



Delibera n. 267 del Consiglio di Amministrazione del 25 novembre 2022

OGGETTO: Procedura negoziata riservata ex art 112 D.lgs. 50/2016 per l'affidamento in concessione, ai sensi dell'art. 164 del D.lgs. n. 50/2016, del servizio di gestione di caffetteria e piccola ristorazione presso il chiostro di S. Abbondio in Como per il periodo di due anni con opzione di rinnovo per ulteriori due anni. Deliberazione a contrarre

N. o.d.g.: 13/04	Rep. n. 267/2022	Prot. n. 103204/2022	UOR: UFFICIO APPALTI, FORNITURE E SERVIZI
------------------	------------------	-------------------------	----------------------------------------------

Nominativo	F	C	A	As	Nominativo	F	C	A	As
Tagliabue Angelo	X				Pellicanò Cecilia	X			
Serra Capizzano Stefano				X	Caspani Anna Claudia	X			
Campanelli Giampiero	X				Grasselli Roberta	X			
Cassani Daniele	X				Fedi Fabio	X			
Lopez Lucia	X				Sassi Giuseppe	X			

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Premesso che l'Ateneo, nel quadro delle iniziative volte ad offrire a studenti, docenti e personale tecnico/amministrativo servizi per garantire le migliori condizioni di svolgimento dell'attività di studio e di lavoro, intende concedere l'esercizio di un servizio di caffetteria e piccola ristorazione all'interno della propria sede presso il Chiostro di S. Abbondio, via Regina Teodolinda 37, Como e, volendo favorire l'inclusione lavorativa di persone di disabili o svantaggiate, intende riservare la partecipazione alla procedura e l'esecuzione del contratto a favore di determinate tipologie di operatori economici, ai sensi dell'art 112 D.Lgs 50/2016. L'obiettivo finale è quello di offrire l'opportunità di un progetto sociale di inserimento di soggetti disabili o svantaggiati nel mondo del lavoro, coniugando così aspirazioni di tipo occupazionale unitamente alla concreta opportunità di creare un contesto di lavoro protetto per soggetti degni di protezione;

Visto il Decreto legislativo 18 aprile 2016, n. 50 "Codice dei contratti" e s.m.i., e in particolare:

- l'art. 21, comma 1, che prevede l'obbligo per le Amministrazioni pubbliche di adottare il programma biennale degli acquisti di beni e servizi e il programma triennale dei lavori pubblici e relativi aggiornamenti annuali, necessari al soddisfacimento dei fabbisogni rilevati e valutati dall'Amministrazione preposta, nonché l'obbligo di approvare i programmi nel rispetto dei documenti programmatori e in coerenza con il bilancio;
- l'art. 32, comma 2, secondo il quale, prima dell'avvio della procedura di affidamento dei contratti pubblici, le amministrazioni aggiudicatrici, in conformità ai propri ordinamenti, decretano o determinano di contrarre, individuando gli elementi essenziali del contratto e i criteri di selezione degli operatori economici e delle offerte;



