



**UNIVERSITÀ DEGLI  
STUDI DELL'INSUBRIA**

**AREA SERVIZI  
BIBLIOTECARI  
E DOCUMENTALI**  
Ufficio Servizi di staff ASBD

Anno 2022

Tit. X

Cl. 4

Fasc.  
2021-X/4.2.50  
N. Allegati

0

Rif.

gm/arg/AB/MC **oggetto: Contratto CRUI - Institute of Electrical and Electronics Engineers - IEEE di durata triennale (2022-2024): adesione e contestuale autorizzazione a spesa**

### IL RETTORE

Premesso che

- l'Università degli Studi dell'Insubria, in ottemperanza a quanto stabilito all'art.1 comma 5 del proprio statuto "promuove la qualità della ricerca scientifica su cui fonda le attività formative; valorizza le capacità individuali e collettive; favorisce la circolazione dei risultati scientifici, la loro diffusione in rete, nel rispetto della normativa vigente e del Regolamento d'Ateneo in materia di riservatezza e diritto d'autore";
- l'Università degli Studi dell'Insubria ha sempre sostenuto attivamente l'accesso libero e senza barriere alla comunicazione, alla conoscenza scientifica e alla diffusione dei risultati della ricerca, così come affermato nella Dichiarazione di Berlino per l'accesso aperto alla letteratura scientifica, sottoscritta dal nostro Ateneo insieme ad altri 70 Atenei italiani nel 2004 e nella Messina *Open Access Road Map* 2014-2018 in occasione del decennale dalla prima sottoscrizione;
- la Raccomandazione della Commissione UE del 17 luglio 2012 sull'accesso all'informazione scientifica e sulla sua conservazione (2012/417/UE) in GUCE L 194/39 del 21 luglio 2012 chiede alle istituzioni accademiche degli stati membri di definire e attuare politiche per la diffusione delle pubblicazioni scientifiche e l'accesso aperto;

Piano IV  
Uff. 4.024



Via Ravasi, 2 - 21100 Varese (VA) - Italia  
Tel. +39 0332-21 9510  
Email: [siba@uninsubria.it](mailto:siba@uninsubria.it) - PEC:  
[ateneo@pec.uninsubria.it](mailto:ateneo@pec.uninsubria.it)  
Web: [www.uninsubria.it](http://www.uninsubria.it)  
P.I. 02481820120 - C.F. 95039180120  
**Chiaramente Insubria!**



- l'art. 4, comma 2, lettera b) del Decreto Legge 8 agosto 2013, n. 91, modificato dalla Legge 7 ottobre 2013, n. 112, dispone che *i soggetti pubblici preposti all'erogazione o alla gestione dei finanziamenti della ricerca scientifica adottano, nella loro autonomia, le misure necessarie per la promozione dell'accesso aperto ai risultati della ricerca finanziata per una quota pari o superiore al 50 per cento con fondi pubblici, quando documentati in articoli pubblicati su periodici a carattere scientifico che abbiano almeno due uscite annue;*
- la transizione verso l'*open access* (*Open Science* e *Open Access*) è stata accelerata dall'iniziativa *PlanS* (avviata nel settembre del 2018 da una collaborazione internazionale di istituzioni finanziatrici della ricerca - *COAlition S* - e sostenuta da ERC e Commissione Europea), e sono molte e complesse le problematiche da affrontare (revisione dei sistemi di valutazione della ricerca, revisione dei modelli di business dell'editoria scientifica, diritto d'autore ecc.). In questa fase, i contratti con gli editori commerciali giocano un ruolo cruciale: in diversi paesi istituzioni finanziatrici, biblioteche e consorzi di enti di ricerca hanno iniziato a negoziare i cosiddetti "*transformative agreements*", accordi di transizione (temporanei) volti a trasformare l'editore da percettore di abbonamenti ad accesso esclusivo a fornitore di servizi ad accesso aperto: anziché pagare agli editori i costi degli abbonamenti, si pagano i costi per la pubblicazione open access degli articoli, negoziando in cambio l'accesso aperto per le comunità scientifiche al portfolio dell'editore;
- *IEEE -Institute of Electrical and Electronics Engineers* è la più importante organizzazione al mondo nell'ambito dell'ingegneria elettrica ed elettronica e delle tecnologie dell'informazione. Ha lo scopo di promuovere l'innovazione e l'eccellenza tecnologica a beneficio dell'umanità e vi aderiscono oltre 450 mila ricercatori e professionisti provenienti da più di 160 Paesi;
- *IEEE IEL Digitl Library* è una risorsa di riferimento per i ricercatori di Informatica e Ingegneria segnalata da diversi anni all'attenzione del Consiglio Scientifico della biblioteca quale risorsa fondamentale per l'attività di ricerca a cui sino ad oggi non era stato possibile dare seguito ad un contratto di tipo tradizionale per il solo accesso ai contenuti e di particolare interesse a supporto dell'attività didattica per i corsi di laurea triennale e magistrale in Informatica e per il Corso di dottorato in Informatica e matematica del calcolo;





