altri (privati)	962.351,87	861.288,17
TOTALE II. CONTRIBUTI	83.382.999,91	77.977.849,98
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0,00	0,00
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	2.170.436,81	2.493.633,26
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	2.624.321,37	2.645.906,06
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	0,00	0,00
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00	0,00
TOTALE PROVENTI (A)	112.995.987,33	108.969.658,79
B) COSTI OPERATIVI		



VIII. COSTI DEL PERSONALE		
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:		
a) docenti / ricercatori	35.551.302,82	32.965.608,05
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	2.353.526,18	1.740.325,13
c) docenti a contratto	869.523,74	949.667,33
d) esperti linguistici	0,00	0,00
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	335.969,13	253.988,59
TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:	39.110.321,87	35.909.589,10
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	14.617.059,01	14.238.669,61
TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE	53.727.380,88	50.148.258,71
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE		
1) Costi per sostegno agli studenti	21.185.211,13	20.906.043,09
2) Costi per il diritto allo studio	1.667.043,18	1.166.810,15
3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	198.657,53	220.318,79
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	1.122.909,83	1.060.058,95
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	945.789,42	832.098,36
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	629.867,77	671.870,68
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	16.716.772,36	17.064.856,85
9) Acquisto altri materiali	338.173,78	559.785,33
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00	0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	162.250,79	190.859,93
12) Altri costi	808.437,35	716.920,22
TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	43.775.113,14	43.389.622,35
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI		
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	751.938,87	507.905,33
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	2.948.981,10	2.549.803,57
3) Svalutazione immobilizzazioni	0,00	0,00
4) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00	0,00
TOTALE X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	3.700.919,97	3.057.708,90
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	1.644.593,82	1.772.473,48
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	2.476.483,84	1.338.219,75
TOTALE COSTI (B)	-105.324.491,65	-99.706.283,19
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)	7.671.495,68	9.263.375,60
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
1) Proventi finanziari	5.392,49	80,71
2) Interessi ed altri oneri finanziari	84.932,80	61.347,58



3) Utili e perdite su cambi	436,41	-279,87
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	-79.103,90	-61.546,74
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
1) Rivalutazioni	0,00	0,00
2) Svalutazioni	0,00	0,00
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)	0,00	0,00
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
1) Proventi	187.774,29	154.404,98
2) Oneri	206.315,96	116.711,98
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)	-18.541,67	37.693,00
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)	7.573.850,11	9.239.521,86
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	3.262.009,00	3.135.755,46
RISULTATO DELL'ESERCIZIO (UTILE)	4.311.841,11	6.103.766,40

2.3 RENDICONTO FINANZIARIO

	31.12.2023	31.12.2022
Flusso Monetario (CASH FLOW) assorbito/generato dalla gestione corrente	8.201.188,23	9.118.865,86
RISULTATO NETTO	4.311.841,11	6.103.766,40
<i>Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:</i>		
Ammortamenti e svalutazioni	3.700.919,97	3.057.708,90
Minusvalenze su alienazioni e svalutazione partecipazioni		
Variazione netta dei fondi rischi e oneri	610.759,71	175.878,52
Variazione netta del TFR		
Altre rettifiche di valore che non hanno effetto sulla liquidità	- 422.332,56	- 218.487,96
Flusso Monetario (CASH FLOW) assorbito/generato dalle variazioni del capitale circolante	4.225.851,63	152.179,86
(Aumento)/Diminuzione dei crediti	- 18.982.748,19	- 16.436.549,12
(Aumento)/Diminuzione delle rimanenze	- 474.861,63	- 397.166,13
Aumento/(Diminuzione) dei debiti	- 1.930.761,68	5.500.636,97
Variazione di altre voci del capitale circolante	25.614.223,13	11.485.258,14
A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO	12.427.039,86	9.271.045,72
Investimenti in immobilizzazioni		
- Materiali	- 4.407.784,38	- 11.671.941,80
- Immateriali	- 2.084.943,68	- 1.606.582,08
- Finanziarie	- 1.000.000,00	- 21.520,00
Disinvestimenti in immobilizzazioni		
- Materiali		
- Immateriali		
- Finanziarie		
B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO	- 7.492.728,06	- 13.300.043,88
Attività di finanziamento:		
Aumento di capitale		
Variazione netta dei finanziamenti a medio-lungo termine	- 82.675,94	- 198.051,93
C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO	- 82.675,94	- 198.051,93

D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)	4.851.635,86	-	4.227.050,09
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	72.538.412,41		76.765.462,50
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	77.390.048,27		72.538.412,41
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO	4.851.635,86	-	4.227.050,09

3. PREMessa NOTA INTEGRATIVA

La presente Nota Integrativa recepisce le circolari e istruzioni del Ministero, in relazione al Manuale Tecnico operativo.

Considerato che nel corso dell'esercizio 2023 è stata istituita la Fondazione Università degli studi dell'Insubria – FUI, partecipata dell'Università al 100% e quindi “ente controllato” dell'Università, si rende necessario, ai sensi del Decreto Interministeriale Miur-Mef n. 248 dell'11 aprile 2016, predisporre e approvare il Bilancio consolidato del Gruppo “Università”.

4. CRITERI DI VALUTAZIONE

Il presente bilancio è redatto seguendo lo schema ed i principi individuati dal D.I. 19/2014, come modificato dal decreto interministeriale 08/06/2017 n. 394, dal “Manuale tecnico operativo a supporto delle attività gestionali”, la cui versione integrale e coordinata è stata emanata dal MIUR con Decreto Direttoriale 26 luglio 2017 n. 1841, e per quanto non esplicitamente previsto, nel rispetto dei principi contabili statuiti dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

I criteri di valutazione utilizzati sono conformi a quelli stabiliti nei provvedimenti sopra richiamati e non sono stati fatti oggetto di deroga.

Si riportano di seguito i criteri di valutazioni delle seguenti poste.

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono beni o costi pluriennali caratterizzati dalla natura immateriale e dalla mancanza di tangibilità, che manifestano i benefici economici lungo un arco temporale di più esercizi. Esse sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche gli oneri accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili e quelli di indiretta attribuzione per la quota ragionevolmente imputabile. L'IVA indetraibile viene capitalizzata ad incremento del costo del cespite cui si riferisce.

Il costo delle immobilizzazioni immateriali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, deve essere sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo. L'immobilizzazione che, alla data di chiusura dell'esercizio, risulti durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo i criteri di cui sopra, viene iscritta a tale minor valore. I valori originari di



iscrizione sono ripristinati, al netto dell'ammortamento, qualora vengano meno le ragioni che avevano originato tali svalutazioni.

La voce "altre immobilizzazioni immateriali" comprende i costi sostenuti per le migliorie e spese incrementative su beni di terzi a disposizione dell'Ateneo nel caso in cui le migliorie e spese incrementative non siano separabili dai beni stessi (ovvero non possano avere una loro autonoma funzionalità). Diversamente sono iscritti tra le immobilizzazioni materiali. Questi costi sono ammortizzati in base alla minore durata tra la vita economico-tecnica delle migliorie effettuate e la durata del diritto di godimento/contratto di affitto.

Descrizione categoria gruppo inventariale	Annualità Ammortamento	% Ammortamento
Immobilizzazioni immateriali		
Diritti di brevetto	05	20
Software	05	20
Avviamento	05	20
Altre immobilizzazioni immateriali	03*/05	33,33*/20
Immobilizzazioni immateriali su beni di terzi		
Costi pluriennali e migliorie su beni di terzi	05	20

* In caso di licenze software a tempo determinato, l'ammortamento viene effettuato in base alla durata del relativo contratto (3 o 5 anni).

Il MUR, con nota Prot. 3967 del 21 marzo 2016, ha reso noto che la Commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle università, prevista dall'art. 9 del D.Lgs. 27 gennaio 2012, n. 18, ha predisposto ai sensi dell'art. 8 del D.I 14 gennaio 2014 n. 19, una seconda versione del manuale tecnico-operativo a supporto delle attività gestionali.

Tra le fattispecie trattate, per le immobilizzazioni immateriali la Commissione ha suggerito di adottare percentuali di ammortamento con l'obiettivo di uniformità di risultanze delle università, in base alle quali il nostro Ateneo risulta in linea con le indicazioni ministeriali.

Con decorrenza 2021 vi è un differente trattamento contabile adottato, in linea con i principi contabili, dei costi per Riviste e monografie biblioteca formato elettronico (riviste, e-books, banche dati) le cui licenze d'uso garantiscano un diritto d'accesso perpetuo o a tempo determinato, da individuare tra le spese di investimento, fra le immobilizzazioni immateriali.

Il Consiglio di Amministrazione con delibera n. 179 del 16 luglio 2021 ha deliberato il nuovo criterio di valutazione, trattando tali fattispecie di costi fra le immobilizzazioni immateriali fra le "Licenze d'uso" e non più tra i costi alla voce "Acquisto libri periodici e materiale bibliografico".

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche gli oneri accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili; può comprendere anche altri costi, per la quota ragionevolmente imputabile al prodotto, relativi al periodo di fabbricazione e fino al momento in cui il bene può essere utilizzato. L'IVA indetraibile viene capitalizzata ad incremento del costo del cespite cui si riferisce.

I costi di manutenzione ordinaria delle immobilizzazioni sono imputati interamente a conto economico nell'esercizio in cui sono sostenuti. I costi di manutenzione straordinaria (ampliamento,



ammmodernamento o miglioramento), cui è connesso un potenziamento della capacità produttiva o di sicurezza del bene o un prolungamento della vita utile, sono portati ad incremento del valore del bene cui fanno riferimento e poi ammortizzati.

Il costo delle immobilizzazioni materiali, determinato come sopra descritto, viene sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo.

L'immobilizzazione che, alla data di chiusura dell'esercizio, risulti durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo i precedenti criteri, viene iscritta a tale minor valore. I valori originari di iscrizione sono ripristinati qualora vengano meno le ragioni che avevano originato le svalutazioni.

L'ammortamento adottato per le varie voci delle immobilizzazioni materiali è determinato in base alla durata stimata della vita utile del bene, come riepilogato di seguito:

Descrizione categoria gruppo inventariale	Annualità Ammortamento	% Ammortamento
Terreni e fabbricati		
Terreni	0	
Fabbricati	50	2
Fabbricati leggeri	10	10
Fabbricati di valore storico e artistico	0	
Mobili e arredi		
Mobili e arredi	08	12,5
Arredi tecnici	08	12,5
Mobili e arredi ammortizzati entro anno	01	100
Attrezzature		
Attrezzature elettromeccaniche e elettroniche	05	20
Attrezzature didattiche	05	20
Attrezzature informatiche	05	20
Macchine d'ufficio (pc)	03	33,33
Attrezzature tecnico-scientifiche	05	20
Grandi attrezzature scientifiche	3/5	33,33/20
Impianti		
Impianti specifici	10	10
Impianti generici	10	10
Mezzi di trasporto		
Mezzi di trasporto	05	20

Relativamente alle indicazioni ministeriali contenute nella seconda versione del manuale tecnico-operativo sopra citato, per le immobilizzazioni materiali la Commissione ha suggerito di adottare percentuali di ammortamento con l'obiettivo di uniformità di risultanze delle università.

Tali percentuali sono in linea con quelle utilizzate dal nostro Ateneo, eccetto le grandi attrezzature scientifiche, per le quali l'aliquota percentuale prevista dal Miur è il 20% come per le altre attrezzature scientifiche, mentre per la nostra Università la percentuale di ammortamento è il 33,33%, con decorrenza dal 1° gennaio 2015, come deliberato del Consiglio di Amministrazione del 1° ottobre 2014, in linea con la durata dei progetti di ricerca.



Con deliberazione del 15 dicembre 2016, n. 285, il Consiglio di amministrazione ha provveduto all'integrazione delle percentuali di ammortamento in relazione alle indicazioni ministeriali, prevedendo l'aliquota del 20% per le grandi attrezzature scientifiche, oltre all'aliquota del 33,33% per le grandi attrezzature scientifiche acquisite sui progetti scientifici di ricerca, con decorrenza 1° gennaio 2016, come previsto dal Manuale della Commissione sopra citato.

Il patrimonio bibliografico di pregio, le collezioni scientifiche, le opere d'antiquariato e le opere d'arte, qualificate come "beni di valore culturale, storico, artistico, museale" sono iscritte nello Stato Patrimoniale e, come previsto dal D.M. 14 gennaio 2014 n. 19 "Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università", non vengono assoggettate ad ammortamento, perché tendono a non perdere valore nel corso del tempo, in linea con quanto indicato nella seconda versione del Manuale tecnico-operativo sopra citato.

Il valore annuale del materiale bibliografico corrente che non rientra nella categoria patrimonio bibliografico di pregio, collezioni scientifiche, opere d'antiquariato e opere d'arte, viene iscritto interamente a costo perché destinato a perdere valore nel corso del tempo, tranne il caso delle riviste elettroniche su licenza perpetua o a tempo determinato.

Il criterio di valutazione "iscrizione interamente a costo del valore annuale degli acquisti di volumi" adottato è uno dei tre metodi alternativi previsti dal D.M. 14 gennaio 2014 n. 19 nel caso di materiale bibliografico che perde valore nel corso del tempo.

Nelle "Immobilizzazioni materiali in corso e acconti" vengono rilevati i costi dei fabbricati in corso di costruzione e ristrutturazione, così come i costi per interventi di manutenzione straordinaria ultra-annuale. Questi sono valutati al costo, comprensivo degli oneri accessori di diretta e di indiretta imputazione, per la sola quota che ragionevolmente possa essere loro attribuita e non sono ammortizzati fino alla data della loro effettiva entrata in funzione.

Vi rientrano anche le spese di progettazione, direzione lavori e altre attività tecniche direttamente connesse agli interventi; non comprendono, invece, i costi indiretti in quanto non imputabili secondo metodo oggettivo.

Con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 209 del 4 ottobre 2021 è stata approvata la modifica del trattamento contabile delle spese relative alla manutenzione di immobili propri o di terzi di manutenzione impianti, oltre che le spese per le consulenze tecniche legate alla progettazione, da imputare direttamente sulle spese di manutenzione straordinaria da riferire ai conti di Stato Patrimoniale Manutenzione straordinaria immobili beni propri e beni di terzi, Manutenzione straordinaria impianti, Nuove costruzioni beni propri.

Immobilizzazioni finanziarie

La voce comprende le partecipazioni dell'Ateneo destinate a investimento durevole e iscritte al costo di acquisizione, comprensivo degli oneri accessori. La loro consistenza viene valutata di anno in anno sulla base degli ultimi bilanci approvati delle società partecipate e si procede all'eventuale svalutazione esclusivamente in presenza di perdite durevoli di valore.

Le partecipazioni per le quali si prevede la dismissione a breve termine, sono classificate tra le Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni.



Crediti e Debiti

I crediti sono esposti al loro presumibile valore di realizzo, mediante l'appostazione di un Fondo svalutazione crediti che è calcolato tenendo conto sia delle perdite risultanti da elementi e informazioni certi a oggi disponibili, nonché dei rischi di mancato incasso.

I crediti per contributi sono stati iscritti solo a fronte di una comunicazione ufficiale da parte dell'Ente finanziatore in merito all'assegnazione definitiva a favore dell'Ateneo o, nel caso di amministrazioni pubbliche, atto o provvedimento ufficiale.

I crediti verso gli studenti per tasse e contributi, sono iscritti interamente all'inizio dell'anno accademico e si riferiscono ai pagamenti dovuti da parte degli studenti per le tasse universitarie contabilizzate in relazione alla competenza economica. Al fine di adeguare il valore di questi crediti a quello di presumibile realizzo, è stato accantonato un "Fondo rischi su crediti studenti" stimato in base alla media dei crediti non riscossi negli ultimi due anni accademici.

I debiti sono iscritti al valore nominale.

I crediti e debiti espressi originariamente in valuta estera sono iscritti in base ai cambi in vigore alla data in cui sono sorti o alla data del documento; le differenze cambio emergenti in occasione dell'incasso dei crediti o del pagamento dei debiti in valuta estera sono iscritte a conto economico nella voce "proventi e oneri finanziari". Alla data di bilancio le poste vengono rideterminate al cambio di fine esercizio.

Disponibilità liquide

Si tratta dei depositi bancari nel sistema di Tesoreria Unica.

Tali poste sono valutate al valore nominale.

Ratei e Risconti

Nella voce "Ratei e risconti attivi" sono iscritti rispettivamente le quote dei proventi dell'esercizio in corso incassati negli esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

Nella voce "Ratei e risconti passivi" sono iscritti rispettivamente le quote dei costi di competenza dell'esercizio in corso pagati in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

Sono iscritte in queste voci solamente quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo.

Per i ratei e risconti di durata pluriennale, sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, al fine di apportare eventuali rettifiche, ad oggi non ritenute necessarie.

La valutazione dei progetti è effettuata secondo il metodo della "commessa completata" che prevede il riconoscimento dei ricavi in misura pari ai costi sostenuti.

Le commesse possono essere suddivise in due tipologie principali: commesse istituzionali e commesse conto terzi che sono svolte nel prevalente interesse del committente (sia esso ente pubblico o privato).

La quasi totalità delle commesse relative principalmente a progetti di ricerca, oltre alle commesse finanziate dall'Unione europea, sono considerate commesse istituzionali.



Questi i criteri principali utilizzati per la valorizzazione delle commesse e dei progetti:

Costi

- I costi presi in considerazione sono solamente quelli diretti, tra i quali non viene ricompreso il costo del personale dipendente;
- l'eventuale acquisto di cespiti o la stipula di borse di studio/assegni di ricerca relativi alla commessa sono ad essa interamente attribuiti;
- nei costi di commessa conto terzi vengono inoltre considerati i costi generali di struttura e gli accantonamenti al fondo comune d'ateneo, calcolati rispettivamente come il 5% e il 10% del corrispettivo previsto al netto delle spese qualificate (principalmente borse di studio, assegni di ricerca, acquisti di apparecchiature tecnico-scientifiche);
- l'attribuzione dei costi a commessa avviene annualmente fino al completamento della commessa;
- i costi sono rilevati a conto economico per competenza nell'anno in cui sono sostenuti.

Ricavi

- Le somme riconosciute per i progetti di ricerca vengono rilevate a ricavo a seconda della natura dei progetti stessi, al momento della fatturazione o dell'acquisizione formale della somma da incassare, indipendentemente dallo stato di avanzamento del progetto;
- a fine esercizio gli eventuali ricavi registrati in eccedenza rispetto alla quota di costi (come definiti nel precedente paragrafo) sono riscontati negli esercizi successivi fino a completamento della commessa o progetto.

Margine di commessa o progetto

L'eventuale margine residuo di commessa, risultante dalla differenza tra i costi ed i ricavi totali (così come sopra definiti), può essere destinato dal Responsabile della prestazione al funzionamento, all'investimento, allo sviluppo delle attività istituzionali della Struttura e/o all'incremento del Fondo di Struttura.

In presenza di progetti istituzionali, l'eventuale margine può essere destinato al co-finanziamento di nuovi progetti o all'acquisto di ulteriori cespiti/servizi/borse di studio/altro a discrezione del responsabile scientifico del progetto stesso.

I risconti passivi accolgono inoltre la quota di contributi in conto capitale a copertura degli ammortamenti futuri dei cespiti a cui si riferiscono.

Rimanenze

In riferimento alla natura dell'attività svolta dall'Ateneo non si ritiene di adottare una gestione di magazzino. Gli acquisti di merci, soprattutto cancelleria, vengono quindi sempre rilevati direttamente a conto economico come costi al momento dell'arrivo della merce a destinazione.

Patrimonio Netto

Il Patrimonio Netto dell'Ateneo si articola in:

- Fondo di dotazione: vincolato o non vincolato, in funzione delle indicazioni statutarie;
- Patrimonio vincolato: composto da riserve vincolate per scelte operate da terzi donatori o da decisioni del Consiglio di Amministrazione, margini di commesse per progetti di ricerca conclusi nonché riserve



vincolate ad attività di ricerca da parte delle strutture dipartimentali. Si precisa a tal fine che i vincoli possono essere anche temporanei;

- Patrimonio non vincolato: riserve derivanti dai risultati civilistici realizzati, nonché dalle riserve statutarie.

La permanenza dei vincoli viene verificata ogni anno e la quota di patrimonio vincolato viene determinata di conseguenza. Nel momento in cui l'Ateneo conclude un'attività per la quale in precedenza era stata vincolata una riserva, il relativo ammontare viene riclassificato nel patrimonio non vincolato.

La nota tecnica n. 2 del 14 maggio 2017 della Commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle Università, che costituisce parte integrante del Manuale tecnico-operativo – MTO, “Costituzione e utilizzo Fondi per rischi e oneri e di Riserve di patrimonio netto”, chiarisce che il Patrimonio Netto può essere movimentato solo da destinazioni di Risultati di esercizio effettuati dal Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo, mentre non può essere movimentato da accantonamenti/utilizzi, il cui effetto sarebbe di ridurre/aumentarne l'ammontare.

Al termine dell'esercizio, in sede di approvazione del bilancio e dopo la delibera del Consiglio di Amministrazione, l'utile maturato, in assenza di specifica destinazione, confluisce nelle riserve di patrimonio netto non vincolato.

Successivamente il Consiglio di Amministrazione può invece decidere di destinare immediatamente l'utile maturato alla costituzione di una Riserva di Patrimonio Netto per la realizzazione del Piano strategico; tali utilizzi non possono alimentare ricavi del conto economico.

Anche il passaggio da Riserve Vincolate a Riserve Libere potrà avvenire previa delibera degli organi istituzionali, nei casi in cui le ragioni originarie del vincolo vengano meno o mutino gli interessi e indirizzi del Consiglio di Amministrazione, nei seguenti casi:

- Quando l'obiettivo per il quale il vincolo posto a riserva non verrà più realizzato;
- Quando l'obiettivo è stato raggiunto/completato e la riserva presenta un residuo non più necessario, né utilizzabile per la finalità;
- Qualora, sulla base della programmazione strategica di ateneo, sia venuto meno l'obiettivo per il quale il vincolo era stato posto.

Anche utilizzi di risultati di esercizi precedenti per il pareggio del Budget in corso di predisposizione non determinano movimenti sul conto economico, ma storni di patrimonio tra riserve libere e riserve vincolate.

Fondi per rischi e oneri

I fondi per rischi ed oneri sono stanziati per coprire costi, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio, non erano esattamente determinabili l'ammontare o la data della sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

Qualora in seguito all'aggiornamento delle stime iniziali, i fondi precedentemente stanziati risultino eccedenti, si procede al loro rilascio, rilevando la variazione tra gli altri ricavi. Nel caso in cui, nell'ambito di uno stesso fondo, si siano rilevati accantonamenti e rilasci nel medesimo esercizio, la rilevazione economica viene effettuata per il valore netto.

I compensi relativi agli incentivi tecnici di cui al Fondo art. 113. D.Lgs 50/2016, è stato chiarito che vanno riclassificati come Accantonamenti a Fondi rischi e oneri, ai sensi della nota COEP n. 2 del 14 maggio 2017.



Fondo trattamento di fine rapporto (TFR)

Rappresenta l'effettivo debito per il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato maturato verso il personale e determinato in conformità alla legge ed ai contratti di lavoro vigenti.

Per il rimanente personale dell'Ateneo (docenti, ricercatori, dirigenti e tecnici amministrativi) non si procede ad alcun accantonamento al fondo TFR, in quanto le contribuzioni sono versate direttamente all'INPDAP-INPS che alla cessazione del servizio provvederà a corrispondere al dipendente quanto dovuto.

Costi e ricavi

I costi e i ricavi sono esposti in bilancio secondo il principio della prudenza e della competenza economica.

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.

I ricavi per contributi in conto esercizio sono correlati ai costi sostenuti per l'attività a fronte della quale è stato ottenuto il singolo contributo.

I ricavi per contributi in conto capitale sono correlati agli ammortamenti dei cespiti cui si riferiscono.

Le tasse e contributi universitari dovuti dagli studenti sono rilevati per competenza economica.

Tenuto conto che l'anno accademico inizia il 1° novembre e termina il 31 ottobre dell'esercizio successivo, si iscrivono pertanto ricavi per i due dodicesimi sul primo esercizio e i dieci dodicesimi sull'esercizio successivo.

Imposte sul reddito

L'accantonamento per imposte sul reddito è determinato in base ad una prudenziale previsione dell'onere fiscale corrente, in relazione alle vigenti norme tributarie.

Non si rende necessaria la rilevazione di imposte anticipate e differite.

Conti d'ordine

La valutazione dei beni di terzi presso l'Ateneo è stata effettuata sulla base dei valori comunicati dalla controparte o in alternativa, se mancanti, al valore corrente di mercato medesimi e i valori sono compresi nei conti d'ordine.

5. ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

ATTIVITÀ

5.1 IMMOBILIZZAZIONI (A)

A) IMMOBILIZZAZIONI	Valore al 31/12/ 2022 (costo storico al netto fondo ammortamento)	Incrementi anno 2023	Decrementi anno 2023	Ammortamenti anno 2023	Valore al 31/12/2023
I IMMATERIALI					
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-	-
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	-	6.588,00	-	14,44	6.573,56
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	1.497.727,42	975.367,61	144.407,50	614.803,23	1.713.884,30
4) Immobilizzazioni in corso e accantonate	3.115.019,23	1.554.459,17	608.290,60	-	4.061.187,80
5) Altre immobilizzazioni immateriali	213.885,32	301.227,00	-	137.121,20	377.991,12
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	4.826.631,97	2.837.641,78	752.698,10	751.938,87	6.159.636,78
II MATERIALI					
1) Terreni e fabbricati	47.040.271,90	2.908.169,36	11.866,90	1.196.338,15	48.740.236,21
2) Impianti e attrezzature	3.251.400,13	556.720,23	115.562,45	1.371.198,64	2.321.359,27
3) Attrezzature scientifiche	651.240,59	1.189.021,12	27.271,02	328.016,71	1.484.973,98
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	723.270,47	24,29	24,29	-	723.270,47
5) Mobili e arredi	184.350,51	147.438,18	63.568,21	53.156,24	215.064,24
6) Immobilizzazioni in corso e accantonate	1.320.832,68	2.424.222,87	2.614.525,95	-	1.130.529,60
7) Altre immobilizzazioni materiali	-	30.014,31	15.007,16	271,36	14.735,79
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	53.171.366,28	7.255.610,36	2.847.825,98	2.948.981,10	54.630.169,56
III FINANZIARIE	155.251,15	1.000.000,00	-	-	1.155.251,15
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	155.251,15	1.000.000,00	-	-	1.155.251,15
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	58.153.249,40	11.093.252,14	3.600.524,08	3.700.919,97	61.945.057,49

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI (I)

Saldo al 31.12.2022	4.826.631,97
Saldo al 31.12.2023	6.159.636,78
VARIAZIONE	1.333.004,81



La voce “Costi di impianto, ampliamento e sviluppo” non è stata valorizzata in quanto non si rilevano costi pertinenti per il nostro Ateneo.

La voce “Concessioni, licenze, marchi e diritti simili” risulta in aumento in relazione al differente trattamento contabile dei costi per Riviste e monografie biblioteca formato elettronico (riviste, e-books, banche dati le cui licenze d’uso garantiscano un diritto d’accesso perpetuo o a tempo determinato, da individuare tra le spese di investimento, fra le immobilizzazioni immateriali (rif. Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 179 del 16 luglio 2021) e non più tra i costi alla voce “Acquisto libri periodici e materiale bibliografico”.

La voce “Immobilizzazioni in corso e acconti” è stata così movimentata:

Immobilizzazioni in corso - Immateriali	Valore al 01/01/2023	Incrementi	Decrementi per giroconto a costo	Decrementi per giroconto a cespiti	Valore al 31/12/2023
Padiglione Rossi	2.570.988,56	1.255.900,18		-	3.826.888,74
Colonia Agricola lotto A-C	428.896,12	-		416.589,01	12.307,11
Sistemazione edificio V. Castelnuovo solai	19.974,55	-		-	19.974,55
Via Ravasi -risanamento conservativo		86.545,75			86.545,75
Padiglione Bassani- Adeguamento e messa a norma dei locali interrati e trasformazione aula Magna piano terra in laboratori		148.245,59		127.933,94	20.311,65
Studentato Varese Biumo	95.160,00				95.160,00
Spese varie girocontate a impianti	-				- 416.589,01
Spese varie girocontate a costo	-	63.767,65		63.767,65	-
Totale	3.115.019,23	1.554.459,17	-	608.290,60	4.061.187,80
				608.290,60	

La voce “Altre immobilizzazioni immateriali” accoglie i costi per migliorie su beni di terzi e si riferisce agli interventi edilizi effettuati su beni immobili di terzi.

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI (II)

Saldo al 31.12. 2022	53.171.366,28
Saldo al 31.12.2023	54.630.169,56
VARIAZIONE	1.458.803,28

Si segnala che le voci “Terreni e Fabbricati” e “Immobilizzazioni materiali in corso ed acconti” accolgono beni acquistati in gran parte attraverso contributi, riscontati sulla base del piano di ammortamento del cespite. Per maggiori dettagli si rinvia al commento sulla voce “Ratei e risconti passivi”.

Terreni e Fabbricati (1)

La somma si riferisce ai soli fabbricati. Le variazioni in aumento di € 2.908.169,36 sono relative alla capitalizzazione di opere in corso concluse, tra cui: € 1.580.829,12 per Prefabbricato via Dunant; €

518.868,40 Copertura Via Monte Generoso Varese; € 368.149,04 Messa a norma Edificio Torre Varese; € 416.589,01 Lavori Colonia Agricola.

Impianti e attrezzature (2)

La voce si riferisce all'acquisizione e installazione di impianti e macchinari destinati allo svolgimento delle attività didattiche e amministrative, nonché attrezzature elettriche ed elettroniche o altre attrezzature. Le voci accolgono altresì la realizzazione di sistemi di video-sorveglianza, sistemi di condizionamento e ventilazione uffici, aule e laboratori, impianti informatici multimediali.

Descrizione	Valore storico	Quote già ammortizzate	Valore netto al 01/01/2023	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Ammortamento	Valore netto al 31/12/2023
Impianti e macchinari specifici	528.552,96	495.035,65	33.517,31	-	-	10.718,93	22.798,38
Impianti generici	996.670,57	437.319,65	559.350,92	162.350,38	115.562,45	90.123,12	516.015,73
Attrezzature informatiche	1.411.873,83	1.152.885,58	258.988,25	171.543,07	-	147.196,95	283.334,37
Attrezzature didattiche	919.309,30	776.894,10	142.415,20	-	-	56.224,83	86.190,37
Attrezzature elettromeccaniche ed elettroniche	883.849,75	396.860,24	486.989,51	-	-	128.881,28	358.108,23
Grandi attrezzature (> € 50.000)	3.099.260,01	2.016.335,04	1.082.924,97	-	-	470.229,34	612.695,63
Macchine da ufficio	4.514.017,08	3.826.803,11	687.213,97	222.826,78	-	467.824,19	442.216,56
Altri beni mobili	-	-	-	-	-	-	-
TOTALE	12.353.533,50	9.102.133,37	3.251.400,13	556.720,23	115.562,45	1.371.198,64	2.321.359,27

Attrezzature scientifiche (3)

La voce ammonta a € 1.484.973,98 e si riferisce ad attrezzature scientifiche utilizzate dai Dipartimenti per le attività di ricerca e a forniture per l'amministrazione centrale, tra cui la fornitura di un analizzatore per il progetto al Circolo Polare Artico per € 83.429,70 e la fornitura di un sistema Laser finanziato dal Progetto Mur DM 737/2021 per € 224.504,40.

Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali (4)

Nella voce Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museale sono ricomprese unicamente le opere con valore storico che rimangono iscritte nell'attivo dello stato patrimoniale e non vengono ammortizzate. Come indicato in premessa, tutto il patrimonio librario dell'Ateneo viene considerato bene di consumo e portato direttamente a costo, tranne il caso delle riviste elettroniche su licenza perpetua o a tempo determinato.

La voce risulta invariata.



