



## Federico Raos

 **Indirizzo:** Via Ravasi, 2, Piano terra, 21100, Varese, Italia

 **Indirizzo e-mail:** [federico.raos@uninsubria.it](mailto:federico.raos@uninsubria.it)  **Numero di telefono:** (+39) 0332219028

 **Sito web:** [www.uninsubria.it](http://www.uninsubria.it)

### POSIZIONE RICOPERTA

---

**DIRIGENTE AREA FORMAZIONE E RICERCA**

### ESPERIENZA LAVORATIVA

---

[ 01/04/2022 – Attuale ] **DIRIGENTE II FASCIA - tempo indeterminato**

**Principali attività e responsabilità:**

**Università degli Studi dell'Insubria** – Via Ravasi, 2 – 21100 Varese  
Pubblica Amministrazione

Responsabile dell'AREA FORMAZIONE E RICERCA comprendente:

**UFFICI DI STAFF**

Ufficio Servizi di Staff e gestione grandi attrezzature

Ufficio Coordinamento didattica

Ufficio Dottorato e Formazione Post Lauream

**SERVIZI**

Servizio Scuola di Medicina

Servizi integrati per gli studenti

Servizio Orientamento e carriere studenti comprendente:

\_Ufficio Orientamento e placement

\_Ufficio Segreteria studenti Area umanistica

\_Ufficio Segreteria studenti Area medico-scientifica

Servizio Ricerca e Trasferimento tecnologico comprendente:

\_Ufficio Ricerca applicata

\_Ufficio Ricerca e innovazione

**Gennaio 2022 - oggi**

Coordinatore di Ateneo per gli adempimenti connessi alle disposizioni di cui alla L. 14 novembre 2000 n.338 ed al D.M. 30 novembre 2021, n.1257 - cofinanziamento di interventi per la realizzazione di strutture residenziali universitarie

**Settembre 2020 - oggi**

Referente COVID di Ateneo

[ 30/12/2008 – 31/03/2022 ] **DIRIGENTE II FASCIA - tempo indeterminato**

**Principali attività e responsabilità:**

**Università degli Studi dell'Insubria** – Via Ravasi, 2 – 21100 Varese



Pubblica Amministrazione

Responsabile dell'AREA DIDATTICA E RICERCA comprendente:

- Servizio Didattica (segreterie studenti, orientamento e placement, diritto allo studio e servizi agli studenti)
- Servizio Ricerca (ricerca e innovazione, ricerca applicata).
- Soprintendente alle grandi attrezzature di Ateneo
- dall'11 settembre 2020 Referente COVID di Ateneo (in corso)

[ 01/10/2019 – 31/03/2021 ] **Responsabile della prevenzione della corruzione e per la trasparenza (RPCT)**

*Università degli Studi dell'Insubria – Via Ravasi, 2 – 21100 Varese*

[ 2013 – 2018 ] **Responsabile della prevenzione della corruzione e per la trasparenza (RPCT)**

*Università degli Studi dell'Insubria – Via Ravasi, 2 – 21100 Varese*

[ 2011 – 2018 ] **Responsabile Programma Trasparenza e Integrità**

*Università degli Studi dell'Insubria – Via Ravasi, 2 – 21100 Varese*

[ 1998 – 2014 ] **Ufficiale Rogante**

*Università degli Studi dell'Insubria – Via Ravasi, 2 – 21100 Varese*

[ 2008 – 2014 ] **DIRIGENTE II FASCIA - tempo indeterminato**

**Principali attività e responsabilità:**

**Università degli Studi dell'Insubria** – Via Ravasi, 2 – 21100 Varese

Pubblica Amministrazione

Responsabile dell'**AREA AFFARI GENERALI E PATRIMONIO** comprendente:

- Settore Affari generali
- Settore economato e patrimonio
- Ufficio Contratti e Approvvigionamenti
- Ufficio Relazioni con il Pubblico (URP)

Responsabile dell'**AREA DELLA FORMAZIONE** comprendente:

- Settore segreterie studenti
- Settore orientamento
- Ufficio Relazioni Internazionali
- Ufficio Offerta Formativa
  
- 1998 – 2014: affiancamento del Direttore Amministrativo / Direttore Generale nelle riunioni di contrattazione decentrata e nelle sedute di Senato Accademico e del Consiglio di Amministrazione sin dall'istituzione dell'Ateneo.
  