- il Consiglio di Amministrazione, nella seduta del 22 ottobre 2020, con deliberazione n. 175, ha approvato l'Accordo per l'adesione alle trattative di acquisto dei diritti di accesso non esclusivi di risorse elettroniche (riviste, banche dati, e-books) e dei relativi servizi integrati con la Conferenza dei Rettori delle università italiane - CRUI per il triennio 2021-2023 con cui è stato conferito mandato a eseguire specifiche procedure con gli editori per l'accesso a tali risorse elettroniche e alla successiva gestione coordinata del servizio, provvedendo a tutti i rapporti contrattuali con gli stessi, richiedendo successivamente agli Atenei il rimborso delle quote di pertinenza mediante emissione di nota di debito e ha designato la Dott.ssa Alessandra Bezzi, quale Referente di Istituzione, autorizzato alla firma degli impegni e delle adesioni ai singoli contratti, per la gestione dei rapporti derivanti dall'accordo, ai sensi dell'art. 6 dell'accordo stesso;
- con deliberazioni del Senato Accademico e del Consiglio di Amministrazione del 2 dicembre 2020, rispettivamente n. 160 e 233, è stata deliberata la disattivazione del Centro Servizi interdipartimentale Sistema Bibliotecario di Ateneo (SiBA) e l'abrogazione del relativo Regolamento di funzionamento dal 1° gennaio 2021;
- come previsto dal progetto di Disattivazione del Centro SiBA e istituzione dell'Area Servizi Bibliotecari e Documentali in data 1° dicembre 2020 approvato dal Senato Accademico e dal Consiglio di Amministrazione nelle succitate deliberazioni di cui costituisce parte integrante, il Sistema Bibliotecario d'Ateneo costituisce un sistema coordinato di strutture e di servizi, a supporto delle attività di ricerca e didattiche, con lo scopo di garantire lo sviluppo, la conservazione, la valorizzazione, la gestione e la fruizione del patrimonio bibliotecario e documentale d'Ateneo nonché la predisposizione di servizi adeguati all'accesso alle informazioni bibliografiche e ai documenti;
- con Decreto del Rettore dell'11 dicembre 2020, n. 896 è stata disposta la disattivazione del Centro interdipartimentale di servizi Sistemi Bibliotecario di Ateneo - SiBA dal 1° gennaio 2021;
- con Decreto del Direttore Generale del 7 gennaio 2021, n. 3 è stata istituita, nell'ambito dell'Amministrazione Centrale, l'Area Servizi Bibliotecari e Documentali con relativo organigramma, funzionigramma e afferenze dal 1° gennaio 2021 la quale assorbe le competenze precedentemente in capo al disattivato Centro Servizi;