Risulta ancora mancante la valutazione predisposta da esperti del settore per parte di tali beni acquisiti in anni precedenti e non inclusi nello Stato Patrimoniale iniziale. Il valore relativo ad essi verrà inserito non appena disponibile in un successivo bilancio.

Mobili e arredi (5)

La voce comprende mobili e arredi e arredi tecnici, sostenuta dai Dipartimenti e Amministrazione centrale e ammonta a € 215.064,24, tra cui la fornitura e posa di arredi per il Collegio S. Teresa a Como e il Collegio ex CityHotel a Varese.

Immobilizzazioni materiali in corso e acconti (6)

La voce si riferisce ad interventi di edilizia effettuati su immobili di proprietà non ancora conclusi. Per ogni intervento sono stati rilevati tutti i costi sostenuti, comprensivi delle spese di progettazione e di eventuali consulenze. Al termine dei lavori si procederà alla valorizzazione definitiva del cespite e dalla data di collaudo effettiva inizierà a decorrere il relativo ammortamento.

La voce è stata così movimentata:



Opera in corso di costruzione Immobilizzazioni materiali	Valore netto al 01/01/2023	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio per giroconto a costo	Decrementi esercizio per giroconto a cespite	Valore netto al 31/12/2023
Valleggio Edificio Torre	103.136,25				103.136,25
Colonia Agricola Varese Lotto B	779.980,91				779.980,91
Parcheggio - COMO - Via Valleggio	-				-
Edificio Via Valleggio 9					
Palazzina Chimici - Como	4.123,60				4.123,60
Pista Skiroll	-				-
Edificio Via Valleggio resistenza fuoco	5.709,60				5.709,60
Nuovo Prefabbricato Polo Bizzozero	-				-
Nuovo complesso Campus Bizzozero	54.243,51	181.810,73			236.054,24
Prefabbricato laboratori Varese via Dunant	-	1.580.829,12		1.580.829,12	-
Rifacimento copertura Via M. Generoso	373.638,81	145.229,59		518.868,40	-
Via Carso Como	-	1.525,00			1.525,00
Edificio Torre Via Valleggio	-	368.149,04		368.149,04	-
Edificio Via Oriani	-				-
Giroconto a costi	-	146.679,39	146.679,39		-
TOTALE	1.320.832,68	2.424.222,87	146.679,39	2.467.846,56	1.130.529,60

Altre immobilizzazioni materiali (6)

La voce ammonta non risulta valorizzata.

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE (III)

Saldo al 31.12. 2022 155.251,15

Saldo al 31.12.2023 1.155.251,15

VARIAZIONE + 1.000.000,00



Descrizione	Valore netto al 01/01/2023	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Valore netto al 31/12/2022
Partecipazioni in altre imprese	104.232,15	-	-	104.232,15
Partecipazioni verso Enti controllati	-	1.000.000,00	-	1.000.000,00
Altri titoli	51.019,00	-	-	51.019,00
TOTALE	155.251,15	1.000.000,00	-	1.155.251,15

L'incremento delle partecipazioni di € 1.000,000 si riferisce alla costituzione della Fondazione Università dell'Insubria – FUI – con delibera del Consiglio di Amministrazione Rep. 144/2023 del 26/05/2023, definendo la quota societaria dell'Ateneo in qualità di Socio Fondatore, pari a € 1.000.000,00 mediante apporto i denaro.

Diviene pertanto obbligatoria la stesura del Bilancio consolidato ai sensi del Decreto Interministeriale Mur-MEF n. 248 dell'11/04/2016, che costituirà parte integrante del presente documento.

Ente/Società	Tipologia	oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'Università	% capitale posseduta	Eventuale contributo annuo da parte dell'Università	Patrimonio netto al 31/12/2023	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2023	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2023	Note
Consorzio Interuniversitario Nazionale per il Calcolo Automatico - CINECA	CONSORZIO interuniversitario	Promuovere l'utilizzo dei più avanzati sistemi di elaborazione dell'informazione a sostegno della ricerca scientifica e tecnologica e delle sue applicazioni e garantire i servizi del calcolo scientifico ad alte prestazioni al sistema nazionale della ricerca; favorire il trasferimento tecnologico nel campo dell'informatica; gestire un centro che assicuri un servizio di elaborazione a tutti i consorziati; consentire l'utilizzo delle risorse anche ad altri enti pubblici e privati; elaborare e gestire appositi sistemi informatici; realizzare una rete di collegamento a banda larga che faciliti l'utilizzo delle disponibilità del Centro da parte dei consorziati e dei Ministeri interessati; sviluppare ricerche per l'utilizzo più efficace delle potenzialità disponibili	SI - Decreto del Presidente della Repubblica del 15/10/1969 n. 1106	30.235,00	1,42%	0 - NON PREVISTO	146.330.027,00	utile	11.813.982,00	dati 2023 non pervenuti. Si indicano i dati relativi al 2022
Consorzio Interuniversitario sulla Formazione - COINFO	CONSORZIO interuniversitario	Il Consorzio progetta, promuove e realizza attività di formazione, apprendimento permanente e ricerca per le Università, per la comunità internazionale, per l'istituzione UE e per altri organismi pubblici e privati, nazionali ed internazionali. Al riguardo assume tutte le necessarie iniziative di carattere culturale e professionale.	SI	2.580,00	2%	€ 1.549,37	552.750,00	utile	134.824,00	
Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Scienze Fisiche della Materia - CNISM	CONSORZIO interuniversitario	Il Consorzio non ha scopo di lucro e si propone di promuovere e coordinare le attività scientifiche e applicative nel campo delle scienze fisiche della materia e delle tecnologie connesse tra i soggetti consorziati, al fine di meglio sviluppare le attività che ciascuno di essi sostiene ed ospita nell'area delle scienze fisiche della materia. Il Consorzio si propone, inoltre di mettere in atto azioni finalizzate ad instaurare collaborazioni con il CNR, gli altri Enti di ricerca, gli Enti locali e territoriali ed istituzioni estere.	SI	15.000,00	2,56%	0 - NON PREVISTO	94.082,00	perdita	33.162,00	dati 2023 non pervenuti. Si indicano i dati relativi al 2022 - In liquidazione. Il Liquidatore propone all'Assemblea dei Consorziati di portare a nuovo la perdita 2022 pari a € 33.162,00 con riduzione del Patrimonio Netto per pari importo.
INSTM - Consorzio interuniversitario nazionale per la Scienza e Tecnologia dei materiali	CONSORZIO interuniversitario	promuovere e coordinare la partecipazione delle Università consorziate alle attività scientifiche nel campo della scienza e tecnologia dei materiali, in accordo con i programmi nazionali ed internazionali in cui l'Italia è impegnata. L'azione di coordinamento mira inoltre a favorire da un lato collaborazioni tra Università e Istituti di Istruzione universitaria con altri enti di ricerca, industrie e/o soggetti privati e dall'altro il loro accesso e la loro eventuale partecipazione alla gestione di laboratori esteri o internazionali di Scienza e tecnologia dei materiali.	SI	7.746,06	2,23%	0 - NON PREVISTO	10.620.042,00	utile	€ 10.877,00	Dati 2023 non pervenuti. Si indicano i dati relativi al 2022. Avanzo di cassa al 31/12/2022 € 13.366.363,37 - Il Consorzio adotta una contabilità finanziaria di cassa, affiancata da una contabilità ordinaria di tipo economico-patrimoniale, separata tra attività istituzionale e attività commerciale e utilizzata ai fini degli adempimenti fiscali.
CIB - Consorzio Interuniversitario per le Biotecnologie	CONSORZIO NO PROFIT	Ricerca scientifica e trasferimento nel campo delle biotecnologie avanzate	SI	12.911,42	4%	1.500,00	56.400,11	utile	52.868,28	dati 2023 non pervenuti. Si indicano i dati relativi al 2022
ALMALAUREA	CONSORZIO interuniversitario	Il Consorzio interuniversitario ALMALAUREA, riconosciuto dal Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca con D.M. 25/03/2002 pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n. 90 anno 143° del 17/04/2002. Per l'illustrazione dell'oggetto sociale si riporta quanto sancito dall'art. 2 dello Statuto "Finalità" a) implementare la banca dati ALMALAUREA procedendo all'aggiornamento progressivo della carriera professionale dei laureati/diplomati nonché dei dottorati di ricerca; b) realizzare e gestire per conto del MIUR l'Anagrafe nazionale dei laureati in stretto raccordo con le iniziative del Ministero stesso; c) favorire, sia a livello nazionale che comunitario, l'occupazione dei laureati e dei diplomati e l'armonizzazione tra la formazione universitaria e le esigenze del mondo del lavoro e della ricerca; d) analizzare l'efficacia interna delle strutture formative degli atenei attraverso apposite indagini, sempre nel rispetto dell'autonomia e delle finalità proprie e peculiari di ogni Università; e) analizzare l'efficacia esterna delle proposte formative degli Atenei attraverso il sistematico monitoraggio degli sbocchi occupazionali dei laureati/diplomati; f) realizzare un efficace accordo sinergico con l'istruzione media superiore per promuovere ogni iniziativa a carattere nazionale ed europeo volta al raggiungimento delle suddette finalità".	SI	2.583,00	1,32%	0 - NON PREVISTO	3.289.063,00	utile	36.395,00	dati 2023 non pervenuti. Si indicano i dati relativi al 2022
GEFRIEL - So cons.r.l. - Società consortile a responsabilità limitata	S.r.l.	Ricerca Innovazione e Formazione in ICT	SI	350,00	0,2972%	0 - NON PREVISTO	5.430.561,00	utile	19.261,00	
CIRCC - Consorzio Interuniversitario reattività chimica e catalisi	CONSORZIO interuniversitario	Promuovere e coordinare la partecipazione delle Università consorziate alle attività scientifiche nel campo della Reattività Chimica e dalla Catalisi, in accordo con i programmi di ricerca nazionali ed internazionali in questo settore.	SI	5.164,57	5,50%	0	1.720.323,75	utile	1.131.191,50	dati 2023 non pervenuti. Si indicano i dati relativi al 2022
GoLux Srl a socio unico	spin off	Esercizio delle attività di assunzione di partecipazioni a scopo di stabile investimento e non di collocamento, di concessione di finanziamenti sotto qualsiasi forma, di intermediazione in cambi, di servizi di incasso, pagamento e trasferimenti di fondi, di servizi di carattere amministrativo, contabile, organizzativo, di gestione e ottimizzazione finanziaria e di indirizzo strategico nei confronti delle società partecipate.	SI	642,10	4,91%	0	1.412.885,00	perdita	22.299,00	dati 2023 non pervenuti. Si indicano i dati relativi al 2022. La perdita è stata riportata a nuovo esercizio.
CISIA - Consorzio Interuniversitario Sistemi Integrati per l'Accesso	Consorzio	Il Consorzio, senza fine di lucro, ha per oggetto prevalente lo svolgimento di attività di ricerche nel campo dell'orientamento e dell'accesso agli studi universitari, specialistici e di perfezionamento superiore nonché dell'accesso, tramite procedure di orientamento e selezione, per altri enti pubblici e privati. Tali attività e ricerche sono da considerarsi servizi di interesse generali e svolti come autoproduzione di servizi strumentali ai consorziati nel rispetto delle condizioni stabilite dalle direttive europee in materia di contratti pubblici e della relativa disciplina nazionale.	SI	5.000,00	1,64%	0	2.530.844,00	utile	81.953,00	
NODES scrl	Società consortile a responsabilità limitata	Realizzazione, nell'ambito della proposta progettuale "Nodes", dell'Ecosistema dell'Innovazione di cui all'Avviso MUR del 30/12/2021.		20.000,00	16,67%	50.000,00	437.467,00	utile	17.958,00	
CIN.B.O. - Consorzio interuniversitario nazionale per la bio-oncologia	CONSORZIO interuniversitario	Lo scopo istituzionale è lo svolgimento di ricerca e formazione nel settore dell'oncologia applicata alla prevenzione, diagnosi e terapia dei tumori umani, mediante anche approcci comparativi uomo/animale. Si propone di promuovere e coordinare le ricerche e le altre attività scientifiche ed applicative nel campo della Bioncologia tra le Università, altri Enti di ricerca e/o Industrie e, dall'altro, il loro accesso e la loro eventuale partecipazione alla gestione di laboratori esteri o internazionali nel settore della Bioncologia.	SI	2.020,00						Adesione nel 2022. Dati 2022 e 2023 non pervenuti.
TOTALE				104.232,15						

Titoli

Sono pari a € 51.019,00 e rappresentano il valore d'acquisto di un BTP di durata ventennale con scadenza 2029, quale lascito Ragnotti.

Crediti per depositi cauzionali

Non sono valorizzati.



5.2 ATTIVO CIRCOLANTE (B)

RIMANENZE (I)

Saldo al 31.12.2022 € -

Saldo al 31.12.2023 € -

VARIAZIONE € -

Non si rilevano variazioni non essendoci gestioni del magazzino in attività commerciale.

CREDITI (II)

Saldo al 31.12.2022 € 50.849.631,81

Saldo al 31.12.2023 € 69.833.263,30

VARIAZIONE € 18.983.631,49

Si riporta il totale dei crediti, al netto del Fondo svalutazione a copertura di possibili perdite derivanti da stati di insolvenza limitatamente ai crediti verso privati, come dettagliato a pagina 71 e 72.

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 01/01/2023	Variazioni
1) verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	€ 53.530.155,80	€ 33.428.113,93	€ 20.102.041,87
2) verso Regioni e provincie autonome	€ 5.580.606,57	€ 7.742.210,08	-€ 2.161.603,51
3) verso altre Amministrazioni locali	€ 5.283.344,44	€ 5.265.820,44	€ 17.524,00
4) verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	€ 29.466,97	€ 9.760,34	€ 19.706,63
5) verso Università	€ 568.690,29	€ 20.161,00	€ 548.529,29
6) verso studenti per tasse e contributi	€ 53.246,04	€ 63.927,34	-€ 10.681,30
7) verso società ed enti controllati		€ -	€ -
8) verso altri (pubblici)	€ 2.211.539,32	€ 2.026.911,46	€ 184.627,86
9) verso altri (privati)	€ 2.576.213,87	€ 2.292.727,22	€ 283.486,65
TOTALE	€ 69.833.263,30	€ 50.849.631,81	€ 18.983.631,49

Di seguito per ciascuna voce di credito si forniscono le informazioni di dettaglio.

Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali (1)

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 01/01/2023	Variazioni
Crediti verso Miur per assegnazioni	52.761.365,40	33.322.140,61	19.439.224,79
Crediti verso altri Ministeri	768.790,40	105.973,32	662.817,08
TOTALE	53.530.155,80	33.428.113,93	20.102.041,87

Nella voce Crediti verso MUR per assegnazioni si iscrive:

- il saldo del Fondo di Finanziamento ordinario FFO relativo all'esercizio 2020 per 413.219,00 ;
- il saldo del Fondo di Finanziamento ordinario FFO relativo all'esercizio 2021 per 95.113,00;
- il saldo del Fondo di Finanziamento ordinario FFO relativo all'esercizio 2022 per € 750.715,00;
- il saldo del fondo di Finanziamento ordianrio FFO relativo all'esercizio 2023 pe € 5.573.671,00;
- il saldo dei finanziamenti della Programmazione Triennale 2021-2023 DM n. 289/21 per il finanziamento di ricercatori a tempo determinato e per il Teaching Learning Center per € 825.402,00;
- il saldo del fondo per edilizia universitaria e grandi attrezzature DM n. 1121/19 per € 855.955,00 per Padiglione Rossi;
- il finanziamento spese per edilizia universitaria DM 455/2023 per € 827.250,00;
- il saldo del finanziamento dei ricercatori a tempo determinato DM 1062/2021 per € 1.148.524,25;
- il saldo delle borse aggiuntive dottorato DM 1061/2021 per € 1.169.403,43;
- il saldo delle borse aggiuntive dottorato DM 351 e 352/2022 per € 567.000,00;
- il finanziamento del Bando MUR DM n. 1274/2021 per la messa a norma edificio Torre € 2.220.000,00;
- il finanziamento del Bando Mur DM n. 1274/2021 per la realizzazione di un impianto sportivo in Via Carso a Como, € 3.480.000,00;
- il finanziamento del Progetto NODES per € 5.765.407,73;
- il finanziamento Erasmus 2023 e Traineeship L. 183/1987 per € 243.978,45;
- il saldo delle scuole di specialità a.a. 2019/2020 per € 2.966.374,00;
- il saldo delle scuole di specialità a.a. 2020/2021 per € 5.079.029,00;
- il saldo delle scuole di specialità a.a. 2021/2022 per € 8.644.390,00;
- il saldo delle scuole di specialità a.a. 2022/2023 per € 11.447.390,00.

Verso Regioni e Province Autonome (2)

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 01/01/2023	Variazioni
Crediti verso Regioni e province autonome	€ 5.580.606,57	€ 7.742.210,08	-€ 2.161.603,51
TOTALE CREDITI	€ 5.580.606,57	€ 7.742.210,08	-€ 2.161.603,51

La voce crediti verso regioni e province autonome accoglie i crediti per contributi di vario tipo ricevuti dalla Regione Lombardia a fronte di progetti di ricerca e di didattica, i finanziamenti delle scuole di specializzazione che la Regione ha deliberato di erogare all'Ateneo. In particolare tra i crediti risultano:

- l'importo di € 1.581.345,95 per il finanziamento delle scuole di specializzazione;
- l'importo di € 759.809,79 quale finanziamento borse DSU;
- l'importo di € 375.225,50 quale finanziamento contributo di gestione DSU;
- l'importo di € 956.949,79 per il Progetto Emblematici;
- l'importo di € 900.000,00 per il progetto di riqualificazione di Via Carso a Como.

Verso Amministrazioni locali (3)

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 01/01/2023	Variazioni
Crediti verso altre amministrazioni locali	€ 5.283.344,44	€ 5.265.820,44	€ 17.524,00
TOTALE CREDITI	5.283.344,44	5.265.820,44	17.524,00

In tale voce sono compresi i crediti verso la Provincia di Varese, per il finanziamento di opere pubbliche, Legge 315/1998 e Legge 350/2003 per complessivi € 5.260.361,69.

Verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali (4)

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 01/01/2023	Variazioni
Crediti verso U .E.	€ 29.466,97	€ 9.760,34	€ 19.706,63
Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del mondo	€ -	€ -	€ -
TOTALE CREDITI	€ 29.466,97	€ 9.760,34	€ 19.706,63

Verso Università (5)

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 01/01/2023	Variazioni
Crediti verso altre Università	€ 568.690,29	€ 20.161,00	€ 548.529,29
TOTALE	€ 568.690,29	€ 20.161,00	€ 548.529,29

Nella voce crediti verso altre Università sono iscritte le somme che altri Atenei devono erogare per il co-finanziamento di progetti di ricerca (nazionali e internazionali).

Verso studenti per tasse e contributi (6)

I proventi per la didattica sono iscritti a conto economico in base al principio della competenza economica, riscontando la quota non di competenza.

Nella parte della Nota dedicata ai Proventi viene descritto il metodo di contabilizzazione.

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 01/01/2023	Variazioni
Crediti verso studenti	€ 53.246,04	€ 63.927,34	-€ 10.681,30
TOTALE	€ 53.246,04	€ 63.927,34	-€ 10.681,30

Verso altri (pubblici) (8)

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 01/01/2023	Variazioni
Crediti vs altri Enti Territoriali	€ 116.661,48	€ 144.028,00	-€ 27.366,52
Crediti vs altri enti pubblici	€ 640.801,47	€ 578.817,12	€ 61.984,35
Crediti verso enti ospedalieri	€ 1.442.040,01	€ 1.292.371,80	€ 149.668,21
INAIL C/acconti	€ -	€ -	€ -
Credito INAIL	€ 12.036,36	€ 11.655,99	€ 380,37
IVA a Credito	€ -	€ 38,55	-€ 38,55
Acconto erario c/iva	€ -	€ -	€ -
TOTALE CREDITI	€ 2.211.539,32	€ 2.026.911,46	€ 184.627,86

La voce Crediti verso altri enti pubblici accoglie in particolare i crediti per il finanziamento di progetti di ricerca a favore dei Dipartimenti.

La voce Crediti verso enti ospedalieri accoglie i crediti per attività in convenzione dei docenti e ricercatori medici universitari.



Verso altri (privati) (9)

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 01/01/2023	Variazioni
Crediti vs privati	€ 2.678.978,39	€ 2.403.059,07	€ 275.919,32
Anticipazioni per missioni al personale dipendente, esterno, collaboratori e borsisti	€ 29.174,21	€ 15.070,15	€ 14.104,06
Anticipazioni a fornitori	€ 10.329,49	€ 11.862,15	-€ 1.532,66
Crediti vs dipendenti	€ 64.073,91	€ 69.961,28	-€ 5.887,37
Crediti verso altri	€ -	€ -	€ -
Crediti vs clienti fatture da emettere	€ 8.809,02	€ 8.809,02	€ -
Crediti commerciali	€ -	€ -	€ -
TOTALE CREDITI	€ 2.791.365,02	€ 2.508.761,67	€ 282.603,35
Fondo svalutazione crediti verso privati	€ 215.151,15	€ 216.034,45	-€ 883,30
TOTALE NETTO	€ 2.576.213,87	€ 2.292.727,22	€ 283.486,65

Nella voce Crediti verso altri (privati) trovano collocazione, distinti per linea di credito, tutti i contributi che l'Ateneo consegue per lo svolgimento della sua attività di ricerca e di didattica, svolta sia nell'ambito istituzionale sia nell'ambito commerciale per tutte le prestazioni c/terzi.

Si precisa che i contributi su progetti di ricerca sono soggetti a rendicontazione all'ente concedente, che quindi generalmente eroga il contributo solo in seguito alla presentazione della rendicontazione delle spese sostenute.

Risultano accantonate al Fondo svalutazione crediti somme di dubbia esigibilità iscritte fra i crediti per € 215.151,15.

Di seguito si riporta la suddivisione dei crediti, in base alla scadenza, al lordo del fondo svalutazione di euro 215.151,15.

Descrizione	entro l'esercizio	oltre l'esercizio
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	53.498.449,70	31.706,10
Verso Regioni e Province Autonome	5.580.606,57	0,00
Verso altre Amministrazioni locali	5.283.344,44	0,00
Verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	29.466,97	-
Verso Università'	557.405,28	11.285,01
Verso studenti per tasse e contributi	53.246,04	-
Verso società ed enti controllati	-	-



Verso altri (pubblici)	2.147.567,76	63.971,56
Verso altri (privati)	2.423.864,04	152.349,83
TOTALE CREDITI SUDDIVISI PER SCADENZA		
TOTALE CREDITI	69.573.950,80	259.312,50

Si riporta il riepilogo dei crediti e del rispettivo fondo svalutazione che ne ridetermina all'anno 2023 i valori in euro 69.833.263,23.

Descrizione	Credito lordo	Fondo svalutazione Crediti	Crediti Netti
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	53.530.155,80	-	53.530.155,80
Verso Regioni e Province Autonome	5.580.606,57	-	5.580.606,57
Verso altre Amministrazioni locali	5.283.344,44	-	5.283.344,44
Verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	29.466,97	-	29.466,97
Verso Università	568.690,29	-	568.690,29
Verso studenti per tasse e contributi	53.246,04	-	53.246,04
Verso società ed enti controllati	-	-	-
Verso altri (pubblici)	2.211.539,32	-	2.211.539,32
Verso altri (privati)	2.791.365,02	215.151,15	2.576.213,87
TOTALE	70.048.414,45	215.151,15	69.833.263,30

Di seguito il dettaglio della movimentazione del fondo svalutazione crediti, distinguendo – per rilevanza informativa – tra crediti verso studenti e tutti gli altri crediti.

Descrizione	Valori	Di cui su Crediti verso studenti per tasse	Di cui sugli altri Crediti
Fondo al 31.12.2022	216.034,45	-	216.034,45
-Utilizzi anno 2023	883,30	-	883,30
- Rilasci per crediti incassati	-	-	-
+ Accantonamento anno 2022	-	-	-
TOTALE FONDO AL 31/12/2023	215.151,15	-	215.151,15



DISPONIBILITA' LIQUIDE (IV)

Saldo al 31.12.2022	€ 72.538.412,41
Saldo al 31.12.2023	€ 77.390.048,27
VARIAZIONE	€ 4.851.635,86

La voce accoglie il saldo al 31 dicembre 2023 dei depositi bancari. Si rileva che l'Università alla data del presente bilancio non aveva denaro in cassa.

5.3 RATEI E RISCONTI ATTIVI C)

Saldo al 31.12.2022	€ 15.806,71
Saldo al 31.12.2023	€ 6.956,72
VARIAZIONE	-€ 8.849,99

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale: essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi oneri o proventi, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

La riclassificazione dei ratei e risconti, sia attivi che passivi, tiene conto della Nota Tecnica della Commissione Coep n. 5 del 25 febbraio 2019 sull'impatto delle disposizioni di cui al D.I 08/06/2017 n. 394 di revisione e aggiornamento del D.I 19/2014.

In particolare viene data maggiore enfasi, dandone distinta rappresentazione in una macro-voce specifica, ai Ratei attivi e Risconti passivi per progetti di ricerca.

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 01/01/2023	Variazioni
Risconti attivi	€ 6.698,31	€ 15.548,30	-€ 8.849,99
Ratei attivi	€ 258,41	€ 258,41	€ -
TOTALE	6.956,72	15.806,71	- 8.849,99

5.4 RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 01/01/2023	Variazioni
Ratei attivi per progetti di ricerca	€ 1.947.265,99	€ 1.472.404,36	€ 474.861,63
TOTALE	1.947.265,99	1.472.404,36	474.861,63



PASSIVITA'

5.5 PATRIMONIO NETTO (A)

Saldo al 31.12.2022	€ 105.363.852,15
Saldo al 31.12.2023	€ 109.253.360,70
VARIAZIONE	€ 3.889.508,55

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2022	Variazioni
Fondo di dotazione	3.842.170,47	3.842.170,47	-
Patrimonio vincolato			
1) Fondi vincolati destinati da terzi	798.432,76	1.196.530,22	398.097,46
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	55.111.110,48	56.343.737,30	1.232.626,82
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	15.955.119,36	16.395.710,68	440.591,32
Totale Patrimonio vincolato	71.864.662,60	73.935.978,20	2.071.315,60
Patrimonio non vincolato			
1) Risultato gestionale esercizio	4.311.841,11	6.103.766,40	1.791.925,29
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	29.234.686,52	21.481.937,08	7.752.749,44
3) Riserve statutarie	-	-	-
Totale patrimonio non vincolato	33.546.527,63	27.585.703,48	5.960.824,15
TOTALE PATRIMONIO NETTO	109.253.360,70	105.363.852,15	3.889.508,55



Di seguito si evidenzia il dettaglio dei movimenti che hanno determinato tale composizione al 31 dicembre dell'anno 2023.

DESCRIZIONE	VALORE AL 31/12/2022	DESTINAZIONE RISULTATO D'ESERCIZIO 2022 - delibere CdA n. 141 del 26/05/2023	SVINCOLO RISULTATO ESERCIZI PRECEDENTI - delibera CdA n. 141 del 26/05/2023	DELIBERA BUDGET AUTORIZZATORIO 2023 Delibera CDA n. 315 del 20/12/2023	ALTRI MOVIMENTI	RISULTATO D'ESERCIZIO 2023	VALORE AL 31/12/2023
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	3.842.170,47	-	-		-	-	3.842.170,47
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	3.842.170,47	-	-		-	-	3.842.170,47
1) Fondi vincolati destinati da terzi	1.196.530,22				- 398.097,46		798.432,76
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	56.343.737,30	4.524.955,02	- 7.751.176,00	11.256.433,00	- 9.262.838,84		55.111.110,48
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	16.395.710,68				- 440.591,32		15.955.119,36
II - Patrimonio vincolato	73.935.978,20	4.524.955,02	- 7.751.176,00	11.256.433,00	- 10.101.527,62	-	71.864.662,60
1) Risultato gestionale esercizio	6.103.766,40	- 6.103.766,40				4.311.841,11	4.311.841,11
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	21.481.937,08	1.578.811,38	7.751.176,00	- 11.256.433,00	9.679.195,06		29.234.686,52
3) Riserve statutarie	-					-	-
III - Patrimonio non vincolato	27.585.703,48	- 4.524.955,02	7.751.176,00	- 11.256.433,00	9.679.195,06	4.311.841,11	33.546.527,63
TOTALE PATRIMONIO NETTO	105.363.852,15	-	-	-	- 422.332,56	4.311.841,11	109.253.360,70

Si riporta il dettaglio dell'Utilizzo di riserve di Patrimonio netto in relazione agli atti di destinazione e programmazione economico – patrimoniale approvati.



DIMOSTRAZIONE UTILIZZO RISERVE DI PATRIMONIO NETTO	Situazione COGE Bilancio esercizio 2022			Gestione e Bilancio esercizio 2023		Bilancio di previsione (anno 2024)			Bilancio di previsione (anno 2025)		Bilancio di previsione (anno 2026)		P.N. Finale
	P.N. DA BILANCIO D'ESERCIZIO (ANNO 2022)	Approvazione CdA (anno 2022): destinazione utile copertura perdita (anno 2022)	P.N. (anno 2022) (post delibera CdA destinazione utile/copertura perdita)	VARIAZIONI P.N. (durante anno 2023) con effetto sull'alimentazione e o decremento delle poste (variazione di budget economico/investimenti)	P.N. (anno 2023) Post delibera CDA destinazione utile/copertura perdita (anno 2022) e variazioni eventuali (anno 2023) confermate in sede di definizione bilancio esercizio (anno 2023) dato di bilancio (anno 2023)	Utilizzo per alimentazione Budget economico (anno 2024) e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget investimenti (anno 2024) e variazioni relative	Valore residuo P.N. (anno 2024)	Utilizzo per alimentazione Budget economico (anno 2025) e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget investimenti (anno 2025) e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione e Budget economico (anno 2026) e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget investimenti (anno 2026) e variazioni relative	
A) PATRIMONIO NETTO	A	B	C = A-B	D	E= C + - D	F	G	H = E + - F + - G	I	L	M	N	O = H + - I + L + - M + - N
I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	3.842.170,47		3.842.170,47		3.842.170,47			3.842.170,47					3.842.170,47
II PATRIMONIO VINCOLATO													
1) Fondi vincolati destinati da terzi	1.196.530,22		1.196.530,22	-398.097,46	798.432,76			798.432,76					798.432,76
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	56.343.737,30	4.524.955,02	60.868.692,32	-5.757.581,84	55.111.110,48	-5.558.139,00	-5.698.294,00	66.367.543,48	-1.823.775,00	-5.000.976,00	-1.828.342,00	-3.896.161,00	78.916.797,48
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge)	16.395.710,68		16.395.710,68	-440.591,32	15.955.119,36			15.955.119,36					15.955.119,36
TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	73.935.978,20	4.524.955,02	78.460.933,22	-6.596.270,62	71.864.662,60	-5.558.139,00	-5.698.294,00	83.121.095,60	-1.823.775,00	-5.000.976,00	-1.828.342,00	-3.896.161,00	95.670.349,60
III PATRIMONIO NON VINCOLATO													
1) Risultato esercizio	6.103.766,40	-6.103.766,40	-	4.311.841,11	4.311.841,11			4.311.841,11					4.311.841,11
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	21.481.937,08	1.578.811,38	23.060.748,46	6.173.938,06	29.234.686,52	5.558.139,00	5.698.294,00	19.798.253,52	1.823.775,00	5.000.976,00	1.828.342,00	3.896.161,00	5.428.999,52
di cui COEP	16.352.510,18	1.578.811,38	17.931.321,56	6.173.938,06	24.105.259,62	5.558.139,00	5.698.294,00	12.848.826,62	1.823.775,00	5.000.976,00	1.828.342,00	3.896.161,00	299.572,62
di cui COFI	5.129.426,90	0,00	5.129.426,90	0	5.129.426,90			5.129.426,90					5.129.426,90
3) Riserve statutarie								0					
TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO	27.585.703,48	-4.524.955,02	23.060.748,46	10.485.779,17	33.546.527,63	5.558.139,00	5.698.294,00	22.290.094,63	1.823.775,00	5.000.976,00	1.828.342,00	3.896.161,00	9.740.840,63
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO	105.363.852,15	0,00	105.363.852,15	3.889.508,55	109.253.360,70	0,00	0,00	109.253.360,70	0,00	0,00	0,00	0,00	109.253.360,70



FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO

La voce ammonta a € 3.842.170,47 e rimane invariata rispetto alla costituzione dello Stato Patrimoniale iniziale.