- 1998 – 2013: sostituzione del Direttore Amministrativo / Direttore Generale in caso di suo impedimento e assenza, con poteri di firma depositati presso il tesoriere.



[ 2000 – 2008 ] **VICE DIRIGENTE – categoria EP**

**Principali attività e responsabilità:**

**Università degli Studi dell'Insubria** – Via Ravasi, 2 – 21100 Varese  
Pubblica Amministrazione

Vincitore di un concorso pubblico a n. 1 posto di Vice Dirigente responsabile dell'Area Affari Generali, Organi Accademici e Contratti dell'Ateneo.

In questo ruolo, oltre alle competenze tipiche dell'ufficio, mi sono occupato anche di:

- problematiche inerenti i rapporti convenzionali con il Servizio Sanitario Nazionale;
- contrattazione decentrata con le Organizzazioni Sindacali;
- prevenzione e Protezione dell'Ateneo: dal 1.1.2007 al 31.12.2007 in qualità di Responsabile del Servizio
- relazioni internazionali.
  
- Dal 3 Aprile 2000 al 2 Maggio 2000, Direttore del Sistema Bibliotecario di Ateneo e componente del Comitato Tecnico Scientifico del Centro Interdipartimentale di Servizi "Sistema Bibliotecario di Ateneo".

[ 1998 – 2000 ] **Collaboratore amministrativo**

**Principali attività e responsabilità:**

**Università degli Studi dell'Insubria** – Via Ravasi, 2 – 21100 Varese  
Pubblica Amministrazione

Alla nascita dell'Università degli Studi dell'Insubria (14 Luglio 1998) ho:

- affiancato il Rettore e il Direttore Amministrativo per l'attivazione dei servizi essenziali del nuovo Ateneo, anche in collaborazione con le università gemmanti (Università degli Studi di Milano e Università degli Studi di Pavia);
- provveduto direttamente alla direzione ed al coordinamento degli uffici successivamente raggruppati nell'area affari generali e contratti;
- partecipato alla selezione di gran parte del personale amministrativo.

[ 1991 – 1998 ] **Collaboratore amministrativo (ex 7° livello)**

**Principali attività e responsabilità:**

**Università degli Studi dell'Insubria** – Via Ravasi, 2 – 21100 Varese  
Pubblica Amministrazione

**Università degli Studi di Pavia – sede di Varese**

- Coordinamento dell'attività amministrativa delle Facoltà (prima solo Medicina e Chirurgia poi anche Economia e Commercio) gemmate nella sede di Varese.
- In questa posizione lavoravo in piena autonomia, rispondendo direttamente ai Presidi di Facoltà ed al Direttore Amministrativo dell'Università degli Studi di Pavia.
- A partire dal 1996 ho collaborato attivamente ai lavori che hanno portato all'istituzione della nuova Università (14 luglio 1998).

[ 1989 – 1991 ] **Impiegato**

**Principali attività e responsabilità:**

**Banca Commerciale Italiana**, Milano  
Istituto bancario

- Attività da impiegato



## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

---

[ 2016 – 2017 ] **Corso di perfezionamento in "Umanesimo manageriale"**

*Università degli Studi dell'Insubria*

**Indirizzo:** varese

**Principali materie studiate/competenze professionali acquisite.:**

<https://www.uninsubria.it/siti-tematici-o-federati/umanesimo-manageriale>

[ 2014 – 2014 ] **Corso di perfezionamento Principi di diritto amministrativo e lotta alla corruzione**

*Università degli studi dell'Insubria, Dipartimento di Diritto, Economia e Culture*