- la contrattazione tra la Conferenza dei Rettori delle università italiane - CRUI e l'editore *Institute of Electrical and Electronics Engineers - IEEE* si è conclusa nel marzo 2022 con la proposta di un contratto di tipo trasformativo, di durata triennale, per il periodo 1° gennaio 2022 - 31 dicembre 2024 per l'accesso alla banca dati IEL - *IEEE Electronic Library* (periodici, convegni, standard) che comprende, quale servizio aggiuntivo, la possibilità per gli autori di ciascuno degli enti aderenti al contratto di pubblicare, in numero illimitato, articoli in open access, senza costi a carico dell'autore, su tutte le riviste Hybrid OA o Gold OA dell'editore;
- la Commissione per il Sistema bibliotecario di Ateneo, nella riunione del 13 aprile 2022, ha espresso all'unanimità parere positivo all'adesione al contratto trasformativo CRUI- IEEE in fase di stipula nell'interesse del sistema accademico nazionale considerandolo irrinunciabile supporto alle attività di didattica e di ricerca dell'Ateneo. Le condizioni estremamente vantaggiose rese possibili dal nuovo contratto trasformativo negoziato da CRUI che, a sostanziale parità di costi, renderebbero possibile mettere a disposizione sia degli studenti dei corsi di laurea triennale e magistrale in Informatica e dei dottorandi di Informatica e matematica del calcolo che dei ricercatori riviste, atti di convegni e standard editi da IEEE e al contempo permetterebbero agli autori, senza ulteriori oneri a carico dell'autore o dell'ateneo, di pubblicare in open access un numero illimitato di contributi su tutte le riviste ibride e *full open access* dell'editore possono infatti rappresentare un investimento strategico per l'ateneo in termini di accresciuta visibilità dei risultati della ricerca prodotta dall'Ateneo in coerenza con il Piano strategico d'ateneo;
- la Conferenza dei Rettori delle università italiane - CRUI con nota della segreteria CARE della Conferenza dei Rettori delle università italiane CRUI del 13 maggio 2022, Prot. n. 24023, ha trasmesso la quotazione complessiva pari a USD 75.015,00 IVA esclusa formulata dall'editore *Institute of Electrical and Electronics Engineers - IEEE* per l'adesione dell'Ateneo al contratto di durata triennale, per il periodo 1° gennaio 2022 - 31 dicembre 2024, di tipo *transformative agreement Read & Publish*, specificando che gli Atenei che intendono aderire al contratto dovranno comunicare entro il 20 maggio 2022 la loro adesione;

Visto il Decreto legislativo 18 aprile 2016, n. 50 e s.m.i. e, in particolare, l'art. 21, comma 1, del Decreto legislativo 18 aprile 2016, n. 50 "Codice dei contratti pubblici" (e successive modifiche di cui al

Piano IV  
Uff. 4.024



Via Ravasi, 2 - 21100 Varese (VA) - Italia  
Tel. +39 0332-21 9510  
Email: [siba@uninsubria.it](mailto:siba@uninsubria.it) - PEC:  
[ateneo@pec.uninsubria.it](mailto:ateneo@pec.uninsubria.it)  
Web: [www.uninsubria.it](http://www.uninsubria.it)  
P.I. 02481820120 - C.F. 95039180120  
**Chiaramente Insubria!**



decreto legislativo del 19 aprile 2017, n. 56) che prevede l'obbligo per le Amministrazioni pubbliche di adottare il programma biennale degli acquisti di beni e servizi e il programma triennale dei lavori pubblici e relativi aggiornamenti annuali, necessari al soddisfacimento dei fabbisogni rilevati e valutati dall'Amministrazione preposta, nonché l'obbligo di approvare i programmi nel rispetto dei documenti programmatori e in coerenza con il bilancio;

Richiamata la deliberazione del Consiglio di Amministrazione del 17 dicembre 2021, n. 295 con la quale è stato approvato il programma degli acquisti di beni e servizi per il biennio 2022-2023, il programma dei lavori pubblici per il triennio 2022-2024 e i relativi aggiornamenti annuali;