PATRIMONIO VINCOLATO

Si riportano le movimentazioni

- dei “Fondi vincolati da terzi” e dei “Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali”
- delle “Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)”

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31/12/2023
Fondi vincolati destinati da terzi	1.196.530,22	- 398.097,46	-	798.432,76
			398.097,46	

L'utilizzo si riferisce al rilascio fondi vincolati per ammortamenti futuri su immobilizzazioni materiali pre-2014 per € 416.356,22, vincolati a suo tempo per far fronte agli ammortamenti futuri; tali fondi sono esauriti e da considerarsi non più vincolati.

La differenza di € 18.258,76 si riferisce all'incremento del fondo donazioni e lasciti per la donazione al Dipartimento di Medicina e Chirurgia di un'attrezzatura scientifica da parte di “La Casa di Chiara ONLUS”.

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31/12/2023
Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	56.343.737,30	17.014.014,84	15.781.388,02	55.111.110,48
		-	1.232.626,82	

Gli utilizzi (decrementi) comprendono:

- € 4.352.725,59 per utilizzo Fondi vincolati da organi istituzionali per investimenti, tra cui il contributo di partecipazione per l'istituzione della FUI di € 1.000.000,00;
- € 93.206,37 per utilizzo contributi straordinari Rettore 2022 e 2023;
- € 300.000,00 per contributo di funzionamento della FUI;
- € 300.000,00 per il finanziamento del DM 118/23;
- € 7.751.176,00 quale svincolo delle somme accantonate con la delibera del Consiglio di Amministrazione Rep. 141/2023 per il pareggio del bilancio unico di ateneo di previsione annuale autorizzatorio dell'esercizio 2022.

Fra gli incrementi:

- con Delibera del Consiglio di Amministrazione Rep. 141/2023, il Consiglio ha individuato i seguenti vincoli per € 3.252.955,02 quota parte del risultato dell'esercizio 2023, pari a € 6.103.766,40, per investimenti relativi alla partecipazione nella Fondazione di € 1.000.000,00 e



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DELL'INSUBRIA

per i fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali € 2.252.955,02, di cui 1.652.955,02 per impegni di budget 2022 non ancora contabilizzati in sede di chiusura;

- In sede di approvazione del Bilancio Autorizzatorio 2024, con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 315 del 20 dicembre 2023, veniva vincolata la somma di € 11.256.433,00 per consentire il pareggio di Budget 2023.

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31/12/2023
Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)	16.395.710,68	16.395.710,68	15.955.119,36	15.955.119,36
		-	440.591,32	

L'utilizzo si riferisce ai fondi vincolati per ammortamenti futuri su immobilizzazioni materiali pre-2014 per € 440.591,32 a fronte degli ammortamenti sostenuti e dei fondi vincolati dall'Ateneo per ammortamenti futuri su immobili di proprietà pre-2014 e manutenzioni su beni non di proprietà pre-2014.

PATRIMONIO NON VINCOLATO

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31/12/2023
Riserve libere ex COFI	5.129.426,90	-	-	5.129.426,90
Riserve libere ex COEP da utili di esercizi precedenti	16.352.510,18	15.781.388,02	23.534.137,46	24.105.259,62
Risultato gestionale esercizio	6.103.766,40	6.103.766,40	4.311.841,11	4.311.841,11
			5.960.824,15	

Si registra:

- l'incremento dell'utile del 2023 di € 4.311.841,11 e il decremento di € 6.103.776,40 quale utile del 2022;
- l'incremento di € 7.751.176,00 dello svincolo con delibera n. 141 del 26 maggio 2023 delle somme accantonate in sede di approvazione del bilancio 2022 per il pareggio del bilancio unico di Ateneo di previsione annuale autorizzatorio dell'esercizio 2022;
- l'utilizzo di € 6.103.766,40 per destinazione del risultato d'esercizio 2022 con delibera n. 141 del 26 maggio 2023;
- l'utilizzo di € 11.256.433,00 vincolati in sede di approvazione del Bilancio Autorizzatorio 2024, con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 315 del 20 dicembre 2023.

5.6 FONDO PER RISCHI ED ONERI (B)

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Accantonamenti	Utilizzi	Rilasci	Valore al 31/12/2023
Fondi area personale					
Fondo per art. 63 CCNL	571.040,34	842.903,21	556.315,26	14.725,08	842.903,21
Fondo art. 65 CCNL	148.349,72	148.671,23	59.555,76	88.793,96	148.671,23
Fondo dirigenti	185.434,71	258.604,31	39.220,94	146.213,76	258.604,32
Fondo comune di ateneo	126.868,21	157.202,07	121.435,32	-	162.634,96
Fondo Welfare per il PTA	316.096,80	157.213,00	76.493,00	-	396.816,80
Fondo art.113 D.Lgs. 50/2016	74.270,08	13.208,86	10.636,67	7.040,00	69.802,27
Fondo per la premialità docenti e ricercatori Art. 9 L. 240/2010	-	70.000,00	-	-	70.000,00
Fondo per la premialità personale tecnico-amministrativo Art. 9 L. 240/2010	-	10.000,00	-	-	10.000,00
Totale fondi area personale	1.422.059,86	1.657.802,68	863.656,95	256.772,80	1.959.432,79
Altri Fondi					
Fondo per contenziosi	465.675,89	-	-	-	465.675,89
Totale Altri fondi	465.675,89	-	-	-	465.675,89
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI	1.887.735,75	1.657.802,68	863.656,95	256.772,80	2.425.108,68

I fondi per rischi e oneri accolgono accantonamenti destinati a coprire costi futuri che abbiano le seguenti caratteristiche:

- natura determinata;
- esistenza certa o probabile;
- ammontare o data di sopravvenienza indeterminati alla chiusura dell'esercizio;
- ammontare della passività stimabile in modo attendibile.

La colonna "Accantonamenti" della tabella sopra esposta accoglie gli accantonamenti a fondi relativi all'esercizio 2023. In maniera analoga, la colonna "Utilizzi" evidenzia le somme liquidate in corso d'anno. La colonna "Rilasci" evidenzia somme non più da corrispondere.

Si forniscono, di seguito, alcune indicazioni sulla composizione della voce "Fondo per rischi ed oneri":

- Fondi accessori Dirigenti, Fondi artt. 63 e 65 CCNL: il saldo al 31/12/2023 è accantonato per vincolo di destinazione contrattuale quali somme da corrispondere al 31 dicembre 2023 dei fondi accessori al personale dirigente e tecnico amministrativo, da utilizzare per le finalità previste dai Contratti Collettivi di Lavoro e dalla contrattazione integrativa. Nell'esercizio 2023 sono stati utilizzati i fondi accantonati nell'esercizio 2022 e distribuiti al personale tecnico amministrativo nel 2023 e rilasciate le economie 2022;
- Fondo comune d'Ateneo: il saldo al 31/12/2023 comprende le somme a favore dell'Ateneo derivanti dall'attività c/terzi e Master e corsi di perfezionamento, da erogare nel 2024. Nell'esercizio 2023 sono stati utilizzati i fondi accantonati nell'esercizio 2022 e distribuiti al personale tecnico amministrativo nel 2023;
- Fondo Welfare al PTA: il saldo al 31/12/2023 comprende le somme da erogare quale bando 2022 e 2023;



- Fondo contenziosi: il saldo al 31/12/2023 comprende l'accantonamento delle risorse per far fronte alle pendenze legali alla data del 31 dicembre 2023, come specificato nella sezione Accantonamenti per rischi e Oneri (XI);
- Fondo ex art. 113 D.Lgs 50/2016: sono correttamente riclassificati tra i fondi rischi e oneri del personale ai sensi della nota Coep n. 2, anziché tra i debiti come precedentemente riclassificati;
- Fondi per la premialità docenti e ricercatori e personale tecnico- amministrativo art. 9 L.240/2010: sono accantonati i compensi per la premialità docenti e personale tecnico-amministrativo del Dipartimento di Eccellenza – Dip. Economia, previsti nel budget di progetto.

5.7 TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C)

La voce non è valorizzata.

5.8 DEBITI (D)

Saldo al 31.12.2022	€ 16.880.190,48
Saldo al 31.12.2023	€ 14.866.752,86
VARIAZIONE	€ - 2.013.437,62

Debiti in relazione alla loro diversa natura:

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2022	Variazioni
Mutui e debiti verso banche	538.834,82	621.469,19	- 82.634,37
Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni Centrali	0,00	-	-
Debiti verso Regioni e Province Autonome	2.280.310,50	1.942.527,00	337.783,50
Debiti verso altre Amministrazioni locali	7.906,77	148.510,41	- 140.603,64
Debiti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	0,00	-	-
Debiti verso Università	4.035.568,96	4.025.538,79	10.030,17
Debiti verso studenti	22.036,38	14.116,38	7.920,00
Debiti verso fornitori	2.447.957,65	3.912.607,53	- 1.464.649,88
Debiti verso dipendenti	13.116,48	92.835,87	- 79.719,39
Altri debiti	5.521.021,30	6.122.585,31	- 601.564,01
TOTALE	14.866.752,86	16.880.190,48	- 2.013.437,62



Mutui e Debiti verso banche (1)

		QUOTA ORIGINARIA DEBITO		CREDITI E DEBITI RESIDUI AL 31/12/2023	
POSIZIONE	OGGETTO	VALORE NOMINALE DEBITO	QUOTA INTERESSI TOTALI	QUOTA CAPITALE RESIDUA DA PAGARE AL 31/12/2023	QUOTA INTERESSI RESIDUA DA PAGARE AL 31/12/2023
DEBITO					
Banca Popolare di Sondrio	Opere di ristrutturazione fabbricato denominato "ex Colonia Agricola" DDG 793 del 05/08/2014 - scadenza 30/09/2029	1.200.000,00	352.537,30	537.630,90	57.558,39
	Totale Debiti	1.200.000,00	352.537,30	537.630,90	57.558,39

Di seguito la suddivisione del debito tra quota a breve, a medio e a lungo termine:

POSIZIONE	OGGETTO	VALORE NOMINALE DEBITO	QUOTA CAPITALE RESIDUA AL 31/12/2023	Quota a breve	Quota entro i tre anni (da 2 a 3 anni)	Quota entro i 5 anni (da 4 a 5 anni)	Quota oltre i 5 anni
				(entro i 12 mesi)			
Banca Popolare di Sondrio	Opere di ristrutturazione fabbricato denominato "ex Colonia Agricola" DDG 793 del 05/08/2014 - scadenza 30/09/2029	1.200.000,00	537.630,90	85.701,88	180.928,62	194.414,94	76.585,46
	Totale complessivo	1.200.000,00	537.630,90	85.701,88	180.928,62	194.414,94	76.585,46



Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali (2)

Non vi sono debiti.

Debiti verso Regione e Province Autonome (3)

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2022	Variazioni
Debiti verso Regione e Province autonome	2.280.310,50	1.942.527,00	337.783,50
TOTALE	2.280.310,50	1.942.527,00	337.783,50

I debiti accolgono l'ammontare da rimborsare alla Regione Lombardia entro febbraio 2024, quale tassa sui contributi studenteschi (€ 140,00) introitata nel 2023.

Debiti verso Altre Amministrazioni locali (4)

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2022	Variazioni
Debiti verso Altre amministrazioni locali	7.906,77	148.510,41	- 140.603,64
TOTALE	7.906,77	148.510,41	- 140.603,64

Il debito ammonta a € 7.906,77 e accoglie:

- il debito verso il Comune di Como per TARI 2014 e il debito verso la Provincia di Como per il rimborso del canone annuo ricognitorio di via Castelnuovo

Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del mondo (5)

La voce non è valorizzata.



Debiti verso Università (6)

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2022	Variazioni
Debiti verso Altre università	4.035.568,96	4.025.538,79	10.030,17
TOTALE	4.035.568,96	4.025.538,79	10.030,17

Il debito ammonta a € 4.035.568,96 e comprende:

- il debito verso il Politecnico di Milano per l'acquisto dell'edificio "Torre" in Via Valleggio a Como 3.943.079,76 come da Delibera del Consiglio di Amministrazione Rep. 63/2022 del 23 marzo 2022, la cui prima rata è stata addebitata i primi di gennaio 2024;
- la differenza di € 92.489,20 per debiti verso altre università da parte dei dipartimenti universitari per progetti di ricerca in partnership.

Debiti verso studenti (7)

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2022	Variazioni
Debiti verso studenti	22.036,38	14.116,38	7.920,00
TOTALE	22.036,38	14.116,38	7.920,00

Il debito verso studenti è relativo a restituzioni da effettuare.

Acconti (8)

La voce non viene valorizzata.

Debiti verso fornitori (9)

La voce dei debiti verso fornitori si suddivide in:

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2022	Variazioni
Debiti verso fornitori	944.496,15	1.295.760,26	- 351.264,11
Fatture da ricevere	1.503.461,50	2.616.847,27	- 1.113.385,77
TOTALE	2.447.957,65	3.912.607,53	- 1.464.649,88

Debiti verso dipendenti (10)

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2022	Variazioni
Fondo art.113 D.Lgs. 50/2016	-	74.270,08	- 74.270,08
Debiti verso dipendenti	13.116,48	18.565,79	- 5.449,31
TOTALE	13.116,48	92.835,87	- 79.719,39

E' stato chiarito che i compensi relativi agli incentivi tecnici di cui al Fondo art. 113. D.Lgs 50/2016 vanno riclassificati come Accantonamenti a Fondi rischi e oneri, ai sensi della nota COEP n. 2. In tale fondo vengono comprese le somme relative a gare aggiudicate (lavori, servizi e forniture), i cui contratti sono conclusi, ma di cui non è stato possibile procedere alla liquidazione dei compensi. Il Fondo verrà pertanto utilizzato quando si procederà a tale liquidazione.

Altri debiti (12)

Ammontano a € 5.521.021,30 e comprendono le ritenute fiscali, i contributi e le ritenute extraerariali di dicembre 2023 versate a gennaio 2024.

Si riepilogano i debiti , suddivisi per scadenza.

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio
Mutui e debiti verso banche	538.834,82	85.701,88	453.132,94
Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni Centrali	-		
Debiti verso Regioni e Province Autonome	2.280.310,50	2.280.310,50	-
Debiti verso altre Amministrazioni locali	7.906,77	7.906,77	-
Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del mondo	-		
Debiti verso Università	4.035.568,96	1.078.259,14	2.957.309,82
Debiti verso studenti	22.036,38	22.036,38	
Debiti verso fornitori	2.447.957,65	1.765.642,85	682.314,80
Debiti verso dipendenti	13.116,48	13.116,48	
Altri debiti	5.521.021,30	5.521.021,30	
TOTALE	14.866.752,86	10.773.995,30	4.092.757,56

5.9 RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E - F)

Saldo al 31.12.2022	€ 42.010.683,90
Saldo al 31.12.2023	€ 55.435.973,39
VARIAZIONE	€ 13.425.289,49

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2022	Variazioni
e1) Contributi agli investimenti	30.981.969,45	23.735.963,89	7.246.005,56
e2) Ratei e risconti passivi	24.454.003,94	18.274.720,01	6.179.283,93
TOTALE	55.435.973,39	42.010.683,90	13.425.289,49

Contributi agli investimenti (e1)

Descrizione	Valore al 31.12.2023	Valore al 31.12.2022	Variazioni
e1) Contributi agli investimenti	30.981.969,45	23.735.963,89	7.246.005,56
TOTALE	30.981.969,45	23.735.963,89	7.246.005,56

Movimentazione dei risconti passivi dei contributi su investimenti:

Descrizione	Contributo a copertura del costo storico
Risconti passivi al 31 dicembre anno 2022	€ 23.735.963,89
- diminuzioni per aperture cost to cost	€ 23.735.963,89
- aumenti per lancio cost to cost	€ 30.981.969,45
Risconti passivi al 31 dicembre anno 2023	€ 30.981.969,45

I risconti passivi sui contributi agli investimenti sono aumentati a seguito dei finanziamenti per investimenti.

Altri Ratei e risconti passivi (e2)

Descrizione	Valore al 31.12.23	Valore al 31.12.22	Variazioni
Altri ratei e risconti passivi	24.454.003,94	18.274.720,01	6.179.283,93
TOTALE	24.454.003,94	18.274.720,01	6.179.283,93

Dettaglio delle principali componenti di ricavo riscontate:

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2022	Variazioni
Risconti passivi da contribuzione studentesca	4.477.634,10	4.276.159,86	201.474,24
Risconti passivi per finanziamenti borse di specializzazione medica	19.976.369,84	13.998.560,15	5.977.809,69
TOTALE RISCONTI PASSIVI	24.454.003,94	18.274.720,01	6.179.283,93

I Risconti passivi per finanziamenti per borse di specializzazione medica sono incrementati a seguito dell'incremento dei finanziamenti ministeriali.

Risconti passivi per progetti e ricerche in corso (F)

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2022	Variazioni
Risconti passivi per progetti di ricerca	29.141.396,14	16.961.312,49	12.180.083,65
TOTALE	29.141.396,14	16.961.312,49	12.180.083,65

5.10 CONTI D'ORDINE

Nessuna variazione.



IMMOBILE	UBICAZIONE	RENDITA CATASTALE	RENDITA CATASTALE RIVALUTATA/VALORE PERIZIA	VALORE IN BASE AI MQ EFFETTIVAMENTE UTILIZZATI	NOTE PER VALORE IN BASE AI MQ UTILIZZATI
Collegio S. Ambrogio	Via Ravasi - Varese	41.619,15		7.325.742,06	
Aule Seppilli	Via Rossi - Varese	5.234,16		923.305,82	
Laboratorio Morfologia	Via Monte Generoso - Varese	765,18		134.977,75	
Pad. Spallanzani	Via Monte Generoso - Varese	2.596,54		201.897,36	
Pad. Bassani	Via Dunant 5 - Varese	1.884,03		332.342,89	
Villa Toeplitz + Dependance	Via G.B. Vico - Varese	10.500,08	1.323.010,08		
Ex Seminario	Saronno	7.726,16	1.362.894,62	863.495,24	MQ UTILIZZATI 2.232,28 SU TOTALE MQ 5.755,59
Pad. Morselli	Via Rossi - Varese	2.547,93	449.454,85		
Pad. Antonini	Via Rossi - Varese	7.159,20	1.262.682,88		
Magazzino Pacinotti	Via Pacinotti - Varese	16.254,00	1.024.002,00	553.514,85	MQ UTILIZZATI 1000 SU TOTALE MQ 1.850
Pad. Biffi	Via Rossi - Varese	11.577,88	2.042.338,03	144.407,74	MQ UTILIZZATI 336 SU TOTALE MQ 4.752
Pad. Rossi	Via Rossi - Varese	7.664,81	1.352.072,48	403.857,22	MQ UTILIZZATI 775 SU TOTALE MQ 2.836
Edificio Via Mazzini	Via Mazzini - Varese	4.753,99	527.421,51		
Villa Manara	Busto Arsizio	5.547,93	955.228,43		
Molini Marzoli	Busto Arsizio	-	6.061.647,31	1.068.267,82	MQ UTILIZZATI 2255 SU TOTALE MQ 12.236
Palazzo Natta	Como	-	3.850.000,00		
Edificio Via Cavallotti	Como	-	1.704.307,76		
S. Abbondio (Chiostro)	Como	-	5.164.569,00	5.164.569,00	
S. Abbondio (Manica Lunga)		-			
Edificio Via Castelnuovo	Como	-	754.027,08		
			27.833.656,03	17.116.377,75	

6. ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO

6.1 PROVENTI OPERATIVI (A)

Descrizione	Valori al 31/12/2023	Valori al 31/12/2022	Variazioni
Proventi propri	24.818.229,24	25.852.269,49	- 1.034.040,25
Contributi	83.382.999,91	77.977.849,98	5.405.149,93
Proventi per attività assistenziale	-	-	-
Proventi per gestione diretta interventi per il diritto allo studio	2.170.436,81	2.493.633,26	- 323.196,45
Altri proventi e ricavi diversi	2.624.321,37	2.645.906,06	- 21.584,69
Variazione rimanenze	-	-	-
Incremento delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-
TOTALE	112.995.987,33	108.969.658,79	4.026.328,54

L'Ateneo ha registrato un incremento dei proventi operativi, dovuto principalmente a:

- decremento dei Proventi propri per € 1.034.040,25;
- incremento dei Contributi per € 5.405.149,93, principalmente per il Fondo di Finanziamento ordinario ministeriale e altri fondi di cui al PNRR, come rappresentato in seguito nella tabella specifica.

Si registra il decremento di proventi per gestione diretta degli interventi per il diritto allo studio in relazione alle corrette assegnazioni degli esercizi precedenti.

PROVENTI PROPRI (I)

Descrizione	Valori al 31/12/2023	Valori al 31/12/2022	Variazioni
Proventi per la didattica	20.274.126,01	21.582.075,40	-1.307.949,39
Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	988.519,73	931.742,09	56.777,64
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	3.555.583,50	3.338.452,00	217.131,50
TOTALE	24.818.229,24	25.852.269,49	- 1.034.040,25

I “proventi propri” si suddividono in tre categorie:

Proventi per la didattica (1)

Si tratta delle tasse e dei contributi universitari ricevuti a fronte dei servizi resi dall'Università ai propri studenti iscritti ai Corsi di Studio.

Il sistema di contribuzione studentesca istituito con la Legge 11 dicembre 2016, n. 232 (Legge Bilancio 2017) è costituito da una parte di tassazione fissa (tassa d'iscrizione) e da una parte variabile (contributo unico).

L'importo della tassa d'iscrizione, sia per le matricole che per gli studenti che rinnovano l'iscrizione, è stato fissato in € 156,00 ed è composto da due voci:

- tassa regionale, pari a € 140,00
- imposta di bollo, pari a € 16,00.

Nell'esercizio 2023 sono stati introitati i contributi universitari dell'a.a. 2022/2023, la tassa di iscrizione (costituita dalla sola tassa regionale e imposta di bollo) e l'acconto di contributo o la rata unica in caso di contributo minore o uguale a € 400,00 dell'a.a. 2023/2024.

Il pagamento della tassa di iscrizione per l'a.a. 2023/2024 è indispensabile per completare l'iscrizione e doveva avvenire entro il 30/09/2023 per i corsi ad accesso libero e per i corsi ad accesso programmato entro i termini specificati nei relativi bandi di concorso.

Il contributo unico è diverso per ogni studente ed è determinato, sia per gli studenti immatricolati che per gli iscritti ad anni successivi al primo, sulla base della condizione economica del nucleo familiare dello studente valutata mediante l'ISEE per le prestazioni universitarie (indicatore situazione economica equivalente) e sulla base del corso di laurea di appartenenza.

Qualora il contributo risulti superiore a € 400 il pagamento viene suddiviso in:

- un acconto pari al 30% per l'a.a. 2023/2024 con scadenza il 19/12/2023;
- un saldo pari al 70% per l'a.a.2022/2023 con scadenza il 29/05/2023.



Qualora il contributo risulti minore o uguale a € 400 il pagamento per l'a.a. 2023/2024 avviene in unica soluzione con scadenza il 19/12/2023. Gli studenti che si immatricolano ad un corso di laurea magistrale non a ciclo unico dopo il 19/12/2022 dovevano versare l'acconto del contributo per l'a.a. 2022/2023 entro il 31/03/2023 e il saldo entro il 29/05/2023. È prevista una mora in caso di pagamento tardivo.

I proventi per la didattica possono quindi essere così ripartiti:

Descrizione	Valori al 31/12/2023	Valori al 31/12/2022	Variazioni
Tasse e contributi corsi di laurea e specialistica	18.014.054,99	19.252.588,58	-1.238.533,59
Indennità supplementari	2.260.071,02	2.329.486,82	-69.415,80
TOTALE	20.274.126,01	21.582.075,40	- 1.307.949,39

L'Ateneo procede alla rilevazione per competenza dei ricavi per le tasse universitarie imputando nel bilancio 2023: i 10/12 della prima rata a.a. 2022/2023, pari ad euro 4.276.159,86; la seconda rata a. a. 2022/2023 e le altre indennità supplementari, pari a euro 12.843.300,32; i 2/12 dell'acconto di contributo 2023/2024, pari a 894.594,81.

Tra i risconti passivi vengono pertanto iscritti i restanti 10/12 dell'acconto di contributo 2023/2024, che ammontano ad euro 4.477.634,10.

La riduzione degli introiti della contribuzione studentesca è effetto del nuovo Regolamento per la contribuzione studentesca introdotto dall'a.a. 2022/2023, che ha disposto una riduzione delle tasse e contributi e maggiori rimborsi tasse anche per premi al merito. In parte la riduzione è compensata dall'assegnazione ministeriale per la no tax area di cui al DM n. 1014/2021, il cui monitoraggio finale si concluderà nel 2024.

Nella voce "Proventi per la didattica" sono comprese anche tutte le indennità supplementari che gli studenti versano per l'acquisizione di determinati servizi legati alla carriera universitaria, per un totale di euro 2.260.071,02, tra cui i Corsi di perfezionamento e i Master per € 328.291,04 (in aumento), le tasse e i contributi per dottorati e scuole di specialità per € 1.238.311,03 (in aumento) e tutte le altre tasse e contributi (more, stampa diploma, ecc.) per € 693.468,95 (in diminuzione).

Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico (2)

Descrizione	Valori al 31/12/2023	Valori al 31/12/2022	Variazioni
Proventi da brevettazione risultati ricerca	-	5.168,00	- 5.168,00
Contratti di ricerca, consulenza, convenzioni di ricerca c/terzi	988.519,73	926.574,09	61.945,64
TOTALE	988.519,73	931.742,09	56.777,64

Si rilevano in queste voci i ricavi relativi alle commesse commerciali realizzate dai Dipartimenti universitari nell'ambito della ricerca scientifica. Tali commesse sono prestazioni a favore di terzi e consistono in attività di ricerca, di consulenza, di progettazione, di sperimentazione, di verifica tecnica, di cessione di risultati di ricerca, di formazione, di didattica e di servizio svolte da strutture scientifiche, didattiche e amministrative dell'Università, avvalendosi delle proprie competenze e risorse, a condizione di percepire un corrispettivo atto a coprirne i costi.

Si denota un aumento rispetto ai valori dell'esercizio 2022.

Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi (3)

Descrizione	Valori al 31/12/2023	Valori al 31/12/2022	Variazioni
Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR e da altri Ministeri	632.280,30	684.301,98	- 52.021,68
Ricerche su finanziamenti competitivi da Regioni-Province autonome	486.570,70	576.443,16	- 89.872,46
Ricerche su finanziamenti da altre amministrazioni locali	-	-	-
Ricerche su finanziamenti competitivi da altri enti pubblici nazionali	324.256,11	318.821,57	5.434,54



Ricerche su finanziamenti competitivi da privati	836.143,17	536.389,31	299.753,86
Ricerche su finanziamenti competitivi da Ue	1.240.168,54	1.201.845,35	38.323,19
Ricerche su finanziamenti competitivi da altri organismi internazionali	36.164,68	20.650,63	15.514,05
TOTALE	3.555.583,50	3.338.452,00	217.131,50

In questa tipologia di voci sono iscritti tutti i progetti istituzionali di ricerca e di didattica suddivisi per ente finanziatore. Si denota un decremento dei proventi per ricerche su finanziamenti competitivi da altri enti pubblici nazionali, mentre si registra un aumento considerevole di contributi da UE/MUR e altri ministeri.

CONTRIBUTI (II)

Descrizione	Valori al 31/12/2023	Valori al 31/12/2022	Variazioni
Contributi MIUR e altre Amministrazioni Centrali	79.403.638,39	74.425.666,75	4.977.971,64
Contributi Regioni e Province autonome	1.301.249,66	1.301.048,12	201,54
Contributi altre Amministrazioni locali	4.709,79	17.400,71	-12.690,92
Contributi Unione Europea e Resto del mondo	698.529,81	537.635,27	160.894,54
Contributi da Università	-	-	-
Contributi da altri (pubblici)	1.012.520,39	834.810,96	177.709,43
Contributi da altri (privati)	962.351,87	861.288,17	101.063,70
TOTALE	83.382.999,91	77.977.849,98	5.405.149,93

L'incremento complessivo è dovuto principalmente all'aumento dei contributi del MUR per incremento del Fondo di Finanziamento ordinario, dall'Unione Europea e da altri (pubblici), come da tabella seguente.

Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali (1)

Descrizione	Valori al 31/12/2023	Valori al 31/12/2022	Variazioni
Contributi da MIUR	79.335.189,92	74.399.644,93	4.935.544,99
Contributi diversi da altri Ministeri	68.448,47	26.021,82	42.426,65
TOTALE	79.403.638,39	74.425.666,75	4.977.971,64

Tra i contributi del Mur vi sono innanzitutto i ricavi derivanti dal Fondo di Finanziamento Ordinario FFO per complessivi € 79.124.732,72. Tale importo comprende:

- La riapertura del risconto al 1° gennaio 2023 relativo alle assegnazioni precedenti per attività da svolgere nel 2023, per € 854.280,69;
- L'assegnazione FFO per l'anno 2023 per € 64.286.890,00 (Decreto MUR n. 809 del 7 luglio 2023);
- Il risconto di parte delle assegnazioni 2022 e 2023 (per attività che verranno svolte successivamente) per € 1.209.764,93.

La voce comprende altresì i seguenti ricavi:

- € 65.519,25, quale assegnazione per attività sportiva universitaria;
- € 12.369.190,31 quale assegnazione di competenza per le borse di studio post lauream e i contratti di formazione specialistica;
- € 638.069,00 per il finanziamento dei ricercatori a tempo determinato DM 1062/22;
- € 1.050.614,00 per il finanziamento della prima tranche del progetto Dipartimento di Eccellenza;
- Il finanziamento del progetto NODES PNRR € 6.819.346,95;
- € 271.352,76 Assegnazione fondi per borse diritto allo studio PNRR DM n. 193/2023;
- € 210.457,2 per il fondo 2022 universita' statali a vocazione collegiale.

Dettaglio FFO

FFO DM 809 DEL 07/07/2023	Anno 2023	Anno 2022	Variazioni 2023 su 2022
Assegnazioni per obbligazioni assunte nei pregressi esercizi			
Interventi quota base	€ 33.744.945,00	€ 32.422.465,00	€ 1.322.480,00
- quota storica	€ 14.880.827,00	€ 15.019.609,00	-€ 138.782,00
- costo standard (32%)	€ 17.764.964,00	€ 16.354.649,00	€ 1.410.315,00
- piani straordinari consolidati			€ 0,00
- integrazione quota base art. 238 DL 34/2020 e art. 9, lett. q.a) del DM 1059/2021	€ 1.081.724,00	€ 1.096.679,00	-€ 14.955,00
- correttivi una-tantum	€ 17.430,00	€ 15.798,00	€ 1.632,00
-recupero proroghe dottorato DM 1059/21	€ 0,00	-€ 64.270,00	€ 64.270,00
Assegnazione quota premiale (L. 1/2009) (30%)	€ 17.331.632,00	€ 16.100.998,00	1230634
a) 60% valutazione qualità della ricerca (VQR 2015-2019)	€ 10.217.382,00	€ 9.550.090,00	€ 667.292,00
b) 20% valutazione delle politiche di reclutamento (VQR 2015-2019)	€ 3.473.790,00	€ 3.224.207,00	€ 249.583,00

c) 20% indicatori risultato qualità sistema universitario e riduzione dei divari	€ 3.640.460,00	€ 3.326.701,00	€ 313.759,00
Correttivi una tantum			
Intervento perequativo (art. 11, L 240/10)	€ 653.493,00	€ 275.529,00	377.964,00 €
Correttivi una tantum			
Piani straordinari	€ 6.461.399,00	€ 4.808.545,00	1.652.854,00 €
- Piano straordinario docenti 2023	€ 6.461.399,00		
- Piano straordinario docenti 2022		€ 4.808.545,00	
- Piano straordinario docenti 2021			
Programmazione triennale	€ 941.116,00	€ 2.149.554,00	-1.208.438,00 €
Interventi a favore degli studenti			
1) borse post lauream	€ 1.308.927,00	€ 1.274.826,00	€ 34.101,00
2) fondo sostegno giovani			
- mobilità internazionale	€ 339.500,00	€ 181.064,00	€ 158.436,00
- assegni tutorato	€ 84.215,00	€ 227.246,00	-€ 143.031,00
- corsi strategici	€ 45.653,00	€ 69.132,00	-€ 23.479,00
3) tirocini curriculari			€ 0,00
4) PLS-POT			€ 0,00
No tax area	€ 1.345.589,00	€ 1.435.788,00	-€ 90.199,00
scatti stipendiali		€ 1.159.882,00	-€ 1.159.882,00
Valorizzazione PTA (art. 10, lett. s, d.m. 581/2022)	€ 342.452,00	€ 330.170,00	€ 12.282,00
Assegnazione Garr	€ 41.144,00		€ 41.144,00
Potenziamento servizi studenti (art. 9 lett. f. DM 809/23)	€ 375.536,00		€ 375.536,00
TOTALE FFO	63.015.601,00 €	€ 60.435.199,00	2.580.402,00 €

L'incremento complessivo del Fondo di Finanziamento ordinario è pari a € 2.580.402,00 dovuto principalmente a:

- incremento quota base € 1.322.480,00;
- incremento per assegnazione quota premiale L. 1/2009 € 1.230.634,00;
- intervento perequativo, € 377.964,00;
- incremento Piani straordinari € 1.652.854,00;
- potenziamento servizi studenti € 375.536,00.