**Principali materie studiate/competenze professionali acquisite.:**

Corso di perfezionamento /Università degli studi dell'Insubria, Dipartimento di Diritto, Economia e Culture: **Principi di diritto amministrativo e lotta alla corruzione**

[ 2004 – 2006 ] **Master biennale di II livello: Management dell'Università e della Ricerca**

*SUM – Scuola di Management per le Università, gli Enti di Ricerca e le Ist.Scolastiche (PoliMI)*

**Principali materie studiate/competenze professionali acquisite.:**

**Project work: "Per una nuova politica di gestione delle risorse umane nell'Università degli Studi dell'Insubria: da due esperienze universitarie una proposta operativa".**

[ 1997 – 1997 ] **Master in Diritto Amministrativo - 3 settimane. Tesi: "Delegazione intersoggettiva e privatizzazione dei servizi pubblici locali".**

*CEIDA (Scuola Superiore di Amministrazione Pubblica e degli Enti locali)*

[ 1982 – 1987 ] **Laurea in Giurisprudenza (v.o.) Scienza dell'Amministrazione Pubblica "La Dirigenza Pubblica: Problemi e Prospettive Attuali" (relatore Prof. Giorgio Pastori)**

*Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano*

[ 1978 – 1982 ] **Maturità classica**

*Liceo Classico "E. Cairoli" di Varese - Via Dante, 11 - 21100 Varese (VA)*



## COMPETENZE LINGUISTICHE

---

**Lingua madre:** italiano

**Altre lingue:**

**inglese**

**ASCOLTO B2 LETTURA C1 SCRITTURA B2**

**PRODUZIONE ORALE B2 INTERAZIONE ORALE B2**

## COMPETENZE COMUNICATIVE E INTERPERSONALI

---

• Buone competenze comunicative (public speaking) acquisite nel corso dell'esperienza professionale

## AGGIORNAMENTO PROFESSIONALE 2003-2017

---

• Negli anni ho partecipato a numerosissimi seminari, convegni, workshop, corsi di formazione e aggiornamento, sia in Italia che all'estero, su tematiche attinenti l'attività professionale. A titolo di esempio si possono ricordare:

**2017**

**Scuola di economia civile, corso di Economia Civile** \_ Varese 2017, moduli 1 (l'economia civile, una via di innovazione del mercato) e 3 (management civile di impresa)

**2017**

**Workshop on integrity and responsibility in scientific research** – Università Cattolica Sacro Cuore – Milano, 22 Novembre 2017

**2015**

**Erasmus staff week** presso Università di Leeds (UK)

**2014**

**Anticorruzione e trasparenza nelle università dopo il D. Lgs. 33/2013** / UNIDOC - Università degli Studi di Brescia - Brescia, 17 ottobre 2014.

**2011**

**Il contributo della dirigenza alla governance dell'ateneo** / SUM – Scuola di Management per le Università, gli Enti di Ricerca e le Istituzioni Scolastiche (Politecnico di Milano) (I. Fabbro)



## 2010

**Lavorare in università: gestione delle relazioni, servizi agli studenti e misura dei risultati** / SUM – Scuola di Management per le Università, gli Enti di Ricerca e le Istituzioni Scolastiche (Politecnico di Milano) e Università degli Studi dell'Insubria – 2 ½ gg:

Mod. 1 - **La valutazione e la misurazione dei risultati** (M. Arnaboldi)

Mod. 2 - **I servizi per gli studenti e il diritto allo studio universitario** (T. Agasisti, A. Francalanci)

Mod. 3 - **Le dinamiche relazionali all'interno dell'organizzazione** (I. Fabbro)

## 2009-2010

**Migliorare la gestione di sé e della propria squadra per i dirigenti delle università italiane** / SUM – Scuola di Management per le Università, gli Enti di Ricerca e le Istituzioni Scolastiche (Politecnico di Milano) . 6 gg.