Visto il Decreto del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti del 16 gennaio 2018, n. 14 "Regolamento recante procedure e schemi-tipo per la redazione e la pubblicazione del programma triennale dei lavori pubblici, del programma biennale per l'acquisizione di forniture e servizi e dei relativi elenchi annuali e aggiornamenti annuali" e in particolare l'art. 7, comma 8, lett. c) che consente la modifica del programma biennale degli acquisti di forniture e servizi nel corso dell'anno, previa apposita approvazione dell'organo competente, qualora le modifiche riguardino l'aggiunta di uno o più acquisti per la sopravvenuta disponibilità di finanziamenti all'interno del bilancio non prevedibili al momento della prima approvazione del programma, ivi comprese le ulteriori risorse disponibili anche a seguito di ribassi d'asta o di economie;

Visto lo Statuto della Conferenza dei Rettori delle università italiane - CRUI e in particolare l'art.2;

Richiamato l'art. 23 dello Statuto di Ateneo che attribuisce la competenza in materia di programmazione al Consiglio di Amministrazione e in particolare le lettere c) e e);

Richiamato lo Statuto di Ateneo e in particolare l'art. 14, comma 1, lett. b) che disciplina l'assunzione da parte del Rettore in casi straordinari di necessità ed urgenza, di provvedimenti di competenza del Senato accademico e del Consiglio di amministrazione, da sottoporre alla ratifica dell'organo competente alla prima adunanza utile successiva;

Richiamato il Regolamento di Ateneo per l'amministrazione, la finanza e la contabilità, artt. 3 e 31;

Richiamato il Manuale di Amministrazione e Contabilità, parti 7.14 e 8.6;

Richiamata la deliberazione del Consiglio di Amministrazione del 22 ottobre 2020, n. 175 con la quale è stato approvato l'Accordo per

Piano IV  
Uff. 4.024



Via Ravasi, 2 - 21100 Varese (VA) - Italia

Tel. +39 0332-21 9510

Email: [siba@uninsubria.it](mailto:siba@uninsubria.it) - PEC:

[ateneo@pec.uninsubria.it](mailto:ateneo@pec.uninsubria.it)

Web: [www.uninsubria.it](http://www.uninsubria.it)

P.I. 02481820120 - C.F. 95039180120

**Chiaramente Insubria!**



l'adesione alle trattative di acquisto dei diritti di accesso non esclusivi di risorse elettroniche (riviste, banche dati, e-books) e dei relativi servizi integrati con la Conferenza dei Rettori delle università italiane - CRUI per il triennio 2021-2023;

Richiamata la deliberazione della Commissione per il Sistema bibliotecario di Ateneo del 13 aprile 2022, n. 5 con cui è stato espresso parere positivo all'adesione al contratto trasformativo CRUI-IEEE in fase di stipula nell'interesse del sistema accademico nazionale considerandolo irrinunciabile supporto alle attività di didattica e di ricerca dell'Ateneo;