Contributi Regioni e Province autonome (2)

Descrizione	Valori al 31/12/2023	Valori al 31/12/2022	Variazioni
Assegnazioni da Regioni-Province autonome per funzionamento iniziative didattiche	5.320,96	10.932,75	- 5.611,79



Assegnazioni da Regioni-Province autonome – contributi diversi	1.295.788,70	1.287.786,85	8.001,85
Assegnazioni da Regioni - Province autonome - Accordi di programma	140,00	2.328,52	- 2.188,52
TOTALE	1.301.249,66	1.301.048,12	201,54

La voce “Assegnazioni da Regioni-Province autonome – contributi diversi” comprende tra gli altri, il finanziamento dalla Regione Lombardia per le scuole di specializzazione medica per € 627.806,79.

Contributi altre Amministrazioni locali (3)

Descrizione	Valori al 31/12/2023	Valori al 31/12/2022	Variazioni
Assegnazioni da altre amministrazioni locali per funzionamento iniziative didattiche	-	400,71	- 400,71
Altre assegnazioni da altre amministrazioni locali in conto esercizio	74,22	-	74,22
Assegnazioni da altre amministrazioni locali – contributi diversi	4.635,57	17.000,00	- 12.364,43
Assegnazioni da altre amministrazioni locali – accordi di programma	-	-	-
TOTALE	4.709,79	17.400,71	- 12.690,92

Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali (4)

Descrizione	Valori al 31/12/2023	Valori al 31/12/2022	Variazioni
Contributi diversi dalla UE	686.373,17	523.842,28	162.530,89
Contributi diversi da altri organismi internazionali	12.156,64	13.792,99	- 1.636,35
TOTALE	698.529,81	537.635,27	160.894,54

La voce “Contributi diversi dalla UE” comprende tra le altre, l’assegnazione Erasmus per la mobilità internazionale degli studenti e docenti per € 669,706,00.

La voce “Contributi diversi da altri organismi internazionali” è costituita dai finanziamenti per la ricerca a favore dei Dipartimenti.

Contributi da Università (5)

La voce non viene valorizzata.

Contributi da altri (pubblici) (6)

Descrizione	Valori al 31/12/2023	Valori al 31/12/2022	Variazioni
Contributi diversi di Enti pubblici	604.204,29	443.305,59	160.898,70
Contributi e contratti CNR	17.637,44	74,70	17.562,74
Contributi in conto capitale da terzi	390.678,66	391.430,67	- 752,01
TOTALE	1.012.520,39	834.810,96	177.709,43

La voce “Contributi diversi di Enti pubblici” comprende principalmente i rimborsi per finanziamenti per ricercatori a tempo determinato e borse di dottorato di ricerca e i rimborsi di enti pubblici per personale tecnico amministrativo in comando.

Contributi da privati (7)

Descrizione	Valori al 31/12/2023	Valori al 31/12/2022	Variazioni
Contributi diversi di enti privati	962.351,87	861.288,17	101.063,70
TOTALE	962.351,87	861.288,17	101.063,70

La voce “ Contributi diversi di enti privati” ammonta a € 962.351,87 accoglie le somme relative ai finanziamenti di posti di ricercatori per complessivi per € 618.775,47.

La differenza riguarda i finanziamenti per la didattica e la ricerca a favore dei dipartimenti.

PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE (III)

La voce non va esposta così come previsto dal Manuale Tecnico Operativo.

PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO (IV)

Descrizione	Valori al 31/12/2023	Valori al 31/12/2022	Variazioni
Proventi per gestione diretta interventi diritto allo studio	1.787.849,81	2.200.408,26	-412.558,45
Proventi della foresteria	382.587,00	293.225,00	89.362,00
TOTALE	2.170.436,81	2.493.633,26	- 323.196,45

I proventi per gestione diretta interventi diritto allo studio, pari a € 1.787.849,81, comprendono:

- € 748.451,00 quale contributo di funzionamento per il diritto allo studio universitario per l'anno 2023;
- € 759.809,79 quale finanziamento per borse di studio a.a. 2023/2024;
- € 279.589,02 quale Contributo FIS.

I proventi della foresteria ammontano a € 382.587,00, quali introiti per la gestione del Collegio Cattaneo in Varese, della residenza "La Presentazione" in Como, la residenza "Pomini" a Castellanza e il Collegio ex CityHotel.

ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI (V)

Descrizione	Valori al 31/12/2023	Valori al 31/12/2022	Variazioni
Proventi diversi	203.277,07	77.279,63	125.997,44
Utilizzo fondi vincolati ammortamenti e fondi rischi e oneri	1.568.702,24	1.815.043,06	- 246.340,82
Altri proventi per attività commerciale (prestazioni a pagamento-tariffario, noleggio spazi universitari ecc.)	852.342,06	753.583,37	98.758,69
TOTALE	2.624.321,37	2.645.906,06	- 21.584,69

La voce ammonta a € 2.624.321,37 e accoglie:

- 203.277,07 quali proventi diversi. Nel corso del 2023 è stato contabilizzato l'introito per il servizio somministrazione bevande e alimenti tramite distributori automatici e i canoni per il servizio di ristorazione in Via Monte Generoso;
- € 1.568.702,24 per utilizzo fondi vincolati di esercizi precedenti nel patrimonio netto per gli ammortamenti e per utilizzo di fondi rischi e oneri (cui corrispondono i relativi costi di



competenza) di cui € 440.591,32 quale utilizzo fondo vincolato per ammortamenti di competenza su immobilizzazioni materiali e immateriali pre-2014;

- altri proventi per attività commerciale, e in particolare formazione su commessa, per € 852.342,06.

VARIAZIONE RIMANENZE (VI)

La voce non viene valorizzata a seguito della cessazione dell'attività di commercializzazione degli articoli promozionali, disposta con delibera Rep. n. 241/21 del Consiglio di Amministrazione del 19 novembre 2021.

INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI (VII)

La voce non viene valorizzata.

6.2 COSTI OPERATIVI (B)

Descrizione	Valori al 31/12/2023	Valori al 31/12/2022	Variazioni
Costi del personale	53.727.380,88	50.148.258,71	3.579.122,17
Costi della gestione corrente	43.775.113,14	43.389.622,35	385.490,79
Ammortamenti e svalutazioni	3.700.919,97	3.057.708,90	643.211,07
Accantonamenti per rischi ed oneri	1.644.593,82	1.772.473,48	- 127.879,66
Oneri diversi di gestione	2.476.483,84	1.338.219,75	1.138.264,09
TOTALE	105.324.491,65	99.706.283,19	5.618.208,46

COSTI DEL PERSONALE (VIII)

Descrizione	Valore al 31.12.2023	Valore al 31.12.2022	Variazioni
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica			
a) docenti/ricercatori			
Competenze fisse	26.075.495,75	24.291.321,72	1.784.174,03
Competenze per supplenze, attività commerciale, indennità di rischio, premialità, altre competenze accessorie	1.615.277,33	1.377.436,11	237.841,22
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esdusa IRAP)	7.860.529,74	7.296.850,22	563.679,52
TOTALE a) docenti/ricercatori	35.551.302,82	32.965.608,05	2.585.694,77
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)			
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esdusa IRAP)	425.463,94	311.802,79	113.661,15
TOTALE b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	2.353.526,18	1.740.325,13	613.201,05
c) docenti a contratto			
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esdusa IRAP)	778.233,04	857.417,45	- 79.184,41
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esdusa IRAP)	91.290,70	92.249,88	- 959,18
TOTALE c) docenti a contratto	869.523,74	949.667,33	- 80.143,59
d) esperti linguistici			
Indennità TFR	-	-	-
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esdusa IRAP)	-	-	-
TOTALE d) esperti linguistici	-	-	-
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca			
Indennità TFR	335.554,98	253.988,59	81.566,39
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esdusa IRAP)	414,15	-	414,15
TOTALE e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	335.969,13	253.988,59	81.980,54
TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	39.110.321,87	35.909.589,10	3.200.732,77
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo			
Competenze fisse	9.484.125,56	9.187.515,49	296.610,07
Competenze per attività commerciale, indennità di rischio, premialità, buoni-pasto, altre competenze accessorie	3.291.013,31	3.158.495,37	132.517,94
Indennità TFR	-	-	-
Oneri previdenza integrativa e Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esdusa IRAP)	1.841.920,14	1.892.658,75	- 50.738,61
TOTALE 2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	14.617.059,01	14.238.669,61	378.389,40

Per il personale docente e ricercatore a tempo indeterminato si rilevano:

- nella voce Oneri per assegni fissi, gli stipendi corrisposti nell'anno 2023 e per completezza di informazioni si evidenziano separatamente: gli oneri sociali (contributi previdenziali a carico dell'Ente); l'IRAP, rilevata nella voce "Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite, anticipate. Essa risulta incrementata rispetto al 2022 a seguito delle politiche di reclutamento di personale;
- nella voce Oneri per altre competenze al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato e determinato, gli oneri per Competenze al personale docente e ricercatore su prestazioni conto terzi, i compensi accessori per il merito dei docenti e ricercatori art 6. Legge 240/2010;
- nella voce per supplenze (contenuta in a) docenti e ricercatori) e per docenti a contratto (c), i costi sostenuti per la copertura dell'offerta formativa relativa agli anni accademici 2022/2023 e 2023/2024 a cavallo dell'esercizio;
- sono inoltre rilevate le retribuzioni dei ricercatori a tempo determinato, in parte gravanti sul bilancio di ateneo e in parte su finanziamenti esterni erogati da terzi o sui progetti di ricerca dei Dipartimenti;
- la voce Collaborazioni scientifiche – collaboratori, assegnisti, ecc (b) accoglie principalmente i costi per gli assegni di ricerca e per le collaborazioni del personale inserito nei progetti di ricerca realizzati dalle strutture dipartimentali.

La voce Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo distingue separatamente i costi relativi alle retribuzioni fisse, e le competenze del Fondo accessorio previsto dai rispettivi contratti collettivi di lavoro. Tale fondo comprende oneri relativi a retribuzione di posizione, straordinari, performance organizzativa e individuale, Fondo dirigenti, ecc.

Nelle "Altre competenze" si iscrivono i compensi riconosciuti per le attività c/terzi del personale tecnico amministrativo e le somme per incarichi di coordinamento e amministrazione Master e corsi di perfezionamento. La voce complessivamente risulta aumentata per maggiori spese accessorie erogate, in particolare in relazione alle spese per Welfare erogate al personale nel corso del 2023.

Dotazioni organico

Personale docente e ricercatore

Ruolo	Anno 2023	Anno 2022	Variazione n° unità
Professori Ordinari	113	96	+17
Professori Associati	199	206	-7
Ricercatori a tempo indeterminato	37	45	-8
Ricercatori a tempo determinato	87	73	+14
Totale personale di ruolo	436	420	+16

L'Ateneo non ha docenti o ricercatori in regime di convenzione art. 6, comma 11, Legge n. 240/2010.

Personale dirigente e tecnico amministrativo

ORGANICO	Anno 2023	Anno 2022	Variazione n° unità
Personale a tempo indeterminato			
di cui dirigenti	4	3	1
di cui categoria EP	20	20	0
di cui categorie D, C, B	322	306	16
Totale personale a tempo indeterminato	346	329	17

Personale a tempo determinato			
di cui dirigenti	1	2	-1
di cui categoria EP	0	0	0
di cui categorie D, C, B	20	7	13
Totale personale a tempo determinato	21	9	12
TOTALE PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO-AMMINISTRATIVO	367	338	29

COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE (IX)

Descrizione	Valori al 31/12/2023	Valori al 31/12/2022	Variazioni
Costi per il sostegno agli studenti	21.185.211,13	20.906.043,09	279.168,04
Costi per il diritto allo studio	1.667.043,18	1.166.810,15	500.233,03
Costi per attività editoriale	198.657,53	220.318,79	-21.661,26
Trasferimenti a partner di progetti coordinati	1.122.909,83	1.060.058,95	62.850,88
Acquisto materiale di consumo per laboratori	945.789,42	832.098,36	113.691,06
Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	629.867,77	671.870,68	-42.002,91
Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali	16.716.772,36	17.064.856,85	-348.084,49
Acquisto altri materiali	338.173,78	559.785,33	-221.611,55
Variazione delle rimanenze di materiali	0,00	0,00	0,00
Costi per godimento beni di terzi	162.250,79	190.859,93	-28.609,14
Altri costi	808.437,35	716.920,22	91.517,13
TOTALE	43.775.113,14	43.389.622,35	385.490,79

La spesa è complessivamente aumentata di € 385.490,79.

In particolare:

- La voce “Costi per il sostegno degli studenti” risulta in aumento in seguito ai maggiori oneri per contratti di formazione specialistica medica finanziati dal Mur e alle maggiori spese per borse di studio e di ricerca (in particolare per le borse di dottorato), per un totale di € 279.168,04;
- La voce “Costi per il diritto allo studio” risulta in aumento di € 500.233,03, anche in relazione alle maggiori assegnazioni del Mur su progetti PNRR;
- La voce “Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali” è in diminuzione, per complessivi € 348.084,49 in relazione alla diminuzione delle tariffe per le utenze post crisi energetica.

Costi per sostegno agli studenti (1)

Descrizione	Importo Lordo	Oneri sociali	Totale 2023	Totale 2022	Variazione
Borse di studio Specializzazione (a norma UE)	11.261.208,30	1.801.899,68	13.063.107,98	12.943.330,26	119.777,72
Borse di studio per dottorato di ricerca	3.303.743,71	745.789,69	4.049.533,40	3.617.038,27	432.495,13
Borse di studio su attività di ricerca	739.390,26	-	739.390,26	868.643,65	- 129.253,39
Borse di eccellenza e merito	358.871,20		358.871,20	559.937,28	- 201.066,08
Mobilità internazionale	1.207.679,69		1.207.679,69	1.285.672,47	- 77.992,78
Altre borse di studio	366.851,65	52.482,38	419.334,03	346.155,42	73.178,61
Oneri per mobilità studenti	600.225,51	-	600.225,51	471.316,34	128.909,17
Altri interventi a favore degli studenti	747.069,06	-	747.069,06	813.949,40	- 66.880,34
TOTALE	18.585.039,38	2.600.171,75	21.185.211,13	20.906.043,09	279.168,04

Nella voce “Costi per sostegno agli studenti” sono raggruppati i costi sostenuti per le varie iniziative assunte a favore degli studenti.

Nell'anno 2023 è partito il XXXIX ciclo delle borse di dottorato di ricerca che sono finanziate principalmente dal Ministero, attraverso assegnazioni annuali e dal Fondo sostegno giovani per l'incremento annuale delle borse. Anche i privati intervengono finanziariamente per tale formazione post laurea. Nell'esercizio 2023 sono state attivate n. 56 borse di dottorato.

Inoltre sono state finanziate dal Ministero a valere sui fondi PNRR n. 26 borse con DM 118/23 (di cui 5 destinate ai dottorati nazionali) e n. 4 borse a valere sui fondi DM 117/23.

Le Borse di Studio per le Scuole di specializzazione mediche sono definite annualmente di concerto tra il Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca ed il Ministero della Salute. Per esse l'Ateneo riceve contributi da parte del Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca e dalla Regione Lombardia.

Nell'a.a. 2022/2023 sono stati attivati n. 532 contratti di formazione specialistica di cui n. 508 finanziati dal Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca, n. 24 finanziati dalla Regione Lombardia e n. 0 finanziati da enti privati.

Nella voce “Mobilità internazionale” sono registrati i costi per l'erogazione delle borse di studio agli studenti in mobilità Erasmus studio, Erasmus Placement e mobilità internazionale in convenzione con

altri atenei. Anche per queste borse l'Università riceve dei finanziamenti esterni che provvedono alla loro copertura finanziaria.

Gli "Oneri per mobilità studenti" comprendono la mobilità del dottorato e risultano in aumento rispetto al 2022.

Le Borse di Eccellenza e merito sono diminuite rispetto all'esercizio precedente in relazione al fatto che non si bandiscono più i mantenimenti degli anni accademici precedenti.

Negli "Altri interventi a favore degli studenti" registriamo gli oneri per i contratti di collaborazione "200 ore" stipulati con gli studenti, le spese per iniziative e attività culturali gestite dagli studenti, la spesa per attività sportiva (contributo al CUS dei Laghi), spese per orientamento studenti, spese per attività di tutorato, spese per viaggi di studio e attività didattica fuori sede degli studenti, corsi di lingue, spese per il progetto Giovani Pensatori.

Costi per il diritto allo studio (2)

Descrizione	Valori al 31/12/2023	Valori al 31/12/2022	Variazioni
Interventi per il diritto allo studio	1.667.043,18	1.166.810,15	500.233,03
Totale	1.667.043,18	1.166.810,15	500.233,03

La voce risulta valorizzata per € 1.667.043,18 e comprende le borse erogate agli studenti per il diritto allo studio, anche a valere su contributi PNRR del Mur.

Costi per l'attività editoriale (3)

Descrizione	Importo lordo	Oneri sociali	Totale 2023	Totale 2022	Variazione
Organizzazione di manifestazioni e convegni	155.564,78	5.199,72	160.764,50	152.983,62	7.780,88
Compensi e soggiorno esperti e relatori - istituzionale	37.893,03		37.893,03	67.335,17	- 29.442,14
Missioni ed iscrizioni a convegni personale docente	-	-	-	-	-
TOTALE	193.457,81	5.199,72	198.657,53	220.318,79	- 21.661,26

I "Costi per l'attività editoriale" includono le spese per l'organizzazione dei convegni, compensi e rimborsi spese ai relatori e le spese per missioni su progetti di ricerca.

Trasferimenti a partner di progetti coordinati (4)

Descrizione	Totale 2023	Totale 2022	Variazione
Traferimento a partners per progetti di ricerca	1.078.389,32	919.109,67	159.279,65
Traferimento a partners per progetti di formazione	44.520,51	140.949,28	- 96.428,77
TOTALE	1.122.909,83	1.060.058,95	62.850,88

La voce è in aumento e accoglie le somme che i responsabili scientifici di progetti coordinati da più unità trasferiscono ai partner coinvolti.

In presenza di progetti comuni realizzati da più soggetti in cui l'Ateneo svolge il ruolo di capofila, l'Ateneo stesso acquisisce i contributi da terzi per lo svolgimento del progetto e provvede a trasferire agli altri soggetti coinvolti, quali partner, le quote di loro spettanza.

La voce comprende i trasferimenti ai partner istituzionali delle quote della formazione su commessa per il progetto Inps ValorePa 2022.

Acquisto materiale di consumo per laboratori (5)

La voce, che ammonta a € 945.789,42, accoglie i costi per l'acquisto dei materiali di consumo per ogni laboratorio, per lo più relativi ai dipartimenti scientifici. Nella maggior parte dei casi questi acquisti, essendo relativi ad attività di ricerca, sono coperti da contributi (pubblici o privati).

Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori (6)

La voce non viene valorizzata.

Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico (7)

La voce, che ammonta a € 629.867,77 comprende acquisti di riviste e monografie in formato cartaceo ed elettronico, banche dati on line e su cd Rom, che, risulta in diminuzione in seguito alla ridefinizione del trattamento contabile dei costi per Riviste e monografie biblioteca formato elettronico (riviste, e-books, banche dati) le cui licenze d'uso garantiscano un diritto d'accesso perpetuo o a tempo determinato, da individuare tra le spese di investimento, fra le immobilizzazioni immateriali (rif. Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 179 del 16 luglio 2021).

Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali (8)

La voce è così suddivisa:

Descrizione	Totale 2023	Totale 2022	Variazioni
Oneri servizi manutenzioni e riparazioni	4.002.718,18	3.276.315,85	726.402,33
Acquisto di servizi	4.824.891,33	3.793.059,68	1.031.831,65
Oneri servizi in appalto	4.999.042,18	5.145.474,72	- 146.432,54

Forza motrice - consumo acqua e combustibili	2.561.490,82	4.585.744,20	- 2.024.253,38
Consulenze legali tecniche e amministrative	325.801,84	262.994,24	62.807,60
Spese correnti per brevetti	2.828,01	1.268,16	1.559,85
TOTALE	16.716.772,36	17.064.856,85	- 348.084,49

La voce “Oneri servizi manutenzioni e riparazioni” è così dettagliata:

DESCRIZIONE	Totale 2023	Totale 2022	Variazione
Manutenzione ordinaria di immobili	722.571,82	734.701,47	- 12.129,65
Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature - istituzionale	317.877,61	205.033,65	112.843,96
Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature - commerciale	0,00	333,00	- 333,00
Manutenzione automezzi	4.116,44	5.041,52	- 925,08
Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni - istituzionale	2.377,72	30.016,13	- 27.638,41
Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni - commerciale	-	-	-
Manutenzione software - istituzionale	989.881,24	941.740,18	48.141,06
Manutenzione software - commerciale	-	-	-
Manutenzione ordinaria e riparazione impianti - istituzionale	1.889.430,87	1.272.305,68	617.125,19
Manutenzione ordinaria e riparazione impianti - commerciale	-	-	-
Manutenzione ordinaria aree verdi - istituzionale	76.462,48	87.144,22	- 10.681,74
Lavori in conto esercizio	-	-	-
Totale	4.002.718,18	3.276.315,85	726.402,33

La spesa è in aumento rispetto all'esercizio precedente, in particolare:

- è aumentata la spesa di Manutenzione ordinaria e riparazione impianti - istituzionale di € 617.125,19;
- è aumentata la spesa per Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature - istituzionale di € 112.843,96.

La voce “Acquisto di servizi” è così dettagliata:



DESCRIZIONE	2023	2022	Variazione
ALTRI SERVIZI	3.356.439,90	2.532.578,97	823.860,93
ASSICURAZIONI	296.046,27	215.123,82	80.922,45
BUONI PASTO	-	-	-
SPESE DI PUBBLICITA' OBBLIGATORIA	15.751,19	18.848,92	- 3.097,73
SPESE DI TRASPORTO	28.512,63	44.254,97	- 15.742,34
SPESE PER LA RICERCA	400.782,21	359.717,82	41.064,39
SPESE PER PUBBLICAZIONI	365.929,73	228.178,09	137.751,64
SPESE POSTALI	14.025,02	11.461,54	2.563,48
SPESE TELEFONICHE	314.837,75	349.450,51	- 34.612,76
VIGILANZA	32.566,63	33.445,04	- 878,41
Totale complessivo	4.824.891,33	3.793.059,68	1.031.831,65

La voce “Altri servizi”, risulta in aumento rispetto all’esercizio precedente di € 823 ml circa. L’incremento deriva principalmente dai maggiori Oneri per servizi abitativi e ristorazione a favore degli studenti in relazione all’appalto per la gestione della nuova residenza ex Hotel City e ai maggiori oneri per Altre spese per servizi commerciali competenziati sostenuti dall’Area Sistemi informativi, tra cui il Servizio di System manager, le licenze microsoft e i canoni Cineca.

La voce “oneri per servizi in appalto” comprende:

DESCRIZIONE	Totale 2023	Totale 2022	Variazione
Appalto servizio pulizia locali - istituzionale	674.065,59	1.112.178,54	- 438.112,95
Appalto smaltimento rifiuti speciali	58.213,45	45.097,57	13.115,88
Appalto servizio calore - istituzionale	875.194,79	1.289.377,32	- 414.182,53
Altri servizi in appalto - istituzionale	3.391.568,35	2.698.821,29	692.747,06
Altri servizi in appalto - commerciale	-	-	-
Totale	4.999.042,18	5.145.474,72	-146.432,54

La voce “Appalto servizio calore” risulta in diminuzione rispetto all’esercizio 2022 per le minori spese relative al teleriscaldamento, a seguito della diminuzione delle tariffe post picco della crisi energetica.

La voce “Altri servizi in appalto” comprende il contratto d’appalto all’ATI Byblos-B-Link per i Servizi di assistenza tecnico-informatica e sorveglianza per gli edifici universitari per € 2.828.002,46; il contratto d’appalto a CAEB per i Servizi integrati di biblioteca per € 467.924,87 e il contratto per il servizio di call center di € 72.412,22 con Ouverture Srl.

La voce “Forza motrice-acqua e combustibili” è così dettagliata:

DESCRIZIONE	Totale 2023	Totale 2022	Variazione
Energia elettrica - istituzionale	2.051.039,74	3.730.822,04	-1.679.782,30
Combustibili per riscaldamento - istituzionale	397.060,52	757.226,25	-360.165,73
Acqua - istituzionale	109.065,40	93.546,59	15.518,81
Utenze varie - istituzionale	4.325,16	4.149,32	175,84
Totale	2.561.490,82	4.585.744,20	-2.024.253,38

Le voci risultano notevolmente in diminuzione, a seguito della diminuzione delle tariffe energetiche post picco della crisi energetica.

La voce “Consulenze legali, tecniche e amministrative” è così dettagliata:

DESCRIZIONE	Totale 2023	Totale 2022	Variazione
Consulenze tecniche - istituzionale	276.835,14	206.612,89	70.222,25
Consulenze mediche - istituzionale	9.051,97	7.047,91	2.004,06
Consulenze mediche - commerciale	-	-	-
Consulenze legali, amministrative, certificazione - istituzionale	1.202,00	-	1.202,00
Spese legali e notarili - istituzionale	38.712,73	46.026,70	- 7.313,97
Oneri per soccombenze legali e giudiziarie - istituzionale	-	3.306,74	- 3.306,74
Totale	325.801,84	262.994,24	62.807,60

Acquisto altri materiali (9)

Descrizione	Totale 2023	Totale 2022	Variazioni
Acquisto altri materiali	338.173,78	559.785,33	- 221.611,55

La voce comprende spese per cancelleria e altri materiali di consumo, acquisto di software per PC spesi nell'anno e la spesa per benzina e gasolio per autotrazione, in diminuzione rispetto all'esercizio precedente, di € 221.611,55.

Variazione delle rimanenze di materiali (10)

La voce non viene valorizzata, a seguito della cessazione dell'attività di commercializzazione degli articoli promozionali, disposta con delibera Rep. 241/21 del Consiglio di Amministrazione del 19 novembre 2021.

Costi per godimento beni di terzi (11)

DESCRIZIONE	Totale 2023	Totale 2022	Variazioni
Fitti passivi	42.640,82	31.945,84	10.694,98
Spese condominiali	2.295,92	38.245,97	- 35.950,05
Noleggi e spese accessorie	86.636,33	93.720,38	- 7.084,05
Canoni leasing - istituzionale	30.677,72	26.947,74	3.729,98
Totale	162.250,79	190.859,93	-28.609,14

Le spese per fitti passivi sono relative a quelle per il Padiglione Biffi a Varese.

Altri costi (12)

Descrizione	Totale 2023	Totale 2022	Variazioni
Missioni e rimborsi spese degli organi istituzionali	1.697,10	1.897,48	- 200,38
Contributi e quote associative	257.443,30	182.564,94	74.878,36
Gettoni di presenza al Consiglio di Amministrazione e Senato Accademico	55.824,93	61.530,22	- 5.705,29
Indennità al Collegio dei Revisori dei Conti	32.171,56	37.961,25	- 5.789,69
Indennità ai componenti del Nucleo di Valutazione di Ateneo	58.318,99	42.924,27	15.394,72
Indennità di carica organi accademici	298.427,90	291.007,73	7.420,17
Concorsi ed esami di stato / Compensi per difesa in giudizio / Altri oneri diversi di gestione / Altre spese per attività istituzionali	104.553,57	99.034,33	5.519,24
TOTALE	808.437,35	716.920,22	91.517,13



Nella voce "Missioni e rimborsi spese trasferta organi istituzionali" sono comprese le spese di trasferta effettuate da tutti gli organi istituzionali.

Le indennità di carica degli organi accademici sono riferite a: Rettore, Prorettore Vicario, Direttori di Dipartimento.

Compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi istituzionali

	COMPENSO	GETTONI	RIMBORSO SPESE	INIZIO INCARICO	FINE INCARICO
Rettore	106.160,00			01/11/2018	31/10/2024
Consiglio di Amministrazione		55.824,93		01/01/2021	25/06/2027
Senato Accademico				01/01/2021	31/12/2024
Collegio Revisori dei Conti	32.171,56		1.697,10	27/11/2023	26/11/2026
Nucleo di Valutazione	56.077,48	2.241,51		05/04/2022	04/04/2025

AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI (X)

Descrizione	Totale 2023	Totale 2022	Variazioni
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	751.938,87	507.905,33	244.033,54
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	2.948.981,10	2.549.803,57	399.177,53
Svalutazioni	-	-	-
Totale	3.700.919,97	3.057.708,90	643.211,07

La voce evidenzia i costi di competenza dell'esercizio per gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali e per svalutazioni di poste dell'attivo. L'importo degli ammortamenti è stato in parte sterilizzato con la rilevazione di "Contributi agli investimenti" per € 390.678,66 e con l'utilizzo dei fondi vincolati per ammortamenti futuri su immobilizzazioni pre-2014 per € 440.591,32 per un ammontare complessivo di € 831.269,98; la differenza di € 2.869.649,99 è a carico Ateneo.

L'aumento di € 643 ml rispetto all'esercizio precedente, deriva principalmente di costi per ammortamenti dei nuovi beni acquisiti nel corso dell'esercizio, sia riferiti a beni materiali derivanti dall'acquisto degli immobili "Edificio Torre" in Valleggio e "Hotel City" in Varese che dall'acquisizione di grandi attrezzature e attrezzature scientifiche (parzialmente su fondi esterni DM 737/21 e Finanziamento Regione Lombardia CRIETT), che riferiti a beni immateriali relativamente all'acquisto delle licenze d'uso.



AMMORTAMENTI

Di seguito il dettaglio.