Mod. 1 - **Comunicare - Ascoltare, condividere, persuadere**

Mod. 2 - **Lavorare in gruppo. Essere più della somma delle parti**

Mod. 3 - **Guidare gli altri e gestire se stessi**

## 2009

**Seminari sulla didattica universitaria: istituzione dei corsi di studio – sezione RAD; Attivazione dei corsi di studio – sezione OFF.F.** finalizzati ad analizzare e approfondire la normativa sulla didattica legata al DM 270/04: Istituzione dei Corsi di Studio – sezione RAD e attivazione dei Corsi di Studio – sezione OFF / Università degli Studi dell'Insubria con i coordinamento della Fondazione CRUI. – 2 gg.

## 2009

**Project management** / SUM – Scuola di Management per le Università, gli Enti di Ricerca e le Istituzioni Scolastiche (Politecnico di Milano) e Università degli Studi dell'Insubria (P. Landoni) - 2 ½ gg.

## 2008

**Il Mobbing: complessità prospettive indirizzi** / Università degli Studi dell'Insubria.

## 2006

**Il sistema di finanziamento delle università : obiettivi e opportunità** / SUM – Scuola di Management per le Università, gli Enti di Ricerca e le Istituzioni Scolastiche (Politecnico di Milano) e Università degli Studi dell'Insubria. 1g.

## 2003

**Winter school for senior university administrator** – 1.ed. Barcellona / Heads of University management and administration network in Europe. 1 settimana.



**Gennaio 2022 - oggi**

Coordinatore di Ateneo per gli adempimenti connessi alle disposizioni di cui alla L. 14 novembre 2000 n.338 ed al D.M. 30 novembre 2021, n.1257 - cofinanziamento di interventi per la realizzazione di strutture residenziali universitarie

**Settembre 2020 - oggi**

Referente COVID di Ateneo

**2022 - oggi**

Collaborazione con il "Comitato Tecnico Scientifico" per il Teaching and Learning Center (TLC)

**2019 - oggi**

Componente dell'**Implementation Committee progetto HRS4R** (Human Resources Strategy 4 Researchers).

**2019 - oggi**

Componente **Commissione Ricerca** Università degli Studi dell'Insubria.

**2009 - oggi**

**Consigliere di Amministrazione**, designato dall'Università degli Studi dell'Insubria, nello **spin-off universitario "MELETE"**

**INCARICHI CONCLUSI**

**2019**

Componente della Commissione incaricata della revisione del codice etico e del codice di comportamento dell'Università.

**2018 - 31/12/2019**

Incarico di project manager per la costituzione di un nuovo Dipartimento umanistico (DISUIT) di Ateneo.

**2018**

Componente supplente, in rappresentanza dell'Ateneo, del Comitato Unico di Garanzia (CUG).

**2016 - 2017**

Componente, per Università degli Studi dell'Insubria, del board consultivo CIDIS (organo di indirizzo incaricato di sovrintendere allo scioglimento del consorzio formato da alcune università lombarde e dedicato alla gestione del diritto allo studio).

**2013- 2014**



Responsabile del Progetto per l'introduzione del sistema di **contabilità economico-patrimoniale** e componente del Comitato Direttivo.

**2011-2012**

Componente della Commissione per la redazione del **Codice etico di Ateneo**.

**2011**

Componente della Segreteria tecnica a supporto della Commissione per la revisione dello **Statuto di Ateneo**.

**2008**

**Bilancio sociale di Ateneo**

Componente del Comitato di Redazione per l'elaborazione del primo Bilancio sociale 2007 dell'Ateneo.

**2008**

**Commissione per il Personale**

Componente della Commissione per il Personale che ha competenze istruttorie sulla proposta di utilizzo di FFO

**2007**

**Commissione di Disciplina**

Segretario della Commissione di disciplina che ha competenze istruttorie e consultive di supporto all'esercizio del potere disciplinare del Rettore sul personale docente e sugli studenti.