Accertato che, con nota della segreteria CARE della Conferenza dei Rettori delle università italiane - CRUI del 13 maggio 2022, Prot. n. 24023, è stata trasmessa la quotazione per l'Ateneo per l'adesione al contratto con l'editore *Institute of Electrical and Electronics Engineers - IEEE* per un contratto di durata triennale dal 1° gennaio 2022 al 31 dicembre 2024 di tipo *transformative agreement Read & Publish* con queste caratteristiche: il contratto prevede l'accesso a tutti i contenuti della banca dati *IEL - IEEE Electronic Library* (periodici, convegni, standard) e la possibilità per ciascun autore degli enti aderenti al contratto di pubblicare un numero illimitato di articoli in *open access*, senza costi a carico dell'autore, su tutte le riviste Hybrid OA (riviste che richiedono un abbonamento per accedere alla maggior parte dei contenuti in cui l'editore prevede la possibilità di pubblicare, a pagamento, contributi scientifici ad accesso aperto) o Gold OA dell'editore. La quota di adesione per l'Ateneo è basata sulle dimensioni dell'ente. Il canone per il 2022 è pari a USD 23.775,00 IVA 4% e 22% esclusa, l'incremento annuale delle quotazioni sarà del 5% nei due anni successivi. Nel costo annuale di sottoscrizione è compresa la possibilità di pubblicazione illimitata di articoli in *open access*. Sarà possibile pubblicare in accesso aperto su tutte le riviste ibride e full OA dell'editore. Il *copyright* rimarrà all'autore. Il *corresponding author* dell'articolo potrà decidere in autonomia se pubblicare o meno in accesso aperto. Tale decisione dovrà avvenire al termine della procedura di accettazione e di *peer-review* dell'articolo da parte della rivista e immediatamente prima della pubblicazione. La procedura per la pubblicazione in accesso aperto diventerà operativa dopo la firma del contratto. CRUI ha contestualmente richiesto di comunicare l'eventuale adesione entro e non oltre il 20 maggio 2022; Accertato che la spesa complessiva per il periodo 1° gennaio 2022 - 31 dicembre 2024 è di USD 79.024,50 IVA 4% e 22% inclusa (corrispondenti a € 76.094,85 al cambio del 13 maggio 2022);

Piano IV  
Uff. 4.024



Via Ravasi, 2 - 21100 Varese (VA) - Italia  
Tel. +39 0332-21 9510  
Email: [siba@uninsubria.it](mailto:siba@uninsubria.it) - PEC:  
[ateneo@pec.uninsubria.it](mailto:ateneo@pec.uninsubria.it)  
Web: [www.uninsubria.it](http://www.uninsubria.it)  
P.I. 02481820120 - C.F. 95039180120  
**Chiaramente Insubria!**



Preso atto che la procedura viene condotta dalla CRUI e che il contratto avrà durata di 36 mesi dal 1° gennaio 2022 al 31 dicembre 2024;

Preso atto che tale procedura non risulta inserita nel programma biennale 2022-2023, approvato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione del 17 dicembre 2021, n. 295, in quanto finanziati successivamente poiché solo nel marzo 2022 sono stati noti gli esiti della negoziazione condotta da CRUI;

Accertato che la spesa complessiva per l'accesso alla banca dati *IEL - IEEE Electronic Library* (periodici, convegni, standard) dell'editore *Institute of Electrical and Electronics Engineers - IEEE* per il periodo 1° gennaio 2022 - 31 dicembre 2024 è di USD 79.024,50 IVA 4% e 22% inclusa (corrispondenti a € 76.094,85 al cambio del 13 maggio 2022) graverà sul budget dell'Area Servizi bibliotecari e documentali così ripartita:

- periodo 1° gennaio - 31 dicembre 2022 pari a USD 24.948,66 IVA 4% e 22% inclusa (corrispondenti a € 24.023,75 al cambio del 13 maggio 2022) Unità Analitica UA.00.99.A9.01 "Servizio Biblioteche" alla voce COAN CA.01.10.04.02 "Licenze d'uso" Budget es. 2022 da integrare con successiva variazione di budget mediante prelievo da fondo di riserva dalla UA.00.99.A5 Area risorse umane e finanziarie Voce coan CA.04.46.02.01 Accantonamento a fondo di riserva;
- periodo 1° gennaio - 31 dicembre 2023 pari a USD 26.333,72 IVA 4% e 22% inclusa (corrispondenti a € 25.357,45 al cambio del 13 maggio 2022) Unità Analitica UA.00.99.A9.01 "Servizio Biblioteche" esercizio 2023, alla voce COAN CA.01.10.04.02 "Licenze d'uso";
- periodo 1° gennaio - 31 dicembre 2023 pari a USD 27.742,12 IVA 4% e 22% inclusa (corrispondenti a € 26.713,65 al cambio del 13 maggio 2022) Unità Analitica UA.00.99.A9.01 "Servizio Biblioteche" esercizio 2024, alla voce COAN CA.01.10.04.02 "Licenze d'uso";