Delibera n. 267 del Consiglio di Amministrazione del 25 novembre 2022

-
- Part. 36, comma 7, che delega all'Autorità Nazionale Anti Corruzione ANAC la definizione, attraverso l'adozione di apposite linee guida, delle modalità di dettaglio per l'espletamento delle procedure sottosoglia;
 - Part 112 ai sensi del quale *“Fatte salve le disposizioni vigenti in materia di cooperative sociali e di imprese sociali, le stazioni appaltanti possono riservare il diritto di partecipazione alle procedure di appalto e a quelle di concessione o possono riservarne l'esecuzione ad operatori economici e a cooperative sociali e loro consorzi il cui scopo principale sia l'integrazione sociale e professionale delle persone con disabilità o svantaggiate o possono riservarne l'esecuzione nel contesto di programmi di lavoro protetti quando almeno il 30 per cento dei lavoratori dei suddetti operatori economici sia composto da lavoratori con disabilità o da lavoratori svantaggiati.”*
 - Part. 164, comma 2, ai sensi del quale *“alle procedure di aggiudicazione di contratti di concessione di lavori pubblici o di servizi si applicano, per quanto compatibili, le disposizioni contenute nella parte I e nella parte II, del presente codice, relativamente ai principi generali, alle esclusioni, alle modalità e alle procedure di affidamento, alle modalità di pubblicazione e redazione dei bandi e degli avvisi, ai requisiti generali e speciali e ai motivi di esclusione, ai criteri di aggiudicazione, alle modalità di comunicazione ai candidati e agli offerenti, ai requisiti di qualificazione degli operatori economici, ai termini di ricezione delle domande di partecipazione alla concessione e delle offerte, alle modalità di esecuzione”;*

Visto l'art. 1 comma 2 lett. b) del D.L. 16 luglio 2020 n. 76 “Misure urgenti per la semplificazione e l'innovazione digitali” convertito in legge 11 settembre 2020 n. 120 e s.m.i. che prevede, in deroga agli artt. 36, comma 2, e 157 comma 2 del D.lgs. 18 aprile 2016 n. 50, per le procedure adottate entro il 30 giugno 2023 relative a servizi e forniture, ivi compresi i servizi di ingegneria e architettura e l'attività di progettazione di importo pari o superiore a € 139.000,00 e fino alle soglie comunitarie, quale modalità di scelta del contraente la procedura negoziata, senza bando, di cui all'art. 63 D.lgs. 18 aprile 2016, n. 50 e s.m.i., previa consultazione, ove esistenti, di almeno cinque operatori economici individuati sulla base di indagini di mercato o tramite elenchi di operatori economici, nel rispetto di un criterio di rotazione degli inviti, che tenga conto anche di una diversa dislocazione territoriale delle imprese invitate;

Richiamato il Decreto rettorale del 24 giugno 2022, n. 580 ratificato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 184 del 20 luglio 2022, con cui è stato modificato, ai sensi dell'art. 7, comma 9 del Decreto del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti del 16 gennaio 2018, n. 14, il programma biennale degli acquisti di beni e servizi 2022/2023, approvato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione del 17 dicembre 2021, n. 295, includendo il servizio in parola (Codice Unico di Intervento - CUI S95039180120202200011);

Richiamate le linee guida n. 4, approvate con Delibera del Consiglio dell'ANAC del 1° marzo 2018, n. 206, aggiornate con Delibera del 10 luglio 2019, n. 636 che specificano che:

- l'individuazione degli operatori economici deve avvenire mediante il ricorso ad elenco dei fornitori propri o di quelli presenti nel Mercato elettronico delle P.A., o altri strumenti similari gestiti dalle centrali di committenza di riferimento ovvero tramite indagini di mercato effettuate mediante avviso pubblicato sul profilo del committente;
-



Delibera n. **267** del Consiglio di Amministrazione del **25 novembre 2022**

-
- la durata della pubblicazione dell'avviso è stabilita in ragione della rilevanza del contratto, per un periodo minimo identificabile in quindici giorni, salva la riduzione del suddetto termine per motivate ragioni di urgenza a non meno di cinque giorni;
 - l'avviso deve indicare almeno il valore dell'affidamento, gli elementi essenziali del contratto, i requisiti di idoneità professionale, di capacità economica/finanziaria e di capacità tecnico/professionale richieste ai fini della partecipazione, il numero minimo e massimo degli operatori che saranno invitati alla procedura, i criteri di selezione degli operatori economici e le modalità per comunicare con la stazione appaltante;

Visto l'art.1 della legge 27 dicembre 2006, n. 296, come modificata da ultimo dalla legge n. 208 del 2015 che prevede:

- al comma 449, l'obbligo, per le istituzioni universitarie, di approvvigionarsi utilizzando le convenzioni di cui all'art. 26 della legge 23 dicembre 1999, n. 488, e successive modificazioni;
- al comma 450 per gli acquisti di beni e servizi di importo pari o superiore a 5000,00 euro e di importo inferiore alla soglia di rilievo comunitario l'obbligo di ricorso al mercato elettronico dell'amministrazione pubblica o al sistema telematico messo a disposizione dalla centrale regionale di riferimento;

Considerato anche che, ai sensi dell'art. 40, comma 2 del D.lgs. 50/2016, dal 18 ottobre 2018 decorre l'obbligo per le stazioni appaltanti di utilizzare mezzi di comunicazione elettronici per le comunicazioni e gli scambi di informazioni nelle procedure di appalto e pertanto l'Amministrazione procede allo svolgimento delle procedure di acquisto attraverso l'utilizzo di sistemi informatici di negoziazione;

Accertato che al momento non sono attive Convenzioni CONSIP aventi ad oggetto tale acquisizione, sicché è possibile effettuare l'acquisizione in oggetto in via autonoma, senza dover acquisire l'autorizzazione prevista dall'articolo 1, comma 510, della legge 28 dicembre 2015, n. 208, né dover trasmettere il presente provvedimento alla Corte dei conti;

Accertato che il servizio non è acquisibile attraverso il Mercato elettronico della Pubblica Amministrazione MePA;

Ritenuto di far ricorso al sistema di intermediazione telematica e-procurement di Regione Lombardia denominato Sintel, ai sensi della legge regionale n.33/2007;

Visti i contenuti essenziali della concessione, descritti nel capitolato speciale d'appalto, allegato al presente atto;

Ritenuto di stabilire la durata della concessione in 24 mesi, con opzione di rinnovo per ulteriori due anni;

Ritenuto opportuno, ai fini della individuazione del miglior contraente, indire una procedura negoziata senza bando, di cui all'art 63 D.lgs. 18 aprile 2016, n. 50 e s.m.i., previa consultazione, ove esistenti, di almeno n. 5 operatori economici, ai sensi l'art. 1 comma 2 lett. b) del D.L. 16 luglio 2020 n.76 "Misure urgenti per la semplificazione e l'innovazione digitali" convertito in legge 11



Delibera n. 267 del Consiglio di Amministrazione del 25 novembre 2022

settembre 2020 n. 120 e s.m.i., previo avviso di indagine di mercato, mediante ricorso alla piattaforma Sintel, con le seguenti caratteristiche:

- *Requisiti minimi di partecipazione e limitazione al numero di candidati ammessi a formulare offerta*: si ritiene opportuno non limitare l'invito a un numero predefinito di candidati, al fine di sostenere la libera concorrenza e garantire all'Ateneo la possibilità di comparare un congruo numero di offerte; pertanto saranno invitati a presentare offerta tutte le imprese che avranno presentato la propria candidatura entro il termine previsto da apposito avviso di indagine di mercato in possesso dei seguenti requisiti generali e speciali:
 - a) **(Per tutti i concorrenti)** inesistenza delle cause di esclusione dalla partecipazione alle gare di cui all'art. 80 del D.lgs. 50/2016;
 - b) **(per le Cooperative Sociali e loro Consorzi)** iscrizione all'Albo Regionale delle Cooperative Sociali alle sezioni B) "Cooperative che svolgono attività diverse finalizzate all'inserimento lavorativo di persone svantaggiate" e sezione C) "consorzi" di cui all'art. 8 della legge 381/1991.
 - c) **(Per tutti i concorrenti)** Iscrizione presso la CCIAA di operatori economici che abbiano quale finalità principale l'integrazione sociale e professionale di soggetti disabili o svantaggiati che possano operare nell'ambito del settore di attività conforme all'oggetto di gara, indicando la data di iscrizione, il numero e le persone munite dei poteri di rappresentanza;
 - d) **(Per tutti i concorrenti)** Possesso dei requisiti per svolgere l'attività di somministrazione alimenti e bevande previsti dall'art. 71 del D.Lgs. 26 marzo 2010, n. 59
 - e) **(Per tutti i concorrenti)** Esecuzione negli ultimi tre anni di servizi analoghi di importo complessivo non inferiore ad Euro 74.000,00 IVA esclusa. Ai sensi dell'allegato XVII parte II del codice contratti sarà presa in considerazione la prova dei servizi effettuati più di tre anni prima fino ad un massimo di cinque anni.
- *Suddivisione in lotti*: ai sensi dell'art. 51, comma 1 del D.lgs. 18 aprile 2016, n. 50 e s.m.i., la gestione della concessione in oggetto non è divisibile in lotti in quanto il servizio richiesto ha carattere unitario;
- *Importo a base di gara*: Il fatturato presunto della concessione derivante dagli incassi diretti degli utenti è stimato in € 37.000,00 annuo, per un totale di € 74.000 per il biennio. Tale valore è stato calcolato sulla base della media degli incassi annui effettuati nel triennio 2017/2019 con apertura giornaliera dalle ore 09.00 dalle ore 16.00 nel periodo di apertura dell'Università (44 settimane annue).