Ammortamenti immobilizzazioni immateriali (1)

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2022	Variazioni
Ammortamento licenze - istituzionale	230.092,15	184.295,76	45.796,39
Ammortamento Canone una tantum su licenze software - istituzionale	384.711,08	269.800,49	114.910,59
Ammortamento software - istituzionale	14,44	-	14,44
Ammortamento ripristino trasformazioni beni di terzi - istituzionale	83.791,51	53.809,08	29.982,43
Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali - istituzionale	49.083,05	-	49.083,05
Ammortamento nuove costruzioni beni di terzi	4.246,64	-	4.246,64
TOTALE	751.938,87	507.905,33	244.033,54

Ammortamenti immobilizzazioni materiali (2)

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2022	Variazioni
Ammortamento fabbricati urbani	1.125.961,14	960.598,30	165.362,84
Ammortamento altri immobili	541,77	541,77	0,00
Ammortamento impianti sportivi	69.835,24	67.519,63	2.315,61
Ammortamento impianti specifici e macchinari	10.718,93	10.718,94	-0,01
Ammortamento impianti generici su beni propri	62.729,43	61.574,90	1.154,53



Ammortamento impianti generici su beni di terzi	27.393,69	24.090,71	3.302,98
Ammortamento attrezzature informatiche	147.196,95	136.580,40	10.616,55
Ammortamento attrezzature didattiche	56.224,83	60.768,89	-4.544,06
Ammortamento attrezzature tecnico-scientifiche	317.235,50	244.400,78	72.834,72
Ammortamento attrezzature elettromeccaniche ed elettroniche	128.881,28	126.834,30	2.046,98
Ammortamento attrezzatura generica e varia	10.781,21	5.858,33	4.922,88
Ammortamento grandi attrezzature (> 50.000 €)	470.229,34	280.017,76	190.211,58
Ammortamento mobili e arredi	28.891,10	24.895,65	3.995,45
Ammortamento arredi tecnici	24.265,14	26.728,40	-2.463,26
Ammortamento macchine ordinarie da ufficio	467.824,19	518.463,59	-50.639,40
Ammortamento automezzi ed altri mezzi di trasporto	271,36	211,22	60,14
TOTALE	2.948.981,10	2.549.803,57	399.177,53

SVALUTAZIONI

Svalutazione immobilizzazioni (3)

La voce non viene valorizzata.

Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide (4)

Svalutazioni	Valori al 31/12/2023	Valori al 31/12/2022	Variazione
Accantonamento fondo svalutazione crediti verso privati	-	-	-
Accantonamento fondo svalutazione crediti verso amministrazioni locali	-	-	-
Accantonamento fondo svalutazione crediti verso altri organismi internazionali	-	-	-
TOTALE	-	-	-

ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI (XI)

L'ammontare degli accantonamenti è riassunto di seguito:

Descrizione	Totale 2023	Totale 2022	Variazioni
Accantonamento a fondo maggiori oneri per conferme personale docente e ricercatore	-	-	-
Accantonamento a fondo ex art. 87 CCNL Produttività collettiva e individuale	842.903,21	571.040,35	271.862,86
Accantonamento a fondo ex art. 90 CCNL Risultato EP	148.671,23	148.349,73	321,50
Accantonamento a fondo oneri contenziosi	-	365.000,00	-365.000,00
Accantonamento a fondo dirigenti	258.604,31	185.434,71	73.169,60
Accantonamento a fondo comune di ateneo	157.202,07	121.435,32	35.766,75
Accantonamento a fondo sussidi al personale	157.213,00	157.213,00	-
Accantonamento a fondo premialità docenti e ricercatori art. 9 Legge 240/2010	70.000,00	-	70.000,00
Accantonamento a fondo premialità personale tecnico-amministrativo art. 9 Legge 240/2010	10.000,00	-	10.000,00
Accantonamento fondo finalizzato alla programmazione e al fabbisogno dei costi di personale	-	130.794,00	-130.794,00
Accantonamento contributi in conto capitale vincolati dagli organi istituzionali	-	93.206,37	- 93.206,37
TOTALE	1.644.593,82	1.772.473,48	-127.879,66

La voce per Accantonamenti rischi e oneri contiene:

- l'accantonamento al fondo ex art. 63 del CCNL Fondo B, C, e D da erogare a seguito dell'accordo di CCI 2023 ancora da sottoscrivere, sulla base del fondo costituito;
- l'accantonamento al fondo ex art. 65 CCNL ancora da sottoscrivere, sulla base del fondo costituito "Fondo EP per il risultato dell'indennità di posizione" da erogare a seguito dell'accordo CCI 2023 ;
- l'accantonamento al fondo dirigenti 2023 per il risultato esercizio 2023;
- l'accantonamento al fondo comune di Ateneo dell'esercizio 2023 da erogare al personale, sulla base della costituzione dei fondi;
- l'accantonamento al fondo Welfare al personale Ta da erogare a seguito dell'accordo di contrattazione per il 2022 e 2023, sulla base del fondo costituito;
- l'accantonamento al fondo per la premialità personale docente, ricercatore e tecnico amministrativo ex art. 9 Legge 240/2010 per il Dipartimento di Eccellenza – Dipartimento di Economia.

ONERI DIVERSI DI GESTIONE (XII)

Descrizione	Totale 2023	Totale 2022	Variazioni
Perdite su crediti	1.814.780,64	171.027,27	1.643.753,37
Imposte e tasse non sul reddito	198.532,87	1.004.022,15	- 805.489,28
Contributi a Enti controllati - istituzionale	300.000,00	-	300.000,00
Spese e commissioni bancarie e postali		-	-
Versamenti all'Erario per riduzioni disposizioni normative diverse	163.170,33	163.170,33	-
TOTALE	2.476.483,84	1.338.219,75	1.138.264,09

Le perdite su crediti si riferiscono principalmente a cancellazione crediti svalutati di cui è stato utilizzato il Fondo Svalutazione crediti parzialmente, in particolare comprendono:

Perdite su crediti su borse DSU a.a. 2019/2020, 2020/2021, 2021/2022, 2022/2023, a seguito della verifica dell'errata contabilizzazione delle previsioni di entrata sulla base del fabbisogno e non delle assegnazioni da parte della Regione Lombardia, per complessivi € 995.288,37;

- Perdite su crediti sul finanziamento Regione Lombardia Piano degli interventi per l'innovazione della strumentazione digitale e lo sviluppo della didattica a distanza/elearning del 2021, a seguito dell'effettiva rendicontazione delle spese (€ 244.934,20);
- Perdite su crediti per finanziamenti della Regione Lombardia su contratti di formazione specialistica non attivati, a.a. 2020/2021 e 2021/2022 per complessivi € 175.000,00.

La voce "Imposte e tasse non sul reddito" comprende: Imposta di bollo, Imposta di registro, TARES/TARI, Tasse auto, tasse di concessione governativa all'ANAC per procedure negoziate aperte,



sui telefoni cellulari, ecc. L'anno precedente era stata contabilizzata l'imposta di registro per gli acquisti degli immobili Hotel City a Varese ed Edificio Torre a Como in Via Valleggio.

E' stato inoltre erogato alla Fondazione Università degli Studi dell'Insubria-FUI il contributo di funzionamento di € 300.000,00 per l'anno 2023, come approvato dal Consiglio di Amministrazione Rep. 144/2023 del 26/05/2023.

Disposizioni di contenimento della spesa (soggette a modifiche sulla base della normativa vigente)

Disposizioni di contenimento	versamento	Capitolo	estremi dei versamenti effettuati
		Capo x	
PRIMA SEZIONE			
D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008			
Art. 61 comma 5 (spese per relazioni pubbliche e convegni)	ordinativo n.5061 del 21.06.2023	3422	24.894,58
D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010			
Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015, (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010) NB: per le Autorità portuali tenere conto anche della previsione di cui all'art. 5, c.14, del D.L. n. 95/2	ordinativo n.5061 del 21.06.2023	3422	59.959,72
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	ordinativo n.5061 del 21.06.2023	3422	13.966,96
<i>Importo totale versato al capitolo 3422 - capo x entro il 30 giugno</i>			98.821,26
SECONDA SEZIONE			
Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008			
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi) Versamento al capitolo 3348 - capo X - bilancio dello Stato entro il 31 ottobre	ordinativo n.8409 del 10.10.2023	3490	59.514,65
Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010			
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi) Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno	ordinativo n.5063 del 21.06.2023	3422	4.834,41
TOTALE			163.170,32

DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)

Descrizione	Totale 2023	Totale 2022	Variazione
Differenza fra proventi e costi operativi	7.461.038,48	9.263.375,60	- 1.802.337,12

6.3 PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)

Descrizione	Totale 2023	Totale 2022	Variazioni
Proventi finanziari	5.392,49	80,71	5.311,78
Interessi ed altri oneri finanziari	84.932,80	61.347,58	23.585,22
Utili e perdite su cambi	436,41	- 279,87	716,28
TOTALE	- 79.103,90	- 61.546,74	- 17.557,16

Proventi finanziari (1)

La voce ammonta a € 5.392,49 e comprende gli interessi attivi maturati sul conto corrente.

Interessi e altri oneri finanziari (2)

La voce ammonta a € 84.932,80 e comprende gli interessi passivi sui mutui stipulati e sulla fidejussione bancaria per l'acquisto dell'Edificio Torre di Via Valleggio.

Utili e perdite su cambi (3)

Descrizione	Totale 2023	Totale 2022	Variazioni
Perdite su cambi - istituzionale	- 1.593,40	- 814,63	- 778,77
Utile su cambi	2.029,81	534,76	1.495,05
TOTALE	436,41	- 279,87	716,28

6.4 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)

La voce non è valorizzata.

6.5 PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)

Descrizione	Totale 2023	Totale 2022	Variazioni
Proventi	187.774,29	154.404,98	33.369,31
Oneri	206.315,96	116.711,98	89.603,98
Totale	- 18.541,67	37.693,00	-56.234,67

La gestione straordinaria, rispetto all'anno precedente, è incrementata per i maggiori proventi per sopravvenienze attive.

Proventi (1)

Descrizione	Totale 2023	Totale 2022	Variazioni
Plusvalenza da alienazione immobilizzazioni Finanziarie - no materiali	-	-	-
Assegnazioni straordinarie (NO RICERCA)	-	-	-
Sopravvenienze attive straordinarie - istituzionale	147.688,73	153.938,42	-6.249,69
Sopravvenienze attive straordinarie - commerciale	34.820,00	441,00	34.379,00
Sopravvenienze attive straordinarie - promiscuo	- 15,35	-	- 15,35
Arrotondamenti positivi	5.280,91	25,56	5.255,35
Totale	187.774,29	154.404,98	33.369,31

Oneri (2)

Descrizione	Totale 2023	Totale 2022	Variazioni
Minusvalenze da alienazione immobilizzazioni materiali	-	626,22	- 626,22
Minusvalenza da alienazione immobilizzazioni finanziarie	-	500,00	- 500,00
Sopravvenienze passive - istituzionale	137.616,49	-	137.616,49
Sopravvenienze passive - commerciale	22.790,00	-	22.790,00
Arrotondamenti negativi	3,44	5,79	- 2,35
Insussistenze passive	-	95.669,00	- 95.669,00
Restituzioni e rimborsi diversi - istituzionale	45.906,03	19.910,97	25.995,06
Totale	206.315,96	116.711,98	89.603,98

RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)

Descrizione	Totale 2023	Totale 2022	Variazione
Risultato prima delle imposte	7.573.850,11	9.239.521,86	-1.665.671,75

6.6 IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE (F)

Descrizione	Totale 2023	Totale 2022	Variazione
Ires dell'esercizio	28.936,00	70.491,00	-41.555,00
Irap sui costi del personale	3.233.073,00	3.065.264,46	167.808,54
Totale	3.262.009,00	3.135.755,46	126.253,54

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2022	Variazioni
IRAP retributivo			
docenti e ricercatori	2.273.481,22	2.117.162,53	156.318,69
collaborazioni scientifiche	4.133,98	7.816,95	- 3.682,97
docenti a contratto	41.039,08	39.878,39	1.160,69
esperti linguistici	-	-	322,54
altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	8.081,35	7.758,81	38.583,28
personale dirigente e tecnico amministrativo	866.103,45	827.520,17	38.583,28
borse agli studenti	40.233,92	65.127,61	- 24.893,69
TOTALE IRAP retributivo	3.233.073,00	3.065.264,46	167.808,54
IRAP produttivo	3.233.073,00	3.065.264,46	167.808,54
IRES su attività commerciale	28.936,00	70.491,00	- 41.555,00
IRES su redditi sfera istituzionale	-	-	-
TOTALE IMPOSTE	3.262.009,00	3.135.755,46	126.253,54



RISULTATO DI ESERCIZIO

Descrizione	Totale 2023	Totale 2022	Variazione
Risultato prima delle imposte	7.573.850,11	9.239.521,86	-1.665.671,75
Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate	-3.262.009,00	-3.135.755,46	-126.253,54
UTILE DELL'ESERCIZIO	4.311.841,11	6.103.766,40	-1.791.925,29

7. ALTRE INFORMAZIONI

STRUMENTI DI FINANZA DERIVATA

Non si riscontrano strumenti di finanza derivata.

EVENTI SUCCESSIVI

Nell'esercizio 2023 l'Ateneo ha visto una forte attività delle attività didattiche, di ricerca e amministrative, anche e soprattutto per la realizzazione dei progetti pluriennali finanziati dal Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) e del Dipartimento di Eccellenza come descritti nella Relazione.

L'Ateneo ha acquisito due immobili: l'Edificio Torre di via Valleggio a Como e l'Hotel City a Varese. Il Miur, con riferimento al bando DM 1274/22, ha valutato positivamente e finanziato per € 3,480 ml la riqualificazione dell'area dismessa e la realizzazione edificio multifunzionale per lo sport in via Carso a Como, e per € 2,220 ml l'adeguamento dell'Edificio Torre in Via Valleggio a Como.

Si attende anche la valutazione del Mur per l'ammissione al finanziamenti di cui al DM 1274/22 del progetto relative alla realizzazione del nuovo complesso funzionale del Campus Bizzozero

Nel 2023 i costi per l'energia si sono riportati ai livelli più stabili e contenuti dopo la crisi energetica.

Sono stati avviati i piani di reclutamento straordinari finanziati dal Mur, che però non coprono per i docenti e ricercatori le spese degli scatti stipendiali e per il personale tecnico amministrativo gli aumenti contrattuali, che rimangono a carico dell'ateneo.

Dovranno effettuarsi politiche di razionalizzazione e di monitoraggio dei costi legati ai nuovi immobili.

Non si rilevano alla data di stesura del presente documento accadimenti rilevanti che comportino variazioni sulla consistenza del patrimonio.



CONCLUSIONI

Nell'esercizio 2023 l'Università ha operato il rispetto ai vincoli di spesa per Acquisto di beni e servizi fissati dalla Legge di bilancio 2020 art. 1 commi 583,590-600 che stabilisce un tetto unico sulla macrocategoria "spesa per acquisto di beni e servizi", finanziate con le risorse trasferite dal bilancio dello Stato ovvero tenendo conto dei vincoli di servizi o acquisite tramite altre fonti di finanziamento al proprio bilancio senza alcun vincolo di destinazione, attraverso un'analisi puntuale delle diverse spese, i costi per l'energia, le spese per acquisto beni e servizi effettuate con fondi PNRR e le spese sostenute per i buoni pasto da erogare ai dipendenti, come previsto dalla Circolare RGS, n. 42 del 7 dicembre 2022.

L'aumento di spese derivanti da obbligazioni contrattuali destinate a servizi agli studenti (spese per residenze universitarie, servizi integrati di ateneo, ecc.) ha comportato uno sfioramento teorico, assorbito come consentito dalla normativa (Legge di Bilancio 2020 - art. 1, comma 593) da un corrispondente aumento dei ricavi 2022 rispetto al valore relativo ai ricavi conseguiti nell'esercizio 2018.

Rilevando che l'aumento dei ricavi liberi è più che capiente rispetto allo "sfioramento teorico", si considera assolto l'obbligo del rispetto dei limiti di spesa previsti dalla L. 160/2019.

8. PROPOSTA AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI DESTINAZIONE DELL'UTILE /COPERTURA DELLA PERDITA E RIDEFINIZIONE DELLE RISERVE DI PATRIMONIO NETTO

La proposta al Consiglio di Amministrazione di destinazione del risultato di esercizio verrà portata in una seduta successiva all'approvazione del bilancio d'esercizio.



ALLEGATI

RELAZIONE DI ACCOMPAGNAMENTO AL BILANCIO UNICO DI ATENEO DELL'ESERCIZIO 2023

INDICE

1.	Riclassificato Trasparenza ai sensi dell'allegato 6 del DPCM 22.09.2014 - Prospetto di cui all'art. 8, comma 1, DL 66/2014 (enti in contabilità economica)	2
2.	Prospetto dei dati SIOPE (D.M. 18/2012, art. 1 c. 3)	5
3.	Rendiconto Consuntivo di Ateneo in contabilità finanziaria D.M. 18/2012	17
4.	Rendiconto Finanziario (Cash Flow).....	19
5.	Relazione sulle attività di formazione, di ricerca e trasferimento tecnologico – anno 2023.....	20
6.	Relazione al Bilancio d'esercizio 2023 del Collegio dei Revisori dei Conti	26



1. Riclassificato Trasparenza ai sensi dell'allegato 6 del DPCM 22.09.2014 - Prospetto di cui all'art. 8, comma 1, DL 66/2014 (enti in contabilità economica)

RICLASSIFICATO TRASPARENZA	Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2022
T.010 - A) VALORE DELLA PRODUZIONE		
T.010.010 - 1) Ricavi e proventi per l'attività istituzionale		
T.010.010.010 - a) contributo ordinario dello Stato	63.930.864,90	60.943.153,09
T.010.010.020 - b) corrispettivi da contratto di servizio		
T.010.010.020.010 - b.1) con lo Stato	0,00	0,00
T.010.010.020.020 - b.2) con le Regioni	0,00	0,00
T.010.010.020.030 - b.3) con altri enti pubblici	0,00	0,00
T.010.010.020.040 - b.4) con l'Unione Europea	0,00	0,00
TOTALE T.010.010.020 - b) corrispettivi da contratto di servizio	0,00	0,00
T.010.010.030 - c) contributi in conto esercizio		
T.010.010.030.010 - c.1) contributi dallo Stato	16.053.053,79	14.163.111,54
T.010.010.030.020 - c.2) contributi da Regioni	1.787.820,36	1.877.491,28
T.010.010.030.030 - c.3) contributi da altri enti pubblici	999.128,95	814.046,19
T.010.010.030.040 - c.4) contributi dall'Unione Europea	1.926.541,71	1.725.687,63
TOTALE T.010.010.030 - c) contributi in conto esercizio	20.766.544,81	18.580.336,64
T.010.010.040 - d) contributi da privati	22.381.644,25	23.083.087,74
T.010.010.050 - e) proventi fiscali e parafiscali	0,00	0,00
T.010.010.060 - f) ricavi per cessioni di prodotti e prestazioni di servizi	1.502.306,04	1.417.954,25
TOTALE T.010.010 - 1) Ricavi e proventi per l'attività istituzionale	108.581.360,00	104.024.531,72
T.010.020 - 2) variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0,00	0,00
T.010.030 - 3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00
T.010.040 - 4) incremento di immobili per lavori interni	0,00	0,00
T.010.050 - 5) altri ricavi e proventi		
T.010.050.010 - a) quota contributi in conto capitale imputata all'esercizio	442.678,66	395.134,77
T.010.050.020 - b) altri ricavi e proventi	4.280.971,87	4.653.327,16
TOTALE T.010.050 - 5) altri ricavi e proventi	4.723.650,53	5.048.461,93



T.011 - Totale valore della produzione (A)	113.305.010,53	109.072.993,65
T.020 - B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
T.020.010 - 6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-1.913.830,97	-2.063.754,37
T.020.020 - 7) per servizi		
T.020.020.010 - a) erogazione di servizi istituzionali	-39.697.677,08	-39.090.785,67
T.020.020.020 - b) acquisizione di servizi	-47.720,23	-98.024,29
T.020.020.030 - c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni lavoro	-362.793,45	-320.624,45
T.020.020.040 - d) compensi ad organi di amministrazione e di controllo	-446.440,48	-435.320,95
TOTALE T.020.020 - 7) per servizi	-40.554.631,24	-39.944.755,36
T.020.030 - 8) per godimento di beni di terzi	-162.250,79	-190.859,93
T.020.040 - 9) per il personale		
T.020.040.010 - a) salari e stipendi	-40.553.048,92	-37.776.723,96
T.020.040.020 - b) oneri sociali	-11.665.004,81	-10.854.426,66
T.020.040.030 - c) trattamento di fine rapporto	0,00	0,00
T.020.040.040 - d) trattamento di quiescenza e simili	0,00	0,00
T.020.040.050 - e) altri costi	-2.544.455,18	-2.410.578,66
TOTALE T.020.040 - 9) per il personale	-54.762.508,91	-51.041.729,28
T.020.050 - 10) ammortamenti e svalutazioni		
T.020.050.010 - a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	-751.938,87	-507.905,33
T.020.050.020 - b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	-2.948.981,10	-2.549.803,57
T.020.050.030 - c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0,00	0,00
T.020.050.040 - d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	0,00	0,00
TOTALE T.020.050 - 10) ammortamenti e svalutazioni	-3.700.919,97	-3.057.708,90
T.020.060 - 11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0,00	0,00
T.020.070 - 12) accantonamento per rischi	-13.208,86	-67.230,08
T.020.080 - 13) altri accantonamenti	-1.644.593,82	-1.772.473,48
T.020.090 - 14) oneri diversi di gestione		
T.020.090.010 - a) oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica	-163.170,33	-163.170,33
T.020.090.020 - b) altri oneri diversi di gestione	-2.766.015,85	-1.543.526,59
TOTALE T.020.090 - 14) oneri diversi di gestione	-2.929.186,18	-1.706.696,92
T.021 - Totale costi (B)	105.681.130,74	-99.845.208,32



T.030 - DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	7.623.879,79	9.227.785,33
T.040 - C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI		
T.040.010 - 15) proventi da partecipazioni, con separata indicazione di quelli relativi ad imprese controllate e collegate	0,00	0,00
T.040.020 - 16) altri proventi finanziari		
T.040.020.010 - a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti	0,00	0,00
T.040.020.020 - b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	0,00	0,00
T.040.020.030 - c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	5.392,49	80,71
T.040.020.040 - d) proventi diversi dai precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti	0,00	0,00
TOTALE T.040.020 - 16) altri proventi finanziari	5.392,49	80,71
T.040.030 - 17) interessi ed altri oneri finanziari		
T.040.030.010 - a) interessi passivi	-37.316,91	-25.757,31
T.040.030.020 - b) oneri per la copertura perdite di imprese controllate e collegate	0,00	0,00
T.040.030.030 - c) altri interessi ed oneri finanziari	0,00	0,00
TOTALE T.040.030 - 17) interessi ed altri oneri finanziari	-37.316,91	-25.757,31
T.040.040 - 17bis) utili e perdite su cambi	436,41	-279,87
T.041 - Totale proventi ed oneri finanziari (15+16-17+ -17bis)	-31.488,01	-25.956,47
T.050 - D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
T.050.010 - 18) rivalutazioni		
T.050.010.010 - a) di partecipazioni	0,00	0,00
T.050.010.020 - b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0,00	0,00
T.050.010.030 - c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0,00	0,00
TOTALE T.050.010 - 18) rivalutazioni	0,00	0,00
T.050.020 - 19) svalutazioni		
T.050.020.010 - a) di partecipazioni	0,00	0,00
T.050.020.020 - b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0,00	0,00
T.050.020.030 - c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0,00	0,00
TOTALE T.050.020 - 19) svalutazioni	0,00	0,00



T.051 - Totale delle rettifiche di valore (18-19)	0,00	0,00
T.060 - E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI		
T.060.010 - 20) Proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al n. 5)	187.774,29	154.404,98
T.060.020 - 21) Oneri, con separata indicazioni delle minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono iscrivibili al n. 14) e delle imposte relative ad esercizi precedenti	-206.315,96	-116.711,98
T.061 - Totale delle partite straordinarie (20-21)	-18.541,67	37.693,00
T.062 - Risultato prima delle imposte	7.573.850,11	9.239.521,86
T.063 - Imposte dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	-3.262.009,00	-3.135.755,46
T.070 - AVANZO (DISAVANZO) ECONOMICO DELL'ESERCIZIO	4.311.841,11	6.103.766,40

2. Prospetto dei dati SIOPE (D.M. 18/2012, art. 1 c. 3)

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Incassi
SX.E	ENTRATE	162.752.759,76
SX.E.2	TRASFERIMENTI CORRENTI	84.327.847,43
SX.E.2.01	TRASFERIMENTI CORRENTI	84.327.847,43
SX.E.2.01.01	TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	81.726.912,90
SX.E.2.01.01.01	TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI	73.461.530,88
SX.E.2.01.01.01.001	Trasferimenti correnti da Ministeri	72.891.335,50
SX.E.2.01.01.01.013	Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	570.195,38
SX.E.2.01.01.02	TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI LOCALI	8.265.382,02
SX.E.2.01.01.02.001	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	3.908.347,20
SX.E.2.01.01.02.002	Trasferimenti correnti da Province	8.435,60
SX.E.2.01.01.02.007	Trasferimenti correnti da Camere di Commercio	35.600,00
SX.E.2.01.01.02.011	Trasferimenti correnti da Aziende sanitarie locali	108.115,25
SX.E.2.01.01.02.012	Trasferimenti correnti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	4.204.883,97
SX.E.2.01.03	TRASFERIMENTI CORRENTI DA IMPRESE	211.717,45
SX.E.2.01.03.02	ALTRI TRASFERIMENTI CORRENTI DA IMPRESE	211.717,45
SX.E.2.01.03.02.999	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	211.717,45
SX.E.2.01.04	TRASFERIMENTI CORRENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	564.652,13



SX.E.2.01.04.01	TRASFERIMENTI CORRENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	564.652,13
SX.E.2.01.04.01.001	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	564.652,13
SX.E.2.01.05	TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO	1.824.564,95
SX.E.2.01.05.01	TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA	1.824.564,95
SX.E.2.01.05.01.999	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	1.824.564,95
SX.E.3	ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	25.248.003,75
SX.E.3.01	VENDITA DI BENI E SERVIZI E PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI	21.907.649,20
SX.E.3.01.01	VENDITA DI BENI	12.926,70
SX.E.3.01.01.01	VENDITA DI BENI	12.926,70
SX.E.3.01.01.01.001	Proventi dalla vendita di beni di consumo	238,70
SX.E.3.01.01.01.005	Proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti	12.688,00
SX.E.3.01.02	ENTRATE DALLA VENDITA E DALL'EROGAZIONE DI SERVIZI	21.512.000,50
SX.E.3.01.02.01	ENTRATE DALLA VENDITA DI SERVIZI	1.390.767,59
SX.E.3.01.02.01.018	Proventi dall'uso di locali adibiti stabilmente ed esclusivamente a riunioni non istituzionali	50.643,10
SX.E.3.01.02.01.023	Proventi da servizi per formazione e addestramento	43.455,36
SX.E.3.01.02.01.027	Proventi da consulenze	476.636,45
SX.E.3.01.02.01.038	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	786.010,18
SX.E.3.01.02.01.040	Proventi per organizzazione convegni	31.022,50
SX.E.3.01.02.01.999	Proventi da servizi n.a.c.	3.000,00
SX.E.3.01.02.02	ENTRATE DALL'EROGAZIONE DI SERVIZI UNIVERSITARI	20.121.232,91
SX.E.3.01.02.02.001	Proventi da contribuzione studentesca per corsi di laurea di I, II livello	18.532.031,18
SX.E.3.01.02.02.002	Proventi da contribuzione studentesca per corsi post lauream	1.589.201,73
SX.E.3.01.03	PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI	382.722,00
SX.E.3.01.03.02	FITTI, NOLEGGI E LOCAZIONI	382.722,00
SX.E.3.01.03.02.002	Locazioni di altri beni immobili	382.722,00
SX.E.3.03	INTERESSI ATTIVI	2.391,30
SX.E.3.03.02	INTERESSI ATTIVI DA TITOLI O FINANZIAMENTI A MEDIO - LUNGO TERMINE	2.388,74
SX.E.3.03.02.01	INTERESSI ATTIVI DA TITOLI OBBLIGAZIONARI A MEDIO - LUNGO TERMINE	2.388,74
SX.E.3.03.02.01.001	Interessi attivi da titoli obbligazionari a medio - lungo termine emessi da Amministrazioni Centrali	2.388,74
SX.E.3.03.03	ALTRI INTERESSI ATTIVI	2,56
SX.E.3.03.03.03	INTERESSI ATTIVI DA CONTI DELLA TESORERIA DELLO STATO O DI ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	2,56
SX.E.3.03.03.03.001	Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche	2,56
SX.E.3.05	RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI	3.337.963,25
SX.E.3.05.01	INDENNIZZI DI ASSICURAZIONE	5.194,54
SX.E.3.05.01.01	INDENNIZZI DI ASSICURAZIONE CONTRO I DANNI	5.194,54
SX.E.3.05.01.01.001	Indennizzi di assicurazione su beni immobili	5.040,00
SX.E.3.05.01.01.999	Altri indennizzi di assicurazione contro i danni	154,54
SX.E.3.05.02	RIMBORSI IN ENTRATA	957.035,04
SX.E.3.05.02.03	ENTRATE DA RIMBORSI, RECUPERI E RESTITUZIONI DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	957.035,04



**UNIVERSITÀ DEGLI STUDI
DELL'INSUBRIA**

SX.E.3.05.02.03.003	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Enti Previdenziali	1.708,70
SX.E.3.05.02.03.004	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie	707.854,82
SX.E.3.05.02.03.005	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	200.556,59
SX.E.3.05.02.03.006	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da ISP	46.914,93
SX.E.3.05.99	ALTRE ENTRATE CORRENTI N.A.C.	2.375.733,67
SX.E.3.05.99.99	ALTRE ENTRATE CORRENTI N.A.C.	2.375.733,67
SX.E.3.05.99.99.999	Altre entrate correnti n.a.c.	2.375.733,67
SX.E.4	ENTRATE IN CONTO CAPITALE	13.379.532,62
SX.E.4.02	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	12.754.962,62
SX.E.4.02.01	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	11.750.873,44
SX.E.4.02.01.01	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI	11.607.394,85
SX.E.4.02.01.01.001	Contributi agli investimenti da Ministeri	11.529.394,85
SX.E.4.02.01.01.013	Contributi agli investimenti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	78.000,00
SX.E.4.02.01.02	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI LOCALI	143.478,59
SX.E.4.02.01.02.001	Contributi agli investimenti da Regioni e province autonome	143.478,59
SX.E.4.02.03	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA IMPRESE	58.286,27
SX.E.4.02.03.03	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA ALTRE IMPRESE	58.286,27
SX.E.4.02.03.03.999	Contributi agli investimenti da altre Imprese	58.286,27
SX.E.4.02.04	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	871.649,08
SX.E.4.02.04.01	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	871.649,08
SX.E.4.02.04.01.001	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	871.649,08
SX.E.4.02.05	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO	74.153,83
SX.E.4.02.05.07	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DAL RESTO DEL MONDO	29.896,55
SX.E.4.02.05.07.001	Contributi agli investimenti dal Resto del Mondo	29.896,55
SX.E.4.02.05.99	ALTRI CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DALL'UNIONE EUROPEA	44.257,28
SX.E.4.02.05.99.999	Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea	44.257,28
SX.E.4.03	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE	624.570,00
SX.E.4.03.11	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE DA FAMIGLIE	204.170,00
SX.E.4.03.11.01	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE DA FAMIGLIE	204.170,00
SX.E.4.03.11.01.001	Altri trasferimenti in conto capitale da Famiglie	204.170,00
SX.E.4.03.12	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE DA IMPRESE	409.600,00
SX.E.4.03.12.99	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE DA ALTRE IMPRESE	409.600,00
SX.E.4.03.12.99.001	Altri trasferimenti in conto capitale da altre Imprese	409.600,00
SX.E.4.03.13	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	10.800,00
SX.E.4.03.13.01	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	10.800,00
SX.E.4.03.13.01.001	Altri trasferimenti in conto capitale da Istituzioni Sociali Private	10.800,00