Considerato che non è prevista in tempo utile un'adunanza del Consiglio di Amministrazione;

Considerato necessario provvedere con decreto di urgenza, ai sensi dell'art. 14 lettera b) dello Statuto dell'Università degli Studi dell'Insubria, all'integrazione del programma biennale degli acquisti di beni e servizi 2022-2023 al fine di dare corso alle procedure;

Ritenuto opportuno provvedere all'integrazione del programma biennale degli acquisti di beni e servizi 2022-2023 con il presente provvedimento ivi compresa la sottoscrizione dell'adesione al contratto, di tipo

Piano IV  
Uff. 4.024





*transformative agreement Read & Publish*, per il periodo 1° gennaio 2022 - 31 dicembre 2024, per l'accesso alla banca dati IEL - IEEE Electronic Library (periodici, convegni, standard) dell'editore *Institute of Electrical and Electronics Engineers - IEEE* per assicurare all'Ateneo i diritti di accesso a tali risorse bibliografiche elettroniche che costituiscono una risorsa rilevante e fondamentale per le attività di didattica e di ricerca nonché la possibilità, per i ricercatori, di pubblicare open access un numero illimitato di contributi su tutte le riviste ibride e *Full Open access* dell'editore senza sostenerne sui propri fondi di ricerca i costi e autorizzare la spesa quale investimento strategico per l'ateneo in termini di accresciuta visibilità dei risultati della ricerca prodotta dall'Ateneo;

### **DECRETA**

1. di modificare, ai sensi dell'art. 7, comma 8, lett. c) del Decreto del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti del 16 gennaio 2018, n. 14, il programma biennale degli acquisti di beni e servizi 2022/2023, includendo la fornitura di cui in oggetto, come da allegato parte integrante e sostanziale del presente provvedimento, ai fini e per gli effetti di quanto previsto dall'art. 21 del D. Lgs. 18 aprile 2016, n. 50 e s.m.i.;
2. di approvare, secondo le modalità previste dall'Accordo per l'adesione alle trattative di acquisto dei diritti di accesso non esclusivi di risorse elettroniche (riviste, banche dati, e-books) e dei relativi servizi integrati con la Conferenza dei Rettori delle università italiane - CRUI per il triennio 2021-2023 cui l'Ateneo ha aderito, la sottoscrizione del contratto, di tipo *transformative agreement Read & Publish*, per l'accesso alla banca dati *IEL - IEEE Electronic Library* (periodici, convegni, standard) dell'editore *Institute of Electrical and Electronics Engineers - IEEE* per il periodo 1° gennaio 2022 - 31 dicembre 2024, in fase di stipula da parte della Conferenza dei Rettori delle università italiane - CRUI e l'editore, per un importo complessivo di USD 75.015,00 IVA 4% e 22% esclusa;
3. di autorizzare la spesa per l'adesione al contratto in fase di stipula tra la CRUI e l'editore *Institute of Electrical and Electronics Engineers - IEEE* per il periodo 1° gennaio 2022 - 31 dicembre 2024 per un importo complessivo di USD 79.024,50 IVA 4% e 22% (corrispondenti a € 76.094,85 al cambio del 13 maggio 2022) inclusa ed il relativo quadro economico;
4. di autorizzare la variazione in aumento del budget esercizio 2022 dell'Area Sistemi bibliotecari e documentali UA.00.99.A9.01 "Servizio