**2007**

**Comitato paritetico per il fenomeno del Mobbing**

Componente (di parte pubblica) nel Comitato paritetico per il fenomeno del Mobbing dell'Università degli Studi dell'Insubria – primo mandato 2007/8 – 2010/11.

**COLLABORAZIONE O  
PARTECIPAZIONE A  
COMMISSIONI**

---

.

2015 - 2018

Componente del gruppo di lavoro anti corruzione e trasparenza (GLAT) del Convegno permanente dei direttori amministrativi e dirigenti delle università italiane (CODAU).

2015 - oggi

Componente del gruppo di lavoro CODAU RICERCA.

Componente di numerose commissioni di concorso anche presso altri Atenei (UNIPD, UNIPV, IUAV, Polito, UNIBG).



## RELATORE A SEMINARI E CONVEGNI

---

.

### 2014

**Testimonianza di una Università** – intervento come relatore al convegno “Anticorruzione e trasparenza - La gestione del Piano: testimonianze e confronto con gli esperti” / Paradigma - Milano, 16 ottobre 2014.

### 2011

**La formazione del personale** – intervento come relatore al convegno “Le pari opportunità nel rispetto delle diversità. Il ruolo svolto dal CPO dell’Università dell’Insubria” / Università degli Studi dell’Insubria – Comitato Pari Opportunità – Varese 8 marzo 2011.

### 2010

**Approccio multidisciplinare agli approvvigionamenti** – intervento come relatore co-autore alla tavola rotonda finale del progetto Good Practice 2010 presso il Politecnico di Milano 14 luglio 2010.

## ALTRI INCARICHI E AT- TIVITA'

---

.

### 2017 - oggi

**Istituto Universitario di Architettura di Venezia (IUAV):** componente del Nucleo di Valutazione

### 2019 - oggi

Consigliere Comunale Comune di Orino (VA).

### 2019 - oggi

Delegato permanente del Sindaco di Orino (VA) nell'Assemblea della Comunità Montana Valli del Verbano.

### 2019 - oggi

Componente designato dall'Assemblea dei Sindaci del Comitato di gestione del Consorzio Regionale Parco Campo dei fiori.

### 2017 - 2020

Attività di volontariato presso il Fondo Ambiente Italiano (FAI), sede di Villa Panza, Varese

### 2014 - Marzo 2019



Su designazione dell'Università, componente del Collegio dei Revisori dei Conti del **C.U.S. Insubria** (Centro Universitario Sportivo Varese Como)

**2014 - 2018**

Iscritto nell'elenco degli idonei a ricoprire la carica di Direttore Amministrativo delle Aziende sanitarie pubbliche lombarde

D.G.R. 7 novembre 2014 - n. X/2607 – **Regione Lombardia**

**1993**

**Istituto Universitario per il Diritto allo Studio di Pavia:** componente del consiglio di amministrazione su designazione del Presidente della Provincia di Varese

**1988 -1989**

**Scuola Militare Alpina di Aosta,** 130° Corso AUC, poi nominato Sottotenente di Complemento presso il Battaglione Alpini Edolo di Merano (BZ).

**TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI**

---

.

Il presente CV è oggetto di pubblicazione obbligatoria sul sito istituzionale dell'Università degli Studi dell'Insubria, nella sezione "Amministrazione trasparente", ai sensi del D.Lgs. 14 marzo 2013, n. 33, "Riordino della disciplina riguardante il diritto di accesso civico e gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni" e successive modificazioni. Se ne autorizza quindi la pubblicazione al fine di adempiere alle disposizioni in materia di trasparenza e si autorizza il trattamento dei dati ivi contenuti ai sensi del D.Lgs. 30 giugno 2003 n. 196 e s.m.i., "Codice in materia di protezione dei dati personali" e del Regolamento UE 2016/679 del 27 aprile 2016, "GDPR".

**DATA ULTIMO AGGIORNAMENTO**

---

.

8 giugno 2022 - firmato digitalmente - F.to Federico Raos