SX.E.5	ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	2.974,67
SX.E.5.01	ALIENAZIONE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	2.974,67
SX.E.5.01.01	ALIENAZIONE DI PARTECIPAZIONI	2.974,67
SX.E.5.01.01.03	ALIENAZIONE DI PARTECIPAZIONI IN ALTRE IMPRESE	2.974,67
SX.E.5.01.01.03.999	Alienazione di partecipazioni in altre imprese	2.974,67
SX.E.9	ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO (CONTI TRANSITORI)	39.794.401,29
SX.E.9.01	ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	38.016.272,79
SX.E.9.01.01	ALTRE RITENUTE	666,00
SX.E.9.01.01.99	ALTRE RITENUTE N.A.C.	666,00
SX.E.9.01.01.99.999	Altre ritenute n.a.c.	666,00
SX.E.9.01.02	RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	33.550.577,32
SX.E.9.01.02.01	RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE PER CONTO TERZI	11.723.994,29
SX.E.9.01.02.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	11.723.994,29
SX.E.9.01.02.02	RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE PER CONTO TERZI	20.991.624,56
SX.E.9.01.02.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	20.991.624,56
SX.E.9.01.02.99	ALTRE RITENUTE AL PERSONALE DIPENDENTE PER CONTO DI TERZI	834.958,47
SX.E.9.01.02.99.999	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	834.958,47
SX.E.9.01.03	RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO	182.675,23
SX.E.9.01.03.01	RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO PER CONTO TERZI	143.900,78
SX.E.9.01.03.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	143.900,78
SX.E.9.01.03.02	RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO PER CONTO TERZI	38.774,45
SX.E.9.01.03.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	38.774,45
SX.E.9.01.99	ALTRE ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	4.282.354,24
SX.E.9.01.99.01	ENTRATE A SEGUITO DI SPESE NON ANDATE A BUON FINE	224.025,52
SX.E.9.01.99.01.001	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	224.025,52
SX.E.9.01.99.03	RIMBORSO DI FONDI ECONOMALI E CARTE AZIENDALI	26.000,00
SX.E.9.01.99.03.001	Rimborso di fondi economali e carte aziendali	26.000,00
SX.E.9.01.99.99	ALTRE ENTRATE PER PARTITE DI GIRO DIVERSE	4.032.328,72
SX.E.9.01.99.99.999	Altre entrate per partite di giro diverse	4.032.328,72
SX.E.9.02	ENTRATE PER CONTO TERZI	1.778.128,50
SX.E.9.02.04	DEPOSITI DI/PRESSO TERZI	61.308,50
SX.E.9.02.04.01	COSTITUZIONE DI DEPOSITI CAUZIONALI O CONTRATTUALI DI TERZI	61.308,50
SX.E.9.02.04.01.001	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	61.308,50
SX.E.9.02.05	RISCOSSIONE IMPOSTE E TRIBUTI PER CONTO TERZI	1.716.820,00
SX.E.9.02.05.01	RISCOSSIONE DI IMPOSTE DI NATURA CORRENTE PER CONTO DI TERZI	1.716.820,00
SX.E.9.02.05.01.001	Riscossione di imposte di natura corrente per conto di terzi	1.716.820,00



Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Pagamenti
SX.U	USCITE	157.901.123,90
SX.U.1	SPESE CORRENTI	111.539.496,29
SX.U.1.01	REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	52.155.532,69
SX.U.1.01.01	RETRIBUZIONI LORDE	40.561.308,41
SX.U.1.01.01.01	RETRIBUZIONI IN DENARO	39.768.873,62
SX.U.1.01.01.01.001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	434.587,04
SX.U.1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	31.579.428,97
SX.U.1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	44.662,24
SX.U.1.01.01.01.004	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	1.659.588,14
SX.U.1.01.01.01.005	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo determinato	149,11
SX.U.1.01.01.01.006	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	4.068.042,29
SX.U.1.01.01.01.007	Straordinario per il personale a tempo determinato	1.300,36
SX.U.1.01.01.01.008	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	100.187,61
SX.U.1.01.01.01.009	Assegni di ricerca	1.880.927,86
SX.U.1.01.01.02	ALTRE SPESE PER IL PERSONALE	792.434,79
SX.U.1.01.01.02.001	Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale	334.536,38
SX.U.1.01.01.02.002	Buoni pasto	258.391,62
SX.U.1.01.01.02.999	Altre spese per il personale n.a.c.	199.506,79
SX.U.1.01.02	CONTRIBUTI SOCIALI A CARICO DELL'ENTE	11.594.224,28
SX.U.1.01.02.01	CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI A CARICO DELL'ENTE	11.594.224,28
SX.U.1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	9.668.915,01
SX.U.1.01.02.01.002	Contributi previdenza complementare	711,60
SX.U.1.01.02.01.003	Contributi per indennità di fine rapporto	1.924.179,36
SX.U.1.01.02.01.999	Altri contributi sociali effettivi n.a.c.	418,31
SX.U.1.02	IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE	3.625.766,73
SX.U.1.02.01	IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI A CARICO DELL'ENTE	3.625.766,73
SX.U.1.02.01.01	IMPOSTA REGIONALE SULLE ATTIVITÀ PRODUTTIVE (IRAP)	3.279.276,11
SX.U.1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	3.279.276,11
SX.U.1.02.01.02	IMPOSTA DI REGISTRO E DI BOLLO	17.473,96
SX.U.1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	17.473,96
SX.U.1.02.01.06	TASSA E/O TARIFFA SMALTIMENTO RIFIUTI SOLIDI URBANI	224.191,00
SX.U.1.02.01.06.001	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	224.191,00
SX.U.1.02.01.07	TASSA E/O CANONE OCCUPAZIONE SPAZI E AREE PUBBLICHE	197,08
SX.U.1.02.01.07.001	Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	197,08



**UNIVERSITÀ DEGLI STUDI
DELL'INSUBRIA**

SX.U.1.02.01.09	TASSA DI CIRCOLAZIONE DEI VEICOLI A MOTORE (TASSA AUTOMOBILISTICA)	644,07
SX.U.1.02.01.09.001	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	644,07
SX.U.1.02.01.10	IMPOSTA SUL REDDITO DELLE PERSONE GIURIDICHE (EX IRPEG)	28.936,00
SX.U.1.02.01.10.001	Imposta sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	28.936,00
SX.U.1.02.01.12	IMPOSTA MUNICIPALE PROPRIA	59.814,00
SX.U.1.02.01.12.001	Imposta Municipale Propria	59.814,00
SX.U.1.02.01.99	IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI A CARICO DELL'ENTE N.A.C.	15.234,51
SX.U.1.02.01.99.999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	15.234,51
SX.U.1.03	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	25.970.893,52
SX.U.1.03.01	ACQUISTO DI BENI	1.754.436,19
SX.U.1.03.01.01	GIORNALI, RIVISTE E PUBBLICAZIONI	360.745,94
SX.U.1.03.01.01.001	Giornali e riviste	13.025,10
SX.U.1.03.01.01.002	Pubblicazioni	347.720,84
SX.U.1.03.01.02	ALTRI BENI DI CONSUMO	867.061,85
SX.U.1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	51.201,15
SX.U.1.03.01.02.002	Carburanti, combustibili e lubrificanti	1.517,39
SX.U.1.03.01.02.005	Accessori per uffici e alloggi	2.352,08
SX.U.1.03.01.02.006	Materiale informatico	55.022,19
SX.U.1.03.01.02.007	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	401.573,52
SX.U.1.03.01.02.008	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	30.300,16
SX.U.1.03.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	325.095,36
SX.U.1.03.01.03	FLORA E FAUNA	7.640,39
SX.U.1.03.01.03.001	Fauna selvatica e non selvatica	6.018,69
SX.U.1.03.01.03.002	Flora selvatica e non selvatica	1.621,70
SX.U.1.03.01.05	MEDICINALI E ALTRI BENI DI CONSUMO SANITARIO	518.988,01
SX.U.1.03.01.05.006	Prodotti chimici	457.071,92
SX.U.1.03.01.05.007	Materali e prodotti per uso veterinario	7.015,76
SX.U.1.03.01.05.999	Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.	54.900,33
SX.U.1.03.02	ACQUISTO DI SERVIZI	24.216.457,33
SX.U.1.03.02.01	ORGANI E INCARICHI ISTITUZIONALI DELL'AMMINISTRAZIONE	418.955,98
SX.U.1.03.02.01.001	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	332.302,89
SX.U.1.03.02.01.002	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	1.697,10
SX.U.1.03.02.01.008	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	84.955,99
SX.U.1.03.02.02	ORGANIZZAZIONE EVENTI, PUBBLICITÀ E SERVIZI PER TRASFERTA	1.397.494,68
SX.U.1.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e trasloco	13.360,24
SX.U.1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	951.386,74
SX.U.1.03.02.02.004	Pubblicità	1.947,00
SX.U.1.03.02.02.005	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	419.021,08
SX.U.1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c	11.779,62
SX.U.1.03.02.04	ACQUISTO DI SERVIZI PER FORMAZIONE E ADDESTRAMENTO DEL PERSONALE DELL'ENTE	106.748,32



SX.U.1.03.02.04.004	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	8.530,00
SX.U.1.03.02.04.999	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	98.218,32
SX.U.1.03.02.05	UTENZE E CANONI	4.564.817,65
SX.U.1.03.02.05.001	Telefonia fissa	27.467,82
SX.U.1.03.02.05.002	Telefonia mobile	12.008,19
SX.U.1.03.02.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	423.789,27
SX.U.1.03.02.05.004	Energia elettrica	2.057.348,48
SX.U.1.03.02.05.005	Acqua	112.208,90
SX.U.1.03.02.05.006	Gas	1.868.614,44
SX.U.1.03.02.05.007	Spese di condominio	58.916,51
SX.U.1.03.02.05.999	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	4.464,04
SX.U.1.03.02.07	UTILIZZO DI BENI DI TERZI	1.277.468,04
SX.U.1.03.02.07.001	Locazione di beni immobili	42.052,48
SX.U.1.03.02.07.002	Noleggi di mezzi di trasporto	5.832,77
SX.U.1.03.02.07.003	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	13.316,30
SX.U.1.03.02.07.004	Noleggi di hardware	41.512,51
SX.U.1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	416.289,97
SX.U.1.03.02.07.007	Altre licenze	727.581,67
SX.U.1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	18.842,38
SX.U.1.03.02.07.999	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	12.039,96
SX.U.1.03.02.08	LEASING OPERATIVO	25.272,67
SX.U.1.03.02.08.001	Leasing operativo di mezzi di trasporto	25.272,67
SX.U.1.03.02.09	MANUTENZIONE ORDINARIA E RIPARAZIONI	6.207.711,62
SX.U.1.03.02.09.001	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	4.376,94
SX.U.1.03.02.09.003	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	2.292,52
SX.U.1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	1.820.281,18
SX.U.1.03.02.09.005	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	293.489,38
SX.U.1.03.02.09.006	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	1.042,73
SX.U.1.03.02.09.008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	4.086.200,87
SX.U.1.03.02.09.011	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	28,00
SX.U.1.03.02.10	CONSULENZE	949.115,57
SX.U.1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	860.627,67
SX.U.1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	88.487,90
SX.U.1.03.02.11	PRESTAZIONI PROFESSIONALI E SPECIALISTICHE	85.563,99
SX.U.1.03.02.11.001	Interpretariato e traduzioni	6.819,51
SX.U.1.03.02.11.006	Patrocinio legale	17.791,53
SX.U.1.03.02.11.009	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	25.322,20
SX.U.1.03.02.11.010	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	2.976,01
SX.U.1.03.02.11.999	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	32.654,74
SX.U.1.03.02.12	LAVORO FLESSIBILE, QUOTA LSU E ACQUISTO DI SERVIZI DA AGENZIE DI LAVORO INTERINALE	556.249,75
SX.U.1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	556.249,75
SX.U.1.03.02.13	SERVIZI AUSILIARI PER IL FUNZIONAMENTO DELL'ENTE	4.283.751,88



SX.U.1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	33.162,41
SX.U.1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	799.131,54
SX.U.1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	28.601,36
SX.U.1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	31.858,81
SX.U.1.03.02.13.006	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	50.567,36
SX.U.1.03.02.13.999	Altri servizi ausiliari n.a.c.	3.340.430,40
SX.U.1.03.02.14	SERVIZI DI RISTORAZIONE	164.193,81
SX.U.1.03.02.14.999	Altri servizi di ristorazione	164.193,81
SX.U.1.03.02.16	SERVIZI AMMINISTRATIVI	60.462,32
SX.U.1.03.02.16.001	Pubblicazione bandi di gara	16.046,44
SX.U.1.03.02.16.002	Spese postali	14.025,02
SX.U.1.03.02.16.004	Spese notarili	17.019,38
SX.U.1.03.02.16.999	Altre spese per servizi amministrativi	13.371,48
SX.U.1.03.02.17	SERVIZI FINANZIARI	47.835,65
SX.U.1.03.02.17.002	Oneri per servizio di tesoreria	47.835,65
SX.U.1.03.02.18	SERVIZI SANITARI	11.641,55
SX.U.1.03.02.18.001	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	11.641,55
SX.U.1.03.02.19	SERVIZI INFORMATICI E DI TELECOMUNICAZIONI	2.337.470,45
SX.U.1.03.02.19.001	Gestione e manutenzione applicazioni	1.129.532,62
SX.U.1.03.02.19.002	Assistenza all'utente e formazione	58.560,00
SX.U.1.03.02.19.004	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	267.466,84
SX.U.1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	3.382,46
SX.U.1.03.02.19.006	Servizi di sicurezza	288.406,13
SX.U.1.03.02.19.007	Servizi di gestione documentale	9.754,13
SX.U.1.03.02.19.010	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	569.619,33
SX.U.1.03.02.19.999	Altri servizi informatici e di telecomunicazioni n.a.c.	10.748,94
SX.U.1.03.02.99	ALTRI SERVIZI	1.721.703,40
SX.U.1.03.02.99.002	Altre spese legali	11.476,11
SX.U.1.03.02.99.003	Quote di associazioni	182.391,40
SX.U.1.03.02.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	86.028,59
SX.U.1.03.02.99.008	Servizi di mobilità a terzi (bus navetta, ...)	15.963,10
SX.U.1.03.02.99.009	Acquisto di servizi per verde e arredo urbano	79.441,53
SX.U.1.03.02.99.011	Servizi per attività di rappresentanza	1.724,47
SX.U.1.03.02.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	1.344.678,20
SX.U.1.04	TRASFERIMENTI CORRENTI	26.559.830,82
SX.U.1.04.01	TRASFERIMENTI CORRENTI A AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	4.308.011,46
SX.U.1.04.01.02	TRASFERIMENTI CORRENTI A AMMINISTRAZIONI LOCALI	4.308.011,46
SX.U.1.04.01.02.008	Trasferimenti correnti a Università	6.497,20
SX.U.1.04.01.02.012	Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN n.a.f.	4.301.514,26
SX.U.1.04.02	TRASFERIMENTI CORRENTI A FAMIGLIE	21.657.771,10
SX.U.1.04.02.03	BORSE DI STUDIO, DOTTORATI DI RICERCA E CONTRATTI DI FORMAZIONE SPECIALISTICA	21.657.771,10
SX.U.1.04.02.03.001	Borse di studio	4.285.552,02



SX.U.1.04.02.03.002	Contratti di formazione specialistica area medica	13.096.261,81
SX.U.1.04.02.03.003	Dottorati di ricerca	4.262.357,27
SX.U.1.04.02.03.005	Tirocini formativi curricolari	13.600,00
SX.U.1.04.03	TRASFERIMENTI CORRENTI A IMPRESE	333.730,51
SX.U.1.04.03.01	TRASFERIMENTI CORRENTI A IMPRESE CONTROLLATE	300.000,00
SX.U.1.04.03.01.001	Trasferimenti correnti a imprese controllate	300.000,00
SX.U.1.04.03.99	TRASFERIMENTI CORRENTI A ALTRE IMPRESE	33.730,51
SX.U.1.04.03.99.999	Trasferimenti correnti a altre imprese	33.730,51
SX.U.1.04.04	TRASFERIMENTI CORRENTI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	73.290,00
SX.U.1.04.04.01	TRASFERIMENTI CORRENTI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	73.290,00
SX.U.1.04.04.01.001	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	73.290,00
SX.U.1.04.05	TRASFERIMENTI CORRENTI VERSATI ALL'UNIONE EUROPEA E AL RESTO DEL MONDO	187.027,75
SX.U.1.04.05.04	TRASFERIMENTI CORRENTI AL RESTO DEL MONDO	187.027,75
SX.U.1.04.05.04.001	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	187.027,75
SX.U.1.07	INTERESSI PASSIVI	37.316,91
SX.U.1.07.05	INTERESSI SU MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE	37.316,91
SX.U.1.07.05.05	INTERESSI PASSIVI SU MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE AD ALTRI SOGGETTI	37.316,91
SX.U.1.07.05.05.999	Interessi passivi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti	37.316,91
SX.U.1.09	RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE DELLE ENTRATE	671.785,85
SX.U.1.09.01	RIMBORSI PER SPESE DI PERSONALE (COMANDO, DISTACCO, FUORI RUOLO, CONVENZIONI, ECC...)	46.942,34
SX.U.1.09.01.01	RIMBORSI PER SPESE DI PERSONALE (COMANDO, DISTACCO, FUORI RUOLO, CONVENZIONI, ECC...)	46.942,34
SX.U.1.09.01.01.001	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	46.942,34
SX.U.1.09.99	ALTRI RIMBORSI DI PARTE CORRENTE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	624.843,51
SX.U.1.09.99.01	RIMBORSI DI PARTE CORRENTE AD AMMINISTRAZIONI CENTRALI DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	252.164,17
SX.U.1.09.99.01.001	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	252.164,17
SX.U.1.09.99.02	RIMBORSI DI PARTE CORRENTE AD AMMINISTRAZIONI LOCALI DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	21.178,00
SX.U.1.09.99.02.001	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso	21.178,00
SX.U.1.09.99.03	RIMBORSI DI PARTE CORRENTE A ENTI PREVIDENZIALI DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	11,88
SX.U.1.09.99.03.001	Rimborsi di parte corrente a Enti Previdenziali di somme non dovute o incassate in eccesso	11,88
SX.U.1.09.99.04	RIMBORSI DI PARTE CORRENTE A FAMIGLIE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	301.961,90
SX.U.1.09.99.04.001	Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	301.961,90
SX.U.1.09.99.05	RIMBORSI DI PARTE CORRENTE A IMPRESE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	24.009,72



SX.U.1.09.99.05.001	Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	24.009,72
SX.U.1.09.99.06	RIMBORSI DI PARTE CORRENTE A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	25.517,84
SX.U.1.09.99.06.001	Rimborsi di parte corrente a Istituzioni Sociali Private di somme non dovute o incassate in eccesso	25.517,84
SX.U.1.10	ALTRE SPESE CORRENTI	2.518.369,77
SX.U.1.10.03	VERSAMENTI IVA A DEBITO	267.727,68
SX.U.1.10.03.01	VERSAMENTI IVA A DEBITO PER LE GESTIONI COMMERCIALI	267.727,68
SX.U.1.10.03.01.001	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	267.727,68
SX.U.1.10.04	PREMI DI ASSICURAZIONE	342.420,27
SX.U.1.10.04.01	PREMI DI ASSICURAZIONE CONTRO I DANNI	23.684,71
SX.U.1.10.04.01.001	Premi di assicurazione su beni mobili	4.739,40
SX.U.1.10.04.01.003	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	18.806,31
SX.U.1.10.04.01.999	Altri premi di assicurazione contro i danni	139,00
SX.U.1.10.04.99	ALTRI PREMI DI ASSICURAZIONE N.A.C.	318.735,56
SX.U.1.10.04.99.999	Altri premi di assicurazione n.a.c.	318.735,56
SX.U.1.10.99	ALTRE SPESE CORRENTI N.A.C.	1.908.221,82
SX.U.1.10.99.99	ALTRE SPESE CORRENTI N.A.C.	1.908.221,82
SX.U.1.10.99.99.999	Altre spese correnti n.a.c.	1.908.221,82
SX.U.2	SPESE IN CONTO CAPITALE	5.615.853,40
SX.U.2.02	INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI	4.226.752,80
SX.U.2.02.01	BENI MATERIALI	2.451.312,86
SX.U.2.02.01.01	MEZZI DI TRASPORTO AD USO CIVILE, DI SICUREZZA E ORDINE PUBBLICO	15.007,15
SX.U.2.02.01.01.001	Mezzi di trasporto stradali	15.007,15
SX.U.2.02.01.03	MOBILI E ARREDI	98.096,39
SX.U.2.02.01.03.001	Mobili e arredi per ufficio	3.798,32
SX.U.2.02.01.03.002	Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	37.075,91
SX.U.2.02.01.03.003	Mobili e arredi per laboratori	392,12
SX.U.2.02.01.03.999	Mobili e arredi n.a.c.	56.830,04
SX.U.2.02.01.04	IMPIANTI E MACCHINARI	111.789,76
SX.U.2.02.01.04.002	Impianti	111.789,76
SX.U.2.02.01.05	ATTREZZATURE	1.607.534,31
SX.U.2.02.01.05.001	Attrezzature scientifiche	1.584.027,37
SX.U.2.02.01.05.999	Attrezzature n.a.c.	23.506,94
SX.U.2.02.01.06	MACCHINE PER UFFICIO	140.653,22
SX.U.2.02.01.06.001	Macchine per ufficio	140.653,22
SX.U.2.02.01.07	HARDWARE	215.412,99
SX.U.2.02.01.07.001	Server	66.239,47
SX.U.2.02.01.07.002	Postazioni di lavoro	85.541,63
SX.U.2.02.01.07.003	Periferiche	4.543,28
SX.U.2.02.01.07.004	Apparati di telecomunicazione	24.874,75
SX.U.2.02.01.07.999	Hardware n.a.c.	34.213,86



SX.U.2.02.01.09	BENI IMMOBILI	257.508,55
SX.U.2.02.01.09.019	Fabbricati ad uso strumentale	246.508,55
SX.U.2.02.01.09.999	Beni immobili n.a.c.	11.000,00
SX.U.2.02.01.99	ALTRI BENI MATERIALI	5.310,49
SX.U.2.02.01.99.001	Materiale bibliografico	24,29
SX.U.2.02.01.99.999	Altri beni materiali diversi	5.286,20
SX.U.2.02.03	BENI IMMATERIALI	1.775.439,94
SX.U.2.02.03.06	MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU BENI DI TERZI	1.775.439,94
SX.U.2.02.03.06.001	Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi	1.775.439,94
SX.U.2.03	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	1.389.100,60
SX.U.2.03.01	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	1.165.703,11
SX.U.2.03.01.01	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A AMMINISTRAZIONI CENTRALI	863.588,44
SX.U.2.03.01.01.013	Contributi agli investimenti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	863.588,44
SX.U.2.03.01.02	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A AMMINISTRAZIONI LOCALI	302.114,67
SX.U.2.03.01.02.003	Contributi agli investimenti a Comuni	1.383,20
SX.U.2.03.01.02.008	Contributi agli investimenti a Università	300.731,47
SX.U.2.03.03	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A IMPRESE	86.085,95
SX.U.2.03.03.02	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A ALTRE IMPRESE PARTECIPATE	86.085,95
SX.U.2.03.03.02.001	Contributi agli investimenti a altre imprese partecipate	86.085,95
SX.U.2.03.04	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	78.000,00
SX.U.2.03.04.01	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	78.000,00
SX.U.2.03.04.01.001	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	78.000,00
SX.U.2.03.05	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI ALL'UNIONE EUROPEA E AL RESTO DEL MONDO	59.311,54
SX.U.2.03.05.02	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI AL RESTO DEL MONDO	59.311,54
SX.U.2.03.05.02.001	Contributi agli investimenti al Resto del Mondo	59.311,54
SX.U.3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITÀ FINANZIARIE	1.000.000,00
SX.U.3.01	ACQUISIZIONI DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	1.000.000,00
SX.U.3.01.01	ACQUISIZIONI DI PARTECIPAZIONI E CONFERIMENTI DI CAPITALE	1.000.000,00
SX.U.3.01.01.03	ACQUISIZIONI DI PARTECIPAZIONI E CONFERIMENTI DI CAPITALE IN ALTRE IMPRESE	1.000.000,00
SX.U.3.01.01.03.001	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in imprese controllate	1.000.000,00
SX.U.4	RIMBORSO PRESTITI	82.675,94
SX.U.4.03	RIMBORSO MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE	82.675,94
SX.U.4.03.01	RIMBORSO MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE	82.675,94
SX.U.4.03.01.05	RIMBORSO MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE AD ALTRI SOGGETTI CON CONTROPARTE RESIDENTE	82.675,94
SX.U.4.03.01.05.001	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti con controparte residente	82.675,94



SX.U.7	USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO (CONTI TRANSITORI)	39.663.098,27
SX.U.7.01	USCITE PER PARTITE DI GIRO	37.893.472,27
SX.U.7.01.02	VERSAMENTI DI RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	33.269.560,08
SX.U.7.01.02.01	VERSAMENTI DI RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE RISCOSE PER CONTO TERZI	11.744.243,06
SX.U.7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	11.744.243,06
SX.U.7.01.02.02	VERSAMENTI DI RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE RISCOSE PER CONTO TERZI	21.150.576,63
SX.U.7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	21.150.576,63
SX.U.7.01.02.99	ALTRI VERSAMENTI DI RITENUTE AL PERSONALE DIPENDENTE PER CONTO DI TERZI	374.740,39
SX.U.7.01.02.99.999	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	374.740,39
SX.U.7.01.03	VERSAMENTI DI RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO	172.658,05
SX.U.7.01.03.01	VERSAMENTI DI RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO PER CONTO TERZI	139.093,63
SX.U.7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	139.093,63
SX.U.7.01.03.02	VERSAMENTI DI RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO PER CONTO TERZI	33.564,42
SX.U.7.01.03.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	33.564,42
SX.U.7.01.99	ALTRE USCITE PER PARTITE DI GIRO	4.451.254,14
SX.U.7.01.99.01	SPESE NON ANDATE A BUON FINE	167.170,66
SX.U.7.01.99.01.001	Spese non andate a buon fine	167.170,66
SX.U.7.01.99.03	COSTITUZIONE FONDI ECONOMALI E CARTE AZIENDALI	26.000,00
SX.U.7.01.99.03.001	Costituzione fondi economali e carte aziendali	26.000,00
SX.U.7.01.99.99	ALTRE USCITE PER PARTITE DI GIRO N.A.C.	4.258.083,48
SX.U.7.01.99.99.999	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	4.258.083,48
SX.U.7.02	USCITE PER CONTO TERZI	1.769.626,00
SX.U.7.02.04	DEPOSITI DI/PRESSO TERZI	40.024,00
SX.U.7.02.04.02	RESTITUZIONE DI DEPOSITI CAUZIONALI O CONTRATTUALI DI TERZI	40.024,00
SX.U.7.02.04.02.001	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	40.024,00
SX.U.7.02.05	VERSAMENTI DI IMPOSTE E TRIBUTI RISCOSE PER CONTO TERZI	1.729.602,00
SX.U.7.02.05.01	VERSAMENTI DI IMPOSTE E TASSE DI NATURA CORRENTE RISCOSE PER CONTO DI TERZI	1.729.602,00
SX.U.7.02.05.01.001	Versamenti di imposte e tasse di natura corrente riscosse per conto di terzi	1.729.602,00



3. Rendiconto Consuntivo di Ateneo in contabilità finanziaria D.M. 18/2012

Descrizione All. 2 D.I. n. 394/2017	Incassi
Contributi agli investimenti da altre imprese	467.886,27
Contributi agli investimenti da famiglie	204.170,00
Contributi agli investimenti da istituzioni sociali private	871.649,08
Alienazione di partecipazioni	2.974,67
Altre entrate per partite di giro	4.282.354,24
Altre ritenute	666,00
Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea	44.257,28
Altri interessi attivi	2.391,30
Altri trasferimenti correnti da imprese	211.717,45
Contributi agli investimenti da Amministrazioni centrali	11.750.873,44
contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	10.800,00
Contributi agli investimenti dal Resto del Mondo	29.896,55
Depositi di/presso terzi	61.308,50
Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	21.512.000,50
indennizzi di assicurazione	5.194,54
Proventi derivanti dalla gestione dei beni	382.722,00
Rimborsi in entrata	3.332.768,71
Riscossione imposte e tributi per conto terzi	1.716.820,00
Ritenute su redditi da lavoro dipendente	33.733.252,55
Trasferimenti correnti da Amministrazioni centrali	73.461.530,88
Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	8.265.382,02
Trasferimenti correnti da istituzioni sociali private	564.652,13
Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	1.824.564,95
Vendita di beni	12.926,70
Totale complessivo	162.752.759,76



Descrizione All. 2 D.I. n. 394/2017	RMP.M1.P1.01.4 Servizi generali delle PA - Ricerca di base	RMP.M1.P2.04.8 Ricerca applicata - Affari economici - R&S per gli affari economici	RMP.M2.P3.09.4 Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	RMP.M2.P4.09.6 Diritto alla studio - Istruzione - Servizi ausiliari dell'istruzione	RMP.M3.P5.07.3 Assistenza sanitaria - Sanità - Servizi ospedalieri	RMP.M3.P6.07.4 Assistenza veterinaria - Sanità - Servizi di sanità pubblica	RMP.M4.P7.09.8 Indirizzo politico - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	RMP.M4.P8.09.8 Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	RMP.M5.P9.09.8 Fondi da assegnare - Istruzione non altrove classificato	Totale
Acquisto di beni	567.115,91	32.038,18	116.978,24	-	-	-	-	1.038.303,86	-	1.754.436,19
Acquisto di servizi	1.482.857,12	5.121,89	1.893.197,72	489.608,75	-	-	417.258,88	19.382.428,79	418,18	23.670.891,33
Altre spese correnti	-	-	189.330,74	1.323.538,04	-	-	-	395.353,04	-	1.908.221,82
Altre uscite per partite di giro	-	-	-	-	-	-	-	4.451.254,14	-	4.451.254,14
Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	-	-	-	301.103,20	-	-	-	323.740,31	-	624.843,51
Beni immateriali	-	-	-	-	-	-	-	1.775.439,94	-	1.775.439,94
Beni materiali	-	-	-	-	-	-	-	2.451.312,86	-	2.451.312,86
Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica	4.262.357,27	-	15.639.547,13	1.755.866,70	-	-	-	-	-	21.657.771,10
Contributi agli investimenti a Amministrazioni Centrali	726.610,00	-	-	-	-	-	-	136.978,44	-	863.588,44
Contributi agli investimenti a Amministrazioni locali	187.693,37	-	-	-	-	-	-	114.421,30	-	302.114,67
Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	78.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-	78.000,00
Contributi agli investimenti al Resto del Mondo	-	-	-	-	-	-	-	59.311,54	-	59.311,54
Contributi sociali a carico dell'ente	5.240.777,26	32.365,75	3.856.113,97	118.889,89	525.398,37	-	30.069,39	1.790.609,65	-	11.594.224,28
Depositi di/ presso terzi	-	-	-	-	-	-	-	40.024,00	-	40.024,00
Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	1.812.137,65	81.890,07	1.179.784,52	33.061,77	150.227,81	-	36.145,27	878.085,64	-	4.171.332,73
Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	-	-	-	-	-	-	-	37.316,91	-	37.316,91
Premi di assicurazione	-	-	-	-	-	-	-	342.420,27	-	342.420,27
Retribuzioni lorde	18.214.941,00	569.737,59	13.038.075,16	373.739,36	1.793.212,74	-	94.867,35	6.476.735,21	-	40.561.308,41
Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	-	-	-	-	-	-	-	46.942,34	-	46.942,34
Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	-	-	-	-	-	-	-	82.675,94	-	82.675,94
Trasferimenti correnti a altre imprese	-	-	-	-	-	-	-	33.730,51	-	33.730,51
Trasferimenti correnti a Amministrazioni locali	6.497,20	-	-	-	-	-	-	4.301.514,26	-	4.308.011,46
Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	20.625,00	-	21.250,00	-	-	-	-	31.415,00	-	73.290,00
Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	-	-	-	30.155,75	-	-	-	156.872,00	-	187.027,75
Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi	-	-	-	-	-	-	-	1.729.602,00	-	1.729.602,00
Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	-	-	-	-	-	-	-	172.658,05	-	172.658,05
Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	-	-	-	-	-	-	-	33.269.560,08	-	33.269.560,08
Versamenti IVA a debito	-	-	-	-	-	-	-	267.727,68	-	267.727,68
Trasferimenti correnti a imprese controllate	-	-	-	-	-	-	-	300.000,00	-	300.000,00
Contributi agli investimenti a altre imprese partecipate	86.085,95	-	-	-	-	-	-	-	-	86.085,95
Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in imprese controllate	-	-	-	-	-	-	-	1.000.000,00	-	1.000.000,00
	32.685.697,73	721.153,48	35.934.277,48	4.425.963,46	2.468.838,92	-	578.340,89	81.086.433,76	418,18	157.901.123,90

4. Rendiconto Finanziario (Cash Flow)

	31.12.2023	31.12.2022
Flusso Monetario (CASH FLOW) assorbito/generato dalla gestione corrente	8.201.188,23	9.118.865,86
RISULTATO NETTO	4.311.841,11	6.103.766,40
<i>Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:</i>		
Ammortamenti e svalutazioni	3.700.919,97	3.057.708,90
Minusvalenze su alienazioni e svalutazione partecipazioni		
Variazione netta dei fondi rischi e oneri	610.759,71	175.878,52
Variazione netta del TFR		
Altre rettifiche di valore che non hanno effetto sulla liquidità	- 422.332,56	- 218.487,96
Flusso Monetario (CASH FLOW) assorbito/generato dalle variazioni del capitale circolante	4.225.851,63	152.179,86
(Aumento)/Diminuzione dei crediti	- 18.982.748,19	- 16.436.549,12
(Aumento)/Diminuzione delle rimanenze	- 474.861,63	- 397.166,13
Aumento/(Diminuzione) dei debiti	- 1.930.761,68	5.500.636,97
Variazione di altre voci del capitale circolante	25.614.223,13	11.485.258,14
A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO	12.427.039,86	9.271.045,72
Investimenti in immobilizzazioni		
- Materiali	- 4.407.784,38	- 11.671.941,80
- Immateriali	- 2.084.943,68	- 1.606.582,08
- Finanziarie	- 1.000.000,00	- 21.520,00
Disinvestimenti in immobilizzazioni		
- Materiali		
- Immateriali		
- Finanziarie		
B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO	- 7.492.728,06	- 13.300.043,88
Attività di finanziamento:		
Aumento di capitale		
Variazione netta dei finanziamenti a medio-lungo termine	- 82.675,94	- 198.051,93
C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO	- 82.675,94	- 198.051,93
D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)	4.851.635,86	- 4.227.050,09
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	72.538.412,41	76.765.462,50
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	77.390.048,27	72.538.412,41
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO	4.851.635,86	- 4.227.050,09



5. Relazione sulle attività di formazione, di ricerca e trasferimento tecnologico – anno 2023

A) Formazione – Competenze disciplinari - Corsi di studio

L'offerta formativa complessiva di Ateneo è rappresentata nella tabella seguente che riepiloga i corsi di studio attivati per anno accademico suddividendoli per dipartimento e per tipologia (Laurea, Laurea Magistrale). Nell'a.a. 2021/2022 è stato attivato un nuovo corso di laurea magistrale in Scienze delle attività motorie preventive e adattate, nel successivo a.a. 2022/2023 è stato attivato un nuovo corso di laurea magistrale in Hospitality for Sustainable Tourism Development. Nell'a.a. 2023/2024 sono stati attivati due nuovi corsi di studio, di cui un corso di laurea triennale in Tecniche della prevenzione nell'ambiente e nei luoghi di lavoro (abilitante alla professione sanitaria di tecnico della prevenzione nell'ambiente e nei luoghi di lavoro) e un corso di laurea magistrale in Biologia e sostenibilità. Infine, con riferimento al Dipartimento di Economia, è stato attivato nell'anno accademico 2022-23, in sostituzione al corso di laurea in Economia e Management, il corso di laurea in Economia e Management dell'Innovazione e della Sostenibilità (CLEMIS), con anche la possibilità di iscrizione part-time, con lezioni tardo pomeridiane/serali, dedicate agli studenti lavoratori e a studenti con esigenze specifiche. Nel successivo anno accademico 2023/2024 è stato attivato il corso in Economia e Management dell'Innovazione e della Sostenibilità digitale integrato (CLEMIS-DI), con modalità mista di erogazione della didattica con l'intento di rendere autonomo questo percorso, per meglio rispondere alla domanda di formazione proveniente dagli studenti e per articolare meglio l'offerta formativa complessiva del Dipartimento di Economia.