Ai sensi dell'art 165 comma 2 del D.Lgs 50/2016 e s.m.i., ai fini del raggiungimento dell'equilibrio economico finanziario l'amministrazione riconosce un prezzo annuale a favore del concessionario pari a € 12.000,00 oltre IVA (€ 24.000,00 per il biennio) diminuito del ribasso offerto in sede di gara.

Il valore della concessione, ai sensi degli artt. 35 e 167 del D.Lgs. n. 50/2016 è stimato, per il biennio 2023/2024, in € 196.000,00 oltre iva rappresentato dal valore massimo presunto dei



Delibera n. 267 del Consiglio di Amministrazione del 25 novembre 2022

corrispettivi di incasso dagli utenti finali del servizio, comprensivo dell'opzione di rinnovo, stimato sulla base dei ricavi registrati in occasione delle precedenti gestioni del servizio, nonché del contributo erogato dall'ateneo funzionale al mantenimento dell'equilibrio economico finanziario. Con riferimento alle disposizioni contenute nel D.lgs. 81/08, nel servizio in oggetto non sussistono rischi da interferenze che richiedano misure preventive e protettive supplementari rispetto a quelle misure di sicurezza, a carico dell'impresa, connesse ai rischi derivanti dalle proprie attività. Non sono pertanto stimati oneri per la sicurezza derivanti da rischi specifici da interferenze.

- *Criterio di aggiudicazione:* Ai sensi del combinato disposto tra l'art. 95 comma 4 lett. b del D.lgs. 50/2016 e l'art. 1 comma 3 del D.L. 16 luglio 2020 n.76 "Misure urgenti per la semplificazione e l'innovazione digitali" convertito in legge 11 settembre 2020 n. 120 e s.m.i., l'aggiudicazione avverrà secondo il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa all'impresa che avrà ottenuto il miglior punteggio complessivo derivante dalla somma dei punteggi parziali ripartiti nel modo seguente:

A) **Offerta tecnica:** massimo 70 punti derivanti dalla somma dei punteggi attribuiti singolarmente ai seguenti elementi di valutazione:

ELEMENTI DI VALUTAZIONE		PESO PONDERALE	NATURA DELL'ELEMENTO DI VALUTAZIONE	CRITERIO PER L'ASSEGNAZIONE DEL COEFFICIENTE
A	GESTIONE DEL SERVIZIO	ELEMENTO A: 34 PUNTI		
A.1	Servizio di caffetteria/bar: descrizione della qualità dei prodotti offerti e descrizione della catena di rifornimento delle materie prime con relativo impatto logistico/ambientale.	da 0 a 8 punti	DISCREZIONALE	Sarà valutata la qualità delle tipologie di prodotti offerti, con particolare riferimento all'utilizzo di prodotti biologici e/o a Km 0.
A.2	Piccola ristorazione: Somministrazione piatti caldi e freddi preconfezionati.	da 0 a 8 punti	DISCREZIONALE	Sarà valutata la qualità e varietà dei prodotti proposti, con riferimento all'utilizzazione di prodotti tradizionali e/o biologici, freschi o surgelati.
A.3	Progetto di gestione del servizio di caffetteria e piccola ristorazione: adeguatezza del modello organizzativo che si intende adottare per la conduzione della	da 0 a 9 punti	DISCREZIONALE	Saranno valutate le modalità operative ed organizzative per garantire l'igiene, la qualità della produzione e gestione delle emergenze.



Delibera n. 267 del Consiglio di Amministrazione del 25 novembre 2022

	caffetteria/piccola ristorazione.			
A.4	Migliorie strumentazione a disposizione	da 0 a 9 punti	DISCREZIONALE	Sarà valutata l'adeguatezza della strumentazione aggiuntiva proposta e funzionale a una migliore gestione del servizio.
B	PROGETTO DI INSERIMENTO LAVORATIVO	ELEMENTO B: 36 PUNTI		
B.1	Azioni e modalità riferite alle fasi di reclutamento, selezione e collocazione dei lavoratori in condizioni di svantaggio da inserire. Obiettivi perseguiti con l'inserimento lavorativo e modalità organizzative per il loro raggiungimento	da 0 a 10 punti	DISCREZIONALE	Sarà valutata la Descrizione degli obiettivi perseguiti.
B.2	Modalità di organizzazione del lavoro, sistema di gestione e sostegno delle risorse umane svantaggiate, percorsi formativi. Metodologia di accompagnamento e sostegno delle persone inserite durante lo svolgimento del lavoro	da 0 a 16 punti	DISCREZIONALE	Saranno valutate le modalità di organizzazione del lavoro e le metodologie di sostegno delle risorse umane impiegate.
B.3	Composizione professionalità della struttura preposta all'attuazione degli obblighi di inserimento dei lavoratori in condizioni di svantaggio.	da 0 a 10 punti	DISCREZIONALE	Saranno valutate le caratteristiche professionali del team di supporto agli addetti in condizioni di svantaggio.

A ciascuno degli elementi qualitativi cui è assegnato un punteggio discrezionale, il coefficiente è determinato dalla media aritmetica dei coefficienti attribuiti discrezionalmente dai singoli Commissari, secondo la seguente scala di valori:

Giudizio	Valori attribuibili	Criterio di giudizio della proposta/del miglioramento
Ottimo	1,0	Proposta altamente esaustiva e pienamente conforme ai parametri di va-



Delibera n. 267 del Consiglio di Amministrazione del 25 novembre 2022

		lutazione, è ragionevolmente esclusa la possibilità di soluzioni migliori
Quasi ottimo	0,9	La proposta risponde in maniera quasi pienamente esaustiva per forma e contenuto ai parametri di valutazione seppur non si possa escludere la possibilità di soluzioni migliori
Buono	0,8	Quanto proposto si presenta conforme alle aspettative e pienamente soddisfacente nel suo insieme
Discreto	0,7	La proposta risulta quasi pienamente soddisfacente nel suo insieme
Sufficiente	0,6	La proposta risponde in maniera sufficiente nel suo insieme ai parametri di valutazione
Quasi sufficiente	0,5	La proposta risponde in maniera quasi sufficiente nel suo insieme
Mediocre	0,4	La proposta risulta mediocre nel suo insieme
Insufficiente	0,3	La proposta risulta nel suo insieme poco attinente a quanto richiesto
Scarso	0,2	Quanto proposto risulta carente nel suo insieme e non soddisfa i parametri qualitativi
Molto scarso	0,1	Quanto proposto risulta molto carente e non soddisfa i parametri richiesti
Non valutabile	0,0	Nessuna proposta - Proposta carente e non valutabile nel suo insieme