Piano IV  
Uff. 4.024







- Biblioteche”, voce COAN CA.01.10.04.02 “Licenze d’uso” per USD 24.948,66 (corrispondenti a € 24.023,75 al cambio del 13 maggio 2022) da integrare con successiva variazione di budget mediante prelievo da fondo di riserva dalla UA.00.99.A5 Area risorse umane e finanziarie Voce coan CA.04.46.02.01 Accantonamento a fondo di riserva;
5. di incaricare l’Ufficio Controllo di gestione all’esecuzione della variazione di budget di cui al precedente punto 4);
  4. di autorizzare la Dott.ssa Alessandra Bezzi, Dirigente dell’Area Servizi Bibliotecari e Documentali - ASBD, alla sottoscrizione del relativo impegno per il periodo 1° gennaio 2022 - 31 dicembre 2024 nei confronti di Conferenza dei Rettori delle università italiane per l’adesione al contratto, di tipo *transformative agreement Read & Publish*, con l’editore *Institute of Electrical and Electronics Engineers - IEEE* finalizzato all’accesso alla banca dati *IEL - IEEE Electronic Library* (periodici, convegni, standard);
  5. di imputare la spesa complessiva di USD 79.024,50 IVA 4% e 22% (corrispondenti a € 76.094,85 al cambio del 13 maggio 2022) per il periodo 1° gennaio 2022 - 31 dicembre 2024 così ripartita:
    - periodo 1° gennaio - 31 dicembre 2022 pari a USD 24.948,66 IVA 4% e 22% inclusa (corrispondenti a € 24.023,75 al cambio del 13 maggio 2022) Unità Analitica UA.00.99.A9.01 “Servizio Biblioteche” alla voce COAN CA.01.10.04.02 “Licenze d'uso” Budget es. 2022 da integrare con successiva variazione di budget mediante prelievo da fondo di riserva dalla UA.00.99.A5 Area risorse umane e finanziarie Voce coan CA.04.46.02.01 Accantonamento a fondo di riserva;
    - periodo 1° gennaio - 31 dicembre 2023 pari a USD 26.333,72 IVA 4% e 22% inclusa (corrispondenti a € 25.357,45 al cambio del 13 maggio 2022) Unità Analitica UA.00.99.A9.01 “Servizio Biblioteche” esercizio 2023, alla voce COAN CA.01.10.04.02 “Licenze d'uso”;
    - periodo 1° gennaio - 31 dicembre 2023 pari a USD 27.742,12 IVA 4% e 22% inclusa (corrispondenti a € 26.713,65 al cambio del 13 maggio 2022) Unità Analitica UA.00.99.A9.01 “Servizio Biblioteche” esercizio 2024, alla voce COAN CA.01.10.04.02 “Licenze d'uso”;
  6. di incaricare l’Ufficio Servizi di staff ASBD dell’esecuzione del presente provvedimento che sarà registrato nel repertorio generale dei decreti;
  7. di dare atto che il presente decreto verrà ratificato nella prima seduta utile del Consiglio di Amministrazione.

Varese, data della firma digitale

Piano IV  
Uff. 4.024





**UNIVERSITÀ DEGLI  
STUDI DELL'INSUBRIA**

**AREA SERVIZI BIBLIOTECARI  
E DOCUMENTALI**  
Ufficio Servizi di staff ASBD

Il Rettore  
Prof. Angelo Tagliabue  
*Firmato digitalmente*

**Responsabile del Procedimento Amministrativo** (L. 241/1990): Dott. Giuseppe Marino  
Tel. +39 0332 219503 [giuseppe.marino@uninsubria.it](mailto:giuseppe.marino@uninsubria.it)



Via Ravasi, 2 - 21100 Varese (VA) - Italia  
Tel. +39 0332-21 9510  
Email: [siba@uninsubria.it](mailto:siba@uninsubria.it) - PEC:  
[ateneo@pec.uninsubria.it](mailto:ateneo@pec.uninsubria.it)  
Web: [www.uninsubria.it](http://www.uninsubria.it)  
P.I. 02481820120 - C.F. 95039180120  
***Chiaramente Insubria!***

Piano IV  
Uff. 4.024