Somma di Controllo corsi Attivi

DI DIPARTIMENTO/SCUOLA, ANNO ACCADEMICO, TIPO CORSO

Dipartimento/Scuola	2020/2021	2021/2022	2022/2023	2023/2024
DIPARTIMENTO DI BIOTECNOLOGIE E SCIENZE DELLA VITA	4	4	4	5
□ L	2	2	2	2
□ LM	2	2	2	3
DIPARTIMENTO DI DIRITTO, ECONOMIA E CULTURE	4	4	5	5
□ L	1	1	1	1
□ LM	1	1	2	2
□ LMCU	2	2	2	2
DIPARTIMENTO DI ECONOMIA	4	4	4	4
□ L	2	2	2	2
□ LM	2	2	2	2
DIPARTIMENTO DI MEDICINA E CHIRURGIA	5	6	6	7
□ L	4	4	4	5
□ LM		1	1	1
□ LMCU	1	1	1	1
DIPARTIMENTO DI MEDICINA E INNOVAZIONE TECNOLOGICA	6	6	6	6
□ L	5	5	5	5
□ LMCU	1	1	1	1
DIPARTIMENTO DI SCIENZA E ALTA TECNOLOGIA	8	8	8	8
□ L	4	4	4	4
□ LM	4	4	4	4
DIPARTIMENTO DI SCIENZE TEORICHE E APPLICATE	6	6	6	6
□ L	4	4	4	4
□ LM	2	2	2	2
DIPARTIMENTO DI SCIENZE UMANE E DELL'INNOVAZIONE PER IL TERRITORIO	2	2	2	2
□ L	1	1	1	1
□ LM	1	1	1	1
Total	39	40	41	43

Fonte: Servizio Pianificazione e controllo

Nella tabella seguente si riporta il numero degli studenti immatricolati (sia totali che “puri”, nel senso di iscritti per la prima volta al sistema universitario) ai CdS (L, LM), con il dettaglio per dipartimento e confronto ai tre a.a. precedenti. L'andamento delle immatricolazioni mostra un dato sostanzialmente analogo tra il 2023/2024 e il precedente. Significativa la diminuzione tra l'a.a. 2020/2021 e il successivo 2021/2022 che è stata analizzata attentamente dall'Ateneo, di cui si riporta una sintesi.

Da un lato l'identificazione dei corsi di studio che hanno avuto nell'a.a. 2021/2022 un significativo calo (superiore al 30%) nel numero degli iscritti al primo anno, tra cui i corsi di laurea di area scientifica (matematica, fisica, chimica e chimica industriale), il corso di laurea in educatore professionale e la laurea magistrale in Lingue moderne per la comunicazione e la cooperazione internazionale.

L'iscrizione ai corsi di laurea triennale in Fisica e Matematica e ai corsi di laurea magistrale in Fisica, Matematica, Informatica, Biomedical Sciences, Biotecnologie molecolari e industriali, Scienze Ambientali e Chimica, è stata incentivata con l'introduzione dell'esonero dal contributo unico delle tasse universitarie. Dall'altro, con delibera del Senato Accademico del 14 luglio 2021, è stata istituita una Commissione per la revisione delle tasse con il mandato di formulare una proposta di revisione del sistema vigente di contribuzione studentesca. La Commissione, ha formulato una proposta di revisione finalizzata al raggiungimento dei seguenti obiettivi:

- Rimodulare la relazione fra contribuzione dovuta e ISEE familiare, che nel sistema vigente presenta alcune criticità.
- Semplificare le categorie di contribuzione in relazione alle carriere degli studenti.
- Introdurre un meccanismo di premio al merito.

Il nuovo sistema contributivo è stato approvato ad aprile 2022 e ha portato a diminuzioni significative nelle tasse degli studenti per le fasce Isee 22-25mila, 25-30mila e 30- 35mila euro, con riduzioni medie delle entrate nelle rispettive fasce Isee del 73.4%, 33.9% e 27.4% rispetto al sistema precedente.



Il confronto con i dati nazionali, a partire dai dati trasmessi all'Anagrafe dello studente, ha evidenziato un generale calo degli immatricolati in tutta Italia.

Formazione – Competenze disciplinari - Corsi di studio
Immatricolati ai corsi di studio attivi per anno accademico

Aggiornamento dati 4 marzo 2024

Anno Accademico Dipartimento/Scuola	2020/2021		2021/2022		2022/2023		2023/2024	
	Immatr.	Immatr. puri						
DIPARTIMENTO DI BIOTECNOLOGIE E SCIENZE DELLA VITA	435	374	395	331	522	436	530	446
L	377	363	337	321	468	429	450	431
LM	58	11	58	10	54	7	80	15
DIPARTIMENTO DI DIRITTO, ECONOMIA E CULTURE	420	363	362	324	337	261	302	270
L	146	142	125	117	109	100	83	82
LM	68	22	33	9	51	7	55	28
LMCU	206	199	204	198	177	154	164	160
DIPARTIMENTO DI ECONOMIA	787	625	820	634	705	585	692	581
L	627	585	663	610	582	546	583	544
LM	160	40	157	24	123	39	109	37
DIPARTIMENTO DI MEDICINA E CHIRURGIA	360	299	401	299	360	279	433	336
L	227	197	218	192	217	190	238	210
LM			39	0	17	1	27	1
LMCU	133	102	144	107	126	88	168	125
DIPARTIMENTO DI MEDICINA E INNOVAZIONE TECNOLOGICA	208	185	227	187	192	150	217	181
L	192	173	209	180	174	141	202	171
LMCU	16	12	18	7	18	9	15	10
DIPARTIMENTO DI SCIENZA E ALTA TECNOLOGIA	463	322	356	259	346	262	278	201
L	352	318	265	250	275	248	211	195
LM	111	4	91	9	71	14	67	6
DIPARTIMENTO DI SCIENZE TEORICHE E APPLICATE	861	729	757	662	747	646	642	542
L	788	723	717	660	709	644	599	539
LM	73	6	40	2	38	2	43	3
DIPARTIMENTO DI SCIENZE UMANE E DELL'INNOVAZIONE PER IL TERRITORIO	674	585	615	523	623	532	647	574
L	616	574	554	512	579	527	601	571
LM	58	11	61	11	44	5	46	3
Totale	4208	3482	3933	3219	3832	3151	3741	3131

Fonte: Servizio Pianificazione e controllo

Nella tabella successiva sono riportati, suddivisi per Dipartimento e tipologia (L, LM, LMCU), il numero totale degli studenti iscritti, ed un confronto con gli a.a. precedenti. L'andamento delle iscrizioni è conseguenza dell'andamento delle immatricolazioni, già ampiamente commentato.

Iscritti, Iscritti FC, Iscritti in C

DI DIPARTIMENTO/SCUOLA, ANNO ACCADEMICO, TIPO CORSO

Anno Accademico Dipartimento/Scuola	2020/2021			2021/2022			2022/2023			2023/2024		
	Iscritti	Iscritti in C	Iscritti FC	Iscritti	Iscritti in C	Iscritti FC	Iscritti	Iscritti in C	Iscritti FC	Iscritti	Iscritti in C	Iscritti FC
DIPARTIMENTO DI BIOTECNOLOGIE E SCIENZE DELLA VITA	1009	872	104	1038	847	161	1156	968	158	1181	960	177
L	891	762	96	914	739	145	1036	860	146	1045	830	171
LM	118	110	8	124	108	16	120	108	12	136	130	6
DIPARTIMENTO DI DIRITTO, ECONOMIA E CULTURE	1500	1180	248	1493	1161	269	1401	1040	291	1289	948	276
L	445	357	62	418	323	77	370	272	80	309	226	60
LM	121	113	8	111	97	15	102	78	23	116	101	12
LMCU	934	710	178	964	741	177	929	690	188	864	621	204
DIPARTIMENTO DI ECONOMIA	2460	1863	293	2538	1897	296	2333	1662	336	2218	1555	320
L	2113	1571	236	2162	1591	226	1998	1400	265	1910	1330	237
LM	347	292	57	376	306	70	335	262	71	308	225	83
DIPARTIMENTO DI MEDICINA E CHIRURGIA	1720	1410	207	1760	1433	213	1751	1365	256	1789	1407	186
L	648	553	83	642	531	74	627	502	97	638	524	67
LM				39	39	0	55	55	0	46	45	1
LMCU	1072	857	124	1079	863	139	1069	808	159	1105	838	118
DIPARTIMENTO DI MEDICINA E INNOVAZIONE TECNOLOGICA	741	609	27	738	594	45	691	545	63	696	559	37
L	645	520	23	637	512	44	592	475	59	593	487	32
LMCU	96	89	4	101	82	1	99	70	4	103	72	5
DIPARTIMENTO DI SCIENZA E ALTA TECNOLOGIA	1228	939	231	1153	851	244	1064	716	298	915	572	291
L	1021	745	218	932	657	223	865	552	264	740	445	247
LM	207	194	13	221	194	21	199	164	34	175	127	44
DIPARTIMENTO DI SCIENZE TEORICHE E APPLICATE	2222	1736	323	2248	1697	372	2101	1517	412	2006	1414	417
L	2087	1624	299	2113	1586	347	1995	1444	377	1897	1338	384
LM	135	112	24	135	111	25	106	73	35	109	76	33
DIPARTIMENTO DI SCIENZE UMANE E DELL'INNOVAZIONE PER IL TERRITORIO	1543	1348	112	1651	1416	154	1742	1429	218	1720	1412	215
Totale	12423	9957	1545	12619	9896	1754	12239	9242	2032	11814	8827	1919

Fonte: Servizio Pianificazione e controllo



In ultimo la tabella riportante gli iscritti ai corsi post laurea attivi per anno accademico suddivisi per tipo di corso.

L'andamento delle iscrizioni ai corsi di dottorato è in costante crescita ed è dovuto all'aumento del numero dei posti anche grazie ai finanziamenti del PNRR.

Dottorato

Iscritti

DI ANNO ACCADEMICO, CORSO

Corso	2020/2021	2021/2022	2022/2023	2023/2024
R47 - FISICA E ASTROFISICA	29	27	28	30
R48 - INFORMATICA E MATEMATICA DEL CALCOLO	25	23	22	26
R49 - MEDICINA CLINICA E SPERIMENTALE E MEDICAL HUMANITIES	25	26	28	29
R50 - DIRITTO E SCIENZE UMANE	28	30	33	38
R51 - MEDICINA SPERIMENTALE E TRASLAZIONALE	23	27	28	26
R52 - METHODS AND MODELS FOR ECONOMIC DECISIONS	18	23	21	20
R53 - SCIENZE DELLA VITA E BIOTECNOLOGIE	27	29	30	32
R54 - SCIENZE CHIMICHE E AMBIENTALI	29	38	40	50
Total	204	223	230	251

Il numero dei corsi di master attivati nei vari anni accademici varia di anno in anno. Pochi corsi di master vengono riproposti anche negli anni accademici successivi. Unica eccezione il master formatori interculturali di lingua italiana per stranieri.

Master

Iscritti

DI ANNO ACCADEMICO, CORSO

Corso	2020/2021	2021/2022	2022/2023	2023/2024
MA014 - MASTER IN SENOLOGIA			8	
MA015 - FORMATORI INTERCULTURALI DI LINGUA ITALIANA PER STRANIERI	38	26	35	20
MA028 - SERVIZI FINANZIARI TRANSFRONTALIERI: TRASFORMAZIONE DEL MERCATO E OPPORTUNITÀ PER LE IMPRESE		16		
MA031 - DERMATOLOGIA CLINICA ED ESTETICA			12	11
MA036 - PROMOTORI DEL DONO	18	9		
MA039 - PSICOTRAUMATOLOGIA - I EDIZIONE	10			
MA041 - TECNICHE DI ECOGRAFIA CARDIACA E VASCOLARE		6		
MA042 - MASTER FAUNA E HUMAN DIMENSION		9		10
MA043 - HSE MANAGER	16	16		
MA046 - INFERMIERISTICA E OSTETRICIA DI FAMIGLIA E COMUNITÀ E CASE/CARE MANAGEMENT DEI PROCESSI SANITARI E SOCIO SANITARI		15		
MA047 - MEDICINA ED EMERGENZA IN MONTAGNA		13	9	
MA049 - ENDOSCOPIC SKULL BASE SURGERY			8	
Total	82	110	72	41



L'andamento degli iscritti alle scuole di specializzazione è costante nei vari anni (si ricorda che il dato riferito all'a.a. 2023/2024 è provvisorio e si riferisce unicamente alle scuole per i non medici).

Iscritti

DI ANNO ACCADEMICO, CORSO

Corso	2020/2021	2021/2022	2022/2023	2023/2024
SP01 - MEDICINA INTERNA	74	62	46	
SP02 - MEDICINA DELLO SPORT E DELL'ESERCIZIO FISICO			2	
SP03 - ENDOCRINOLOGIA E MALATTIE DEL METABOLISMO	8	8	12	
SP04 - MALATTIE DELL'APPARATO CARDIOVASCOLARE	17	19	29	
SP07 - EMATOLOGIA			1	
SP09 - PEDIATRIA	16	24	37	
SP10 - CHIRURGIA GENERALE	42	38	24	
SP11 - GINECOLOGIA E OSTETRICIA	59	62	67	
SP12 - MEDICINA FISICA E RIABILITATIVA			2	
SP13 - ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	43	48	43	
SP16 - RADIOLOGIA	16	14	21	
SP17 - ANESTESIA, RIANIMAZIONE E TERAPIA INTENSIVA E DEL DOLORE	91	80	68	
SP20 - MEDICINA DEL LAVORO	17	24	21	
SP21 - MEDICINA LEGALE	3	5	8	
SP22 - ORTOGNAFODONZIA	13	15	20	18
SP23 - ODONTOIATRIA PEDIATRICA	8	7	8	8
SP24 - GERIATRIA	20	22	15	1
SP26 - MALATTIE DELL'APPARATO RESPIRATORIO	33	32	29	
SP27 - CARDIOCHIRURGIA	8	6	4	
SP28 - CHIRURGIA PLASTICA, RICOSTRUTTIVA ED ESTETICA	11	13	17	
SP29 - CHIRURGIA TORACICA	5	1	2	
SP30 - CHIRURGIA VASCOLARE	16	17	18	
SP31 - MEDICINA D'EMERGENZA-URGENZA	39	42	36	
SP32 - NEUROCHIRURGIA	3	2		
SP33 - OTTALMOLOGIA	1			
SP34 - OTORINOLARINGOIATRIA	30	31	29	1
SP37 - ANATOMIA PATOLOGICA	8	7	4	
SP38 - PATOLOGIA CLINICA E BIOCHIMICA CLINICA	3	3	2	
SP40 - FARMACOLOGIA E TOSSICOLOGIA CLINICA			3	2
SP41 - MEDICINA LEGALE			3	1
SP42 - GENETICA MEDICA (NON MEDICI)			4	8
SP43 - PATOLOGIA CLINICA E BIOCHIMICA CLINICA (NON MEDICI)			4	10
SP44 - EMATOLOGIA			1	2
SP45 - IGIENE E MEDICINA PREVENTIVA			5	8
SP46 - PSICHIATRIA				5
SP47 - MICROBIOLOGIA E VIROLOGIA (NON MEDICI)				3
SP49 - PSICHIATRIA				3
Totale			604	617
				608
				53

Fonte: Servizio Pianificazione e controllo

B) Ricerca e Trasferimento Tecnologico

Le attività di ricerca si svolgono presso i sette dipartimenti (tre ubicati in Como e quattro in Varese) all'interno dei quali sono attivi ben 56 centri di ricerca. Completano l'offerta delle strutture di ricerca 5 Centri Speciali e 9 Centri Interuniversitari.

La gestione amministrativa e contabile delle Grandi Attrezzature scientifiche di Ateneo è affidata al Soprintendente al piano di sviluppo per le grandi attrezzature di Ateneo (dal 01 aprile 2022 la figura del Soprintendente è soppressa e le attività sono in capo al nuovo "Ufficio Servizi di Staff e gestione Grandi Attrezzature - USSGA) in staff al Dirigente di area e che opera in base agli indirizzi della commissione di Ateneo per le Grandi Attrezzature. Le attività confluiranno, come previsto dal progetto presentato a Regione Lombardia dall'Ateneo nell'ambito della D.G.R. 3776/2020, nell'istituendo Centro di Ricerca e Trasferimento Tecnologico di Ateneo (CRIETT).

L'Ateneo finanzia direttamente la ricerca tramite il Fondo di Ateneo per la Ricerca FAR che, nell'esercizio 2023 ha stanziato, in linea con gli esercizi passati, 600.000,00 euro, e l'annuale bando per Assegni di ricerca "post doc" annuali che, nel 2023, ha assegnato n° 28 assegni di ricerca di importo minimo per un totale di circa € 670.000,00.

I fondi destinati al Finanziamento della ricerca in Ateneo sono stati incrementati, dal 2021, grazie alla puntuale applicazione degli articoli 7 e 8 del novello Regolamento per la ricerca di Ateneo che prevede all'articolo 7 "Starting grant per ricercatori a tempo determinato di tipo A e di tipo B" l'erogazione di grant ai soli RTD neoassunti per tutta la durata del loro contratto a tempo determinato (erogati circa 50.000,00 Euro nel 2022) nonché all' Art. 8 "Fondo per ricercatori a tempo determinato" un



finanziamento in forma di bando (sullo stile di Horizon 2020) al quale sono ammessi solo i ns. ricercatori a tempo determinato (Rtd sia di tipo "A" che "B") (erogati 150.000,00 Euro di cui circa 25.000,00 derivanti dal 5X1000 al ns. Ateneo).

Passando in rassegna i finanziamenti alla ricerca gestiti dal Servizio Ricerca/Ufficio ricerca e Trasferimento Tecnologico si segnalano i finanziamenti pervenuti tramite il PNRR ovvero dal Ministero, per la precisione:

ERASMUS2027-EDU-2023-CBHE	62.948,00 €
ERASMUS2027-JMO-2023-MODULE	22.000,00 €
FCRV_Valore alla cultura	4.000,00 €
HORIZON-MSCA-2022-SE-01-01	23.000,00 €

La parte inerente alla ricerca tratta anche il Trasferimento Tecnologico ed è quindi importante far presente che l'Università degli Studi dell'Insubria ha quasi completato il piano di uscita dalla compagine sociale delle proprie spin off, così come richiesto anche dall'art. 20 del D.Lgs. n.175/2016.

Nel 2023 l'Ateneo partecipa come co-founder e/o shareholder a 6 spin-off.

L'attività di Trasferimento Tecnologico si esplica anche attraverso la tutela della proprietà industriale: al 31/12/2023 l'Ateneo ha all'attivo 3 brevetti.

Per il **conto terzi** nel 2023 il fatturato totale ammonta ad € 1.167.474,93 ed è in linea con gli esercizi passati.

Osservando la composizione degli importi circa 80% deriva da soggetti privati mentre il restante 20% da enti pubblici, localizzati in Italia; esiste anche una buona percentuale di introiti non nazionali che dimostrano la vitalità di alcuni dipartimenti fuori dai confini nazionali.

	Privato	Pubblico	Totale complessivo
DIPARTIMENTO DI BIOTECNOLOGIE E SCIENZE DELLA VITA	220.894,68 €	110.556,04 €	331.450,72 €
Extra UE	107.906,25 €		107.906,25 €
Nazionale	102.451,23 €	110.556,04 €	213.007,27 €
UE	10.537,20 €		10.537,20 €
DIPARTIMENTO DI MEDICINA E CHIRURGIA	258.913,50 €	92.916,65 €	351.830,15 €
Extra UE	11.854,00 €		11.854,00 €
Nazionale	236.209,50 €	92.916,65 €	329.126,15 €
UE	10.850,00 €		10.850,00 €
DIPARTIMENTO DI MEDICINA E INNOVAZIONE TECNOLOGICA	10.000,00 €		10.000,00 €
Nazionale	10.000,00 €		10.000,00 €
DIPARTIMENTO DI SCIENZA E ALTA TECNOLOGIA	297.820,00 €	22.280,00 €	320.100,00 €
Extra UE	84.900,00 €		84.900,00 €
Nazionale	168.000,00 €	22.280,00 €	190.280,00 €
UE	44.920,00 €		44.920,00 €
DIPARTIMENTO DI SCIENZE TEORICHE E APPLICATE	119.258,00 €	34.836,06 €	154.094,06 €
Nazionale	119.258,00 €	34.836,06 €	154.094,06 €
Totale complessivo	906.886,18 €	260.588,75 €	1.167.474,93 €



6. Relazione al Bilancio d'esercizio 2023 del Collegio dei Revisori dei Conti

**RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI
AL BILANCIO UNICO DI ATENEO ESERCIZIO 2023
DELL'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DELL'INSUBRIA**

Nel corso del 2023 il Collegio ha predisposto n. 12 verbali mediante i quali è stata descritta l'attività eseguita.

Il Consuntivo relativo all'esercizio 2023 sottoposto all'esame del Consiglio di Amministrazione, è il nono bilancio in contabilità economico – patrimoniale dell'Ateneo, dopo il passaggio dal 1° gennaio 2014 dal sistema retto dalla contabilità finanziaria a quello governato da quella economico- patrimoniale.

Il Collegio prende atto che l'Ateneo, nella Nota Integrativa, ha dichiarato di aver recepito le indicazioni ministeriali relative ai principi contabili e agli schemi di bilancio per le Università in regime di Contabilità economico-patrimoniale, approvati dal Ministero dell'Università dell'Istruzione e della Ricerca, in particolare:

- con D.M. n. 19 del 14 gennaio 2014 e con D.M. n. 21 del 16 gennaio 2014 ha fissato la normativa generale;
- con Decreto Direttoriale n. 3112 del 2 dicembre 2015, modificato ad aprile 2016, ha provveduto all'adozione del Manuale Tecnico Operativo a supporto delle attività gestionali predisposto dalla Commissione per la contabilità economico-patrimoniale istituita dal Miur;
- con Decreto Interministeriale n. 925 del 10 dicembre 2015 ha definito gli Schemi di budget economico e budget degli investimenti;
- con Decreto Interministeriale n. 248 del 11 aprile 2016 ha definito gli Schemi di bilancio consolidato delle Università;
- con la Nota Tecnica n. 2 del 14 maggio 2017 della Commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle Università, che costituisce parte integrante del Manuale tecnico-operativo – MTO, “Costituzione e utilizzo Fondi per rischi e oneri e di Riserve di patrimonio netto”, ha fornito chiarimenti sulle movimentazioni del Patrimonio Netto, che possono derivare solo da destinazioni di Risultati di esercizio effettuati dal Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo, e non da accantonamenti/utilizzi, il cui effetto sarebbe di ridurne/aumentarne l'ammontare del Risultato;
- con la Nota Tecnica n. 1 del 17/05/2017 e Nota Tecnica n. 3 del 23 luglio 2017, relativa alla non iscrizione di proventi e costi relativi all'attività assistenziali in quanto gli atenei non svolgono tale attività, propria degli enti e aziende del servizio sanitario nazionale. Parallelamente i proventi operativi sono incrementati in relazione ai contributi;
- con la Nota Tecnica della Commissione Coep n. 5 del 25 febbraio 2019 sull'impatto delle disposizioni di cui al D.I 08/06/2017 n. 394 di revisione e aggiornamento del D.I 19/2014;
- con Decreto Direttoriale n. 1055 del 30 maggio 2019 è stata adottata la terza edizione del manuale Tecnico Operativo – MTO con gli schemi di nota integrativa al bilancio d'esercizio e di nota illustrativa al budget autorizzatorio;
- con nota prot. 1218 del 27 luglio 2020 sono state inviate le note tecniche della Commissione Coep del 23 luglio 2020, n. 6 (Accantonamento a Fondi rischi e Oneri) e n. 7 (Classificazione della spesa per missioni e programmi).

Il Collegio dei Revisori, dopo aver esaminato gli atti a corredo del bilancio in esame, ha preso atto delle singole voci che compongono i documenti contabili e, in particolare:

- la corretta classificazione dei ricavi e dei costi di esercizio, soprattutto con riferimento alla determinazione dei ratei e risconti,
- la modalità di determinazione dei Fondi;
- le poste inserite nel Conto del patrimonio, in relazione alla congruità dei valori;
- la previsione delle singole voci inserite nei Conti d'Ordine;
- la determinazione del risultato di esercizio.

Il Collegio, pertanto, è giunto alla conclusione che, in base agli elementi comunicati dall'Ateneo ed alle verifiche effettuate nel corso dell'esercizio 2023, l'Ateneo abbia operato in modo coerente con la disciplina contabile, rappresentando altresì in modo fedele la situazione finanziaria e patrimoniale dell'Università al 31/12/2023 ed il risultato economico per l'esercizio chiuso a tale data in modo corretto e veritiero ed in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Le considerazioni generali esposte sopra sono state formulate sulla base della documentazione trasmessa al Collegio, che consta di:

- Stato Patrimoniale;
- Conto Economico;
- Rendiconto Finanziario;
- Nota integrativa;
- Relazione sulla gestione.

Considerato che con delibera Rep. 144/2023 del 26 maggio 2023, è stata istituita la Fondazione Universitaria - FUI ai sensi del D.Lgs. 31 maggio 2011, n. 91 e ai sensi del Decreto Interministeriale n. 248 del 11 aprile 2016, deve essere redatto il bilancio consolidato in quanto le partecipazioni esistenti non rientrano nell'area di consolidamento del gruppo "Università" così come previsto dall'art.1 lett. c) del suddetto decreto interministeriale.

Non essendo pervenuto il Bilancio della FUI, non è stato possibile redigere il bilancio consolidato. Pertanto si rinvia il parere favorevole in ordine al Bilancio Consolidato del gruppo, che dovrà essere prossimamente predisposto, non appena sarà reso disponibile il Bilancio della Fondazione FUI.

Si presentano, a seguire, le risultanze riepilogative di Stato Patrimoniale, Conto Economico e Rendiconto Finanziario, con il raffronto con l'esercizio precedente.

STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2022
A) IMMOBILIZZAZIONI		
I - IMMATERIALI:		
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0,00	0,00
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	6.573,56	0,00
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	1.713.884,30	1.497.727,42
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	4.061.187,80	3.115.019,23
5) Altre immobilizzazioni immateriali	377.991,12	213.885,32
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI:	6.159.636,78	4.826.631,97
II - MATERIALI:		
1) Terreni e fabbricati	48.740.236,21	47.040.271,90
2) Impianti e attrezzature	2.321.359,27	3.251.400,13
3) Attrezzature scientifiche	1.484.973,98	651.240,59
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	723.270,47	723.270,47
5) Mobili e arredi	215.064,24	184.350,51
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	1.130.529,60	1.320.832,68

7) Altre immobilizzazioni materiali	14.735,79	0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI:	54.630.169,56	53.171.366,28
III - FINANZIARIE:	1.155.251,15	155.251,15
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	1.155.251,15	155.251,15
TOTALE A) IMMOBILIZZAZIONI	61.945.057,49	58.153.249,40
B) Attivo circolante:		
I - Rimanenze:	0,00	0,00
II - CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)		
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	53.530.155,80	33.428.113,93
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	5.580.606,57	7.742.210,08
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	5.283.344,44	5.265.820,44
4) Crediti verso l'Unione Europea e altri organismi internazionali	29.466,97	9.760,34
5) Crediti verso Università	568.690,29	20.161,00
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	53.246,04	63.927,34
7) Crediti verso società ed enti controllati	0,00	0,00
8) Crediti verso altri (pubblici)	2.211.539,32	2.026.911,46
9) Crediti verso altri (privati)	2.576.213,87	2.292.727,22
TOTALE II - CREDITI	69.833.263,30	50.849.631,81
III - ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00
TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00
IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:		
1) Depositi bancari e postali	77.390.048,27	72.538.412,41
2) Danaro e valori in cassa	0,00	0,00
TOTALE IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:	77.390.048,27	72.538.412,41
TOTALE B) Attivo circolante:	147.223.311,57	123.388.044,22
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	6.956,72	15.806,71
c1) Ratei e risconti attivi	6.956,72	15.806,71
D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	1.947.265,99	1.472.404,36
d1) Ratei attivi per progetti e ricerche in corso	1.947.265,99	1.472.404,36
TOTALE ATTIVO:	211.122.591,77	183.029.504,69
Conti d'ordine dell'attivo	17.116.377,75	17.116.377,75

PASSIVO	Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2022
A) PATRIMONIO NETTO:		
I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	3.842.170,47	3.842.170,47
II - PATRIMONIO VINCOLATO		
1) Fondi vincolati destinati da terzi	798.432,76	1.196.530,22
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	55.111.110,48	56.343.737,30

3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	15.955.119,36	16.395.710,68
TOTALE II - PATRIMONIO VINCOLATO	71.864.662,60	73.935.978,20
III - PATRIMONIO NON VINCOLATO		
1) Risultato esercizio	4.311.841,11	6.103.766,40
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	29.234.686,52	21.481.937,08
3) Riserve statutarie	0,00	0,00
TOTALE III - PATRIMONIO NON VINCOLATO	33.546.527,63	27.585.703,48
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO:	109.253.360,70	105.363.852,15
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	2.425.108,68	1.813.465,67
TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)	2.425.108,68	1.813.465,67
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	0,00	0,00
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)		
1) Mutui e Debiti verso banche	538.834,82	621.469,19
2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	0,00	0,00
3) Debiti verso Regione e Province Autonome	2.280.310,50	1.942.527,00
4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	7.906,77	148.510,41
5) Debiti verso l'Unione Europea e Resto del mondo	0,00	0,00
6) Debiti verso Università	4.035.568,96	4.025.538,79
7) Debiti verso studenti	22.036,38	14.116,38
8) Acconti	0,00	0,00
9) Debiti verso fornitori	2.447.957,65	3.912.607,53
10) Debiti verso dipendenti	13.116,48	92.835,87
11) Debiti verso società o enti controllati	0,00	0,00
12) Altri debiti	5.521.021,30	6.122.585,31
TOTALE DEBITI (D)	14.866.752,86	16.880.190,48
E) RATEI E RISCOINTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	55.435.973,39	42.010.683,90
e1) Contributi agli investimenti	30.981.969,45	23.735.963,89
e2) Ratei e risconti passivi	24.454.003,94	18.274.720,01
F) RISCOINTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	29.141.396,14	16.961.312,49
f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso	29.141.396,14	16.961.312,49
TOTALE PASSIVO:	211.122.591,77	183.029.504,69
Conti d'ordine del passivo	17.116.377,75	17.116.377,75

CONTO ECONOMICO

	Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2022
A) PROVENTI OPERATIVI		
I. PROVENTI PROPRI		
1) Proventi per la didattica	20.274.126,01	21.582.075,40
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	988.519,73	931.742,09
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	3.555.583,50	3.338.452,00
TOTALE I. PROVENTI PROPRI	24.818.229,24	25.852.269,49
II. CONTRIBUTI		
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	79.403.638,39	74.425.666,75
2) Contributi Regioni e Province autonome	1.301.249,66	1.301.048,12
3) Contributi altre Amministrazioni locali	4.709,79	17.400,71
4) Contributi da Unione Europea e da Resto del Mondo	698.529,81	537.635,27
5) Contributi da Università	0,00	0,00
6) Contributi da altri (pubblici)	1.012.520,39	834.810,96
7) Contributi da altri (privati)	962.351,87	861.288,17
TOTALE II. CONTRIBUTI	83.382.999,91	77.977.849,98
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0,00	0,00
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	2.170.436,81	2.493.633,26
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	2.624.321,37	2.645.906,06
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	0,00	0,00
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00	0,00
TOTALE PROVENTI (A)	112.995.987,33	108.969.658,79
B) COSTI OPERATIVI		
VIII. COSTI DEL PERSONALE		
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:		
a) docenti / ricercatori	35.551.302,82	32.965.608,05
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	2.353.526,18	1.740.325,13
c) docenti a contratto	869.523,74	949.667,33
d) esperti linguistici	0,00	0,00
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	335.969,13	253.988,59
TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:	39.110.321,87	35.909.589,10
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	14.617.059,01	14.238.669,61
TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE	53.727.380,88	50.148.258,71
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE		

1) Costi per sostegno agli studenti	21.185.211,13	20.906.043,09
2) Costi per il diritto allo studio	1.667.043,18	1.166.810,15
3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	198.657,53	220.318,79
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	1.122.909,83	1.060.058,95
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	945.789,42	832.098,36
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	629.867,77	671.870,68
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	16.716.772,36	17.064.856,85
9) Acquisto altri materiali	338.173,78	559.785,33
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00	0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	162.250,79	190.859,93
12) Altri costi	808.437,35	716.920,22
TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	43.775.113,14	43.389.622,35
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI		
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	751.938,87	507.905,33
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	2.948.981,10	2.549.803,57
3) Svalutazione immobilizzazioni	0,00	0,00
4) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00	0,00
TOTALE X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	3.700.919,97	3.057.708,90
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	1.644.593,82	1.772.473,48
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	2.476.483,84	1.338.219,75
TOTALE COSTI (B)	-105.324.491,65	-99.706.283,19
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)	7.671.495,68	9.263.375,60
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
1) Proventi finanziari	5.392,49	80,71
2) Interessi ed altri oneri finanziari	84.932,80	61.347,58
3) Utili e perdite su cambi	436,41	-279,87
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	-79.103,90	-61.546,74
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
1) Rivalutazioni	0,00	0,00
2) Svalutazioni	0,00	0,00
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)	0,00	0,00
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
1) Proventi	187.774,29	154.404,98
2) Oneri	206.315,96	116.711,98
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)	-18.541,67	37.693,00
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)	7.573.850,11	9.239.521,86

F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	3.262.009,00	3.135.755,46
RISULTATO DELL'ESERCIZIO (UTILE)	4.311.841,11	6.103.766,40

RENDICONTO FINANZIARIO (CASH FLOW)

	31.12.2023	31.12.2022
Flusso Monetario (CASH FLOW) assorbito/generato dalla gestione corrente	8.201.188,23	9.118.865,86
RISULTATO NETTO	4.311.841,11	6.103.766,40
<i>Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:</i>		
Ammortamenti e svalutazioni	3.700.919,97	3.057.708,90
Minusvalenze su alienazioni e svalutazione partecipazioni		
Variatione netta dei fondi rischi e oneri	610.759,71	175.878,52
Variatione netta del TFR		
Altre rettifiche di valore che non hanno effetto sulla liquidità	- 422.332,56	- 218.487,96
Flusso Monetario (CASH FLOW) assorbito/generato dalle variazioni del capitale circolante	4.225.851,63	152.179,86
(Aumento)/Diminuzione dei crediti	- 18.982.748,19	- 16.436.549,12
(Aumento)/Diminuzione delle rimanenze	- 474.861,63	- 397.166,13
Aumento/(Diminuzione) dei debiti	- 1.930.761,68	5.500.636,97
Variatione di altre voci del capitale circolante	25.614.223,13	11.485.258,14
A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO	12.427.039,86	9.271.045,72
Investimenti in immobilizzazioni		
- Materiali	- 4.407.784,38	- 11.671.941,80
- Immateriali	- 2.084.943,68	- 1.606.582,08
- Finanziarie	- 1.000.000,00	- 21.520,00
Disinvestimenti in immobilizzazioni		
- Materiali		
- Immateriali		
- Finanziarie		
B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO	- 7.492.728,06	- 13.300.043,88
Attività di finanziamento:		
Aumento di capitale		
Variatione netta dei finanziamenti a medio-lungo termine	- 82.675,94	- 198.051,93
C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO	- 82.675,94	- 198.051,93
D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)	4.851.635,86	- 4.227.050,09
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	72.538.412,41	76.765.462,50
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	77.390.048,27	72.538.412,41

FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO	4.851.635,86	- 4.227.050,09
---	--------------	----------------

Il Collegio dopo aver esaminato gli atti a corredo del Bilancio in esame ha preso atto delle voci principali, e in particolare

- i principi contabili e i criteri di valutazione adottati dall'Università per la formazione dei prospetti di fine esercizio sono in linea con i principi specifici per il settore universitario e sono coerenti con la normativa di riferimento e con i principi dell'Organismo italiano di contabilità, all'occorrenza integrati da principi evidenziati nella Nota Integrativa;
- le immobilizzazioni immateriali e materiali sono iscritte al valore di acquisto o produzione comprensivo dei costi accessori. I costi di manutenzione ordinaria sono interamente spesi nell'esercizio, quelli di manutenzione straordinaria sono stati portati ad incremento del valore del bene e quindi ammortizzati con quest'ultimo. Sono stati iscritti anche beni completamente ammortizzati, registrando nel contempo il corrispondente fondo di ammortamento di pari importo. Nella fase di passaggio di contabilità le immobilizzazioni sono state oggetto di inventariazione e valorizzazione;
- gli ammortamenti sono stati conteggiati con l'applicazione delle aliquote ritenute rappresentative della vita utile dei beni. Il fondo ammortamento è stato determinato in base al momento in cui il bene è stato utilizzato e alla sua vita utile residua. Il patrimonio librario di interesse storico- artistico non viene ammortizzato perché non perde valore nel tempo, quello corrente è considerato bene di consumo;
- la procedura c.d. di "sterilizzazione" ha comportato che, in caso di beni non completamente ammortizzati al 31 dicembre 2013, acquisti con contributi specifici in conto capitale o con fondi di ateneo, la quota residua di contributi è stata iscritta correttamente nei risconti passivi e la quota residua di ammortamento da effettuare a carico dei fondi di ateneo è stata iscritta in riserve vincolate nel patrimonio netto, per bilanciare il costo dell'ammortamento residuo;
- i crediti sono iscritti al valore presunto di realizzo, per cui è prevista una rettifica nell'apposito Fondo svalutazione crediti;
- l'incremento dei costi del personale (€ 3.579.122,17) è principalmente dovuto alle maggiori spese per stipendi erogati al personale docente e ricercatore e personale tecnico-amministrativo in relazione alle politiche di reclutamento;
- i debiti sono iscritti al valore nominale; essi subiscono un decremento di € 2.013.437,62 rispetto all'esercizio precedente;
- i crediti sono iscritti al valore nominale e svalutati in relazione alla diversa esigibilità; Essi subiscono un incremento di € 18.983.631,49, principalmente dovuto ai maggiori contributi ministeriali per progetti PNRR e Dipartimento di Eccellenza (come descritto dettagliatamente in Nota Integrativa);
- i costi e i ricavi d'esercizio sono stati classificati correttamente, con particolare riguardo alla competenza 2023, anche finalizzata alla determinazione dei ratei e risconti attivi/passivi;
- le disponibilità liquide sono state valutate al valore nominale. La giacenza di cassa dell'Istituto cassiere, Banca Popolare di Sondrio, al 31 dicembre 2023, pari a € 77.390.048,27. Tale saldo riconcilia con Banca d'Italia (modello 56T) al netto delle operazioni contabili del 31 dicembre 2021, come da verbale del Collegio dei Revisori n. 2 del 28 febbraio 2023. Nel corso del 2023 la giacenza di cassa ha generato interessi attivi per € 2.398,88;
- i ratei e risconti sono stati rilevati ed iscritti in bilancio nel rispetto dei principi ministeriali e a norma del codice civile. Sono stati iscritti, secondo il metodo della commessa completata (o del costo sostenuto), i valori riferiti a progetti di ricerca in corso di durata pluriennale finanziati da terzi a seconda che, a fine esercizio, la parte di ricavo ecceda il costo (risconto passivo) o viceversa (rateo attivo). Nei risconti passivi sono altresì iscritti i 10/12 della contribuzione studentesca (relativa alla parte dell'anno accademico che insiste nell'anno solare successivo) e le quote del contributo ministeriale per le scuole di specializzazione da erogare nell'anno successivo;
- la modalità di determinazione del Patrimonio Netto, con particolare attenzione alla congruità dei valori e alla ripartizione delle quote fra Fondo di Dotazione, Patrimonio vincolato e Patrimonio non

vincolato. A tal proposito la Nota Tecnica n. 2 del 14 maggio 2017 della Commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle Università, che costituisce parte integrante del Manuale tecnico-operativo – MTO, “Costituzione e utilizzo Fondi per rischi e oneri e di Riserve di patrimonio netto”, ha chiarito che le movimentazioni del Patrimonio Netto, possono derivare solo da destinazioni di Risultati di esercizio effettuati dal Consiglio di Amministrazione dell’Ateneo, e non da accantonamenti/utilizzi, il cui effetto sarebbe di ridurne/aumentarne l’ammontare del Risultato. Pertanto, già in sede di approvazione del Bilancio Autorizzatorio 2024, con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 315 del 20 dicembre 2023, è stato accantonato il Risultato degli esercizi precedenti per consentire il pareggio di Budget, per la somma di € 11.256.433,00;

- con l’approvazione del Budget autorizzatorio 2023 nel 2022 erano state effettuate le scritture di vincolo per il pareggio del Budget autorizzatorio 2022, pari a € 9.751.936,00 dei Risultati di esercizi precedenti e accantonamento a Riserve vincolate, sino all’approvazione del Bilancio d’esercizio 2023; ora queste somme ritornano disponibili in quanto l’esercizio 2023 chiude con un utile;

- i fondi per rischi e oneri sono prudenzialmente valutati e sono iscritti per far fronte ad esempio a controversie legali o all’erogazione di spese relative al trattamento accessorio del personale nell’esercizio successivo, anche ai sensi della nota prot. 1218 del 27 luglio 2020 del Miur di trasmissione della Commissione Coep del 23 luglio 2020, n. 6.

Con riferimento ai crediti “esigibili oltre l’esercizio”, come riportati in Nota Integrativa, in particolare i Crediti verso altre amministrazioni, risultano così composti:

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 01/01/2023	Variazioni
Crediti verso altre amministrazioni locali	€ 5.283.344,44	€ 5.265.820,44	€ 17.524,00
TOTALE CREDITI	5.283.344,44	5.265.820,44	17.524,00

In tale voce sono compresi i crediti verso la Provincia di Varese, per il finanziamento di opere pubbliche, Legge 315/1998 e Legge 350/2003 per complessivi € 5.260.361,69.

Il risultato d’esercizio è pari a € **4.311.841,11** mentre il risultato della gestione caratteristica, risultato operativo, è pari a € 7.671.495,68 Il Collegio osserva che l’utile 2023 è diminuito rispetto all’utile 2022 (€ 1,792 ml) a seguito principalmente dell’incremento dei costi del personale e degli ammortamenti.

Tuttavia dall’analisi delle voci del conto economico si evince che da una parte il reddito aumenta:

- per maggiori proventi (+4,03 milioni) in particolare per maggiori contributi dal Miur (+ 5,4 ml).
- per maggiori costi operativi di € 5,6 ml), in particolare per l’aumento dei costi del personale, già descritta in precedenza (€ 3,579) e dei costi per ammortamenti (€ 0,643 ml).

Il confronto del Risultato netto disponibile per le decisioni del Consiglio di Amministrazione è il seguente:

	2023	2022
UTILE DELL'ESERCIZIO	4.311.841,11	6.103.766,40
Anticipate di riporto	2.262.703,37	1.652.955,02
Risultato netto disponibile	2.049.137,74	4.450.811,38

In ordine alle attività di controllo sulla gestione, nel corso del 2023 il Collegio ha svolto le seguenti attività di controllo in modo continuativo:

- In generale, si è riunito con cadenza quasi mensile ed ha esaminato alcuni aspetti della gestione contabile, finanziaria, patrimoniale e amministrativa dell'Ateneo, interagendo con il Direttore Generale e con il Servizio Finanza e i Responsabili degli Uffici di volta in volta interessati, verbalizzando di volta in volta il lavoro svolto nelle riunioni;
- Ha acquisito con periodica costanza informazioni e dati sull'andamento della gestione economica, finanziaria e patrimoniale;
- Il Collegio ha verificato periodicamente l'andamento della gestione di cassa e delle gestioni economiche presenti nell'Ateneo, senza rilevare anomalie;
- Il Collegio ha effettuato il monitoraggio della situazione degli enti/società partecipate dell'ateneo, predisponendo la relazione sulle caratteristiche dell'indebitamento degli Enti e società partecipate ai sensi dell'art. 2 del D.I. n. 90 del 2009;
- In relazione alle spese di personale il precedente Collegio ha verificato l'osservanza delle regole sulla gestione finanziaria e i limiti imposti dalle norme sull'invarianza del fondo per la contrattazione decentrata integrativa, sulle assunzioni sulle disponibilità dei punti organico, sia in relazione al personale docente che tecnico-amministrativo;
- In relazione a talune voci di spesa è stato monitorato il contenimento previsto dalla normativa vigente ed inviate le relative schede al Ministero dell'Economia e delle Finanze. Le tabelle che seguono riassumono le tipologie di spesa assoggettate a limiti di spesa previsti da disposizioni e normative diverse e, laddove previsto, il versamento all'Erario.

Con riferimento alla previsione dell'art. 41, comma 1 del D.L. n. 66 del 24 aprile 2014, convertito nella Legge n. 89 del 23 giugno 2014, il Collegio contestualmente al presente esame, verifica il contenuto dell'“Attestazione dei tempi di pagamento – art. 41 D.L. n. 66/2014 – esercizio 2023”, sottoscritta dal Direttore Generale, Dott. Marco Cavallotti.

In particolare, il Collegio dà atto che:

- La Relazione sulla gestione contiene l'attestazione dei tempi di pagamento resa ai sensi dell'articolo 41, comma 1, del DL 24 aprile 2014, n. 66, convertito dalla legge 23 giugno 2014, n. 89, con l'indicazione dell'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati, nel corso nell'esercizio 2023, dopo la scadenza dei termini previsti dalla normativa vigente e con l'indicazione dei giorni di ritardo medio dei pagamenti effettuati nel corso dell'esercizio 2023, rispetto alla scadenza delle relative fatture (indicatore annuale di tempestività dei pagamenti)
- L'Ente ha regolarmente adempiuto agli adempimenti previsti dall'art. 27, commi 2, 4 e 5 del D.L. n. 66/2014, convertito dalla legge n. 89/2014, in tema di tempestività dei pagamenti delle transazioni commerciali, con particolare riferimento alle comunicazioni sulla piattaforma elettronica, nella sezione amministrazione trasparente degli atenei
- Sono stati allegati alla nota integrativa i prospetti inerenti
 - I dati SIOPE e delle disponibilità liquide, come richiesto dal comma 11, dell'articolo 77-quater del D.L. n. 112/2008 e DM 18/2012, articolo 1, comma 3
 - Riclassificato Trasparenza ai sensi dell'allegato 6 del DPCM 22.09.2014 - Prospetto di cui all'art. 8, comma 1, DL 66/2014 (enti in contabilità economica)
 - Rendiconto Consuntivo di Ateneo in contabilità finanziaria D.M. 18/2012
 - Rendiconto Finanziario (Cash Flow)
 - Relazione sulle attività di formazione, di ricerca e trasferimento tecnologico – anno 2023 ai sensi dell'articolo 3-quater del D.L. 180/2008.

DISPOSIZIONI DI CONTENIMENTO DELLA SPESA PUBBLICA

Disposizioni di contenimento	versamento	Capitolo	estremi dei
------------------------------	------------	----------	-------------

		Capo x	versamenti effettuati
PRIMA SEZIONE			
D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008			
Art. 61 comma 5 (spese per relazioni pubbliche e convegni)	ordinativo n.5061 del 21.06.2023	3422	24.894,58
D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010			
Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015, (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010) NB: per le Autorità portuali tenere conto anche della previsione di cui all'art. 5, c.14, del D.L. n. 95/2	ordinativo n.5061 del 21.06.2023	3422	59.959,72
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	ordinativo n.5061 del 21.06.2023	3422	13.966,96
<i>Importo totale versato al capitolo 3422 - capo x entro il 30 giugno</i>			98.821,26
SECONDA SEZIONE			
Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008			
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi) Versamento al capitolo 3348 - capo X - bilancio dello Stato entro il 31 ottobre	ordinativo n.8409 del 10.10.2023	3490	59.514,65
Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010			
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi) Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno	ordinativo n.5063 del 21.06.2023	3422	4.834,41
TOTALE			163.170,32

Il collegio da atto che sono stati verificati gli ordinativi sopra richiamati inviati dall'Ateneo al collegio.

Dal confronto degli importi iscritti nelle colonne "limite" e "spesa sostenuta nell'esercizio 2023" si evince il rispetto dei limiti di spesa imposti dai provvedimenti legislativi di contenimento della spesa pubblica applicabili alle università.

Riduzioni tagli spesa disposizioni normative diverse	Limite di spesa	Stanziamanti esercizio 2023	Spesa sostenuta nel 2023	VOCI COGE
Art. 5 D.L. n.95/2012 Spending Review conv. L. n.135/2012 - Parco Auto	€ 11.166,23	€ 11.374,01	€ 11.374,01 di cui	CG.04.41.06.04 Benzina e autotrazione

			a carico fondi bilancio tetto € 9.856,62 a carico fondi esterni dipartimenti € 1.517,39	
Art. 9 comma 28 L. 122/10	€ 102.045,00	€ 1.397.762,73	€ 745.835,76	CG.04.43.09.01.01-.02-.03
Spese per collaborazioni coordinate e continuative e personale a tempo determinato			di cui a carico bilancio tetto di spesa € 81.332,99 a carico fondi esterni € 664.502,77	Spesa per amministrativi e tecnici a tempo determinato
Art. 86 CCNL 2006/2009 (ex art. 66 CCNL 1998/2001) Lavoro Straordinario	€ 59.130,00	€ 59.130,00	€ 35.691,76 183,83	CG.04.43.15.01.01 Lavoro straordinario personale tecnico-amministrativo
		2457,99*		CG.04.43.11.01.02 Arretrati lavoro straordinario personale tecnico-amministrativo
Art. 9 comma 2 L. 114/2014 onorari avvocature enti pubblici (art. 9 comma 6 L. 114/2014)	€ 40.980,58	€ 44.250,00	€ 14.080,95	CG.04.43.18.11 Compensi per difesa in giudizio v. verbale revisori n. 10 del 11/11/2016

Rispetto limiti di spesa acquisto beni e servizi ex legge 27 dicembre 2019, n. 160

In base ai commi 590-602 art.1 della Legge 27 dicembre 2019 (Legge di Bilancio 2020) n. 160, riguardanti il “riordino e semplificazione delle norme di contenimento della spesa pubblica per consumi intermedi”, è stato introdotto a decorrere dal 2020 l'obbligo del rispetto di un limite di spesa sui costi di acquisto beni e servizi, da calcolarsi come media del triennio 2016-2018.

A livello normativo, le modifiche successivamente intervenute riguardano dapprima l'ulteriore estensione al 2021 dell'inapplicabilità dell'articolo 1, commi 610-611, della legge 27 dicembre 2019, n. 160 riguardante la specifica riduzione delle spese ICT (articolo 42, comma 9, del decreto legge 22 marzo 2021, n. 41

cosiddetto DL Sostegni), per poi giungere all'abrogazione definitiva dei commi 610-611-612-613 della stessa legge di Bilancio 2020, attraverso l'art. 53, comma 6, lett. b), D.L. 31 maggio 2021, n. 77, convertito, con modificazioni, dalla L. 29 luglio 2021, n. 108. La stessa disposizione ha aggiunto al comma 593 Art. 1 L. Bilancio 2020 il seguente periodo: «Il superamento del limite di cui al comma 591 è altresì consentito per le spese per l'acquisto di beni e servizi del settore informatico finanziate con il PNRR».

Le Circolari emanate dalla Ragioneria Generale dello Stato negli anni 2020 (n. 9 e n. 26), 2021 (n. 11 e n. 26) e 2022 (n. 23 e n. 42), 2023 (n. 15 e n. 29) forniscono indicazioni operative, prevedendo l'esclusione dal limite di spesa per acquisto di beni e servizi individuato dall'art. 1, comma 591, della medesima legge n. 160/2019 delle spese specificamente sostenute per far fronte allo stato di emergenza sanitaria, sia con fondi esterni che interni e l'esclusione per spese sostenute per la realizzazione di specifici progetti/attività finanziati con fondi provenienti dall'Unione Europea o da altri soggetti pubblici o privati. Inoltre, tenendo conto del rilevante rialzo dei prezzi applicato dai gestori dei servizi energetici in conseguenza degli scenari politici internazionali determinati dal conflitto russo-ucraino e dei mutamenti intervenuti nel sistema produttivo dei beni e dei servizi è tuttora prevista l'esclusione dal limite di spesa per acquisto di beni degli oneri sostenuti per i consumi energetici. Inoltre, è stato specificato che le risorse del PNRR si configurano come finanziamenti aggiuntivi acquisiti al bilancio dell'ente con uno specifico vincolo di destinazione e pertanto la deroga al superamento del limite è consentita non solo per le spese informatiche ma per tutte le spese per acquisto beni e servizi effettuate con fondi PNRR. Infine, per omogeneità di trattamento tra tutte le Pubbliche Amministrazioni è consentita, anche per gli enti in contabilità civilistica, l'esclusione delle spese sostenute per i buoni pasto da erogare ai dipendenti dal limite di spesa sopra menzionato. Nell'attesa di disposizioni precise da parte del MUR sulle voci da considerare o di ulteriori interventi normativi, l'Ateneo si è dotato di un sistema di verifica del rispetto dei limiti, condiviso con il Collegio e utilizzato a partire dal conto consuntivo 2020, basandosi sulle indicazioni fornite dalle Circolari emanate dalla Ragioneria Generale dello Stato.

In particolare, sono stati inizialmente individuati i conti di contabilità da ricondurre allo schema di bilancio di cui all'All. 1 Decreto MEF 27 marzo 2013 (B6 - materie prime, sussidiarie, di consumo e merci, B7 - servizi e B8 - godimento di beni di terzi), escludendo i costi coperti da specifico finanziamento esterno (per tipologia di progetto esclusivamente finanziato dall'esterno, tra cui i progetti PNRR) e i costi sostenuti per fronteggiare l'emergenza sanitaria derivante dalla diffusione dell'epidemia Covid-19.

Eventuali "sforamenti" di tale limite sono stati coperti attraverso l'accertamento di maggiori ricavi rispetto al consuntivo 2018, come consentito dall'art. 1, comma 593 della Legge di Bilancio 2020, che prevede che il limite di spesa per acquisto di beni e servizi può essere superato, nel rispetto del principio dell'equilibrio di bilancio, in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi o delle entrate accertate in ciascun esercizio rispetto al valore relativo ai ricavi conseguiti o alle entrate accertate nell'esercizio 2018. Il limite di spesa da rispettare risulta pari a € 13.080.323,34.

Per il 2023, al totale dei costi di competenza soggetti a limite estrapolati dalla contabilità analitica, depurati dai costi per consumi energetici e per buoni pasto ai dipendenti, pari a 16.680.788,00, è stato aggiunto l'importo di € 279.221,56 per storni dalle voci di costo di manutenzione straordinaria (immobili o impianti) alle corrispondenti voci di manutenzione ordinaria, effettuati solo in contabilità generale per correzione errori di imputazione.

Il totale dei costi per beni e servizi e godimento beni di terzi da considerare per la verifica del rispetto del limite per l'anno 2023 è pertanto pari a € **16.960.009,56**, mentre il limite dato dalla media 2016-18 (al netto dei costi energetici e dei buoni pasto) è pari a € **13.080.323,34**. Ne deriva uno "sforamento teorico" di € **3.879.686,22**.

Considerato che la Legge di Bilancio 2020 (art. 1, comma 593) prevede che il limite di spesa per acquisto di beni e servizi può essere superato, nel rispetto del principio dell'equilibrio di bilancio, in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi o delle entrate accertate in ciascun esercizio rispetto al valore relativo ai ricavi conseguiti o alle entrate accertate nell'esercizio 2018, è stato effettuato il calcolo del differenziale di ricavi liberi tra il 2022 e il 2018, riportati nella tabella seguente.

Tra i ricavi sono state considerate le assegnazioni FFO dell'anno per quota base, premiale, importo perequativo, eventuali quote una tantum relative, no tax area e contributi studenteschi per corsi di laurea

triennale e magistrale (al netto dei rimborsi), altri corsi (scuole di specializzazione) e altre tasse e contributi degli studenti.

	consuntivo 2018	consuntivo 2022	aumento ricavi liberi 2022 rispetto al 2018	copertura maggiori costi 2023 con aumento ricavi	quota residua maggiori ricavi
TOT. TASSE STUDENTI	18.974.888,35	21.279.961,74	2.305.073,39		
ASSEGNAZIONE FFO (non vincolata)	40.085.315,00	49.367.189,00	9.281.874,00		
TOTALE RICAVI "LIBERI"	59.060.203,35	70.647.150,74	11.586.947,39	3.879.686,22	7.707.261,17

Rilevando che l'aumento dei ricavi liberi è più che capiente rispetto allo "sforamento teorico", si considera assolto l'obbligo del rispetto dei limiti di spesa previsti dalla L. 160/2019.

Nel rassegnare la presente relazione il Collegio raccomanda in ogni caso l'Ateneo di vigilare sull'andamento dei costi della gestione corrente, operando una gestione prospettica anche alla luce dei limiti di spesa derivanti dalle disposizioni di legge vigenti e di implementare per quanto più possibile la Nota integrativa inserendo tutte le informazioni utili a chiarimento ed a dettaglio delle risultanze emergenti dal bilancio.

Il Collegio raccomanda di provvedere agli adempimenti inerenti ai conti giudiziali 2023 degli agenti contabili da parte del responsabile del procedimento di cui al D.Lgs n. 174/2016, assicurando la tempestiva trasmissione alla Corte dei conti – sezione giurisdizionale per la Lombardia.

Si osserva inoltre che l'art. 11 del D.P.C.M. n. 143/2022 stabilisce che *"Il rispetto degli adempimenti e delle prescrizioni nella determinazione dei compensi è verificato e asseverato dagli organi di controllo degli enti sottoposti all'applicazione del presente regolamento. Gli organi deliberanti degli enti presentano, in sede di approvazione del bilancio consuntivo, una relazione che deve contenere, in un'apposita sezione, l'indicazione riguardante le modalità attuative delle disposizioni di cui al presente regolamento"*.

Il collegio prende atto che l'Ateneo non ha provveduto ad oggi ad adeguare alcun compenso, nell'attesa della scadenza naturale degli organi, in primis del Rettore come risultante dalla nota integrativa, nell'apposita sezione 1.9.7.

Premesso quanto nel dettaglio sopra esposto, si rappresenta, in sintesi, che il Collegio ha svolto la revisione contabile in conformità dei principi di revisione, in modo indipendente rispetto all'Ente e in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio.

In conclusione si ritiene di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il giudizio, tenuto conto che gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio e dei provvedimenti via via decisi nel corso dell'esercizio, affinché il documento fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme vigenti che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità dell'Ente ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio come proposto al Collegio, per l'appropriatezza dell'utilizzo dei presupposti di legittimità e di gestione secondo i principi della continuità di bilancio, nonché per una adeguata informativa in materia istituzionale.

In particolare, il parere viene espresso dal Collegio prendendo in considerazione il principio della continuità di bilancio e viene espresso sugli aspetti di carattere computistico, contabile finanziario, unitamente ai controlli interni di competenza di altro organo nonché alle valutazioni gestionali in ordine allo stato di attuazione, congruità ed attendibilità dei programmi, di competenza degli Amministratori, come riportati nella nota integrativa/relazione al Rendiconto, e del CDA che, come previsto dal vigente ordinamento, pone linee guida e parametri nella sua attività di indirizzo e di controllo.

Tutto ciò premesso, il Collegio, nei limiti di quanto sopra rappresentato, esprime parere favorevole in ordine all'approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione del Bilancio consuntivo al 31 dicembre 2023 dell'Università degli studi dell'Insubria.

Varese, 18 aprile 2024

Il Presidente: Dott. Adriano Gribaudo



ADRIANO
GRIBAUDO
CORTE DEI CONTI
22.04.2024 07:28:28
GMT+00:00

Il rappresentante del M.E.F.: Dott.ssa Maria Ida Piazza

Firmato digitalmente da: PIAZZA MARIA IDA
Data: 22/04/2024 11:54:41

Il rappresentante del M.I.U.R.: Dott. Andrea Cortinovis