Per ciascun elemento di valutazione, i punteggi saranno attribuiti secondo la seguente formula:

$$PT_i = P \cdot K_i$$

dove:

PT_i = Punteggio ottenuto dall'offerta i -esima rispetto all'elemento in esame;

P = Peso dell'elemento in esame;

K_i = Coefficiente attribuito all'elemento in esame dell'offerta i -esima

- B) **Offerta economica:** Ribasso offerto sull'importo di 24.000,00 euro, individuato quale contributo biennale a favore del concessionario da corrispondere da parte della S.A. massimo 30 punti attribuiti secondo la seguente formula:

$$PT_i = 30 \cdot P_{\min} / P_i$$

dove:

PT_i = Punti ottenuti dall'offerta in esame;

P_i = Prezzo offerto dal concorrente in esame;

P_{\min} = Prezzo più basso tra quelli offerti.

Nell'attribuzione dei punteggi per l'offerta economica i valori saranno arrotondati alla seconda cifra decimale.



Delibera n. 267 del Consiglio di Amministrazione del 25 novembre 2022

Richiamata la delibera ANAC del 21 dicembre 2021, n. 830 relativa agli obblighi di contribuzione a favore dell'ANAC per l'anno 2022, che quantifica in € 225,00 l'ammontare del contributo dovuto ad ANAC da parte della Stazione Appaltante;

Visto l'art. 77, comma 1 del D.lgs. 50/2016 e s.m.i. che prevede che, nelle procedure di aggiudicazione di contratti di appalti con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa, la valutazione delle offerte dal punto di vista tecnico ed economico sia affidata ad una commissione giudicatrice, composta da esperti nello specifico settore cui afferisce l'oggetto del contratto;

Visto l'art. 77, comma 7 del D.lgs. 50/2016 e s.m.i. che prevede che la nomina dei commissari e la costituzione della commissione debba avvenire dopo la scadenza del termine fissato per la presentazione delle offerte;

Ritenuto opportuno rimandare a successiva determinazione la quantificazione delle spese di commissione, ove si ricorra alla nomina di componenti esterni;

Accertato che il quadro economico della procedura ammonta a complessivi € 58.785,00 quantificato come segue:

A	Importo a carico della Stazione Appaltante	
A.1	Contributo concessione biennale	€ 24.000,00
	Totale A)	€ 24.000,00
B	Somme a disposizione	
	IVA 22 % su A.1	€ 5.280,00
	Contributo ANAC	€ 225,00
	Totale B)	€ 5.505,00
	TOTALE FINANZIATO A) + B)	€ 29.505,00
C	Opzioni	
C1	Contributo concessione nel caso opzione rinnovo concessione	€ 24.000,00
	IVA 22 % su C1	€ 5.280,00
	Totale C)	€ 29.280,00
	TOTALE A) + B) + C)	€ 58.785,00

Richiamati gli artt. 3, 14 e 15 del Regolamento per l'amministrazione, la finanza e la contabilità;

Richiamati gli artt. 7.3, 7.6 e 7.12 del Manuale di amministrazione e contabilità;

Richiamato l'art. 10 del Regolamento di Ateneo per le acquisizioni di lavori, servizi e forniture di importo inferiore alla soglia comunitaria che reca disposizioni relative ai criteri di scelta del contraente;

Richiamato il Decreto del Direttore Generale 6 luglio 2022, n. 604, con il quale il Dott. Daniele Binda, Soprintendente al piano di sviluppo per le grandi attrezzature di Ateneo, è stato nominato Responsabile Unico del Procedimento (RUP) della procedura in oggetto;

Accertata la disponibilità finanziaria come segue:



Delibera n. **267** del Consiglio di Amministrazione del **25 novembre 2022**

- € 225,00 (*importo contributo ANAC*) sul budget 2022 dell'Unità Analitica UA.00.99.A3.01 "Servizio Centrale di approvvigionamento" alla voce COAN CA.04.46.09.04 "Altre imposte e tasse", scheda budget n. 1780,
- € 14.640,00 sul budget 2022 dell'Unità Analitica U.A.00.99.A7 Area Formazione e Ricerca alla voce COAN. CA.04.46.08.01.08 Altri interventi a favore degli studenti mediante variazione di budget dalla voce CO.AN. CA.04.46.08.03 Interventi per il diritto allo studio Unità Analitica U.A.00.99.A7 Area Formazione e Ricerca - Progetto Formazione e Ricerca;

DELIBERA

1. di approvare, ai sensi dell'art. 1 comma 2 lett. b) del D.L. 76/2020 "Misure urgenti per la semplificazione e l'innovazione digitali" convertito in L. 120/2020, l'espletamento di una procedura negoziata riservata ex art 112 del D.lgs 50/2016 senza bando, di cui all'art 63 del medesimo codice, per l'affidamento in concessione, ai sensi dell'art. 164 del d. lgs. n. 50/2016, del servizio di gestione di caffetteria e piccola ristorazione presso il chiostro di S. Abbondio in Como per il periodo di due anni con opzione di rinnovo per ulteriori due anni, previa consultazione, ove esistenti, degli operatori economici individuati sulla base di indagini di mercato, attraverso il sistema di intermediazione telematica e-procurement di Regione Lombardia denominato Sintel, ai sensi della legge regionale n. 33/2007, da aggiudicare con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa, ai sensi del combinato disposto tra l'art. 95 comma 4 lett. b del D.lgs. 50/2016 e l'art. 1 comma 3 della Legge 120/2020;
2. di approvare il relativo quadro economico e di imputare la spesa come segue:
 - € 225,00 (importo contributo ANAC) sul budget (2022) dell'Unità Analitica UA.00.99.A3.01 "Servizio Centrale di approvvigionamento" alla voce COAN CA.04.46.09.04 "Altre imposte e tasse", scheda budget n. 1780, che trova adeguata copertura finanziaria.
 - € 14.640,00 sul budget 2022 dell'Unità Analitica U.A.00.99.A7 Area Formazione e Ricerca alla voce COAN. CA.04.46.08.01.08 Altri interventi a favore degli studenti mediante variazione di budget dalla voce CO.AN. CA.04.46.08.03 Interventi per il diritto allo studio Unità Analitica U.A.00.99.A7 Area Formazione e Ricerca - Progetto Formazione e Ricerca;
 - € 14.640,00 sul budget 2024 dell'Unità Analitica U.A.00.99.A7 Area Formazione e Ricerca alla voce COAN CA.04.46.08.01.08 Altri interventi a favore degli studenti (scheda di budget da prevedersi in sede di definizione del budget 2024-2026);
dando atto che la copertura finanziaria per la componente di rinnovo, stimata in € 29.280,00 IVA compresa, sarà definita all'atto dell'esercizio della relativa opzione.
3. di autorizzare la seguente variazione di budget:

Budget	UA	Voce COAN	progetto	C/R	Ammontare
2022	UA.00.99.A7	CA.04.46.08.01.08		C	+ 14.640,00



Delibera n. **267** del Consiglio di Amministrazione del **25 novembre 2022**

2022	UA.00.99.A7	CA.04.46.08.03	PROGETTO_FORMAZIONE_E_RICERCA	C	- 14.640,00
------	-------------	----------------	-------------------------------	---	-------------

4. di incaricare l'Ufficio Controllo di gestione all'esecuzione delle predette variazioni di budget;
 5. di dare atto che, ai sensi dell'art. 29 del D.Lgs. n. 50/2016, il presente provvedimento viene pubblicato nella sezione "Amministrazione Trasparente" del profilo del committente.
-